

# Bravida Danmark A/S

Park Allé 373

2605 Brøndby

CVR-nr 14769005

## Årsrapport for 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling  
den 19-05-2021



Dirigent

## Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Virksomhedsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7
Hoved- og nøgletal	11
Anvendt regnskabspraksis	12
Resultatopgørelse	17
Balance	18
Egenkapitalopgørelse	20
Pengestrømsopgørelse	21
Noter	22

Bravida Danmark A/S

## Ledelsespåtegning

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01-01-2020 - 31-12-2020 for Bravida Danmark A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01-01-2020 - 31-12-2020.


Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for virksomhedens finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Brøndby, den 19-05-2021

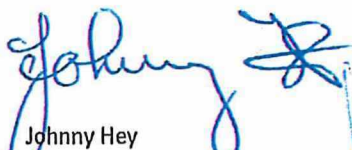
### Direktion

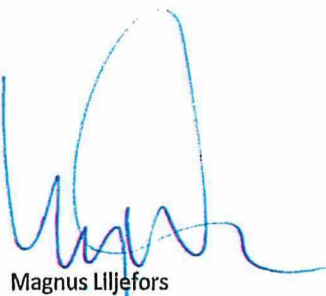
  
Johnny Hey  
Adm. direktør

  
Jack Nielsen  
Økonomidirektør

### Bestyrelse

  
Mattias Johansson  
Formand

  
Johnny Hey  
Medlem

  
Magnus Liljefors  
Medlem

  
Åsa Cecilia Neving  
Medlem

  
Kai Erik Larsen Løvise  
Medarbejdervalgt

  
Torsten Smærup  
Medarbejdervalgt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Bravida Danmark A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Bravida Danmark A/S for regnskabsåret 01-01-2020 - 31-12-2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31-12-2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01-01-2020 - 31-12-2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder og om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder note-oplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Brøndby, den 19-05-2021

**KPMG**

**Statsautoriseret Revisionspartnerselskab**

CVR-nr. 25578198



Niels Vendelbo  
Statsautoriseret revisor  
mne34532



Martin Schmidt  
Statsautoriseret revisor  
mne42821

## Bravida Danmark A/S

### Virksomhedsoplysninger

<b>Virksomheden</b>	Bravida Danmark A/S Park Allé 373 2605 Brøndby
Telefon	43221100
E-mail	info@bravida.dk
Hjemmeside	www.bravida.dk
CVR-nr.	14769005
Hjemsted	Brøndby
Regnskabsår	01-01-2020 - 31-12-2020
<b>Bestyrelse</b>	Mattias Johansson Johnny Hey Magnus Liljefors Åsa Cecilia Neving Kai Erik Larsen Levisen Torsten Smærup
<b>Direktion</b>	Johnny Hey, Adm. direktør Jack Nielsen, Økonomidirektør
<b>Aktivitet</b>	Installations- og entreprisvirksomhed
<b>Revisor</b>	KPMG Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Dampfærgevej 28 2100 København Ø
CVR-nr.	25578198

Bravida Danmark A/S

## Ledelsesberetning

### Virksomhedens hovedaktiviteter

Bravida Danmark A/S er Danmarks førende leverandør af tekniske installationer. Kerneforretningen består af installation og servicering af el-, vvs- og ventilationsanlæg. Bravida Danmark arbejder desuden indenfor områderne brand og sikring, automation, tele/data, fjernvarme, energioptimering samt trafik- og el-infrastruktur.

### Koncernen

Bravida Danmark A/S er en del af Bravida koncernen, som med omkring 12.000 medarbejdere driver virksomhed indenfor tekniske installationer i Norden. Koncernens moderselskab Bravida Holding AB (CVR nr. 556891-5390) er børsnoteret på Nasdaq i Stockholm.

### Markedet

Bravida Danmark fastholder sin position som en af de førende installations- og servicevirksomheder i Danmark.

### Udviklingen i virksomhedens aktiviteter og økonomiske forhold

#### Årets resultat

Den samlede omsætning androg i 2020 MDKK 2.997,7 (2019: 2.658,3), svarende til en vækst på 12,8 %. Der er fortsat hård konkurrence i såvel service- som entreprisemarkedet. Bravida Danmark har i dette marked bl.a. valgt at fokusere på opgaver inden for nybygning og renovering af hospitaler, universiteter og infrastruktur mv. samt større installations- og serviceopgaver i den private sektor.

Som et resultat af denne strategi og som følge af opkøb, er omsætningen øget sammenholdt med 2019.

Bravida Danmark har i 2020 opkøbt og fusioneret 4 selskaber i Bravida koncernens forretningsystem. Effekten fra disse opkøb forventes at få fuld effekt med virkning fra 2021. Som følge af opkøb er goodwill afskrivninger steget med MDKK 6 fra MDKK 19,1 i 2019 til MDKK 25,1 i 2020, hvilket er fratrukket i årets resultat af primær drift.

Årets resultat af primær drift udgør MDKK 128,1 mod MDKK 123,5 i 2019. Den positive udvikling kan bl.a. henføres til den stigende omsætning, løbende udvikling og uddannelse af medarbejdere, samt effektiviseringer, som delvist modsvarer udviklingen i priserne, samt stigende kompleksitet på byggepladserne.

Virksomhedens nettooverskud af finansielle poster andrager MDKK 3,2 mod MDKK -0,8 i 2019. Stigningen vedrører primært regulering af opkøbspriser.

Årets resultat før skat udgjorde MDKK 131,4 hvilket svarer til en overskudsgrad på 4,4 %, mod MDKK 122,7 i 2019 (4,6%).

Selskabets forretningsplan og aktiviteter er tilpasset markedsvilkårene, hvilket har haft en positiv påvirkning på udviklingen i omsætning og driftsresultat for 2020. Bravida Danmarks ledelse er tilfreds med udviklingen.

#### Balance

Virksomhedens balancesum er i året steget med MDKK 250 til MDKK 1.598,7 pr. 31. december 2020. Stigningen vedrører primært igangværende arbejder og goodwill. Stigningen kan henføres til vækst i relation til store anlægsprojekter. Der er i 2020 opkøbt og fusioneret 4 selskaber, hvilket har medført en stigning i goodwill under immaterielle anlægsaktiver på MDKK 30,7.

Ved regnskabsårets afslutning androg egenkapitalen MDKK 339,8, inklusiv foreslået udbytte på MDKK 60.

## Ledelsesberetning

### Cash-flow

Pengestrømme fra driftsaktivitet var i 2020 på MDKK 159,5 (2019: MDKK 122,2). I forhold til årets resultat på MDKK 97,1 udgjorde pengestrømme fra ordinær drift MDKK 186,5 (2019: MDKK 123,8).

Pengestrømme fra investeringsaktivitet er primært påvirket af opkøb af selskaber. Under pengestrømme fra finansieringsaktivitet har udbetalt udbytte på MDKK 50 og optagelse af langfristet gæld øget den likvide beholdning ultimo 2020.

Likvide beholdninger androg ved årets udgang MDKK 33,1. Hertil kommer MDKK 247,5 som pr. 31. december 2020 var placeret på hovedbankkontoen i det koncerntinterne cash pool samarbejde. Samlede likvide beholdninger andrager herefter MDKK 280,5 i forhold til MDKK 138,5 i 2019.

### Strategi og mål

Bravidas vision er at være den bedste i Norden inden for bæredygtig service og installation af de funktioner som giver bygninger liv. Vi vil være kundernes foretrukne valg og branchens mest attraktive arbejdsgiver.

Bravida er en af de få nordiske virksomheder, der kan tilbyde sine kunder tekniske totalløsninger gennem hele bygningens liv - fra rådgivning og projektering til installation og service. Men det der i virkeligheden gør Bravida unik, er forretningsmodellen - Bravida Way - der beskriver, hvordan vi i Bravida planlægger, optimerer og følger op på projekter og serviceopgaver med udgangspunkt i vore kerneværdier.

Forretningsplan 2018 - 2020 omfatter følgende fokusområder:

#### Lønsomhed:

I Bravida prioriteres lønsomhed før vækst, og det virker. Men for at bevare lønsomheden i længden, er det vigtigt at hver eneste Bravida afdeling bidrager til helheden. I arbejdet med forretningsplan 2018-2020 skal hver afdeling sætte mål, som tager udgangspunkt i hvor lønsom den er og fastlægger hvilke forbedringstiltag der skal implementeres, for at fastholde og forbedre indtjeningen.

#### Organisk vækst:

Bravida målsætning er at være størst eller næststørst i de områder, hvor vi vælger at være aktive.

#### Opkøb

Bravida har etableret en stærk organisation med erfaring og kompetence til at varetage opkøbsprocessen. Vi vil fortsætte med at screene markedet for potentielle opkøb. Udvalgte virksomheder skal bl.a. bidrage til styrke markedspositionen lokalt, komplementere Bravidas kerne kompetencer samt støtte en fortsat rentable udvikling.

#### Bedste medarbejdere og ledere

I 2018-2020 øges indsatsen for at rekruttere, fastholde og udvikle de bedste medarbejdere og ledere. Hvis Bravida skal nå sit vækstsmål 2020, skal vi være branchens mest attraktive arbejdsgiver. Dette bliver vi ved at:

- Fortsætte med at forbedre vores arbejdsmiljø og trivsel
- Følge vores værdier
- Udvikle vores kompetence og vort lederskab
- Styrke vores rekruttering og tilførsel af kompetence
- Udnytte ny IT-støtte indenfor HR og kommunikation

#### Digitalisering

I 2018-2020 skal vi drage nytte af vores digitale platform, vores kunderelationer og vores installationer, for at skabe grundlaget for et stærkt digital kundetilbud.

#### Forventninger til fremtiden

Der forventes en positiv udvikling i selskabets aktiviteter i det kommende år.



## Ledelsesberetning

### Risikoforhold

Bravida Danmarks virksomhed er påvirket af de generelle samfundsforhold. Herunder især konjunktur- og renteutviklingen samt specifikke lovgivningsmæssige initiativer, som installationsbranchen historisk set er følsom overfor. Usikkerheden er blevet større på grund af den forventede økonomiske usikkerhed som følge af Covid-19 udbruddet.

Stort set hele Bravida Danmarks omsætning faktureres i DKK, ligesom køb i al væsentlighed sker i dansk valuta. Der er således en meget begrænset valutarisiko knyttet til de driftsmæssige transaktioner.

Virksomheden har gennem sin forsikringspolitik på skadesområdet sikret, at væsentlige risici er afdækket i størst muligt omfang.

Bravida anser stærke interne kvalitetskontrollsystemer for et væsentligt ledelsesredskab. Det tilstræbes derfor at have et solidt kontrolsystem til sikring af selskabets forretning. Sådanne kontrolsystemer er iværksat for at styre snarere end for at eliminere risikoen, og de kan kun give en vis, men ikke fuldstændig sikkerhed for, at væsentlige fejl eller tab ikke opstår.

### Nærtstående parter

Selskabet er en del af Bravida Holding koncernen og foretager i begrænset omfang samhandel med koncernforbundne selskaber. Transaktioner med nærtstående parter udføres på markedsmæssige vilkår, og resultatet af selskabets aktiviteter samt den økonomiske udvikling er ikke i væsentligt omfang påvirket heraf.

### Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelse af årsrapporten.

### Redegørelse for samfundsansvar

Bæredygtighed og samfundsansvar er vigtige fokusområder for Bravida Danmark. Bravida Danmark har ca. 13.000 kunder, som vi hjælper med at bidrage til et bæredygtigt samfund, gennem de tekniske løsninger vi installerer og servicerer. Men bæredygtighed handler også om, hvordan vi agerer i vores hverdag, hvordan vi driver vores forretning og hvordan vi samarbejder med andre interessenter.

Bravida Danmark har siden 2009 beskrevet sit arbejde med bæredygtighed i årsrapporten for Bravida Danmark. Fra og med 2016 er rapportering om bæredygtighed en integreret del af Bravida koncernens årsrapport, samt forretningsplan.

Bravida koncernens forretning og strategi for fremtidig udvikling styres blandt andet af vores adfærdskodeks, politikker (for miljø, arbejdsmiljø og kvalitet) og vores fire værdier:

Vær engageret i forretningen, Gør det enkelt, Tag ansvar og Vær proaktiv.

Bravidas fokusområder indenfor bæredygtighed og samfundsansvar er:

Godt arbejdsmiljø - Medarbejdernes sikkerhed, fysiske og psykiske helbred  
Bæredygtig ressourceanvendelse - Effektiv produktion og energieffektivitet  
God forretningsetik - I relation til kunder, medarbejdere og leverandører

Den samlede redegørelse for Bravidas samfundsansvar herunder udvikling for 2020 findes i Bravida Koncernens årsrapport for 2020 på side 42-57. Rapporten er tilgængelig på Bravida hjemmeside:  
<https://www.bravida.se/globalassets/9.-investors/financial-reports/swedish-reports/2021/2020-bravidas-arsredovisning2.pdf>



## Ledelsesberetning

### Ligestilling og mangfoldighed

Medarbejdere med forskellige baggrunde og erfaringer bidrager med kompetencer, som udvikler såvel virksomheden som medarbejderne. Bravida koncernen har en plan for lige rettigheder og muligheder med tiltag og mål, der skal øge ligestillingen og mangfoldigheden. Politikken ligger på Bravidas intranet.

For at øge antallet af kvinder i branchen samarbejder vi blandt andet med arbejdsgiverorganisationer.

Bravida arbejder i en branche, der traditionelt er mandsdomineret. Således er 92 % af den samlede arbejdsstyrke i Bravida Danmark mænd, mens 8 % er kvinder.

Andelen af kvinder med ledelsesansvar udgjorde 13 personer i 2020 (2019: 11) eller 13 % af det samlede antal medarbejdere på ledelsesniveau L1- L3. Bravidas mål for kvinder i ledelse er på sigt, at kunne leve op til målsætningen i henhold til §99b. Gennem TEKNIQ vil Bravida arbejde på at få flere kvindelige montører og ingeniører til at søge ind til branchen. Bravidas samlede kønsmæssige sammensætning er stort set identisk med Bygge og Anlægsbranchens kønssammensætning.

Bravida Danmark A/S bestyrelse udgøres af seks personer, hvoraf de 4 generalforsamlingsvalgte medlemmer udpeges af aktionærerne i Bravida Danmark. De generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer omfatter direktøren for Bravida koncernen, koncern CFO, koncern chefjurist samt den administrerende direktør for Bravida Danmark, hertil kommer to medarbejdervalgte repræsentanter. Sammensætningen af de generalforsamlingsvalgte medlemmer til Bravida Danmarks bestyrelse varetages af aktionærerne. Måltallet for andelen af det underrepræsenterede køn i bestyrelsen er fastsat til 1. Målet er således opfyldt, idet koncern CFO er en kvinde.

## Hoved- og nøgletal

Virksomhedens udvikling i hoved- og nøgletal kan beskrives således:  
(Mio. kr.)

	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsætning	2.997,7	2.658,3	2.305	1.967,3	1.790,9
Bruttofortjeneste	1.367,1	1.243,1	1.085,8	974,9	853,3
Resultat af primær drift	128,1	123,5	119,6	95,6	87,7
Resultat af finansielle poster	3,2	-0,8	-0,3	-0,4	-0,5
Resultat før skat og ekstraord. poster	131,4	122,7	119,4	95,2	87,3
Årets resultat	97,1	91	90,9	72,7	67,5
Anlægsaktiver i alt	273,7	225,8	111,9	99	54,3
Investering i materielle anlægsaktiver	30,9	17,2	8,1	22	8,7
Omsætningsaktiver	1.325	1.122,5	1.057,3	816	741
Balancesum	1.598,7	1.348,3	1.169,1	914,9	795,3
Aktiekapital	27	27	27	27	27
Egenkapital i alt	339,8	292,7	251,7	230,8	218,1
Hensatte forpligtelser	156,3	121,9	109,4	78,7	69,7
Langfristede forpligtelser	156,7	40,3	28,4	23,3	0,9
Kortfristede forpligtelser	946	893,4	779,6	582,2	506,5
Overskudsgrad (%)	4,4	4,6	5,2	4,8	4,9
Afkastningsgrad (%)	10,2	11,3	14,2	15	16,9
Bruttomargin (%)	45,6	46,8	47,1	49,6	47,7
Likviditetsgrad I	140,1	125,6	135,6	140,2	146,3
Soliditetsgrad (%)	21,3	21,7	21,5	25,2	27,4
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	30,7	33,4	37,7	32,4	31,5
Gns. antal fuldtidsmedarbejdere	2.046	1.869	1.625	1.617	1.392

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om anvendt regnskabspraksis.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Bravida Danmark A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den erhvervede virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de ny tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi fratrukket forventede salgskostninger. Omstrukturingsomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne vurderinger.

Kostprisen for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse til dagsværdien på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der vedrører virksomhedsovertagelsen, indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Monetære aktiver og forpligtelser i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indgår i resultatopgørelsen under finansielle poster.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Selskabet udfører i vidt omfang entreprisopgaver for fremmed regning, hvorfor anvendelse af produktionskriteriet anses for at give det mest retvisende billede af selskabets aktivitetsniveau og indtjening. I overensstemmelse hermed indtægtsføres igangværende arbejder for fremmed regning i takt med arbejdets udførelse.

Færdiggørelsesgraden måles som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger på de enkelte projekter.

### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder gevinst/tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til produktion, distribution, salg, reklame, administration, lokaler og operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter lønninger og øvrige lønrelaterede omkostninger, herunder feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

## Anvendt regnskabspraksis

Andre personaleomkostninger indregnes under andre eksterne omkostninger.

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser. Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill, licenser og andre erhvervede immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år og overstiger ikke 10 år.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget opgøres som kostprisen med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører, direkte lønforbrug samt indirekte produktionsomkostninger.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes brugstider:

	Brugstid
Produktionsanlæg og maskiner	5-7 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-7 år
Indretning af lejede lokaler	10 år

Der afskrives ikke på grunde

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg indregnes i resultatopgørelsen under posterne 'Andre driftsindtægter' og 'Andre driftsomkostninger'.

Materielle anlægsaktiver, som er leasede og opfylder betingelserne for finansiell leasing, indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller en tilnærmet værdi heraf som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.



## Anvendt regnskabspraksis

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige leje aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventual forpligtelser.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. I kostprisen indgår købsvederlaget opgjort til dagsværdi med tillæg af direkte købsomkostninger. I tilfælde, hvor kostprisen overstiger nettorealiseringsværdien, nedskrives til denne lavere værdi.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under anlægsaktiver omfatter aktier og pantebreve, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede aktier måles til børskurs. Ikke-børsnoterede aktier måles til salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor kostprisen er højere end nettorealiseringsværdi, nedskrives til denne lavere værdi.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de medgående direkte og indirekte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer.

Forudbetalinger der vedrører det igangværende arbejde, indregnes som forudbetalinger fra kunder under forpligtelser.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.



## Anvendt regnskabspraksis

### Egenkapital

Egenkapitalen omfatter virksomhedskapitalen og en række øvrige egenkapitalposter, der kan være lovbestemte eller fastsat i vedtægterne.

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Udskudt skat

Udskudt skat og årets regulering heraf opgøres som skatten af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet eller afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser i virksomheder inden for samme juridiske skatteenhed og jurisdiktion.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retslig eller praktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på virksomhedens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser, som forventes indfriet senere end et år fra balancedagen, måles til nutidsværdien af de forventede betalinger. Andre hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter deposita, gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

## Anvendt regnskabspraksis

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat før renter og afskrivninger reguleret for ikke-kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, hensatte forpligtelser samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger og betalt selskabsskat. Driftskapital omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktivitet samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvide midler består af posten "Likvide beholdninger" under omsætningsaktiver samt indeståender på cash-pool konti hos moderselskabet som i balancen er indregnet under tilgodehavender hos tilknyttede selskaber.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## Forklaring af nøgletal

Overskudsgrad (%)	=	$\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad (%)	=	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Gns. operative aktiver}}$
Operative aktiver	=	Aktiver i alt fratrukket likvide beholdninger, andre rentebærende aktiver (inkl. aktier)
Bruttomargin (%)	=	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Likviditetsgrad (%)	=	$\frac{\text{Omsætningsaktiver i alt} \times 100}{\text{Kortfristede forpligtelser}}$
Egenkapitalandel (soliditet) (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital i alt} \times 100}{\text{Passiver i alt}}$
Egenkapitalens forrentning (ROE) (%)	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

## Bravida Danmark A/S

### Resultatopgørelse

	Note	2020 tkr.	2019 tkr.
Nettoomsætning	1	2.997.685	2.658.254
Andre driftsindtægter	2	687	3.357
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-1.213.225	-1.040.814
Andre eksterne omkostninger	3	-418.000	-377.671
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1.367.147</b>	<b>1.243.126</b>
Personaleomkostninger	4	-1.201.696	-1.090.770
Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver		-37.307	-28.833
<b>Driftsresultat</b>		<b>128.144</b>	<b>123.523</b>
Finansielle indtægter		4.388	313
Finansielle omkostninger		-1.180	-1.118
<b>Resultat før skat</b>		<b>131.352</b>	<b>122.718</b>
Skat af årets resultat	5	-34.229	-31.726
<b>Årets resultat</b>	6	<b>97.123</b>	<b>90.992</b>

## Balance 31. december

	Note	2020 tkr.	2019 tkr.
<b>Aktiver</b>			
Øvrige immaterielle aktiver		7.497	0
Goodwill		205.334	182.113
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>212.831</b>	<b>182.113</b>
Produktionsanlæg og maskiner		6.845	6.025
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		16.582	13.397
Indretning af lejede lokaler		13.735	8.123
Grunde og bygninger under udførelse		8.937	2.265
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>46.099</b>	<b>29.810</b>
Kapitalandele i associerede virksomheder	9, 10	25	25
Andre værdipapirer og kapitalandele	11	3.122	2.293
Andre tilgodehavender		11.659	11.560
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>14.806</b>	<b>13.878</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>273.736</b>	<b>225.801</b>
Råvarer og hjælpematerialer		22.461	17.260
<b>Varebeholdninger</b>		<b>22.461</b>	<b>17.260</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		733.218	607.765
Igangværende arbejder for fremmed regning	12	259.839	319.060
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		249.766	118.704
Andre tilgodehavender		20.167	22.077
Periodeafgrænsningsposter	13	6.483	12.208
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.269.473</b>	<b>1.079.814</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>33.064</b>	<b>25.452</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>1.324.998</b>	<b>1.122.526</b>
<b>Aktiver</b>		<b>1.598.734</b>	<b>1.348.327</b>

## Balance 31. december

	Note	2020 tkr.	2019 tkr.
<b>Passiver</b>			
Virksomhedskapital		27.000	27.000
Overført resultat		252.827	215.704
Udbytte for regnskabsåret		60.000	50.000
<b>Egenkapital</b>		<b>339.827</b>	<b>292.704</b>
Hensættelser til udskudt skat	14	111.851	90.327
Andre hensatte forpligtelser	15	44.414	31.547
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>156.265</b>	<b>121.874</b>
Anden gæld		152.008	36.244
Leasingforpligtelser		4.651	4.081
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	16	<b>156.659</b>	<b>40.325</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	16	32.027	28.884
Modtagne forudbetalinger fra kunder	12	307.968	314.775
Leverandører af varer og tjenesteydelser		322.628	303.123
Gæld til tilknyttede virksomheder		16.413	15.239
Selskabsskat		1.461	13.935
Anden gæld	17	265.486	217.468
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>945.983</b>	<b>893.424</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.102.642</b>	<b>933.749</b>
<b>Passiver</b>		<b>1.598.734</b>	<b>1.348.327</b>
Sikkerhedsstillelser, eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser	20		
Koncernforhold	21		
Transaktioner med nærtstående parter	22		



## Bravida Danmark A/S

### Egenkapitaloppgørelsen

(tkr.)

	Aktiekapital	Overført resultat	Forslag til udbytte	I alt
Egenkapital 01-01-2020	27.000	215.704	50.000	292.704
Betalt udbytte			-50.000	-50.000
Årets resultat		37.123	60.000	97.123
<b>Egenkapital 31-12-2020</b>	<b>27.000</b>	<b>252.827</b>	<b>60.000</b>	<b>339.827</b>

Aktiekapitalen består af 1 aktie á nominelt MDKK 20,0, 1 aktie á nominelt MDKK 5,0 samt 2 aktier á nominelt MDKK 1,0.

Selskabskapitalen har været uændret de seneste 5 år.

## Pengestrømsopgørelse

	2020 tkr.	2019 tkr.
Årets resultat	97.123	90.993
Reguleringer, note 18	74.926	49.969
Ændringer i driftskapital, note 19	15.504	-16.085
<b>Pengestrøm fra drift før finansielle poster</b>	<b>187.553</b>	<b>124.877</b>
Renteindbetalinger og lignende	15	37
Renteudbetalinger og lignende	-1.109	-1.088
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>	<b>186.459</b>	<b>123.826</b>
Betalt selskabsskat	-26.565	-1.627
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>159.894</b>	<b>122.199</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-25.213	-10.494
Salg af materielle anlægsaktiver	4.268	2.651
Køb af virksomheder	-59.901	-128.121
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>-80.846</b>	<b>-135.964</b>
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt	113.145	15.834
Udbetalt udbytte	-50.000	-50.000
Ændring af deposita	-99	755
Øvrige kursreguleringer	-105	47
Modtaget udbytte	0	42
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>62.941</b>	<b>-33.322</b>
<b>Ændringer i likvider</b>	<b>141.989</b>	<b>-47.087</b>
Likvider, primo	138.529	185.616
<b>Likvider, ultimo</b>	<b>280.518</b>	<b>138.529</b>

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af balance og resultatopgørelse.

I likviderne er medregnet indestående på konto i Bravida Holding AB på tkr. 247.454 (2019: tkr. 113.078), som i balancen er opført under tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

## Noter

	2020 tkr.	2019 tkr.
<b>1. Nettoomsætning</b>		
Salgsværdi af årets afsluttede entrepriser	2.390.437	2.046.842
Salgsværdi af igangværende arbejder, ultimo	3.924.932	3.317.684
Salgsværdi af igangværende arbejder, primo	-3.317.684	-2.706.272
	<u>2.997.685</u>	<u>2.658.254</u>

Nettoomsætning omfatter salg og leverancer i Danmark. Da Bravida Danmark A/S opererer i et stærkt konkurrencepræget marked indenfor byggebranchen, har selskabets ledelse vurderet at det vil være til skade for Bravida Danmark A/S at oplyse om omsætningen fordelt på segmenter, hvorfor dette er udeladt i henhold til årsregnskabslovens §96.1

**2. Andre driftsindtægter**

Avance ved salg af anlægsaktiver	687	1.147
Indtægt ifm forlig	0	2.210
	<u>687</u>	<u>3.357</u>

**3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor**

Der henvises til koncernregnskabet for Bravida Holding AB i henhold til ÅRL §96, stk. 3.

**4. Personaleomkostninger**

Gager og lønninger inkl. fratrædelsesgodtgørelser	1.090.422	990.524
Pensioner	95.664	84.919
Andre omkostninger til social sikring	15.610	15.327
	<u>1.201.696</u>	<u>1.090.770</u>

*Heraf udgør lønninger til direktion og bestyrelse*

Direktion	6.911	6.873
Bestyrelse	20	20
	<u>6.931</u>	<u>6.893</u>

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>2.046</u>	<u>1.869</u>
--	--------------	--------------

Direktionen og ledende medarbejdere i Bravida Danmark A/S, er omfattet af et kontraktbaseret incitamentsprogram som afregnes årligt og er baseret på selskabets finansielle og strategiske målopfyldelse.

## Noter

	2020 tkr.	2019 tkr.
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
<b>Selskabsskat</b>		
Årets aktuelle skat	12.645	25.162
Årets udskudte skat	21.584	6.564
<b>Årets skat i alt</b>	<b>34.229</b>	<b>31.726</b>
<b>Skat af årets resultat forklares således:</b>		
Beregnet 22% skat af årets resultat før skat	28.897	26.998
Skat af ikke fradragsberettigede omk. og ikke skattepligtige indtægter	5.332	4.728
	<b>34.229</b>	<b>31.726</b>
<b>6. Årets resultat</b>		
Foreslået udbytte for regnskabsåret	60.000	50.000
Overført resultat	37.123	40.992
	<b>97.123</b>	<b>90.992</b>

## Noter

## 7. Immaterielle anlægsaktiver

	Goodwill	Øvrige immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris primo	216.256	6.214	222.470
Tilgang i årets løb	48.397	8.628	57.025
Afgang i årets løb	0	0	0
Kostpris ultimo	<u>264.653</u>	<u>14.842</u>	<u>279.495</u>
Af- og nedskrivninger primo	-34.143	-6.214	-40.357
Af- og nedskrivninger afgang	0	0	0
Årets afskrivninger	-25.176	-1.131	-26.307
Af- og nedskrivninger ultimo	<u>-59.319</u>	<u>-7.345</u>	<u>-66.664</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>205.334</u>	<u>7.497</u>	<u>212.831</u>

## 8. Materielle anlægsaktiver

	Produktions- anlæg og maskiner	Andre anlæg, Driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Grunde og bygninger under udførelse
Kostpris primo	21.338	38.032	18.903	2.265
Tilgang i årets løb	3.936	10.535	7.416	8.972
Afgang i årets løb	-355	-5.710	-4	-2.300
Kostpris ultimo	<u>24.919</u>	<u>42.857</u>	<u>26.315</u>	<u>8.937</u>
Af- og nedskrivninger primo	-15.313	-24.635	-10.780	0
Af- og nedskrivninger afgang	355	4.433	0	0
Årets afskrivninger	-3.116	-6.073	-1.800	0
Af- og nedskrivninger ultimo	<u>-18.074</u>	<u>-26.275</u>	<u>-12.580</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>6.845</u>	<u>16.582</u>	<u>13.735</u>	<u>8.937</u>

Finansielt leasede anlægsaktiver udgør TDKK 6.626 (2019: TDKK 5.634)



## Noter

	2020 tkr.	2019 tkr.
<b>9. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>		
Kostpris primo	25	25
Kostpris ultimo	<u>25</u>	<u>25</u>
 Regnskabsmæssig værdi ultimo	 <u>25</u>	 <u>25</u>

## 10. Oplysninger om kapitalandele i associerede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel i %	Egenkapital	Resultat
Bravida - MT Højgaard ApS	Brøndby	50,00	50	0
			<u>50</u>	<u>0</u>
			<u>50</u>	<u>0</u>

## 11. Andre værdipapirer og kapitalandele

Kostpris primo	874	843
Tilgang i årets løb, herunder forbedringer	41	31
Kostpris ultimo	<u>915</u>	<u>874</u>
 Opskrivninger primo	 1.419	 1.290
Årets op- og nedskrivninger	788	129
Opskrivninger ultimo	<u>2.207</u>	<u>1.419</u>
 Regnskabsmæssig værdi ultimo	 <u>3.122</u>	 <u>2.293</u>

## 12. Igangværende arbejder for fremmed regning

Salgsværdi af udført arbejde	3.924.932	3.317.685
Acontofaktureringer på igangværende arbejder	-3.973.061	-3.313.400
Nettoværdi af igangværende arbejder	<u>-48.129</u>	<u>4.285</u>

*Igangværende arbejder er klassificeret således i balancen:*

Igangværende arbejder for fremmed regning	259.839	319.060
Modtagne forudbetalinger fra kunder	-307.968	-314.775
	<u>-48.129</u>	<u>4.285</u>

## 13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende ejerafgift, forsikringspræmier og abonnementer samt forudbetalinger i forbindelse med virksomhedsopkøb.

## Noter

	2020	2019
	tkr.	tkr.
<b>14. Hensættelser til udskudt skat</b>		
Materielle anlægsaktiver	-3.172	-3.148
Øvrige immaterielle anlægsaktiver	1.772	168
Tilgodehavender fra salg	-3.139	-1.556
Igangværende arbejder	120.344	96.538
Periodeafgrænsningsposter	233	929
Hensatte forpligtelser	-4.234	-2.629
Finansiell leasing	47	25
<b>Saldo ultimo</b>	<b>111.851</b>	<b>90.327</b>

Udskudt skat er afsat med 22%

**15. Andre hensatte forpligtelser**

Garantier på entreprenørarbejder, tvister mv.	25.168	19.596
Hensat til tab på igangværende arbejder	840	1.817
Andre hensættelser	18.406	10.134
<b>Saldo ultimo</b>	<b>44.414</b>	<b>31.547</b>

**16. Langfristede gældsforpligtelser**

	Forfald indenfor 1 år tkr.	Forfald efter 1 år tkr.	Forfald efter 5 år tkr.
Anden gæld	30.264	29.175	122.833
Leasingforpligtelser	1.763	4.651	0
	<b>32.027</b>	<b>33.826</b>	<b>122.833</b>

**17. Anden gæld**

Skyldig A-skat, Ambi mv.	127.707	30.246
Moms	50.008	39.508
Feriepenge	51.793	120.558
Skyldig løn	9.083	19.301
Øvrig gæld	26.895	7.855
	<b>265.486</b>	<b>217.468</b>

## Noter

	2020 tkr.	2019 tkr.
<b>18. Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Andre finansielle indtægter	-21	-313
Andre finansielle omkostninger	391	1.118
Afskrivninger og nedskrivninger på anlægsaktiver	37.294	26.490
Avance ved salg af anlægsaktiver	-687	-1.146
Ændringer i andre hensatte forpligtelser	3.720	-7.906
Skat af årets resultat	34.229	31.726
	<u>74.926</u>	<u>49.969</u>

**19. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital**

Ændring i tilgodehavender fra salg	-74.379	64.703
Ændring i tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder	3.314	-1.831
Ændring i øvrige tilgodehavender	10.897	-2.439
Ændring i varebeholdninger	1.684	-1.423
Ændring i leverandører mv.	30.301	30.328
Ændring i forudbetalinger fra kunder	43.687	-105.423
	<u>15.504</u>	<u>-16.085</u>

**20. Sikkerhedsstillelser, eventualforpligtelser og andre økonomiske forpligtelser**

Selskabet har påtaget sig de for branchen kutymemæssige kontraktforpligtelser. Garantier for udførte arbejder andrager normalt en periode på 1-5 år. Summen af udstedte garantier udgør tkr. 817.825 (2019: tkr. 696.795).

Der påhviler selskabet leje- og leasingforpligtelser på tkr. 207.468 (2019: tkr. 178.248), svarende til forpligtelserne i opsigelsesperioderne.

**21. Koncernforhold**

Det ultimative moderselskab i koncernen er:  
Bravida Holding AB

Årsrapport for koncernen kan rekvireres på [www.bravidagroup.com](http://www.bravidagroup.com)

**22. Nærtstående parter**

Salg af intercompany serviceydelser	16.684	13.285
Køb af intercompany serviceydelser	-45.793	-40.694
Salg af varer og serviceydelser	68	117
Køb af øvrige ydelser/varer	-3.324	-4.798
	<u>-32.365</u>	<u>-32.090</u>

Posten salg af intercompany serviceydelser består primært af fakturerede IT-ydelser fra den danske IT-afdeling til koncernen tkr. 8.675.

Posten køb af intercompany serviceydelser består af royalty og management fee tkr. 23.838 samt IT-fee tkr. 16.856.

Der har ikke i årets løb, bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag, været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.