

---

# ***Tyréns A/S***

Hørkær 16, 3., 2730 Herlev

## Årsrapport for 2019

---

CVR-nr. 15 10 83 98

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordi-  
nære generalforsamling  
den 2 /10 20

Gregor Maciej Rolski  
Dirigent



**pwc**

# Indholdsfortegnelse

Side

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning 1

Den uafhængige revisors revisionspåtegning 2

## **Selskabsoplysninger**

Selskabsoplysninger 5

Ledelsesberetning 6

## **Årsregnskab**

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 8

Balance 31. december 9

Egenkapitalopgørelse 11

Noter til årsregnskabet 12

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Tyréns A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for 2019.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 2. oktober 2020

## Direktion

Gregor Maciej Rolski  
adm. direktør

## Bestyrelse

Johan Rickard Dozzi  
formand

Gregor Maciej Rolski

Klas Henrik Rewelj

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Tyréns A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Tyréns A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskab").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift

Vi gør opmærksom på, at der er væsentlighed usikkerhed, der kan rejse betydelig tvivl om selskabets mulighed for at fortsætte driften.

Vi henleder opmærksomheden på note 1 i regnskabet, hvoraf det fremgår, at det for indeværende er usikkert, om selskabets fremtidige forretningsplan kan skabe nødvendige positive pengestrømme til at selskabet kan fortsætte driften.

Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende dette forhold.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed for-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

bundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 2. oktober 2020

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Allan Knudsen

statsautoriseret revisor

mne29465

# Selskabsoplysninger

**Selskabet**

Tyréns A/S  
Hørkær 16, 3.  
2730 Herlev

CVR-nr.: 15 10 83 98  
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: Herlev

**Bestyrelse**

Johan Rickard Dozzi, formand  
Gregor Maciej Rolski  
Klas Henrik Rewelj

**Direktion**

Gregor Maciej Rolski

**Revision**

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

# Ledelsesberetning

Årsrapporten for Tyréns A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er at levere rådgivningsydelser inden for byplanlægning, byggeri, anlæg og transport.

## Udvikling i året

Selskabet har forsat arbejdet på flere større projekter fra tidligere år, men vi kan konstatere en utilfredsstillende tilgang af nye ordre, derudover ser vi på nuværende tidspunkt en udfordring i dele af vores forretning med faldende belægningsprocent af vores ressourcer.

Gennem 2019 har det generelle aktivitetsniveauet fortsat den positive vækst fra de tidligere år både for omsætningen og antallet af medarbejdere. Vi har set øget fokus på certificeringsordninger i henholdsvis Brand og Konstruktioner.

Når det gælder det større projektet i Transport Divisionen, ser vi fortsat udfordringer og økonomiske risici. Letbanen projektet i forbindelse med slutleverancen af det detaljerede design. Kunden er tilfreds med vores levering til dato, og virksomheden forventer at kunne føre en dialog om en justeret økonomisk kompensation med hensyn til mangler i kundens forpligtelser.

Der er i 2019 etableret en ny afdeling med specialister fra søsterselskaberne AKT II og Hilson Moran. De tilfører kompetencer som ikke har været i selskabet tidligere samt giver en unik position i det danske rådgivermarked.

## Forventet udvikling

I virksomheden fokuseres der på en stærkere ordrebog, øge indtægterne, reducere omkostningerne og forbedre den økonomiske udvikling på kort sigt med en ambition om at opnå en sund og rentabel forretning så hurtigt som muligt. Vi ser dette som en forudsætning for fortsat at drive den strategiske udvikling med yderligere vækst for Tyréns på det danske marked. En vigtig del fremadrettet er et øget samarbejde inden for koncernen for at styrke forretningens markedsposition og bredere leveringskapacitet.

Selskabet har besluttet af reducere kontorarealet som følge af manglende udnyttelse af de lejede kvadratmeter. Der er hensat 3 mio kr. i årsregnskabet for 2019, i forbindelse med omkostninger hertil.

Selskabets forventninger til fremtiden bliver påvirket negativt som følge af Covid-19 udbruddet og de tiltag som regeringerne i det meste af verden har foretaget for at afbøde virkningerne af udbruddet, jf. også omtalen af begivenheder efter balancedagen i note 2.



# Ledelsesberetning

## Miljøforhold

Selskabet har igangsat en udarbejdelse af miljøpolitikker inklusive målsætninger i samarbejde med moderselskabet Tyréns AB. Det bliver herunder undersøgt om der kan opnås en miljøcertificering indenfor for eksempel ISO.

## Usikkerhed ved indregning og måling

Der er en naturlig usikkerhed knyttet til indregning og måling af igangværende arbejder, da indregning og måling er baseret på en række skønsmæssige forudsætninger. Ud over den naturlige usikkerhed er der på to større projekter en ekstra usikkerhed knyttet til værdiansættelsen af igangværende arbejder og tilgodehavender som følge af igangværende forhandlinger omkring aftalegrundlag, ekstraarbejder mv.

## Begivenheder efter balancedagen

Virksomheden arbejder på at styrke ordrebogen og opnå et positivt resultat for virksomheden. Ledelsen følger udviklingen omkring Covid-19 nøje, men det er for tidligt at sige, om og i så fald hvilken kombineret effekt Covid-19 vil have på omsætning og indtjening i 2020 og 2021. Ledelsen forventer dog den forventede udvikling vil blive påvirket i en negativ retning.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	2019 DKK	2018 DKK
<b>Nettoomsætning</b>		<b>33.221.956</b>	<b>62.572.305</b>
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-17.176.018	-9.982.469
Andre eksterne omkostninger		-14.289.804	-7.728.557
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1.756.134</b>	<b>44.861.279</b>
Personaleomkostninger	4	-61.510.002	-43.029.111
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver		-1.126.516	-346.560
<b>Resultat før finansielle poster</b>	5	<b>-60.880.384</b>	<b>1.485.608</b>
Finansielle indtægter	6	17.222	333.117
Finansielle omkostninger	7	-411.057	-346.483
<b>Resultat før skat</b>		<b>-61.274.219</b>	<b>1.472.242</b>
Skat af årets resultat	8	-1.389.279	-343.721
<b>Årets resultat</b>		<b>-62.663.498</b>	<b>1.128.521</b>

## Resultatdisponering

### Forslag til resultatdisponering

Overført resultat		-62.663.498	1.128.521
		<b>-62.663.498</b>	<b>1.128.521</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	2019 DKK	2018 DKK
Erhvervede licenser		107.676	198.685
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	9	<b>107.676</b>	<b>198.685</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		3.525.398	2.878.752
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	10	<b>3.525.398</b>	<b>2.878.752</b>
Deposita		558.633	1.074.187
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>558.633</b>	<b>1.074.187</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>4.191.707</b>	<b>4.151.624</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		13.115.329	16.754.215
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	281.294	12.547.486
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		9.195.147	1.500.000
Andre tilgodehavender		260.518	624.212
Udskudt skatteaktiv		0	1.389.279
Periodeafgrænsningsposter		1.488.520	904.716
<b>Tilgodehavender</b>		<b>24.340.808</b>	<b>33.719.908</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>0</b>	<b>157.750</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>24.340.808</b>	<b>33.877.658</b>
<b>Aktiver</b>		<b>28.532.515</b>	<b>38.029.282</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	2019 DKK	2018 DKK
Selskabskapital		54.004.000	1.004.000
Overført resultat		-59.730.212	2.933.284
<b>Egenkapital</b>	12	<b>-5.726.212</b>	<b>3.937.284</b>
Andre hensættelser		39.549	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>39.549</b>	<b>0</b>
Kreditinstitutter		37.958	18.009.690
Leverandører af varer og tjenesteydelser		5.088.251	4.684.597
Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	11	3.392.958	1.613.308
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	990.434
Anden gæld		25.700.011	8.793.969
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>34.219.178</b>	<b>34.091.998</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>34.219.178</b>	<b>34.091.998</b>
<b>Passiver</b>		<b>28.532.515</b>	<b>38.029.282</b>
Going concern	1		
Usikkerhed ved indregning og måling	2		
Begivenheder efter balancedagen	3		
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	13		
Anvendt regnskabspraksis	14		

## Egenkapitalopgørelse

	<u>Selskabskapital</u> DKK	<u>Overført resultat</u> DKK	<u>I alt</u> DKK
Egenkapital 1. januar	54.004.000	2.933.286	56.937.286
Årets resultat	0	-62.663.498	-62.663.498
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>54.004.000</b>	<b>-59.730.212</b>	<b>-5.726.212</b>

# Noter til årsregnskabet

## 1 Going concern

Resultatet for 2019 udviser et underskud på 63 mio. kr. og ny kapital er tilført med en kapitaltilførsel fra moderselskabet pr. 31. december 2019. Resultatet er negativt påvirket af udfordringer i et større projekt og investering i vækst.

Indtjening og cash-flow er i 2020 forbedret, men er fortsat negativ. Der indkaldes til en ekstraordinær generalforsamling i fjerde kvartal, for at sikre at egenkapitalen genoprettes som følge af yderligere kapitaltab identificeret i andet kvartal samt grundet yderligere justeringer i forbindelse med færdiggørelse af dette årsregnskab i tredje kvartal 2020. Der vil således være likviditet til den fortsatte drift i 2020.

En ny erfaren Administrerende Direktør er tiltrådt i tredje kvartal af 2020, for at skabe mere stabilitet og fokus i forretningen. Med støtte fra bestyrelsen og under ledelse af den nye Administrerende Direktør, arbejdes der på resultatforbedrende tiltag og planer, således at selskabet kan vise et overskud og generere den nødvendige likviditet som behøves til forsat drift. På nuværende tidspunkt er disse planer ikke fuld ud fastlagt og en endelig beslutning om retning og fremtid forventes først at blive fastlagt i begyndelsen af 2021.

Støtteerklæringen som er afgivet af selskabets moderselskab i 2017, vil med henvisning til den nuværende økonomiske situation, ikke blive forlænget efter 31. december 2020. En ny vurdering omkring en støtteerklæring vil blive lavet i 2021 i forbindelse med beslutningen om fremtiden samt forretningsplan.

I denne situation skal ledelsen derfor oplyse, at der i øjeblikket er væsentlig usikkerhed, der kan rejse betydelig tvivl om selskabets mulighed for at fortsætte driften.

## 2 Usikkerhed ved indregning og måling

Der er en naturlig usikkerhed knyttet til indregning og måling af igangværende arbejder, da indregning og måling er baseret på en række skønsmæssige forudsætninger. Ud over den naturlige usikkerhed er der på to større projekter en ekstra usikkerhed knyttet til værdiansættelsen af igangværende arbejder og tilgodehavender som følge af igangværende forhandlinger omkring aftalegrundlag, ekstraarbejder mv.

## 3 Begivenheder efter balancedagen

Konsekvenserne af Covid-19, hvor mange regeringer verden over har taget beslutning om at "lukke landene ned", får stor betydning for verdensøkonomien. Ledelsen anser konsekvenserne af Covid-19 som en begivenhed, der er opstået efter balancedagen, og udgør derfor en ikke-regulerende begivenhed for virksomheden.

Selskabet er indtil nu påvirket negativt af virkningerne af Covid-19, hvilket har resulteret i reduceret pipeline efter sommeren 2020. Dette vil påvirke omsætning og resultatet for 2020 negativt.

Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at opgøre størrelsen af den negative påvirkning af Covid-19.

## Noter til årsregnskabet

	2019	2018
	DKK	DKK
<b>4 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	52.054.414	37.702.271
Pensioner	4.641.389	3.400.723
Andre omkostninger til social sikring	627.449	273.864
Andre personaleomkostninger	4.186.750	1.652.253
	<b>61.510.002</b>	<b>43.029.111</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>89</b>	<b>69</b>
<b>5 Særlige poster</b>		
Nedskrivning på tabsgivende kontrakter	-44.725.457	0
	<b>-44.725.457</b>	<b>0</b>
<b>6 Finansielle indtægter</b>		
Andre finansielle indtægter	0	58.790
Vautakursgevinster	17.222	274.327
	<b>17.222</b>	<b>333.117</b>
<b>7 Finansielle omkostninger</b>		
Andre finansielle omkostninger	0	35.864
Valutakurstab	411.057	310.619
	<b>411.057</b>	<b>346.483</b>
<b>8 Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	0	0
Årets udskudte skat	1.389.279	344.394
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	-673
	<b>1.389.279</b>	<b>343.721</b>

# Noter til årsregnskabet

## 9 Immaterielle anlægsaktiver

	Erhvervede licenser DKK
Kostpris 1. januar	273.027
Kostpris 31. december	273.027
Overførsler i årets løb	0
Opskrivninger 31. december	0
Ned- og afskrivninger 1. januar	74.342
Årets afskrivninger	91.009
Ned- og afskrivninger 31. december	165.351
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>107.676</b>

## 10 Materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar DKK
Kostpris 1. januar	3.761.019
Tilgang i årets løb	1.682.153
Kostpris 31. december	5.443.172
Ned- og afskrivninger 1. januar	882.267
Årets afskrivninger	1.035.507
Ned- og afskrivninger 31. december	1.917.774
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>3.525.398</b>



## Noter til årsregnskabet

	2019	2018
	DKK	DKK
<b>11 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af igangværende arbejder	13.371.370	15.926.232
Modtagne acontobetalinge	-16.483.034	-4.992.054
	<u><b>-3.111.664</b></u>	<u><b>10.934.178</b></u>
Indregnet således i balancen:		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	281.294	12.547.486
Modtagne forudbetalinger under passiver	-3.392.958	-1.613.308
	<u><b>-3.111.664</b></u>	<u><b>10.934.178</b></u>

## 12 Egenkapital

Selskabskapitalen består af 1.004 aktier à nominelt DKK 1.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

# Noter til årsregnskabet

## 13 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

### Eventualforpligtelser

Der påhviler selskabet en huslejeforpligtelser på ca. TDKK 13.316

Der påhviler selskabet en leasingforpligtelser på ca. TDKK 1.576

# Noter til årsregnskabet

## 14 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Tyréns A/S for 2019 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler i klasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskab for 2019 er aflagt i DKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiell leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

# Noter til årsregnskabet

## 14 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå selskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder indirekte produktionsomkostninger og omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

# Noter til årsregnskabet

## 14 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske og udenlandske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år.

Udviklingsomkostninger og omkostninger til internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      3-5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

# Noter til årsregnskabet

## 14 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Modtagne acontobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### Egenkapital

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancen dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

# Noter til årsregnskabet

## 14 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på lånoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.