



Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling
den 23. april 2018.

dirigent

ARKIL A/S ÅRSRAPPORT 2017

1.898 MIO.

Arkils omsætning er realiseret med cirka 1.898 millioner kroner svarende til en stigning på 3,7 %.

LEDELSESBERETNING

Kort om Arkil	3	Udvikling i de udenlandske aktiviteter	9
Hoved- og nøgletal for Arkil A/S	4	Risikostyring	10
Økonomisk udvikling i 2017	5	Ledelsesforhold	12
Målsætninger, strategi og forventninger	6	Samfundsansvar	13
Udvikling i de danske aktiviteter	7	Selskabsoplysninger	14

PÅTEGNINGER

Ledelsespåtegning	15	Den uafhængige revisors erklæringer	17
-----------------------------	----	---	----

ÅRSREGNSKAB

Resultatopgørelse	19	Egenkapitalopgørelse	23
Balance	20	Noter	26
Pengestrømsopgørelse	22	Adresseliste	52

KORT OM ARKIL

Arkil blev grundlagt i Haderslev i 1941 af civilingeniør Ove Arkil.

Arkil har udviklet sig fra udelukkende at være en asfalt- og anlægsvirksomhed til i dag at beskæftige sig med en mangfoldig vifte af infrastrukturaktiviteter – herunder bro og betonprojekter, forureningsoprensning, vejservice, vandbygning og fundering, piping og tunneleringsarbejder.

I dag projekterer og udfører Arkil store, tunge infrastrukturopgaver for statslige bygherrer på blandt andet jernbaner, motorveje og havne, lige som vi også udfører traditionelle entreprenørarbejder for kommuner, forsyningsselskaber og private bygherrer. Vores viden og kernekompetencer styrkes og udvides hele tiden gennem målrettet fokus på specialisering og konsekvent projektstyring.

Vi lægger stor vægt på at kombinere organisationens mange entreprenørdiscipliner. Dermed udnytter vi synergie mulighederne mellem de forskellige kompetencer.

Arkil er i dag en væsentlig aktør på det danske marked med godt 1.000 ansatte i Danmark og en omsætning i 2017 på 1,9 milliarder kroner.

Langsigtede målsætninger skal sikre fortsat vækst og udvikling af selskabets forretningsområder – lige som der skal leveres et tilfredsstillende afkast under hensyntagen til en kontrolleret og konservativ risikoprofil.

■ ARKIL ØNSKER AT:

- Opfattes som en virksomhed med faglig dygtighed og en god tone i et samarbejde med høj troværdighed og integritet.
- Være decentralt organiseret med uddelegering af ansvar, stor fleksibilitet og tværgående samarbejde.
- Efteruddanne koncernens medarbejdere, så vi bevarer og øger fagligheden på alle niveauer.
- Opretholde et stærkt fagligt fællesskab mellem kollegerne med en åben og velfungerende kommunikation.
- Udvide omhu, omtanke og risikobevisthed i vores aktiviteter.
- Opretholde en stærk central finansiel kontrol.
- Forblive en selvstændig virksomhed.
- Være en sikker arbejdsplads, og til stadighed arbejde på at forbedre sikkerheden for medarbejderne.
- Engagere sig i det omgivende samfund, vi er en del af, gennem social bevidsthed, teknologisk udvikling og begrænsning af vores miljøbelastning.

HOVED- OG NØGLETAL FOR ARKIL A/S

(mio. kr.)	2017	2016	2015	2014	2013
RESULTATOPGØRELSE					
Nettoomsætning	1.897,5	1.830,0	2.162,8	1.850,9	1.826,5
Resultat af primær drift før goodwill af- og nedskr.	76,9	(53,7)	(20,1)	31,0	24,1
Resultat af primær drift	73,6	(57,0)	(23,4)	27,7	20,8
Resultat af kapitalandele	2,9	1,7	8,3	13,9	8,2
Resultat af finansielle poster	(3,7)	(4,1)	(4,1)	(5,0)	(9,4)
Resultat før skat	72,8	(59,5)	(19,2)	36,5	19,6
Årets resultat	57,0	(46,5)	(13,6)	32,3	16,2
BALANCE					
Anlægsaktiver	417,2	407,7	391,1	353,1	410,8
Omsætningsaktiver	685,0	556,1	538,8	538,9	530,7
Aktiver i alt	1.102,2	963,8	929,8	892,0	941,5
Aktiekapital	31,0	31,0	30,0	30,0	30,0
Egenkapital i alt	409,9	352,4	349,1	360,7	330,4
Langfristede gældsforpligtelser	150,7	115,6	105,4	79,2	130,8
Kortfristede gældsforpligtelser	541,6	495,8	475,3	452,1	480,2
Gæld i alt	692,3	611,4	580,7	531,3	611,0
Investering i materielle aktiver	65,2	63,3	71,4	57,3	60,0
NØGLETAL					
Overskudsgrad, %	4,1	(3,1)	(1,1)	1,5	1,1
Afkast af investeret kapital (ROIC) inkl. goodwill, %	8,2	(10,0)	(4,9)	5,9	4,3
Afkast af investeret kapital (ROIC) ekskl. goodwill, %	8,4	(10,6)	(5,2)	6,3	4,6
Likviditetsgrad	126,5	112,2	113,4	119,2	110,5
Egenkapitalandel (soliditet), %	37,2	36,6	37,5	40,4	35,1
Egenkapital forrentning, %	15,0	(13,3)	(3,8)	9,3	5,1
Gennemsnitlig antal ansatte	1.033	1.107	1.236	1.082	1.120

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens online version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Der henvises til note 32, hvor nøgletsdefinitionerne fremgår.

ØKONOMISK UDVIKLING I 2017

Selskabets omsætning steg i 2017 med 3,7% til 1.897,5 mio. kr. mod 1.830,0 mio. kr. i 2016.

Det primære driftsresultat i 2017 udgør et overskud på 76,9 mio. kr. mod et underskud på 53,7 mio. kr. i 2016, svarende til en overskudsgrad på 4,1% mod -3,1% i 2016.

Årets primære driftsresultat og overskudsgrad er væsentligt forbedret, med baggrund i en forbedret performance samt at det primære driftsresultat i 2017 ikke er påvirket af større nedskrivninger i samme omfang som i 2016.

Selskabets resultat før skat blev i 2017 et overskud på 72,8 mio. kr. mod et underskud på 59,5 mio. kr. i 2016. Efter skat blev årets resultat et overskud på 57,0 mio. kr. mod et underskud på 46,5 mio. kr. i 2016.

Det samlede resultat for selskabet betegnes som meget tilfredsstillende.

Egenkapitalandelen udgør ultimo 2017 37,2% og den nettorentebærende gæld udgør 104,0 mio. kr.

Begivenheder efter periodens udløb

Bestyrelse og direktion er ikke bekendt med, at der efter regnskabsårets afslutning er indtruffet begivenheder med betydning for Arkils økonomiske eller finansielle stilling.

Ejerforhold

Hele selskabets aktiekapital ejes af Arkil Holding A/S, Søndergård Alle 4, 6500 Vojens.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Arkil Holding A/S.



MÅLSÆTNINGER, STRATEGI OG FORVENTNINGER

I 2016 gennemførte selskabet en strategi- og strukturændring i den danske organisation, der havde til formål at styrke fokus på kerneforretningen samt tilpasse organisationen til en forventet reduktion i statslig infrastruktur og forventet stigning i lokal, regional og privat anlægsaktivitet i de kommende år.

Dette tiltag har i 2017 vist sit værd, hvor den danske organisation er lykkedes med at øge resultatet væsentligt ved hjælp af en optimeret kerneforretning, der både har givet bedre indtjening på de udførte opgaver og færre tabsgivende sager igennem et bevidst fravalg af opgaver med en uattraktiv risikoprofil. Arkils landsdækkende positionering har samtidig givet mulighed for at tage del i den positive udvikling i de lokale og regionale markeder, som følger af de forbedrede økonomiske konjunkturer. I tråd med strategien udvider Arkil også løbende sine aktiviteter i Danmark, hvilket i 2017 bl.a. kom til udtryk igennem beslutningen om etablering af et kontor i Aarhus samt en afdeling fokuseret på råhuse.

De udenlandske aktiviteter har i 2017 også bidraget til forbedringen af selskabets samlede resultat, hvor det både er lykkedes at øge aktivitetsniveauet og indtjeningsniveauet. Aktiviteterne er her primært orienteret imod de lokale og regionale markeder, hvor der også i udlandet i øjeblikket er en god efterspørgsel efter Arkils kerneydelser.

Samlet har selskabet realiseret en vækst på 67 mio. kr. svarende til 4% og realiseret en overskudsgrad på 4,1% med et resultat før skat på 73 mio. kr.

Fortsat strategisk fokus på kerneforretningen

Den strategiske retning er på den baggrund uændret og sigter imod at skabe en rolig og kontrollabel vækst ved både organisk og gennem relevante opkøb at udvide koncernens kerneforretning inden for entreprenørprojekter samt relaterede service- og specialydelser. Succesen for denne strategi er i høj grad afhængig af, at det også i de kommende år er muligt at tiltrække og fastholde dygtig, engageret og velkvalificeret arbejdskraft, hvilket derfor er et væsentligt element i det strategiske fokus. Samtidig er der et skarpt fokus på markedsudvikling og omstillingsparathed for at sikre, at forretningen er klar til at agere, når der opstår nye muligheder i markedet, eller når konjunkturerne vender.

Forventninger til 2018

Ved indgangen til 2018 er der udsigt til et marked, der er sammenligneligt med 2017, dog med et vist fald indenfor dele af anlægsområdet, som skal opvejes af anden aktivitet. Arkil har et stærkt økonomisk beredskab, og der er mulighed for en lønsom vækst, hvor dog bl.a. tilgængeligheden af kvalificeret arbejdskraft i årets løb kan vise sig et blive en begrænsning. For 2018 forventes en omsætning på niveau med 2017 og et resultat før skat lidt lavere end 2017.

Den langsigtede vækst- og indtjeningsmålsætning fastholdes

Indtjeningsniveauet i 2017 lå højere end koncernens langsigtede mål om en overskudsgrad på 3,5%, hvilket var bedre end forventet. Der er fortsat koncernens forventning, at den langsigtede gennemsnitlige indtjening vil være på 3,5% hen over konjunktur-cykluserne, hvor den i nogle perioder vil være højere og nogle periode lavere. Den langsigtede vækst forventes fortsat at ligge i niveauet 5% p.a. hvor indtjening dog stadig prioriteres højere end omsætning.

UDVIKLING I DE DANSKE AKTIVITETER

Med det generelle fald i mængden af udbudte, statslige infrastrukturprojekter, og et fravalg af projekter med en for høj risikoprofil bl.a. på jernbaneområdet siden medio 2016, er ordrebeholdningen ved indgangen til 2018 reduceret i Danmark i forhold til tidligere år, hvilket også var tilfældet ved indgangen til 2017. Omsætningen er alligevel steget fra 1,8 til 1,9 mia. kr. hvilket er et udtryk for at den faldende aktivitet på større og længerevarende projekter opvejes af den løbende aktivitet lokalt og regionalt, som ikke afspejles på samme måde i ordrebeholdningen.

Konkrete, større anlægsgøveler under udførelse i årets løb omfatter anlæg af motorvejsentreprisen Tvis-Aulum mellem Herning og Holstebro, sideudvidelse af E45 mellem Skanderborg og Århus, Sektion II på klimasikringsprojektet Damhusledningen for HOFOR i Hvidovre, konstruktioner til lagring og transport af biomasse på Amagerværket, Perronbro ved Køge Kyst, anlægsgøveler for Letbanen i Odense, samt en lang række alsidige vej-, anlægsgøvel- og kloakeringsopgøveler over hele landet. Hvor der for øjeblikket opleves et fald i antallet af udbudte brokonstruktioner, sker der en stigning i andre typer af konstruktioner, relateret til den stigende byggeaktivitet. Desuden er interessen for længerevarende strategiske samarbejder på forsyningsområdet, f.eks. partnersamarbejder, stigende, og i slutningen af året er der indgået aftale om en seks-årig rammeaftale med Vejle Forsyning. Arkil har tilsvarende kontrakter i Århus og omegn samt i Silkeborg og Aabenraa.

Produktionen fra de fire danske asfaltværker i Næstved, Skive, Århus og Skrydstrup er med næsten 400.000 ton steget fra 2016, bl.a. som følge af kontrakterne på Holstebro-motorvejen samt udvidelsen af E45. Den øgede kapacitetsudnyttelse har medvirket til en forbedret indtjening på koncernens samlede asfaltaktiviteter. Kommunernes investeringer i renovering af asfaltbelægninger vurderes at være på linje med tidligere år, dog suppleret af en let stigende aktivitet indenfor byggemodning. Der har i årets løb været investeret i flere tiltag for at reducere energiforbruget i asfaltproduktionen til gavn for såvel miljø som økonomi, ligesom maskinparken til at udføre fræsning og specialbelægninger er blevet suppleret.

Indenfor drift og vedligehold af veje og grønne områder har 2017 været det første fulde år med driftskontrakten i Tønder Kommune, som blev vundet i 2015 til opstart i løbet af 2016. Det har været en lang proces med udnyttelse af synergi og optimeringer i produktionen som bærer frugt, og ligesom den fortsatte kontrakt i Greve Kommune i regi af det fællesejede PV Greve, bidrager positivt til aktivitet og bundlinje i Arkil Vejservice. 2017 var samtidig det sidste år på den hidtidige driftskontrakt på statsvejnettet for Vejdirektoratet, hvor Arkil har haft kontrakt i hele Jylland og på Fyn. Udbuddet blev afgjort i sensommeren 2017 for en ny

4-årig periode, hvor Arkil genvandt kontrakten i det sydjyske og på Fyn og fik ny kontrakt på Sjælland, men til gengæld mistedes aktiviteten i Nord- og Vestjylland med virkning fra årsskiftet 2017/2018.

Med en omsætningsstigning på 3,7% i Danmark og et resultat af primær drift på 77 mio. kr. sammenlignet med -54 mio. kr. sidste år har det som forventet været en meget positiv udvikling for selskabets danske aktiviteter. Justeret for nedskrivningerne fra 2016, som beløb sig til 94 mio. kr., er der tale om et indtjeningsløft på 37 mio. kr. Overskudsgraden er således 4,1%. Dette er noget over selskabets samlede målsætning, og må betegnes som tilfredsstillende og begrundet i en god udvikling bredt i ovenstående aktiviteter, samt i fraværet af nye større tabsgivende projekter.

Enkelte tidligere omtalte, og nu afsluttede projekter fra 2016 og før, er fortsat i retslig tvist. Det drejer sig om sporfornyelsen på Østfyn samt et projekt med 18 vejbroer over jernbanen på Lolland/Falster. I årets løb er den retslige proces skredet langsomt frem, og sagerne er løbende vurderet og justeret i forhold til udfaldsmulighederne.

Et vigtigt element i indsatsen for at undgå større tab på projekter har været en struktureret og systematisk tilgang til vurdering af potentielle risici, med inddragelse af de rette kompetencer og erfaringer i sådanne vurderinger, gennem nedsættelsen af risikoudvalg. Dette er en forudsætning for også i fremtiden at kunne påtage sig større projekter og totalentreprise, hvor risikoen for enkeltstående større tab ved fejl er større end på knap så omfattende projekter.

Forventninger til 2018

I sammenligning med årene efter Finanskrisen er den økonomiske aktivitet i samfundet væsentligt højere, med vækst i både det private og det offentlige byggeri. Denne aktivitet skaber et bredere aktivitetsgrundlag for anlægsområdet, som er en væsentlig årsag til den nuværende vækst i de danske aktiviteters omsætnings- og resultatfremgang. En anden væsentlig faktor er kommunernes økonomiske situation, som generelt er god, og kan betyde at det generelle behov for vedligehold og nyetablering i den kommunale infrastruktur kan blive dækket bedre end før. Kommunernes anlægsinvesteringer reguleres af anlægsrammen, som i øjeblikket er fastsat til 17 mia. kr. på landsplan. Dette er ikke dækkende for investeringsbehovet, og kan derfor virke bremsende i 2018, afhængig af udfaldet af de pågående forhandlinger mellem Finansministeriet og Kommunernes Landsforening.

På det statslige område er udviklingen for nedadgående, særligt på investeringer i vejinfrastruktur. Baneområdet er stabilt, og behovet for fornyelse – herunder også som følge af effekterne af elektrificeringsprogrammet – er udtalt. Trods et relativt stort udbud af jernbaneopgøveler har Arkil

fravalgt en række af denne type projekter på grund af usikkerhed om omfang, tidsplan og andre kontraktuelle risici, som ikke lod sig afdække i tilfredsstillende grad. Området har fortsat koncernens interesse, men vil alene blive prioriteret på projekter, hvor sandsynligheden for et gensidigt tilfredsstillende udfald af projektet er tilstrækkelig høj.

På vejområdet præges aktivitetsniveauet af en manglende langsigtet plan for den statslige infrastruktur, nu hvor Infrastrukturfonden fra 2008 løber ud. Den stigende trængsel understreger behovet, men de nuværende planlagte investeringer er utilstrækkelige til at afhjælpe problemet. Dette betyder overkapacitet hos entreprenørerne og deraf følgende øget risikovillighed og prispres.

For så vidt angår anlægs- og asfaltaktiviteterne i Arkil er kapaciteten bred, både faglig og geografisk, og et enkelt område, som f.eks. de statslige investeringer i motorvejsudvidelser, kan ikke alene have afgørende indflydelse på årets aktivitet og indtjening. Det er det samlede udbud på tværs af faglige og geografiske områder, som er af betydning for koncernens udvikling, og i øjeblikket er trenden samlet set flad og risikoen for en stagnering i et stærkt konkurrencepræget marked er til stede.

Graden af udlicitering af kommunale entreprenøraktiviteter på park- og vejområdet levner stadig god plads til forbedring. Der er store forskelle mellem de enkelte kommuner, og derfor er der et uudnyttet potentiale. Der forventes dog ikke en væsentlig forøgelse i det kommende år og selv om Arkil Vejservice på Vejdirektoratets område har fornyet sin kontrakt over de næste 4 år, er omfanget af kontrakten lidt mindre end den kontrakt, som udløb i 2017, og derfor forventes et vist fald i denne type aktiviteter.

Det samlede billede i Danmark er således et anlægsmarked, som holdes oppe af relativt positive økonomiske konjunkturer, og derved til dels kompenserer for en stagnering i den statslige infrastruktur. Arkil er fortsat godt positioneret til at drage fordel af denne markedssituation, og har i årets løb øget tilstedeværelsen i København, Odense og Århus, og til lige indenfor betonaktiviteter øget fokus på bygningskonstruktion og råhuse i takt med at broer og anlægskonstruktioner falder.

På denne baggrund forventes i Danmark for 2018 en omsætning på niveau med 2017 og et resultat før skat lidt lavere end 2017.



UDVIKLING I DE UDENLANDSKE AKTIVITETER

Selskabets udenlandske aktiviteter udgøres af ejerandelen på 50% i det tyske selskab ASA-Bau GmbH, der i årsrapporten er indregnet som en associeret virksomhed.

Arkil har via ASA-Bau en stærk regional position i det nordøstlige Tyskland. Aktiviteten i Tyskland har på baggrund af en god ordrebeholdning ved indgangen til året været højere end i 2016.

Ved starten af året var ordrebeholdningen lidt bedre end året før, men et meget vådt vejrlig forhindrede fuld produktion tidligt på året og gav således lidt efterslæb ind i foråret, som indhentes hen over sommeren og efteråret. Aktiviteterne i den vestlige del af selskabets markedsområde har været præget af høj efterspørgsel og stigende aktivitet, drevet af bedre økonomiske konjunkturer. I den østlige del har det været lidt mere trægt, og særligt asfaltproduktionen i dette område har igen i år oplevet en lavere aktivitet, mens anlægsaktiviteten har haft lidt bedre kår. Samlet set er aktivitets- og resultatudviklingen tilfredsstillende og lidt bedre end forventet.

Forventninger til 2018

Ved indgangen til 2018 er ordrebeholdningen i Tyskland, især indenfor vej og anlæg, noget højere end ved samme tid sidste år, og markedet er generelt positivt, med en pæn efterspørgsel. Produktionsmængden på de tyske asfaltfabrikker kan dog variere noget, og renoveringstakten af vejnettet i den østlige del af markedsområdet forventes fortsat at være lavere end i den vestlige del.

Samlet set forventes i 2018 en omsætning på niveau med 2017 og et resultat lidt højere end realiseret i 2017.



RISIKOSTYRING

Bestyrelsen for Arkil vurderer og godkender årligt de strategiske planer for Arkil og for de enkelte forretningssegmenter. Arkils aktiviteter, som ligger inden for entreprenørbranchen, indebærer en række kommercielle og finansielle risici.

Risikostyringen er i høj grad målrettet mod afdækning af risici i selskabets væsentligste forretningsproces, projektstyring. Projektstyringen omfatter faserne fra udbud til udførelse. Afpasset den enkelte opgaves omfang og kompleksitet sker der en systematisk vurdering af projektrisici i alle faser, hvor forskellige dele af organisationen involveres på forskellige tidspunkter i processen. Der er etableret et risikoudvalg, som har til opgave at sikre, at væsentlige risici belyses og behandles på forkant, og løbende får den fornødne opmærksomhed i den udførende organisation og linjeledelse. Risikostyringsprocessen medvirker til at sikre, at koncernen kun engagerer sig i projekter med en acceptabel risikoprofil inden for koncernens kernekompetencer.

Kommercielle risici

Arkils aktiviteter indebærer en række kommercielle og finansielle risici. Det er selskabets strategi gennem en fastlagt risikostyring at minimere og afdække risici forretningsmæssigt og økonomisk.

Selskabets væsentligste aktiviteter ligger hovedsageligt inden for rutineprægede opgaver med kendte risici, hvorved disse kan minimeres gennem risikostyring. Selskabets væsentligste driftsrisiko afhænger af evnen til fleksibilitet, hvor muligheden for hurtig tilpasning til de aktuelle markedsvilkår inden for selskabets forretningsområder er en nøglefaktor.

Større specialprojekter udføres ofte i konsortier med erfarne samarbejdspartnere samt i samarbejde med specialister, hvorved risiciene reduceres. Samarbejdsformer baseret på baggrund af partnering samt tidligt udbud, hvor entreprenøren inddrages i projektet før projekteringen og planlægningen er igangsat, styrker risikoafdækningen i projekterne.

Det er selskabets forsikringsstrategi at afdække væsentlige risici, som koncernen ikke selv har direkte indflydelse på og som kan være en trussel for selskabets finansielle forhold og eksistens.

Forhold, som kan medføre, at de opnåede resultater afviger væsentligt fra forventningerne, er bl.a., men ikke begrænset til, udviklingen i konjunkturerne og de finansielle markeder, den teknologiske udvikling, ændringer i love og regler på Arkils markeder, konkurrenceforhold,



udbuddet af opgaver inden for selskabets forretningsområder, vejr- og klimaforhold på selskabets markeder samt tilkøb og frasalg af aktiviteter og selskaber.

Råvarerisici

Det er selskabets politik ud fra en risikovurdering at foretage afdækning af finansielle risici på fremtidige udsving i priser på råvarer, der indgår i selskabets ydelser.

Risikoen afsikres generelt ved, at der indgås fastprisaftaler med leverandører for leverancer til projekter. I det omfang, der ikke indgås fastprisaftaler, afdækkes risikoen selektivt ud fra en risikovurdering i henhold til selskabets politik med finansielle instrumenter i form af råvareswaps.

Finansielle risici

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation med finansielle risici. Selskabets finansielle styring retter sig således alene mod styring af risici, som er en naturlig del af driften. Selskabets finansielle risici afdækkes primært gennem fordeling af indtægter og omkostninger i samme valuta samt ved brug af afledte finansielle instrumenter i overensstemmelse med en af bestyrelsen godkendt politik.

Valutarisici

Det er selskabets politik at begrænse valutafluktuations påvirkning på selskabets resultat samt finansielle stilling. Omsætning i fremmed valuta er ikke udtryk for selskabets valutariske risici, idet størstedelen af de til udlandsomsætningen svarende omkostninger afholdes i samme valuta.

Selskabets valutaposition styres centralt, og afdækning foretages selektivt. Der tages kun positioner med baggrund i de forretningsmæssige forhold. Selskabet har væsentlige transaktioner/eksponeringer i EUR, men ledelsen anser ikke, at der er væsentlig valutarisiko forbundet hermed. Herudover har selskabet ingen væsentlig valutaeksponering.

Renterisici

Selskabets likvide midler er placeret på anfordring eller tidsindsud med en løbetid på op til 3 måneder i højtratede pengeinstitutter samt i børsnoterede obligationer og aktier.

Rentebærende beholdning er variabelt forrentet. Selskabets rentebærende nettogæld, opgjort som gæld til kreditinstitutter fratrukket likvide midler, udgør ultimo 2017 104 mio. kr. mod 206 mio. kr. ultimo 2016. En stigning eller et fald i renteniveauet på 1% i forhold til balancedagen vil kun have uvæsentlig betydning på selskabets resultat og egenkapital.

Likviditetsrisici

Det er selskabets politik i forbindelse med lånoptagelse at sikre størst mulig fleksibilitet gennem spredning af lånoptagelsen på forfalds-/genforhandlingstidspunkter og modparter under hensyntagen til prissætningen. Selskabets likviditetsreserve består af likvide midler og uudnyttede kreditfaciliteter. Det er selskabets målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til fortsat at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af store sæsonudsving i likviditeten, som er kendetegnende for entreprenørbranchen.

Kreditrisici

Langt den væsentligste del af selskabets kunder består af offentlige og halvoffentlige bygherrer, hvor risikoen for finansielle tab vurderes at være minimal. Selskabets tilgodehavender fra salg til øvrige kunder er udsat for sædvanlig kreditrisiko.

Der foretages en kritisk kreditvurdering af kunderne inden entreprisekontrakter indgås. Endvidere afdækkes tilgodehavender fra salg til øvrige kunder i det omfang, det findes hensigtsmæssigt og er muligt, af betalingssikkerheder i form af bankgarantier. Selskabet har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner.

IT-sikkerhed

Selskabets aktiviteter er i høj grad afhængig af brugen af de etablerede it-systemer og sikkerheden omkring disse. Eventuelle længerevarende nedbrud eller andre systemmæssige svagheder kan være til væsentlig skade for selskabet.

Ledelsen har udarbejdet en IT-politik som løbende drøftes og opdateres af ledelsen. Denne politik har til formål at beskytte selskabets data, systemer samt immaterielle rettigheder. Der er etableret specifikke datasikkerhedssystemer i form af e-mailfiltre, antivirusprogrammer, firewalls samt overvågningsprogrammer.

LEDELSESFORHOLD

Ligestillings- og mangfoldighedspolitik

Det er selskabets politik at adressere kønsmæssige ubalancer inden for forskellige typer af stillinger ved aktivt at opfordre kvalificerede ansøgere af det underrepræsenterede køn til at søge opslåede stillinger og derved over tid reducere ubalancen.

Selskabet fører statistik over kønsfordelingen mellem ansøgere til opslåede stillinger og kønsfordelingen blandt de ansatte, således at der, med rimelige tolerancer, sikres sammenhæng mellem ansøgernes kønsfordeling til et forretningsområde og kønsfordelingen blandt de ansatte og tilsvarende således også for ledende stillinger.

Selskabet tilstræber at indkalde en ligelig andel af mandlige og kvindelige ansøgere til samtale, forudsat at de annoncerede kvalifikationskrav er opfyldt af ansøgere af begge køn.

I 2017 har Arkil besat 5 ledige chef- eller ledelsesstillinger. Stillingerne blev besat med 5 mandlige kandidater efter en struktureret proces, der blandt andet inddrog Arkils ligestillings- og mangfoldighedspolitik.

Der er ikke opsat måltal for den kønsmæssige sammensætning i direktionen, som udgøres af tre mænd, eller for de øvrige ledelsesniveauer i Arkil koncernen. Arkil vil fortsætte bestræbelserne på at reducere ubalancen mellem kønnene i selskabets ledelseslag ved aktivt at opfordre kvalificerede kvindelige kandidater til at søge chef- og ledelsesstillinger.

Karriereudvikling

Selskabet ønsker at sikre, at alle ansatte uanset køn har lige muligheder for at gøre karriere i selskabet.

Måltal og politik for det underrepræsenterede køn

For bestyrelsen er der fastsat et måltal for andelen af generalforsamlingsvalgte kvindelige bestyrelsesmedlemmer på 25%. Måltallet tilstræbes opnået inden den ordinære generalforsamling i 2020.

Den samlede direktion i Arkil Holding A/S udgør bestyrelsen i Arkil A/S. Bestyrelsen består af 3 mandlige bestyrelsesmedlemmer. Målsætningen er på den baggrund endnu ikke opnået.

Arkil tilstræber at sikre måltallets opfyldelse ved at øge andelen af kvinder i bestyrelsen i forbindelse med naturlig afgang samt indstilling og valg af nye bestyrelsesmedlemmer under hensyntagen til bestyrelsens samlede kompetencer og individuelle kvalifikationer.

■ KVINDELIGE ANSATTE I ARKIL A/S

- Kvindelige ansatte i Arkil A/S, 74 af 1.033 (7,2%)
- Kvindelige chefer og mellemledere i Arkil A/S, 2 af 32 (6,3%)
- Kvindelige medlemmer af direktionen i Arkil A/S, 0 af 3 (0%)
- Kvindelige medlemmer af bestyrelsen i Arkil A/S, 0 af 3 (0%)

SAMFUNDSANSVAR

Samfundsansvar er en integreret del af forretningsstrategi i Arkil. Arkil har et ønske om at agere ansvarligt i forhold til kunder, medarbejdere, forretningspartnere og omverdenen. Arkil A/S følger CSR-strategien og politikker omtalt i årsrapporten for Arkil Holding A/S. Der henvises derfor til Arkil Holding A/S' særskilte CSR redegørelse jf. årsregnskabslovens §99a. Arkil har valgt at offentliggøre CSR redegørelsen på Arkil koncernens hjemmeside, se <http://www.arkil.dk/investor/aktionaerinformation/csr-rapport>.



SELSKABSOPLYSNINGER

Arkil A/S

Søndergård Alle 4,

6500 Vojens

Telefon: 73 22 50 50

Fax: 73 22 50 00

Website: www.arkil.dk

E-mail: arkil@arkil.dk

CVR-nr.: 15 07 05 44

Stiftet i 1991

Hjemsted: Haderslev

Bestyrelse

Administrerende direktør Jesper Arkil (formand)

Direktør, Forretningsudvikling Jens Skjøt-Arkil

Økonomidirektør Heine Heinsvig

Direktion

Administrerende direktør Jørgen Søndergaard

Økonomidirektør Heine Heinsvig

Teknisk direktør Jan Schmidt

Revision

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes 23. april 2018.



LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2017 for Arkil A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver, finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Haderslev, den 20. marts 2018

DIREKTION

Jørgen Søndergaard
Administrerende direktør

Heine Heinsvig
Økonomidirektør

Jan Schmidt
Teknisk Direktør

BESTYRELSE

Jesper Arkil
Formand

Jens Skjot-Arkil

Heine Heinsvig



DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejerne i Arkil A/S Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Arkil A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på

oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Haderslev, den 20. marts 2018

Ernst & Young

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28



Peter Gath

statsautoriseret revisor
MNE-nr.: mne19718



Anders Blaavand

statsautoriseret revisor
MNE-nr.: mne36185

RESULTATOPGØRELSE FOR REGNSKABSÅRET 1. JANUAR TIL 31. DECEMBER

Note			
nr.	(Beløb i 1.000 kr.)	2017	2016
3	Nettoomsætning	1.897.463	1.830.029
4,5	Produktionsomkostninger	(1.722.849)	(1.780.120)
	Bruttoresultat	174.614	49.909
5,6,7	Administrationsomkostninger	(100.992)	(106.909)
	Resultat af primær drift	73.622	(57.001)
8,16	Resultat af dattervirksomheder efter skat	3.986	2.631
9,17	Andel af resultat i associerede virksomheder efter skat	(1.045)	(980)
18	Resultatandele efter skat i joint ventures	0	0
	Resultat af kapitalandele	2.941	1.651
10	Finansielle indtægter	377	1.129
11	Finansielle omkostninger	(4.101)	(5.243)
	Finansielle poster, netto	(3.724)	(4.115)
	Resultat før skat	72.839	(59.465)
12	Skat af årets resultat	(15.847)	12.964
	Årets resultat	56.992	(46.501)

BALANCE PR. 31. DECEMBER

Note			
nr.	(Beløb i 1.000 kr.)	2017	2016
	Aktiver		
	Langfristede aktiver		
	Immaterielle aktiver		
13	Goodwill	24.467	27.779
	Immaterielle aktiver i alt	24.467	27.779
	Materielle aktiver		
14	Grunde og bygninger	28.911	29.310
15	Tekniske anlæg, materiel og inventar	279.032	262.402
	Anlæg under opførelse	468	956
	Materielle aktiver i alt	308.411	292.668
	Finansielle aktiver		
16	Kapitalandele i dattervirksomheder	13.426	11.840
17	Kapitalandele i associerede virksomheder	53.475	54.515
18	Kapitalandele i joint ventures	11.711	13.211
19	Langfristede tilgodehavender	5.714	7.702
	Finansielle aktiver i alt	84.326	87.268
	Langfristede aktiver i alt	417.204	407.715
	Kortfristede aktiver		
	Varebeholdninger	15.329	27.320
20	Entreprisekontrakter	46.206	83.400
	Tilgodehavender fra salg	439.971	354.668
	Tilgodehavender hos joint ventures	71.870	78.938
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	87	214
	Tilgodehavender hos moderselskab	810	0
	Andre tilgodehavender	53.197	7.029
	Likvide beholdninger	57.576	4.554
	Kortfristede aktiver i alt	685.046	556.124
	Aktiver i alt	1.102.250	963.839

BALANCE PR. 31. DECEMBER

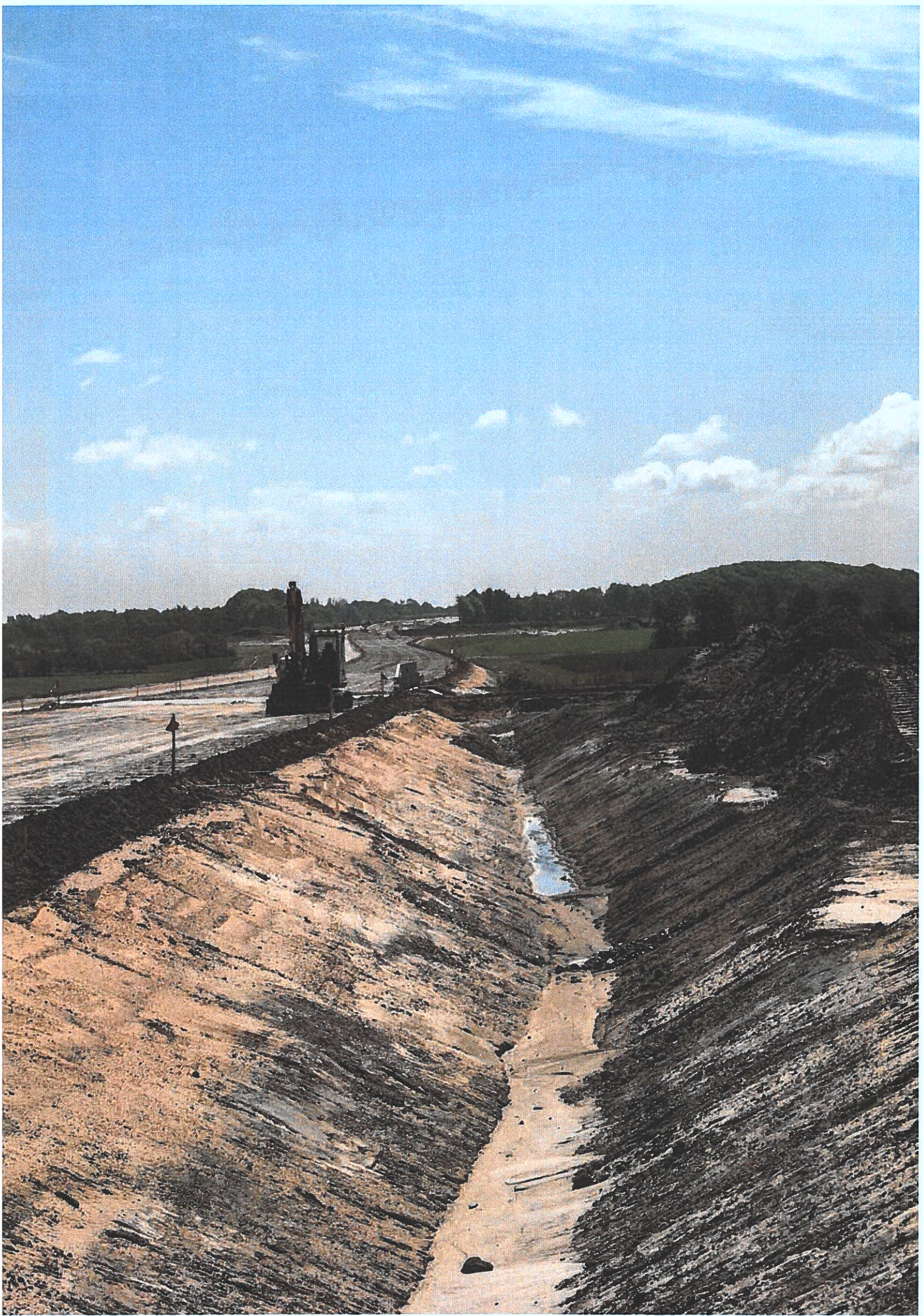
Note			
nr.	(Beløb i 1.000 kr.)	2017	2016
	Passiver		
21	Egenkapital		
	Aktiekapital	31.000	31.000
	Andre reserver	351.561	312.519
	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	7.314	8.868
	Foreslået udbytte	20.000	0
	Reserver i alt	378.875	321.387
	Egenkapital i alt	409.875	352.387
	Forpligtelser		
	Langfristede forpligtelser		
22	Hensatte forpligtelser	0	0
23	Udskudt skat	26.967	9.107
24	Kreditinstitutter	123.764	106.508
	Langfristede forpligtelser i alt	150.731	115.614
	Kortfristede forpligtelser		
24	Kreditinstitutter	37.818	104.413
	Leverandørgæld	270.049	158.600
20	Entreprisekontrakter	33.873	38.300
	Gæld til tilknyttede virksomheder	21.605	36.845
	Gæld til moderselskab	0	4.917
25	Anden gæld	178.299	152.762
	Kortfristede forpligtelser i alt	541.644	495.837
	Forpligtelser i alt	692.375	611.452
	Passiver i alt	1.102.250	963.839
1	Anvendt regnskabspraksis		
2	Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger		
26	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser		
27	Nærtstående parter		
28	Efterfølgende begivenheder		

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Note		2017	2016
nr.	(Beløb i 1.000 kr.)		
	Resultat før skat	72.839	(59.465)
	Regulering for ikke-likvide driftsposter m.v.:		
	Af- og nedskrivninger	61.001	57.189
	Øvrige reguleringer	(9.010)	(16.538)
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	124.830	(18.814)
29	Ændring i driftskapital	36.501	(63.714)
	Pengestrømme fra primær drift	161.331	(82.527)
	Betalt/modtaget sambeskatningsbidrag	1.875	50
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	163.206	(82.477)
30	Køb af materielle aktiver, netto	(17.914)	(18.707)
	Salg af materielle aktiver	12.376	18.305
	Afdrag på langfristede tilgodehavender	1.988	2.281
	Kapitalindskud i dattervirksomhed	(600)	(1.000)
	Udbytte fra dattervirksomheder	3.000	4.500
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(1.150)	5.379
	Fremmedfinansiering:		
	Afdrag på langfristede forpligtelser	(38.475)	(38.559)
	Aktionærerne:		
	Udbetalt udbytte	0	0
	Kapitalforhøjelse	0	50.000
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(38.475)	11.441
	Årets pengestrømme	123.581	(65.658)
	Likvider, primo	(66.005)	(348)
	Kursregulering af likvider	0	0
	Likvider, ultimo	57.576	(66.005)
	Likvide beholdninger	57.576	4.554
24	Banklån (kassekredit)	0	(70.559)
	Likvider, ultimo	57.576	(66.005)

EGENKAPITALOPGØRELSE

(Beløb i 1.000 kr.)	Aktiekapital	Andre reserver	Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital					
1. januar 2016	30.000	303.616	15.472	0	349.088
Egenkapitalbevægelser i 2016					
Årets resultat		(39.897)	(6.604)		(46.501)
Årets resultat i alt	0	(39.897)	(6.604)	0	(46.501)
Kapitaludvidelse	1.000	49.000			50.000
Valutakursregulering af udenlandske kapitalandees primoværdi		(200)			(200)
Egenkapitalbevægelser i 2016 i alt	1.000	8.903	(6.604)	0	3.299
Egenkapital 31. december 2016	31.000	312.519	8.868	0	352.387
Egenkapitalbevægelser i 2017					
Årets resultat		38.546	(1.554)	20.000	56.992
Årets resultat i alt	0	38.546	(1.554)	20.000	56.992
Værdiregulering af sikringsinstrumenter:					0
Årets værdiregulering		629			629
Skat af anden totalindkomst		(138)			(138)
Valutakursregulering af udenlandske kapitalandees primoværdi		5			5
Egenkapitalbevægelser i 2017 i alt	0	39.042	(1.554)	20.000	57.488
Egenkapital 31. december 2017	31.000	351.561	7.314	20.000	409.875



NOTER



RAIL

Kompetencerne i Arkil Rail omfatter alle jernbanetekniske discipliner inden for sporarbejde og kørestrøm. Derudover råder sektionen over eget sporskørende materiel og specialuddannet personale.



ASFALT

Asfaltbelægninger og vedligeholdelsesarbejder på motorveje, landeveje, kommuneveje, lufthavne, parkeringspladser, industriarealer er blandt vores kernekompetencer.



VEJSERVICE

Arkil er en af pionererne inden for privat vejservice i Danmark. Allerede i 1978 begyndte virksomheden at tilbyde vedligehold af grønne områder og vejstrækninger. I dag er Arkil Vejservice en af de største, private udbydere på det danske marked.



TRADITIONELLE ANLÆGSOPGAVER

Arkil har 75 års erfaring med udførelse af alle typer anlægs- og infrastrukturopgaver.

Det omfatter blandt andet statslige motorvejsprojekter, underjordiske anlæg, byggemodninger, vej- og kloakeringsopgaver samt kabel og forsyningsledninger.



BRO & BETON

Arkil Bro & Beton er specialiseret i nybygning og renovering af betonanlæg og broer. Afdelingen udfører anlægsarbejder med betonkonstruktioner i fag-, hoved- og totalentrepriser.



STORE INFRASTRUKTUROPGAVER

Arkil udfører store, komplekse anlægsopgaver inden for jernbaner, motorveje, broer og havneudvidelse.

OVERSIGT OVER NOTER

1	Anvendt regnskabspraksis
2	Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger
3	Nettoomsætning
4	Produktionsomkostninger
5	Afskrivninger
6	Personaleomkostninger
7	Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
8	Dattervirksomheder
9	Associerede virksomheder
10	Finansielle indtægter
11	Finansielle omkostninger
12	Skat
13	Goodwill
14	Grunde og bygninger
15	Tekniske anlæg, materiel og inventar
16	Kapitalandele i dattervirksomheder
17	Kapitalandele i associerede virksomheder
18	Kapitalandele i joint ventures
19	Langfristede tilgodehavender
20	Entreprisekontrakter
21	Aktiekapital
22	Garantier og andre forpligtelser
23	Udskudt skat
24	Gæld til kreditinstitutter
25	Anden gæld
26	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser
27	Nærtstående parter
28	Efterfølgende begivenheder
29	Ændring i driftskapital
30	Køb af materielle aktiver, netto
31	Resultatdisponering
32	Nøgletalsdefinitioner

NOTER Note nr. 1 Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for Arkil A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse C-virksomhed, stor.

I henhold til ÅRL § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Arkil A/S og tilknyttede dattervirksomheder indgår i koncernregnskabet for Arkil Holding A/S, Haderslev.

Årsregnskabet aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsrapporten præsenteres i danske kroner afrundet til nærmeste 1.000 kr.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på

betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i dattervirksomheden, indregnes direkte i egenkapitalen. Tilsvarende indregnes valutakursgevinster og -tab på lån og afledte finansielle instrumenter indgået til kurssikring af udenlandske dattervirksomheder direkte i egenkapitalen.

NOTER Note nr. 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i tilgodehavender eller gæld samt i egenkapitalen. Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres fra egenkapitalen ved realisation af det sikrede og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi i resultatopgørelsen løbende.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske datter- eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen.

Arbejdsfællesskaber

Selskabet deltager både i arbejdsfællesskaber af varig karakter og arbejdsfællesskaber af mindre varig karakter.

Regnskabsmæssigt indregnes begge samarbejdsformer pro-rata i selskabets årsrapport.

Der udarbejdes ikke eksterne årsrapporter for arbejdsfællesskaberne under henvisning til undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabslovens § 5.

Talopstillinger

Der anvendes parenteser om negative resultater og fradragposter.

Resultatopgørelse Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og fakturering har fundet sted inden årets udgang.

Entreprisekontrakter medtages i nettoomsætningen efter produktionskriteriet.

Entreprisesummerne og avance eller tab resultatføres således forholdsmæssigt i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder. Der foretages nødvendig reservation og udgiftsførsel af forventede tab.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger indeholder omkostninger, herunder afskrivninger og gager, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Under produktionsomkostninger indgår tillige udviklingsomkostninger, som ikke vedrører udviklingsprojekter, der aktiveres.

Endvidere indregnes reservation til tab på entreprisekontrakter.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger m.v. indeholder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger m.v., herunder afskrivninger.

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedformål.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og joint ventures

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat og efter forholdsmæssig eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders og joint ventures resultat efter skat og efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Finansielle indtægter og udgifter

Finansielle indtægter og udgifter indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser, tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende tilgodehavender og gæld i fremmed valuta.

NOTER Note nr. 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Skat af årets resultat

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af Arkils danske selskaber. Datterselskaber indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Moderselskabet Arkil Holding A/S er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra selskaber, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balance Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til anskaffelsesværdi med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør maksimalt 20 år. Afskrivningsperioder over 5 år begrundes i strategiske erhvervelser med lang indtjeningsseffekt.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt tekniske anlæg, materiel og inventar måles til anskaffelsesværdi med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Anlæg under opførelse (værdiansættes) måles til anskaffelsessum.

Finansielt leasede aktiver aktiveres og afskrives i regnskabet, ligesom den tilhørende leasinggæld passiveres og renten heraf udgiftsføres under finansielle udgifter. Alle øvrige låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellige.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-50 år
Tekniske anlæg, maskiner og inventar	3-15 år

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsmkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Værdiforringelse af langfristede aktiver

Goodwill og immaterielle aktiver med udefinerbar brugstid testes årligt for værdiforringelse, første gang inden udgangen af overtagelsesåret. Igangværende udviklingsprojekter testes tilsvarende årligt for værdiforringelse.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill testes for værdiforringelse sammen med de øvrige langfristede aktiver i den pengestrømsfrembringende enhed, hvortil goodwill er allokeret, og nedskrives til genindvindingsværdi over resultatopgørelsen, såfremt den regnskabsmæssige værdi er højere. Genindvindingsværdien opgøres som hovedregel som nutidsværdien af de forventede fremtidige nettopengestrømme fra den virksomhed eller aktivitet (pengestrømsfrembringende enhed), som goodwill er knyttet til.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller kapitalværdi. Kapitalværdien beregnes som nutidsværdien af forventede fremtidige pengestrømme fra aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet er en del af.

Et tab ved værdiforringelse indregnes, når den regnskabsmæssige værdi af et aktiv henholdsvis en pengestrømsfrembringende enhed overstiger aktivets eller den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi. Tab ved værdiforringelse indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis produktions-, distributions- samt administrationsomkostninger. Nedskrivning af goodwill indregnes dog i en separat linje i resultatopgørelsen.

NOTER Note nr. 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke. Nedskrivninger på andre aktiver tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til nedskrivningen. Nedskrivninger tilbageføres kun i det omfang, aktivets nye regnskabsmæssige værdi ikke overstiger den regnskabsmæssige værdi, aktivet ville have haft efter afskrivninger, såfremt aktivet ikke havde været nedskrevet.

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og joint ventures

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og joint ventures måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer måles til kostpris.

Kostpriser er generelt opgjort efter FIFO-princippet og består af anskaffelsespris samt henførbare hjemtagelsesomkostninger. Der foretages nedskrivning for ukurans.

Tilgodehavender

Tilgodehavender fra salg samt andre tilgodehavender måles til amortiseret kostpris og vurderes individuelt. Der er foretaget reservation til imødegåelse af forventet tab.

Entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den entreprisekontrakt.

Når salgsværdien på en entreprisekontrakt ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, såfremt denne er lavere.

Den enkelte entreprisekontrakt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af netto-værdien af salgssummen med fradrag af aconto faktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Egenkapital

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Aktuel skat og udskudt skat

Efter sambeskatningsreglerne afvikles datterselskabernes hæftelse over for skattemyndighederne for egne selskabsskatter i takt med betaling af sambeskatningsbidrag til administrations-selskabet.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under mellemværender med tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds-metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontor-ejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle - bortset fra virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

NOTER Note nr. 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes under andre langfristede aktiver med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser dækker primært forpligtelser vedrørende entrepriser.

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

NOTER Note nr. 2 Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger

Skønsmæssige usikkerheder

Opgørelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser kræver vurderinger, skøn og forudsætninger om fremtidige begivenheder.

De væsentligste skøn omfatter færdiggørelsesgrader på entreprisekontrakter, der opgøres på grundlag af studeopgørelser, samt levetider for tekniske anlæg, materiel og inventar.

Entreprisekontraktens færdiggørelsesgrader opgøres for hver enkelt kontrakt som forholdet mellem den realiserede fremdrift målt på værdien af producerede enheder og den forventede slutværdi af entreprisekontrakter, herunder udfaldet af tvister.

Vurderingen af tvister vedrørende ekstraarbejder, tidsfristforlængelser, krav om dagbod mv. foretages med udgangspunkt i forholdenes karakter, kendskab til bygherre, forhandlingsstadiet, tidligere erfaringer og dermed en vurdering af sandsynlighed for udfaldet af den enkelte sag. For væsentlige tvister indgår eksternt advokatvurdering i grundlaget for vurderingen.

Skøn, der er knyttet til den fremtidige afvikling af det resterende arbejde, afhænger af en række faktorer, ligesom et projekts forudsætninger kan ændres i takt med arbejdets udførelse. Tilsvarende kan vurderingen af tvister ændre sig i takt med sagernes fremdrift.

Det faktiske resultat kan dermed afvige fra det forventede resultat.

De foretagne skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer som værende forsvarlige efter omstændighederne, men som i sagens natur er usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå. Endvidere er virksomheden underlagt risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske udfald afviger fra disse skøn. Risici for Arkil A/S er omtalt i ledelsesberetningen og note 26.

Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn som følge af ændringer i de forhold, der lå til grund for de tidligere skøn eller på grund af ny viden eller efterfølgende begivenheder.

Skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages bl.a. ved opgørelsen af af- og nedskrivninger, salgsværdi af entreprisekontrakter og eventualforpligtelser.

Nedskrivningstest for goodwill

Ved den årlige nedskrivningstest af goodwill foretages skøn over, hvorledes de dele af virksomheden (pengestrømsfrembringende enheder), som goodwillen knytter sig til, vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af goodwill og øvrige nettoaktiver i den pågældende del af virksomheden.

Skønnet over den fremtidige frie nettopengestrøm baseres på budgetter og forretningsplaner for de kommende fem år og fremskrivninger for efterfølgende år. Væsentlige parametre er omsætningsudvikling, overskudsgrad, fremtidige anlægsinvesteringer samt vækstforventninger for årene efter de kommende fem år. Budgetter og forretningsplaner for de kommende fem år er baseret på konkrete fremtidige forretningsmæssige tiltag, hvori risici i de væsentlige parametre er vurderet og indregnet i de fremtidige forventede frie pengestrømme. Fremskrivninger efter de kommende fem år er baseret på generelle forventninger og risici.

De anvendte diskonteringsratser til beregning af genindvindingsværdien er før skat og afspejler den risikofrie rente med tillæg af specifikke risici i de enkelte segmenter. I de anvendte pengestrømme er indarbejdet effekt af de fremtidige risici knyttet hertil, hvorfor sådanne risici ikke er tillagt i de anvendte diskonteringsratser.

Som følge af forretningens karakter må der skønnes over forventede pengestrømme mange år ud i fremtiden, hvilket naturligt fører til en vis usikkerhed. Usikkerheden er afspejlet i den valgte diskonteringsrente.

NOTER Note nr. 3 - 5

(Beløb i 1.000 kr.)	2017	2016
Note nr. 3 Nettoomsætning		
Geografisk segment		
Indland	1.895.533	1.829.252
Udland	1.930	776
	1.897.463	1.830.029
Note nr. 4 Produktionsomkostninger		
Materialer og underentreprenører m.v.	1.089.516	1.109.951
Regulering af hensættelser til garantier og andre forpligtelser	0	0
Lønninger m.v.	466.479	514.502
Drift af materiel og værker	97.628	92.737
Afskrivninger, materielle anlægsaktiver	56.191	52.513
Afskrivninger, goodwill	3.312	3.312
Avance ved salg af materiel	(8.198)	(11.972)
Øvrige produktionsomkostninger	17.921	19.076
	1.722.849	1.780.120
Note nr. 5 Afskrivninger		
Af- og nedskrivninger		
Afskrivning, immaterielle aktiver	3.312	3.312
Nedskrivning, materielle aktiver	0	0
Afskrivning, materielle aktiver	57.689	53.877
	61.001	57.189
Af- og nedskrivninger indregnes således:		
Produktionsomkostninger	59.503	55.825
Administrationsomkostninger	1.498	1.364
	61.001	57.189

NOTER Note nr. 6 - 7

(Beløb i 1.000 kr.)	2017	2016
Note nr. 6 Personalemkostninger		
Personalemkostninger		
Gager og lønninger	453.354	493.760
Bidragbaserede pensionsordninger	56.811	61.374
Ydelsesbaserede pensionsordninger	0	0
Øvrige personalemkostninger	3.525	3.775
	513.690	558.909
Bestyrelshonorar	0	0
Vederlag direktionen	3.819	4.445
Pension direktion	492	498
Øvrige medarbejdere	509.379	553.965
	513.690	558.909
Personalemkostninger indregnes således:		
Produktionsomkostninger	458.999	501.583
Administrationsomkostninger	54.691	57.326
	513.690	558.909
Gennemsnitlig antal medarbejdere	1.033	1.107
Note nr. 7 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Samlet honorar til generalforsamlingsvalgt revisor kan specificeres således:		
Lovpligtig revision	485	485
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	0
Skatte- og momsmæssig rådgivning	96	66
Andre ydelser	88	83
	669	633
Heraf til andre revisorer	0	0

NOTER Note nr. 8 - 11

(Beløb i 1.000 kr.)	2017	2016
Note nr. 8 Dattervirksomheder		
Infra Group Danmark ApS, Ringe	67%	67%
PV Greve A/S, Greve	50%	50%
Inpipe Danmark A/S, Haderslev	100%	100%
Note nr. 9 Associerede virksomheder		
Traffics A/S, Roskilde	50%	50%
ASA-Bau GmbH, Tyskland	50%	50%
Note nr. 10 Finansielle indtægter		
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	78	190
Renter kreditinstitutter m.v.	299	939
Finansielle indtægter i alt	377	1.129
Note nr. 11 Finansielle omkostninger		
Renteudgifter til moderselskab	927	1.875
Renteudgifter til tilknyttede virksomheder	660	877
Øvrige renteudgifter m.v.	2.514	2.491
Finansielle omkostninger i alt	4.101	5.243

NOTER Note nr. 12 Skat

(Beløb i 1.000 kr.)	2017	2016
Årets skat kan opdeles således:		
Skat af årets resultat	15.847	(12.964)
Skat af egenkapitalbevægelser	138	0
	15.985	(12.964)
Skat af årets resultat fremkommer således:		
Aktuel skat	(1.134)	(6.197)
Udskudt skat	16.981	(6.716)
Udskudt skat vedrørende tidligere år	741	0
Aktuel skat vedrørende tidligere år	(741)	(50)
	15.847	(12.964)
Skat af årets resultat kan forklares således:		
Beregnet 22% skat af resultat før skat	16.025	(13.082)
Underskud til fremførsel med en skatteværdi på 0	0	0
Skatteeffekt af:		
Andre reguleringer	469	532
Andel af resultat efter skat i datterselskaber, associerede virksomheder og joint ventures	(647)	(363)
Regulering af skat vedrørende tidligere år	0	(50)
	15.847	(12.964)
Effektiv skatteprocent	21,8%	21,8%

NOTER Note nr. 13 Goodwill

(Beløb i 1.000 kr.)	2017	2016
Kostpris 1. januar	65.786	65.786
Tilgang ved køb af virksomheder	0	0
Kostpris 31. december	65.786	65.786
Af- og nedskrivninger 1. januar	(38.007)	(34.695)
Afskrivninger	(3.312)	(3.312)
Afgang	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december	(41.319)	(38.007)
Regnskabsmæssig værdi 31. december	24.467	27.779
Afskrives over	20 år	20 år

NOTER Note nr. 14 - 15

(Beløb i 1.000 kr.)	2017	2016
Note nr. 14 Grunde og bygninger		
Kostpris 1. januar	42.127	42.127
Tilgang	1.064	0
Afgang	0	0
Kostpris 31. december	43.191	42.127
Af- og nedskrivninger 1. januar	(12.817)	(11.412)
Afskrivninger	(1.463)	(1.404)
Nedskrivninger	0	0
Afgang	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december	(14.280)	(12.817)
Regnskabsmæssig værdi 31. december	28.911	29.310
Afskrives over	10-50 år	10-50 år
Note nr. 15 Tekniske anlæg, materiel og inventar		
Kostpris 1. januar	722.558	724.270
Tilgang	77.033	81.593
Afgang	(41.587)	(83.305)
Kostpris 31. december	758.004	722.558
Af- og nedskrivninger 1. januar	(460.156)	(481.624)
Nedskrivninger	0	0
Afskrivninger	(56.226)	(52.472)
Afgang	37.410	73.940
Af- og nedskrivninger 31. december	(478.972)	(460.156)
Regnskabsmæssig værdi 31. december	279.032	262.402
Bogført værdi af leasede aktiver	164.202	142.286
Leasingrestgæld	157.012	133.111
Afskrives over	3-15 år	3-15 år

NOTER Note nr. 16 - 17

(Beløb i 1.000 kr.)	2017	2016
Note nr. 16 Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	13.773	12.773
Tilgang	600	1.000
Afgang	0	0
Kostpris 31. december	14.373	13.773
Opskrivninger primo	4.906	2.275
Opskrivninger	3.986	2.631
Afgang	0	0
Opskrivninger 31. december	8.892	4.906
Nedskrivninger primo	(6.839)	(2.339)
Nedskrivninger	(3.000)	(4.500)
Imparimentsnedskrivning af goodwill	0	0
Nedskrivninger 31. december	(9.839)	(6.839)
Regnskabsmæssig værdi 31. december	13.426	11.840
Note nr. 17 Kapitalandele i associerede virksomheder		
Kostpris 1. januar	24.524	24.524
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
Kostpris 31. december	24.524	24.524
Regulering til indre værdi ved tilgang	840	840
Kostpris 31. december	25.365	25.365
Opskrivninger primo	29.151	33.885
Opskrivninger	(1.040)	(4.735)
Afgang	0	0
Opskrivninger 31. december	28.111	29.151
Nedskrivninger primo	0	0
Nedskrivninger	0	0
Imparimentsnedskrivning af goodwill	0	0
Nedskrivninger 31. december	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	53.475	54.515

NOTER Note nr. 18 Kapitalandele i joint ventures

(Beløb i 1.000 kr.)	2017	2016
Arkil A/S deltager i nedenstående joint ventures.		
Arkil-Stürup-CGJensen I/S (66,66%), Haderslev		
Asfaltkonsortiet Pankas-Arkil I/S (50%), Haderslev		
Arkil-CJ Anlæg I/S (50%), Haderslev		
Konsortiet Arkil-Bilfinger I/S (86,8%), Randers		
Arkil-Volker I/S (99%), Esbjerg		
Strukton - Arkil JV I/S (50%), Haderslev		
Arkil JV I/S (50%), Haderslev		
Arkil-Meyer & John I/S (80%), Haderslev		
De kontraktuelle forhold gør, at parterne i ordningerne alene har rettigheder over nettoaktiverne, hvorfor disse er klassificeret som joint ventures.		
For samtlige ovenstående joint ventures gælder det, at beslutninger om relevante aktiviteter kræver enstemmighed blandt de deltagende parter.		
Da aktiviteterne i konsortierne udelukkende omfatter gennemfakturering af ydelser fra de deltagende interessenter til bygherren anses ingen joint ventures for at være enkeltstående væsentlige for koncernen.		
Kostpris 1. januar	31.561	22.061
Årets tilgang	0	9.500
Kostpris 31. december	31.561	31.561
Reguleringer 1. januar	(18.350)	(18.350)
Udlodning	(1.500)	0
Andel af årets resultat	0	0
Reguleringer 31. december	(19.850)	(18.350)
Regnskabsmæssig værdi 31. december	11.711	13.211

NOTER Note nr. 18 Kapitalandele i joint ventures (fortsat)

(Beløb i 1.000 kr.)	2017	2016
Finansielle oplysninger samlet set for selskabets joint ventures, der ikke er væsentlige individuelt set, og som indregnes efter den indre værdis metode:		
Årets resultat af igangværende entrepriser	0	0
Årets resultat af afsluttede entrepriser	0	0
Anden total indkomst	0	0
Total indkomst i alt	0	0
Regnskabsmæssig værdi af kapitalandele i individuelt set ikke-væsentlige joint ventures	11.711	13.211
Som kan opdeles således:		
Joint ventures med positiv egenkapital	11.711	13.211
Joint ventures med negativ egenkapital	0	0
Egenkapital i alt	11.711	13.211

NOTER Note nr. 19 - 20

(Beløb i 1.000 kr.)	2017	2016
Note nr. 19 Langfristede tilgodehavender		
Kostpris 1. januar	7.702	9.983
Tilgang	750	2.000
Afdrag	(2.738)	(4.281)
Kostpris 31. december	5.714	7.702
Regnskabsmæssig værdi 31. december	5.714	7.702
Heraf tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	3.304	3.076
Note nr. 20 Entreprisekontrakter		
Salgsværdi af entreprisekontrakter	899.928	1.316.732
Aconto faktureringer	(887.595)	(1.271.632)
	12.333	45.100
Der indregnes således:		
Entreprisekontrakter (aktiver)	46.206	83.400
Entreprisekontrakter (forpligtelser)	(33.873)	(38.300)
	12.333	45.100
Forudbetalinger fra kunder på ikke påbegyndte entrepriser	2.975	4.188
Tilbageholdte betalinger	71.591	71.060

NOTER Note nr. 21 Aktiekapital

(Beløb i 1.000 kr.)	2017	2016
Aktiekapital		
1. januar	31.000	31.000
31. december	31.000	31.000
Aktiekapital kan opdeles således:		
A-aktier	9.125	9.125
B-aktier	21.875	21.875
	31.000	31.000

Udstedt på aktier á kr. 1.000 eller multipla heraf.

(Beløb i 1.000 kr.)	2017	2016	2015	2014	2013
Aktiekapital					
Aktiekapital, primo	31.000	30.000	30.000	30.000	30.000
Kapitalforhøjelse	0	1.000	0	0	0
31. december	31.000	31.000	30.000	30.000	30.000

I selskabets ejerfortegnelse er optaget følgende aktionærer, jf. selskabslovens §55:

Arkil Holding A/S, Søndergårds Alle 4, 6500 Vojens

NOTER Note nr. 22 Garantier og andre forpligtelser

(Beløb i 1.000 kr.)	2017	2016
Garantiforpligtelser 1. januar	0	0
Ændringer i garantier	0	0
Garantiforpligtelser 31. december	0	0
Andre forpligtelser 1. januar	0	0
Anvendt i året	0	0
Tilbageført	0	0
Hensat i året	0	0
Andre forpligtelser 31. december	0	0
Hensatte forpligtelser 31. december	0	0
Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:		
Kortfristede forpligtelser	0	0
Langfristede forpligtelser	0	0
Hensatte forpligtelser 31. december	0	0

NOTER Note nr. 23 Udskudt skat

(Beløb i 1.000 kr.)	2017	2016
Udskudt skat 1. januar	9.107	15.822
Årets udskudte skat indregnet i årets resultat	17.722	(6.716)
Årets udskudte skat indregnet i anden egenkapitalbevægelser	138	0
Udskudt skat 31. december	26.967	9.107
Udskudt skat indregnes således i balancen:		
Udskudt skat (aktiv)	0	0
Udskudt skat (forpligtelser)	26.967	9.107
Udskudt skat 31. december, netto	26.967	9.107
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle aktiver	997	1.311
Materielle aktiver	39.824	38.115
Kortfristede aktiver	21.423	0
Øvrige forpligtelser	(34.543)	(29.284)
Skattemæssige underskud	(734)	(1.036)
	26.967	9.107

NOTER Note nr. 24 Gæld til real- og andre kreditinstitutter

(Beløb i 1.000 kr.)	2017	2016
Realkreditinstitutter	2.160	2.625
Kreditinstitutter	0	70.559
Leasingforpligtelser	159.422	137.737
Gældsforpligtelser i alt	161.582	210.921

Gældsforpligtelserne er indregnet således i balancen:

Langfristede gældsforpligtelser	123.764	106.508
Kortfristede gældsforpligtelser	37.818	104.413
Gældsforpligtelser i alt	161.582	210.921
Dagsværdi	161.582	210.921
Nominel restgæld	161.582	210.921

Selskabet har indgået følgende langfristede lån:

Lån	Udløb	Fast/variabel	Regnskabsmæssig værdi	
			2017	2016
DKK	2021	Variabel	936	1.168
DKK	2023	Variabel	1.224	1.457
DKK		Variabel	0	70.559
			2.160	73.184

Leasingforpligtelser

	2017			2016		
	Leasingydelse	Rente	Regnskabsmæssig værdi	Leasingydelse	Rente	Regnskabsmæssig værdi
0-1 år	38.957	(1.606)	37.351	34.830	(1.431)	33.399
1-5 år	115.126	(2.780)	112.346	98.406	(2.472)	95.934
> 5 år	9.835	(110)	9.725	8.513	(109)	8.404
Total	163.918	(4.496)	159.422	141.749	(4.012)	137.737

NOTER Note nr. 25 - 26

(Beløb i 1.000 kr.)	2017	2016
Note nr. 25 Anden gæld		
Feriepenge og løn m.v.	57.529	58.782
Merværdiafgift	35.627	40.925
Diverse gæld	85.143	53.055
	178.299	152.762
Note nr. 26 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser		
Garantier stillet af tredjemand over for bygherrer	607.814	657.600
Realkredit- og ejerpantebreve i grunde og bygninger	7.757	7.756
Operationel leasing		
Ejendomme	45.092	49.393
Driftsmidler	1.822	1.162
	46.914	50.555
Uopsigelige operationelle leasingydelser er som følger:		
0-1 år	5.113	4.827
1-5 år	18.374	17.945
> 5 år	23.427	27.783
Samlet forpligtelser	46.914	50.555
Selskabet har indgået lejekontrakter, hvor lejen i uopsigelsesperioden udgør	456	861
Konsortier		
Selskabet deltager i konsortiesamarbejder med solidarisk hæftelse.		
Samlede gældsforpligtigelse	161.100	249.000
Der forventes ikke tab herpå, udover hvad der er medregnet i regnskabet.		

NOTER Note nr. 26 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser (fortsat)

Verserende tvister og retssager

Selskabet er part i voldgiftssager herunder vedrørende Østfyn-projektet og vejbroerne på Ringsted-Femern projektet. På baggrund af juridiske vurderinger fra eksterne rådgivere, er selskabet af den opfattelse, at selskabets juridiske stilling og niveauet af foretagne hensættelser i sagerne er velunderbygget. Der er altid i sådanne sager en risiko forbundet med processen. Udfaldet af sagerne kan frem til deres afslutning påvirke resultatudviklingen i såvel positiv som negativ retning.

Selskabet er herudover som del af sin forretningskarakter naturligt part i forskellige tvister samt rets- og voldgiftssager, hvis udfald efter ledelsens vurdering ikke forventes at have væsentlig negativ betydning for selskabets finansielle stilling.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernvirksomheder. Som koncernvirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med øvrige koncernvirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettotilgodehavende på tilgodehavende selskabsskatter udgør 11.993 tkr. pr. 31. december 2017. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomst og kildeskat m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

(Beløb i 1.000 kr.)	2017	2016
Til sikkerhed for leasinggæld er indgået leasingkontrakter i tekniske anlæg og maskiner.		
Bogført værdi af tekniske anlæg og maskiner	164.202	142.286

NOTER Note nr. 27 - 30

(Beløb i 1.000 kr.)	2017	2016
Note nr. 27 Nærtstående parter		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse:		
Arkil Holding A/S, Haderslev		
Salg af varer og tjenesteydelser til tilknyttede virksomheder	28.718	16.841
Salg af varer og tjenesteydelser til joint ventures	116.120	227.682
Køb af varer og tjenesteydelser fra tilknyttede virksomheder	76.155	36.953
Køb af varer og tjenesteydelser fra joint ventures	0	0
Køb af øvrige ydelser fra tilknyttede virksomheder	28.159	31.024
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	78	190
Renteindtægter fra associerede virksomheder	223	77
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	(1.587)	(2.752)
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	897	214
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	2.618	3.215
Tilgodehavender hos joint ventures	71.870	78.938
Gæld til tilknyttede virksomheder	(37.818)	(104.413)

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 6, personaleomkostninger

Note nr. 28 Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter årsafslutningen indtruffet hændelser af betydning for den finansielle stilling i koncernregnskabet og årsregnskabet for 2017.

Note nr. 29 Ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	11.991	2.443
Ændring i tilgodehavender og entreprisetrakter	(87.892)	(20.805)
Ændring i leverandører og anden gæld	112.402	(45.351)
	36.501	(63.714)

Note nr. 30 Køb af materielle aktiver, netto

Køb af materielle aktiver	(77.609)	(81.592)
Optagelse af leasinggæld	59.695	62.885
	(17.914)	(18.707)

NOTER Note nr. 31 - 32

Note nr. 31 Resultatdisponering

Foreslået udbytte	20.000	0
Nettoopskrivning efter den indre værdis metode	(1.554)	(6.604)
Overført til andre reserver	38.546	(39.897)
	56.992	(46.501)

Note nr. 32 Nøgletalsdefinitioner

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100}}{\text{Omsætning}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat x 100}}{\text{Koncernens gennemsnitlige egenkapital}}$
Likviditetsgrad	$\frac{\text{Kortfristede aktiver x 100}}{\text{Kortfristede forpligtelser}}$
Egenkapitalandel (soliditet)	$\frac{\text{Koncernens egenkapital x 100}}{\text{Aktiv sum i alt}}$
Afkast af investeret kapital (ROIC) inkl. goodwill	$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill}}$
Afkast af investeret kapital (ROIC) ekskl. goodwill	$\frac{\text{Resultat af primær drift x 100}}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital ekskl. goodwill}}$



ADRESSELISTE FOR FORRETNINGSOMRÅDER



Arkil Holding A/S
Arkil A/S
Søndergård Alle 4
6500 Vojens
Tel. 73 22 50 50
arkil@arkil.dk
www.arkil.dk



Arkil A/S
Høvejen 101A
9400 Nørresundby
Tel. 98 29 10 10
anlaeg-aalborg@arkil.dk

Arkil A/S
Mørksøvej 9
8600 Silkeborg
Tel. 86 81 12 00
anlaeg-silkeborg@arkil.dk

Arkil A/S
Hestehaven 21G, 1. sal
5260 Odense S
Tel. 66 16 16 56
anlaeg-odense@arkil.dk

Arkil A/S
Jernet 4E
6000 Kolding
Tel. 75 53 99 99
anlaeg-kolding@arkil.dk

Arkil A/S
Rønsdam 9
6400 Sønderborg
Tel. 74 48 80 00
anlaeg-soenderborg@arkil.dk

Stürup A/S
Måde Industrivej 17
6705 Esbjerg Ø
Tel. 76 10 44 00
styrup@arkil.dk

Arkil A/S
Mossvej 2 A
8700 Horsens
Tel. 75 62 95 95
anlaeg-horsens@arkil.dk

Arkil A/S
Toldboden 3. 2. sal
8800 Viborg
Tel. 86 81 12 00
anlaeg-viborg@arkil.dk

Arkil A/S
Lægårdsvej 18
8520 Lystrup
Tel. 87 11 00 70
anlaeg-aarhus@arkil.dk

Arkil A/S
Hvidemøllevej 7
8920 Randers NV
Tel. 87 11 00 70
anlaeg-randers@arkil.dk

Arkil A/S
Industrivangen 1
4700 Næstved
Tel. 55 54 64 50
anlaeg-naestved@arkil.dk

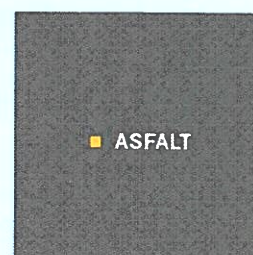
Arkil A/S
Geminivej 5-7
2670 Greve
Tel. 43 57 58 58
anlaeg-greve@arkil.dk



Arkil A/S
Tinvej 9
8940 Randers SV
Tel. 98 38 52 55
bro-beton@arkil.dk

Arkil A/S
Mossvej 2 A
8700 Horsens
Tel. 75 85 76 23
bro-beton@arkil.dk

Arkil A/S
Geminivej 5-7
2670 Greve
Tel. 43 57 58 58
bro-beton@arkil.dk



Arkil A/S
Asfalt
Tingvejen 32
6500 Vojens
Tel. 74 54 11 00
asfalt-vojens@arkil.dk

Arkil A/S
Asfalt
Birkemosevej 5
8361 Hasselager
Tel. 86 28 30 55
asfalt-hasselager@arkil.dk

Arkil A/S
Asfalt
Folmentoftvej 4
7800 Skive
Tel. 97 52 28 88
asfalt-skive@arkil.dk

Arkil A/S
Asfalt
Fiskerhusvej 24
4700 Næstved
Tel. 55 54 11 01
asfalt-naestved@arkil.dk

Arkil A/S
Specialbelægning
Birkemosevej 5
8361 Hasselager
Tel. 86 28 30 55
asfalt-special@arkil.dk

■ VEJSERVICE

■ ØVRIGE DANSKE
DATTER- OG
ASSOCIEREDE
VIRKSOMHEDER

■ UDENLANDSKE
ASSOCIEREDE
VIRKSOMHEDER

Arkil A/S
Vejservice

Lysbjergvej 12
6500 Vojens
Tel. 73 50 73 30
vejservice@arkil.dk

Arkil A/S
Vejservice

Geminivej 5-7
2670 Greve
Tel. 73 50 73 30
vejservice@arkil.dk

Arkil A/S
Vejservice

Håndværkervej 40
6270 Tønder
Tel. 74 30 32 00
vejservice-toender@arkil.dk

PV Greve A/S

Svejsegangen 1
2690 Karlslunde
Tel. 46 16 03 00
pvgreve@pvgreve.dk

Infra Group Danmark ApS

Industrivej 17
5750 Ringe
Tel. 55 55 22 22
infragroup@infragroup.dk

Traffics A/S

Finervej 7
4621 Gadstrup
Tel. 70 20 20 94
mail@traffics.dk

ASA-Bau GmbH

Gottorfstraße 4
D-24837 Schleswig
Tyskland
Tel. +49 4621 385 0
info@asa-bau.de

Arkil A/S

Søndergård Alle 4

6500 Vejens

Tel. 73 22 50 50

arkil@arkil.dk

www.arkil.dk