



www.VIKING-life.com

Årsrapport 2018

59. regnskabsår

VIKING Life-Saving Equipment A/S
CVR-nr. 15 01 62 13
Sædding Ringvej 13-17
6710 Esbjerg V
Danmark

Godkendt på selskabets generalforsamling,
den 14.03.2019

Dirigent

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "John Riis Andersen", written over a horizontal line.

John Riis Andersen

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2018	9
Koncernens balance pr. 31.12.2018	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018	12
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018	13
Koncernens noter	14
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018	24
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018	25
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018	27
Modervirksomhedens noter	28
Anvendt regnskabspraksis	37

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Viking Life-Saving Equipment A/S
Sædding Ringvej 13
6710 Esbjerg V

CVR-nr.: 15016213
Hjemsted: Esbjerg
Regnskabsår: 01.01.2018 - 31.12.2018
Årsrapportens nummer: 59

Telefon: 76118100
Telefax: 76118101
Hjemmeside: www.viking-life.com
E-mail: viking@viking-life.com

Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for samfundsansvar: <https://www.viking-life.com/en/csr-activities>

Bestyrelse

Jens Lindholm
Torben Bjerre-Madsen
Annette Bjerring Kristensen
John Riis Andersen
Kristoffer Jarl Kristensen
Rie Toft Christiansen
Knud-Erik Lausten
Karoline Amalie Kristensen
Søren Langelund

Direktion

Henrik Uhd Christensen
Gert Lillebæk
Allan Eggers Østergaard

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Dokken 8
Postbox 200
6701 Esbjerg

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 for Viking Life-Saving Equipment A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

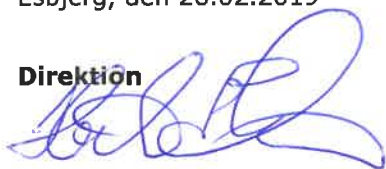
Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Esbjerg, den 26.02.2019

Direktion



Henrik Uhd Christensen



Gert Lillebæk



Allan Eggers Østergaard

Bestyrelse



Jens Lindholm



Torben Bjerre-Madsen



Annette Bjerring Kristensen



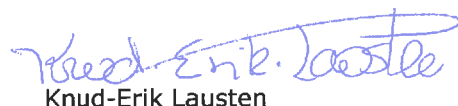
John Riis Andersen



Kristoffer Jarl Kristensen



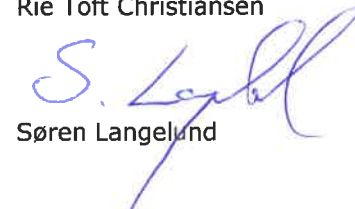
Rie Toft Christiansen



Knud-Erik Lausten



Karoline Amalie Kristensen



Søren Langelund

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Viking Life-Saving Equipment A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Viking Life-Saving Equipment A/S for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

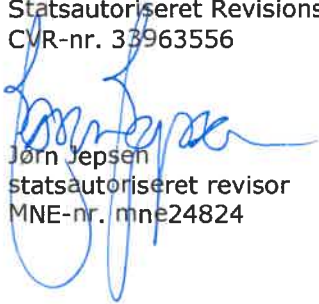
Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Esbjerg, den 26.02.2019

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556



Jørn Jepsen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24824



Mikael Grosbøl
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne33707

Ledelsesberetning

	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	2.015.625	1.834.229	1.857.881	1.891.496	1.727.895
Bruttoresultat	900.306	836.058	864.772	817.682	727.450
EBITDA	267.707	280.499	302.551	273.038	247.636
Driftsresultat	155.401	183.159	184.764	201.116	191.159
Resultat af finansielle poster	26	(8.812)	(1.273)	(584)	(7.463)
Resultat før skat	155.427	174.347	183.491	200.532	183.696
Årets resultat	111.010	130.130	139.062	147.076	135.319
Samlede aktiver	2.310.914	1.555.061	1.660.488	1.630.143	1.407.877
Investeringer i materielle anlægsaktiver	256.761	130.041	148.621	112.649	95.085
Egenkapital	1.013.140	970.980	922.933	801.865	711.622
Pengestrømme fra driftsaktivitet	146.176	205.321	284.508	168.204	158.246
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(331.697)	(117.859)	(182.748)	(138.543)	(75.890)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	321.829	(84.705)	(54.989)	(67.679)	(61.340)
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	2.212	1.874	2.013	1.914	1.860
Nøgletal					
Egenkapitalens forrentning (%)	11,2	13,7	16,1	19,4	20,4
Soliditetsgrad (%)	43,8	62,4	55,6	49,2	50,5
EBITA-Margin (%)	8,2	10,4	10,3	10,8	11,3

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015".

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.
EBITA-Margin (%)	$\frac{\text{Driftsresultat tillagt amortisering}}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Koncernen producerer og servicerer redningsflåder, redningssystemer, rednings- og beskyttelsesdragter og andet maritimt og offshore redningsudstyr. En meget betydelig del af produktionen fremstilles og afsættes udenfor Danmark.

Koncernen udøver hovedparten af sine aktiviteter på verdensmarkedet gennem 52 udenlandske dattervirksomheder på 88 lokationer. Ved udgangen af 2018 var der globalt etableret 273 autoriserede Viking-servicestationer.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernen har i 2015 udarbejdet en ny strategiplan dækkende perioden frem til 2020. Strategiplanen fokuserer på profitabel vækst gennem udvikling af udvalgte markeds- og produktområder.

Koncernens resultat for 2018 ligger over resultatet for 2017, før fradrag af omkostninger vedr. køb og integration af Norsafe AS, og anses derfor som tilfredsstillende.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

De danske skattemyndigheder har foretaget en væsentlig forhøjelse af koncernens danske indkomst for årene 2006 - 2011. Koncernen har betalt skatteforhøjelsen på 73 mio.kr., men registreret denne skat i balancen som et tilgodehavende. Landskatteretten har i september 2018 givet selskabet delvist medhold, hvorfor der i januar 2019 er tilbagebetalt i alt 39 mio.kr. vedr. perioden 2006-2009. Koncernens ledelse er dog uenig i denne afgørelse og har påklaget afgørelsen til byretten, med påstand om, at forhøjelsen skal nedsættes til 0.

Forventet udvikling

Ledelsen forventer, at koncernen i 2019 vil opnå en aktivitet og et resultat på et højere niveau end i 2018.

Særlige risici

Valutarisici

Koncernen afsætter hovedparten af sine produkter på eksportmarkeder, hvorfor koncernens resultat og konkurrenceevne påvirkes af ændringer i kursen på specielt USD, USD-relaterede valutaer samt valutaer i Europa, som bevæger sig frit mod EUR. Selskabet kurssikrer den del af ordreindgangen, der ikke er EUR-relateret. Ordrebeholdningen pr. 31.12.2018 er sikret på et niveau, som ligger under statusdagens kurs.

Likviditet

Koncernens tilgodehavender og varebeholdninger er forøget i 2018. Der er fortsat fokus på at optimere pengebindingen og risikoen omkring disse aktiver. I regnskabsåret er der foretaget væsentlige investeringer i markedsudvikling med det formål at understøtte de langsigtede vækststrategier. Pengestrømme fra driften ligger fortsat på et højt niveau, men investeringen i den norske virksomhed Norsafe AS har medført, at der er en betydelig stigning i koncernens rentebærende gæld.

Ledelsesberetning

Miljømæssige forhold

Moderselskabet, de producerende datterselskaber samt hovedparten af servicestationerne er certificeret i henhold til kvalitetsledelsessystemet ISO 9001:2008. Den danske enhed samt hovedproduktionen i Thailand er ligeledes certificeret i arbejdsmiljø i henhold til OHSAS 18001. Det eksterne miljø i Thailand er certificeret i henhold til ISO14001.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har også i 2018 afholdt væsentlige udgifter til produkt-, forretnings- og markedsudvikling.

Redegørelse for samfundsansvar

Med henvisning til årsregnskabslovens § 99a om virksomhedens politikker for samfundsansvar skal det oplyses, at Viking Life-Saving Equipment A/S i mange år har arbejdet med værdibaseret ledelse, bl.a. med det formål at sikre en korrekt adfærd på de områder, som nu henhører under samfundsansvar. Virksomhedens skriftlige politikker på dette område kan findes på:

<https://www.viking-life.com/en/csr-activities>

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

For det underrepræsenterede køn er der opstillet måltal for den øverste ledelse. For de øvrige ledelseslag er der fastsat en politik med henblik på at øge antallet af det underrepræsenterede køn.

I henhold til CSR-lovgivningen er der en ligelig kønsfordeling i bestyrelsen for 2018.

Der er fastsat en politik for de øvrige ledelsesniveauer i VIKING Life-Saving Equipment A/S med henblik på at øge andelen af det underrepræsenterede køn og den generelle mangfoldighed. I forbindelse med ansættelse af nye medarbejdere tilstræber selskabet, at der så vidt muligt altid er minimum en kandidat af hvert køn.

Andelen af det underrepræsenterede køn på de øvrige ledelsesniveauer er forøget marginalt i 2018 i forhold til 2017.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	2.015.625	1.834.229
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling		15.485	(21.041)
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(791.580)	(710.128)
Andre eksterne omkostninger	2	<u>(339.224)</u>	<u>(267.002)</u>
Bruttoresultat		900.306	836.058
Personaleomkostninger	3	(632.599)	(555.559)
Af- og nedskrivninger	4	<u>(112.306)</u>	<u>(97.340)</u>
Driftsresultat		155.401	183.159
Andre finansielle indtægter	5	10.230	8.200
Andre finansielle omkostninger	6	<u>(10.204)</u>	<u>(17.012)</u>
Resultat før skat		155.427	174.347
Skat af årets resultat	7	<u>(44.417)</u>	<u>(44.217)</u>
Årets resultat	8	<u>111.010</u>	<u>130.130</u>

Koncernens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		24.664	4.192
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		6.389	4.395
Goodwill		90.397	46.217
Udviklingsprojekter under udførelse		22.879	20.079
Immaterielle anlægsaktiver	9	144.329	74.883
Grunde og bygninger		294.433	252.550
Produktionsanlæg og maskiner		45.692	14.913
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		276.697	205.612
Materielle anlægsaktiver	10	616.822	473.075
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	606
Andre tilgodehavender		73.747	78.492
Finansielle anlægsaktiver	11	73.747	79.098
Anlægsaktiver		834.898	627.056
Råvarer og hjælpematerialer		232.624	141.354
Varer under fremstilling		78.124	68.239
Fremstillede varer og handelsvarer		247.433	193.782
Varebeholdninger		558.181	403.375
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		468.118	286.602
Igangværende arbejder for fremmed regning	13	36.280	14.144
Udskudt skat	14, 16	12.417	0
Andre tilgodehavender		55.787	38.449
Tilgodehavende selskabsskat		77.736	55.919
Periodeafgrænsningsposter	15	37.098	11.353
Tilgodehavender		687.436	406.467
Likvide beholdninger		230.399	118.163
Omsætningsaktiver		1.476.016	928.005
Aktiver		2.310.914	1.555.061

Koncernens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		248.832	248.832
Overført overskud eller underskud		679.705	657.059
Forslag til udbytte for regnskabsåret		84.603	69.673
Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		1.013.140	975.564
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		0	(4.584)
Egenkapital		1.013.140	970.980
Udskudt skat	14, 16	0	12.878
Andre hensatte forpligtelser	17	80.384	19.404
Hensatte forpligtelser		80.384	32.282
Gæld til realkreditinstitutter		45.944	48.921
Bankgæld		593.905	117.678
Langfristede gældsforpligtelser	18	639.849	166.599
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	18	53.510	16.029
Bankgæld		65.669	89.741
Modtagne forudbetalinger fra kunder		87.022	36.624
Igangværende arbejder for fremmed regning	13	6.154	3.177
Leverandører af varer og tjenesteydelser		150.196	89.828
Skyldig selskabsskat		21.419	15.697
Anden gæld		193.571	134.104
Kortfristede gældsforpligtelser		577.541	385.200
Gældsforpligtelser		1.217.390	551.799
Passiver		2.310.914	1.555.061
Associerede virksomheder	12		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	20		
Eventualforpligtelser	21		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22		
Transaktioner med nærtstående parter	23		
Koncernforhold	24		
Dattervirksomheder	25		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018

	Virksom- hedskapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.
Egenkapital primo	248.832	657.059	69.673	(4.584)
Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	(9.351)	0	4.584
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(69.673)	0
Valutakursreguleringer	0	8.505	0	0
Værdireguleringer	0	(3.869)	0	0
Skat af egenkapitalbevægelser	0	954	0	0
Årets resultat	0	26.407	84.603	0
Egenkapital ultimo	248.832	679.705	84.603	0
				I alt t.kr.
Egenkapital primo				970.980
Effekt af virksomhedskøb o.l.				(4.767)
Udbetalt ordinært udbytte				(69.673)
Valutakursreguleringer				8.505
Værdireguleringer				(3.869)
Skat af egenkapitalbevægelser				954
Årets resultat				111.010
Egenkapital ultimo				1.013.140

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Driftsresultat		155.401	183.160
Af- og nedskrivninger		112.306	97.340
Andre hensatte forpligtelser		(79)	(16.277)
Ændringer i arbejdskapital	19	(32.925)	14.705
Pengestrømme vedrørende primær drift		234.703	278.928
Modtagne finansielle indtægter		10.230	8.200
Betalte finansielle omkostninger		(10.204)	(17.013)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(88.553)	(64.794)
Pengestrømme vedrørende drift		146.176	205.321
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(21.749)	(10.545)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(173.534)	(130.041)
Salg af materielle anlægsaktiver		17.277	14.619
Køb af finansielle anlægsaktiver		(17.620)	(19.581)
Salg af finansielle anlægsaktiver		606	69
Køb af virksomheder		(123.993)	0
Modtagne afdrag		23.931	27.620
Nettobankgæld i overtagne virksomheder		(36.615)	0
Pengestrømme vedrørende investeringer		(331.697)	(117.859)
Optagelse af lån		409.346	25.622
Afdrag på lån mv.		(17.844)	(50.607)
Udbetalt udbytte		(69.673)	(59.720)
Pengestrømme vedrørende finansiering		321.829	(84.705)
Ændring i likvider		136.308	2.757
Likvider primo		28.422	25.665
Likvider ultimo		164.730	28.422
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		230.399	118.163
Kortfristet gæld til banker		(65.669)	(89.741)
Likvider ultimo		164.730	28.422

Koncernens noter

1. Nettoomsætning

Med henvisning til årsregnskabsloven § 96, stk. 1 er nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder ikke medtaget, idet en sådan oplysning kan volde betydelige skade for koncernen, og idet koncernen alene har forretningsområder inden for redningsudstyr, jf. ledelsesberetningen.

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
Lovpligtig revision	598	555
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	147	143
Skatterådgivning	2.225	1.034
Andre ydelser	5.125	398
	8.095	2.130

Oversigten ovenfor omfatter honorar til Deloitte inkl. tilknyttede virksomheder.

Herudover har andre revisorer modtaget følgende honorarer:

Lovpligtig revision 2.990 t.kr. (2.571 t.kr. i 2017)
 Andre erklæringsopgaver med sikkerhed 2.189 t.kr. (441 t.kr. i 2017)
 Skatterådgivning 387 t.kr. (520 t.kr. i 2017)
 Andre ydelser 177 t.kr. (419 t.kr. i 2017)

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
3. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	518.305	462.292
Pensioner	32.549	26.672
Andre omkostninger til social sikring	81.745	66.595
	632.599	555.559
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	2.212	1.874

	Ledelses- vederlag 2018 t.kr.	Ledelses- vederlag 2017 t.kr.
Direktion	9.508	9.200
Bestyrelse	3.377	3.125
	12.885	12.325

Koncernens noter

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
4. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	16.749	9.778
Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	0	1.283
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	94.989	87.426
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	568	(1.147)
	112.306	97.340
	2018 t.kr.	2017 t.kr.
5. Andre finansielle indtægter		
Renteindtægter i øvrigt	6.961	6.513
Valutakursreguleringer	488	0
Øvrige finansielle indtægter	2.781	1.687
	10.230	8.200
	2018 t.kr.	2017 t.kr.
6. Andre finansielle omkostninger		
Renteomkostninger i øvrigt	10.204	9.820
Valutakursreguleringer	0	7.192
	10.204	17.012
	2018 t.kr.	2017 t.kr.
7. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	38.499	46.709
Ændring af udskudt skat	5.760	(1.705)
Regulering vedrørende tidligere år	158	(787)
	44.417	44.217
	2018 t.kr.	2017 t.kr.
8. Forslag til resultatdisponering		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	84.603	69.673
Overført resultat	26.407	61.053
Minoritetsinteressers andel af resultatet	0	(596)
	111.010	130.130

Koncernens noter

	Færdig- gjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhver- vede immaterielle anlægs- aktiver t.kr.	Goodwill t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
9. Immaterielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	46.285	13.110	83.136	23.841
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	10.687	3.582	50.019	0
Valutakursreguleringer	(53)	98	633	0
Tilgange	15.571	147	2.846	13.794
Afgange	0	0	0	(10.994)
Kostpris ultimo	72.490	16.937	136.634	26.641
Af- og nedskrivninger primo	(42.093)	(8.715)	(36.919)	(3.762)
Valutakursreguleringer	53	(255)	(99)	0
Årets afskrivninger	(5.786)	(1.744)	(9.219)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	166	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(47.826)	(10.548)	(46.237)	(3.762)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	24.664	6.389	90.397	22.879

Udviklingsprojekter

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter primært redningssystemer til passagerskibe og der optages ordrer og leveres i tilfredsstillende omfang.

Udviklingsprojekter under udførelse omfatter udvikling af et redningssystem til passagerskibe og projektet er pt. i sin afsluttende fase og forventes klar til levering inden for det kommende år.

Goodwill

Det positive forskelsbeløb opstået i forbindelse med virksomhedssammenslutninger udgør pr. 31.12.2018 64.154 t.kr. Forskelsbeløbet er forøget med årets tilgang på 46.249 t.kr.

Koncernens noter

	Grunde og bygninger t.kr.	Produktionsanlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.
10. Materielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	393.800	88.503	569.571
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	41.251	0	9.568
Valutakursreguleringer	2.556	2.147	(2.504)
Tilgange	24.638	38.534	142.770
Afgange	(24.563)	(3.734)	(16.323)
Kostpris ultimo	437.682	125.450	703.082
Af- og nedskrivninger primo	(141.250)	(73.590)	(363.959)
Valutakursreguleringer	(944)	(1.766)	331
Årets afskrivninger	(14.677)	(8.113)	(72.199)
Tilbageførsel ved afgange	13.622	3.711	9.442
Af- og nedskrivninger ultimo	(143.249)	(79.758)	(426.385)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	294.433	45.692	276.697
	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapitalandele t.kr.	Andre tilgodehavender t.kr.
11. Finansielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	9.611	1.408	78.492
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	0	0	1.310
Tilgange	0	0	17.876
Afgange	0	(1.408)	(23.931)
Kostpris ultimo	9.611	0	73.747
Nedskrivninger primo	(9.611)	(802)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	802	0
Nedskrivninger ultimo	(9.611)	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	0	73.747
		Hjemsted	Ejerandel %
12. Associerede virksomheder			
Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S		Esbjerg	12,4

Koncernens noter

Associerede virksomheder, der er ikke er målt til indre værdi

Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S

Kapitalandelene er målt til genindvindsværdien, da den vurderes lavere end den regnskabsmæssige indre værdi.

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
13. Igangværende arbejder for fremmed regning		
Igangværende arbejder for fremmed regning	84.921	54.079
Foretagne acontofaktureringer	(54.796)	(43.112)
Overført til gældsforpligtelser	6.155	3.177
	36.280	14.144
		2018 t.kr.
14. Udskudt skat		
Bevægelser i året		
Primo		(12.878)
Indregnet i resultatopgørelsen		(5.760)
Indregnet direkte på egenkapitalen		954
Tilgang ved køb af dattervirksomhed		30.101
Ultimo		12.417

Udskudt skat omfatter primært skatteværdien af fremførselsberettigede underskud, som koncernen forventer udnyttet i de kommende 3-5 år via indtjeningen i udenlandske dattervirksomheder.

15. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

16. Udskudt skat

Hensættelse til udskudt skat omfatter udskudt skat vedrørende immaterielle og materielle anlægsaktiver, debitorer og varelager.

17. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører garantihensættelser og hensættelser til udskudt betaling vedrørende køb af virksomheder.

Koncernens noter

	Forfald inden for 12 måneder 2018 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2017 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2018 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
18. Langfristede gældsforpligtelser				
Gæld til realkreditinstitutter	2.977	2.980	45.944	33.995
Bankgæld	50.533	13.049	593.905	6.785
	53.510	16.029	639.849	40.780
			2018 t.kr.	2017 t.kr.
19. Ændring i arbejdskapital				
Ændring i varebeholdninger			(53.180)	21.780
Ændring i tilgodehavender			12.767	70.646
Ændring i leverandørgæld mv.			(819)	(56.546)
Andre ændringer			8.307	(21.175)
			(32.925)	14.705
			2018 t.kr.	2017 t.kr.
20. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser				
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt			54.907	43.863
			2018 t.kr.	2017 t.kr.
21. Eventualforpligtelser				
Kautions- og garantiforpligtelser			84.472	38.917
Andre eventualforpligtelser			341.144	238.216
Eventualforpligtelser i alt			425.616	277.133

Kautions- og garantiforpligtelser omfatter bankgarantier stillet over for koncernens forretningsforbindelser. Andre eventualforpligtelser udgør terminskontrakter vedrørende køb og salg af valuta. Se endvidere uddybning nedenfor.

Koncernen afdækker valutarisici på forventede transaktioner i USD, EUR, SGD, NOK, SEK, AUD, CAD, GBP og THB indenfor det førstkomende år med valutaterminskontrakter.

	Kon- trakts- mæssig værdi t.kr.
USD - 0-23 mdr.	144.985
EUR - 0-15 mdr.	15.075

Koncernens noter

SGD - 0-3 mdr.	9.848
NOK - 0-3 mdr.	7.740
SEK - 0-3 mdr.	3.116
CAD - 0-3 mdr.	1.243
GBP - 0-6 mdr.	9.388
THB - 0-12 mdr.	149.749
	<u>341.144</u>

Valutaterminskontrakter vedrører sikring af varesalg og varekøb, jf. selskabets politik herfor. Dagsværdireguleringer indregnes i egenkapitalen og forventes realiseret og indregnet i resultatopgørelsen efter balance-dagen. Der er på balancendagen indregnet et tab under anden gæld på 6.149 t.kr. vedrørende ovenstående kontrakter.

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af renteswap på 4.041 t.kr. Renteswappene er indgået til sikring af en fast rente på en del af koncernens variabelt forrentede lån. Den ene renteswap har en hovedstol på 36.105 t.kr. og sikrer en fast rente på 2% + bidrag frem til 2034, mens den anden renteswap har en hovedstol på 5.936 t.kr. og sikrer en fast rente på 1,3% frem til 2036. I Norge er desuden indgået en renteswap med en hovedstol på 8.123 t.kr., som sikrer en fast rente på 4,3% frem til 2026.

Viking Life-Saving Equipment A/S indgår i en dansk sambeskatning med Claus Sørensen's Fond Holding A/S, Esbjerg som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber

22. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 105.150 t.kr.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte produktionsanlæg og maskiner udgør 5.182 t.kr.

Til sikkerhed for koncernens bankgæld er yderligere deponeret ejerpantebreve mv., nom 48.259 t.kr., i pantsatte ejendomme mv.

23. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Koncernens noter

24. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
Claus Sørensens Fond Holding A/S, Esbjerg.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
Claus Sørensens Fond Holding A/S, Esbjerg.

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
25. Dattervirk- somheder			
Viking Life-Saving Equipment BV	Holland	BV	100,0
Viking Life-Saving Equipment Ltd.	England	Ltd.	100,0
Viking Life-Saving Equipment Inc.	USA	Inc.	100,0
Viking Life-Saving Equipment AS	Norge	AS	100,0
Viking Life-Saving Equipment (Middle East)	Dubai	-	100,0
Viking Life-Saving Equipment OY	Finland	OY	100,0
Viking Life-Saving Equipment Pte. Ltd.	Singapore	Pte. Ltd.	100,0
Viking Life-Saving Equipment Iberica, SA	Spanien	SA	100,0
Viking Life-Saving Equipment SARL	Frankrig	SARL	100,0
Viking Life-Saving Equipment Hong Kong Ltd.	Hong Kong	Ltd.	100,0
Viking Life-Saving Equipment Sverige AB	Sverige	AB	100,0
Viking Life-Saving Equipment (thailand) Ltd.	Thailand	Ltd.	100,0
Viking Life-Saving Equipment Island ehf	Island	ehf	100,0
Viking Life-Saving Equipment Estonia AS	Estland	AS	100,0
Viking Life-Saving Equipment Trading (Shanghai) Co. Ltd.	Kina	Co. Ltd.	100,0
LLC Viking Life-Saving Equipment Russia	Rusland	LLC	100,0
Viking Life-Saving Equipment Italy s.r.l.	Italien	s.r.l.	100,0
Viking Life-Saving Equipment (SA) (Pty) Ltd	Sydafrika	Ltd.	100,0
Viking Life-Saving Equipment (M) Sdn Bhd	Malaysia	Sdn Bhd	100,0
Viking Life-Saving Equipment (Australia) PTY LTD	Australien	LTD	100,0

Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
25. Dattervirk- somheder (fortsat)			
Viking Life-Saving Equipment Services (Thailand) Ltd	Thailand	LTD	100,0
Viking Life-Saving Equipment Bulgaria EOOD	Bulgarien	EOOD	100,0
Viking Life-Saving Equipment GmbH & Co. KG	Tyskland	GmbH & Co. KG	100,0
Quest Enterprises Inc.	USA	Inc.	100,0
Viking Life-Saving Equipment Mumbai Pvt. Ltd.	Indien	Pvt. Ltd.	100,0
Viking Life-Saving Equipment Istanbul Denizcilik Ticaret A/S	Tyrkiet	A/S	100,0
Viking Life-Saving Equipment Brazil Ltd	Brasilien	Ltd.	100,0
Viking Life-Saving Equipment (ROH), Ltd	Thailand	Ltd.	100,0
Viking Life-Saving Equipment Panama Free Zone SA	Panama	SA.	100,0
Viking Life-Saving Equipment d.o.o.	Kroatien	d.o.o.	100,0
Viking Life-Saving Equipment PPE EOOD	Bulgarien	EOOD	100,0
Viking Life-Saving Equipment Production BG EOOD	Bulgarien	EOOD	100,0
Viking Life-Saving Equipment SA DE CV	Mexico	SA DE CV	100,0
LLC Viking Life-Saving Equipment Ukraine	Ukraine	LLC	100,0
Viking Saatsea ApS	Danmark	ApS	100,0
Viking Verwaltungs GmbH	Tyskland	GmbH	100,0
Nadiro A/S	Danmark	A/S	100,0
Viking Life-Saving Equipment Korea LCC	Korea	LCC	100,0
Norsafe AS	Norge	AS	100,0
Norsafe IPR AS	Norge	AS	100,0
Norsafe Fours AS (Dubai)	Norge	AS	100,0

Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Rets- form</u>	<u>Ejer- andel %</u>
25. Dattervirk- somheder (fortsat)			
Norsafe Årsnes LI AS	Norge	AS	100,0
Norsafe Australia PTY LTD	Australien	LTD	100,0
RIB Norsafe Servicos Tecnicos da Petroleo Ltda	Brasilien	Ltda	100,0
Jiangyin Norsafe F.R.P. Co. Ltd.	Kina	Ltd.	100,0
Norsafe Hellas S.A.	Grækenland	S.A.	97,8
Norsafe B.V.	Holland	B.V.	100,0
Norsafe Japan Ltd.	Japan	Ltd.	100,0
Norsafe Korea Co., Ltd.	Korea	Ltd.	100,0
Lifeboat Services de Mexico SA de CV	Mexico	SA de CV	100,0
Norsafe Singapore PTE Ltd.	Singapore	PTE Ltd.	100,0
Norsafe - SBI Investments PRE Ltd.	Singapore	PTE Ltd.	100,0
Norsafe Limited	England	Ltd.	100,0
Norsafe Marine & Offshore Services, LLC	USA	LLC	100,0

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	1.125.160	1.082.711
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling		(8.757)	7.645
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		(726.562)	(710.301)
Andre eksterne omkostninger		(87.556)	(70.530)
Bruttoresultat		302.285	309.525
Personaleomkostninger	2	(192.126)	(180.303)
Af- og nedskrivninger	3	(64.455)	(58.098)
Driftsresultat		45.704	71.124
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		77.191	79.330
Andre finansielle indtægter	4	4.909	3.917
Andre finansielle omkostninger	5	(4.640)	(6.185)
Resultat før skat		123.164	148.186
Skat af årets resultat	6	(12.154)	(17.460)
Årets resultat	7	111.010	130.726

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		13.680	1.924
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		2.065	3.272
Goodwill		2.680	0
Udviklingsprojekter under udførelse		22.879	20.079
Immaterielle anlægsaktiver	8	41.304	25.275
Grunde og bygninger		105.150	104.702
Produktionsanlæg og maskiner		5.182	5.613
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		227.958	157.467
Materielle anlægsaktiver	9	338.290	267.782
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		663.659	487.260
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		30.459	14.729
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele		0	605
Andre tilgodehavender		30.220	38.061
Finansielle anlægsaktiver	10	724.338	540.655
Anlægsaktiver		1.103.932	833.712
Råvarer og hjælpematerialer		26.385	30.810
Varer under fremstilling		66.709	68.239
Fremstillede varer og handelsvarer		46.169	53.396
Varebeholdninger		139.263	152.445
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		45.376	37.611
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		377.665	177.139
Andre tilgodehavender		17.466	13.407
Tilgodehavende selskabsskat		73.204	52.371
Periodeafgrænsningsposter	11	7.925	5.761
Tilgodehavender		521.636	286.289
Likvide beholdninger		21.872	23.750
Omsætningsaktiver		682.771	462.484
Aktiver		1.786.703	1.296.196

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Virksomhedskapital	12	248.832	248.832
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		165.351	151.757
Reserve for udviklingsomkostninger		22.915	12.715
Overført overskud eller underskud		491.439	492.587
Forslag til udbytte for regnskabsåret		84.603	69.673
Egenkapital		1.013.140	975.564
Udskudt skat	13	28.503	25.160
Andre hensatte forpligtelser	14	55.717	14.688
Hensatte forpligtelser		84.220	39.848
Gæld til realkreditinstitutter		45.944	48.921
Bankgæld		440.593	12.000
Langfristede gældsforpligtelser	15	486.537	60.921
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	15	7.198	7.275
Bankgæld		13.143	55.277
Modtagne forudbetalinger fra kunder		22.510	18.198
Leverandører af varer og tjenesteydelser		62.054	40.627
Gæld til tilknyttede virksomheder		20.609	26.158
Skyldig selskabsskat		6.936	4.345
Anden gæld		70.356	67.983
Kortfristede gældsforpligtelser		202.806	219.863
Gældsforpligtelser		689.343	280.784
Passiver		1.786.703	1.296.196
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	16		
Eventualforpligtelser	17		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	19		
Transaktioner med nærtstående parter	20		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018

	Virksom- hedskapital t.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode t.kr.	Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.
Egenkapital primo	248.832	151.757	12.715	492.587
Effekt af virksomhedskøb o.l.	0	0	0	(9.351)
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	0
Valutakursreguleringer	0	8.505	0	0
Værdireguleringer	0	(226)	0	(3.643)
Skat af egenkapitalbevægelser	0	153	0	801
Udbytte fra tilknyttede virksomheder	0	(72.216)	0	72.216
Overført til reserver	0	0	10.200	(10.200)
Årets resultat	0	77.378	0	(50.971)
Egenkapital ultimo	248.832	165.351	22.915	491.439
			Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo			69.673	975.564
Effekt af virksomhedskøb o.l.			0	(9.351)
Udbetalt ordinært udbytte			(69.673)	(69.673)
Valutakursreguleringer			0	8.505
Værdireguleringer			0	(3.869)
Skat af egenkapitalbevægelser			0	954
Udbytte fra tilknyttede virksomheder			0	0
Overført til reserver			0	0
Årets resultat			84.603	111.010
Egenkapital ultimo			84.603	1.013.140

Modervirksomhedens noter

1. Nettoomsætning

Med henvisning til årsregnskabslovens § 96, stk. 1 er nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder ikke medtaget, idet en sådan oplysning kan volde betydelig skade for selskabet, og i det selskabet alene har forretningsområder inden for redningsudstyr, jf. ledelsesberetningen.

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
2. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	174.394	163.336
Pensioner	14.573	13.838
Andre omkostninger til social sikring	3.159	3.129
	192.126	180.303
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	360	356

	Ledelses- vederlag 2018 t.kr.	Ledelses- vederlag 2017 t.kr.
Direktion	9.508	9.200
Bestyrelse	3.377	3.125
	12.885	12.325

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
3. Af- og nedskrivninger		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	4.501	980
Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	0	1.283
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	59.944	55.038
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	10	797
	64.455	58.098

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
4. Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	3.299	2.628
Renteindtægter i øvrigt	1.200	1.200
Valutakursreguleringer	164	0
Øvrige finansielle indtægter	246	89
	4.909	3.917

Modervirksomhedens noter

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
5. Andre finansielle omkostninger		
Renteomkostninger i øvrigt	4.640	4.096
Valutakursreguleringer	0	2.089
	4.640	6.185
	2018 t.kr.	2017 t.kr.
6. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	8.042	14.506
Ændring af udskudt skat	4.117	2.627
Regulering vedrørende tidligere år	(5)	327
	12.154	17.460
	2018 t.kr.	2017 t.kr.
7. Forslag til resultatdisponering		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	84.603	69.673
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	77.378	78.881
Overført resultat	(50.971)	(17.828)
	111.010	130.726

Modervirksomhedens noter

	Færdig- gjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhver- vede immaterielle anlægs- aktiver t.kr.	Goodwill t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
8. Immaterielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	37.223	7.172	0	23.841
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	0	0	2.846	0
Overførsler	10.994	0	0	(10.994)
Tilgange	5.860	147	0	12.511
Afgange	0	(1.000)	0	0
Kostpris ultimo	54.077	6.319	2.846	25.358
Af- og nedskrivninger primo	(35.299)	(3.900)	0	(3.762)
Overførsler	(1.283)	0	0	1.283
Årets afskrivninger	(3.815)	(520)	(166)	0
Tilbageførsel ved afgang	0	166	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(40.397)	(4.254)	(166)	(2.479)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	13.680	2.065	2.680	22.879

Udviklingsprojekter under udførelse

Færdiggjorte udviklingsprojekter omfatter redningssystemer til passagerskibe og der optages ordrer og leveres i tilfredsstillende omfang.

Udviklingsprojekter under udførelse omfatter udvikling af et redningssystem til passagerskibe og projektet er pt. i sin afsluttende fase og forventes klar til levering inden for det kommende år.

Modervirksomhedens noter

	Grunde og bygninger t.kr.	Produk- tionsanlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.
9. Materielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	173.523	37.591	411.541
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	0	572	238
Tilgange	4.291	1.716	129.048
Afgange	0	0	(9.414)
Kostpris ultimo	177.814	39.879	531.413
Af- og nedskrivninger primo	(68.821)	(31.978)	(254.074)
Årets afskrivninger	(3.843)	(2.719)	(53.382)
Tilbageførsel ved afgange	0	0	4.001
Af- og nedskrivninger ultimo	(72.664)	(34.697)	(303.455)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	105.150	5.182	227.958

Modervirksomhedens noter

	Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.	Tilgode- havender hos tilknyttede virk- somheder t.kr.	Kapital- andele i associerede virk- somheder t.kr.	Andre værdi- papirer og kapital- andele t.kr.
10. Finansielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	325.892	14.729	9.611	1.408
Tilgange	162.805	15.730	0	0
Afgange	0	0	0	(1.408)
Kostpris ultimo	488.697	30.459	9.611	0
Opskrivninger primo	161.368	0	0	0
Valutakursreguleringer	8.505	0	0	0
Egenkapitalreguleringer	291	0	0	0
Afskrivninger på goodwill	(5.676)	0	0	0
Andel af årets resultat	79.590	0	0	0
Regulering interne avancer	3.276	0	0	0
Udbytte	(72.216)	0	0	0
Dagsværdireguleringer	(176)	0	0	0
Opskrivninger ultimo	174.962	0	0	0
Nedskrivninger primo	0	0	(9.611)	(803)
Tilbageførsel ved afgang	0	0	0	803
Nedskrivninger ultimo	0	0	(9.611)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	663.659	30.459	0	0
Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden	46.249	-	-	-

Modervirksomhedens noter

	Andre tilgode- havender t.kr.
10. Finansielle anlægsaktiver	
Kostpris primo	38.061
Tilgange	15.466
Afgange	(23.307)
Kostpris ultimo	30.220
Opskrivninger primo	0
Valutakursreguleringer	0
Egenkapitalreguleringer	0
Afskrivninger på goodwill	0
Andel af årets resultat	0
Regulering interne avancer	0
Udbytte	0
Dagsværdireguleringer	0
Opskrivninger ultimo	0
Nedskrivninger primo	0
Tilbageførsel ved afgange	0
Nedskrivninger ultimo	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	30.220
Goodwill eller negativ goodwill indregnet i regnskabsperioden	-

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

	Hjemsted	Rets- form	Ejer- andel %
Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:			
Esbjerg forenede Boldklubber Elitefodbold A/S	Esbjerg	A/S	12,4

11. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

	Antal	Nominel værdi t.kr.
12. Virksomhedskapital		
Ordinære aktier	248.832	248.832
	248.832	248.832

Modervirksomhedens noter

	2018 t.kr.
13. Udskudt skat	
Bevægelser i året	
Primo	25.160
Indregnet i resultatopgørelsen	4.117
Indregnet direkte på egenkapitalen	(774)
Ultimo	28.503

Hensættelse til udskudt skat omfatter skat vedrørende immaterielle og materielle anlægsaktiver, debitorer og varelager.

14. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser vedrører garantihensættelser og hensættelser til udskudt betaling vedrørende køb af virksomheder.

	Forfald inden for 12 måneder 2018 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2017 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2018 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
15. Langfristede gældsforpligtelser				
Gæld til realkreditinstitutter	2.977	2.980	45.944	33.995
Bankgæld	4.221	4.295	440.593	0
	7.198	7.275	486.537	33.995

	2018 t.kr.	2017 t.kr.
16. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	2.318	2.669
	2018 t.kr.	2017 t.kr.
17. Eventualforpligtelser		
Kautions- og garantiforpligtelser	9.170	13.663
Andre eventualforpligtelser	291.164	220.737
Eventualforpligtelser i alt	300.334	234.400

Kautions- og garantiforpligtelser omfatter bankgarantier stillet over for koncernens forretningsforbindelser. Andre eventualforpligtelser udgør terminskontrakter vedrørende køb og salg af valuta. Se endvidere uddybning nedenfor.

Koncernen afdækker valutarisici på forventede transaktioner i USD, SGD, NOK, SEK, AUD, GBP og THB indenfor det førstekomende år med valutaterminskontrakter.

Modervirksomhedens noter

	Kon- trakts- mæssig værdi t.kr.
USD - 0-6 mdr.	114.268
SGD - 0-3 mdr.	9.480
NOK - 0-3 mdr.	7.740
SEK - 0-3 mdr.	3.116
GBP - 0-6 mdr.	6.811
THB - 0-12 mdr.	149.749
	<u>291.164</u>

Valutaterminkontrakter vedrører sikring af varesalg og varekøb, jf. selskabets politik herfor. Dagsværdireguleringer indregnes i egenkapitalen og forventes realiseret og indregnet i resultatopgørelsen efter balance-dagen. Der er på balancendagen indregnet en gæld på 5.304 t.kr. vedr. vedrørende ovenstående kontrakter.

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af renteswap på 3.223 t.kr. Renteswappene er indgået til sikring af en fast rente på en del af koncernens variabelt forrentede lån. Den ene renteswap har en hovedstol på 36.105 t.kr. og sikrer en fast rente på 2% + bidrag frem til 2034, mens den anden renteswap har en hovedstol på 5.936 t.kr. og sikrer en fast rente på 1,3% frem til 2036.

Kautionsforpligtelser over for dattervirksomheder udgør 226.959 t.kr. mod 164.241 t.kr. sidste år. Kautionsforpligtelser overfor dattervirksomheder består af kautionsforpligtelser for bankgæld i dattervirksomhederne. Kautionerne er maksimeret til 709.299 t.kr.

Andre eventualforpligtelser over for dattervirksomheder udgør 71.012 t.kr. mod 52.434 t.kr. sidste år.

Viking Life-Saving Equipment A/S indgår i en dansk sambeskatning med Claus Sørensen's Fond Holding A/S, Esbjerg som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de til ejendommene hørende produktionsanlæg og maskiner.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 105.150 t.kr., og den regnskabsmæssige værdi af pantsatte produktionsanlæg udgør 5.182 t.kr.

Modervirksomhedens noter

19. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Claus Sørensens Fond Holding A/S, Esbjerg ejer 68% af aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

20. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske datter- og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Anvendt regnskabspraksis

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Sammensatte kontrakter består af udlejning af driftsmidler samt udførelse af dertilhørende service som indregnes i resultatopgørelsen. Den andel af omsætningen, som kan henføres til udleje indregnes lineært i resultatopgørelsen over aftaleperioden, mens den tilhørende service indregnes i resultatopgørelsen i forbindelse med udførelse af service.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelse af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger. Ændringer i råvarelagre indgår i posten omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Anvendt regnskabspraksis

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet og alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år. Såfremt brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes som alle øvrige finansieringsomkostninger i resultatopgørelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-8 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehaver hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwill-beløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter kapitalandele, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede garantiforpligtelser mv.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Ved erhvervelse af virksomheder og kapitalandele i tilknyttede virksomheder hensættes til omkostninger vedrørende omstruktureringer i den overtagne virksomhed, som er besluttet og offentliggjort inden senest på overtagelsestidspunktet.

Anvendt regnskabspraksis

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasing-perioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.

VIKINGs globale netværk

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT A/S (Headquarters)

Saedding Ringvej 13
6710 Esbjerg V
Denmark

Tel: (+45) 76118100
e-mail: viking@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT PTY LTD20 MEWS

20 Mews Road Fremantle W.A 6160
Australia

Tel: +61 1300 287 845

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT PTY LTD

52 Exploration Drive, Gap Ridge
Karratha W.A. 6174
Australia

Tel: +61 1300 287 845
e-mail: jba@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT BRASIL LTDA

Av. Rio Branco 45 – 19th floor
20090-003 Centro Rio de Janeiro
Brazil

Tel: +5521 2516 5005
e-mail: viking-br@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT PRODUCTION BG LTD.

BG4202
195-198 Vtora Str., Radinovo
Bulgaria

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT CHINA

Building 3, 1456 Xin Tanwa Highway
Pudong District
201321 Shanghai
PR China

Tel: +86 21 6289 9922
e-mail: viking-ch@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT ESTONIA AS

Helgi tee 3, Peetri alevik, Rae vald,
75312 Harjumaa.
Estonia

Tel: +372 606 93 93
e-mail: viking-ee@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT OY, FINLAND

Kerrolankatu 2
21200 Raisio
Finland

Tel: +358-(0)2-489 500
e-mail: viking-fi@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT FRANCE S.A.R.L.

41, Rue Michel Ange
91026 Evry Cedex
France

Tel: +33 (0) 160 87 09 00
e-mail: viking-f@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT GMBH & CO. KG

König Georg Stieg 5
D-21107 Hamburg
Germany

Tel: +49-(0) 40 73 10 53 0
e-mail: viking-d@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT LTD. ABERDEEN

Unit 19, Ocean Trade Centre, Minto Avenue, Altens
AB12 3JZ, Aberdeen
Great Britain

Tel: +44 (0) 1224 898969
e-mail: vikingabz@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT LTD. GT YARMOUTH

Braydon Road, Cobholm
Gt Yarmouth, NR31 OAJ
Great Britain

Tel: +44 (0) 1493 850250
Fax: +44 (0) 1493 851222
e-mail: vikingldn@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT LTD. LIVERPOOL

Unit 31, Wellington Employment Park, Dunes Way
L5 9RJ Liverpool
Great Britain

Tel: +44 (0) 151 207 3030
e-mail: vikingliv@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT LTD. SOUTHAMPTON

Hamble Court, Hamble Lane
SO31 4QL Southampton, Hampshire
Great Britain

Tel: +44 (0) 2380 454184
e-mail: vikingsth@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT HONG KONG LTD.

G/F, Chiap Luen Industrial Building, 30-32, Kung Yip Street
Kwai Chung, New Territories
Hong Kong

Tel: +852 2429 7878
e-mail: viking-hk@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT ICELAND EHF.

Ishella 7
IS-221 Hafnarfjörður
Iceland

Tel: +354-544-2270
e-mail: viking-is@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT MUMBAI PTE LTD

Plot no W-0, T.T.C. Industrial Area, MIDC, Pawane
400 705 Thane
India

Tel: +91(0)22 27689309
e-mail: sdi@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT ITALIA S.R.L.

Via Delle Pianazze, 170
19136 – La Spezia
Italy

Tel: +39 (0) 187-981322
e-mail: pedrotti@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT JAPAN K.K.

Level 8 Tri-Seven Roppongi
7-7-7 Roppongi, Minato-ki Tokyo, 106-0032
Japan

Tel: +81 (0) 3 6629 3145
e-mail: yk@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENTS S.A. DE C.V.

AV Lopez Mateos no B4
Col, Revolucion Cd del Carmen, 24120
Mexico

Tel: +52 938 1120153
e-mail: carmenservice@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT B.V.

Ter Steeghe Ring 15
3331 LX Zwijndrecht
The Netherlands

Tel: +31 (0) 88 008 05 00
e-mail: viking-nl@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT NORWAY AS

Idrettsveien, Straume Næringspark
NO-5353 Straume (Bergen)
Norway

Tel: +47-815-00-325
e-mail: bergen@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT NORWAY AS

Oluf Onsumsvei 11
N-0680 Oslo
Norway

Tel: +47-815-00-325
e-mail: viking-n@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT RUSSIA

Promzona Gorelovo, Quarter 2, Volkhonskoe Shosse, Bldg.
2B, korp. 15, Lomonosovskiy Rajon,
188508 Leningrad oblast,
Russia

Tel: +7 812 493 59 24
e-mail: viking-ru@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT PTE LTD.

14 Loyang Way 4
507601 Singapore
Singapore

Tel: +65 64 24 92 00
e-mail: viking-sg@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT (SA) (PTY) LTD

C/o Neptune & Carlisle Street, Paarden Eiland 7420,
P.O. Box 257, 7420 Parden Eiland, Cape Town
South Africa

Tel: +27 21 514 5160 / +27 21 514 5178
e-mail: viking-sa@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT (SA) (PTY) LTD

Units No.2 Seebrook Park, 210 Chamberlain Road
4026 Jacobs, Durban
South Africa

Tel: +27 31 4681261
e-mail: vikingdbn@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT KOREA

217-17 Shinsun-Ro, Nam-Gu
48553 Busan
South Korea

Tel: +82 51 714 0831

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT IBERICA S.A.

Camino Rasposeira, 34 – Nave 2
36214 Vigo
Spain

Tel: +34-98-6421445
e-mail: viking-e@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT SWEDEN AB

Grustagsvägen 5
138 40 NACKA, Ålta/Stockholm
Sweden

Tel: +46 8 408 907 00
e-mail: viking-se@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT ISTANBUL DENIZCILIK TICARET AS

Aydinli mah., Istanbul Anadolu Yakasi OSB.
4. Sokak. No 12, TR 34953 Tuzla-Istanbul
Turkey

Tel: +90 216 593 31 79
e-mail: vikingistanbul@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT (MIDDLE EAST)

Al Jadaf Shipdocking Yard
P.O. Box 13448
UAE (United Arab Emirates)

Tel: +971-4-324 3555
e-mail: viking-uae@viking-life.com

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT (AMERICA), INC.

11255 NW 106 St. Suite 1
Miami, FL, 33178
USA

Tel: +1 786 513 9900
e-mail: usasales@viking-life.com

NORSAFE AS

Tybakken 90
4818 Faervik
Norway

Tel: +47 37058500
e-mail: mail@norsafe.com



Protecting people and business

VIKING LIFE-SAVING EQUIPMENT A/S

Sædding Ringvej 13 · 6710 Esbjerg V · Danmark
Tel 76 11 81 00 · Fax 76 11 81 01
www.VIKING-life.com

