

# Right Management Nordic Holding A/S

Oldenburg Alle 3, 2.tv., 2630 Høje Taastrup

CVR-nr. 14 80 19 79

*Company reg. no. 14 80 19 79*

## Årsrapport *Financial statement*

**1. januar - 31. december 2015**

*1 January - 31 December 2015*



Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 7. juni 2016.  
*The financial statement has been submitted and approved by the general meeting on the 7 June 2016.*

---

Jorunn Hoseth Klund  
Dirigent  
*Chairman of the meeting*

## Indholdsfortegnelse

### *Contents*

---

Side

Page

#### **Påtegninger**

##### ***Reports***

- 1 Ledelsespåtegning  
*Management's report*
- 2 Den uafhængige revisors erklæringer  
*The independent auditor's reports*

#### **Ledelsesberetning**

##### ***Management's review***

- 5 Selskabsoplysninger  
*Company data*
- 6 Ledelsesberetning  
*Management's review*

#### **Årsregnskab 1. januar - 31. december 2015**

##### ***Annual accounts 1 January - 31 December 2015***

- 7 Anvendt regnskabspraksis  
*Accounting policies used*
- 13 Resultatopgørelse  
*Profit and loss account*
- 14 Balance  
*Balance sheet*
- 17 Noter  
*Notes*

*Notes to users of the English version of this document:*

- This document contains a Danish version as well as an English version. In the event of any dispute regarding the interpretation of any part of the document, the Danish version of the document shall prevail.
- To ensure the greatest possible applicability of the English version of the document, British English terminology has been used.
- Please note that decimal points remain unchanged from the Danish version of the document. This means that for instance DKK 146.940 is the same as the English amount of DKK 146,940, and that 23,5 % is the same as the English 23.5 %.

## **Ledelsespåtegning** *Management's report*

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 for Right Management Nordic Holding A/S.

*The board of directors and the executive board have today presented the financial statements of Right Management Nordic Holding A/S for the financial year 1 January to 31 December 2015.*

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*The financial statements have been presented in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015.

*We consider the accounting policies used appropriate, and in our opinion the financial statements provide a true and fair view of the company's assets and liabilities and its financial position as on 31 December 2015 and of the company's results of its activities in the financial year 1 January to 31 December 2015.*

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

*We are of the opinion that the management's review includes a fair description of the issues dealt with.*

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

*The financial statements are recommended for approval by the general meeting.*

Høje Taastrup, den 31. maj 2016

*Høje Taastrup, 31 May 2016*

### **Direktion**

*Executive board*

Stefan Fransson

### **Bestyrelse**

*Board of directors*

Stefan Fransson

Anders Bergqvist

Lars Forseth

## **Den uafhængige revisors erklæringer** *The independent auditor's reports*

---

### **Til kapitalejeren i Right Management Nordic Holding A/S**

*To the shareholder of Right Management Nordic Holding A/S*

#### **Påtegning på årsregnskabet**

*Report on the financial statements*

Vi har revideret årsregnskabet for Right Management Nordic Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

*We have audited the financial statements of Right Management Nordic Holding A/S for the financial year 1 January to 31 December 2015, which comprise accounting policies used, profit and loss account, balance sheet and notes.*

*The financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

*The management's responsibility for the financial statements*

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

*The management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act. Furthermore, the management is responsible for such internal control as it determines necessary in order to prepare financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

#### **Revisors ansvar**

*Auditor's responsibility*

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

*Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with international standards on auditing and additional requirements under Danish audit regulation.*

*This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatements.*

## **Den uafhængige revisors erklæringer** *The independent auditor's reports*

---

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for selskabets udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

*An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgement, including the assessment of the risks of material misstatements in the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the company's preparation of financial statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by the management, as well as the overall presentation of the financial statements.*

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

*We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.*

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

*The audit has not resulted in any qualification.*

## **Den uafhængige revisors erklæringer** *The independent auditor's reports*

---

### **Konklusion**

#### ***Opinion***

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2015 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

*In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's assets, liabilities and financial position at 31 December 2015 and of the results of the company's operations for the financial year 1 January to 31 December 2015 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

### **Supplerende oplysninger vedrørende forhold i regnskabet**

#### ***Emphasis of matter paragraph on matters in the accounts***

Uden at tage forbehold henleder vi opmærksomheden på, at selskabets egenkapital er negativ, og aktiekapitalen er tabt. Som omtalt i note 1 har selskabet modtaget støtteerklæring fra ManpowerGroup Inc., hvoraf det fremgår at ManpowerGroup Inc. vil yde den nødvendige finansielle støtte. Selskabets ledelse har konkluderet, at årsrapporten kan aflægges med fortsat drift for øje.

*Without qualifying our opinion, we point out that the Company's equity is negative, and the share capital is lost. As mentioned in note 1, the Company has received a letter of support from ManpowerGroup Inc. stating support to the Company. The Company's management has concluded that the financial statements can be presented on a going concern basis.*

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

#### ***Statement on the management's review***

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

*Pursuant to the Danish Financial Statements Act, we have read the management's review. We have not performed any further procedures in addition to the audit of the financial statements. On this basis, it is our opinion that the information provided in the management's review is consistent with the financial statements.*

København, den 31. maj 2016

*Copenhagen, 31 May 2016*

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 96 35 56

Kim Mücke  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*

## Selskabsoplysninger

### *Company data*

---

<b>Selskabet</b> <i>The Company</i>	Right Management Nordic Holding A/S Oldenburg Alle 3, 2.tv. 2630 Høje Taastrup
	CVR-nr.: 14 80 19 79 <i>Company reg. no.:</i>
	Hjemsted: Høje Taastrup <i>Domicile:</i>
	Regnskabsår: 1. januar - 31. december <i>Financial year: 1 January - 31 December</i>
<b>Bestyrelse</b> <i>Board of directors</i>	Stefan Fransson Anders Bergqvist Lars Forseth
<b>Direktion</b> <i>Managing Director</i>	Stefan Fransson
<b>Revision</b> <i>Auditors</i>	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

## Ledelsesberetning

### Management's review

---

#### Hovedaktivitet

##### *Primary activities*

Right Management Nordic Holding A/S er moderselskab for den danske karriere- og konsulentkoncern under New York Exchange noterede Manpower Inc., USA. Koncernens aktiviteter består i konsulentvirksomhed, herunder person-, organisations, ledelses- og forretningsudvikling, genplacering og afholdelse af kurser og undervisning. Datterselskabet i Finland er likvideret i regnskabsåret og datterselskabet i Danmark er uden aktivitet.

*Right Management Nordic Holding A/S is parent company for the Danish career and consultancy group under New York Stock Exchange listed Manpower Inc., USA. Group activities consist of consultancy including development of individuals, organizations, leadership and business, outplacement and arrangement of seminars and training. The subsidiary in Finland has been liquidated in the financial year and the subsidiary in Denmark is without activities.*

#### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

##### *Development in activities and financial matters*

Årets resultat skyldes underskud i Right Management Denmark A/S samt i Right Management Finland OY og selskabets finansielle omkostninger. Ledelsen anser resultatet for utilfredsstillende.

*The result for the year is due to losses in Right Management Denmark A/S and in Right Management Finland OY and financial costs. The result for the year is regarded as unsatisfactory.*

#### Kapitalforhold

##### *Capital position*

Som følge af at selskabet har betydelig negativ egenkapital, har ManpowerGroup Inc. forpligtet sig til fortsat at yde finansiell støtte. Baseret herpå er det ledelsens vurdering, at selskabet er en going concern.

*As the Company has significant negative equity, ManpowerGroup Inc. has committed themselves to continue to provide financial support. Based on this the management has concluded that the Company is a going concern.*

#### Den forventede udvikling

##### *The expected development*

Der forventes et negativt resultat i det kommende år. Selskabets negative egenkapital på t.kr. -141.861 påvirker ikke den fortsatte drift, da det amerikanske moderselskab stiller den fornødne og nødvendige finansiering til rådighed.

*A loss is expected in the coming year. The Company's negative equity at t.DKK - 141.861 has no impact on the going concern principle as the US parent company is making the necessary and needed funding available.*

#### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

##### *Events subsequent to the financial year*

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

*No events have occurred subsequent to the balance sheet date, which would have material impact on the financial position of the company.*



## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

Årsrapporten for Right Management Nordic Holding A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

*The financial statements for Right Management Nordic Holding A/S is presented in accordance with the Danish Financial Statements Act concerning companies identified as class B enterprises with additions from accounting C.*

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

*The accounting policies used are unchanged compared to last year.*

I henhold til årsregnskabslovens § 112, stk.1 er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Årsregnskabet for Right Management Nordic Holding A/S og tilknyttede virksomheder indgår i koncernregnskabet for det ultimative moderselskab i USA, som aflægger revideret koncernregnskab i henhold til anerkendte regnskabsregler (US-GAAP).

*No consolidated financial statements have been prepared, cf. section 112(1) of the Danish Financial Statements Act. The financial statements of Right Management Nordic Holding A/S and its group enterprises are included in the consolidated financial statements for the ultimate parent in USA, who presents audited consolidated financial statements according to accepted accounting principles (US-GAAP).*

### **Generelt om indregning og måling**

#### ***Recognition and measurement in general***

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes ligeledes alle omkostninger der vedrører årsregnskabet.

*Income is recognised in the profit and loss account when earned. Likewise, all costs, are recognised by the amounts attributable to the financial year..*

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

*Assets are recognised in the balance sheet when the company is liable to achieve future, financial benefits and the value of the asset can be measured reliably.*

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

*Liabilities are recognised in the balance sheet when the company is liable to lose future, financial benefits and the value of the liability can be measured reliably.*

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

*At the first recognition, assets and liabilities are measured at cost. Later, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.*

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

*Certain fixed asset investments and liabilities are measured at amortised cost, by which method a fixed, effective interest is recognised during the useful life of the asset or the liability. Amortised cost is recognised as the original cost with deduction of any payments and additions/deductions of the accrued amortisation of the difference between cost and nominal amount. In this way capital losses and capital profits are spread over the useful life.*

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

*At recognition and measurement, such predictable losses and risks are taken into consideration, which may appear before the financial statement is presented, and which concerns matters existing on the balance sheet date.*

### **Omregning af fremmed valuta**

#### *Translation of foreign currency*

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

*Transactions in foreign currency are translated by using the exchange rate prevailing at the date of the transaction. Differences in the rate of exchange arising between the rate at the date of transaction and the rate at the date of payment are recognised in the profit and loss account as an item under net financials.*

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

*Debtors, creditors, and other monetary items in foreign currency, which are not settled at the date of the balance sheet, are translated by using the closing rate. The difference between the closing rate and the rate at the time of establishment of the receivable or the payable is recognised in the profit and loss account under financial income and financial costs.*

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

### **Resultatopgørelsen**

*The profit and loss account*

#### **Finansielle poster**

*Net financials*

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

*Net financials include interest income and interest expenses. Net financials are recognised in the profit and loss account with the amounts concerning the financial year.*

#### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

*Results from equity investments in group enterprises*

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat.

*To the profit and loss account, a proportional share of the group enterprises' results after tax are presented.*

#### **Skat af årets resultat**

*Tax of the results for the year*

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

*The tax for the year comprises the current tax for the year and the changes in deferred tax, and it is recognised in the profit and loss account with the share referring to the result for the year and directly in the equity with the share referring to entries directly in equity.*

Selskabet indgår i en sambeskatning.

*The Company is part of a joint taxation.*

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

*The current Danish corporate tax is allocated among the jointly taxed companies in proportion to their respective taxable income (full allocation with reimbursement of tax losses).*

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

### **Balancen**

*The balance sheet*

#### **Finansielle anlægsaktiver**

*Financial fixed assets*

#### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

*Equity investments in group enterprises*

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi.

*Equity investments in group enterprises are recognised in the balance sheet with a proportional share according to the equity method.*

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes uden værdi, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi i det omfang, tilgodehavendet vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække disse virksomheders underbalance.

*Group enterprises with negative equities are recognised without any value, and to the extent they are considered irrevocable, amounts owed by these companies are written down by the parent's share of the equity. If the negative equity exceeds any outstanding amounts, the residual amount is recognised as provisions to the extent the parent has a legal or constructive liability to cover the negative equity of the subsidiary.*

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien med fradrag af afskrivninger på koncerngoodwill og udloddet udbytte.

*To the extent the equity exceeds the cost less amortization of goodwill, the excess value is transferred to reserve for revaluation under the equity method.*

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af tilknyttede virksomheder opgøres som forskellen mellem afståelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inklusive resterende koncerngoodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

*Gain or loss in connection with the sale of group enterprises are stated as the difference between the sales amount and the book value of net assets at the time of the sale, inclusive of remaining consolidated goodwill and expected costs for sale and closing. Gains and loss are recognised in the profit and loss account under net financials.*

#### **Likvide beholdninger**

*Available funds*

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

*Available funds comprise cash at bank.*

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies used*

---

#### Selskabsskat og udskudt skat

##### *Corporate tax and deferred tax*

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

*Current tax receivable and tax liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on previous years' taxable income and prepaid taxes.*

Udskudt skat er skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

*Deferred tax is measured on the basis of all temporary differences in assets and liabilities with a balance sheet focus.*

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Selskabsskatteprocenten vil i perioden fra 2014 til 2016 blive trinvist nedsat fra 25 % til 22 %, hvilket vil påvirke størrelsen af udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver. Medmindre en indregning med en anden skatteprocent end 22% vil medføre en væsentlig afvigelse i den forventede udskudte skatteforpligtelse eller skatteaktivet, indregnes udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver med 22 %.

*Deferred tax is measured based on the tax rules and tax rates applying under the legislation on the balance sheet date and prevailing when the deferred tax is expected to be released as current tax. In the period 2014 to 2016, the corporate tax rate will be reduced gradually from 25 % to 22 %, which will affect the deferred tax liabilities and deferred tax assets. Unless a recognition with a different tax rate than 22 % will result in a significant material deviation in the estimated deferred tax liability or tax asset, deferred tax liabilities and assets are recognised by 22 %.*

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførelsesberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

*Deferred tax assets, including the tax value of tax losses carried forward, are recognised at the value at which they are expected to be realisable, either by settlement against tax of future earnings or by setoff in deferred tax liabilities within the same legal tax unit.*

## **Anvendt regnskabspraksis** *Accounting policies used*

---

### **Gældsforpligtelser**

#### *Liabilities*

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

*Other liabilities concerning debts to suppliers, subsidiaries enterprises and other debts are measured at amortised cost which usually corresponds to the nominal value.*

## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

### *Profit and loss account 1 January - 31 December*

---

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	2015 kr.	2014 kr.
<b>Bruttofortjeneste</b>		
<i>Gross profit</i>	<b>0</b>	<b>-1</b>
<b>Resultat før finansielle poster</b>		
<i>Results before net financials</i>	<b>0</b>	<b>-1</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
<i>Income from equity investments in group enterprises</i>	-1.072.928	-585.313
2 Øvrige finansielle omkostninger		
<i>Other financial costs</i>	-894.248	-950.520
<b>Resultat før skat</b>		
<i>Results before tax</i>	<b>-1.967.176</b>	<b>-1.535.834</b>
3 Skat af årets resultat		
<i>Tax on ordinary results</i>	0	0
<b>Årets resultat</b>		
<i>Results for the year</i>	<b>-1.967.176</b>	<b>-1.535.834</b>
 <b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
<i>Proposed distribution of the results:</i>		
Overført til næste år		
<i>Result for the year brought forward</i>	-1.967.176	-1.535.834
<b>Disponeret i alt</b>		
<i>Distribution in total</i>	<b>-1.967.176</b>	<b>-1.535.834</b>

**Balance 31. december**  
**Balance sheet 31 December**

---

All amounts in DKK.

<b>Aktiver</b> <i>Assets</i>	2015	2014
<u>Note</u>	<u>kr.</u>	<u>kr.</u>
<b>Anlægsaktiver</b> <i>Fixed assets</i>		
4 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Equity investments in group enterprises</i>	0	0
Finansielle anlægsaktiver i alt <i>Financial fixed assets in total</i>	0	0
<b>Anlægsaktiver i alt</b> <i>Fixed assets in total</i>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Omsætningsaktiver</b> <i>Current assets</i>		
Likvide beholdninger <i>Cash funds</i>	12.710	2.750
<b>Omsætningsaktiver i alt</b> <i>Current assets in total</i>	<b>12.710</b>	<b>2.750</b>
<b>Aktiver i alt</b> <i>Assets in total</i>	<b>12.710</b>	<b>2.750</b>



**Balance 31. december**  
**Balance sheet 31 December**

All amounts in DKK.

<u>Note</u>	2015 kr.	2014 kr.
<b>Passiver</b>		
<i>Equity and liabilities</i>		
<b>Egenkapital</b>		
<i>Equity</i>		
5 Virksomhedskapital <i>Contributed capital</i>	750.000	750.000
6 Øvrige reserver <i>Other reserves</i>	115.739	115.739
7 Overført resultat <i>Accumulated losses</i>	-142.726.695	-140.759.519
<b>Egenkapital i alt</b> <i>Equity in total</i>	<b>-141.860.956</b>	<b>-139.893.780</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		
<i>Provisions</i>		
8 Andre hensatte forpligtelser <i>Other provisions</i>	38.003.765	29.544.297
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b> <i>Provisions in total</i>	<b>38.003.765</b>	<b>29.544.297</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		
<i>Liabilities</i>		
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Debt to group enterprises</i>	103.865.798	110.352.233
Anden gæld <i>Other debts</i>	4.103	0
Kortfristede gældsforpligtelser i alt <i>Short-term liabilities in total</i>	103.869.901	110.352.233
<b>Gældsforpligtelser i alt</b> <i>Liabilities in total</i>	<b>103.869.901</b>	<b>110.352.233</b>
<b>Passiver i alt</b> <i>Equity and liabilities in total</i>	<b>12.710</b>	<b>2.750</b>

**Balance 31. december**  
***Balance sheet 31 December***

---

*All amounts in DKK.*

**Passiver**  
***Equity and liabilities***

<u>Note</u>	2015 kr.	2014 kr.
<b>1 Kapitalforhold</b>		
<i>Capital position</i>		
<b>4 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
<i>Equity investments in group enterprises</i>		
<b>9 Eventualposter</b>		
<i>Contingencies</i>		
<b>10 Nærtstående parter</b>		
<i>Related parties</i>		

## Noter

### Notes

---

All amounts in DKK.

	2015 kr.	2014 kr.
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>1. Kapitalforhold</b>		
<i>Capital position</i>		
Som følge af, at selskabet har en betydelig negativ egenkapital, har ManpowerGroup Inc. forpligtet sig til at fortsætte med at operere og opfylde sine forpligtelser. Baseret herpå er det ledelsens vurdering, at selskabet er en going concern.		
<i>As the Company has a significant negative equity, ManpowerGroup Inc. is committed to continue to provide the necessary financial support and other support to Right Management Denmark A/S, enabling the Company to continue to operate and meet its obligations. Based on this, management has concluded that the Company is a going concern.</i>		
<b>2. Øvrige finansielle omkostninger</b>		
<i>Other financial costs</i>		
Renter, tilknyttede virksomheder		
<i>Interest, group enterprises</i>	699.543	763.410
Andre renteomkostninger		
<i>Other interest costs</i>	<u>194.705</u>	<u>187.110</u>
	<u><b>894.248</b></u>	<u><b>950.520</b></u>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on ordinary results</i>		
Selskabet har ikke indregnet skatteaktiv. Det er efter ledelsens vurdering usikkert om selskabet indenfor de næste 2-3 år vil genere tilstrækkelig positiv skattepligtig indkomst, der kan indeholdes i det udskudte skatteaktiv.		
<i>The Company has not recognized the deferred tax assets in the balance sheet. The management estimates that it is uncertain whether the Company within the next 2-3 years will generate a positiv taxable income, that can absorb the deferred tax asset.</i>		

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	31/12 2015 kr.	31/12 2014 kr.
<b>4. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
<i>Equity investments in group enterprises</i>		
Kostpris 1. januar 2015		
<i>Acquisition sum, opening balance 1 January 2015</i>	15.598.772	15.598.772
Tilgang i årets løb		
<i>Additions during the year</i>	0	0
Afgang i årets løb		
<i>Disposals during the year</i>	-14.498.772	0
<b>Kostpris 31. december 2015</b>	<b>1.100.000</b>	<b>15.598.772</b>
<i>Cost 31 December 2015</i>		
Nedskrivninger 1. januar 2015		
<i>Write-down, opening balance 1 January 2015</i>	-45.143.069	-44.541.585
Valutakursomregning		
<i>Exchange rate adjustments</i>	0	-16.171
Årets resultat		
<i>Results for the year</i>	-1.072.928	-585.313
Tilbageførsel af tidligere års nedskrivninger		
<i>Reversal of prior year write-downs</i>	7.112.232	0
<b>Nedskrivninger 31. december 2015</b>	<b>-39.103.765</b>	<b>-45.143.069</b>
<i>Writedown 31 December 2015</i>		
Overført til hensatte forpligtelser		
<i>Transferred to provisions</i>	38.003.765	29.544.297
<b>Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser</b>	<b>38.003.765</b>	<b>29.544.297</b>
<i>Set off against debtors and provisions for liabilities</i>		

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

		31/12 2015	31/12 2014
		kr.	kr.
<b>Hovedtallene for virksomhederne ifølge de seneste godkendte årsrapporter</b>			
<i>The financial highlights for the enterprises according to the latest approved annual reports</i>			
			<b>Regnskabs-</b>
			<b>mæssig værdi</b>
			<b>hos Right</b>
			<b>Management</b>
			<b>Nordic</b>
			<b>Holding A/S</b>
	<b>Egenkapital</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>kr.</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>	<b>Book value at</b>
<b>Ejerandel</b>			<b>Right</b>
			<b>Management</b>
			<b>Nordic Holding</b>
			<b>A/S</b>
	<i>Share of</i>	<i>Equity</i>	<i>Results for the</i>
	<i>ownership</i>	<i>DKK</i>	<i>year</i>
			<i>DKK</i>
Right Management A/S, Danmark,	%	-38.003.765	-38.003.765
Right Management Finland OY,	%	0	0
		<b>-38.003.765</b>	<b>-38.003.765</b>
		<b>-1.072.928</b>	

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder fordeler sig med kr. 0 under finansielle anlægsaktiver og t.kr. 38.004 under hensatte forpligtelser til dækning af underbalancer.

*Investments in group enterprises are classified with DKK 0 under financial assets and DKK 38.004 K under provisions covering negative equities.*

## 5. Virksomhedskapital

### Contributed capital

Virksomhedskapital 1. januar 2015

*Contributed capital 1 January 2015*

750.000	750.000
<b>750.000</b>	<b>750.000</b>

Aktiekapitalen består af 750.000 aktier a 1 kr. og multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.  
*The share capital consists of 750.000 shares, each with a nominal value of DKK 1. No shares hold particular rights.*

Der har ikke været bevægelser på aktiekapitalen indenfor de seneste 5 år.

*There has been no movements on the share capital the last 5 years.*

## Noter

### Notes

All amounts in DKK.

	31/12 2015 kr.	31/12 2014 kr.
<b>6. Øvrige reserver</b>		
<i>Other reserves</i>		
Øvrige reserver 1. januar 2015		
<i>Other reserves 1 January 2015</i>	115.739	131.910
Valutakursreguleringer		
<i>Exchange rate adjustments</i>	0	-16.171
	<b>115.739</b>	<b>115.739</b>
<b>7. Overført resultat</b>		
<i>Accumulated losses</i>		
Overført resultat 1. januar 2015		
<i>Accumulated losses opening balance</i>	-140.759.519	-139.223.685
Årets overførte underskud		
<i>Loss for the year brought forward</i>	-1.967.176	-1.535.834
	<b>-142.726.695</b>	<b>-140.759.519</b>
<b>8. Andre hensatte forpligtelser</b>		
<i>Other provisions</i>		
Negativ kapitalandele i dattervirksomheder		
<i>Negative equities in subsidiaries</i>	38.003.765	29.544.297
	<b>38.003.765</b>	<b>29.544.297</b>

## Noter

### Notes

---

*All amounts in DKK.*

#### 9. Eventualposter

##### *Contingencies*

##### **Eventualforpligtelser**

##### *Contingent liabilities*

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Manpower Europe Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor fra og med 1. juli 2012 solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Fra 1. januar 2013 hæftes endvidere for indkomstskatter.

*The Company is part of a joint taxation with Manpower Europe Holding ApS as administration company. From the 1st. of July 2012 the Company has been joint liable with entities within the tax consolidation for withholding tax, interest, royalties and dividend for the joint taxed companies. From the 1st. of January 2013 the joint liability also includes the income taxes.*

#### 10. Nærtstående parter

##### *Related parties*

##### **Bestemmende indflydelse**

##### *Controlling interest*

Manpower Inc., USA, ultimativ ejer/ultimate owner  
 Right Management Consultants Inc., 1818 Marked Street, 33.  
 Floor, PA 19103-3616, ejer/owner

##### **Koncernforhold**

##### *Group matters*

Right Management Consultants Inc., 1818 marked Street, 33. Floor, PA 19103-3616

Selskabet indgår i koncernregnskabet for Manpower Inc., USA. Regnskabet kan rekvireres ved henvendelse til selskabet.

*The company is part of the consolidated financial statements for the ultimate parent Manpower Inc., USA. The consolidated financial statement may be ordered by contacting the company.*