

Vestre Ringgade 61  
Aarhus N

Hovedgaden 34  
Rønde

Brunbjergvej 3  
Risskov

Østeralle 8  
Ebeltoft

## BrandFactory Danmark A/S

Måløv Teknikerby 2  
2760 Måløv

CVR-nr. 15134488

### Årsrapport for 2020

1. januar 2020 - 31. december 2020

29. regnskabsår

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 22. juni 2021

---

Per Schak Andreasen  
Dirigent

Medlem af:

 REVISORGRUPPEN DANMARK

Statsautoriseret  
revisionspartnerselskab

CVR 38 75 16 46

## **Indholdsfortegnelse**

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Virksomhedsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal	9
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse	15
Balance	16
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse	19
Noter	20

## **Ledelsespåtegning**

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020 for BrandFactory Danmark A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020.

Betingelserne for at undlade revision af årsregnskabet anses som opfyldt.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Måløv, den 21. juni 2021

### **Direktion**

René Rafn Hansen  
**Adm. direktør**

Svend Hunnerup  
**Direktør**

### **Bestyrelse**

Per Schak Andreasen  
**Formand**

Frederik Edward Aackermann  
**Medlem**

Laura Vilsbæk Olesen  
**Medlem**

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i BrandFactory Danmark A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for BrandFactory Danmark A/S for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020, samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Risskov, den 21. juni 2021

### Kovsted & Skovgård Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 38751646

René Ferrer Ruiz  
**Statsautoriseret revisor**  
mne33710

Tore Christensen  
**Statsautoriseret revisor**  
mne19690

## Virksomhedsoplysninger

<b>Virksomheden</b>	BrandFactory Danmark A/S Måløv Teknikerby 2 2760 Måløv
Telefon	88883032
E-mail	kontakt@brandfactory.dk
CVR-nr.	15134488
Stiftelsesdato	1. januar 1991
Hjemsted	Ballerup
Regnskabsår	1. januar 2020 - 31. december 2020
<b>Bestyrelse</b>	Per Schak Andreasen Frederik Edward Aackermann Laura Vilsbæk Olesen
<b>Direktion</b>	René Rafn Hansen, Adm. direktør Svend Hunnerup, Direktør
<b>Revisor</b>	Kovsted & Skovgård Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Brunbjergvej 3 8240 Risskov
Telefon	70220999
E-mail	mail@kovsted.dk
Hjemmeside	www.kovsted.dk
CVR-nr.	38751646

## **Ledelsesberetning**

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

BrandFactory Danmark A/S er den førende danske virksomhed inden for branding og visuel kommunikation. Vi forvandler koncepter til virkelighed og har gjort det i mere end 40 år på det danske marked.

### **Usikkerhed ved indregning eller måling**

Der er ingen væsentlige usikkerheder ved indregning eller måling.

### **Usædvanlige forhold**

Selskabet har som en lang række andre virksomheder i Danmark været ramt af coronakrisen.

### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for regnskabsåret 1. januar 2020 - 31. december 2020 udviser et resultat på kr. -2.890.472, og selskabets balance pr. 31. december 2020 udviser en balancesum på kr. 39.423.723, og en egenkapital på kr. 6.606.880.

I august 2020 blev selskabet solgt til K.T. Damgaard Jensen A/S, der ligesom selskabet er en markant aktør på markedet for visuel kommunikation. I forbindelse med ejerskiftet er der afholdt éngangsomkostninger til rationaliseringer og omstruktureringer. K.T. Damgaard-Jensen A/S, Århus har afgivet støtteerklæring overfor selskabet for det kommende regnskabsår.

COVID-19 udbruddet har medført nedlukninger af en lang række af selskabets kunder og dermed påvirket selskabets omsætning negativt. Selskabet har benyttet statens hjælpepakke med hjemsendelser på 3-partsaftalen for at afbøde den lavere aktivitet. Samlet set er selskabets økonomiske udvikling og resultat påvirket væsentligt af COVID-19.

Årets udvikling og resultat anses under disse omstændigheder for at være tilfredsstillende.

### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Ud over den fortsatte påvirkning af coronakrisen, jf. omtalen i afsnittene "Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold" og "Den forventede udvikling", er der ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen, som har eller kan få afgørende betydning for virksomhedens økonomiske udvikling.

### **Forventninger til fremtiden**

Der forventes en positiv udvikling i selskabets aktiviteter i det kommende år.

### **Vidensressourcer**

De væsentligste videns ressourcer knytter sig til en betydelig kompetence inden for udvikling og produktion af selskabets produkter og ydelser samt gennemførelse af særlige projekter.

### **Risikoforhold**

#### **Driftsrisici**

Selskabets væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at tilpasse sig markedet, der er under konstant forandring. Selskabet følger udvikling og tilpasser løbende virksomheden til markedets behov. Et væsentligt element heri er at være på forkant med den teknologiske udvikling.

#### **Kreditrisici**

Selskabets primære kreditrisiko knytter sig til tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, som er fordelt på et større antal kunder. Der er ikke særlig risici herpå.

#### **Renterisici**

Selskabets rentebærende gæld udgør 5.907 t.kr., hvoraf 4.674 t.kr. er variabelt forrentet.

### **Miljøforhold**

Selskabet betrager miljøansvarlig adfærd som en af forudsætningerne for fremtidig forretningsmæssig succes og udvikler til stadighed sine produkter og processer, så de minimerer belastningen af det ydre miljø sideløbende med, at selskabet konstant udvikler og forbedrer det interne arbejdsmiljø.

## **Ledelsesberetning**

### **Forsknings- og udviklingsaktiviteter**

Selskabet udvikler løbende sine produkter i forbindelse med forespørgsler fra kunder omkring bestående produkter eller nye produktområder.

### **Filialer i udlandet**

Selskabet har ikke filialer i udlandet.



**Hoved- og nøgletal**

Virksomhedens udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives således:  
*Hovedtal er i tusinder.*

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Bruttofortjeneste	53.862	54.564	44.046	69.973	59.729
Resultat af primær drift	-2.078	-5.219	17.565	8.245	7.801
Årets resultat	-2.890	-4.797	-14.006	5.842	6.188
Balancesum	39.424	52.313	61.137	75.080	67.120
Investering i materielle anlægsaktiver	410	1.130	1.471	6.795	2.938
Egenkapital	6.607	3.215	8.011	27.817	27.975
Driftsaktivitet	-1.433	11.346	5.114	3.036	0
Investeringsaktivitet	-394	-1.262	-8.799	-11.017	0
Finansieringsaktivitet	698	-8.948	3.235	2.690	0
Gns. antal fuldtidsmedarbejdere	101	116	119	122	106
Afkastningsgrad (%)	-5	-20	-10	12	22
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	-59	-85	-78	21	25
Soliditetsgrad	17	6	13	37	42

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings Anbefalinger & Nøgletal. For definitioner se afsnit om anvendt regnskabspraksis.

## Anvendt regnskabspraksis

### Generelt

Årsrapporten for BrandFactory Danmark A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

Anvendt regnskabspraksis er ændret ved, at andre personaleomkostninger er omklassificeret fra personaleomkostninger til eksterne omkostninger. Sammenligningstal er tilpasset.

Omklassifikationen har ikke effekt på årets resultat eller egenkapital.

Bortset fra ovennævnte områder er anvendt regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

### Rapporteringsvaluta

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Langfristede aktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

### Tilskud i koncernforhold

Tilskud modtaget fra moderselskabet indregnes på egenkapitalen.

## Generelt

### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten

## Anvendt regnskabspraksis

aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen indregnes eksklusive moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til produktion, distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Andre personaleomkostninger indregnes under andre eksterne omkostninger.

### Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver

Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver er foretaget ud fra en løbende vurdering af aktiverens brugstid i virksomheden. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen samt vurdering af brugstider og restværdier.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet, og indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller -omkostninger.

### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens væsentlige aktiviteter, herunder tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser. Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

Goodwill afskrives lineært over den forventede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 5-10 år og er længst for erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

Goodwill fra 2017 og 2018 afskrives lineært over den forventede levetid, der vurderes til 10 år af ledelsen. Afskrivningsperioden er baseret ud fra know how, historik og forventningerne til kundebevarelse.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende produktet eller processen, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrative omkostninger samt de samlede udviklingsomkostninger.

Beløb der svarer til det i året aktiverede hensættes ligeledes på "Reserve for udviklingsomkostninger" under egenkapitalen.

Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet. Restværdi revurders årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Produktionsanlæg og maskiner	3-5 år	0%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0%
Indretning af lejede lokaler	3-5 år	0%

### Deposita

Deposita måles til anskaffelsespris.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealiseringsværdi, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for varer under fremstilling og fremstillede færdigvarer omfatter kostpris for råvarer,

## Anvendt regnskabspraksis

hjælpematerialer, direkte løn og direkte og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriksadministration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender består af leverandørbonus og personale udlån.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

### Egenkapital

Egenkapitalen omfatter virksomhedskapitalen og en række øvrige egenkapitalposter, der kan være lovbestemte eller fastsat i vedtægterne.

### Aktuelle skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede leasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter deposita, gæld til leverandører samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

### Anden gæld

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Eventualaktiver og -forpligtelser

Eventualaktiver og -forpligtelser indregnes ikke i balancen, men oplyses alene i noterne.

## Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og

## Anvendt regnskabspraksis

finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser - eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

## Forklaring af nøgletal

Hoved- og nøgletal er opgjort efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal".

Afkastningsgrad (%)	=	$\frac{(\text{Driftsresultat} + \text{Finansielle indtægter}) \times 100}{\text{Gns. aktiver}}$
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	=	$\frac{\text{Årets resultat}}{\text{Gns. egenkapital}}$
Egenkapitalandel (soliditet) (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital i alt} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$

## Resultatopgørelse

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>53.862.179</b>	<b>54.564.241</b>
Personaleomkostninger	1	-51.909.380	-54.728.055
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-4.017.091	-5.013.336
Andre driftsomkostninger		-14.075	-42.336
<b>Driftsresultat</b>		<b>-2.078.367</b>	<b>-5.219.486</b>
Finansielle indtægter	2	321	518
Finansielle omkostninger	3	-1.552.077	-847.446
<b>Resultat før skat</b>		<b>-3.630.123</b>	<b>-6.066.414</b>
Skat af årets resultat	4	739.651	1.269.445
<b>Årets resultat</b>		<b>-2.890.472</b>	<b>-4.796.969</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Øvrige reserver		-422.341	-456.000
Overført resultat		-2.468.131	-4.340.969
		<b>-2.890.472</b>	<b>-4.796.969</b>

## Balance 31. december 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Aktiver</b>			
Færdiggjorte udviklingsprojekter, herunder patenter og lignende rettigheder, der stammer fra udviklingsprojekter	5	15.177	556.640
Erhvervede lignende rettigheder	6	549.995	749.996
Goodwill	7	7.302.745	8.321.749
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>7.867.917</b>	<b>9.628.385</b>
Produktionsanlæg og maskiner	8	2.834.162	4.606.295
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9	44.625	61.364
Indretning af lejede lokaler	10	195.330	269.564
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>3.074.117</b>	<b>4.937.223</b>
Deposita	11	809.817	806.084
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>809.817</b>	<b>806.084</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>11.751.851</b>	<b>15.371.692</b>
Råvarer og hjælpematerialer		1.497.438	1.329.825
Varer under fremstilling		2.485.583	1.303.330
Fremstillede varer og handelsvarer		2.384.795	2.872.000
<b>Varebeholdninger</b>		<b>6.367.816</b>	<b>5.505.155</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		14.269.738	22.417.899
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	1.220.013
Udskudte skatteaktiver	12	5.746.148	5.006.497
Andre tilgodehavender		376.125	586.515
Periodeafgrænsningsposter	13	873.101	1.037.127
<b>Tilgodehavender</b>		<b>21.265.112</b>	<b>30.268.051</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>38.944</b>	<b>1.167.890</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>27.671.872</b>	<b>36.941.096</b>
<b>Aktiver</b>		<b>39.423.723</b>	<b>52.312.788</b>



## Balance 31. december 2020

	Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		1.000.000	1.000.000
Reserve for udviklingsomkostninger		11.838	434.179
Overført resultat		5.595.042	1.780.436
<b>Egenkapital</b>		<b>6.606.880</b>	<b>3.214.615</b>
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring		4.592.102	1.859.500
Leasingforpligtelser		85.648	1.233.059
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	15	<b>4.677.750</b>	<b>3.092.559</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		1.215.418	1.253.535
Gæld til banker		14.153	2.168.832
Modtagne forudbetalinger fra kunder		3.302.167	11.320.634
Leverandører af varer og tjenesteydelser		9.035.906	10.991.791
Gæld til tilknyttede virksomheder		2.529.766	4.176.679
Anden gæld, herunder skyldige skatter og skyldige bidrag til social sikring		12.041.683	16.094.143
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>28.139.093</b>	<b>46.005.614</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>32.816.843</b>	<b>49.098.173</b>
<b>Passiver</b>		<b>39.423.723</b>	<b>52.312.788</b>
Eventualforpligtelser	16		
Sikkerhedsstillelser og pantsætninger	17		
Nærtstående parter	18		
Særlige poster	19		

## Egenkapitalopgørelsen

	Virksomheds- kapital	Reserve for udviklings- omkostning	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	1.000.000	434.179	1.780.437	3.214.616
Årets resultat		-422.341	-2.468.131	-2.890.472
Tilskud fra koncern			6.282.736	6.282.736
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b>1.000.000</b>	<b>11.838</b>	<b>5.595.042</b>	<b>6.606.880</b>

Aktiekapitalen består af 1.000 aktier til en nominel værdi af 1.000 t.kr. Ingen aktier har særlige rettigheder.

Virksomhedskapitalen har været uændret de seneste 5 år.

## Pengestrømsopgørelse

	2020 kr.	2019 kr.
Årets resultat	-2.890.472	-4.796.969
Reguleringer	4.825.861	4.547.155
Ændring i varebeholdninger	-862.661	3.203.000
Ændring i tilgodehavender	8.522.577	4.968.000
Ændringer i leverandørgæld mv.	-9.476.201	4.272.000
<b>Pengestrøm fra drift før finansielle poster</b>	<b>119.104</b>	<b>12.193.186</b>
Renteindbetalinger og lignende	321	518
Renteudbetalinger og lignende	-1.552.077	-847.446
Betalt selskabsskat	0	0
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>-1.432.652</b>	<b>11.346.258</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-250.000
Køb af materielle anlægsaktiver	-409.982	-1.130.483
Salg af materielle anlægsaktiver	19.800	131.556
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.	-3.733	-14.000
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>-393.915</b>	<b>-1.262.927</b>
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter	-2.154.679	-4.644.000
Nedbringelse af leasingforpligtelser	-1.354.536	-1.882.188
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder	-426.900	-857.000
Tilbagebetaling af anden gæld	-1.750.000	-2.000.000
Indgåelse af leasingforpligtelser	101.000	185.000
Optagelse af anden gæld	0	250.000
Andre pengestrømme vedrørende finansieringsaktivitet	6.282.736	0
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>697.621</b>	<b>-8.948.188</b>
<b>Ændringer i likvider</b>	<b>-1.128.946</b>	<b>1.135.143</b>
Likvider, primo	1.167.890	32.747
<b>Likvider, ultimo</b>	<b>38.944</b>	<b>1.167.890</b>
<b>Likvider specificeres således:</b>		
Likvide beholdninger	38.944	1.167.890
<b>Likvider i alt</b>	<b>38.944</b>	<b>1.167.890</b>

## Noter

	2020	2019
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	47.340.417	49.735.542
Pensioner	3.761.967	4.004.357
Andre omkostninger til social sikring	806.996	988.156
	<b>51.909.380</b>	<b>54.728.055</b>
<i>Heraf udgør vederlag til ledelsen:</i>		
Direktion	1.983.341	5.866.000
Bestyrelse	62.355	
	<b>2.045.696</b>	<b>5.866.000</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede	101	116
<b>2. Andre finansielle indtægter</b>		
Andre finansielle indtægter	321	518
	<b>321</b>	<b>518</b>
<b>3. Finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger, der hidrører fra tilknyttede virksomheder	133.491	100.534
Andre finansielle omkostninger	1.418.586	746.912
	<b>1.552.077</b>	<b>847.446</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
Udskudt skat	-739.651	-1.269.445
	<b>-739.651</b>	<b>-1.269.445</b>
<b>5. Færdiggjorte udviklingsprojekter</b>		
Kostpris primo	1.755.345	1.755.245
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	0	100
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.755.345</b>	<b>1.755.345</b>
Af- og nedskrivninger primo	-1.198.705	-613.705
Årets afskrivninger	-541.463	-585.000
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-1.740.168</b>	<b>-1.198.705</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>15.177</b>	<b>556.640</b>

Udviklingsprojekt vedrører anskaffelse af nyt it-system. Systemet er afsluttet og forventes at understøtte virksomhedens drift i de kommende år. It-systemet er indregnet til kostpris og afskrives løbende i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis. Baseret på arten vurderes indregning og måling af omkostningerne ikke at være underlagt særlige betingelser.

## Noter

	2020	2019
<b>6. Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, varemærker samt lignende rettigheder</b>		
Kostpris primo	1.000.000	1.000.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>
Af- og nedskrivninger primo	-250.004	-50.004
Årets afskrivninger	-200.001	-200.000
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-450.005</b>	<b>-250.004</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>549.995</b>	<b>749.996</b>
<b>7. Goodwill</b>		
Kostpris primo	10.682.522	10.432.522
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	0	250.000
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>10.682.522</b>	<b>10.682.522</b>
Af- og nedskrivninger primo	-2.360.773	-1.366.773
Årets afskrivninger	-1.019.004	-994.000
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-3.379.777</b>	<b>-2.360.773</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>7.302.745</b>	<b>8.321.749</b>
<b>8. Produktionsanlæg og maskiner</b>		
Kostpris primo	19.574.500	19.879.214
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	409.982	1.034.377
Afgang i årets løb	-2.991.869	-1.339.091
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>16.992.613</b>	<b>19.574.500</b>
Af- og nedskrivninger primo	-14.968.205	-13.287.205
Årets afskrivninger	-2.165.655	-2.934.000
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	2.975.409	1.253.000
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-14.158.451</b>	<b>-14.968.205</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>2.834.162</b>	<b>4.606.295</b>
Regnskabsmæssig værdi af indregnede aktiver, der ikke ejes af virksomheden	1.832.176	3.324.187

## Noter

	2020	2019
<b>9. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris primo	316.129	381.449
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	0	66.950
Afgang i årets løb	-94.000	-132.270
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>222.129</b>	<b>316.129</b>
Af- og nedskrivninger primo	-254.765	-375.765
Årets afskrivninger	-16.739	-11.000
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	94.000	132.000
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-177.504</b>	<b>-254.765</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>44.625</b>	<b>61.364</b>
<b>10. Indretning af lejede lokaler</b>		
Kostpris primo	930.964	901.808
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	0	29.156
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>930.964</b>	<b>930.964</b>
Af- og nedskrivninger primo	-661.400	-372.000
Årets afskrivninger	-74.234	-289.400
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>-735.634</b>	<b>-661.400</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>195.330</b>	<b>269.564</b>
<b>11. Deposita</b>		
Depositum primo	806.084	792.084
Årets tilgang husleje	3.733	14.000
	<b>809.817</b>	<b>806.084</b>
<b>12. Udskudte skatteaktiver</b>		
Udskudt skat, primo	5.006.497	3.737.052
Årets regulering	739.651	1.269.445
	<b>5.746.148</b>	<b>5.006.497</b>

Udskudt skatteaktiv vedrører primært fremførbart underskud, som selskabets forventer at bruge de næste år.

## Noter

2020

2019

**13. Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter	873.101	1.037.127
	<b>873.101</b>	<b>1.037.127</b>

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalt omkostninger vedr. leje, forsikring og abonnementer.

**14. Forslag til årets resultatdisponering**

	Overført resultat	Reserve for udviklingsomk ostninger	I alt
Forslag til årets resultatdisponering	-2.468.131	-422.341	-2.890.472
	<b>-2.468.131</b>	<b>-422.341</b>	<b>-2.890.472</b>

**15. Langfristede gældsforpligtelser**

	Forfald efter 1 år	Forfald indenfor 1 år	Forfald efter 5 år
Anden gæld	4.592.102	68.008	4.551.907
Leasingforpligtelser	85.648	1.147.410	0
	<b>4.677.750</b>	<b>1.215.418</b>	<b>4.551.907</b>

**16. Eventualforpligtelser**

Selskabet er sambeskattet med de øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk for de skatter, som vedrører sambeskatningen.

Det samlede beløb fremgår af årsrapporten for DGJ Invest ApS, der er administrationsselskab i sambeskatningen.

Selskabet har påtaget sig kontraktlige forpligtelser:

Finansiell leasing: restgæld 1.233 t.kr.

Forfald inden for 1 år: 1.147 t.kr.

Forfald mellem 1 og 5 år: 86 t.kr.

Operationel leasing: restgæld 1.444 t.kr.

Forfald indefor 1 år: 721 t.kr.

Forfald mellem 1 og 5 år: 723 t.kr.

I forbindelse med selskabets lejemål er der følgende forpligtelser:

1 lejemål kan tidligst opsiges til fraflytning den 31. december 2028. Forpligtelsen udgør 20.682 t.kr.

1 lejemål har 3 måneders opsigelse. Forpligtelsen udgør 26 t.kr.

1 lejemål har 3 måneders opsigelse. Forpligtelsen udgør 21 t.kr.

1 lejemål har 6 måneders opsigelse. Forpligtelsen udgør 222 t.kr.

**17. Sikkerhedsstillelser og pantsætninger**

Til sikkerhed for alt mellemværende med Swedbank AB er afgivet virksomhedspant på 5.000 t.kr. i selskabets aktiver hvis regnskabsmæssige værdi udgør 17.310 t.kr.

Der er afgivet pantsætningsforbud i simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser overfor Collector Bank AB. Mellemværende med Collector Bank AB udgør 7.834 t.kr.

## Noter

2020

2019

**18. Nærtstående parter**

Ejerforhold:

Følgende kapitalejere er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller 5% af selskabskapitalen:

K.T. Damgaard-Jensen A/S, Århus, Brendstrupgårdsvej 29, 8200 Aarhus N.

Bestemmende indflydelse:

K.T. Damgaard-Jensen A/S, Århus.

DGJ Invest ApS

Øvrige nærtstående parter:

René Rafn Hansen, Charlottenlund - administrerende direktør

Svend Hunnerup, Randers NV - direktør

Per Schak Andreasen, Aalborg - bestyrelsesformand

Frederik Edward Aackermann, Charlottenlund - bestyrelsesmedlem

Laura Vilsbæk Olesen, Skanderborg - bestyrelsesmedlem

**19. Særlige poster**

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til virksomhedens indtjeningsskabende driftsaktiviteter, såsom omkostninger til omfattende strukturering af processer og grundlæggende strukturmæssige tilpasninger samt eventuelle afhændelsesgevinster og -tab i tilknytning hertil, og som over tid har væsentlig betydning. I særlige poster indgår også andre væsentlige beløb af engangskaraktér.

Som omtalt i ledelsesberetningen er årets resultat påvirket af et forhold, som afviger fra, hvad ledelsen vurderer som en del af den primære drift.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

Avance salg anlægsaktiver	17.410	86.000
Covid-19 Lønkomensation	2.732.399	0
<b>Saldo ultimo</b>	<b>2.749.809</b>	<b>86.000</b>