

  
**pedersen&nielsen**  
automobilforretning a/s

Århusvej 115, 8960 Randers SØ

CVR-nr. 14 85 47 38

**Årsrapport**

**1. januar - 31. december 2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 22. marts 2024.



**Jesper Brix**  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2023</b>	
Resultatopgørelse	11
Balance	12
Egenkapitalopgørelse	14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16
Anvendt regnskabspraksis	22

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Pedersen & Nielsen Automobilforretning A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers SØ, den 22. marts 2024

### Direktion




Jens Nielsen



Jesper Brix

### Bestyrelse



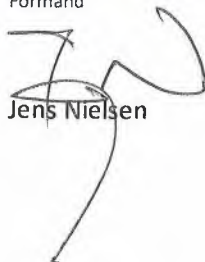
Claus Hedegaard Eriksen  
Formand



Leif Schlütter



Britt Bisgaard Nielsen



Jens Nielsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til kapitalejeren i Pedersen & Nielsen Automobilforretning A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Pedersen & Nielsen Automobilforretning A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Randers, den 22. marts 2024

### **Redmark**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 29 44 27 89



**Jens Amstrup**  
statsautoriseret revisor  
mnr. 11905

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	Pedersen & Nielsen Automobilforretning A/S Århusvej 115 8960 Randers SØ
	Telefon: +45 86 42 25 11
	Digitale medier: Facebook, Instagram og LinkedIn
	Hjemmeside: <a href="http://www.autohus.dk">www.autohus.dk</a>
	CVR-nr.: 14 85 47 38
	Regnskabsår: 1. januar 2023 - 31. december 2023
<b>Bestyrelse</b>	Claus Hedegaard Eriksen, Formand Leif Schlütter Britt Bisgaard Nielsen Jens Nielsen
<b>Direktion</b>	Jens Nielsen Jesper Brix
<b>Revision</b>	Statsautoriseret revisor Jens Amstrup Redmark Godkendt Revisionspartnerselskab Tronholmen 5 8960 Randers SØ
<b>Bankforbindelse</b>	Nordea Bank Danmark A/S
<b>Dattervirksomhed</b>	4 drive A/S, Randers SØ
<b>Forretningsadresser</b>	Randers, Århusvej 115, 8960 Randers SØ Randers, Ribevej 3, 8940 Randers SV Aalborg, Jyllandsgade 28, 9000 Aalborg Grenaa, Rugvænget 29, 8500 Grenaa Frederikshavn, Maigårdsvej 5, 9900 Frederikshavn Hadsund, Plastvænget 2, 9560 Hadsund Risskov, Grenåvej 351, 8240 Risskov Auning, Industrivej 114, 8963 Auning Aabenraa, Langrode 25, 6200 Aabenraa Sønderborg, Ellegårdsvej 5, 6400 Sønderborg

## Hovedtal og nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	1.693.587	1.512.165	1.208.647	1.122.500	1.127.282
Bruttoresultat	169.532	159.332	140.202	124.704	124.178
Resultat af primær drift	23.526	30.167	29.349	14.751	9.273
Finansielle poster, netto	-11.185	-4.338	-3.197	-4.126	-4.252
Årets resultat	9.564	20.029	20.293	8.249	3.852
<b>Balance:</b>					
Balancesum	290.623	217.823	239.766	195.929	212.286
Investeringer i materielle anlægsaktiver	64.953	50.656	85.294	45.504	23.644
Egenkapital	110.403	108.338	88.309	68.016	59.767
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	10,0	10,5	11,6	11,1	11,0
Overskudsgrad (EBIT-margin)	1,4	2,0	2,4	1,3	0,8
Afkastningsgrad	8,1	13,8	12,2	7,5	4,4
Likviditetsgrad	149,7	179,5	144,2	137,7	123,3
Soliditetsgrad	38,0	49,7	36,8	34,7	28,2
Egenkapitalforrentning	8,7	20,4	26,0	12,9	6,7

Beregningen af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.



## Ledelsesberetning

---

### Selskabets væsentligste aktiviteter

Virksomhedens væsentligste aktiviteter har i lighed med tidligere år været at drive automobilforretning med egne værksteder og nyvognsforhandling af Volvo, Renault, Ford, Kia, Dacia, Mazda, Suzuki, Polestar og Nilsson Special Vehicles samt handel med brugte biler.

### Selskabets medarbejdere

Selskabet har i årets løb beskæftiget 287 medarbejdere i 9 byer.

### Vigtige begivenheder i regnskabsåret

Selskabet har i 2023 haft et højt og i forhold til 2022 stigende aktivitetsniveau. En del af forklaringen er købet af aktiviteterne fra Auto Lindvang i Aabenraa og Sønderborg. Aktivitetsniveauet er stigende på både salg af nye og brugte biler samt eftermarkedsaktiviteterne.

Eftermarkedet har i forhold til 2022 haft fremgang. Vi er lykkedes med vores strategi om at levere serviceydelser, som giver længerevarende kundeforhold. Serviceaftaler og udvidede garantiordninger på brugte biler har været medvirkende årsag hertil.

Totalmarkedet for nye biler har i 2023 været stigende sammenlignet med 2022, men niveauet har i forhold til tiden før corona været lavt. Markedet har været præget af stor priskonkurrence på nye el-biler.

Der er en række nye bilmodeller på vej, hvilket har resulteret i, at ordrebeholdning til levering i det kommende år er markant forøget i forhold til tidligere år.

Selskabet har over en årrække forøget sit fokus på salg af brugte biler. Selskabet har opbygget yderligere kompetencer i at drive en profitabel brugtvognsforretning, og indtjening herfra udgør en stadig stigende andel af det samlede resultat. Markedet for brugte biler har været meget vanskeligt at navigere i, da de faldende nyvognspriser er slået igennem på brugte biler. Brugtvognsmarkedet har på grund af markedstilpasningen været mere volatilt end normalt, og fokus på høj omsætningshastighed har været en afgørende faktor.

Der er igen i år investeret betydeligt i vore lokationer. Dette gælder såvel salgsløkalerne som værkstedsfaciliteterne, således at vi hele tiden lever op til de højeste standarder.

Den høje inflation i specielt 2022 har betydet omkostningsstigninger fra vores leverandører. Årets overenskomstforhandlinger gav også relativt høje stigninger i personaleomkostninger.

På baggrund af ovenstående anser ledelsen årets resultat før skat på TDKK 12.341 som meget tilfredsstillende, selvom det er mindre end forventet ved årets begyndelse.

## Ledelsesberetning

---

### Videnressourcer

Medarbejderne er en af virksomhedens vigtigste ressourcer, og medarbejdernes høje faglige kompetenceniveau er en vigtig forudsætning for en god og professionel servicering af vore kunder. Det er derfor af afgørende vigtighed for virksomhedens fortsatte udvikling, at vi fortsat kan tiltrække og fastholde de dygtigste og mest motiverede medarbejdere, især gennem et højt uddannelses- og serviceniveau. Derfor anvendes der hvert år betydelige ressourcer på en målrettet uddannelse/efteruddannelse. Udviklingen er for nuværende fokuseret mod at dygtiggøre alle medarbejdere inden for den nye teknologi, som fremtidens grønne biler kræver.

Ultimo 2022 vedtog vi ny strategiplan for 2023-2025, hvor der som en integreret del af vækstplanen naturligt fokuseres på uddannelse og motivation af medarbejdere.

### Vigtige begivenheder efter regnskabsårets udløb

Den teknologiske forandring og stigende konkurrence fra nye bilmærker med nye distributionsformer sætter pres på indtjeningen. Dette medfører, at producenterne forsøger at optimere deres distributionsstruktur og forsøger at komme tættere på kunderne. Dette har igangsat en omfattende konsolidering i branchen, og der byttes rundt på mærkerne hos forhandlerne, ligesom mange små forhandlere har meldt ud, at de stopper med salg af nye biler. Som en del af denne konsolidering stopper selskabet med salg af nye Renault. Der er på alle lokationer truffet aftale om implementering af nye mærker, og det forventes, at denne meget omfattende omstrukturering på sigt vil påvirke selskabet positivt.

Eftermarkedet vil opleve en tilvækst, da vores aftaler omkring autoriseret service af Renault fortsætter samtidigt med at der kommer nye mærker til.

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

Selskabets forretningsmodel er veldefineret med salg af biler og servicering på værksted. Ledelsen er hele tiden opmærksom på at have en grøn profil med fokusering på miljø og klima, ligesom ansvarlighed indgår i virksomhedens strategi, herunder også i relation til sociale og personalemæssige forhold. Der vurderes ikke at være særlige risici i selskabet i relation til menneskerettigheder og korruption. Selskabet har en whistleblowerordning. Selskabet har gennemført analyse af potentielle energibesparelser og der er gennemført processer og udarbejdet grønt regnskab.

Selskabet arbejder aktivt med ansvarlighed og har i 2022 i et samarbejde med Hjerteforeningen gennemført uddannelse af mere end 600 hjertereddere. Dette arbejde er fortsat i 2023, ligesom selskabet aktivt støtter lokale tiltag indenfor sport og kultur.

Selskabet har gennem en årrække deltaget i aktiviteter med de lokale kommuner med henblik på at hjælpe udsatte tilbage på arbejdsmarkedet.

Selskabet påtager sig et stort ansvar for at uddanne fremtidens arbejdskraft, og gør således en indsats for at tiltrække og fastholde unge mennesker i lærlinge- og elevuddannelser. Ved årsskiftet har vi 43 lærlinge og elever.

## Ledelsesberetning

---

### Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

#### Oversigt over status om måltal for det underrepræsenterede køn

	2023
<b>Øverste ledelsesorgan</b>	
Det samlede antal medlemmer i øverste ledelsesorgan	4
Underrepræsenteret køn i øverste ledelsesorgan	25 %
<b>Øvrige ledelsesniveauer</b>	
Det samlede antal medlemmer i øvrige ledelsesniveauer (inkl. 2 direktører)	14
Underrepræsenteret køn på øvrige ledelsesniveauer	14 %
Måltal for andelen af det underrepræsenterede køn på øvrige ledelsesniveauer	36 %
Årstal for forventet opfyldelse	2028

Selskabet opfylder som tidligere kravene til en ligelig kønsfordeling i det øverste ledelsesorgan/bestyrelsen. Dette gælder ligeledes i første ledelsesniveau/direktionen, hvor der er 2 personer. Selskabets andet ledelsesniveau/ledergruppen består som tidligere hovedsagligt af mænd. Ledelsen vil fortsætte den nuværende strategi med henblik på at tiltrække kvindelige ledere til dette andet ledelsesniveau.

#### Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d

Selskabet følger udviklingen og implementerer nye digitale processer og teknologi, så viden forøges og vore ydelser forbedres. I den fase er det væsentligt og centralt, at selskabet har fokus på sit ansvar, når data behandles.

Det er af stor vigtighed, at vore relationer - kunder, medarbejdere, leverandører, det offentlige mv. - kan have tillid til os og være trygge ved vores håndtering af data. Vi beskytter vore data ved at have fokus på risici, informationssikkerhed, de persondataretlige regler og brugernes rettigheder. Der indsamles samtykker, således at kunderne er klar over, hvorledes data anvendes ligesom selskabet orienterer herom på hjemmesiden.

Ledelsen har udpeget en ansvarlig for dataetik og ledelsen sikrer, at de dataetiske vurderinger integreres i det daglige arbejde, så databehandling sker i overensstemmelse med love og regler, således at utilsigtede konsekvenser ved brug af data reduceres mest muligt.

#### Selskabets forventninger til fremtiden

Selskabet forventer et positivt resultat for 2024 i niveauet 14-16 mio. kr. før skat. Resultatet vil være præget af den usikkerhed, som er i markedet, herunder de påvirkninger som specielt den økonomiske og politiske usikkerhed giver. Den igangværende klimadebat og teknologiske omstilling, som er politisk drevet med hjælp af afgiftssystemet, vil fortsat forøge salget af el-biler.

## Ledelsesberetning

---

Selskabet vurderer, at vi med en fortsat stor, loyal og voksende kundemasse samt et endnu bredere vareudbud står godt rustet til at klare konkurrencen. Selskabet har klare politikker, hvor kunden altid sættes i centrum. Det mener vi, er en afgørende forudsætning for at skabe langvarige kunderelationer. Der er indført loyalitetskoncepter omkring serviceaftaler, garantiordninger og abonnementsløsninger, som forstærker kunderelationerne.

Vi er repræsenteret i områder, hvor befolkningstallet vokser, og vi repræsenterer nogle attraktive varemærker, som giver grundlag for, at vi kan tage vores andel af væksten. Vi planlægger introduktion af nye modeller på flere af vore mærker og vi står stærkt i konkurrencen på specielt el- og hybridbiler, som igen vil blive et af årets store vækstområder. Som tidligere nævnt er der en konsolidering i gang, og vi arbejder på at komme styrket ud på den anden side.

Vi har sikret vores finansielle beredskab, således at vi kan drive forretningen og udnytte de muligheder, som også findes i et vanskeligt marked.

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2023 kr.	2022 t.kr.
2 Nettoomsætning	1.693.586.782	1.512.165
Andre driftsindtægter	7.623.916	8.938
Vareforbrug	1.461.080.637	-1.298.958
Andre eksterne omkostninger	-70.598.017	-62.813
<b>Bruttoresultat</b>	<b>169.532.044</b>	<b>159.332</b>
4 Personaleomkostninger	-137.693.260	-122.474
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-8.312.965	-6.691
<b>Driftsresultat</b>	<b>23.525.819</b>	<b>30.167</b>
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	43.582	60
Andre finansielle indtægter	147.901	607
Øvrige finansielle omkostninger	-11.376.325	-5.005
<b>Resultat før skat</b>	<b>12.340.977</b>	<b>25.829</b>
Skat af årets resultat	-2.776.752	-5.800
<b>5 Årets resultat</b>	<b>9.564.225</b>	<b>20.029</b>

## Balance 31. december

Aktiver	2023	2022
Note	kr.	t.kr.
<b>Anlægsaktiver</b>		
6 Goodwill	1.966.667	2.441
Immaterielle anlægsaktiver i alt	<u>1.966.667</u>	<u>2.441</u>
7 Indretning lejede lokaler	20.924.007	20.901
7 Produktionsanlæg og maskiner	8.707.351	5.627
7 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	8.009.165	14.235
Materielle anlægsaktiver i alt	<u>37.640.523</u>	<u>40.763</u>
8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	400.000	0
9 Kapitalinteresser	0	200
Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>400.000</u>	<u>200</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>40.007.190</u></b>	<b><u>43.404</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Fremstillede varer og handelsvarer	173.369.188	103.446
Varebeholdninger i alt	<u>173.369.188</u>	<u>103.446</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	63.316.708	64.014
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	3.044.379	0
Andre tilgodehavender	7.767.423	6.698
Tilgodehavender i alt	<u>74.128.510</u>	<u>70.712</u>
Likvide beholdninger	3.118.325	261
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>250.616.023</u></b>	<b><u>174.419</u></b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>290.623.213</u></b>	<b><u>217.823</u></b>

## Balance 31. december

Passiver		
Note	2023 kr.	2022 t.kr.
<b>Egenkapital</b>		
10 Virksomhedskapital	10.000.000	10.000
Overført resultat	92.902.572	90.838
Foreslået udbytte for regnskabsåret	7.500.000	7.500
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>110.402.572</b>	<b>108.338</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		
11 Hensættelser til udskudt skat	1.389.428	2.092
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>1.389.428</b>	<b>2.092</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
12 Anden gæld	11.449.903	10.218
Langfristede gældsforpligtelser i alt	11.449.903	10.218
Gæld til pengeinstitutter	67.000.550	3.976
Leverandører af varer og tjenesteydelser	57.917.611	64.932
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	1.600.163	3.568
Skyldig selskabsskat til tilknyttede virksomheder	918.696	338
13 Anden gæld	38.738.683	23.637
14 Periodeafgrænsningsposter	1.205.607	724
Kortfristede gældsforpligtelser i alt	167.381.310	97.175
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>178.831.213</b>	<b>107.393</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>290.623.213</b>	<b>217.823</b>
1 Efterfølgende begivenheder		
3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
16 Eventualposter		
17 Nærtstående parter		

## Egenkapitalopgørelse

---

	Virksomhedskapital kr.	Overført resultat kr.	Foreslået udbytte for regnskabs- året kr.	I alt kr.
Egenkapital 1. januar 2023	10.000.000	90.838.347	7.500.000	108.338.347
Udloddet udbytte	0	0	-7.500.000	-7.500.000
Årets overførte overskud eller underskud	0	2.064.225	7.500.000	9.564.225
	<b>10.000.000</b>	<b>92.902.572</b>	<b>7.500.000</b>	<b>110.402.572</b>



## Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2023 kr.	2022 t.kr.
Årets resultat	9.564.225	20.029
18 Reguleringer	18.621.099	12.652
19 Ændring i driftskapital	-66.738.403	17.946
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	-38.553.079	50.627
Renteindbetalinger og lignende	191.483	667
Renteudbetalinger og lignende	-11.376.325	-5.005
Pengestrøm fra ordinær drift	-49.737.921	46.289
Betalt selskabsskat	-2.898.463	-10.375
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-52.636.384</b>	<b>35.914</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-64.952.875	-50.656
Salg af materielle anlægsaktiver	63.890.101	43.384
Køb af finansielle anlægsaktiver	-200.000	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-1.262.774</b>	<b>-7.272</b>
Ændring af langfristet gæld	1.231.638	44
Betalt udbytte	-7.500.000	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-6.268.362</b>	<b>44</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>-60.167.520</b>	<b>28.686</b>
Likvider 1. januar 2023	-3.714.705	-32.401
<b>Likvider 31. december 2023</b>	<b>-63.882.225</b>	<b>-3.715</b>
<b>Likvider</b>		
Likvide beholdninger	3.118.325	261
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-67.000.550	-3.976
<b>Likvider 31. december 2023</b>	<b>-63.882.225</b>	<b>-3.715</b>

## Noter

### 1. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som vil påvirke vurderingen af selskabets forhold væsentligt.

### 2. Nettoomsætning

Omsætning sker på det danske marked og omfatter kun en væsentlig aktivitet, hvorfor der ikke gives segmentoplysninger.

### 3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Med henvisning til årsregnskabslovens § 96 stk. 3 er oplysning af revisionshonorar undladt. Oplysningerne er medtaget i koncernregnskabet for Pedersen & Nielsen Automobilforretning Holding A/S.

### 4. Personaleomkostninger

Lønninger og gager	124.561.365	112.102
Pensioner	10.289.888	7.724
Andre omkostninger til social sikring	2.842.007	2.648
	<b>137.693.260</b>	<b>122.474</b>
Direktion	3.236.199	3.568
Bestyrelse	309.500	347
<b>Direktion og bestyrelse</b>	<b>3.545.699</b>	<b>3.915</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	287	250

### 5. Forslag til resultatdisponering

Udbytte for regnskabsåret	7.500.000	7.500
Overføres til overført resultat	2.064.225	12.529
<b>Disponeret i alt</b>	<b>9.564.225</b>	<b>20.029</b>

## Noter

	31/12 2023 kr.	31/12 2022 t.kr.	
<b>6. Goodwill</b>			
Kostpris 1. januar 2023	10.713.361	10.713	
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>10.713.361</b>	<b>10.713</b>	
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	-8.271.694	-7.797	
Årets afskrivninger	-475.000	-475	
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b>-8.746.694</b>	<b>-8.272</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>1.966.667</b>	<b>2.441</b>	
<b>7. Materielle anlægsaktiver</b>			
	<b>Indretning lejede lokaler kr.</b>	<b>Produktions- anlæg og maskiner kr.</b>	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.</b>
Kostpris 1. januar 2023	37.118.187	33.094.275	39.797.498
Tilgang	3.422.259	5.754.947	55.775.669
Afgang	0	0	-60.236.642
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>40.540.446</b>	<b>38.849.222</b>	<b>35.336.525</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	16.217.342	27.467.038	25.563.325
Årets afskrivninger	3.399.097	2.674.833	1.764.035
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2023</b>	<b>19.616.439</b>	<b>30.141.871</b>	<b>27.327.360</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>20.924.007</b>	<b>8.707.351</b>	<b>8.009.165</b>

## Noter

	31/12 2023 kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>8. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
Tilgang i årets løb	400.000	0
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>400.000</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>400.000</b>	<b>0</b>
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>		
	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
4 drive A/S	Randers SØ	66,67 %
<b>9. Kapitalinteresser</b>		
Kostpris 1. januar 2023	200.000	200
Afgang i årets løb	-200.000	0
<b>Kostpris 31. december 2023</b>	<b>0</b>	<b>200</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023</b>	<b>0</b>	<b>200</b>
4 Drive A/S er overført til tilknyttede virksomheder.		
<b>10. Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital 1. januar 2023	10.000.000	10.000
	<b>10.000.000</b>	<b>10.000</b>
Virksomhedskapitalen er sammensat af aktier á DKK 1.000 eller multipla heraf.		
<b>11. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Hensættelser til udskudt skat 1. januar 2023	2.092.322	1.793
Udskudt skat af årets resultat	-702.894	299
	<b>1.389.428</b>	<b>2.092</b>

## Noter

	31/12 2023 kr.	31/12 2022 t.kr.
<b>12. Anden gæld</b>		
<b>Anden gæld i alt</b>	<b>11.449.903</b>	<b>10.218</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	9.731.027	9.483
<b>13. Anden gæld</b>		
Moms og registreringsafgift	23.024.445	14.039
Lønrelaterede poster	11.181.628	6.307
Andre skyldige poster	4.532.611	3.291
	<b>38.738.683</b>	<b>23.637</b>
<b>14. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Periodisering vedrørende serviceaftaler	1.205.607	724
	<b>1.205.607</b>	<b>724</b>
<b>15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>		
<p>Virksomhedspant TDKK 22.500 omfattende brugte køretøjer, varelager, driftsmateriel m.v., drivmidler m.v. samt goodwill m.v. er stillet til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitut. Skadesløsbrev TDKK 3.850 i lejerettigheder i bygning på lejet grund samt goodwill er stillet til sikkerhed for mellemværende med kreditinstitut. Bøgført værdi af de pantsatte aktiver udgør TDKK 192.052.</p> <p>Nye biler i selskabets salgsafdelinger, hvor ejendomsretten og den fulde råderet endnu ikke er overgået til selskabet er ikke indregnet som varelager og leverandørgæld. Beløbet udgør TDKK 105.330.</p>		
<b>16. Eventualposter</b>		
<b>Eventualforpligtelser</b>		
<p>Selskabet har indgået operationelle leasingforpligtelser vedrørende biler for et samlet beløb på TDKK 48.797.</p> <p>Selskabet har indgået huslejeaftaler for i alt TDKK 1.568 pr. mdr., der er uopsigelige i perioden 2024-2030.</p>		

## Noter

### 16. Eventualposter (fortsat)

#### Sambeskatning

Selskabet indgår i den nationale sambeskatning med Pedersen & Nielsen Automobilforretning Holding A/S, CVR-nr. 18380633, som er administrationselskab og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

De sambeskattede virksomheders samlede, kendte nettoforpligtelse vedrørende selskabsskat fremgår af årsregnskabet for administrationselskabet.

### 17. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Jens Nielsen

Hovedaktionær og direktør

Andre nærtstående parter:

Direktion og bestyrelse

#### Transaktioner

Jf. årsregnskabsloven er valgt kun at oplyse transaktioner, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Det er ledelsens opfattelse, at alle transaktioner med nærtstående parter sker på markedsmæssige vilkår.

	2023 kr.	2022 t.kr.
<b>18. Reguleringer</b>		
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	8.312.965	6.692
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-3.653.460	-4.178
Andre finansielle indtægter	-191.483	-667
Øvrige finansielle omkostninger	11.376.325	5.005
Skat af årets resultat	2.776.752	5.800
	<b>18.621.099</b>	<b>12.652</b>

## Noter

---

	2023	2022
	kr.	t.kr.
<b>19. Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	-69.923.596	1.870
Ændring i tilgodehavender	-3.415.862	24.901
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	6.601.055	-8.825
	<u>-66.738.403</u>	<u>17.946</u>

## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Pedersen & Nielsen Automobilforretning A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af varer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.



## Anvendt regnskabspraksis

---

### **Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, samt modtagne lønrefusioner.

### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser**

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressernes resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### **Skat af årets resultat**

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Modervirksomheden og de danske tilknyttede virksomheder er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer med de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er vurderet til 10 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og forventet lang indtjeningsprofil.

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
Indretning af lejede lokaler	5-15 år	0 %
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år	0 %
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år	0 %

## Anvendt regnskabspraksis

---

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

### Leasingkontrakter

Ydelser i forbindelse med leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en målemetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

### Varebeholdninger

Nye og brugte biler måles til kostpris.

Reserve dele måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationsværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab efter en vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Igangværende reparationer måles til kostpris med tillæg af beregnet acontoavance.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatte.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Efter sambeskatningsreglerne hæfter Pedersen & Nielsen Automobilforretning A/S solidarisk og ubegrænset over for skattemyndighederne for selskabsskatter og kildeskatter på renter, royalties og udbytter opstået inden for sambeskatningskredsen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Under periodeafgrænsningsposter indregnes modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af, anlægsaktiver, samt udbytter.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter optagelse af lån og afdrag på rentebærende gæld.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til kreditinstitutter.