



[www.VIKING-life.com](http://www.VIKING-life.com)

# Årsrapport 2021

## 62. regnskabsår

VIKING Life-Saving Equipment A/S  
CVR-nr. 15 01 62 13  
Sædding Ringvej 13-17  
6710 Esbjerg V  
Danmark



Godkendt på selskabets generalforsamling,  
den 10.03.2022

**Dirigent**

John Riis Andersen

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2021	10
Koncernens balance pr. 31.12.2021	11
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021	14
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021	15
Koncernens noter	17
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021	26
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021	27
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021	31
Modervirksomhedens noter	32
Anvendt regnskabspraksis	39

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Viking Life-Saving Equipment A/S

Sædding Ringvej 13

6710 Esbjerg V

CVR-nr.: 15016213

Hjemsted: Esbjerg

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

Telefonnummer: 76118100

Hjemmeside: [www.viking-life.com](http://www.viking-life.com)

E-mail: [viking@viking-life.com](mailto:viking@viking-life.com)

## Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar: <https://ipaper.ipapercms.dk/VikingLife/CSR/csr-rapport-2021dk/?page=1>

## Bestyrelse

Jens Lindholm, formand

John Riis Andersen

Torben Bjerre-Madsen

Søren Hansen

Annette Bjerring Kristensen

Karoline Amalie Kristensen

Kristoffer Jarl Kristensen

Søren Langelund

Knud-Erik Lausten

## Direktion

Henrik Uhd Christensen, CEO

Gert Lillebæk, CFO

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Dokken 8

6701 Esbjerg

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for Viking Life-Saving Equipment A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 23.02.2022

## Direktion

**Henrik Uhd Christensen**  
CEO

**Gert Lillebæk**  
CFO

## Bestyrelse

**Jens Lindholm**  
formand

**John Riis Andersen**

**Torben Bjerre-Madsen**

**Søren Hansen**

**Annette Bjerring Kristensen**

**Karoline Amalie Kristensen**

**Kristoffer Jarl Kristensen**

**Søren Langelund**

**Knud-Erik Lausten**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Viking Life-Saving Equipment A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Viking Life-Saving Equipment A/S for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 23.02.2022

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

### Jørn Jepsen

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne24824

### Mikael Grosbøl

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne33707

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	2.739.730	2.582.642	2.767.211	2.015.625	1.834.229
Bruttoresultat	1.278.326	1.193.667	1.230.278	900.306	836.058
EBITDA	446.337	345.561	367.293	267.707	280.499
Driftsresultat	289.020	188.899	212.972	155.401	183.159
Resultat af finansielle poster	(12.605)	(19.945)	(7.527)	26	(8.812)
Årets resultat	205.757	130.716	166.053	111.010	130.130
Balancesum	2.542.657	2.382.327	2.611.364	2.310.914	1.555.061
Investeringer i materielle aktiver	153.679	171.634	269.211	256.761	130.041
Egenkapital	1.227.612	1.078.334	1.113.270	1.013.140	970.980
Pengestrømme fra driftsaktivitet	314.051	435.814	184.576	146.176	205.321
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(151.083)	(166.526)	(256.627)	(331.697)	(117.859)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(166.129)	(283.794)	56.169	297.757	(114.864)
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	2.858	2.914	2.921	2.212	1.874
<b>Nøgletal</b>					
Soliditetsgrad (%)	48,28	45,26	42,63	43,84	62,44
EBITDA-Margin %	16,29	13,38	13,27	13,28	15,29

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

### Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

### EBITDA-Margin (%):

$\frac{\text{EBITDA} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$



### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Koncernen producerer og servicerer redningsflåder, redningsbåde og kraner, redningssystemer, rednings- og beskyttelsesdragter, samt andet maritimt og offshore redningsudstyr. En meget betydelig del af produktionen fremstilles og afsættes udenfor Danmark.

Koncernen udøver hovedparten af sine aktiviteter på verdensmarkedet gennem 40 udenlandske dattervirksomheder på 67 lokationer. Ved udgangen af 2021 var der globalt etableret 279 autoriserede Vikingservicestationer.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens strategi følger virksomhedens forretningsplan. Forretningsplanen fokuserer på profitabel vækst gennem udvikling af udvalgte markeds- og produktområder.

Koncernen har i regnskabsåret udgiftsført en skat af årets resultat på 70,8 mio. kr. svarende til en koncernskatteprocent på 25,6%.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Koncernens resultat for 2021 ligger væsentligt over det forventede resultat, og anses som tilfredsstillende.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

De danske skattemyndigheder har foretaget en væsentlig forhøjelse af koncernens danske indkomst for årene 2006 - 2014. Landskatteretten har i september 2018 givet selskabet delvist medhold vedr. forhøjelsen for perioden 2006-2009. Koncernens ledelse er dog uenig i denne afgørelse og har påklaget afgørelsen til byretten, med påstand om, at forhøjelsen skal nedsættes til 0. Koncernen har betalt skatteforhøjelsen på 57 mio.kr., men registreret denne skat i balancen som et tilgodehavende.

### Forventet udvikling

Ledelsen forventer, at koncernen i 2022 vil opnå en tilsvarende aktivitet som i 2021 og et tilsvarende resultat.

### Anvendelse af finansielle instrumenter

Koncernen afsætter hovedparten af sine produkter på eksportmarkeder, hvorfor koncernens resultat og konkurrenceevne påvirkes af ændringer i kursen på specielt USD, USD-relaterede valutaer samt valutaer i Europa, som bevæger sig frit mod EUR. Koncernen kurssikrer den del af ordreindgangen, der ikke er EUR relateret.

Ordrebeholdningen pr. 31.12.2021 er sikret på et niveau, som ligger marginalt under statusdagens kurs. Grundet en stærk soliditet og likviditet er koncernen ikke særligt eksponeret overfor ændringer i kreditværdigheden.

### Miljømæssige forhold

Moderselskabet, de producerende datterselskaber samt servicestationer er alle certificeret under et "umbrella" certifikat forankret i moderselskabet i forhold til ISO 9001:2005. Derudover er moderselskabet samt de fleste større sites også certificeret efter ISO 14001:2015 samt ISO 45001:2018, ligeledes i form af et umbrella certifikat der er forankret i moderselskabet. Et Umbrella certifikat betyder at alle de certificerede lokationer følger samme globale standard.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har også i 2021 afholdt væsentlige udgifter til produkt-, forretnings- og markedsudvikling.

### Redegørelse for samfundsansvar

Med henvisning til årsregnskabslovens § 99a om virksomhedens politikker for samfundsansvar skal det oplyses, at Viking Life-Saving Equipment A/S i mange år har arbejdet med værdibaseret ledelse, bl.a. med det formål at sikre en korrekt adfærd på de områder, som nu henhører under samfundsansvar. Virksomhedens skriftlige politikker på dette område kan findes på:

<https://ipaper.ipapercms.dk/VikingLife/CSR/csr-rapport-2021dk/?page=1>

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

For det underrepræsenterede køn er der opstillet måltal for den øverste ledelse. For de øvrige ledelseslag er der fastsat en politik med henblik på at øge antallet af det underrepræsenterede køn.

Der er en ligelig kønsfordeling i bestyrelsen for 2021, iht. definitionen i CSR-lovgivningen.

Der er fastsat en politik for de øvrige ledelsesniveauer i VIKING Life-Saving Equipment A/S med henblik på at øge andelen af det underrepræsenterede køn og den generelle mangfoldighed. I forbindelse med ansættelse af nye medarbejdere tilstræber selskabet, at der så vidt muligt altid er kvalificerede kandidater af hvert køn.

Andelen af det underrepræsenterede køn på de øvrige ledelsesniveauer er forøget marginalt i 2021 i forhold til 2020.

### Redegørelse for politik for dataetik

Viking Life-Saving Equipment A/S arbejder aktivt med såvel datasikkerhed som GDPR, EU's databeskyttelsesforordning om persondata, og de etiske aspekter af data. Særligt fokus er på, hvorledes data bliver indsamlet, behandlet, brugt, delt og slettet.

# Koncernens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Nettoomsætning	3	2.739.730	2.582.642
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling		115.719	(47.967)
Andre driftsindtægter	4	9.480	40.366
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(1.236.154)	(1.056.169)
Andre eksterne omkostninger	5	(350.449)	(325.205)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1.278.326</b>	<b>1.193.667</b>
Personaleomkostninger	6	(831.989)	(848.106)
Af- og nedskrivninger	7	(157.317)	(156.662)
<b>Driftsresultat</b>		<b>289.020</b>	<b>188.899</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		156	(70)
Andre finansielle indtægter	8	5.269	4.585
Andre finansielle omkostninger	9	(17.874)	(24.530)
<b>Resultat før skat</b>		<b>276.571</b>	<b>168.884</b>
Skat af årets resultat	10	(70.814)	(38.168)
<b>Årets resultat</b>	11	<b>205.757</b>	<b>130.716</b>

# Koncernens balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	13	58.367	41.471
Erhvervede immaterielle aktiver		1.536	2.065
Goodwill		66.695	52.001
Udviklingsprojekter under udførelse	13	0	16.817
<b>Immaterielle aktiver</b>	12	<b>126.598</b>	<b>112.354</b>
Grunde og bygninger		343.193	336.278
Produktionsanlæg og maskiner		24.506	27.840
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		369.122	395.405
Materielle aktiver under udførelse		34.960	588
<b>Materielle aktiver</b>	14	<b>771.781</b>	<b>760.111</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		683	824
Andre tilgodehavender		52.846	64.207
<b>Finansielle aktiver</b>	15	<b>53.529</b>	<b>65.031</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>951.908</b>	<b>937.496</b>

Råvarer og hjælpematerialer		223.233	221.964
Varer under fremstilling		96.799	58.350
Fremstillede varer og handelsvarer		301.550	224.280
<b>Varebeholdninger</b>		<b>621.582</b>	<b>504.594</b>
<hr/>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		489.271	445.549
Igangværende arbejder for fremmed regning	16	59.095	71.811
Udskudt skat	17	1.029	5.185
Andre tilgodehavender		74.093	87.083
Tilgodehavende skat		62.430	61.893
Periodeafgrænsningsposter	18	86.399	68.705
<b>Tilgodehavender</b>		<b>772.317</b>	<b>740.226</b>
<hr/>			
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>196.850</b>	<b>200.011</b>
<hr/>			
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>1.590.749</b>	<b>1.444.831</b>
<hr/>			
<b>Aktiver</b>		<b>2.542.657</b>	<b>2.382.327</b>
<hr/>			

**Passiver**

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Virksomhedskapital	19	248.832	248.832
Reserve for valutakursreguleringer		(31.823)	(65.237)
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		(308)	9.585
Overført overskud eller underskud		860.911	805.154
Forslag til udbytte for regnskabsåret		150.000	80.000
<b>Egenkapital</b>		<b>1.227.612</b>	<b>1.078.334</b>
Andre hensatte forpligtelser	20	68.793	59.411
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>68.793</b>	<b>59.411</b>
Gæld til realkreditinstitutter		48.728	52.473
Bankgæld		338.959	384.114
Anden gæld		0	20.168
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	21	<b>387.687</b>	<b>456.755</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	21	149.305	221.256
Bankgæld		102.885	68.163
Modtagne forudbetalinger fra kunder		148.788	139.023
Igangværende arbejder for fremmed regning	16	17.919	2.025
Leverandører af varer og tjenesteydelser		188.080	128.942
Skyldig skat		40.609	22.641
Anden gæld		210.979	205.777
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>858.565</b>	<b>787.827</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.246.252</b>	<b>1.244.582</b>
<b>Passiver</b>		<b>2.542.657</b>	<b>2.382.327</b>
Begivenheder efter balancedagen	1		
Usikkerhed ved indregning og måling	2		
Finansielle instrumenter	23		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	24		
Eventualforpligtelser	25		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	26		
Transaktioner med nærtstående parter	27		
Koncernforhold	28		
Dattervirksomheder	29		

# Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for valutakurs- reguleringer t.kr.	Reserve for dagsværdi- reguleringer af sikrings- instrumenter t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.
Egenkapital primo	248.832	(65.237)	9.585	805.154	80.000
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	(80.000)
Valutakursreguleringer	0	33.414	0	0	0
Værdireguleringer	0	0	(12.682)	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	0	2.789	0	0
Årets resultat	0	0	0	55.757	150.000
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>248.832</b>	<b>(31.823)</b>	<b>(308)</b>	<b>860.911</b>	<b>150.000</b>

	I alt t.kr.
Egenkapital primo	1.078.334
Udbetalt ordinært udbytte	(80.000)
Valutakursreguleringer	33.414
Værdireguleringer	(12.682)
Skat af egenkapitalbevægelser	2.789
Årets resultat	205.757
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.227.612</b>

# Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Driftsresultat		289.020	188.899
Af- og nedskrivninger		157.317	156.662
Andre hensatte forpligtelser		9.382	(1.515)
Ændringer i arbejdskapital	22	(82.411)	132.296
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>373.308</b>	<b>476.342</b>
Modtagne finansielle indtægter		5.269	4.585
Betalte finansielle omkostninger		(17.874)	(24.530)
Refunderet/(betalt) skat		(46.652)	(20.583)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>314.051</b>	<b>435.814</b>
Køb mv. af immaterielle aktiver		(15.630)	(25.475)
Køb mv. af materielle aktiver		(151.129)	(171.634)
Salg af materielle aktiver		22.959	25.063
Køb af finansielle aktiver		(41.688)	(17.450)
Køb af virksomheder		(19.010)	0
Modtagne udbytter fra associerede virksomheder		366	0
Modtagne afdrag		53.049	22.970
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(151.083)</b>	<b>(166.526)</b>
<b>Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering</b>		<b>162.968</b>	<b>269.288</b>



Optagelse af lån	0	250.000
Afdrag på lån mv.	(120.851)	(112.169)
Udbetalt udbytte	(80.000)	(110.000)
Ændring i kortfristet gæld til banker	34.722	(311.625)
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>	<b>(166.129)</b>	<b>(283.794)</b>
<hr/>		
<b>Ændring i likvider</b>	<b>(3.161)</b>	<b>(14.506)</b>
Likvider primo	200.011	214.517
<b>Likvider ultimo</b>	<b>196.850</b>	<b>200.011</b>
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	196.850	200.011
<b>Likvider ultimo</b>	<b>196.850</b>	<b>200.011</b>
<hr/>		

# Koncernens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Usikkerhed ved indregning og måling

De danske skattemyndigheder har foretaget en væsentlig forhøjelse af koncernens danske indkomst for årene 2006 - 2014. Landskatteretten har i september 2018 givet selskabet delvist medhold vedr. forhøjelsen for perioden 2006-2009. Koncernens ledelse er dog uenig i denne afgørelse og har påklaget afgørelsen til byretten, med påstand om, at forhøjelsen skal nedsættes til 0. Koncernen har betalt skatteforhøjelsen på 57 mio.kr., men registreret denne skat i balancen som et tilgodehavende.

## 3 Nettoomsætning

Med henvisning til årsregnskabsloven § 96, stk. 1 er nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder ikke medtaget, idet en sådan oplysning kan volde betydelige skade for koncernen.

## 4 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter vedrører i 2021 kompensationer i forbindelse med COVID-19.

## 5 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Lovpligtig revision	1.015	730
Skatterådgivning	2.560	3.064
Andre ydelser	576	444
	<b>4.151</b>	<b>4.238</b>

Oversigten ovenfor omfatter honorar til Deloitte inkl. tilknyttede virksomheder.

Herudover har andre revisorer modtaget følgende honorarer:

Lovpligtig revision 2.895 t.kr. (3.273 t.kr. i 2020)

Andre erklæringsopgaver med sikkerhed 1.689 t.kr. (1.437 t.kr. i 2020)

Skatterådgivning 471 t.kr. (186 t.kr. i 2020)

Andre ydelser 513 t.kr. ( 238t.kr. i 2020)

## 6 Personaleomkostninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	718.942	739.810
Pensioner	35.829	34.986
Andre omkostninger til social sikring	77.218	73.310
	<b>831.989</b>	<b>848.106</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>2.858</b>	<b>2.914</b>

	<b>Ledelses- vederlag 2021 t.kr.</b>	<b>Ledelses- vederlag 2020 t.kr.</b>
Direktion	9.158	8.946
Bestyrelse	5.000	3.975
	<b>14.158</b>	<b>12.921</b>

### 7 Af- og nedskrivninger

	<b>2021 t.kr.</b>	<b>2020 t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	27.695	25.444
Afskrivninger på materielle aktiver	129.471	128.147
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	151	3.071
	<b>157.317</b>	<b>156.662</b>

### 8 Andre finansielle indtægter

	<b>2021 t.kr.</b>	<b>2020 t.kr.</b>
Renteindtægter i øvrigt	3.870	4.354
Øvrige finansielle indtægter	1.399	231
	<b>5.269</b>	<b>4.585</b>

### 9 Andre finansielle omkostninger

	<b>2021 t.kr.</b>	<b>2020 t.kr.</b>
Renteomkostninger i øvrigt	13.831	14.284
Valutakursreguleringer	4.043	10.246
	<b>17.874</b>	<b>24.530</b>

### 10 Skat af årets resultat

	<b>2021 t.kr.</b>	<b>2020 t.kr.</b>
Aktuel skat	58.607	22.827
Ændring af udskudt skat	4.156	14.166
Regulering vedrørende tidligere år	8.051	1.175
	<b>70.814</b>	<b>38.168</b>

## 11 Forslag til resultatdisponering

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	150.000	80.000
Overført resultat	55.757	50.716
	<b>205.757</b>	<b>130.716</b>

## 12 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.	Goodwill t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
Kostpris primo	110.173	10.180	133.777	18.100
Valutakursreguleringer	3.661	147	259	0
Overførsler	26.434	0	0	(26.434)
Tilgange	7.026	270	25.883	8.334
Afgange	0	(563)	0	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>147.294</b>	<b>10.034</b>	<b>159.919</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(68.702)	(8.115)	(81.776)	(1.283)
Valutakursreguleringer	(3.382)	(112)	(147)	0
Overførsler	(1.283)	0	0	1.283
Årets afskrivninger	(15.560)	(834)	(11.301)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	563	0	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(88.927)</b>	<b>(8.498)</b>	<b>(93.224)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>58.367</b>	<b>1.536</b>	<b>66.695</b>	<b>0</b>

## 13 Udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter primært redningssystemer til passagerskibe og der optages ordrer og leveres i tilfredsstillende omfang.

## 14 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	490.251	108.399	967.229	588
Valutakursreguleringer	7.827	2.262	5.737	(17)
Tilgange	24.240	2.834	92.216	34.389
Afgange	(10.077)	(943)	(32.526)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>512.241</b>	<b>112.552</b>	<b>1.032.656</b>	<b>34.960</b>
Af- og nedskrivninger primo	(153.973)	(80.559)	(571.824)	0
Valutakursreguleringer	(306)	(1.305)	(3.626)	0
Årets afskrivninger	(18.640)	(6.770)	(104.061)	0
Tilbageførsel ved afgang	3.871	588	15.977	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(169.048)</b>	<b>(88.046)</b>	<b>(663.534)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>343.193</b>	<b>24.506</b>	<b>369.122</b>	<b>34.960</b>
Årets indregnede renter	0	0	0	255

## 15 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	10.469	64.207
Tilgange	0	41.688
Afgange	0	(53.049)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>10.469</b>	<b>52.846</b>
Nedskrivninger primo	(9.645)	0
Valutakursreguleringer	69	0
Andel af årets resultat	156	0
Udbytte	(366)	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>(9.786)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>683</b>	<b>52.846</b>

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S	Esbjerg	2,9
Drew Marine UAE Company EFT	Dubai	24,5

**Associerede virksomheder, der ikke er målt til indre værdi**

Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S

Kapitalandelene er målt til genindvindsværdien, da den vurderes lavere end den regnskabsmæssige indre værdi.

**16 Igangværende arbejder for fremmed regning**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Igangværende arbejder for fremmed regning	215.292	96.427
Foretagne acontofaktureringer	(174.116)	(26.641)
Overført til forpligtelser	17.919	2.025
	<b>59.095</b>	<b>71.811</b>

**17 Udskudt skat**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	5.185	19.351
Indregnet i resultatopgørelsen	(4.156)	(14.166)
<b>Ultimo</b>	<b>1.029</b>	<b>5.185</b>

Udskudt skat omfatter primært skatteværdien af fremførselsberettigede underskud, som koncernen forventer udnyttet i de kommende 3-5 år via indtjeningen i udenlandske dattervirksomheder.

**18 Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

**19 Virksomhedskapital**

	<b>Antal</b>	<b>Nominal værdi t.kr.</b>
Ordinære aktier	248.832	248.832
	<b>248.832</b>	<b>248.832</b>

**20 Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser vedrører garantihensættelser, hensættelser til udskudt betaling vedrørende køb af virksomheder og andre omkostninger, hvor der er usikkerhed i enten beløbets størrelse eller den tidsmæssige betaling.

## 21 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2021 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2021 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2021 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	3.680	3.600	48.728	28.966
Bankgæld	145.625	217.656	338.959	218.369
	<b>149.305</b>	<b>221.256</b>	<b>387.687</b>	<b>247.335</b>

## 22 Ændring i arbejdskapital

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Ændring i varebeholdninger	(116.165)	99.547
Ændring i tilgodehavender	(45.175)	89.154
Ændring i leverandørgæld mv.	59.087	(11.549)
Andre ændringer	19.842	(44.856)
	<b>(82.411)</b>	<b>132.296</b>

## 23 Finansielle instrumenter

Koncernen afdækker valutarisici på forventede transaktioner i USD, , NOK, SEK, GBP, THB, EUR og CNH førstkomende år med valutaterminskontrakter.

Valutaterminskontrakter vedrører sikring af varesalg og varekøb, jf. selskabets politik herfor.

Dagsværdireguleringer indregnes i egenkapitalen og forventes realiseret og indregnet i resultatopgørelsen efter balancedagen. Der er på balancendagen indregnet en gevinst under andre tilgodehavender på 517 t.kr. vedrørende ovenstående kontrakter.

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af renteswap på 3.544 t.kr. Renteswappene er indgået til sikring af en fast rente på en del af koncernens variabelt forrentede lån.

Pr 31.12.2021 har selskabet indgået renteswapaftaler med følgende restgæld, forrentning og udløb:

- Hovedstol på 110.000 t.kr., der sikrer en fast rente på 0,25% frem til 2023.
- Hovedstol på 90.000 t.kr., der sikrer en fast rente på 0,25% frem til 2023.
- Hovedstol på 33.981 t.kr., der sikrer en fast rente på 1,98% frem til 2034.
- Hovedstol på 5.632 t.kr., der sikrer en fast rente på 1,28% frem til 2036.
- Hovedstol på 6.650 t.nok, der sikrer en fast rente på 4,3% frem til 2026.

	<b>t.kr.</b>
USD - 0-12 mdr.	294.122
NOK- 0-12 mdr.	16.726
SEK - 0-12 mdr.	7.279
GBP - 0-12 mdr.	1.745
THB - 0-12 mdr.	95.642
CNH - 0 -12 mdr.	71.596
EUR - 0-12 mdr.	4.943
	<b>492.053</b>

#### 24 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>215.481</b>	<b>225.308</b>

#### 25 Eventualforpligtelser

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Kautions- og garantiforpligtelser	59.583	79.484
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>59.583</b>	<b>79.484</b>

Kautions- og garantiforpligtelser omfatter bankgarantier stillet over for koncernens forretningsforbindelser

#### 26 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 116.910 t.kr.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte produktionsanlæg og maskiner udgør 3.385 t.kr.

Til sikkerhed for koncernens bankgæld er yderligere deponeret ejerpantebreve mv., nom 47.946 t.kr., i pantsatte ejendomme mv.

#### 27 Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

#### 28 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:  
Claus Sørensens Fond Holding A/S, Esbjerg.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:  
Claus Sørensens Fond Holding A/S, Esbjerg.



## 29 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Viking Life-Saving Equipment BV	Holland	BV	100
Viking Life-Saving Equipment Ltd.	England	Ltd.	100
Viking Life-Saving Equipment Inc.	USA	Inc.	100
Viking Norsafe Life-Saving Equipment Norway AS	Norge	AS	100
Viking Life-Saving Equipment (Middle East)	Dubai	-	100
Viking Life-Saving Equipment OY	Finland	OY	100
Viking Life-Saving Equipment Pte. Ltd.	Singapore	Pte.	100
Viking Life-Saving Equipment Iberica, SA	Spanien	SA	100
Viking Life-Saving Equipment SARL	Frankrig	SARL	100
Viking Life-Saving Equipment Hong Kong Ltd.	Hong Kong	Ltd.	100
Viking Life-Saving Equipment Sverige AB	Sverige	AB	100
Viking Life-Saving Equipment (Thailand) Ltd.	Thailand	Ltd.	100
Viking Life-Saving Equipment Island ehf	Island	ehf	100
Viking Life-Saving Equipment Estonia AS	Estland	AS	100
Viking Life-Saving Equipment Trading (Shanghai) Co. Ltd.	Kina	Co. Ltd.	100
LLC Viking Life-Saving Equipment Russia	Rusland	LLC	100
Viking Life-Saving Equipment Italy S.r.l.	Italien	s.r.l.	100
Viking Life-Saving Equipment (SA) (Pty) Ltd	Sydafrika	Ltd.	100
Viking Life-Saving Equipment Sdn Bhd	Malaysia	Malaysia	100
Viking Life-Saving (Australia) PTY LTD	Australien	LTD	100
Viking Life-Saving Equipment Services (Thailand) Ltd	Thailand	LTD	100
Viking Life-Saving Equipment GmbH	Tyskland	GmbH	100

	<b>Hjemsted</b>	<b>Retsform</b>	<b>Ejerandel %</b>
Viking Life-Saving Equipment Mumbai Pvt. Ltd.	Indien	Pvt. Ltd.	100
Viking Life-Saving Equipment Istanbul Denizclik Ticaret A/S	Tyrkiet	A/S	100
Viking Life-Saving Equipment Brazil Ltd	Brasilien	Ltd.	100
Viking Life-Saving (ROH), Ltd	Thailand	Ltd.	100
Viking Life-Saving Equipment Panama Free Zone SA	Panama	SA	100
Viking Life-Saving Equipment d.o.o.	Kroatien	d.o.o.	100
Viking Life-Saving Equipment Production BG EOOD	Bulgarien	EOOD	100
Viking Life-Saving Equipment SA DE CV	Mexico	SA DE CV	100
LLC Viking Life-Saving Equipment Ukraine	Ukraine	LLC	100
Nadiro A/S	Danmark	A/S	100
Viking Life-Saving Equipment Korea LCC	Korea	LCC	100
Viking Norsafe Life-Saving Equipment Jiangyin Ltd.	Kina	Ltd.	100
Viking Norsafe Life-Saving Equipment Hellas S.A.	Grækenland	S.A.	100
VIKING Life-Saving Equipment K.K.	Japan	K.K.	100
Lifeboat Services de Mexico SA de CV	Mexico	SA de CV	100
Norsafe - SBI Investments PRE Ltd.	Singapore	PTE Ltd.	100
Norsafe Limited	England	Ltd.	100

# Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Nettoomsætning	3	1.331.993	1.227.364
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling		54.428	(33.925)
Andre driftsindtægter		0	18.291
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(887.024)	(792.704)
Andre eksterne omkostninger		(102.548)	(78.372)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>396.849</b>	<b>340.654</b>
Personaleomkostninger	4	(209.981)	(217.389)
Af- og nedskrivninger	5	(109.044)	(96.253)
<b>Driftsresultat</b>		<b>77.824</b>	<b>27.012</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		154.134	116.892
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		156	(70)
Andre finansielle indtægter	6	3.832	5.860
Andre finansielle omkostninger	7	(11.035)	(13.920)
<b>Resultat før skat</b>		<b>224.911</b>	<b>135.774</b>
Skat af årets resultat	8	(19.154)	(5.058)
<b>Årets resultat</b>	9	<b>205.757</b>	<b>130.716</b>

# Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021

## Aktiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	11	55.170	36.709
Erhvervede immaterielle aktiver		926	1.231
Goodwill		24.258	2.110
Udviklingsprojekter under udførelse	11	0	16.817
<b>Immaterielle aktiver</b>	10	<b>80.354</b>	<b>56.867</b>
Grunde og bygninger		116.910	110.264
Produktionsanlæg og maskiner		3.385	4.585
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		315.674	339.808
<b>Materielle aktiver</b>	12	<b>435.969</b>	<b>454.657</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		1.016.437	958.828
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		5.340	8.354
Kapitalandele i associerede virksomheder		683	824
Andre tilgodehavender		26.185	19.172
<b>Finansielle aktiver</b>	13	<b>1.048.645</b>	<b>987.178</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>1.564.968</b>	<b>1.498.702</b>

Råvarer og hjælpematerialer		37.173	28.653
Varer under fremstilling		96.799	58.350
Fremstillede varer og handelsvarer		55.220	39.241
<b>Varebeholdninger</b>		<b>189.192</b>	<b>126.244</b>
<hr/>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		80.694	48.201
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		130.402	230.464
Andre tilgodehavender		33.516	32.990
Tilgodehavende skat		59.206	59.207
Periodeafgrænsningsposter	14	14.489	13.047
<b>Tilgodehavender</b>		<b>318.307</b>	<b>383.909</b>
<hr/>			
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>14.937</b>	<b>43.607</b>
<hr/>			
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>522.436</b>	<b>553.760</b>
<hr/>			
<b>Aktiver</b>		<b>2.087.404</b>	<b>2.052.462</b>
<hr/>			

**Passiver**

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Virksomhedskapital		248.832	248.832
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		1.286	4.028
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		274.251	236.796
Reserve for udviklingsomkostninger		39.650	40.295
Overført overskud eller underskud		513.593	468.383
Forslag til udbytte for regnskabsåret		150.000	80.000
<b>Egenkapital</b>		<b>1.227.612</b>	<b>1.078.334</b>
Udskudt skat	15	32.875	31.374
Andre hensatte forpligtelser	16	50.354	43.144
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>83.229</b>	<b>74.518</b>
Gæld til realkreditinstitutter		48.729	52.473
Bankgæld		300.714	372.935
Anden gæld		0	20.168
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	17	<b>349.443</b>	<b>445.576</b>
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	17	75.823	147.243
Bankgæld		91.165	33.592
Modtagne forudbetalinger fra kunder		89.761	59.753
Leverandører af varer og tjenesteydelser		64.157	50.524
Gæld til tilknyttede virksomheder		48.838	101.590
Skyldig skat		10.631	2.740
Anden gæld		46.745	58.592
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>427.120</b>	<b>454.034</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>776.563</b>	<b>899.610</b>
<b>Passiver</b>		<b>2.087.404</b>	<b>2.052.462</b>

Begivenheder efter balancedagen	1
Usikkerhed ved indregning og måling	2
Finansielle instrumenter	18
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	19
Eventualforpligtelser	20
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	22
Transaktioner med nærtstående parter	23

# Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for dagsværdi- reguleringer af sikrings- instrumenter t.kr.	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode t.kr.	Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.
Egenkapital primo	248.832	4.028	236.796	40.295	468.383
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	0	0	33.414	0	0
Værdireguleringer	0	(3.515)	(7.151)	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	773	0	0	0
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	0	(142.732)	0	142.732
Overført til reserver	0	0	0	(645)	645
Årets resultat	0	0	153.924	0	(98.167)
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>248.832</b>	<b>1.286</b>	<b>274.251</b>	<b>39.650</b>	<b>513.593</b>

	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	80.000	1.078.334
Udbetalt ordinært udbytte	(80.000)	(80.000)
Valutakursreguleringer	0	33.414
Værdireguleringer	0	(10.666)
Skat af egenkapitalbevægelser	0	773
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	0
Overført til reserver	0	0
Årets resultat	150.000	205.757
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>150.000</b>	<b>1.227.612</b>



# Modervirksomhedens noter

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## 2 Usikkerhed ved indregning og måling

De danske skattemyndigheder har foretaget en væsentlig forhøjelse af koncernens danske indkomst for årene 2006 - 2014. Landskatteretten har i september 2018 givet selskabet delvist medhold vedr. forhøjelsen for perioden 2006-2009. Koncernens ledelse er dog uenig i denne afgørelse og har påklaget afgørelsen til byretten, med påstand om, at forhøjelsen skal nedsættes til 0. Koncernen har betalt skatteforhøjelsen på 57 mio.kr., men registreret denne skat i balancen som et tilgodehavende.

## 3 Nettoomsætning

Med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 1 er nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder ikke medtaget, idet en sådan oplysning kan volde betydelig skade for selskabet, og i det selskabet alene har forretningsområder inden for redningsudstyr, jf. ledelsesberetningen.

## 4 Personaleomkostninger

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og lønninger	193.219	199.156
Pensioner	15.109	16.337
Andre omkostninger til social sikring	1.653	1.896
	<b>209.981</b>	<b>217.389</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>376</b>	<b>390</b>
---	------------	------------

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Direktion	9.158	8.946
Bestyrelse	5.000	3.975
	<b>14.158</b>	<b>12.921</b>

**5 Af- og nedskrivninger**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på immaterielle aktiver	17.909	12.345
Afskrivninger på materielle aktiver	91.141	83.911
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(6)	(3)
	<b>109.044</b>	<b>96.253</b>

**6 Andre finansielle indtægter**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	667	4.566
Renteindtægter i øvrigt	1.205	1.200
Valutakursreguleringer	1.827	0
Øvrige finansielle indtægter	133	94
	<b>3.832</b>	<b>5.860</b>

**7 Andre finansielle omkostninger**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	18	0
Renteomkostninger i øvrigt	11.017	10.742
Valutakursreguleringer	0	3.178
	<b>11.035</b>	<b>13.920</b>

**8 Skat af årets resultat**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Aktuel skat	16.419	4.362
Ændring af udskudt skat	2.769	542
Regulering vedrørende tidligere år	(34)	154
	<b>19.154</b>	<b>5.058</b>

**9 Forslag til resultatdisponering**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Ordinært udbytte for regnskabsåret	150.000	80.000
Overført resultat	55.757	50.716
	<b>205.757</b>	<b>130.716</b>

## 10 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.	Goodwill t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
Kostpris primo	94.912	6.396	2.846	16.817
Overførsler	28.387	0	0	(28.387)
Tilgange	3.672	270	25.884	11.570
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>126.971</b>	<b>6.666</b>	<b>28.730</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger primo	(58.203)	(5.165)	(736)	0
Årets afskrivninger	(13.598)	(575)	(3.736)	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(71.801)</b>	<b>(5.740)</b>	<b>(4.472)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>55.170</b>	<b>926</b>	<b>24.258</b>	<b>0</b>

## 11 Udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter redningssystemer til passagerskibe og der optages ordrer og levereres i tilfredsstillende omfang.

## 12 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.
Kostpris primo	190.624	44.335	780.137
Tilgange	11.131	443	75.937
Afgange	0	(36)	(17.758)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>201.755</b>	<b>44.742</b>	<b>838.316</b>
Af- og nedskrivninger primo	(80.360)	(39.750)	(440.329)
Årets afskrivninger	(4.485)	(1.643)	(85.013)
Tilbageførsel ved afgange	0	36	2.700
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(84.845)</b>	<b>(41.357)</b>	<b>(522.642)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>116.910</b>	<b>3.385</b>	<b>315.674</b>

### 13 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Tilgode- havender hos tilknyttede virksom- heder t.kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	712.386	8.354	10.469	19.172
Tilgange	20.013	0	0	14.372
Afgange	0	(3.014)	0	(7.359)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>732.399</b>	<b>5.340</b>	<b>10.469</b>	<b>26.185</b>
Opskrivninger primo	246.442	0	0	0
Valutakursreguleringer	33.344	0	0	0
Afskrivninger på goodwill	(6.611)	0	0	0
Andel af årets resultat	179.632	0	0	0
Regulering af interne avancer	(18.887)	0	0	0
Udbytte	(142.732)	0	0	0
Dagsværdireguleringer	(7.151)	0	0	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>284.037</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Nedskrivninger primo	0	0	(9.645)	0
Valutakursreguleringer	0	0	156	0
Andel af årets resultat	0	0	69	0
Udbytte	0	0	(366)	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(9.786)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>1.016.436</b>	<b>5.340</b>	<b>683</b>	<b>26.185</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Esbjerg Forenede Boldklubber Elitefodbold A/S	Esbjerg	A/S	2,9
Drew Marine UAE Company EFT	Dubai		24,5

### 14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

## 15 Udskudt skat

	2021	2020
Bevægelser i året	t.kr.	t.kr.
Primo	31.374	30.832
Indregnet i resultatopgørelsen	1.501	542
<b>Ultimo</b>	<b>32.875</b>	<b>31.374</b>

Hensættelse til udskudt skat omfatter skat vedrørende immaterielle og materielle anlægsaktiver, debitorer og varelager

## 16 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører garantihensættelser, hensættelser til udskudt betaling vedrørende køb af virksomheder og andre omkostninger, hvor der er usikkerhed i enten beløbets størrelse eller den tidsmæssige betaling.

## 17 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2021 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2021 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2021 t.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	3.680	3.600	48.729	28.966
Bankgæld	72.143	143.643	300.714	207.147
	<b>75.823</b>	<b>147.243</b>	<b>349.443</b>	<b>236.113</b>

## 18 Finansielle instrumenter

Koncernen afdækker valutarisici på forventede transaktioner i USD, CNH, EUR, AUD, GBP og THB indenfor det førstkommande år med valutaterminskontrakter.

Valutaterminskontrakter vedrører sikring af varesalg og varekøb, jf. selskabets politik herfor.

Dagsværdireguleringer indregnes i egenkapitalen og forventes realiseret og indregnet i resultatopgørelsen efter balancedagen. Der er på balancendagen indregnet en gevinst under andre tilgodehavender på 517 t.kr. vedrørende ovenstående kontrakter.

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af renteswap på 3.544 t.kr. Renteswappene er indgået til sikring af en fast rente på en del af koncernens variabelt forrentede lån.

Pr 31.12.2021 har selskabet indgået renteswapaftaler med følgende restgæld, forrentning og udløb:

- Hovedstol på 110.000 t.kr., der sikrer en fast rente på 0,25% frem til 2023.
- Hovedstol på 90.000 t.kr., der sikrer en fast rente på 0,25% frem til 2023.
- Hovedstol på 33.981 t.kr., der sikrer en fast rente på 1,98% frem til 2034.
- Hovedstol på 5.632 t.kr., der sikrer en fast rente på 1,28% frem til 2036.
- Hovedstol på 6.650 t.nok, der sikrer en fast rente på 4,3% frem til 2026.

	<b>t.kr.</b>
USD - 0-5 mdr.	115.896
GBP - 0-4 mdr.	1.745
THB - 0-10 mdr.	95.642
NOK - 0-6 mdr.	16.726
SEK - 0-4 mdr.	7.279
	<b>237.288</b>

### 19 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>4.817</b>	<b>4.934</b>

### 20 Eventualforpligtelser

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Kautions- og garantiforpligtelser	15.993	15.433
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>15.993</b>	<b>15.433</b>

Kautions- og garantiforpligtelser omfatter bankgarantier stillet over for koncernens forretningsforbindelser. Andre eventualforpligtelser udgør terminskontrakter vedrørende køb og salg af valuta. Se endvidere uddybning ovenfor.

Kautionsforpligtelser over for dattervirksomheder udgør 117.004 t.kr. mod 109.459 t.kr. sidste år. Kautionsforpligtelser overfor dattervirksomheder består af kautionsforpligtelser for bankgæld i dattervirksomhederne. Kautionerne er maksimeret til 450.325 t.kr.

Andre eventualforpligtelser over for dattervirksomheder udgør 66.196 t.kr. mod 70.398 t.kr. sidste år.

Viking Life-Saving Equipment A/S indgår i en dansk sambeskatning med Claus Sørensen's Fond Holding A/S, Esbjerg som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

### 21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 116.910 t.kr., og den regnskabsmæssige værdi af pantsatte produktionsanlæg udgør 3.385 t.kr.

## **22 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

Claus Sørensens Fond ejer via Claus Sørensens Fond Holding A/S 74,45% i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

## **23 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår**

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

## Ændringer i anvendt regnskabspraksis

I overensstemmelse med en fortolkning fra Erhvervsstyrelsen klassificeres træk på selskabets kassekredit i pengestrømsopgørelse som pengestrømme fra finansieringsaktiviteter, hvor trækket på kassekrediten tidligere blev klassificeret som likvider i pengestrømsopgørelsen.

Ændringen medfører en positiv effekt på pengestrømme fra finansieringsaktiviteter på 34.722 t.kr. i 2021 (-311.625 t.kr. for 2020) og en stigning i likvide beholdninger på 102.885 t.kr. pr. 31.12.2021 (68.163 t.kr. pr. 31.12.2020). Sammenligningstallene er tilpasset.

Sammenligningstal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis.

Bortset fra ovennævnte områder er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

## Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender



og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering, og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

### **Virksomhedssammenslutninger**

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Sammensatte kontrakter består af udlejning af driftsmidler samt udførelse af dertilhørende service som indregnes i resultatopgørelsen. Den andel af omsætningen, som kan henføres til udleje indregnes lineært i resultatopgørelsen over aftaleperioden, mens den tilhørende service indregnes i resultatopgørelsen i forbindelse med udførelse af service.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

### Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelse af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger. Ændringer i råvarelagre indgår i posten omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

**Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

**Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

**Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver mv.

**Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med moderselskabet og alle danske tilknyttede virksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

**Balancen****Goodwill**

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedspostition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

**Immaterielle rettigheder mv.**

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den

tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgæede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år. Såfremt brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Materielle aktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Alle øvrige finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-8 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### **Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede

varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### **Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

**Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Ved erhvervelse af virksomheder og kapitalandele i tilknyttede virksomheder hensættes til omkostninger vedrørende omstruktureringer i den overtagne virksomhed, som er besluttet og offentliggjort inden overtagelsestidspunktet.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

**Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

**Operationelle leasingaftaler**

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder**

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

**Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt skat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af

virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier, betaling af udbytte og ændringer i kortfristet bankgæld.

Likvider omfatter likvide beholdninger.





**YOUR SAFETY IS SAFE WITH US**

# **VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT A/S**

Sædding Ringvej 13 · 6710 Esbjerg V · Danmark

Tel 76 11 81 00 · Fax 76 11 81 01

[www.VIKING-life.com](http://www.VIKING-life.com)

