

# Leica Geosystems Technology A/S

Telehøjen 8, 5220 Odense SØ

**CVR-nr. 15 22 33 32**

*CVR no. 15 22 33 32*

## **Årsrapport for perioden 1. januar til 31. december 2020**

*Annual report for the period*

*1 January to 31 December 2020*

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling den 16. juli 2021  
*Adopted at the annual general meeting on  
16 July 2021*



Per Pedersen  
dirigent  
chairman

# Indholdsfortegnelse

## Table of contents

	<b>Side</b> <b>Page</b>
<b>Påtegninger</b> <b>Statements</b>	
Ledelsespåtegning <i>Statement by management on the annual report</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	2
<b>Ledelsesberetning</b> <b>Management's review</b>	
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	7
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	8
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	10
<b>Årsregnskab</b> <b>Financial statements</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december <i>Income statement 1 January - 31 December</i>	19
Balance 31. december <i>Balance sheet 31 December</i>	20
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	24
Noter til årsrapporten <i>Notes to the annual report</i>	25
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	39

## Ledelsespåtegning

### *Statement by management on the annual report*

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 for Leica Geosystems Technology A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

The supervisory and executive boards have today discussed and approved the annual report of Leica Geosystems Technology A/S for the financial year 1 January - 31 December 2020.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2020 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2020.

In our opinion, management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Management recommends that the annual report should be approved by the company in general meeting.

København, den 16. juli 2021  
*Copenhagen, 16 July 2021*

**Direktion**  
*Executive board*

Ulf Magnus Fredrik Thibblin

**Bestyrelse**  
*Supervisory board*

Thomas Harring  
Formand  
*Chairman*

Lukas Gabriel Koller

Ulf Magnus Fredrik Thibblin

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent auditor's report*

***Til kapitalejeren i Leica Geosystems Technology A/S***

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Leica Geosystems Technology A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

***To the shareholder of Leica Geosystems Technology A/S***

### **Opinion**

We have audited the financial statements of Leica Geosystems Technology A/S for the financial year 1 January - 31 December 2020, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 31 December 2020 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January - 31 December 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## *Independent auditor's report*

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

### **Management's responsibilities for the financial statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements, that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

#### **Statement on management's review**

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

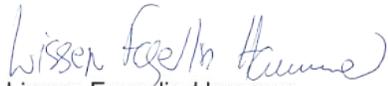
Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 16. juli 2021  
*Copenhagen, 16 July 2021*

### **EY Godkendt Revisionspartnerselskab**

CVR-nr. 30 70 02 28

*CVR no. 30 70 02 28*



Lissen Fagerlin Hammer  
statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne27747

*MNE no. mne27747*

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of management's review.

## Selskabsoplysninger

### Company details

Selskabet  
*The company*

Leica Geosystems Technology A/S  
Telehøjen 8  
5220 Odense SØ

CVR-nr.: 15 22 33 32  
*CVR no.:*

Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december 2020  
*Reporting period:* 1 January - 31 December 2020

Stiftet: 26. juni 1991  
*Incorporated:* 26 June 1991

Hjemsted: Odense  
*Domicile:* Odense

Bestyrelse  
*Supervisory board*

Thomas Haring, formand (chairman)  
Lukas Gabriel Koller  
Ulf Magnus Fredrik Thibblin

Direktion  
*Executive board*

Ulf Magnus Fredrik Thibblin

Revision  
*Auditors*

EY Godkendt Revisionspartnerselskab  
Dirch Passers Allé 36  
2000 Frederiksberg

Pengeinstitut  
*Bankers*

Handelsbanken  
Klingenberg 16  
5000 Odense C

## Hoved- og nøgletal

### *Financial highlights*

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

*Seen over a 5-year period, the development of the Company may be described by means of the following financial highlights:*

	2020	2019	2018	2017	2016
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<i>Key figures</i>					
Nettoomsætning	650.541	659.560	680.811	579.036	459.580
<i>Revenue</i>					
Bruttofortjeneste	160.489	181.427	224.761	168.477	140.940
<i>Gross profit</i>					
Resultat af finansielle poster	-589	-578	-17	-229	-104
<i>Net financials</i>					
Årets resultat	33.795	54.371	96.554	55.540	46.910
<i>Profit/loss for the year</i>					
Balancesum	658.691	582.299	548.017	421.012	344.779
<i>Balance sheet total</i>					
Investering i materielle anlægsaktiver	14.651	2.193	2.168	8.772	4.794
<i>Investment in property, plant and equipment</i>					
Egenkapital	470.209	436.414	382.042	285.489	229.949
<i>Equity</i>					
Antal medarbejdere	151	141	133	119	109
<i>Number of employees</i>					

## Hoved- og nøgletal

### Financial highlights

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Nøgletal</b>					
<b>Financial ratios</b>					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	24,7%	27,5%	33,0%	29,1%	30,7%
Overskudsgrad <i>EBIT margin</i>	6,4%	11,7%	18,2%	12,8%	12,4%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	6,8%	13,2%	22,6%	17,6%	16,5%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	71,4%	74,9%	69,7%	67,8%	66,7%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	7,5%	13,3%	28,9%	21,6%	22,7%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis. Leica Geosystems Technology A/S har pr. 1. maj 2020 overtaget aktivitet med antennekortlægningsvirksomhed, hvilket har påvirket nøgletallene for 2020.

*The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations and guidelines. For definitions, see the summary of significant accounting policies. Leica Geosystems Technology A/S has of 1 May 2020 acquired activity within content service, which effects the key figures of 2020.*

# Ledelsesberetning

## Management's review

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået af udvikling, produktion og salg af maskinstyringsudstyr til entreprenørbranchen. Hovedparten af medarbejderne er beskæftiget med udvikling og produktion.

Hovedparten af omsætningen ligger på markeder udenfor Danmark.

I maj 2020 har virksomheden erhvervet COWIs antennekortlægningsvirksomhed for at bringe værdifuld ekspertise til at indfange og sælge indhold som en tjeneste (CaaS). COWIs kortlægningsenhed har leveret HxGN Content Program-tjenester i Europa siden 2015. Opkøbet af COWIs kortlægningsvirksomhed har fremskyndet og styrket HxGN Content programmet i Europa.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

### Usædvanlige forhold

Virksomhedens aktiver, forpligtelser og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt resultatet af selskabets aktiviteter for 2020 er påvirket af COVID-19, og derfor er der gennemført forsigtighedsforanstaltninger.

### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2020 udviser et overskud på kr. 33.795.130, og selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en egenkapital på kr. 470.208.791.

### Business review

As in previous years, the main activity consisted of the development, production and sales of machine control equipment for the construction business.

The majority of employees are engaged in development and production. The main part of revenue is generated outside Denmark.

In May 2020, the Company has acquired COWI's aerial mapping business to bring valuable expertise in capturing and selling Content as a Service (CaaS), COWI's mapping unit has been delivering HxGN Content Program services in Europe since 2015. The acquisition of COWI's mapping business accelerated and strengthened the HxGN Content Program in Europe.

### Recognition and measurement uncertainties

The recognition and measurement of items in the annual report is not associated with any uncertainty.

### Unusual matters

The company's assets, liabilities and financial position per. 31 December 2020 and the result of the company's activities for 2020 has been affected by COVID-19 and precaution measures has been implemented.

### Financial review

The company's income statement for the year ended 31 December 2020 shows a profit of kr. 33.795.130, and the balance sheet at 31 December 2020 shows equity of kr. 470.208.791.

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

I 2020 er maskinstyringsvirksomheden påvirket negativt af COVID-19, men i 2. halvår af 2020 har salget stabiliseret sig til niveauet i 2019.

For GCS (Global Content Services) har COVID-19-pandemien givet nogle udfordringer på grund af rejsebegrænsning, men det er blevet håndteret, og vi leverede ca. 20% flere flyvetimer end budgetteret på grund af vejret.

### ***Særlige risici - operationelle risici og finansielle risici***

Selskabet har ingen særlige risici udover de almindelige branchespecifikke forhold.

### **Målsætninger og forventninger for det kommende år**

Omsætningen og resultaterne for 2021 forventes at blive højere end sidste år på grund af erhvervelsen af COWI kortlægning og den store efterspørgsel på maskinstyringsløsninger.

### **Forskning og udvikling**

Forsknings- og udviklingsomkostninger vedrører udelukkende udvikling af nye integrerede og fremtidssikrede produkter samt forbedring og fornyelse af den eksisterende produktportefølje.

GCS fortsætter med at udvikle innovative hybridsensorer og behandlingssoftware til understøttelse af datafangst til Content programmet.

In 2020 the machine control business has been impacted negatively of COVID-19 but in 2nd half year of 2020 sales has stabilized to 2019 level.

For GCS (Global Content Services) the COVID-19 pandemic have given some challenges due to traveling restriction, but that was handled and we did delivery approx. 20% more flying hours that budgeted due to weather.

### ***Special risks - operational risks and financial risks***

The company has no special risks beyond the general industry-specific conditions.

### **Targets and expectations for the year ahead**

The revenue and results for 2021 are expected to be higher than last year due to acquisition of COWI mapping and high demand on Machine control solutions.

### **Research and development**

Research and development costs relate exclusively to development of new integrated and future-proof products plus improvement and renewal of existing product portfolio as well.

GCS continue to develop innovative hybrid sensors and processing software to support data capture for the Content Program.

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### **Videnressourcer**

Virksomheden ønsker at spille en førende rolle i digitaliseringen af byggeprojekter for at bidrage til en bæredygtig verden.

Virksomheden udvikler, producerer og sælger integrerede maskinstyringsløsninger af høj kvalitet, der hjælper med at øge effektiviteten på byggeprojekter.

Kunder verden over drager fordel af at bruge virksomhedens maskinstyringsløsninger, som forbedrer nøjagtigheden og reducerer kundernes omkostninger til byggeprojekter. Derfor er kravene til videns ressourcer i form af medarbejdere meget væsentlige.

### **Redegørelse for samfundsansvar**

Leica Geosystems Technology A/S er en del af Corporate Hexagon Group, og virksomheden overholder derfor Corporate Hexagon Group erklæring om socialt ansvar. For mere information om Leica Geosystems Technology A/S og Hexagon Corporate Groups rapportering vedrørende socialt ansvar i henhold til §99a henvises til Hexagon årsrapport.

[https://vp208.alertir.com/afw/files/press/hexagon/Sustainability\\_Report\\_2020.pdf](https://vp208.alertir.com/afw/files/press/hexagon/Sustainability_Report_2020.pdf)

### **Knowledge resources**

The company wishes to play a leading role in the digitization of construction projects in order to contribute to a sustainable world.

The company develops, produces and sells high quality integrated machine control solutions that help increase the efficiency of construction projects.

Customers worldwide benefit from utilizing the company's machine control solutions by improving accuracy and reducing customer costs for construction projects. Accordingly, the requirements for knowledge resources regarding the employees are considerable.

### **Statement of Social Responsibility**

Leica Geosystems Technology A/S is a part of Corporate Hexagon Group and the company complies therefore with Corporate Hexagon Group statement of social responsibility. For Leica Geosystems Technology A/S and Hexagon Corporate Group reporting for social responsibility according §99a see Hexagon annual report

[https://vp208.alertir.com/afw/files/press/hexagon/Sustainability\\_Report\\_2020.pdf](https://vp208.alertir.com/afw/files/press/hexagon/Sustainability_Report_2020.pdf)

## Ledelsesberetning *Management's review*

### Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

I bestyrelsen repræsenterer det underrepræsenterede køn 0% af den valgte bestyrelse. Generalforsamlingen har ikke foretaget ændringer i den nuværende bestyrelse, og målene er derfor ikke nået. Den næste ændring af bestyrelsen forventes at finde sted senest i 2021. Hexagon Groups mål er, at mindst 30 procent af vores ledende stillinger er besat af kvinder eller det underrepræsenteret køn inden 2025. Selskabet følger koncernens målsætninger på dette område.

For den øvrige ledelse har Leica Geosystems Technology A/S måtte foretage nødvendig tilgang som betyder, at der er ligelig kønsfordeling i ledelsen.

Leica Geosystems Technology A/S har en ikkediskrimination ligestillings politik med fokus på personlige kompetencer for hvert enkelt job profil på alle ledelsesniveauer. Kvinder og mænd har lige muligheder i virksomheden. Men virksomheden vil til stadighed arbejde på at forbedre og opveje det underrepræsenterede køn i virksomheden.

### Mangfoldighed

Virksomheden arbejder på tværs af grænser og kulturer og beskæftiger i dag medarbejdere fra 17 forskellige nationaliteter. Virksomheden ønsker aktivt at rekruttere, udvikle og fastholde medarbejdere med forskellig baggrund og oprindelse. Virksomheden har ingen begrænsninger med hensyn til nationaliteter, køn, religion eller alder. Virksomheden vurderer udelukkende ansættelse ud fra kvalifikationer og alle medarbejdere har lige muligheder for at bidrage til virksomhedens succes med deres individuelle færdigheder og interesser.

### Statement on gender composition

For the Board of Directors, the underrepresented gender represents 0% of the elected Board. The General Meeting has not made any changes to the current board of directors and therefore goals have not been reached. The next change of the board is expected to take place no later than 2021. Hexagon Group goal is at least 30 per cent of our leadership positions filled by women or underrepresented gender by 2025. The Company follows the group's objectives in this area

For the rest of the management, Leica Geosystems Technology A/S had to make a necessary approach, which result that there is equal gender in management.

Leica Geosystems Technology A/S has a nondiscrimination equality policy focusing on personal competencies for each job profile at all management levels. Women and men have equal opportunities in the company. But the company will continue to work to improve and outweigh the underrepresented gender in the company.

### Diversity

The company works across borders and cultures and currently employees from 17 different nationalities are employed. The Company wants to actively recruit, develop and retain employees with different backgrounds and origins. The company has no limitations on nationalities, gender, religion or age. The company only assesses employment based on qualifications and all employees have equal opportunities to contribute to the company's success with their individual skills and interests.

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### **Menneskerettigheder og antikorrupktion**

Virksomheden har en politik for menneskerettigheder og antikorrupktion som følger koncernens politik på disse områder og beskriver krav om menneskerettigheder og antikorrupktion til brug for indgåelse af samarbejde med leverandører i en såkaldt "Supplier code of conduct".

Politikken stiller krav til leverandør om at sikre høj kvalitet og pålidelighed, kontinuerlig produktudvikling, levering til tiden, sund forretnings etik, respektere menneskerettigheder, bestikkelse, undgå brug af børnearbejde og brug af råvarer med minimum af miljøpåvirkning i henhold til ISO 14001.

Virksomheden stiller krav om at leverandøren tager ansvar og informerer tilbage til virksomheden i tilfælde af problemer som har betydning for de leverede produkter.

Virksomheden har udført audits hos leverandører i 2020 før indgåelse af nye aftaler baseret på de krav som er beskrevet i regelsættet. Resultatet af udførte audits har ikke medført nogen brud på virksomhedens politik, tværtimod har alle samarbejdspartnere kunne dokumentere forhold som er blevet godkendt.

Virksomheden har gennemført test for at sikre, at virksomhedens politik fungerer efter hensigten.

### **Human rights and anti-corruption**

The company has a policy for human rights and anti-corruption which are in compliance with the Corporate Hexagon Group's policy, which describes human rights and anti-corruption requirements for the use of cooperation with suppliers in a so-called "Supplier code of conduct".

The policy requires the supplier to ensure high quality and reliability, continuous product development, on-time delivery, sound business ethics, respect for human rights, bribery, avoid use of child labor and use of raw materials with minimum environmental impact according to ISO 14001.

The company demands that the supplier takes responsibility and informs back to the company in case of problems that affect the required products.

The company has carried out audits by the supplier's during 2020 before entering new agreement based on the requirements described in the policy. The result of audits carried out has not caused any violation of the company's policy, on the contrary, all business partners have been able to document conditions that were approved.

The company has conducted tests to ensure that the Company's policy works as intended.

## **Ledelsesberetning**

### ***Management's review***

Med afsæt i virksomhedens forretningsmodel har virksomheden vurderet at der ikke er væsentlige risici i henhold til virksomhedens forretningsaktivitet og en meget lille risiko for at bryde menneskerettigheder og antikorruption, som dokumenteres ved at virksomheden beder samarbejdspartnere bekræfte, at de overholder virksomhedens politik for menneskerettigheder og antikorruption før indgåelse af ny aftale. Virksomheden har ikke oplevet brud på disse områder under udførte audits.

#### **Sociale forhold og medarbejderforhold**

I løbet af COVID-19 har flertallet af medarbejderne arbejdet hjemmefra, og de sociale aktiviteter har været begrænsede.

Virksomheden har en politik om sociale spørgsmål og medarbejderforhold, som er beskrevet i virksomhedens personalehåndbog. Politikken sikrer, at medarbejderne er fortrolige med vilkår omkring sociale forhold og medarbejderrelationer, herunder personlig udvikling.

Virksomheden opdaterer løbende sikkerhedsinstruktioner inden for relevante områder for at sikre et sikkert og sundt arbejdsmiljø. Et eksempel er, at medarbejdere i testområdet skal have gennemført sikkerhedskurset, før de må være i testområdet.

Virksomheden implementerer også robotkontrol for at øge sikkerheden og eliminere fysisk hårdt arbejde.

Som en del af strategien gennemfører Corporate Hexagon Group en medarbejdertilfredshedsundersøgelse hvert 3. år, som følges op af kvartalsvise mini-medarbejderundersøgelser, der måler "temperaturen" blandt medarbejdere og ledere, og relevante initiativer sættes i gang.

Based on the company's business model, the company has assessed that there are no significant risks according to the company's business activity and a very small risk of breaking human rights and anti-corruption policy, which is documented by the company asking partners to confirm that they comply with the company's policy for human rights and anti-corruption before conclusion of a new agreement. The company has not experienced any violation in these areas during audits performed.

#### **Social conditions and employee relations**

During COVID-19 majority of the employees has been working from home and social activities have been limited.

The company has policy on social issues and employee relations, which are described in the company's staff manual. The policy ensures that employees are familiar with terms around social conditions and employee relations, including personal development.

The company continuously updates safety instructions in relevant areas to ensure a safe and healthy working environment. As an example, employees in the test area must have completed the safety course before they stay in the test area.

The company is also implementing robotic control to increase safety and eliminate physical hard work.

As part of the strategy, the Corporate Hexagon Group conducts an employee satisfaction survey every 3rd year, which is followed up by quarterly mini-employee surveys that measure the "temperature" among employees and managers and relevant initiatives are initiated

## Ledelsesberetning *Management's review*

Samarbejdet med pensionselskabet omkring sundhed fortsætter i 2022 med fokus på mental sundhed og på at få medarbejdere tilbage på kontoret.

Virksomheden respekterer folks fortrolige information og har derfor indført databeskyttelsesstrategi i overensstemmelse med Corporate Hexagon Groups databeskyttelsesregler for at sikre Corporate Hexagon Group-standarder for indsamling, opbevaring, brug, overførsel og sletning af personlige data.

Alle medarbejdere i virksomheden er forpligtet til at implementere Corporate Hexagon Group Code of Business Conduct and Ethics, hvilket betyder, at alle medarbejdere skal respektere og overholde love, regler og forskrifter efter samme kodeks, som gælder i alle lande, hvor virksomheden opererer. Corporate Hexagon Group Code of Conduct afspejler både juridiske krav og virksomhedens ansvar som markedsleder for at overholde de højeste standarder for etik og integritet.

Virksomheden overvejer ingen væsentlige risici i forbindelse med virksomhedens forretningsaktiviteter, hvilket kan bekræftes af lav medarbejderomsætning.

Cooperation with the pension company around health will continue in 2022 with focus on mental health and getting employees back to the office.

The company respects people's confidential information and has therefore introduced data protection strategy in compliance with the Corporate Hexagon Group data protection rules to ensure Corporate Hexagon Group standards for collection, storage, use, transfer and deletion of personal data.

All employees within the Company are required to implement the Corporate Hexagon Group Code of Business Conduct and Ethics, which means that all employees must respect and comply with laws, rules and regulations after same codex which applies in all countries in which the company operates. The Corporate Hexagon Group Code of Conduct reflects both legal requirements and the Company's responsibility as a market leader to comply with the highest standards of ethics and integrity.

The company does not consider any significant risks in relation to the company's business activities, which can be confirmed by low employee turnover.

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### **Miljø og klimapåvirkning**

Virksomheden har politik for området som lever op til virksomhedens ISO 14001 certificering.

Politik gælder for udvikling, produktion, salg, support, servicering af virksomhedens produkter og tilgang af medarbejdere. I forhold til dette har virksomheden opstillet et mål for maksimale stigninger i energiforbruget. I 2021 har virksomheden kurs mod at nå dette mål.

Hexagon Group har sat nye miljømål:

CO2-neutralitet i vores scope 1 og 2-emission inden 2030.

Bæredygtigheds revision af 100 procent af vores direkte leverandører inden for risikoområder inden 2023.

### **Forretningsmodel**

Virksomheden udvikler og fremstiller pålidelige hardware og softwareprodukter af høj kvalitet som bruges i entreprenørbranchen.

Content-tjenester fokuserer på go-to-market-strategi for Nordamerika og Europa for at levere de mest relevante geospatiale data til offentlige administratorer, offentlige organisationer, interessenter i infrastrukturprojekter, forsyningsselskaber og globale internetfirmaer i deres planlægningsproces.

### **Environment and impact on climate**

The company has a policy for this area that meets the company's expectations for ISO 14001.

The policy applies to development, production, sales, support and service related to the company's products and considers the addition of new employees. In relation to this, the company has set up a target for maximum increases in energy consumption. For 2021 the company is in line to meet this target.

Hexagon Group has set new environmental targets:

Carbon neutrality in our scope 1 and 2 emission by 2030.

Sustainability supplier audit across 100 per cent of our direct supplier, in risk areas by 2023.

### **Business model**

The company develops and manufactures high-quality reliable hardware and software used in the construction industry.

Content services focus on go-to-market strategy for North America and Europe to provide the most relevant geospatial data to public administrators, government organisations, infrastructure project stakeholders, utilities and global internet companies during their planning process.

## **Ledelsesberetning** *Management's review*

### **Værdiskabelse**

Virksomheden har i 2020 både lanceret nye produkter og opdateret bestående produkter som øger kundernes effektivitet ved at kunderne sparer tid og samtidig forbedrer kundernes sikkerhed. Udvikling af produktporteføljen sikrer virksomhedens fortsatte konkurrencedygtighed i et marked med megen konkurrence.

### **Ikke finansielle KPI**

Virksomheden har ikke-finansielle mål inkluderet i den løbende ledelsesrapportering for at sikre løbende forbedringer af forretningsresultatet og tiltrækning af de rigtige kompetencer.

### **Due diligence processes**

Virksomheden har procedurer som sikrer nødvendig omhu og kontrol for følgende områder:  
Miljø og klima: virksomheden måler på energiforbrug, affaldsmængder for emballage og skrot mængde i produktion  
Medarbejder forhold: virksomheden måler på medarbejder omsætning, arbejdsulykker, aktuelle timer i produktion

### **Begivenheder efter balancedagen**

Virksomheden opnåede generelt resultater i 2. kvartal 2021, som overgår forventningerne.

### **Creating value**

In 2020 the company has launched new products and updated existing products that increase customer efficiency by saving customers time whilst improving customer safety. Development of the product portfolio ensures the company's continued competitiveness in a highly competitive market.

### **Non-financial KPI**

The company has non-financial targets included in the ongoing management reporting to ensure continues improvement to improve the business result and attract the right competences.

### **Due diligence processes**

The company has procedures that ensure the necessary care and control for following areas:  
Environment and climate: the company measures energy consumption, waste for packaging and scrap quantity in production.  
Employee conditions: the company measures staff turnover, employee accidents, actual hours in production.

### **Events after the balance sheet date**

The company generally achieved results in Q2 2021 above expectations.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### Income statement 1 January - 31 December

	Note	2020 DKK	2019 DKK
<b>Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>	1	<b>650.541.106</b>	<b>659.559.714</b>
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>		-391.315.600	-393.595.501
Andre eksterne omkostninger <i>Other external costs</i>		-98.736.742	-84.536.821
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit</i>		<b>160.488.764</b>	<b>181.427.392</b>
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	2	-88.569.850	-77.631.147
<b>Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)</b> <i>Profit/loss before amortisation/depreciation and impairment losses</i>		<b>71.918.914</b>	<b>103.796.245</b>
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>	3	-29.993.108	-26.934.870
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before net financials</i>		<b>41.925.806</b>	<b>76.861.375</b>
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	4	254.801	572.450
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>		-843.962	-1.150.574
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>41.336.645</b>	<b>76.283.251</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	5	-7.541.515	-21.911.807
<b>Årets resultat</b> <i>Profit/loss for the year</i>		<b>33.795.130</b>	<b>54.371.444</b>

**Balance 31. december**  
**Balance sheet 31 December**

	Note	2020 DKK	2019 DKK
<b>Aktiver</b>			
<b>Assets</b>			
Færdiggjorte udviklingsprojekter		60.956.022	77.021.878
<i>Completed development projects</i>			
Erhvervede patenter		1.529.292	0
<i>Acquired patents</i>			
Goodwill		13.385.572	0
<i>Goodwill</i>			
Udviklingsprojekter under udførelse		29.801.650	12.413.788
<i>Development projects in progress</i>			
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	6	<b>105.672.536</b>	<b>89.435.666</b>
<b>Intangible assets</b>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7	18.005.602	10.047.730
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>			
Indretning af lejede lokaler	7	3.305.951	3.118.918
<i>Leasehold improvements</i>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>21.311.553</b>	<b>13.166.648</b>
<b>Tangible assets</b>			
Andre værdipapirer og kapitalandele	8	17.287	17.287
<i>Other fixed asset investments</i>			
Andre tilgodehavender	8	2.221.678	1.832.053
<i>Other receivables</i>			
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>2.238.965</b>	<b>1.849.340</b>
<b>Fixed asset investments</b>			
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>129.223.054</b>	<b>104.451.654</b>
<b>Total non-current assets</b>			
Varebeholdninger	9	58.680.779	59.329.794
<i>Stocks</i>			

**Balance 31. december (Fortsat)**  
**Balance sheet 31 December (Continued)**

	Note	2020 DKK	2019 DKK
<b>Aktiver</b>			
<b>Assets</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		27.494.105	11.926.354
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	10	5.446.530	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from subsidiaries</i>		423.485.073	395.414.204
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		2.623.042	3.325.969
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		0	3.387.742
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	11	1.867.941	621.929
<b>Tilgodehavender</b> <b>Receivables</b>		<b>460.916.691</b>	<b>414.676.198</b>
<b>Likvide beholdninger</b> <b>Cash at bank and in hand</b>		<b>9.870.697</b>	<b>3.841.663</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <b>Total current assets</b>		<b>529.468.167</b>	<b>477.847.655</b>
<b>Aktiver i alt</b> <b>Total assets</b>		<b>658.691.221</b>	<b>582.299.309</b>

**Balance 31. december**  
**Balance sheet 31 December**

	Note	2020 DKK	2019 DKK
<b>Passiver</b> <i>Equity and liabilities</i>			
Selskabskapital <i>Share capital</i>		2.000.000	2.000.000
Reserve for udviklingsomkostninger <i>Reserve for development expenditure</i>		58.103.116	54.264.349
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		410.105.675	380.149.314
<b>Egenkapital</b> <i>Equity</i>	12	<b>470.208.791</b>	<b>436.413.663</b>
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	14	18.934.263	17.524.622
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	15	656.000	1.104.000
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b> <i>Total provisions</i>		<b>19.590.263</b>	<b>18.628.622</b>
Anden gæld <i>Other payables</i>		8.661.662	2.240.615
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b> <i>Total non-current liabilities</i>	16	<b>8.661.662</b>	<b>2.240.615</b>

**Balance 31. december (Fortsat)**  
**Balance sheet 31 December (Continued)**

	Note	2020 DKK	2019 DKK
<b>Passiver</b>			
<i>Equity and liabilities</i>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		33.227.753	21.705.613
Forudfakturering igangværende arbejder <i>Prepayments received recognised in debt</i>	10	1.683.330	0
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to subsidiaries</i>		96.977.798	88.124.298
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		2.933.032	0
Anden gæld <i>Other payables</i>		20.471.279	12.231.233
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	17	4.937.313	2.955.265
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b> <i>Total current liabilities</i>		<b>160.230.505</b>	<b>125.016.409</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <i>Total liabilities</i>		<b>168.892.167</b>	<b>127.257.024</b>
<b>Passiver i alt</b> <i>Total equity and liabilities</i>		<b>658.691.221</b>	<b>582.299.309</b>
Resultatdisponering <i>Proposed distribution of profit</i>	13		
Leje- og leasingforpligtelser <i>Rental agreements and lease commitments</i>	18		
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership structure</i>	19		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor <i>Fee to auditors appointed at the general meeting</i>	20		

## Egenkapitaloppgørelse

### Statement of changes in equity

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Reserve for udviklingsomko stninger <i>Reserve for development expenditure</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar 2020 <i>Equity at 1 January 2020</i>	2.000.000	54.264.349	380.149.312	436.413.661
Årets udviklingsomkostninger <i>Development costs for the year</i>	0	3.838.767	-3.838.767	0
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	33.795.130	33.795.130
<b>Egenkapital 31. december 2020</b> <i>Equity at 31 December 2020</i>	<b>2.000.000</b>	<b>58.103.116</b>	<b>410.105.675</b>	<b>470.208.791</b>

	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Reserve for udviklingsomko stninger <i>Reserve for development expenditure</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK	DKK
Egenkapital 1. januar 2019 <i>Equity at 1 January 2019</i>	2.000.000	46.523.457	333.518.762	382.042.219
Årets udviklingsomkostninger <i>Development costs for the year</i>	0	7.740.892	-7.740.892	0
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	54.371.444	54.371.444
<b>Egenkapital 31. december 2019</b> <i>Equity at 31 December 2019</i>	<b>2.000.000</b>	<b>54.264.349</b>	<b>380.149.314</b>	<b>436.413.663</b>

## Noter Notes

### 1 **Nettoomsætning** *Revenue*

Oplysning om nettoomsætningens fordeling på geografiske segmenter og forretnings-segmenter er udeladt, jf. årsregnskabslovens § 96 stk. 1, idet selskabets ledelse har vurderet, at en medtagelse af oplysningen kan volde betydelig skade for virksomheden. Begrundelsen herfor er, at en specifikation vil afsløre, hvor virksomhedens kunder befinder sig geografisk og hvilke produktgrupper virksomheden afsætter, hvilket er vigtigt at holde skjult for konkurrenterne af konkurrencemæssige hensyn.

*The Company has not disclosed the geographical and business segmentation of revenue, cf. section 96(1) of the Danish Financial Statements Act, as Management is of the opinion that such disclosure could be highly detrimental to the Company. The reason is that such a specification would show where the Company's customers are located geographically and which product line the Company distribute, which is important not to disclose to the Company's competitors for competitive reasons.*

## Noter Notes

	<u>2020</u> DKK	<u>2019</u> DKK
<b>2 Personalemkostninger</b> <i>Staff costs</i>		
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	79.919.804	69.065.296
Pensioner <i>Pensions</i>	7.429.354	7.196.141
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security costs</i>	810.448	936.427
Andre personaleomkostninger <i>Other staff costs</i>	410.244	433.283
	<u><b>88.569.850</b></u>	<u><b>77.631.147</b></u>
 Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	 <u>151</u>	 <u>141</u>

I personaleomkostninger indgår gage og fratrædelsesgodtgørelse til direktionen og honorar til bestyrelse med 3.857.341 DKK og pensioner med 188.296 DKK.

I 2019, udgjorde gager til direktionen og honorar til bestyrelse 3.647.379 DKK og pensioner 138.787 DKK.

*Salary and severance pay for direction and remuneration for executive board are included in personnell cost with amounts for 3.857.341 DKK and pension for 188.296.*

*In 2019, salary for the direction and remuneration for executive board were included in personnell cost with amounts for 3.647.379 DKK and pension for 138.787.*

## Noter Notes

	2020	2019
	DKK	DKK
<b>3 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>		
<i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>		
Afskrivninger immaterielle anlægsaktiver	23.486.514	22.898.080
<i>Depreciation intangible assets</i>		
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	6.506.594	4.036.790
<i>Depreciation tangible assets</i>		
	<b>29.993.108</b>	<b>26.934.870</b>
<b>4 Finansielle indtægter</b>		
<i>Financial income</i>		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	1.932	17.827
<i>Interest received from group enterprises</i>		
Andre finansielle indtægter	4.633	0
<i>Other financial income</i>		
Valutakursreguleringer	248.236	554.623
<i>Exchange adjustments</i>		
	<b>254.801</b>	<b>572.450</b>
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	6.175.994	15.455.220
<i>Current tax for the year</i>		
Årets udskudte skat	1.409.641	1.299.548
<i>Deferred tax for the year</i>		
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-44.120	5.157.039
<i>Adjustment of tax concerning previous years</i>		
	<b>7.541.515</b>	<b>21.911.807</b>

## Noter Notes

### 6 Immaterielle anlægsaktiver *Intangible assets*

	Færdiggjorte udviklingsproje kter <i>Completed development projects</i>	Erhvervede patenter <i>Acquired patents</i>	Goodwill <i>Goodwill</i>	Udviklingsproje kter under udførelse <i>Development projects in progress</i>
	DKK	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar 2020 <i>Cost at 1 January 2020</i>	217.412.490	4.428.823	0	12.413.788
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb <i>Net effect from merger and acquisition</i>	0	2.522.731	14.090.076	0
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	0	0	23.110.577
Overførsler i årets løb <i>Transfers for the year</i>	5.722.715	0	0	-5.722.715
Kostpris 31. december 2020 <i>Cost at 31 December 2020</i>	<u>223.135.205</u>	<u>6.951.554</u>	<u>14.090.076</u>	<u>29.801.650</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020 <i>Impairment losses and amortisation at 1 January 2020</i>	140.390.612	4.428.823	0	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	21.788.571	993.439	704.504	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2020 <i>Impairment losses and amortisation at 31 December 2020</i>	<u>162.179.183</u>	<u>5.422.262</u>	<u>704.504</u>	<u>0</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b> <i>Carrying amount at 31 December 2020</i>	<u><b>60.956.022</b></u>	<u><b>1.529.292</b></u>	<u><b>13.385.572</b></u>	<u><b>29.801.650</b></u>

## Noter Notes

### 6 Immaterielle anlægsaktiver (Fortsat)

#### *Intangible assets (Continued)*

Goodwill afskrives over en periode på 10 år, da der er tale om et langsigtet strategisk tilkøb.

COWI-kortlægningsenhed leverer luftbårne billeder og lidar-erhvervelsestjenester med fokus i Europa men også på globalt niveau. Formålet med erhvervelsen er, at styrke HxGN Content Program i Europa. Sammen med North West Geomatics, Sigmaspace, Melown Technologies og Thermopylae Sciences and Technologies fremskynder denne erhvervelse Hexagons mission om at sætte data i gang og øge effektivitet og produktivitet. Købet er gennemført som et køb af aktivitet; adskillige eksisterende Hexagon-enheder (DK, UK, SE, Tyskland) plus to nyetablerede enheder (Norge og Indien) købte COWI-kortlægning af COWI-koncernen. Købsprisen for nettoaktiverne udgjorde godt EUR 2,0 mio. der primært relaterer sig til goodwill, da de fleste aktiver blev købt af 1690 LGT A / S, hvorfor størstedelen af købsprisen og goodwill blev allokeret til dette selskab. Finansieringen af købsprisen blev foretaget med et ICO-lån fra Hexagon AB/Cashpool.

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter produktudvikling og test af maskinstyrings løsninger til anlægsbyggerier, som er taget i brug og afskrives over 3 til 8 år. Selskabets ledelse har ikke konstateret indikation på nedskrivningsbehov i forhold til den regnskabsmæssige værdi. Igangværende udviklings- projekter omfatter produktudvikling og test af nye maskinstyrings løsninger. Omkostninger sammensætter sig i al væsentlighed af interne omkostninger, som registreres igennem selskabets interne projektmodul. Udvikling af nye maskinstyringsløsninger sikrer virksomhedens fortsatte konkurrence- dygtighed i et marked med megen konkurrence.

*Goodwill is amortized over a period of 10 years, as it is a long-term strategic acquisition.*

*COWI mapping unit provides airborne imagery and lidar acquisition services with focus in Europe on global reach; the rationale for acquisition is to strengthen the HxGN Content Program in Europe. Along with the North West Geomatics, Sigmaspace, Melown Technologies, and Thermopylae Sciences and Technologies, this acquisition accelerates Hexagon's mission to put data to work and increase efficiency and productivity.*

*The acquisition was an asset deal; several existing Hexagon entities (DK, UK, SE, Germany) plus two newly established entities (Norway and India) purchased the COWI mapping business unit net assets which were carved out from the COWI Group.*

*The book value of the assets, plus EUR 2.0 Mio for "Goodwill" as most of the assets were purchased by 1690 LGT A/S the bulk of the purchase price and goodwill was allocated to the entity. The financing of the purchase price was done by an ICO loan from Hexagon AB/cashpool.*

*Completed development projects include produkt development and testing of machine control equipment for construction business, which have been commissioned and depreciated over 3 to 8 years. The management for the company has not found any indication of impairment in relation to the carrying amount. Development projects in progress include product and testing of new machine control equipment. Cost consists essentially of internal costs, which are recorded through the company's internal project module. The development of new machine control equipment solutions ensures the company's continued competitiveness in a highly competitive market.*

## Noter Notes

### 7 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	I alt <i>Total</i>
	DKK	DKK	DKK
Kostpris 1. januar 2020 <i>Cost at 1 January 2020</i>	21.706.651	5.885.565	27.592.216
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb <i>Net effect from merger and acquisition</i>	12.082.078	0	12.082.078
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	1.764.472	804.949	2.569.421
Kostpris 31. december 2020 <i>Cost at 31 December 2020</i>	<u>35.553.201</u>	<u>6.690.514</u>	<u>42.243.715</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020 <i>Impairment losses and depreciation at 1 January 2020</i>	11.658.923	2.766.646	14.425.569
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	5.888.676	617.917	6.506.593
Af- og nedskrivninger 31. december 2020 <i>Impairment losses and depreciation at 31 December 2020</i>	<u>17.547.599</u>	<u>3.384.563</u>	<u>20.932.162</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b> <i>Carrying amount at 31 December 2020</i>	<b><u>18.005.602</u></b>	<b><u>3.305.951</u></b>	<b><u>21.311.553</u></b>

## Noter Notes

### 8 Finansielle anlægsaktiver *Fixed asset investments*

	Andre værdipa- pirer og kapital- andele <i>Other fixed asset investments</i>	Deposita <i>Deposits</i>
	DKK	DKK
Kostpris 1. januar 2020 <i>Cost at 1 January 2020</i>	17.287	1.832.053
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb <i>Net effect from merger and acquisition</i>	0	143.404
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	246.221
Kostpris 31. december 2020 <i>Cost at 31 December 2020</i>	<u>17.287</u>	<u>2.221.678</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b> <i>Carrying amount at 31 December 2020</i>	<b><u>17.287</u></b>	<b><u>2.221.678</u></b>

### 9 Varebeholdninger *Stocks*

	2020	2019
	DKK	DKK
Råvarer og hjælpematerialer <i>Raw materials and consumables</i>	12.455.148	13.773.066
Varer under fremstilling <i>Work in progress</i>	21.647.056	12.535.110
Færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>	24.578.575	33.021.618
	<u>58.680.779</u>	<u>59.329.794</u>

## Noter Notes

	2020	2019
	DKK	DKK
<b>10 Igangværende arbejder for fremmed regning</b> <i>Contract work in progress</i>		
Igangværende arbejder, salgspris <i>Work in progress, selling price</i>	19.026.185	0
Igangværende arbejder, a contofaktureret <i>Work in progress, payments received on account</i>	-15.262.985	0
	<u><u>3.763.200</u></u>	<u><u>0</u></u>
 Indregnet således i balancen: <i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver <i>Contract work in progress recognised in assets</i>	5.446.530	0
Modtagne forudbetalinger under passiver <i>Prepayments received recognised in debt</i>	-1.683.330	0
	<u><u>3.763.200</u></u>	<u><u>0</u></u>
 <b>11 Periodeafgrænsningsposter</b> <i>Prepayments</i>		
Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år. <i>Prepayments include accrual of expenses relating to subsequent financial years.</i>		

## Noter Notes

### 12 Egenkapital Equity

Virksomhedskapitalen består af 2.000 aktier à nominelt DKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

*The share capital consists of 2,000 shares of a nominal value of DKK 1,000. No shares carry any special rights.*

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

*There have been no changes in the share capital during the last 5 years.*

### 13 Resultatdisponering Distribution of profit

Overført resultat  
*Retained earnings*

	2020	2019
	DKK	DKK
	33.795.130	54.371.444
	<b>33.795.130</b>	<b>54.371.444</b>

## Noter Notes

	<u>2020</u> DKK	<u>2019</u> DKK
<b>14 Hensættelse til udskudt skat</b> <i>Provision for deferred tax</i>		
Hensættelse til udskudt skat 1. januar 2020 <i>Provision for deferred tax at 1 January 2020</i>	17.524.622	16.225.074
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen <i>Deferred tax recognised in income statement</i>	1.409.641	1.299.548
	<u><b>18.934.263</b></u>	<u><b>17.524.622</b></u>
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december 2020</b> <i>Provision for deferred tax at 31 December 2020</i>		
<b>Hensættelse til udskudt skat vedrører:</b> <i>Provisions for deferred tax on:</i>		
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	20.506.426	18.763.596
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	477.668	635.534
Varebeholdninger <i>Inventories</i>	-2.244.306	-1.768.452
Andre poster <i>Other</i>	194.475	-106.056
	<u><b>18.934.263</b></u>	<u><b>17.524.622</b></u>

## Noter Notes

	2020 DKK	2019 DKK
<b>15 Andre hensættelser</b> <i>Other provisions</i>		
Hensatte forpligtelser hidrører garantiforpligtelseshensættelser. <i>Provisions comprise provisions for guarantee commitments.</i>		
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	656.000	1.104.000
	<b>656.000</b>	<b>1.104.000</b>
<b>Saldo ultimo 31. december 2020</b> <i>Balance at 31 December 2020</i>		
<b>16 Langfristede gældsforpligtelser</b> <i>Long term debt</i>		
Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser. <i>Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.</i>		
Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden: <i>The debt falls due for payment as specified below:</i>		
<b>Anden gæld</b> <i>Other payables</i>		
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	8.661.662	2.240.615
Langfristet del <i>Non-current portion</i>	8.661.662	2.240.615
Øvrig kortfristet anden gæld <i>Other short-term other debt</i>	20.471.279	12.231.233
Kortfristet del <i>Current portion</i>	20.471.279	12.231.233
	<b>29.132.941</b>	<b>14.471.848</b>

## Noter Notes

### 17 Periodeafgrænsningsposter

#### *Deferred income*

Periodeafgrænsningsposter under forpligtelser, 4.937 TDKK, består af modtagne indbetalinger fra kunder vedrørende kontrakter, der først kan indtægtsføres i efterfølgende regnskabsår. Indtægten indregnes over det kommende år.

*Deferred income, DKK 4,937 thousand, consists of payments received from customers related to contracts that may not be recognised until the subsequent financial year. The payments will be recognised over the next year.*

2020	2019
DKK	DKK

### 18 Leje- og leasingforpligtelser

#### *Rental agreements and lease commitments*

#### **Leje- og leasingforpligtelser**

##### *Rent and lease liabilities*

Leasingforpligtelser fra operationel leasing.

Samlede fremtidige leasingydelse:

*Operating lease liabilities.*

*Total future lease payments:*

Inden for et år <i>Within 1 year</i>	6.094.672	4.260.488
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	4.306.703	564.826
	<b>10.401.375</b>	<b>4.825.314</b>

#### **Andre eventualforpligtelser**

##### *Other contingent liabilities*

Købsforpligtelse, varer <i>Purchase obligation, goods</i>	31.855.991	42.340.855
Reparationsforpligtelse, servicekontrakter <i>Repair obligation, service contracts</i>	102.606	100.107
	<b>31.958.597</b>	<b>42.440.962</b>

## Noter Notes

### 19 Nærtstående parter og ejerforhold *Related parties and ownership structure*

#### Bestemmende indflydelse *Controlling interest*

Leica Geosystems AG, Schweiz

#### Transaktioner *Transactions*

Salg af varer og service til andre koncernselskaber 561.328.705  
*Sales of goods and services to group entities*

Køb af varer og ydelser fra andre koncernselskaber 306.322.199  
*Purchase of goods and service from other group entities*

Finansielle indtægter 1.932  
*Financial income*

Tilgodehavende koncernselskaber 423.485.073  
*Receivables group entities*

Gæld til koncernselskaber 96.977.798  
*Financial assets group entities*

Finansielle aktiver koncernselskaber 17.287  
*Financial assets group entities*

#### Koncernregnskab *Consolidated financial statements*

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet for det største selskab  
*The Company is included in the Group Annual Report of the largest Company*

Navn  
*Name*

Hexagon AB

Hjemsted

*Registered office*

Sverige/Sweden

## Noter

### Notes

#### 20 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

*Fee to auditors appointed at the general meeting*

Honorar til revisor er ikke oplyst med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 3. Honoraret er specificeret i koncernregnskabet for Hexagon AB.

*Audit fees are not disclosed with reference to section 96(3) of the Danish Financial Statements Act. The fee is specified in the consolidated financial statements for Hexagon AB.*

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

Årsrapporten for Leica Geosystems Technology A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af regler fra regnskabsklasse C.

Virksomheden har med virkning for regnskabsåret 2020 implementeret ændringslov nr. 1716 af 27. december 2018 til årsregnskabsloven. Implementeringen af ændringsloven har ikke påvirket virksomhedens regnskabspraksis for indregning og måling af aktiver og forpligtelser, men har alene betydet krav om yderligere oplysninger. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2020 er aflagt i DKK.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

The annual report of Leica Geosystems Technology A/S for 2020 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to large enterprises of reporting class C , as well as provisions applying to reporting class C entities.

Effective from the financial year 2020, the Company has implemented amending act no. 1716 of 27 December 2018 to the Danish Financial Statements Act. The implementation of the amending act has not affected the Company's accounting policies on recognition and measurement of assets and liabilities but has solely entailed a requirement for further disclosures. The accounting policies used in the preparation of the financial statements are consistent with those of last year.

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

The annual report for 2020 is presented in DKK.

### **Basis of recognition and measurement**

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company and the value of the liability can be measured reliably.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### ***Accounting policies***

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

#### **Indregning og måling af virksomhedssammenslutninger**

Nyerhvervede virksomheder og aktivitet indregnes i regnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i regnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor selskabet faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor selskabet opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerede aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelse efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

#### **Recognition and measurement of business combinations**

Recently acquired entities and activities are recognised in the financial statements from the date of acquisition. Sold entities are recognised in the financial statements until the date of disposal. Comparative figures are not restated in respect of recently acquired entities. Discontinued operations are presented separately, see below.

The date of acquisition is the time when the company actually gains control over the acquiree.

The acquisition method is applied to the acquisition of new entities where the company gains control over the acquiree. The acquirees' identifiable assets, liabilities and contingent liabilities are measured at fair value at the date of acquisition. Identifiable intangible assets are recognised if they are separable or emanate from a contractual right. Deferred tax on the revaluations made is recognised.

Positive differences (goodwill) between, on the one side, the purchase consideration, the value of non-controlling interests in the acquiree and the fair value of any previously acquired investments and, on the other side, the fair value of the acquired identifiable assets, liabilities and contingent liabilities are recognised as goodwill under 'Intangible assets'. Goodwill is amortised on a straight-line basis in the income statement based on an individual assessment of its useful life.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### ***Accounting policies***

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til den pengestrømsfrembringende enhed, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsenteringsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser, tilhørende den udenlandske enhed, og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Negative differences (negative goodwill) are recognised in the income statement at the date of acquisition.

On acquisition, goodwill is ascribed to / classed with the cash-generating unit, which subsequently forms a basis for impairment testing. Goodwill and fair value adjustments in connection with the acquisition of a foreign entity with another functional currency than the group's presentation currency are accounted for as assets and liabilities belonging to the foreign entity and are translated on initial recognition into the foreign entity's functional currency using the exchange rate at the date of the transaction.

The purchase consideration for an entity consists of the fair value of the agreed consideration in the form of assets transferred, liabilities assumed and equity instruments issued. If part of the purchase consideration is conditional upon future events or the fulfilment of agreed conditions, this part of the purchase consideration is recognised at fair value at the date of acquisition. Subsequent adjustments of conditional purchase consideration are recognised in the income statement.

Expenses defrayed in connection with acquisitions are recognised in the income statement in the year in which they are defrayed.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

### **Resultatopgørelsen**

#### **Nettoomsætning**

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelse. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelsen og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelsen.

If, at the date of acquisition, the identification or measurement of acquired assets, liabilities and/or contingent liabilities or the size of the purchase consideration are associated with uncertainty, initial recognition will be based on preliminarily calculated amounts. If it subsequently turns out that the identification or measurement of the purchase consideration, acquired assets, liabilities and/or contingent liabilities was not correct on initial recognition, the calculation will be adjusted with retrospective effect, including goodwill, until 12 months after the acquisition, and comparative figures will be restated. Subsequently, any adjustments made will be recognised as error.

### **Income statement**

#### **Revenue**

Revenue from the sale of goods is recognised when the risks and rewards relating to the goods sold have been transferred to the purchaser, the revenue can be measured reliably and it is probable that the economic benefits relating to the sale will flow to the Company.

Services are recognised at the rate of completion of the service to which the contract relates by using the percentage-of-completion method, which means that revenue equals the selling price of the service completed for the year. This method is applied when total revenues and expenses in respect of the service and the stage of completion at the balance sheet date can be measured reliably, and it is probable that the economic benefits, including payments, will flow to the Company. The stage of completion is determined on the basis of the ratio between the expenses incurred and the total expected expenses of the service.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det af-talte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

### **Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. Derudover indgår lønrelaterede omkostninger vedrørende indlån af medarbejdere til projekter fra koncernforbundne selskaber. Regnskabsposten er reduceret med andel af lønomkostninger der indgår i aktiverede udviklingsprojekter. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Revenue is measured at fair value of the agreed consideration excluding VAT and taxes charged on behalf of third parties. Revenue is net of all types of discounts granted.

### **Expenses for raw materials and consumables**

Costs of raw materials and consumables include the raw materials and consumables used in generating the year's revenue.

### **Other external costs**

Other external expenses comprise expenses for premises, sales and distribution as well as office expenses, etc.

### **Staff costs**

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees. Further costs from group companies relating to staff working on projects in group companies are included. Payroll costs included in the activated development projects are deducted. The item is net of refunds made by public authorities.

### **Amortisation, depreciation and impairment losses**

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise the year's amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### ***Accounting policies***

#### **Skat af årets resultat**

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

#### **Balancen**

##### **Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle aktiver måles ved først indregning til kostpris.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 10 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Patenter og licenser måles ved første indregning til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden dog maksimalt 2 år.

#### **Tax on profit/loss for the year**

On payment of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed entities in proportion to their taxable income. Entities with tax losses receive joint taxation contributions from entities that have been able to use tax losses to reduce their own taxable profits.

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to the profit/loss for the year and directly in equity as regards the portion that relates to entries directly in equity.

#### **Balance sheet**

##### **Intangible assets**

Intangible assets are measured at cost.

Goodwill is amortised over the expected economic life of the asset, measured by reference to management's experience in the individual business segments. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the amortisation period, which is 10 years. The amortisation period is based on the assessment that the entities in question are strategically acquired entities with a strong market position and a long-term earnings profile.

Patents and licenses are measured at cost less accumulated amortization and impairment losses. Patents are amortised on a straight-line basis over the remaining patent period, and licences are amortised over the term of the license, however not more than 2 years.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Kostprisen for udviklingsprojekter opgøres til de direkte medgåede omkostninger inkl. lønomkostninger samt en andel af de omkostninger, der indirekte kan henføres til de enkelte udviklingsprojekter.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet askrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 3-8 år.

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Development costs comprise expenses, salaries and amortisation directly or indirectly attributable to development activities.

Development projects that are clearly defined and identifiable, where the technical feasibility, sufficient resources and a potential future market or development opportunities are evidenced, and where the Company intends to produce, market or use the project, are recognised as intangible assets provided that the cost can be measured reliably and that there is sufficient assurance that future earnings can cover production costs, selling costs and administrative expenses and development costs. Other development costs are recognised in the income statement as incurred.

The cost of development projects is measured at direct costs incl. staff cost incurred as well as a portion of costs indirectly attributable to the individual development projects.

On completion of a development project, development costs are amortised on a straight-line basis over the estimated useful life. The amortisation period is usually 3-8 years.

### **Tangible assets**

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar  
*Other fixtures and fittings, tools and equipment*  
Indretning af lejede lokaler  
*Leasehold improvements*

### **Brugstid**

*Useful life*

3-8 år

*3-8 years*

3-10 år

*3-10 years*

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

The useful life and residual value are re-assessed annually. A change is accounted for as an accounting estimate, and the impact on amortisation/depreciation is recognised going forward.

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Gains or losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses, respectively.

### **Værdipapirer og kapitalandele**

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

### **Fixed asset investments**

Investments which are not traded in an active market are measured at the lower of cost and recoverable amount.

### **Andre finansielle anlægsaktiver**

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter andre tilgodehavender.

### **Other fixed asset investments**

Other fixed asset investments consist of other receivables.

### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

### **Impairment of fixed assets**

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

If so, the asset is written down to its lower recoverable amount.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### ***Accounting policies***

#### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

#### **Stocks**

Stocks are measured at cost using the FIFO method. Where the net realisable value is lower than the cost, inventories are recognised at this lower value.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables comprises the purchase price plus delivery costs.

The cost of finished goods and work in progress includes the cost of raw materials, consumables, direct cost of labour and production/production overheads.

Production overheads include the indirect cost of materials, wages and salaries as well as maintenance and depreciation of production machinery, buildings and equipment and expenses relating to plant administration and management. Borrowing costs are not recognised in the cost.

The net realisable value of stocks is calculated as the expected selling price less direct costs of completion and expenses incurred to effect the sale. The net realisable value is determined taking into account marketability, obsolescence and expected selling price movements.

#### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable is impaired, an impairment loss for that individual asset is recognised.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Contract work in progress**

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed. The selling price is measured by reference to the stage of completion at the balance sheet date and the expected aggregate income from the individual work in progress. The stage of completion is determined as the share of the expenses incurred relative to the expected total expenses for the individual work in progress.

Where the selling price of work in progress cannot be estimated reliably, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

The individual work in progress is recognised in the balance sheet under receivables or payables. Net assets comprise the sum of work in progress where the selling price of the work performed exceeds invoicing on account. Net liabilities comprise the sum of work in progress where invoicing on account exceeds the selling price.

Selling costs and costs incurred in securing contracts are recognised in the income statement as incurred.

### **Prepayments**

Prepayments recognised under 'Current assets' comprises expenses incurred concerning subsequent financial years.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

### **Egenkapital**

#### **Reserve for udviklingsomkostninger**

I reserven indregnes et beløb svarende til aktiverede udviklingsomkostninger. Reserven reduceres, i takt med at udviklingsomkostninger afskrives.

#### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles på baggrund af erfaringer med garantiarbejder. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over 1 år fra balanceredagen tilbagediskonteres med en sats, som afspejler risiko og forfaldstidspunkt på forpligtelsen.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

### **Equity**

#### **Reserve for development costs**

An amount corresponding to capitalised development costs is recognised in the reserve. The reserve is reduced as development costs are amortised.

#### **Provisions**

Provisions comprise expected expenses relating to warranty commitments, losses on work in progress, restructuring, etc. Provisions are recognised when, as a result of a past event, the company has a legal or constructive obligation and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

Warranty commitments include expenses for remedial action within the warranty period of 1-5 years. Provisions for warranty commitments are measured and recognised based on experience gained from guarantee work. Provisions with an expected maturity of more than one year from the balance sheet date are discounted using a rate that reflects the risk and maturity of the liability.

#### **Income tax and deferred tax**

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### ***Accounting policies***

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealisation sværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

#### **Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Deferred tax is measured according to the liability method in respect of temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities and their tax base, calculated on the basis of the planned use of the asset and settlement of the liability, respectively. Deferred tax is measured at net realisable value.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax adjustments resulting from changes in tax rates are recognised in the income statement, with the exception of items taken directly to equity.

Deferred tax assets, including the tax base of tax losses allowed for carry forward, are measured at the value to which the asset is expected to be realised, either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

#### **Liabilities**

Financial liabilities are recognised on the raising of the loan at the proceeds received net of transaction costs incurred. On subsequent recognition, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest method. Accordingly, the difference between the net proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

## **Anvendt regnskabspraksis**

### ***Accounting policies***

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget amortisering af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Mortgage debt is thus measured at amortised cost, which for cash loans corresponds to the outstanding debt. For bond loans, amortised cost corresponds to an outstanding debt calculated as the underlying cash value of the loan at the time of borrowing, adjusted by amortisation of the value adjustment of the loan at the time of borrowing.

Other liabilities, which include trade payables, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

#### **Deferred income**

Deferred income recognised under 'Current liabilities' comprises payments received concerning income in subsequent financial years.

#### **Foreign currency translation**

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. If foreign currency instruments are considered cash flow hedges, any unrealised value adjustments are taken directly to a fair value reserve under 'Equity'.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies*

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til kursen på transaktionsdagen.

Fixed assets acquired in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date.

### **Pengestrømsopgørelse**

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet selskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen, jf. ÅRL § 86, stk. 4.

### **Cash flow statement**

No cash flow statement has been prepared for the parent company, as the parent company's cash flows are included in the consolidated cash flow statement, see section 86(4) of the Danish Financial Statements Act.

### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term securities whose remaining life is less than three months and which are readily convertible into cash and which are subject only to insignificant risks of changes in value.

## Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

### *Financial highlights*

Forklaring af nøgletal.  
*Definitions of financial ratios.*

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>Gross margin ratio</i>	$\frac{\text{Gross profit} \times 100}{\text{Revenue}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>EBIT margin</i>	$\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
<i>Return on assets</i>	$\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Average assets}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
<i>Equity ratio</i>	$\frac{\text{Equity at year-end} \times 100}{\text{Total assets at year-end}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$