



ARKIL

Fremlagt og godkendt på selskabets ordinære general-
forsamling den 27. april 2016



Niklas Korsgaard Christensen
Dirigent

ARKIL A/S **ÅRSRAPPORT** 2015



75 ÅR

Arkil blev grundlagt i 1941 i Haderslev og kan i 2016 fejre 75 års jubilæum.

LEDELSESBERETNING

Kort om Arkil	4	Udvikling i de udenlandske aktiviteter	10
Hoved- og nøgletal for koncernen	5	Risikostyring	12
Økonomisk udvikling i 2015	6	Ledelsesforhold	14
Målsætninger, strategi og forventninger	7	Samfundsansvar	16
Udvikling i de danske aktiviteter	8	Selskabsoplysninger	21

PÅTEGNINGER

Ledelsespåtegning	23	Den uafhængige revisors erklæringer	25
-----------------------------	----	---	----

ÅRSREGNSKAB

Resultatopgørelse	33	Noter	41
Balance	34	Adresseliste	52
Egenkapitalopgørelse	36		

KORT OM ARKIL

Arkil blev grundlagt i Haderslev i 1941 af civilingeniør Ove Arkil og kan i 2016 fejre 75 års jubilæum med tredje generation af Arkil-familien ved roret.

Arkil har udviklet sig fra udelukkende at være en asfalt- og anlægsvirksomhed til i dag at beskæftige sig med en mangfoldig vifte af infrastrukturaktiviteter – herunder bro og betonprojekter, forureningsoprensning, vejservice, vandbygning og fundering, piping og tunneleringsarbejder.

I dag projekterer og udfører Arkil store, tunge infrastruktur-opgaver for statslige bygherrer på blandt andet jernbaner, motorveje og havne, lige som vi også udfører traditionelle entreprenørarbejder for kommuner, forsyningselskaber og private bygherrer. Vores viden og kernekompetencer styrkes og udvides hele tiden gennem målrettet fokus på specialisering og konsekvent projektstyring.

Gennem de sidste fem år har Arkil haft ekstra fokus på specialisering, og koncernen har med den strategi oplevet både markant vækst og en styrket markedsposition.

Arkil vil i de kommende år fortsætte denne indsats og udnytte den positive udvikling i markedet.

Vi lægger stor vægt på at kombinere organisationens mange entreprenørdiscipliner. Dermed udnytter vi synergi-mulighederne mellem de forskellige kompetencer.

Langsigtede målsætninger skal sikre fortsat vækst og udvikling af koncernens forretningsområder – lige som der skal leveres et tilfredsstillende afkast under hensyntagen til en kontrolleret og konservativ risikoprofil.

■ ARKIL ØNSKER AT:

- Opfattes som en virksomhed med faglig dygtighed og en god tone i et samarbejde med høj troværdighed og integritet.
- Være decentralt organiseret med uddelegering af ansvar, stor fleksibilitet og tværgående samarbejde.
- Efteruddanne koncernens medarbejdere, så vi bevarer og øger fagligheden på alle niveauer.
- Opretholde et stærkt fagligt fællesskab mellem kollegerne med en åben og velfungerende kommunikation.
- Udvide omhu, omtanke og risikobevisthed i vores aktiviteter.
- Opretholde en stærk central finansiel kontrol.
- Forblive en selvstændig virksomhed.
- Være en sikker arbejdsplads, og til stadighed arbejde på at forbedre sikkerheden for medarbejderne.
- Engagere sig i det omgivende samfund, vi er en del af, gennem social bevidsthed, teknologisk udvikling og begrænsning af vores miljøbelastning.

HOVED- OG NØGLETAL FOR ARKIL A/S

(mio. kr.)	2015	2014	2013	2012	2011
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	2.162,8	1.850,9	1.826,5	2.016,6	1.651,5
Resultat af primær drift før goodwill af- og nedskrivninger	(20,1)	31,0	24,1	25,0	(16,5)
Resultat af primær drift	(23,4)	27,7	20,8	21,6	(19,8)
Resultat af kapitalandele	8,3	13,9	8,2	8,0	6,0
Resultat af finansielle poster	(4,1)	(5,0)	(9,4)	(10,2)	(11,8)
Resultat før skat og minoritetsandele	(19,2)	36,5	19,6	19,4	(25,7)
Årets resultat	(13,6)	32,3	16,2	15,9	(18,7)
Balancetal					
Anlægsaktiver	391,1	353,1	410,8	396,2	420,9
Omsætningsaktiver	538,8	538,9	530,7	606,1	477,5
Aktiver i alt	929,8	892,0	941,5	1.002,3	898,3
Aktiekapital	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0
Egenkapital i alt	349,1	360,7	330,4	314,9	299,1
Hensatte forpligtelser	15,8	26,8	21,9	21,5	12,1
Langfristede gældsforpligtelser	89,6	52,4	108,9	133,2	172,2
Kortfristede gældsforpligtelser	475,3	452,1	480,2	532,7	414,9
Gæld i alt	564,9	504,6	589,2	665,9	587,1
Investering i materielle anlægsaktiver	71,4	57,3	60,0	22,3	28,4
Nøgletal					
Overskudsgrad	(1,1)	1,5	1,1	1,1	(1,2)
Afkast af investeret kapital (ROIC) inkl. goodwill	(4,9)	5,9	4,3	4,6	(3,9)
Afkast af investeret kapital (ROIC) ekskl. goodwill	(5,2)	6,3	4,6	5,1	(4,3)
Likviditetsgrad	113,4	119,2	110,5	113,8	115,1
Egenkapitalandel (soliditet)	37,5	40,4	35,1	31,4	33,3
Egenkapital forrentning	(3,8)	9,3	5,1	5,2	(6,9)
Gennemsnitlig antal ansatte	1.236	1.082	1.120	1.164	1.115

“Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med den Danske Finansanalytikerforenings ”Anbefalinger & Nøgletal 2015”.

Hoved- og nøgletallene for 2011-2012 er ikke tilpasset ændringen af regnskabspraksis for joint ventures, jf. omtalen under anvendt regnskabspraksis.”

ØKONOMISK UDVIKLING I 2015

Selskabets omsætning steg i 2015 med 16,9% til 2.162,8 mio. kr. mod 1.850,9 mio. kr. i 2014.

Det primære driftsresultat i 2015 udgør et underskud på 20,1 mio. kr. mod et overskud på 31,0 mio. kr. i 2014.

Årets primære driftsresultat er væsentligt påvirket af, at 3 større broprojekter under udførelse på Sjælland, samlet set har bidraget med et negativt resultat på 65 mio. kr. på grund af øgede produktionsomkostninger til interimskonstruktioner m.v. i forbindelse med støbning af brokonstruktioner, og ændret brokonstruktionsdesign samt hensættelser til færdiggørelse af projekterne.

Selskabets resultat før skat blev i 2015 et underskud på 19,2 mio. kr. mod et overskud på 36,5 mio. kr. i 2014. Efter skat blev årets resultat et underskud på 13,6 mio. kr. mod et overskud på 32,3 mio. kr. i 2014.

Det samlede resultat for selskabet betegnes som utilfredsstillende.

Egenkapitalandelen udgør ultimo 2015 37,5% og den netorentebærende gæld udgør 116,4 mio. kr.

Begivenheder efter periodens udløb

Bestyrelse og direktion er ikke bekendt med, at der efter regnskabsårets afslutning er indtruffet begivenheder med betydning for Arkils økonomiske eller finansielle stilling.



MÅLSÆTNINGER, STRATEGI OG FORVENTNINGER

Arkils ledelse iværksatte i 2014 en strategi under overskriften "Vækst og værdi gennem specialisering", hvor målet er at udnytte Arkils størrelse, kompetencer og solide kapitalgrundlag til at accelerere vækst og lønsomhed og dermed konsolidere Arkils position som væsentlig aktør i Nordeuropa. Der er tale om en tre-års strategi, som fortsættes frem til 2018.

Investeringerne i infrastrukturprojekter i Danmark har været stigende, men forventes at flade ud i de kommende år. Investeringerne forventes som hidtil fortsat at fokusere på jernbaner med tilhørende broer og funderingsarbejder samt i øget fremkommelighed i byerne og udbygning af ledningsnettet til vandforsyning og vandafledning til håndtering af de stigende mængder nedbør. Ikke mindst de større byer forventes at højne investeringsniveauet frem mod 2018.

Større organisatorisk fokus og specialisering

For at ruste organisationen optimalt til at håndtere og udføre fremtidens stadig større og mere komplekse infrastrukturprojekter, er den danske organisation i datterselskabet Arkil A/S inddelt i "Civil Works" og "Danmark". I "Civil Works" er ydelser og ledelsesmæssige ressourcer på totalentrepriser, bro og beton, jernbaner og miljøteknik samlet i en dedikeret forretningsenhed. Den skal, sammen med Arkil Fundering A/S, fokusere på de fremtidige store anlægsopgaver inden for vejbygning, jernbaner, broer og havneudvidelse, som Arkil besidder viden og specialkompetencer inden for.

Med dannelsen af "Civil Works" fastholder, udvikler og løfter vi den professionalisme og risikobevisthed, der kendetegner vores projektledelse – lige som vi internt kan gøre brug af vores kompetencer og know-how i det omfang, projekternes kompleksitet kræver det.

Aktiviteterne i de lokale anlægsafdelinger, som typisk arbejder i fag- og hovedentrepriser samt asfalt- og vejserviceaktiviteterne er samlet organisatorisk i "Danmark". Også her forventes et vækstpotentiale, og det ledelsesmæssige fokus skal understøtte Arkils stærke kunde relationer til kommuner og forsyningsselskaber, udvikle

aktiviteterne gennem opkøb, deltagelse i projekter, som bidrager til øget specialisering eller styrker Arkils geografiske positionering, samt udvikle samarbejdet mellem anlæg, asfalt og vejservice yderligere, så indtjeningsevnen optimeres og overskudsgraden øges.

Et velfungerende samarbejde mellem de to forretningsområder "Danmark" og "Civil Works" skal sikre fleksibilitet og konkurrenceevne, hvor opgavernes karakter og geografi fordrer dette.

I Tyskland udvider og udvikler vi organisationerne, så vi også i dette marked oparbejder kompetencerne til at løse de større og mere komplekse anlægsopgaver, der forventes udbudt de kommende år efter lang tids opsøret investeringsbehov i opgradering af infrastruktur. Desuden fortsætter den optimering af indtjeningsmulighederne, som med succes allerede har medført en stigende lønsomhed i Tyskland.

Målrettet specialisering skaber grundlag for vækst i omsætning, indtjening og afkast

Med "Vækst og værdi gennem specialisering" skal Arkil realisere et sæt ambitiøse, langsigtede målsætninger, der balancerer vækst og udvikling af koncernens strategiske forretningsområder med kravet til indtjening og forrentning samt et solidt finansielt beredskab. Det skal sikre et tilfredsstillende afkast under hensynstagen til en kontrolleret og konservativ risikoprofil.

Reorganiseringen på ydelsesområder skærper fokus på at udnytte Arkils kompetencer på tværs af repriser og landegrænser, hvor vi skal optræde som den nordeuropæiske aktør, vi har udviklet os til. Sammen med en positiv udvikling i de underliggende markedsvilkår, danner det grundlaget for ledelsens forventning til, at Arkil i den nuværende strategiperiode realiserer en gennemsnitlig årlig vækst i niveauet 5-10%.

UDVIKLING I DE DANSKE AKTIVITETER

Generelt ser Arkil et højere aktivitetsniveau på infrastrukturområdet i disse år. Tendensen er, at det især er de større projekter og specialkompetencer, der trækker væksten. Blandt de større opgaver på det danske marked, udført i 2015, er blandt andet jernbane- og brobyggeri for Banedanmark, oprensning i Kærgaard Plantage, tunneleringsarbejde ved Damhusledningen samt motorvejsprojekter ved Silkeborg

Vi har i 2015 ligeledes vundet og indgået kontrakt på en række større anlægsprojekter, blandt andet Tvis-Aulum motorvejen mellem Herning og Holstebro, og forbedring og modernisering af jernbanestrækningen mellem Odense og Nyborg. Vi har indgået partnerskabsaftale med Aarhus Vand, Favrskov Spildevand og Odder Spildevand, lige som vi er engageret i et større byggemodningsprojekt ved Køge Kyst. Ligeledes er der indgået kontrakt med Energinet.dk om et stort kabellægningsprojekt i forbindelse med Kriegers Flak havvindmøllepark.

Selv om det regionale og lokale anlægsmarked fortsat er præget af både tilbageholdenhed og hård konkurrence, har vi i 2015 alligevel oplevet en jævn tilgang af opgaver her, hvilket også gør sig gældende på asfaltområdet.

I 2015 etablerer Arkil en ny anlægsafdeling i Odense for at komme tættere på de mange fynske anlægsaktiviteter, der sættes i søen i disse år, især i forbindelse med supersygehuset og letbanen i Odense. Her forventes også i de kommende år en markant vækst og yderligere udbygning af aktiviteterne.

På asfaltområdet er der en jævn tilgang af opgaver, og status quo på investeringsniveauet i vejbelæggningerne fra både stat og kommuner. Vi har også i år fastholdt vores markedsandel, men der er fortsat hård konkurrence på området, som er præget af overkapacitet. For at sikre indtjeningen er der et effektiviseringsfokus på både produktion og udlægning, ligesom forløbet fra tilbudsgivning til aflevering systematiseres og ensartes. Blandt nyindgåede kontrakter er blandt andet en partneringaftale med Skive Kommune om asfaltering af en række veje i og uden for Skive by samt en partneringaftale med Sønderborg Kommune omfattende asfaltarbejder på funktionskontrakt i en længere årrække.

Vejsservice har haft succes i 2015 med fokus på at vinde nye kontrakter på kommunale opgaver. Senest blev der således i december indgået kontrakt med Tønder Kommune om overtagelse og drift af kommunens vejnet.

I selskabet Traffics udvider vi vores aktiviteter, så vi nu er landsdækkende, og det er med til at sikre fortsat solid fremgang inden for vejsserviceområdet blandt andet med nyopstartede vejstribeaktiviteter. Samtidig har Arkil udvidet porteføljen med skilteproduktion, da vi i efteråret overtog aktiemajoriteten i firmaet Infra Group. Vi forventer os positive synergier ved denne mindre aktivitetsudvidelse, og det betyder, at vi nu har og kan udføre en række aktiviteter inden for Vejsserviceområdet in-house for de kommunale og statslige kunder.

Håndtering af stigende mængder nedbør og risiko for oversvømmelser er der for alvor kommet fokus på i hele Dan-



mark. Vi har gennem de seneste par år rustet os yderligere til at kunne udføre klimasikringsopgaver blandt andet via tunneleringsteknik på store vand- og kloakledninger, herunder investeret i specialmaskiner til håndtering af netop denne type opgaver. Vi ser klimasikring, kloakering og vandforsyningsområdet som vækstområde for fremtiden og investerer efter dette nu og i fremtiden.

Den seneste årrække er projekterne blevet stadig større og mere komplekse og dermed mere risikobetonede såvel på det tekniske plan som på kontraktniveau. Det betyder en større usikkerhed på igangværende projekter og risiko for tvister mellem kontraktparterne på sådanne opgaver. Derfor er der stærk fokus på en effektiv, intern kontraktstyring og på en tidlig inddragelse af entreprenøren i projekteringsfasen med det formål at reducere risiko for fejlslagne projekter og tab.

Netop dette var vi udsat for i 2015, hvor årets resultat for de danske aktiviteter er væsentligt påvirket af, at "Civil Works" har haft 3 større broprojekter under udførelse på Sjælland, som på grund af øgede produktionsomkostninger til interimskonstruktioner m.v. i forbindelse med støbning af brokonstruktioner, samt ændret brokonstruktionsdesign, har bidraget med et samlet driftsmæssigt tab på i alt 65 mio. kr.

Projekterne udstiller risikoen på denne slags projekter og har givet anledning til organisatoriske tiltag og opstramninger for så vidt angår de interne årsager. Der er desuden ikke ubetydelige eksterne forhold, der har spillet ind, og der er således igangsat et retsligt efterspil med henblik på at opnå erstatning for den del af de påløbne omkostninger, Arkil ikke er ansvarlig for.

Forventninger til 2016

Strategien med øget specialisering og øget fokus på kompetencerne i Arkil fortsætter i 2016. Forventningen er, at der endnu vil være et pænt udbud af mellemstore og store infrastrukturprojekter i de kommende år, og her har Arkil et solidt grundlag for at skabe yderligere vækst. Forventningen om et stagnerende statsligt investeringsniveau i de kommende år må dog forventes at føre til en endnu hårdere kamp om opgaverne. Vi vil fortsætte arbejdet med at udbygge enheden "Civil Works", med særlig fokus på Sjælland og København, hvor Arkils vækstpotentiale er størst.

Aktiviteten i de regionale og lokale afdelinger forventes at stige i 2016, og den hidtidige tilbageholdenhed i investeringer på forsyningsområdet og inden for kommunale infrastrukturprojekter må formodes at blive erstattet af en mere

fremtidsorienteret strategi, i hvert fald i de større byer. Arkil forventer, at der fortsat vil være massiv konkurrence på området, som sætter pres på lønsomheden. Her vil der først og fremmest være fokus på at stramme yderligere op på og systematisere forretningsprocesser organisatorisk og ved hjælp af teknisk innovation for at forbedre konkurrence- og indtjeningsevne.

Samlet set forventes der vækst i de danske aktiviteter, trods yderligere skærpet konkurrence fra både danske og udenlandske aktører, samt opbygning af organisationen, især på de områder, der beskæftiger sig med de store infrastrukturprojekter. Det forventes, at overskudsgraden øges i forhold til 2015 med baggrund i en forbedret performance på udførelsen af projekterne samt en styrket risikostyring, som skal bidrage til at eliminere større tabsgivende projekter.

UDVIKLING I DE UDLANDSKE AKTIVITETER

Selskabets udenlandske aktiviteter udgøres af ejerandelen på 50% i det tyske selskab ASA-Bau GmbH.

ASA-Bau har udvidet sine asfaltaktiviteter i forbindelse med at selskabet i 2. kvartal 2015 opnåede fuldt ejerskab af SAM Stralsund Asphaltmischwerke ved køb af udestående kapitalandele i det tyske asfaltanlæg, og samtidig blev asfaltværket i Wismar frasolgt. Overtagelsen og frasalget er sket i forbindelse med, at de tyske myndigheder har stillet krav om, at de største asfaltproducenter afvikler deres deltagelse i produktionsfællesskaber.

Arkil har via ASA-Bau opretholdt sin stærke regionale position i det nordøstlige Tyskland og har som ventet øget sit aktivitetsniveau moderat. Markedsaktiviteten har i 2015 været på niveau med 2014 på baggrund af et stabilt investeringsniveau i infrastruktur fra de kommunale, regionale og statslige instanser.

ASA-Bau GmbH har udført en lang række vej-, anlægs- og kloakeringsopgaver i hele Nordtyskland, fra Hamborg til Greifswald langs den tyske nordkyst.

Det tyske marked er præget af et øget prispress, men lønsomheden er alligevel øget blandt andet takket være effektivisering af organisationerne samt en øget aktivitet og fokus på projektstyringen.

Forventninger til 2016

I 2016 forventes markedsforholdene i Tyskland at være stabile. Fokus vil derfor være rettet mod at ruste organisationen til at kunne gennemføre større og mere komplekse infrastrukturprojekter end hidtil.

Samlet set forventes en omsætning på niveau med 2015 og en lidt lavere resultatgrad end realiseret i 2015.





ARKIL

21001

3

RISIKOSTYRING

Bestyrelsen vurderer og godkender årligt de strategiske planer for Arkil og for de enkelte forretningssegmenter. Arkils aktiviteter, som ligger inden for entreprenørbranchen, indebærer en række kommercielle og finansielle risici.

Risikostyringen er i høj grad målrettet mod afdækning af risici i Arkils væsentligste forretningsproces, projektstyring. Projektstyringen omfatter faserne fra udbud til udførelse. Afpasset den enkelte opgaves omfang og kompleksitet sker der en systematisk vurdering af projektrisici i alle faser, hvor forskellige dele af organisationen involveres på forskellige tidspunkter i processen. Dette medvirker til at sikre, at Arkil kun engagerer sig i projekter med en acceptabel risikoprofil inden for Arkils kernekompetencer.

Kommercielle risici

Arkils aktiviteter indebærer en række kommercielle og finansielle risici. Det er Arkils strategi gennem en fastlagt risikostyring at minimere og afdække risici forretningsmæssigt og økonomisk.

Arkils væsentligste aktiviteter ligger hovedsageligt inden for rutineprægede opgaver med kendte risici, hvorved disse kan minimeres gennem risikostyring. Arkils væsentligste driftsrisiko påvirkes især af evnen til fleksibilitet, hvor muligheden for hurtig tilpasning til de aktuelle markedsvilkår inden for Arkils forretningsområder er en nøglefaktor.

Større specialprojekter udføres ofte i konsortier med erfarne samarbejdspartnere samt i samarbejde med specialister, hvorved risiciene reduceres. Med den fremtidige strategi og sammensætningen af udbud vil andelen af større og mere komplekse projekter i Arkil øges, hvilket bevirker, at tab på enkeltprojekter forholdsvis kan påvirke resultatet i højere grad end tidligere. Dette stiller større krav til risikovurdering og -styring under hele projektforløbet, og på baggrund af udviklingen i 2015 vil der blive nedsat et permanent risikoudvalg. Samarbejdsformer baseret på baggrund af partnering samt tidligt udbud, hvor entreprenøren inddrages i projektet før projekteringen og planlægningen er igangsat, styrker risikoafdækningen i projekterne.

Det er Arkils forsikringsstrategi at afdække væsentlige risici, som Arkil ikke selv har direkte indflydelse på og som kan være en trussel for Arkils finansielle forhold og eksistens.

Forhold, som kan medføre, at de opnåede resultater afviger væsentligt fra forventningerne, er bl.a., men ikke begrænset til, udviklingen i konjunkturerne og de finansielle



markeder, den teknologiske udvikling, ændringer i love og regler på Arkils markeder, konkurrenceforhold, udbuddet af opgaver inden for Arkils forretningsområder, vejr- og klimaforhold på Arkils markeder samt tilkøb og frasalg af aktiviteter og selskaber.

Råvarerisici

Det er Arkils politik ud fra en risikovurdering at foretage afdækning af finansielle risici på fremtidige udsving i priser på råvarer, der indgår i Arkils ydelser.

Risikoen afsikres generelt ved, at der indgås fastprisaftaler med leverandører for leverancer til projekter. I det omfang, der ikke indgås fastprisaftaler, afdækkes risikoen selektivt ud fra en risikovurdering i henhold til Arkils politik med finansielle instrumenter i form af råvareswaps.

Finansielle risici

Arkil er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er Arkils politik ikke at foretage aktiv spekulation med finansielle risici. Arkils finansielle styring retter sig således alene mod styring af risici, som er en naturlig del af driften. Arkils finansielle risici afdækkes primært gennem fordeling af indtægter og omkostninger i samme valuta samt ved brug af afledte finansielle instrumenter i overensstemmelse med en af bestyrelsen godkendt politik.

Valutarisici

Det er Arkils politik at begrænse valutafluktuationernes påvirkning på Arkils resultat samt finansielle stilling. Omsætning i fremmed valuta er ikke udtryk for Arkils valutariske risici, idet størstedelen af de til udlandsomsætningen svarende omkostninger afholdes i samme valuta.

Arkils valutaposition styres centralt, og afdækning foretages selektivt. Der tages kun positioner med baggrund i de forretningsmæssige forhold. Arkil har væsentlige transaktioner/eksponeringer i EUR, men ledelsen anser ikke, at der er væsentlig valutarisiko forbundet hermed. Herudover har Arkil ingen væsentlig valutaeksponering.

Renterisici

Arkils likvide midler er placeret på anfordring eller tidsindskud med en løbetid på op til 3 måneder i højtratede pengeinstitutter samt i børsnoterede obligationer og aktier.

Rentebærende gæld er variabelt forrentet. Arkils rentebærende nettogæld, opgjort som gæld til kreditinstitutter fratrukket beholdning af omsættelige værdipapirer og likvide midler, udgør ultimo 2015 en nettogæld på 116,4 mio. kr. mod en gæld på 81,5 mio. kr. pr. 31.12.2014. En stigning eller et fald i renteniveauet på 1% i forhold til balancedagen vil kun have uvæsentlig betydning på Arkils resultat og egenkapital.

Likviditetsrisici

Det er Arkils politik i forbindelse med lånoptagelse at sikre størst mulig fleksibilitet gennem spredning af lånoptagelsen på forfalds-/genforhandlingstidspunkter og modparter under hensyntagen til prissætningen. Arkils likviditetsreserve består af likvide midler, værdipapirer og uudnyttede kreditfaciliteter. Det er Arkils målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af store sæsonudsving i likviditeten, som er kendetegnende for entreprenørbranchen.

Kreditrisici

Langt den væsentligste del af Arkils kunder består af offentlige og halvoffentlige bygherrer, hvor risikoen for finansielle tab vurderes at være minimal. Arkils tilgodehavender fra salg til øvrige kunder er udsat for sædvanlig kreditrisiko.

Der foretages en kritisk kreditvurdering af kunderne inden entreprisekontrakt indgås. Endvidere afdækkes tilgodehavender fra salg til øvrige kunder i det omfang, det findes hensigtsmæssigt og er muligt, af betalingsgarantier i form af bankgarantier. Arkil har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner.

LEDELSESFORHOLD

Ligestillings- og mangfoldighedspolitik

Det er selskabets politik at adressere kønsmæssige ubalancer inden for forskellige typer af stillinger ved aktivt at opfordre kvalificerede ansøgere af det underrepræsenterede køn til at søge opslåede stillinger og derved over tid reducere ubalancen.

Selskabet fører statistik over kønsfordelingen mellem ansøgere til opslåede stillinger og kønsfordelingen blandt de ansatte, således at der, med rimelige tolerancer, sikres sammenhæng mellem ansøgernes kønsfordeling til et forretningsområde og kønsfordelingen blandt de ansatte og tilsvarende således også for ledende stillinger.

Selskabet tilstræber at indkalde en ligelig andel af mandlige og kvindelige ansøgere til samtale, forudsat de annoncerede kvalifikationskrav er opfyldt af ansøgere af begge køn.

I 2015 har Arkil besat 2 ledige chef- eller ledelsesstillinger. Stillingerne blev besat af kvindelige kandidater efter en struktureret proces, der blandt andet inddrog Arkils ligestillings- og mangfoldighedspolitik.

Der er ikke opsat måltal for den kønsmæssige sammensætning i direktionen, som udgøres af tre mænd, eller for de øvrige ledelsesniveauer i Arkil koncernen. Arkil vil fortsætte bestræbelserne på at reducere ubalancen mellem kønnene i selskabets ledelseslag ved aktivt at opfordre kvalificerede kvindelige kandidater til at søge chef- og ledelsesstillinger.

Karriereudvikling

Selskabet ønsker at sikre, at alle ansatte uanset køn har lige muligheder for at gøre karriere i selskabet.

Måltal og politik for det underrepræsenterede køn

For bestyrelsen er der fastsat et måltal for andelen af generalforsamlingsvalgte kvindelige bestyrelsesmedlemmer på 40%. Måltallet tilstræbes opnået inden den ordinære generalforsamling i 2017.

Ved indgangen til 2015 bestod bestyrelsen af syv generalforsamlingsvalgte medlemmer, heraf to kvinder, svarende til et måltal på knapt 30%. Efter afgang af et mandligt bestyrelsesmedlem efter generalforsamlingen i 2015, udgør andelen af kvindelige medlemmer 33%.

Arkil Holding tilstræber at sikre måltallets opfyldelse ved at øge andelen af kvinder i bestyrelsen i forbindelse med naturlig afgang samt indstilling og valg af nye bestyrelsesmedlemmer under hensyntagen til bestyrelsens samlede kompetencer og individuelle kvalifikationer.

Kvindelige ansatte i Arkil A/S	83 af 1.236 (7%)
Kvindelige chefer og mellemledere i Arkil A/S	4 af 36 (11%)
Kvindelige medlemmer af direktionen i Arkil A/S	0 af 4 (0%)
Kvindelige medlemmer af bestyrelsen i Arkil A/S	2 af 6 (33%)





SAMFUNDSANSVAR

Lovpligtig redegørelse jf. Årsregnskabslovens §99a

Arbejdet med samfundsansvar tager udgangspunkt i Arkils CSR-politik og er forankret i koncernens værdier. Vi overholder lovgivning og regler, uanset hvor vi befinder os. Vi har målrettet fokus på klima-, miljø-, og arbejdsmæssige forhold, og vi støtter FN's Global Compact, hvilket betyder, at respekt for menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder og multolerance i forhold til korruption og bestikkelse er en fuldt integreret del af vores kodeks for forretningsprincipper, som kan læses på vores hjemmeside www.arkil.dk. Bæredygtighed, såvel samfundsmæssigt som økonomisk, er en stadig vigtigere del af koncernens forretningsgrundlag, udvikling og drift.

Arkils CSR-politik

I Arkil tager vi ansvar og bidrager til det samfund, vi er en del af, uanset hvor vi opererer. Det gør vi gennem koncernens CSR-politik, der har fire fokusområder:

At sikre ordentlige forhold og en sikker arbejdsplads til vores medarbejdere.

Arkil vil ikke bidrage til social dumping og udnyttelse. Medarbejdere i Arkil har ordentlige løn- og ansættelsesvilkår, der overholder gældende overenskomst og lovgivning på området. Desuden skal sikkerheden på vores arbejdspladser være i top, og i Arkil overholder vi ikke blot arbejdsmiljølovgivningen - det er også vores erklærede mål at være en førende virksomhed, når det kommer til vores medarbejderes sikkerhed.

At uddanne vores medarbejdere

Arkil er en virksomhed, der beskæftiger en relativ stor andel personer uden særlige uddannelsesmæssige kvalifikationer. Arkil anerkender, at det er både i virksomhedens, medarbejdernes og samfundets interesse, at der tages ordentligt vare på denne gruppes beskæftigelsesmuligheder. Det er derfor koncernens politik at uddanne f.eks. struktørlærlinge og asfaltere i takt med vores aktiviteter, ligesom vi gennemfører efteruddannelsesprogrammer for alle medarbejdergrupper.

At investere i de rigtige løsninger

Arkil ønsker i sit virke at forebygge forurening mest muligt ved at investere i energirigtige løsninger og fremme energi-

besparende initiativer i koncernens forskellige aktiviteter. Arkil deltager også aktivt i forsøg med genanvendelsesmuligheder af f.eks. byggematerialer, forbrændingsslagge og asfalt i vores projekter. Desuden efterforsker og udvikler Arkil, som et led i den daglige forretning, avancerede miljøtekniske løsninger og metoder til at afværge og oprense forureninger forårsaget af andre.

At være garant

Arkils kunder skal kunne have tillid til, at vi lever op til vores samfundsansvar i alle led, og vi vil derfor aktivt følge op på og i videst muligt omfang forpligte vores samarbejdspartnere og underentreprenører på vores CSR-politik.

Denne politik er gældende for hele Arkil koncernen, herunder også udenlandske datterselskaber.

Menneskerettigheder

Arkil støtter og respekterer de internationalt anerkendte menneskerettigheder.

Koncernens kodeks for forretningsprincipper stiller krav om, at alle leverandører også støtter og respekterer menneskerettighederne. Konsekvensen af manglende efterlevelse betyder, at samarbejdet med leverandøren stoppes. (Se kodeks for forretningsprincipper på www.arkil.dk)

Viden, kompetence og uddannelse

Arkil beskæftigede i 2015 1.236 antal medarbejdere, hvoraf de 235 er administrative medarbejdere. Heraf har 187 en ingeniørmæssig/teknisk baggrund. Arkil består af en bred vifte af engagerede medarbejdere, og mange har en høj faglig specialviden inden for koncernens forretningsområder. Medarbejdernes vidensniveau og deres evne til fortsat at kunne omsætte den viden, så den skaber værdi for vores kunders projekter, repræsenterer en væsentlig konkurrencemæssig fordel, som Arkil investerer store uddannelsesmæssige ressourcer i at sikre og udbygge.

Gennem en aktiv personale- og uddannelsespolitik udvider vi konstant medarbejderbasens kompetencer og vidensniveau gennem eksterne og interne kurser. Den tiltagende specialisering og internationalisering i Arkils aktiviteter betyder, at det er helt afgørende for os fortsat at kunne tiltrække, fastholde og videreuddanne de dygtigste medarbejdere i entreprenørbranchen.

Aktiviteter og resultater i 2015

Vi har i 2015 haft særlig fokus på lærlingeområdet. Arkil har en lang tradition for at uddanne mange dygtige lærlinge. I Arkil er det os magtpåliggende at tage et ansvar for, at vi får uddannet unge til entreprenørbranchen, således at vi, og entreprenørbranchen som helhed, også i fremtiden har mandskab til at udføre de mange projekter, der kommer inden for infrastrukturområdet. Ved udgangen af 2015 beskæftigede Arkil i Danmark 42 struktør- og brolæggerlærlinge og 11 inden for kontor-, maskinfører- og vejasfaltområdet. Arkil har et erklæret mål om, at 10% af medarbejderne skal udgøre elever i de afdelinger, som beskæftiger lærlinge. En målsætning, vi har levet op til i adskillige år og som er blandt de højeste i branchen. Af de mange lærlinge, som blev uddannet i 2015, bestod flere med medaljer og ros, og det vidner om, at den strukturrede indsats sammen med mentorordningen, som Arkil har systematiseret, betaler sig for de unge. I 2015 gik 24 elever til svendep prøve, 24 bestod, heraf 9 med medalje eller udmærkelse, og i 2015 har antallet af frafaldne elever været 3. En større del af de færdiguddannede lærlinge fortsætter ofte deres arbejdsliv i Arkil.

Vi ønsker fortsat at være på forkant med rekrutteringen af elever. Derfor iværksatte vi i 2015 en stor kampagne udelukkende på nettet for fortsat at tiltrække unge lærlinge i en tid, hvor der er stor rift om de unge. En særlig elevportal www.arkil-elev.dk og facebooksiden www.facebook.com/arkilelever skal fremover være med til at skabe øget fokus på uddannelserne og de mange muligheder som elev i Arkil. Facebooksiden administreres af de unge elever selv og fortæller om hverdagen som elev hos Arkil. Ud over det nye univers kørte der også en særlig elevkampagne for Arkil på www.elevplads.dk i en periode.

Blandt de timelønnede har der fortsat været fokus på at opgradere læse- og skrivefærdighederne, dels for at styrke fagligheden, dels for at sikre et bedre arbejdsmiljø, højere sikkerhed og øge effektiviteten.

På funktionærniveau sker der løbende opkvalificering af kompetencerne på alle niveauer, dels for dem, der sidder i specialistfunktioner, dels for dem, der på forskellige planer har projekt- og ledelsesmæssig ansvar. Arkil har i 2015 haft flere ingeniørpraktikanter, der typisk kobles på et af vores større projekter rundt omkring i landet. Erfaringen er, at ingeniørpraktikanterne er energiske og opsøgende og giver et værdifuldt medspil til medarbejderstaben på det pågældende projekt.

Målsætninger for 2016

Målet i 2016 er at styrke HR indsatsen, således at synligheden i hele organisationen sikres. Et af de væsentligste fokusområder er fortsat at styrke samarbejdet og trivslen blandt medarbejdere i hele Arkil, lige som der sker en yderligere systematisering af HR indsatsen for at sikre en vedvarende vedligeholdelse og opgradering af de ansattes vidensniveau.

Et af de centrale punkter bliver at arbejde på at tiltrække, fastholde og videreudanne medarbejderne. Vores vækst-mål betyder samtidig, at vi fortsat bliver flere medarbejdere, og derfor vil vi intensivere vores rekrutteringsindsats yderligere i 2016, så vi fortsat kan tiltrække de dygtigste medarbejdere i branchen.

Miljø- og klimaforhold

Det er Arkils politik hele tiden at sikre, at vi forbedrer og minimerer vores miljøbelastning gennem tekniske fremskridt og en konkret menneskelig indsats. Indsatsen for at skåne miljøet mest muligt og skabe større bæredygtighed i produktionen foregår i et fortløbende samarbejde, både internt i organisationen samt med kunder, rådgivere og i forbindelse med produktion og ydelser.

Arkils asfaltaktiviteter er ISO 9001 certificeret, og opfylder desuden miljøstandarderne ISO 14001 og arbejdsmiljøstandarderne OHSAS 18001. Derudover er alle vores asfaltprodukter CE mærkede efter DS/EN 13108.

Arkils øvrige divisioner har, på baggrund af asfaltdivisionens viden og erfaringer, udarbejdet deres egne miljøledelsessystemer.

Aktiviteter i 2015

Arkil har i 2015 haft fokus på genbrug af råmaterialer og nedbringelse af energiforbruget i alle grene af produktionsprocessen. Blandt større tiltag er en gennemgribende fornyelse og renovering af asfaltværket i Skrydstrup, hvilket betyder, at værket nu lever op til alle gældende miljøregler.

EU's Energieffektiviseringsdirektiv (EED) fra 2012 opstiller en række bindende foranstaltninger for medlemsstaterne med henblik på at nå EU's 20% sparemål i 2020. Det betyder blandt andet, at medlemsstaterne er forpligtet til at sikre, at store virksomheder gennemfører energisyn med henblik på at identificere mulighederne og reducere energiforbruget. Arkil hører under kategorien stor virksomhed,

både målt på økonomi og medarbejderantal, og fik derfor i 2015 gennemført det lovpligtige energisyn. Dermed opfylder Arkil forpligtelserne i EU's Energieffektiviseringsdirektiv (EED) og bekendtgørelse 1212. Formålet med energisynet er at gennemføre en analyse af energiforbruget hos Arkil A/S og identificere energibesparende foranstaltninger, der kan gennemføres med henblik på at reducere energiforbruget i virksomheden, hvor det er relevant.

De konklusioner og anbefalinger, energisynsrapporten kommer med, danner i videst mulig omfang grundlag for målsætningerne på miljøområdet i 2016.

Målsætninger for 2016

Virksomheden arbejder hele tiden på forhold og initiativer, som kan reducere den samlede miljøbelastning og minimere brændstofforbruget. Når vi anskaffer nyt materiel, indgår energiforbrug som et vigtigt parameter ved udvælgelsen.

Arkil råder i Danmark over 450 køretøjer på op til 3.500 kg med en høj gennemsnitsalder, der medfører store driftsudgifter, herunder et højt brændstofforbrug. For at imødekomme problematikken med bl.a. driftsudgifterne er der indført en ny bilpolitik, der skal sikre en bedre økonomi og overskuelighed af driften.

Bilpolitikken omhandler bl.a. indførelse af en række "standardbiler", hvor udskiftningsperioden fremover skal være på seks år. Alle biler vil blive leaset og vil i perioden tilknyttes en fuld serviceaftale. Der udarbejdes ligeledes instrukser til brugerne af bilerne for at imødekomme unødvendig brug og slitage. Der er foreløbig bestilt 70 nye varebiler.

Det er desuden målet at uddanne vores gravemaskineførere i korrekt anvendelse af gravemaskinernes driftsmodes. Det er afgørende, både i forhold til CO2 belastningen og driftsøkonomien, at materiellet betjenes korrekt, og derfor skal gravemaskineførere på kursus i energirigtig kørsel i løbet af 2016.

Samtidig vil der være øget fokus på, om den ideelle gravemaskine bliver anvendt til den enkelte opgave. Der er en formodning om, at der i flere tilfælde anvendes for store eller små gravemaskiner til opgaven, hvilket resulterer i u hensigtsmæssige driftsomkostninger. En øget udbredelse samt anvendelse af logningsudstyret på gravemaskinerne, vil fungere som en indikator på effekten af tiltagene.

Arkil arbejder løbende på vore asfaltværker med mulighederne for at optimere på reduktion af energiforbruget i processerne, bl.a. ved løbende at udvikle på recepterne. Det vil også løbende blive vurderet, om der er mulighed for



at genindvinde varmen fra røggassen. I 2016 vil der desuden blive igangsat en proces, hvor vi på udvalgte steder laver en overdækning af vores råmaterialer. Også her forventer vi en mærkbar energimæssig besparelse på asfaltværkerne.

Arbejds miljø og –forhold

Det overordnede formål med Arkils arbejds miljøpolitik er at reducere antallet af arbejdsulykker og at sikre, at ingen udsættes for unødige risici, mens de er på arbejde.

Arkil prioriterer arbejds miljø højt, blandt andet gennem en række uddannelsesforløb, og har øget fokus på opfølgning og forebyggelsesarbejde. Der er en klar målsætning om, at Arkil skal være én af de mest sikre arbejdspladser i entreprenørbranchen. Det betyder, at ulykkesfrekvensen skal nedbringes, og at antallet af fraværdsdage på grund af ulykker reduceres. For at nå målsætningen er der igangsat en række aktiviteter, der samlet set skal være med til at fremme et godt arbejds miljø i hele organisationen.

Aktiviteter i 2015

Risikovurdering gennemføres stort set på alle virksomheder, og der tages udgangspunkt i den på opstartsmøderne. På flere totalentrepriser har Arkil selv påtaget sig koordinatorrollen, hvilket betyder, at erfaringer kan deles på tværs af organisationen. I den forbindelse er der uddannet flere arbejds miljøkoordinatorer.

Den lovpligtige arbejds miljøuddannelse er lavet i samarbejde mellem en ekstern arbejds miljørådgiver og Arkil, således at undervisningsmaterialet tager udgangspunkt i Arkil. Det giver større forståelse for emnerne, der undervises i og sikrer direkte brugbarhed af dokumenterne.

E-læring er udarbejdet og introduceret i hele Arkil

Der er udarbejdet e-læringsmateriale. E-læringen handler om sikkerhed og arbejds miljø og består af:

- En film af 25 minutters varighed.
- Forskellig læringsmateriale, der sikrer modtagerens forståelse og indsigt i emnet.
- En række kontrolspørgsmål, der sikrer, at modtageren har forstået budskabet.

Alle ansatte medarbejdere skal gennemføre E-læring, og nyansatte skal gennemføre E-læringen inden for de første

14 dage af deres ansættelse. Det er den enkelte leder, der er ansvarlig for egne medarbejders gennemførelse af E-læring.

Der er desuden udarbejdet nye foldere, der ses som et nyttigt værktøj til formidling af sikkerhed og sundhed:

- Folder til underentreprenører og samarbejdspartnere om sikkerhed og sundhed i Arkil.
- Maskinførerinstruktion.
- Sikkerhed og arbejds miljø, E-læring.

I 2015 er der desuden valgt 80 nye arbejds miljørepræsentanter og arbejds miljøledere i hele organisationen. Arbejds miljøudvalget er et vigtigt forum, som skal sikre udvikling, forebyggelse, undersøgelse og korrigerende handlinger i forhold til arbejds miljøet i Arkil.

Nærved ulykker

Indberetning af nærved ulykker ses som et vigtigt middel til at undgå ulykker, og derfor sættes der fortsat mål op omkring det.

Der er i 2015 indberettet langt flere nærved ulykker end året før, og kommunikationen vedrørende nærved ulykker fortsættes. Arbejds miljøafdelingen følger op på de indmeldte nærved ulykker og tilstræber tilbagemelding til indmelder indenfor 14 dage, såfremt de giver anledning til ændringer i procedurer eller i de måder, arbejdet udføres på.

Arbejdsulykker og ulykkesfrekvens

Antallet af anmeldte arbejdsulykker i Danmark var i 2015 på 34 stk. svarende til en ulykkesfrekvens på 14. Dermed er målet om en reduktion på 30% i antallet af arbejdsulykker opnået. Ulykkesfrekvensen har været støt faldende i flere år gennem en bevidst og målrettet indsats på tværs i hele organisationen. I 2014 var ulykkesfrekvensen på 17,1.

Udviklingen i sygefravær følges nøje i Arkil og har høj prioritet. I 2015 har sygefraværet udgjort 4,4% mod 3,9% i 2014.

Fraværshyppigheden er faldet fra 3,7 fraværstimer per 1000 arbejdstimer i 2014 til 1,7 fraværstimer per 1000 arbejdstimer i 2015.

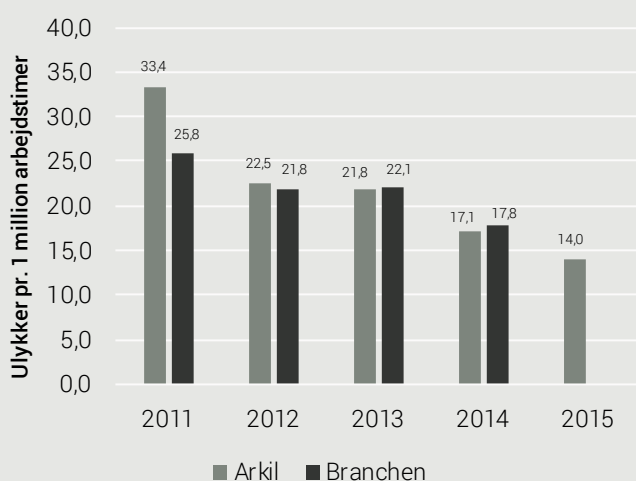
Der er udarbejdet et system, der sætter større fokus på læringen af ulykkerne. Ved de ulykker, hvor ledelsen vurderer, at flere kan have gavn af læringen, udarbejdes et særligt notat, der kan bruges som instruktion.

Målsætninger for 2016

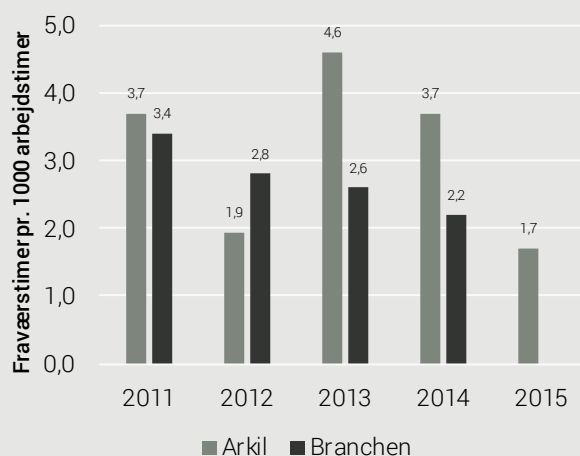
I 2016 vil arbejdsmiljøorganisationen med udgangspunkt i de beskrevne aktiviteter fortsat fokusere på at reducere ulykkesfrekvensen og ulykkesfraværet yderligere. Målet er at nedbringe ulykkesfrekvensen fra de nuværende 14 i 2015 til 13 i 2016.

Derudover rettes opmærksomheden mod det psykiske arbejdsmiljø, herunder på at begrænse og reducere forekomsten af stress blandt medarbejdere i Arkil.

ULYKKESFREKVENST 2011 - 2015



FRAVÆR 2011 - 2015



SELSKABSOPLYSNINGER

Arkil A/S

Søndergård Allé 4
6500 Vojens
Telefon: 73 22 50 50
Fax: 73 22 50 00
Website: www.arkil.dk
E-mail: arkil@arkil.dk
CVR-nr.: 15 07 05 44

Stiftet i 1991

Hjemsted: Haderslev

Bestyrelse

Direktør Agnete Raaschou-Nielsen (formand)
Direktør Hans Schmidt-Hansen (næstformand)
Direktør Walther V. Paulsen
Direktør Birgitte Nielsen
Direktør Steen Brødbæk
Direktør Steffen M. Baungaard

Direktion

Administrerende direktør Jesper Arkil
Økonomidirektør Heine Heinsvig
Direktør Jørgen Søndergaard
Direktør Mads Andreassen

Revision

Ernst & Young
Godkendt Revisions-
partnerselskab

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 27. april 2016.





LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2015 for Arkil A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Haderslev, den 30. marts 2016

DIREKTION

Jesper Arkil
Administrerende direktør

Heine Heinsvig
Økonomidirektør

Jørgen Søndergaard
Direktør

Mads Kristian Andreasen
Direktør

BESTYRELSE

Agnete Raaschou-Nielsen
Formand

Hans Schmidt-Hansen
Næstformand

Birgitte Nielsen

Walther V. Paulsen

Steen Brødbæk

Steffen M. Baunsgaard



DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Til kapitalejerne i Arkil A/S

Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Arkil A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af aktiviteter i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Haderslev, den 30. marts 2016

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Peter Gath

statsautoriseret revisor

Anders Blaavand

statsautoriseret revisor



ÅRSREGNSKAB

1. JANAUER – 31. DECEMBER 2015

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Generelt

Årsrapporten for Arkil A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse C-virksomhed, stor.

I henhold til ÅRL § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Arkil A/S og tilknyttede dattervirksomheder indgår i koncernregnskabet for Arkil Holding A/S, Haderslev.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.



Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sik-

ring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt i egenkapitalen. Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres fra egenkapitalen ved realisation af det sikrede og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske datter- eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen.

Arbejdsfællesskaber

Selskabet deltager både i arbejdsfællesskaber af varig karakter og arbejdsfællesskaber af mindre varig karakter.

Regnskabsmæssigt indregnes begge samarbejdsformer prorata i selskabets årsrapport.

Der udarbejdes ikke eksterne årsrapporter for arbejdsfællesskaberne under henvisning til undtagelsesbestemelsen i årsregnskabslovens § 5.

Talopstillinger

Der anvendes parenteser om negative resultater og fradragposter.

Resultatopgørelse Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og fakturering har fundet sted inden årets udgang.

Entreprisekontrakter medtages i nettoomsætningen efter produktionskriteriet.

Entreprissummerne og avance eller tab resultatføres således forholdsmæssigt i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder. Der foretages nødvendig reservation og udgiftsførsel af forventede tab.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger indeholder omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå

årets nettoomsætning. Under produktionsomkostninger indgår tillige udviklingsomkostninger, som ikke vedrører udviklingsprojekter, der aktiveres.

Endvidere indregnes reservation til tab på entreprisekontrakter.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger m.v. indeholder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger m.v., herunder afskrivninger.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedformål.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat og efter forholdsmæssig eliminerings af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på good-will.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter skat og efter eliminerings af forholdsmæssig andel af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Finansielle indtægter og udgifter

Finansielle indtægter og udgifter indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende tilgodehavender og gæld i fremmed valuta.

Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af Arkils danske selskaber. Datterselskaber indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Moderselskabet Arkil Holding A/S er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

Balance Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til anskaffelsessværdi med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 20 år. Afskrivningsperioder over 5 år begrundes i strategiske erhvervelser med lang indtjenings effekt.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt tekniske anlæg, materiel og inventar måles til anskaffelsessværdi med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Anlæg under opførelse (værdiansættes) måles til anskaffelsessum.

Finansielt leasede aktiver aktiveres og afskrives i regnskab, ligesom den tilhørende leasinggæld passiveres og renten heraf udgiftsføres under finansielle udgifter.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-50 år
Tekniske anlæg, maskiner og inventar	3-15 år

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Goodwill og immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid testes årligt for værdiforringelse, første gang inden udgangen af overtagelsesåret. Igangværende udviklingsprojekter testes tilsvarende årligt for værdiforringelse.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes for værdiforringelse sammen med de øvrige langfristede aktiver i den pengestrømsfrembringende enhed, hvortil goodwill er allokert, og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige netto-pengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet (pengestrømsfrembringende enhed), som goodwill er knyttet til.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdi. Kapitalværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet er en del af.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- samt administrationsomkostninger. Nedskrivning af goodwill indregnes dog i en separat linje i resultatopgørelsen.

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsessværdien.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer måles til kostpris.

Kostpriser er generelt opgjort efter FIFO-princippet og består af anskaffelsespris samt henførbare hjemtagelsesomkostninger. Der foretages nedskrivning for ukurans.

Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg samt andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris og vurderes individuelt. Der er foretaget reservation til imødegåelse af forventet tab.

Entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørel-

sesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den entreprisekontrakt.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Den enkelte entreprisekontrakt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af aconto faktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Egenkapital

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Aktuel skat og udskudt skat

Efter sambeskatningsreglerne afvikles datterselskabernes hæftelse over for skattemyndighederne for egne selskabsskatter i takt med betaling af sambeskatningsbidrag til administrationsselskabet.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under mellemværender med tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds-metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes

under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser dækker primært forpligtelser vedrørende entrepriser.

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til Årsregnskabslovens § 86 har selskabet ikke udarbejdet en pengestrømsopgørelse, idet den indgår i moderselskabets pengestrømsopgørelse for hele Arkil.



RESULTATOPGØRELSE FOR REGNSKABSÅRET 1. JANUAR – 31. DECEMBER

Note nr.		2015	2014
1	Nettoomsætning	2.162.822.830	1.850.910.171
2,3	Produktionsomkostninger	(2.077.100.361)	(1.723.791.174)
	Bruttoresultat	85.722.469	127.118.997
	Andre driftsindtægter	0	1.783.910
3,4	Administrationsomkostninger m.v.	(109.155.842)	(101.235.969)
	Resultat af primær drift	(23.433.373)	27.666.938
5	Resultat af dattervirksomheder efter skat	1.421.132	8.964.401
13	Impairmentsnedskrivning af koncerngoodwill	0	0
6	Andel af resultat i associerede virksomheder efter skat	6.925.706	6.700.249
15	Resultatandele efter skat i joint ventures	0	(1.779.844)
	Resultat af kapitalandele	8.346.838	13.884.806
7	Finansielle indtægter	349.608	403.131
8	Finansielle udgifter	(4.487.866)	(5.447.693)
	Finansielle poster, netto	(4.138.258)	(5.044.562)
	Resultat før skat	(19.224.793)	36.507.182
9	Skat	5.632.658	(4.257.065)
	Årets resultat	(13.592.135)	32.250.117
	Forslag til resultatdisponering:		
	Udbytte	0	0
	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	8.316.418	7.155.492
	Overført til andre reserver	(21.908.553)	25.094.625
		(13.592.135)	32.250.117

BALANCE PR. 31. DECEMBER

AKTIVER

Note nr.		2015	2014
	Anlægsaktiver		
10	Goodwill	31.091.000	34.403.220
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	31.091.000	34.403.220
	Materielle aktiver		
11	Grunde og bygninger	30.714.538	32.118.979
12	Tekniske anlæg og maskiner	242.645.891	207.935.062
	Anlæg under opførelse	955.772	5.265.273
	Materielle anlægsaktiver i alt	274.316.201	245.319.314
	Andre langfristede aktiver		
13	Kapitalandele i dattervirksomheder	12.709.174	9.688.042
14	Kapitalandele i associerede virksomheder	59.249.851	52.354.565
15	Kapitalandele i joint ventures	3.710.714	410.714
16	Langfristede tilgodehavender	9.983.245	10.904.607
	Finansielle anlægsaktiver i alt	85.652.984	73.357.928
	Anlægsaktiver i alt	391.060.185	353.080.462
	Omsætningsaktiver		
	Råvarer og hjælpematerialer	29.762.831	49.385.723
	Anlægsaktiver bestemt til salg	0	450.000
	Beholdninger i alt	29.762.831	49.835.723
17	Entreprisekontrakter	63.001.021	69.618.148
	Tilgodehavender fra salg	381.250.655	333.641.208
	Tilgodehavender hos joint ventures	52.721.553	40.135.414
	Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	1.839.318	1.381.035
	Andre tilgodehavender	4.632.192	1.814.368
	Tilgodehavender i alt	503.444.739	446.590.173
	Kasse, bank og giro	5.568.898	42.506.999
	Likvide beholdninger i alt	5.568.898	42.506.999
	Omsætningsaktiver i alt	538.776.468	538.932.895
	Aktiver i alt	929.836.653	892.013.357

BALANCE PR. 31. DECEMBER

PASSIVER

Note nr.		2015	2014
	Egenkapital		
18	Aktiekapital	30.000.000	30.000.000
	Andre reserver	303.616.386	323.525.020
	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	15.471.910	7.155.492
	Foreslået udbytte	0	0
	Reserver i alt	319.088.296	330.680.512
	Egenkapital i alt	349.088.296	360.680.512
	Hensatte forpligtelser		
19	Hensat til garantier og andre forpligtelser	0	0
20	Udskudt skat	15.822.406	26.773.751
	Hensatte forpligtelser i alt	15.822.406	26.773.751
	Gældsforpligtelser		
	Medarbejderobligationer		0
	Kreditinstitutter	89.614.836	52.422.909
21	Langfristede gældsforpligtelser i alt	89.614.836	52.422.909
	Kreditinstitutter	32.338.015	71.612.276
	Medarbejderobligationer	0	3.477.680
	Forpligtelser overfor joint ventures	0	0
	Leverandørgæld	185.112.204	140.027.569
17	Entreprisekontrakter	23.805.407	55.583.966
	Gæld til tilknyttede virksomheder	27.294.497	28.988.866
	Gæld til moderselskab	49.792.803	33.409.052
22	Anden gæld	156.968.189	119.036.776
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	475.311.115	452.136.185
	Gældsforpligtelser i alt	564.925.951	504.559.094
	Passiver i alt	929.836.653	892.013.357
23	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser		
24	Noter uden henvisning		

EGENKAPITALOPGØRELSE 2015

	Aktiekapital	Udbytte	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Andre reserver	I alt	2014
Saldo primo	30.000.000	0	7.155.492	323.525.020	360.680.512	330.400.084
Udloddet udbytte					0	0
Årets resultat		0	8.316.418	(21.908.553)	(13.592.135)	32.250.117
Værdiregulering af sikringsinstrumenter				2.490.515	2.490.515	(2.490.515)
Skat af værdiregulering af sikringsinstrumenter				(610.176)	(610.176)	610.176
Valutakursregulering af udenlandske kapitalandele primoværdi				119.580	119.580	(89.350)
Saldo ultimo	30.000.000	0	15.471.910	303.616.386	349.088.296	360.680.512

ARKIV



STORE INFRASTRUKTUROPGAVER

Arkil udfører store, komplekse anlægsopgaver inden for jernbaner, motorveje, broer og havneudvidelse.



TRADITIONELLE ANLÆGSGAVER

Arkil har 75 års erfaring med udførelse af alle typer anlægs- og infrastrukturopgaver.

Det omfatter blandt andet statslige motorvejsprojekter, underjordiske anlæg, byggemodninger, vej- og kloakeringsopgaver samt kabel og forsyningsledninger.



BRO & BETON

Arkil Bro & Beton er specialiseret i nybygning og renovering af betonanlæg og broer. Afdelingen udfører anlægsarbejder med betonkonstruktioner i fag-, hoved- og totalentrepriser.



RAIL

Kompetencerne i Arkil Rail omfatter alle jernbanetekniske discipliner inden for sporarbejde og kørestrøm. Derudover råder sektionen over eget sporkørende materiel og specialuddannet personale.

NOTER



VEJSERVICE

Arkil er én af pionererne inden for privat vejservice i Danmark. Allerede i 1978 begyndte virksomheden at tilbyde vedligehold af grønne områder og vejstrækninger. I dag er Arkil Vejservice én af de største, private udbydere på det danske marked.



ASFALT

Asfaltbelægninger og vedligeholdelsesarbejder på motorveje, landeveje, kommuneveje, lufthavne, parkeringspladser, industriarealer er blandt vores kernekompetencer.



FUNDERING & VANDBYGNING

Arkil Fundering & Vandbygning bygger på mere end 35 års erfaring med alle former for funderings- og efterfunderingsopgaver. De løser alle former for havne- og vandbygningsopgaver over hele Danmark.



MILJØTEKNIK

Arkil Miljøteknik tilbyder totalløsninger inden for jord- og grundvandsforureninger, og har gennem mere end 20 år, opbygget en stor ekspertise inden for oprensning af forurenede grunde med flere forskellige oprensningsteknikker.



OVERSIGT OVER NOTER

- 1 Nettoomsætning
- 2 Produktionsomkostninger
- 3 Afskrivninger
- 4 Personalemkostninger
- 5 Dattervirksomheder
- 6 Associerede virksomheder
- 7 Finansielle indtægter
- 8 Finansielle udgifter
- 9 Skat
- 10 Goodwill
- 11 Grunde og bygninger
- 12 Tekniske anlæg og maskiner
- 13 Kapitalandele i dattervirksomheder
- 14 Kapitalandele i associerede virksomheder
- 15 Kapitalandele i joint ventures
- 16 Langfristede tilgodehavender
- 17 Entreprisekontrakter
- 18 Aktiekapital
- 19 Garantier og andre forpligtelser
- 20 Udskudt skat
- 21 Langfristede gældsforpligtelser
- 22 Anden gæld
- 23 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser
- 24 Nærtstående parter

NOTER

Note nr.		2015	2014
1	Nettoomsætning		
	Geografisk segment		
	Indland	2.161.472.827	1.837.433.208
	Udland	1.350.003	13.476.963
		2.162.822.830	1.850.910.171
2	Produktionsomkostninger		
	Materialer og underentreprenører m.v.	1.372.805.366	1.076.742.808
	Regulering af hensættelser til garantier og andre forpligtelser	0	0
	Lønninger m.v.	542.296.261	457.898.683
	Drift af materiel og værker	96.427.835	115.037.841
	Afskrivninger, materielle anlægsaktiver	51.305.375	53.356.837
	Afskrivninger, goodwill	3.312.220	3.332.219
	Avance ved salg af materiel	(10.777.338)	(5.104.661)
	Øvrige produktionsomkostninger	21.730.642	22.527.447
		2.077.100.361	1.723.791.174
3	Afskrivninger		
	Immaterielle anlægsaktiver	3.312.220	3.332.219
	Materielle anlægsaktiver	53.170.616	55.706.229
		56.482.836	59.038.448
	Afskrivninger indregnes således:		
	Produktionsomkostninger	54.617.595	56.689.056
	Administrationsomkostninger	1.865.241	2.349.392
		56.482.836	59.038.448

Note nr.
4 Personalemkostninger

Personalemkostninger er indeholdt dels i produktionsomkostninger og dels i administrationsomkostninger og andrager følgende beløb:

				2015
	Bestyrelsen	Direktionen	Øvrige medarbejdere	I alt
Gager og lønninger	0	3.745.048	521.772.183	525.517.231
Pensionsbidrag	0	446.207	65.364.775	65.810.982
Andre udgifter til social sikring	0	6.480	3.998.910	4.005.390
	0	4.197.735	591.135.868	595.333.603

				2014
	Bestyrelsen	Direktionen	Øvrige medarbejdere	I alt
Gager og lønninger	0	2.339.423	443.748.725	446.088.148
Pensionsbidrag	0	219.294	53.520.579	53.739.873
Andre udgifter til social sikring	0	3.240	3.502.310	3.505.550
	0	2.561.957	500.771.614	503.333.571

Der har i året 2015 gennemsnitligt været ansat 1.236 medarbejdere, omregnet til helårsansatte (2014: 1.082).

	2015	2014
Personalemkostninger indregnes således i årsregnskabet:		
Produktionsomkostninger	532.950.239	445.326.609
Administrationsomkostninger	62.383.364	58.006.962
	595.333.603	503.333.571

5 Dattervirksomheder

Infra Group Danmark ApS, Ringe	67%	0%
PV Greve A/S, Greve	50%	50%
Inpipe Danmark A/S, Haderslev	100%	100%

6 Associerede virksomheder

Traffics A/S, Roskilde	50%	50%
ASA-Bau GmbH, Tyskland	50%	50%

NOTER

Note nr.		2015	2014
7	Finansielle indtægter		
	Øvrige renteindtægter m.v.	349.608	403.131
		349.608	403.131
8	Finansielle udgifter		
	Renteudgifter til moderselskab	1.540.897	1.256.620
	Renteudgifter til tilknyttede virksomheder	773.681	927.896
	Øvrige renteudgifter m.v.	2.173.288	3.263.177
		4.487.866	5.447.693
9	Skat		
	Selskabsskat af årets skattepligtige indkomst	4.623.964	2.160.296
	Regulering af skat vedrørende tidligere år	1.304.894	(2.770.156)
	Regulering af udskudt skat vedrørende tidligere år	0	2.896.077
	Regulering af udskudt skat pga. ændret skatteprocent	(799.925)	(1.561.649)
	Udskudt skat regulering	(10.761.591)	3.532.497
		(5.632.658)	4.257.065
10	Goodwill		
	Kostpris primo	65.786.234	65.786.234
	Tilgang i årets løb	0	0
	Kostpris ultimo	65.786.234	65.786.234
	Afskrivninger primo	(31.383.014)	(28.050.795)
	Årets afskrivninger	(3.312.220)	(3.332.219)
	Afskrivninger ultimo	(34.695.234)	(31.383.014)
	Regnskabsmæssig værdi ultimo	31.091.000	34.403.220

Note nr.		2015	2014
11	Grunde og bygninger		
	Kostpris primo	42.126.797	42.047.113
	Tilgang i årets løb	0	1.002.036
	Overført til anlægsaktiver bestemt til salg	0	(627.273)
	Afgang i årets løb	0	(295.079)
	Kostpris ultimo	42.126.797	42.126.797
	Afskrivninger primo	(10.007.818)	(8.964.776)
	Årets afskrivninger	(1.404.441)	(1.515.394)
	Overført til anlægsaktiver bestemt til salg	0	177.273
	Ved afgang er tilbageført	0	295.079
	Afskrivninger ultimo	(11.412.259)	(10.007.818)
	Regnskabsmæssig værdi ultimo	30.714.538	32.118.979
12	Tekniske anlæg og maskiner		
	Kostpris primo	679.704.813	651.768.733
	Tilgang i årets løb	91.695.987	59.287.459
	Afgang i årets løb	(47.130.522)	(31.351.379)
	Kostpris ultimo	724.270.278	679.704.813
	Afskrivninger primo	(471.769.751)	(446.661.285)
	Årets afskrivninger	(51.766.175)	(54.190.834)
	Ved afgang er tilbageført	41.911.539	29.082.368
	Afskrivninger ultimo	(481.624.387)	(471.769.751)
	Regnskabsmæssig værdi ultimo	242.645.891	207.935.062
	Bogført værdi af leasede aktiver	106.927.531	84.564.079
	Leasingrestgælden	103.960.671	79.500.263

NOTER

Note nr.		2015	2014
13	Kapitalandele i dattervirksomheder		
	Kostpris primo	11.172.522	140.030.903
	Tilgang i årets løb	1.600.000	10.672.522
	Afgang i årets løb	0	(139.530.903)
	Kostpris ultimo	12.772.522	11.172.522
	Regulering til indre værdi ved tilgang	0	0
	Indre værdi ved erhvervelse efter koncern goodwill	12.772.522	11.172.522
	Opskrivninger primo	264.106	36.004.133
	Årets opskrivninger	2.011.385	264.106
	Årets gang	0	(36.004.133)
	Opskrivninger ultimo	2.275.491	264.106
	Nedskrivninger primo	(1.748.586)	(93.664.115)
	Impairmentsnedskrivning af goodwill	0	0
	Årets afgang	0	93.564.754
	Årets nedskrivninger	(590.253)	(1.649.225)
	Nedskrivninger ultimo	(2.338.839)	(1.748.586)
	Regnskabsmæssig værdi ultimo	12.709.174	9.688.042
14	Kapitalandele i associerede virksomheder		
	Kostpris primo	24.524.480	24.524.480
	Tilgang i årets løb	0	0
	Afgang i årets løb	0	0
	Kostpris primo	24.524.480	24.524.480
	Regulering til indre værdi ved tilgang	840.045	840.045
	Indre værdi ved erhvervelse	25.364.525	25.364.525
	Opskrivninger primo	26.990.040	22.395.266
	Årets opskrivninger	6.895.286	4.594.774
	Opskrivninger ultimo	33.885.326	26.990.040
	Nedskrivninger primo	0	0
	Årets nedskrivninger	0	0
	Nedskrivninger ultimo	0	0
	Regnskabsmæssig værdi ultimo	59.249.851	52.354.565

Note nr.	2015	2014
15 Kapitalandele i joint ventures		
Arkil A/S deltager nedenstående joint ventures.		
Arkil-Stürup-CGJensen I/S (66,66%), Haderslev Asfaltkonsortiet Pankas-Arkil I/S (50%), Haderslev Asfaltkonsortiet Munck-Arkil I/S (50%), Haderslev Arkil C.J Anlæg I/S (50%), Haderslev	Konsortiet Arkil-Bilfinger I/S (86,8%), Randers Arkil JV I/S (50%), Haderslev Arkil Volker I/S (99%), Haderslev Arkil-Meyer & John I/S (99%), Randers Strukton-Arkil JV I/S (50%), Randers	
De kontraktuelle forhold gør, at parterne i ordningerne alene har rettigheder over nettoaktiverne, hvorfor disse skal behandles som joint ventures.		
For samtlige ovenstående Joint Ventures gælder det, at beslutninger om relevante aktiviteter kræver enstemmighed blandt de deltagende parter.		
Da aktiviteterne i konsortierne udelukkende omfatter gennemfakturering af ydelser fra de deltagende interessenter til bygherren anses ingen joint ventures for at være enkeltstående væsentlige for koncernen.		
Kostpris 1. januar	18.760.782	14.200.000
Valutakursregulering	0	0
Tilgang i årets løb	3.300.000	4.560.782
Afgang i årets løb	0	0
Kostpris ultimo	22.060.782	18.760.782
Reguleringer 1. januar	(18.350.068)	(15.570.224)
Valutakursregulering	0	0
Udlodning	0	(1.000.000)
Andel af årets resultat	0	(1.779.844)
Reguleringer 31. december	(18.350.068)	(18.350.068)
Regnskabsmæssig værdi 31. december	3.710.714	410.714
Finansielle oplysninger samlet set for alle joint ventures, der ikke er væsentlige individuelt set, og som indregnes efter den indre værdis metode:		
Årets resultat af igangværende entrepriser	0	(7.441)
Årets resultat af afsluttede entrepriser	0	(1.772.403)
Anden total indkomst	0	0
Total indkomst i alt	0	(1.779.844)
Regnskabsmæssig værdi af kapitalandele i individuelt set ikke-væsentlige joint ventures	3.710.714	410.714
Som kan deles således:		
Joint ventures med positiv egenkapital	3.710.714	410.714
Joint ventures med negativ egenkapital	0	0
Egenkapital i alt	3.710.714	410.714

NOTER

Note nr.		2014	2014			
16	Langfristede tilgodehavender					
	Kostpris primo	10.904.607	12.783.717			
	Tilgang i årets løb	1.000.000	0			
	Afgang i årets løb	(1.921.362)	(1.879.110)			
	Kostpris ultimo	9.983.245	10.904.607			
	Regnskabsmæssig værdi ultimo	9.983.245	10.904.607			
	Heraf tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0			
17	Entreprisekontrakter					
	Produktionsværdi	1.592.146.227	1.177.467.424			
	Acontofaktureringer	(1.552.950.613)	(1.163.433.242)			
		39.195.614	14.034.182			
	Entreprisekontrakter (aktiver)	63.001.021	69.618.148			
	Entreprisekontrakter (forpligtelser)	(23.805.407)	(55.583.966)			
		39.195.614	14.034.182			
18	Aktiekapital					
	Aktiekapitalen består af:					
	A-aktiekapital	8.125.000	8.125.000			
	B-aktiekapital	21.875.000	21.875.000			
		30.000.000	30.000.000			
	Udstedt på en aktie á kr. 25.000.000 og en aktie á kr. 5.000.000					
		2015	2014	2013	2012	2011
	Aktiekapital primo	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	25.000.000
	Kapitalforhøjelse	0	0	0	0	5.000.000
	Aktiekapital ultimo	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000	30.000.000

I selskabets ejerfortegnelse er optaget følgende aktionærer, if. selskabslovens §55:

Arkil Holding A/S, Søndergaard Alle 4, 6500 Vojens

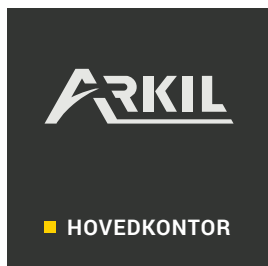
Note nr.		2015	2014
19	Garantier og andre forpligtelser		
	Hensættelser til garantier primo	0	0
	Ændringer i garantier	0	0
	Garantier ultimo	0	0
	Andre forpligtelser primo	0	0
	Anvendt i året	0	0
	Tilbageført i året	0	0
	Hensat i året	0	0
	Andre forpligtelser ultimo	0	0
	Hensatte forpligtelser i alt	0	0
	Forfaldstidspunkter for hensatte forpligtelser forventes at blive:		
	0 - 1 år	0	0
	1 - 5 år	0	0
	> 5 år	0	0
		0	0
20	Udskudt skat		
	Immaterielle anlægsaktiver	1.625.627	1.961.405
	Materielle anlægsaktiver	29.187.299	21.354.605
	Omsætningsaktiver	7.880.828	21.172.799
	Gældsforpligtigelser	(22.871.348)	(17.715.058)
	Hensatte forpligtigelser	0	0
	Skattemæssigt underskud	0	0
		15.822.406	26.773.751
21	Langfristede gældsforpligtelser		
	Af de langfristede gældsforpligtelser forfalder efter 5 år	1.905.167	3.067.140
22	Anden gæld		
	Feriepenge og løn m.v.	62.541.209	55.116.758
	Merværdiafgift	45.804.998	36.102.690
	Diverse gæld	48.621.982	27.817.328
		156.968.189	119.036.776

NOTER

Note nr.	2015	2014
23		
Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser		
Der er ydet garantier over for bygherrer i et omfang, som er normalt inden for branchen.		
Garantier stillet af tredjemand over for bygherrer (mio. kr.)	726,2	683,7
Øvrige garatier stillet af 3. mand (mio. kr.)	0,0	4,1
Operationel leasing		
Ejendom (tkr.)	57.400	62.766
Driftsmidler (tkr.)	1.012	1.401
Udopsigelige operationelle leasingydelse er som følger (tkr.):		
0 - 1 år	5.648	5.714
1 - 5 år	9.601	17.045
> 5 år	43.163	41.408
Samlet forpligtelser	58.412	64.167
Konsortier		
Selskabet deltager i konsortiesamarbejder med solidarisk hæftelse.		
Samlede gældsforpligtigelse (mio. kr.)	105,0	83,8
Der forventes ikke tab herpå, udover hvad der er medregnet i regnskabet.		
Verserende tvister og retssager		
Selskabet er part i enkelte tvister samt rets- og voldgiftssager, hvisudfald efter ledelsens vurdering ikke forventes at have væsentlig negativ betydning for selskabets finansielle stilling.		
Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettotilgodehavende på tilgodehavende selskabsskatter udgør 8.320 tkr. pr. 31. december 2015. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.		
Til sikkerhed for leasinggæld er indgået leasingkontrakter i tekniske anlæg og maskiner.		
Bogført værdi af tekniske anlæg og maskiner (tkr.)	106.928	84.564
24		
Nærtstående parter		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse:		
Arkil Holding A/S, Haderslev		



ADRESSELISTE



Arkil Holding A/S

Arkil A/S

Søndergård Alle 4
6500 Vojens
Tel. 73 22 50 50
arkil@arkil.dk
www.arkil.dk



Arkil A/S

Høvejen 101A
9400 Nørresundby
Tel. 98 29 10 10
anlaeg-aalborg@arkil.dk

Arkil A/S

Hvidemøllevej 7
8920 Randers NV
Tel. 87 11 00 70
anlaeg-randers@arkil.dk

Arkil A/S

Mørksøvej 9
8600 Silkeborg
Tel. 86 81 12 00
anlaeg-silkeborg@arkil.dk

Arkil A/S

Hestehaven 21G, 1. sal
5260 Odense S
Tel. 66 16 16 56
anlaeg-odense@arkil.dk

Arkil A/S

Jernet 4E
6000 Kolding
Tel. 75 53 99 99
anlaeg-kolding@arkil.dk

Arkil A/S

Rønsdam 9
6400 Sønderborg
Tel. 74 48 80 00
anlaeg-soenderborg@arkil.dk

Stürup A/S

Måde Industrivej 17
6705 Esbjerg Ø
Tel. 76 10 44 00
styrup@arkil.dk



Arkil A/S

Tingvejen 32
6500 Vojens
Tel. 74 54 11 00
asfalt-vojens@arkil.dk

Arkil A/S

Birkemosevej 5
8361 Hasselager
Tel. 86 28 30 55
asfalt-hasselager@arkil.dk

Arkil A/S

Folmentoftvej 4
7800 Skive
Tel. 97 52 28 88
asfalt-skive@arkil.dk

Arkil A/S

Fiskerhusvej 24
4700 Næstved
Tel. 55 54 11 01
asfalt-naestved@arkil.dk

Arkil A/S

Specialbelægning
Birkemosevej 5
8361 Hasselager
Tel. 86 28 30 55
asfalt-special@arkil.dk



Arkil A/S

Lysbjergvej 12
6500 Vojens
Tel. 73 50 73 30
vejservice@arkil.dk

Arkil A/S

Geminivej 5-7
2670 Greve
Tel. 73 50 73 30
vejservice@arkil.dk

PV Greve A/S

Svejsegangen 1
2690 Karlslunde
Tel. 46 16 03 00
pvgreve@pvgreve.dk

Infra Group Danmark ApS

Industrivej 17
5750 Ringe
Tel. 55 55 22 22
infragroup@infragroup.dk



Arkil A/S

Infrastruktur Vest
Hvidemøllevej 7
8920 Randers NV
Tel. 87 11 00 70
civil-works@arkil.dk

Arkil A/S

Infrastruktur Øst
Geminivej 5-7
2670 Greve
Tel. 43 57 58 58
anlaeg-greve@arkil.dk

Arkil A/S

Anlæg
Industrivangen 1
4700 Næstved
Tel. 55 54 64 50
anlaeg-naestved@arkil.dk

Arkil A/S

Miljøteknik
Mossvej 2A
8700 Horsens
Tel. 76 41 22 33
miljoe@arkil.dk

Arkil A/S

Miljøteknik
Geminivej 5-7
2670 Greve
Tel. 43 57 58 58
miljoe@arkil.dk

Arkil A/S

Bro & Beton
Geminivej 5-7
2670 Greve
Tel. 43 57 58 58
bro-beton@arkil.dk

Arkil A/S

Bro & Beton
Mossvej 2A
8700 Horsens
Tel. 75 85 76 23
bro-beton@arkil.dk

Arkil A/S

Bro & Beton
Tinvej 9
8940 Randers SV
Tel. 98 38 52 55
bro-beton@arkil.dk

Arkil A/S

Rail
Hvidemøllevej 7
8920 Randers NV
Tel. 87 11 00 70
rail@arkil.dk

UDENLANDSKE DATTER- VIRKSOMHEDER

Arkil Ltd.

Drennenstown, Rathangan
Co. Kildare
Irland
Tel. +353 455 24520
arkil@arkil.ie

ASA-Bau GmbH

Gottorfstraße 4
D-24837 Schleswig
Tyskland
Tel. +49 4621 385 0
info@asa-bau.de

SAW Schleswiger

Asphaltsplitt-Werke

GmbH & Co. KG

Gottorfstraße 4
D-24837 Schleswig
Tyskland
Tel. +49 4621 385 0
info@saw-kg.de

Arkil Spezialtiefbau GmbH

Gottorfstraße 4
D-24837 Schleswig
Tyskland
Tel. +49 4621 385 0
spezial-tb@arkil.de

Inpipe Sweden AB

Ekorrvägen 12
SE-912 32 Vilhelmina
Sverige
Tel. +46 940 39530
info@inpipe.se

ARKIL Inpipe GmbH

Lohweg 46E
D-30559 Hannover
Tyskland
Tel. +49 511 95 995 0
info@arkil.de

ØVRIGE DANSKE DATTER- VIRKSOMHEDER

Arkil Fundering A/S

Værkstedsvej 9
5500 Middelfart
Tel. 64 41 87 70
fundering@arkil.dk

Arkil Fundering A/S

Geminivej 5-7
2670 Greve
Tel. 32 95 35 18
fundering@arkil.dk

Arkil Fundering A/S

Vandbygning
Mossvej 2A
8700 Horsens
Tel. 75 85 76 23
vandbygning@arkil.dk



ARKIL

Arkil A/S
Søndergård Alle 4
6500 Vejens
Tel. 73 22 50 50
arkil@arkil.dk
www.arkil.dk