

# **Effection A/S**

Måløv Teknikerby 2, 2760 Måløv  
CVR-nr. 15 13 44 88

## **Årsrapport for 2022**

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 22.05.23

Per Schak Andreasen  
Dirigent



---

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 10
Resultatopgørelse	11
Balance	12 - 13
Egenkapitalopgørelse	14
Noter	15 - 30

---

---

**Selskabet**

---

Effection A/S  
Måløv Teknikerby 2  
2760 Måløv  
Hjemsted: Måløv  
CVR-nr.: 15 13 44 88  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Adm. dir. René Rafn Hansen

---

**Bestyrelse**

---

Per Schak Andreasen  
Stina Glavind Dalgaard Pedersen  
Frederik Edward Aackermann

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Modervirksomhed**

---

DGJ Invest ApS, Aarhus

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 for Effection A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Måløv, den 22. maj 2023

### **Direktionen**

René Rafn Hansen  
Adm. dir.

### **Bestyrelsen**

Per Schak Andreasen  
Formand

Stina Glavind Dalgaard  
Pedersen

Frederik Edward  
Aackermann

**Til kapitalejeren i Effection A/S****Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Effection A/S for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 22. maj 2023

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Peter Vinstrup Henriksen

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne33244

**HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2022	2021	2020	2019	2018
<i>Resultat</i>					
Bruttofortjeneste	121.364	95.212	109.458	108.914	102.948
Resultat af primær drift	10.615	-772	-9.307	-2.640	23.086
Finansielle poster i alt	-924	-707	-1.442	-684	-32
Årets resultat	8.125	-1.980	-5.973	-2.640	-9.526

*Balance*

Samlede aktiver	89.032	92.883	81.861	93.057	110.454
Investeringer i materielle anlægsaktiver	5.580	4.794	3.390	3.759	6.807
Egenkapital	24.441	16.316	24.903	21.194	23.456

**Nøgletal**

	2022	2021	2020	2019	2018
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	27%	18%	30%	23%	21%

Der er sket fusion pr. 01.01.22, i den forbindelse er sammenligningstallene for årene 2018-2021 tilpasset.

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$



## Væsentligste aktiviteter

I dag hedder vi Effection A/S, men sådan har det ikke altid været. Vi er resultatet af en fusion mellem Damgaard-Jensen og BrandFactory Danmark, tidligere Vangsgaard.

Vi er markedsleder inden for visuel branding og konceptualiserer, udvikler, producerer, leverer og installerer traditionel- og digital skiltning, folieløsninger, butikskoncepter, brandpromotion, udstillings- og eventmateriale, tryk- og printsager mm. til små og store virksomheder på tværs af brancher.

Samlet set beskæftiger vi over 200 medarbejdere fordelt i vores to huse i måløv, lige ude for København og i Skejby ved Århus.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.22 - 31.12.22 udviser et resultat på DKK 8.125.049 mod DKK -1.979.737 for tiden 01.01.21 - 31.12.21. Balancen viser en egenkapital på DKK 24.441.156.

Selskabet fusionerede pr. 1. juni 2022 med virkning fra 1. januar 2022 moderselskabet K.T. Damgaard-Jensen A/S og datterselskabet BrandFactory Danmark A/S, med sidstnævnte som fortsættende selskab, under navnet Effection A/S.

Selskabet har investeret betydeligt i integrationen for at styrke det fusionerede selskabs fremtidige udvikling i blandt andet; nyt fælles navn, identitet, kultur, strategiproces, ERP og ESG-arbejde. Årets udvikling og resultat lever op til forventningerne for året og anses for at være tilfredsstillende.

Resultatforventningen for 2022 var et resultat før skat på t.DKK 10.000. Målsætningen anses som opfyldt.

## Bæredygtighedsrapport

Som virksomhed ønsker vi at være transparent omkring vores arbejde med bæredygtighed og grøn omstilling. Derfor vil vi fremadrettet publicere en årlig bæredygtighedsrapport samtidig med vores årsrapport. Vores første rapport for 2022 kan findes på <https://effection.dk/baeredygtighed/>. Indholdet af rapporten beskriver vores strategi, målsætning, tilgang og resultater i henhold til de, for os, mest relevante ESG-nøglepunkter.

### **Forventet udvikling**

Selskabet vil også i 2023 investere betydeligt i yderligere styrkelse af det fusionere selskab, hvor ERP, ESG, ledelses-/organisationsudvikling, strategieksekvering samt kultur og værdier vil være store temaer. Vi forventer et positivt resultat før skat i niveauet t.DKK 5.000 for det kommende år.

### **Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Note		2022 DKK	2021 DKK
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>121.363.670</b>	<b>95.212.265</b>
3	Personaleomkostninger	-105.215.303	-88.836.301
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>16.148.367</b>	<b>6.375.964</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-5.533.710	-7.106.620
	Andre driftsomkostninger	0	-41.473
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>10.614.657</b>	<b>-772.129</b>
4	Finansielle indtægter	370.364	374.589
5	Finansielle omkostninger	-1.294.476	-1.081.776
	<b>Resultat før skat</b>	<b>9.690.545</b>	<b>-1.479.316</b>
	Skat af årets resultat	-1.565.496	-500.421
	<b>Årets resultat</b>	<b>8.125.049</b>	<b>-1.979.737</b>

6 Forslag til resultatdisponering

		31.12.22	31.12.21
		DKK	DKK
<b>AKTIVER</b>			
Note			
	Erhvervede rettigheder	151.117	352.605
	Goodwill	5.288.661	6.292.560
7	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>5.439.778</b>	<b>6.645.165</b>
	Indretning af lejede lokaler	45.345	121.066
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10.789.612	9.462.216
8	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>10.834.957</b>	<b>9.583.282</b>
9	Andre værdipapirer og kapitalandele	85.621	85.621
10	Deposita	1.995.268	1.979.590
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.080.889</b>	<b>2.065.211</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>18.355.624</b>	<b>18.293.658</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	9.965.167	7.441.774
	Varer under fremstilling	1.111.916	1.498.537
	Fremstillede varer og handelsvarer	2.485.277	5.181.769
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>13.562.360</b>	<b>14.122.080</b>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	43.896.001	47.283.648
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.393.484	858.104
	Udskudt skatteaktiv	5.220.112	6.431.562
	Andre tilgodehavender	1.892.806	1.564.493
11	Periodeafgrænsningsposter	2.774.263	3.148.661
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>55.176.666</b>	<b>59.286.468</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>1.937.698</b>	<b>1.180.619</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>70.676.724</b>	<b>74.589.167</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>89.032.348</b>	<b>92.882.825</b>

<b>PASSIVER</b>		31.12.22	31.12.21
Note		DKK	DKK
12	Selskabskapital	1.000.000	1.000.000
	Overført resultat	23.441.156	15.316.107
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>24.441.156</b>	<b>16.316.107</b>
14	Leasingforpligtelser	2.028.803	2.015.393
14	Deposita	233.333	233.333
14	Anden gæld	7.262.905	7.146.766
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>9.525.041</b>	<b>9.395.492</b>
14	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	778.367	1.115.000
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	9.559.148	15.507.357
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	6.601.143	7.060.218
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	13.664.140	15.526.967
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	101.461
	Selskabsskat	354.046	0
	Anden gæld	24.109.307	27.860.223
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>55.066.151</b>	<b>67.171.226</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>64.591.192</b>	<b>76.566.718</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>89.032.348</b>	<b>92.882.825</b>
15	Eventualforpligtelser		
16	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
17	Nærtstående parter		

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Øvrige lovpligtige reserve	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21				
Saldo pr. 01.01.21	1.000.000	11.838	5.595.042	6.606.880
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	0	0	11.688.964	11.688.964
Korrigeret saldo pr. 01.01.21	1.000.000	11.838	17.284.006	18.295.844
Forslag til resultatdisponering	0	-11.838	-1.967.899	-1.979.737
Saldo pr. 31.12.21	1.000.000	0	15.316.107	16.316.107
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22				
Saldo pr. 01.01.22	1.000.000	0	15.316.107	16.316.107
Forslag til resultatdisponering	0	0	8.125.049	8.125.049
Saldo pr. 31.12.22	1.000.000	0	23.441.156	24.441.156

## 1. Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

## 2. Særlige poster

Særlige poster er indtægter og omkostninger, der er særlige på grund af deres størrelse og art. Der har i regnskabsåret været følgende særlige poster:

Særlige poster:	Indregnet i resultatopgørelsen under:	2022 DKK	2021 DKK
Offentlige tilskud	Andre driftsindtægter	0	4.097.948
Gevinst ved salg af materielle anlægsaktiver	Andre driftsindtægter	45.000	292.419
Tab ved salg af materielle anlægsaktiver	Andre driftsomkostninger	0	-41.473
I alt		45.000	4.348.894

## 3. Personaleomkostninger

Lønninger	90.447.896	76.734.463
Pensioner	9.243.099	6.797.096
Andre omkostninger til social sikring	2.176.718	1.983.445
Andre personaleomkostninger	3.347.590	3.321.297
I alt	105.215.303	88.836.301

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	208	187
--	-----	-----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	2.007.768	2.792.086
--------------------------------------	-----------	-----------

	2022	2021
	DKK	DKK

#### 4. Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	25.809
Renteindtægter i øvrigt	18.031	6.400
Øvrige finansielle indtægter	352.333	342.380
Øvrige finansielle indtægter	370.364	348.780
I alt	370.364	374.589

#### 5. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	24.592
Renteomkostninger i øvrigt	810.924	804.130
Valutakursreguleringer	152.293	82.937
Øvrige finansielle omkostninger	331.259	170.117
Øvrige finansielle omkostninger	1.294.476	1.057.184
I alt	1.294.476	1.081.776

#### 6. Forslag til resultatdisponering

Øvrige lovpligtige reserver	0	-11.838
Overført resultat	8.125.049	-1.967.899
I alt	8.125.049	-1.979.737



**7. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede rettigheder	Goodwill
Kostpris pr. 01.01.22	1.755.345	1.000.000	10.682.522
Kostpris pr. 31.12.22	1.755.345	1.000.000	10.682.522
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-1.755.345	-647.395	-4.389.962
Afskrivninger i året	0	-201.488	-1.003.899
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-1.755.345	-848.883	-5.393.861
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	0	151.117	5.288.661

**8. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.01.22	931.964	13.810.631
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	0	40.522.552
Tilgang i året	0	5.579.997
Afgang i året	0	-140.349
Kostpris pr. 31.12.22	931.964	59.772.831
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-809.898	-12.702.196
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	0	-32.168.801
Afskrivninger i året	-76.721	-4.251.602
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	139.380
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-886.619	-48.983.219
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	45.345	10.789.612
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.22	0	5.027.117

**9. Andre værdipapirer og kapitalandele**

Beløb i DKK	Andre værdipa- pirer og kapital- andele
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	85.621
Kostpris pr. 31.12.22	85.621
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	85.621

**10. Finansielle anlægsaktiver i øvrigt**

Beløb i DKK	Deposita
Kostpris pr. 01.01.22	843.165
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	1.136.425
Tilgang i året	15.678
Kostpris pr. 31.12.22	1.995.268
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	1.995.268

**11. Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalt omkostninger vedr. leje, forsikring og abonnemeter.

**12. Selskabskapital**

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	1.000.000	1.000.000

**13. Udskudt skat**

Udskudt skatteaktiv pr. 01.01.22	7.798.034	5.741.572
Tilgang ved fusion og køb af virksomhed	0	1.191.829
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-2.577.922	-501.839

Udskudt skatteaktiv pr. 31.12.22	5.220.112	6.431.562
----------------------------------	-----------	-----------

Udskudt skat indregnes således i balancen:

Udskudt skatteaktiv	0	6.431.562
---------------------	---	-----------

Udskudt skat fordeler sig således:

Immaterielle anlægsaktiver	1.048.000	-320.884
Materielle anlægsaktiver	-377.000	480.267
Tilgodehavender	-610.000	269.485
Skattemæssige underskud	5.159.112	6.002.694

I alt	5.220.112	6.431.562
-------	-----------	-----------

Selskabet har pr. 31.12.22 indregnet et udskudt skatteaktiv på t.DKK 5.220, som primært kan henføres til fremførte skattemæssige underskud. Det udskudte skatteaktiv er indregnet på baggrund af forventninger om positive driftsresultater for de kommende år.

#### 14. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.22	Gæld i alt 31.12.21
Leasingforpligtelser	778.367	0	2.807.170	3.130.393
Deposita	0	233.333	233.333	233.333
Anden gæld	0	7.262.905	7.262.905	7.146.766
I alt	778.367	7.496.238	10.303.408	10.510.492

#### 15. Eventualforpligtelser

##### *Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en restløbetid på 6-41 måneder og en samlet

forpligtelse på t.DKK 3.795.

I forbindelse med selskabets lejemål er der følgende forpligtelser:

1 lejemål kan tidligst opsiges til fraflytning den 31. december 2024. Forpligtelsen udgør t.DKK 1.595.

1 lejemål kan tidligst opsiges til fraflytning den 30. juni 2023. Forpligtelsen udgør t.DKK 222.

3 lejemål kan tidligst opsiges til fraflytning den 31. december 2028. Forpligtelsen udgør t.DKK 41.946.

1 lejemål har 3 måneders opsigelse. Forpligtelsen udgør t.DKK 64.

##### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet har deltaget i fusion med det tidligere moderselskab K.T. Damgaard A/S med regnskabsmæssig effekt pr. 01.01.22, selskabet hæfter således for det ophørte fusionerede selskabs forpligtelser på fusionstidspunktet.

#### 16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på t.DKK 9.559 har selskabet afgivet virksomhedspant på t.DKK 10.000. Virksomhedspantet omfatter pr. 31.12.22 følgende aktiver til regnskabsmæssig værdi:

- Goodwill og immaterielle rettigheder, t.DKK 5.440
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.DKK 5.763.
- Varebeholdninger t.DKK 13.562
- Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, t.DKK 43.896 excl. tilgodehavende hos Salling Group, som er omfattet af et pantsætningsforbud.

## 17. Nærtstående parter

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
DGJ Invest ApS, Aarhus	Ultimativ ejer

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 3. Personaleomkostninger.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden DGJ Invest ApS, Aarhus.

## 18. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

**18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****VIRKSOMHEDSSAMMENSLUTNINGER**

For sammenslutninger af virksomheder underlagt den samme interessens kontrol anvendes sammenlægningsmetoden. Sammenlægningen anses for gennemført med tilbagevirkende kraft med tilpasning af sammenligningstal. Forskelsbeløbet mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige indre værdi indregnes i egenkapitalen.

**VALUTA**

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

**LEASINGKONTRAKTER**

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer**

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3	0
Erhvervede rettigheder	5	0
Goodwill	10	0
Indretning af lejede lokaler	3-5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Goodwill afskrives over 10 år. Brugstiden er fastsat under hensyntagen til de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.



**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Goodwill*

Goodwill måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Goodwill afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til netto-realiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med til-læg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling opgøres som værdien af di- rekte og indirekte medgåede materialer og løn. Indirekte produktionsomkostninger indehol- der indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionspro- cessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadmi- nistration og ledelse. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdig- gørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Andre værdipapirer og kapitalandele**

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede virksomheder, associerede virksom- heder eller kapitalinteresser, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris.

## 18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### Gældsforpligtelser

Deposita, der er indregnet under forpligtelser, omfatter indbetalte deposita fra lejere vedrørende selskabets lejemål.

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Virksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet virksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.