



# EMR, MURER & ENTREPRENØR A/S

Falkevej 28, 8766 Nørre Snede

CVR-nr. 14 72 99 84

## Årsrapport

**1. maj 2023 - 30. april 2024**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 27. september 2024.

---

Claus Madsen  
Dirigent

## Indholdsfortegnelse

---

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hovedtal og nøgletal for koncernen	6
Ledelsesberetning	8
<b>Koncern- og årsregnskab 1. maj 2023 - 30. april 2024</b>	
Resultatopgørelse	14
Balance	15
Egenkapitalopgørelse for koncernen	18
Egenkapitalopgørelse for moderselskabet	19
Pengestrømsopgørelse	20
Noter	21
Anvendt regnskabspraksis	31

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. maj 2023 - 30. april 2024 for EMR, MURER & ENTREPRENØR A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver koncernregnskabet og årsregnskabet et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2023 - 30. april 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nørre Snede, den 27. september 2024

### Direktion

Per Engholm Breinbjerg  
Adm. direktør

Michael Tholstrup Dam  
Direktør

### Bestyrelse

Claus Madsen  
Formand

Per Engholm Breinbjerg

Michael Tholstrup Dam

Morten Søby

Søren Nygaard Jensen

Daniel Skov Simonsen

Torben Stegenborg Andersen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

### Til aktionærerne i EMR, MURER & ENTREPRENØR A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for EMR, MURER & ENTREPRENØR A/S for regnskabsåret 1. maj 2023 - 30. april 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter og anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2024 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2023 - 30. april 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 27. september 2024

### **Redmark**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 29 44 27 89

Morten Ryberg Nielsen  
statsautoriseret revisor  
mne33221

## Selskabsoplysninger

---

<b>Selskabet</b>	EMR, MURER & ENTREPRENØR A/S Falkevej 28 8766 Nørre Snede  Telefon: 76 87 08 88 Hjemmeside: <a href="http://www.emr-as.dk">www.emr-as.dk</a> E-mail: <a href="mailto:emr@emr-as.dk">emr@emr-as.dk</a>  CVR-nr.: 14 72 99 84 Stiftet: 1. november 1990 Hjemsted: Nørre Snede Regnskabsår: 1. maj - 30. april
<b>Bestyrelse</b>	Claus Madsen, Formand Per Engholm Breinbjerg Michael Tholstrup Dam Morten Søby Søren Nygaard Jensen Daniel Skov Simonsen Torben Stegenborg Andersen
<b>Direktion</b>	Per Engholm Breinbjerg, Adm. direktør Michael Tholstrup Dam, Direktør
<b>Revision</b>	Redmark Godkendt Revisionspartnerselskab Sommervej 31C 8210 Aarhus V
<b>Bankforbindelse</b>	Sydbank
<b>Dattervirksomheder</b>	Poul Pedersen A/S, Brabrand Industrivej 19, Nr. Snede A/S, Nr. Snede Østre Allé 6-12 ApS, Nr. Snede
<b>Kapitalinteresse</b>	Vejle Kalk- og Mørtelværk A/S, Vejle

## Hovedtal og nøgletal for koncernen

	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.	2021/22 t.kr.	2020/21 t.kr.	2019/20 t.kr.
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	976.404	1.249.675	1.071.698	724.833	867.197
Bruttoresultat	42.074	23.987	42.465	27.751	39.265
Resultat af primær drift	26.108	11.814	30.422	17.152	30.279
Finansielle poster, netto	1.001	1.121	2.457	4.649	2.435
Årets resultat	21.325	10.421	26.317	17.214	25.338
<b>Balance:</b>					
Balancesum	396.937	364.828	349.686	289.111	273.347
Investeringer i materielle anlægsaktiver	8.591	7.028	13.545	11.082	10.574
Egenkapital	99.628	88.303	95.632	84.314	94.167
<b>Pengestrømme:</b>					
Driftsaktivitet	26.062	-10.700	4.368	16.896	19.378
Investeringsaktivitet	-7.127	-6.524	-12.368	-7.999	-9.679
Finansieringsaktivitet	-9.280	-19.356	-15.742	-21.619	-7.234
Pengestrømme i alt	9.655	-36.580	-23.742	-12.722	2.465
<b>Medarbejdere:</b>					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	277	334	292	268	280
<b>Nøgletal i %:</b>					
Bruttomargin	4,3	1,9	4,0	3,8	4,5
Overskudsgrad (EBIT-margin)	2,7	0,9	2,8	2,4	3,5
Likviditetsgrad	144,6	139,1	148,6	161,7	177,7
Soliditetsgrad	24,1	23,2	25,8	26,5	33,1
Egenkapitalforrentning	23,4	13,8	31,1	16,9	28,4

Beregningen af hoved- og nøgletal følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger og afviger kun på nogle punkter herfra.

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

**Bruttomargin**

$$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

**Overskudsgrad (EBIT-margin)**

$$\frac{\text{Resultat af primær drift (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$



## Hovedtal og nøgletal for koncernen

---

<b>Likviditetsgrad</b>	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristede gældsforpligtelser}}$
<b>Soliditetsgrad</b>	$\frac{\text{Egenkapital eksklusive minoritetsinteresser ultimo} \times 100}{\text{Aktiver i alt ultimo}}$
<b>Egenkapitalforrentning</b>	$\frac{\text{*Resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital eksklusive minoritetsinteresser}}$
<b>*Resultat</b>	Årets resultat med fradrag af minoritetsinteressers andel heraf

## Ledelsesberetning

---

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Koncernens og EMR, MURER & ENTREPRENØR A/S's aktivitet har i lighed med tidligere år bestået af murer- og entreprenørarbejde.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

EMR, MURER & ENTREPRENØR A/S har i regnskabsåret 2023/2024 realiseret en mindre aktivitet end året før, men med et meget højere driftsresultat.

Udviklingen skal sammenholdes med, at koncernen i årsrapporten for seneste regnskabsår forventede et lavere aktivitetsniveau, som dog er en anelse højere end forventet ved indgangen af regnskabsåret, og et tilfredsstillende resultat, som er lidt mindre end forventet.

Omsætningen blev som forventet lavere end året før, hvor omsætningen omvendt var meget høj grundet tidligere års udskydelser.

På trods af vi til dels igen har været ramt af ekstra omkostninger som følge af de kraftigt stigende materiale – og ydelsespriser og som vi ikke fuldt ud har kunnet dele med vores kunder, har den mere jævne -, som planlagt, drift været hovedårsagen til et øget driftsresultat. Driftsresultatet ville have været en del større, såfremt vi ikke har måttet konstatere tab på en stor entrepris og som har givet en væsentligt negativ resultatpåvirkning i indeværende år.

Det realiserede overskud i EMR, Murer & Entreprenør A/S, altså en anelse mindre end forventet, betragter det som værende tilfredsstillende.

Driftsmæssigt har vi haft meget travlt, og vi har yderligere fortsat mandet op og udbygget vores organisation i årets løb med ressourcer og knowhow. I en foranderlig verden hvor justeringer hele tiden skal foretages, synes vi nu vi at vi nu ud fra en altovervejende betragtning har en organisation på plads der gør, at vi møde de krav vi selv sætter og møder fra ekstern side. Vi har nu meget betydelige styringsmæssige ressourcer og kan være en værdifuld samarbejdspartner, således vi fortsat kan hjælpe vores kunder og rådgivere med at løse deres opgaver næsten lige meget hvilke størrelser og kompleksiteter, de har.

Det er vores fortsatte fokus og ønske, at vi forsøger kun at entrere på opgaver, der opfylder vores interne målsætning for så vidt gælder indtjening og de risici, der er forbundet med at udføre opgaverne. Alle væsentlige tilbud eftergås før/under/efter tilbudsafgivelse af ledelsen.

Med hovedkontor i Nørre-Snedede og datterselskab i Aarhus, har vi direkte tilstedeværelse i Midt- og Østjylland. Derudover har vi væsentlige aktiviteter i Københavns området.

Datterselskabet Entreprenørfirmaet Poul Pedersen A/S har haft et lidt lavere aktivitetsniveau og har et mindre underskud som trods alt er en væsentligt forbedring fra perioden før.

Omsætningen blev lavere end oprindeligt lagte budgetter, mens det realiserede resultat har været væsentligt lavere.

Omsætning er påvirket af to store sager blev udskudt og den manglende omsætning har haft en negativ indvirkning på resultatet. Vi har desuden foretaget en mindre nedskrivning på en sag.

## Ledelsesberetning

---

Selskabet har på samme måde som moderselskabet været påvirket af stigende materiale- og ydelsespriser.

Arbejderne omkring ændringer og justering i selskabet hvordan vi arbejder i selskabet, er fortsat fra året før. Det har bevirket, at fokus er skærpet på risikovurdering ved tilbudsgivning og allokering af fornødne styringsmæssige ressourcer til sagernes gennemførelse.

Der er selskaberne imellem igangsat og fuldført øget samarbejde med moderselskabet.

Disse arbejder blev i foråret af naturlige årsager sat lidt på pause grundet den ulykkelige omstændighed, at vi desværre måtte se at vores kompagnon og direktør i selskabet, Søren Nøhr Rasmussen, pludseligt gik bort. Det har været et meget stort tab for hans familie, men også for os der arbejdede med ham i op til 25 år +. Mange processer har skullet laves om og gentænkes efter Sørens dødsfald. Så selvom vi mener vi planlægger efter at alle kan erstattes, har Sørens bortgang foranlediget store afsavn – arbejdsmæssigt såvel emotionelt.

Forventningen til næste års resultat er behersket positive.

Det realiserede resultat i Entreprenørfirmaet Poul Pedersen A/S er utilfredsstillende.

Alt i alt vurderes årets resultat i koncernen som værende tilfredsstillende.

### **Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter**

Koncernen har generelt fortsat stor fokus på risikovurdering, allokering af nødvendige ressourcer m.v. Stigningen i materiale- og ydelsespriser er vi naturligvis ikke alene herre over og har ikke kunnet forudsige det i fuldt omfang. Vi må dog også konstatere, at vi i et par sager ikke har været dygtige nok til at vurdere risici og som har gjort at de par sager er afsluttet utilfredsstillende.

Når koncernen har aktiviteter, hvor vi skal løse store og/eller endog meget komplicerede opgaver, kan man til tider opleve sager ikke forløber som forventet. I regnskabsåret har vi måtte konstatere tab på enkelt stor sag, som påvirker resultatet negativt.

Hele koncernen har fortsat skærpet fokus på risikovurdering ved tilbudsgivning og allokering af nødvendige styringsmæssige ressourcer.

Koncernen er ikke underlagt særlige risici udover almindeligt forekommende risici inden for branchen.

### **Videnressourcer**

Koncernens videnressourcer ligger i de enkelte medarbejdere. Det er koncernens målsætning at fastholde kvalificeret arbejdskraft gennem stadige forbedringer af arbejdsforholdene, forbedring af det sociale sammenhold, samt ved at tilbyde attraktive lønforhold.

## Ledelsesberetning

---

### Den forventede udvikling

På grund af nuværende historisk høje ordrebeholdning og udarbejde budgetter, forventes der for det kommende regnskabsår 2024/2025 et samlet, planlagt, højere aktivitetsniveau, som på koncernniveau forventes at ramme i niveauet 1.000 til 1.100 mio. kr.

Forventningerne er baseret på de forhåndsværende arbejdsbetingelser, hvor den generelle byggeaktivitet i Danmark stadigvæk må betegnes som samlet set normal indenfor de arbejdsområder vi opererer i, selvom vi har set nogen afmatning inden for nogle segmenter af branchen.

Vi har en koncern ordrebeholdning der stadigvæk er på et højt niveau. Arbejderne strækker sig ud over regnskabsåret.

Da regnskabsperioden aktivitetsniveau er fuldt ud afdækket med allerede igangsatte eller entrerede opgaver, kan den forventede aktivitetsstigning forudses med stor sikkerhed.

Der forventes positive drifts- og regnskabsmæssige resultater i både moder- og datterselskaber og et samlet tilfredsstillende resultat i niveauet 40 - 45 mio.kr.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Efter regnskabsårets udløb er der ikke indtruffet begivenheder, som vil kunne forrykke selskabets finansielle stilling væsentligt.

### Redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens § 99 a

#### *Forretningsmodel og engagement*

Koncernen ønsker efter bedste evne at tage del af samfundsansvaret lokalt og i Danmark.

Vi føler et medansvar for at uddanne vores nuværende og kommende ansatte. Vi har derfor i koncernen hele tiden et meget stort antal lærlinge ansat, ligesom vi i samarbejde med læreanstalter modtager elever på praktikophold især indenfor bygningskonstruktør- og ingeniøruddannelserne.

I samarbejde med mange kommuner og især lokalt i de kommuner hvor koncernens selskaber er hjemmehørende, tilbyder vi flexjobs, jobprøvninger m.v. Dette gælder både for eksisterende medarbejdere, men også andre der har behov for at komme på arbejdsmarkedet igen delvist og/eller blive "prøvet af".

### Miljøforhold – herunder klimapåvirkning

#### *Politik*

Det er koncernens politik at beskytte miljøet og klimaet systematisk og proaktivt i koncernens daglige forretningsaktiviteter gennem udvikling af produktionsmetoder og produkter, uddannelse af medarbejdere og påvirkning af leverandører og interessenter. Dette er gældende for alle selskaber i koncernen

## Ledelsesberetning

---

### *Handlinger*

Som en byggevirksomhed, der næsten udelukkende udfører opgaver i entrepriser uden projekteringsydelse og rådgivning af bygherrer, har koncernen kun begrænsede muligheder for at bidrage til den overordnede samfundsinteresse i bæredygtighed og miljøforbedringer for de byggerier, koncernen deltager i.

Koncernen forsøger efter bedste evne at reducere spild i udførelsesfasen, idet spild ud over at være en miljømæssig belastning også kan udgøre en ikke ubetydelig økonomisk ditto.

Det er naturligvis en selvfølge, at vi overholder alle gældende regler/krav for-, og følger alle gældende retningslinjer om beskyttelse af, vores alles sammen vand, jord og luft.

### **Sociale forhold og medarbejderforhold**

#### *Politik*

Koncernen er bevidst om, hvor vigtige engagerede, kompetente og loyale medarbejdere er for koncernen. Derfor er det fortsat koncernens mål at have attraktive arbejdsforhold, hvor der er mulighed for både faglig og personlig udvikling, og hvor der gøres en indsats for at skabe et positivt arbejdsmiljø.

### *Handlinger*

Ledelse prioriteres fortsat som et af de vigtigste parametre for medarbejdernes trivsel og engagement. Ledelse har afgørende betydning for medarbejdernes evne til at skabe værdi for koncernen og andre samarbejdspartnere samt for at videreudvikle selskabet som arbejdsplads og som attraktiv forretning. Det kræver en daglig ledelse, der inspirerer medarbejdere til nytænkning og handlekraft, og det kræver en ledelse, der tilskynder medarbejderne til at gøre deres bedste hver dag.

Vi er vores ansvar overfor vores ansatte meget bevidste og alle ejere møder de ansatte som kollegaer hver dag i kraft af diverse arbejds- og ledelsesmæssige funktioner i koncernen.

Der udleveres medarbejderhåndbøger til alle nyansatte, hvori vores politikker omkring arbejdsmiljø er beskrevet. Medarbejderhåndbogen og politikker omkring diverse arbejdsmiljømæssige problematikker kan desuden tilgås af alle vores medarbejdere på ethvert tidspunkt fra vores hjemmesides intranet.

Det er ledelsens vurdering, at koncernens sygefravær ligger væsentligt under branchegennemsnittet, mens ancienniteten blandt vores ansatte er meget betydelig og gennemsnitlig mange gange større end gennemsnitligt for vores branche. Vi tolker dette, som et tegn på, at vi behandler vores ansatte på en god måde og som en indikator for trivsel blandt vores ansatte.

### **Menneskerettigheder**

#### *Politik*

Koncernen bestræber sig på at sikre:

Fair løsninger ved hjælp af lønpolitik og tilpasning til niveauet hos lokale industrivirksomheder.

Velfærd hos medarbejdere og deres familier ved hjælp af lokale initiativer, praksis og procedurer i overensstemmelse med lokale traditioner, betingelser og behov.

Gode relationer til lokalsamfundet gennem aktiv deltagelse i sociale- og forretningsmæssige aktiviteter på lokalt niveau.

## Ledelsesberetning

---

### **Bekæmpelse af korruption og bestikkelse**

#### *Politik*

Koncernen har fokus på at optræde professionelt, fair og med integritet i alle forretningsaktiviteter og relationer. Gennem ledelsens daglige adfærd opdrages alle medarbejdere i koncernen til at forstå vigtigheden af ærlighed og etisk korrekt opførsel med henblik på at undgå blandet andet svindel og korruption. På denne baggrund anser koncernen det ikke som relevant at udarbejder særlige politikker på området.

Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Køn, race, religion m.v. tillægges ingen betydning ved ansættelse og forfremmelse af medarbejdere.

Koncernen driver en byggevirksomhed. Alle de væsentligste arbejdsfunktioner/personalegrupper hos os domineres, målt i både antal og procentuelt, af det mandlige køn. Dette er der desværre ikke umiddelbart mulighed for at lave om på, idet søgningen til erhvervsskolerne næsten alene består af drenge/mænd, og de fleste af vores ansatte har startet deres uddannelse på en erhvervsskole.

Med hensyn til bestyrelsen udgøres den af ejerne og en ekstern bestyrelsesformand. Alle er mænd. Idet vi er en ejerledet koncern og ønsker at forblive sådan, ser vi ikke muligheden for, at kvinder vil indgå i bestyrelsen i de næste mange år.

Idet vi ikke har nogen kvinder ansat i funktioner, som kan føre et medejerskab med sig, ses repræsentation af kvinder i bestyrelsen, således ikke at ville finde sted lige med det samme. Måtte bestyrelsen udvides med et nyt eksternt medlem eller måtte der skulle ske udskiftning af vores bestyrelsesformand, vil vi naturligvis have kvinder med i vores betragtninger, såfremt de der måtte søge om optagelse måtte være ligeså kvalificerede som mandlige ansøgere.

Koncernen arbejder aktivt for at opnå en "afbalanceret sammensætning af kvinder og mænd" jf. Årsregnskabslovens §99b.

Herved forstås mindst 40% ledere af hvert køn i de enkelte ledelseslag, hvilket forventes indfriet i 2030.

## Ledelsesberetning

---

### Måltal og politikker for det underrepræsenterede køn

Køn, race, religion m.v. tillægges ingen betydning ved ansættelse og forfremmelse af medarbejdere.

Koncernen driver en byggevirksomhed. Alle de væsentligste arbejdsfunktioner/personalegrupper hos os domineres, målt i både antal og procentuelt, af det mandlige køn. Dette er der desværre ikke umiddelbart mulighed for at lave om på, idet søgningen til erhvervsskolerne næsten alene består af drenge/mænd, og de fleste af vores ansatte har startet deres uddannelse på en erhvervsskole.

Med hensyn til bestyrelsen udgøres den af ejerne og en eksternt bestyrelsesformand. Alle er mænd. Idet vi er en ejerledet koncern og ønsker at forblive sådan, ser vi ikke muligheden for, at kvinder vil indgå i bestyrelsen i de næste mange år.

Idet vi ikke har nogen kvinder ansat i funktioner, som kan føre et medejerskab med sig, ses repræsentation af kvinder i bestyrelsen, således ikke at ville finde sted lige med det samme. Måtte bestyrelsen udvides med et nyt eksternt medlem eller måtte der skulle ske udskiftning af vores bestyrelsesformand, vil vi naturligvis have kvinder med i vores betragtninger, såfremt de der måtte søge om optagelse måtte være ligeså kvalificerede som mandlige ansøgere.

Koncernen arbejder aktivt for at opnå en "afbalanceret sammensætning af kvinder og mænd" jf. Årsregnskabslovens §99b.

Herved forstås mindst 40% ledere af hvert køn i de enkelte ledelseslag, hvilket forventes indfriet i 2030.

### Redegørelse for selskabets politik for dataetik i henhold til årsregnskabslovens § 99 d

Løsning af selskabets kerneopgave kræver adgang til og behandling af relevante data om medarbejdere, kunder og øvrige samhandelsparter. Respekt for og ansvarlig behandling af disse data er et helt grundlæggende for selskabet.

Den teknologiske udvikling flytter hele tiden grænserne for, hvad der teknisk kan lade sig gøre, og ofte hurtigere end lovgivningen kan følge med. Derfor er især transparens og tillid væsentlig: Brugen af data skal til enhver tid kunne forklares og forsvares, og dataetik skal være en del af innovations- og udviklingsprocesserne

Selskabets arbejde med dataetik baserer sig på nedenstående principper og handler om mere end bare overholdelse af gældende lovgivning. Principperne supplerer de sikkerhedsmæssige og persondataretlige tiltag selskabet i forvejen efterlever.:

#### 1. Dedikation til dataetik

Ledelsen har udpeget en ansvarlig for dataetik. Ledelsen går forrest og medvirker til at sikre, at principperne bliver integreret i det daglige arbejde. Ledelsen sikrer også, at der er udarbejdet og godkendt en dataetisk politik, og at den er afbalanceret mod virksomhedens øvrige interesser.

#### 2. Ansvar for databehandlingen

Organisationen tager ansvar for behandling af data og sikrer, at behandling af samarbejdspartneres data kun sker, når det er nødvendigt og til klare afgrænsede formål, er kortlagt og i overensstemmelse med love, regler og konventioner, således at risici for utilsigtede konsekvenser ved brug af data reduceres mest muligt.

## Resultatopgørelse 1. maj - 30. april

Note	Koncern		Moderselskab	
	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
1 Nettoomsætning	976.404	1.249.675	787.909	1.039.700
Produktionsomkostninger	-934.330	-1.225.688	-751.280	-1.011.060
<b>Bruttoresultat</b>	<b>42.074</b>	<b>23.987</b>	<b>36.629</b>	<b>28.640</b>
Administrationsomkostninger	-16.672	-12.401	-11.399	-8.704
Andre driftsindtægter	706	228	203	184
<b>Driftsresultat</b>	<b>26.108</b>	<b>11.814</b>	<b>25.433</b>	<b>20.120</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	535	-4.874
Indtægter af kapitalinteresser	901	1.201	901	1.201
Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	30	30
Andre finansielle indtægter	2.214	2.837	1.053	816
4 Øvrige finansielle omkostninger	-2.114	-2.917	-1.330	-927
<b>Resultat før skat</b>	<b>27.109</b>	<b>12.935</b>	<b>26.622</b>	<b>16.366</b>
Skat af årets resultat	-5.784	-2.514	-5.548	-4.355
<b>5 Årets resultat</b>	<b>21.325</b>	<b>10.421</b>	<b>21.074</b>	<b>12.011</b>
Koncernens resultat fordeler sig således:				
Aktionærer i EMR, MURER & ENTREPRENØR A/S	21.097	12.028		
Minoritetsinteresser	228	-1.607		
	<b>21.325</b>	<b>10.421</b>		



## Balance 30. april

Note	Koncern		Moderselskab		
	2024	2023	2024	2023	
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
<b>Aktiver</b>					
<b>Anlægsaktiver</b>					
6	Grunde og bygninger	13.540	13.940	8.785	9.008
7	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	26.902	29.407	20.243	21.386
	Materielle anlægsaktiver i alt	<u>40.442</u>	<u>43.347</u>	<u>29.028</u>	<u>30.394</u>
8	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	11.840	11.174
9	Kapitalinteresse	8.934	8.381	8.934	8.381
10	Andre værdipapirer og kapitalandele	1.198	1.240	1.198	1.240
	Finansielle anlægsaktiver i alt	<u>10.132</u>	<u>9.621</u>	<u>21.972</u>	<u>20.795</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b><u>50.574</u></b>	<b><u>52.968</u></b>	<b><u>51.000</u></b>	<b><u>51.189</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>					
	Råvarer og hjælpematerialer	150	150	150	150
	Varer under fremstilling	2.900	2.900	0	0
	Varebeholdninger i alt	<u>3.050</u>	<u>3.050</u>	<u>150</u>	<u>150</u>
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	252.685	241.363	211.795	200.047
11	Igangværende arbejder for fremmed regning	72.279	43.917	59.833	37.510
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	6.497	6.441
	Tilgodehavender hos kapitalinteresser	63	63	63	63
	Tilgodehavende selskabsskat	4.607	10.976	5.007	1.738
	Andre tilgodehavender	2.762	2.311	2.762	1.838
12	Periodeafgrænsningsposter	1.600	1.545	1.550	1.505
	Tilgodehavender i alt	<u>333.996</u>	<u>300.175</u>	<u>287.507</u>	<u>249.142</u>
	Andre værdipapirer til kursværdi	9.267	8.589	4.096	3.708
	Værdipapirer i alt	<u>9.267</u>	<u>8.589</u>	<u>4.096</u>	<u>3.708</u>
	Likvide beholdninger	50	46	0	2
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b><u>346.363</u></b>	<b><u>311.860</u></b>	<b><u>291.753</u></b>	<b><u>253.002</u></b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b><u>396.937</u></b>	<b><u>364.828</u></b>	<b><u>342.753</u></b>	<b><u>304.191</u></b>

## Balance 30. april

Note	Koncern		Moderselskab		
	2024	2023	2024	2023	
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
13	Virksomhedskapital	4.000	4.000	4.000	4.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	8.456	6.987
	Overført resultat	70.779	70.682	62.323	63.718
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	21.000	10.000	21.000	10.000
	Egenkapital før minoritetsinteresser	95.779	84.682	95.779	84.705
	Minoritetsinteressers andel	3.849	3.621	0	0
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>99.628</b>	<b>88.303</b>	<b>95.779</b>	<b>84.705</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>					
14	Hensættelser til udskudt skat	41.107	35.512	30.914	25.361
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>41.107</b>	<b>35.512</b>	<b>30.914</b>	<b>25.361</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>					
15	Gæld til realkreditinstitutter	2.998	3.161	2.998	3.161
16	Leasingforpligtelser	1.558	1.043	0	0
	Selskabsskat	0	208	0	0
17	Anden gæld	12.158	12.383	12.158	12.383
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	16.714	16.795	15.156	15.544
	Kortfristet del af langfristet gæld	787	551	356	273
	Gæld til pengeinstitutter	34.675	43.648	21.080	30.084
11	Igangværende arbejder for fremmed regning	25.277	14.347	20.088	8.313
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	158.105	126.923	142.270	114.071
	Selskabsskat	0	12.950	0	5.304
	Anden gæld	20.644	25.799	17.110	20.536
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	239.488	224.218	200.904	178.581
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>256.202</b>	<b>241.013</b>	<b>216.060</b>	<b>194.125</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>396.937</b>	<b>364.828</b>	<b>342.753</b>	<b>304.191</b>

## Balance 30. april

---

### Passiver

#### Note

- 2 Medarbejderforhold
- 3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- 19 Oplysninger om dagsværdi
- 18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 20 Eventualposter
- 21 Nærtstående parter

## Egenkapitalopgørelse for koncernen

---

	Virksomhedskapital t.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter den indre værdis metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	Minoritetsinteres- ser t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. maj 2022	4.000	0	68.654	17.500	5.478	95.632
Udloddet udbytte	0	0	0	-17.500	0	-17.500
Resultatandel	0	0	2.028	10.000	-1.607	10.421
Udloddet udbytte	0	0	0	0	-250	-250
Egenkapital 1. maj 2023	4.000	0	70.682	10.000	3.621	88.303
Udloddet udbytte	0	0	0	-10.000	0	-10.000
Resultatandel	0	0	97	21.000	228	21.325
	<b>4.000</b>	<b>0</b>	<b>70.779</b>	<b>21.000</b>	<b>3.849</b>	<b>99.628</b>

## Egenkapitalopgørelse for moderselskabet

---

	Virksomhedskapital t.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter den indre værdis metode t.kr.	Overført resultat t.kr.	Foreslået udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital 1. maj 2022	4.000	11.409	57.285	17.500	90.194
Udloddet udbytte	0	0	0	-17.500	-17.500
Resultatandel	0	-4.422	6.433	10.000	12.011
Egenkapital 1. maj 2023	4.000	6.987	63.718	10.000	84.705
Udloddet udbytte	0	0	0	-10.000	-10.000
Resultatandel	0	1.469	-1.395	21.000	21.074
	<b>4.000</b>	<b>8.456</b>	<b>62.323</b>	<b>21.000</b>	<b>95.779</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. maj - 30. april

Note	Koncern		Moterselskab	
	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
Årets resultat	21.328	10.423	21.077	12.009
22 Reguleringer	14.841	13.131	11.575	16.464
23 Ændring i driftskapital	-3.232	-31.038	1.450	-24.434
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	32.937	-7.484	34.102	4.039
Renteindbetalinger og lignende	2.218	2.840	1.084	846
Renteudbetalinger og lignende	-2.114	-2.917	-1.330	-927
Pengestrøm fra ordinær drift	33.041	-7.561	33.856	3.958
Betalt selskabsskat	-6.979	-3.139	-6.979	-3.139
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>26.062</b>	<b>-10.700</b>	<b>26.877</b>	<b>819</b>
Køb af materielle anlægsaktiver	-8.591	-7.028	-6.508	-5.270
Salg af materielle anlægsaktiver	1.433	442	657	395
Salg af finansielle anlægsaktiver	31	62	31	62
Modtagne udbytter	0	0	0	750
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-7.127</b>	<b>-6.524</b>	<b>-5.820</b>	<b>-4.063</b>
Afdrag på langfristet gæld	720	-1.856	-1.667	-2.700
Betalt udbytte	-10.000	-17.500	-10.000	-17.500
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-9.280</b>	<b>-19.356</b>	<b>-11.667</b>	<b>-20.200</b>
<b>Ændring i likvider</b>	<b>9.655</b>	<b>-36.580</b>	<b>9.390</b>	<b>-23.444</b>
Likvider 1. maj 2023	-35.013	1.567	-26.374	-2.930
<b>Likvider 30. april 2024</b>	<b>-25.358</b>	<b>-35.013</b>	<b>-16.984</b>	<b>-26.374</b>
<b>Likvider</b>				
Likvide beholdninger	50	46	0	2
Kortfristet gæld til pengeinstitutter	-34.675	-43.648	-21.080	-30.084
Værdipapirer	9.267	8.589	4.096	3.708
<b>Likvider 30. april 2024</b>	<b>-25.358</b>	<b>-35.013</b>	<b>-16.984</b>	<b>-26.374</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
<b>1. Nettoomsætning</b>				
Færdige arbejder	554.796	673.317	462.865	288.240
Regningsarbejder	54.917	63.244	69.226	72.056
Igangværende arbejder til salgspris, primo	-2.194.580	-1.681.466	-1.848.115	-1.168.711
Igangværende arbejder til salgspris, ultimo	2.561.271	2.194.580	2.103.933	1.848.115
	<b>976.404</b>	<b>1.249.675</b>	<b>787.909</b>	<b>1.039.700</b>
Selskabet har alene aktivitet i Danmark.				
<b>2. Medarbejderforhold</b>				
Lønninger og gager	224.642	273.543	181.030	204.055
Pensioner	18.996	18.155	14.377	12.423
Andre omkostninger til social sikring	4.833	5.791	4.833	5.791
Personaleomkostninger i øvrigt	584	593	0	0
	<b>249.055</b>	<b>298.082</b>	<b>200.240</b>	<b>222.269</b>
Direktion	755	731	486	470
Bestyrelse	120	120	75	75
<b>Direktion og bestyrelse</b>	<b>875</b>	<b>851</b>	<b>561</b>	<b>545</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	277	334	198	230
<b>3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
Samlet honorar til Redmark, Godkendt Revisionspartnerselskab	495	461	303	281
Honorar vedrørende lovpligtig revision	362	350	219	223
Andre ydelser	133	111	84	58
	<b>495</b>	<b>461</b>	<b>303</b>	<b>281</b>

## Noter

---

	Koncern		Moderselskab	
	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.
<b>4. Øvrige finansielle omkostninger</b>				
Andre finansielle omkostninger	2.114	2.917	1.330	927
	<b>2.114</b>	<b>2.917</b>	<b>1.330</b>	<b>927</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode			1.469	-4.422
Udbytte for regnskabsåret			21.000	10.000
Overføres til overført resultat			0	6.433
Disponeret fra overført resultat			-1.395	0
<b>Disponeret i alt</b>			<b>21.074</b>	<b>12.011</b>



## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	30/4 2024 t.kr.	30/4 2023 t.kr.	30/4 2024 t.kr.	30/4 2023 t.kr.
<b>6. Grunde og bygninger</b>				
Kostpris 1. maj 2023	21.586	21.372	12.963	12.963
Tilgang i årets løb	0	214	0	0
<b>Kostpris 30. april 2024</b>	<b>21.586</b>	<b>21.586</b>	<b>12.963</b>	<b>12.963</b>
Af- og nedskrivninger 1. maj 2023	-7.646	-7.245	-3.955	-3.732
Årets af-/nedskrivninger	-400	-401	-223	-223
<b>Af- og nedskrivninger 30. april 2024</b>	<b>-8.046</b>	<b>-7.646</b>	<b>-4.178</b>	<b>-3.955</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2024</b>	<b>13.540</b>	<b>13.940</b>	<b>8.785</b>	<b>9.008</b>
<b>7. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>				
Kostpris 1. maj 2023	120.586	115.983	89.471	85.778
Tilgang i årets løb	8.591	6.815	6.508	5.270
Afgang i årets løb	-3.770	-2.211	-2.311	-1.577
<b>Kostpris 30. april 2024</b>	<b>125.407</b>	<b>120.587</b>	<b>93.668</b>	<b>89.471</b>
Af- og nedskrivninger 1. maj 2023	-91.180	-81.609	-68.085	-61.135
Årets af-/nedskrivninger	-10.170	-11.568	-7.197	-8.316
Af-/nedskrivninger, afhændede aktiver	2.845	1.997	1.857	1.366
<b>Af- og nedskrivninger 30. april 2024</b>	<b>-98.505</b>	<b>-91.180</b>	<b>-73.425</b>	<b>-68.085</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2024</b>	<b>26.902</b>	<b>29.407</b>	<b>20.243</b>	<b>21.386</b>

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	30/4 2024 t.kr.	30/4 2023 t.kr.	30/4 2024 t.kr.	30/4 2023 t.kr.
<b>8. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
Kostpris 1. maj 2023	0	0	7.851	7.851
<b>Kostpris 30. april 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7.851</b>	<b>7.851</b>
Opskrivninger 1. maj 2023	0	0	3.323	8.947
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	0	0	535	-4.874
Udbytte	0	0	0	-750
<b>Opskrivninger 30. april 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.858</b>	<b>3.323</b>
Modregnet i tilgodehavender	0	0	131	0
<b>Modregnet i tilgodehavender og hensatte forpligtelser</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>131</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11.840</b>	<b>11.174</b>
<b>Tilknyttede virksomheder:</b>				
			<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Poul Pedersen A/S			Brabrand	75 %
Industrivej 19, Nr. Snede A/S			Nr. Snede	100 %
Østre Allé 6-12 ApS			Nr. Snede	100 %
<b>9. Kapitalinteresse</b>				
Anskaffelsessum, primo 1. maj 2023	4.717	4.717	4.717	4.717
<b>Kostpris 30. april 2024</b>	<b>4.717</b>	<b>4.717</b>	<b>4.717</b>	<b>4.717</b>
Opskrivninger 1. maj 2023	3.664	2.463	3.664	2.463
Årets resultat før afskrivninger på goodwill	553	1.201	553	1.201
<b>Opskrivninger 30. april 2024</b>	<b>4.217</b>	<b>3.664</b>	<b>4.217</b>	<b>3.664</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2024</b>	<b>8.934</b>	<b>8.381</b>	<b>8.934</b>	<b>8.381</b>
<b>Kapitalinteresse:</b>				
			<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
Vejle Kalk- og Mørtelværk A/S			Vejle	34,78 %

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	30/4 2024 t.kr.	30/4 2023 t.kr.	30/4 2024 t.kr.	30/4 2023 t.kr.
<b>10. Andre værdipapirer og kapitalandele</b>				
Kostpris 1. maj 2023	1.117	1.178	1.117	1.178
Afgang i årets løb	-31	-62	-31	-62
<b>Kostpris 30. april 2024</b>	<b>1.086</b>	<b>1.116</b>	<b>1.086</b>	<b>1.116</b>
Nedskrivninger 1. maj 2023	123	-89	123	-89
Årets nedskrivninger	-11	213	-11	213
<b>Nedskrivninger 30. april 2024</b>	<b>112</b>	<b>124</b>	<b>112</b>	<b>124</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. april 2024</b>	<b>1.198</b>	<b>1.240</b>	<b>1.198</b>	<b>1.240</b>
<b>11. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>				
Igangværende arbejder, kostpris	2.252.006	1.951.430	1.855.389	1.650.255
Aconto faktureringer	-2.003.469	-1.773.628	-2.064.189	-1.818.918
Igangværende arbejder, a'contoavance	-201.535	-148.232	248.545	197.860
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>47.002</b>	<b>29.570</b>	<b>39.745</b>	<b>29.197</b>
Der indregnes således:				
Igangværende arbejder for fremmed regning (omsætningsaktiver)	72.279	43.917	59.833	37.510
Igangværende arbejder for fremmed regning (kortfristede gældsforpligtelser)	-25.277	-14.347	-20.088	-8.313
	<b>47.002</b>	<b>29.570</b>	<b>39.745</b>	<b>29.197</b>
<b>12. Periodeafgrænsningsposter</b>				
Øvrige periodeafgrænsningsposter	1.600	1.545	1.550	1.505
	<b>1.600</b>	<b>1.545</b>	<b>1.550</b>	<b>1.505</b>
<b>13. Virksomhedskapital</b>				
Aktiekapitalen består af 4.000 aktier a 1.000 kr. multipla heraf. Kapitalen er ikke opdelt i klasser.				

## Noter

	Koncern		Moderselskab	
	30/4 2024 t.kr.	30/4 2023 t.kr.	30/4 2024 t.kr.	30/4 2023 t.kr.
<b>14. Hensættelser til udskudt skat</b>				
Hensættelser til udskudt skat 1. maj 2023	35.318	33.208	25.361	21.007
Udskudt skat af årets resultat	5.789	2.304	5.553	4.354
	<b>41.107</b>	<b>35.512</b>	<b>30.914</b>	<b>25.361</b>
<b>15. Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Gæld til realkreditinstitutter i alt	3.159	3.320	3.159	3.320
Heraf forfalder inden for 1 år	-161	-159	-161	-159
	<b>2.998</b>	<b>3.161</b>	<b>2.998</b>	<b>3.161</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	2.511	2.511	2.511	2.511
<b>16. Leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser i alt	1.989	1.320	0	0
Heraf forfalder inden for 1 år	-431	-277	0	0
	<b>1.558</b>	<b>1.043</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	0	0	0	0
<b>17. Anden gæld</b>				
Anden gæld i alt	12.353	12.497	12.353	12.497
Heraf forfalder inden for 1 år	-195	-114	-195	-114
	<b>12.158</b>	<b>12.383</b>	<b>12.158</b>	<b>12.383</b>
Andel af gæld, der forfalder efter 5 år	11.660	11.660	11.660	11.660

## Noter

---

### 18. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern:

Der er stillet arbejdsgarantier af følgende:

- Tryg Garanti: 361.515 t.kr.
- Atradius: 113.473 t.kr.
- Sydbank: 250 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 3.159 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. april 2024 udgør 8.785 t.kr.

#### Moderselskabet

Der er stillet arbejdsgarantier af følgende:

- Tryg Garanti: 277.870 t.kr.
- Atradius: 113.473 t.kr.
- Sydbank: 250 t.kr.

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 3.159 t.kr., er der givet pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. april 2024 udgør 8.785 t.kr.

### 19. Oplysninger om dagsværdi

#### Koncern

	<u>Børsnoterede aktier - koncern t.kr.</u>	<u>Børsnoterede obligationer - koncern t.kr.</u>	<u>Børsnoterede aktier - moder t.kr.</u>	<u>Børsnoterede obligationer - moder t.kr.</u>
Dagsværdi 30. april 2024	1.198	9.267	1.198	4.096
Årets urealiserede ændringer af dagsværdi indregnet i resultatopgørelsen	33	273	33	58

## Noter

---

### 20. Eventualposter

#### Eventualforpligtelser

##### Moderselskabet:

##### Leasingforpligtelser:

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 3.082 t.kr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på op til 46 måneder og en samlet restleasingydelse på 6.127 t.kr.

##### Kautionsforpligtelser:

Selskabet har kautioneret for tilknyttede virksomhed, Entreprenørfirmaet Poul Pedersen A/S gæld til Sydbank der udgør pr. 30. april 2024 i alt 13.594 t.kr.

#### Sambeskatning

Selskabet er administrationselskab i den nationale sambeskatning og hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.

Selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Hæftelse vedrørende forpligtelse i forbindelse med kildeskatter af udbytte, renter og royalties udgør estimeret maksimalt: 0 t.kr.

Eventuelle senere korrektioner af selskabsskatter eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et andet beløb.

## Noter

---

### 21. Nærtstående parter

#### Bestemmende indflydelse

Der er ingen i ejerkredsen, der har bestemmende indflydelse.

#### Øvrige nærtstående parter

Claus Madsen	Bestyrelsesformand
Per Breinbjerg	Bestyrelsesmedlem
Søren Nygaard Jensen	Bestyrelsesmedlem
Michael Tholstrup Dam	Bestyrelsesmedlem
Morten Søby	Bestyrelsesmedlem
Daniel Skov Simonsen	Bestyrelsesmedlem
Torben Stegenborg Andersen	Bestyrelsesmedlem
Poul Pedersen A/S	Tilknyttet virksomhed
Industrivej 19, Nr. Snede A/S	Tilknyttet virksomhed
Vejle Kalk og Mørtel A/S	Kapitalinteresse

## Noter

---

### Transaktioner

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

### 22. Reguleringer

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	10.570	11.969	7.420	8.539
Avance ved afhændelse af anlægsaktiver	-508	-228	-203	-184
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-535	4.874
Indtægter af kapitalinteresser	-901	-1.201	-901	-1.201
Andre finansielle indtægter	-2.218	-2.840	-1.084	-846
Øvrige finansielle omkostninger	2.114	2.917	1.330	927
Skat af årets resultat	5.784	2.514	5.548	4.355
	<u>14.841</u>	<u>13.131</u>	<u>11.575</u>	<u>16.464</u>

### 23. Ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender	-40.189	-14.484	-35.097	-21.435
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	36.957	-16.099	36.547	-2.999
Andre ændringer i driftskapital	0	-455	0	0
	<u>-3.232</u>	<u>-31.038</u>	<u>1.450</u>	<u>-24.434</u>



## Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for EMR, MURER & ENTREPRENØR A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en stor klasse C-virksomhed.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelses værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. Herved fordeles kurstab og kursgevinst over aktivets eller forpligtelsens løbetid.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden EMR, MURER & ENTREPRENØR A/S samt tilknyttede virksomheder, hvori EMR, MURER & ENTREPRENØR A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

#### *Konsolideringspraksis*

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de tilknyttede virksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter opgjort efter koncernens regnskabspraksis.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på det tidspunkt, hvor der opnås kontrol.

I koncernregnskabet indregnes tilknyttede virksomheders regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i tilknyttede virksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Kapitalandele i associerede virksomheder/kaptialinteresser måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Selskabet har som fortolkningsbidrag for indregning af nettoomsætning valgt IAS 11 og IAS 18.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det af-talte vederlag eksklusiv moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning vedrørende entreprisekontrakter indregnes i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Nettoomsætningen indregnes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, herunder lønninger og gager samt afskrivninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

Endvidere indregnes hensættelse til tab på entreprisekontrakter, når der er tale om tabsgivende kontrakter.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger samt afskrivninger.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til køb af råvarer og hjælpematerialer med fradrag af rabatter samt årets forskydning i varebeholdninger.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

I både koncernens og moderselskabets resultatopgørelser indregnes den forholdsmæssige andel af kapitalinteressens resultat efter skat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance eller tab og fradrag af afskrivning på goodwill og tillæg af negativ goodwill.

### Skat af årets resultat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning med tilknyttede virksomheder. Selskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud (fuld fordeling).

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremover som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvor brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører opførelsen af det enkelte aktiv.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod eller alternativt selskabets lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter behandles som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Koncernens samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasingaftaler og lejeaftaler oplyses under eventualposter.

### Nedskrivning på anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresse vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Genindvindingsværdien er den højeste værdi af kapitalværdi og salgsværdi fratrukket forventede omkostninger ved et salg. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopenge-strømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Finansielle anlægsaktiver

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder/kapitalinteresse

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder/kapitalinteresse, som i balancen præsenteres som kapitalinteresser indregnes og måles efter den indre værdis metode. Indre værdis metode anvendes som en konsolideringsmetode.

I balancen indregnes kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder/kapitalinteresse til den forholdsmæssige andel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi. Denne opgøres efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab samt med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra tilknyttede virksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af nærværende årsrapport, bindes ikke på opskrivningsreserven. Reserven reguleres med andre egenkapitalbevægelser i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdi på balancedagen. Børsnoterede værdipapirer måles til børskurs.

Andre værdipapirer, som ikke er børsnoterede, måles til kostpris. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Varer under fremstilling består af projektejendomme, som indregnes til kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af såvel færdiggørelsesomkostninger som omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Nettorealisationseværdien fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, kurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealisationseværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der er indregnet under omsætningsaktiver, består af børsnoterede aktier og obligationer, der måles til dagsværdi på balancedagen.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

### Egenkapital

#### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser i forhold til kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

---

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsaling (deklarationstidspunktet)

### Selskabsskat og udskudt skat

EMR, MURER & ENTREPRENØR A/S hæfter som administrationselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende skat hos tilknyttede virksomheder" eller "Skyldig skat hos tilknyttede virksomheder".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne elimineringer af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

### Gældsforpligtelser

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Anvendt regnskabspraksis

---

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og likvider ved årets begyndelse og afslutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens og moderselskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under "Renteindtægter og udbytter, modtaget".

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens og moderselskabets selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet gæld til pengeinstitutter samt kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.