

# Årsrapport 2020

1. januar - 31. december 2020

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling

den, 16. marts 2021

---

dirigent

<b>Indhold</b>	<b>side</b>
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal for koncernen	6
Beretning	7
Koncernoversigt	9
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2020	
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Pengestrømsopgørelse	13
Egenkapitalopgørelse	14
Oversigt over noter til koncernregnskabet og årsregnskabet	15
Noter	16

## **Ledelsespåtegning**

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2020 for J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og koncernens og selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerheder, som koncernen og selskabet står overfor.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herlev, den 16. marts 2021

I direktionen:

Per H. Jensen

I bestyrelsen:

Christian Lemvigh-Müller  
formand

Christian Sinding  
næstformand

Jens Peter Bredholt

Anne Charlotte Mark

Erik Grambow  
medarbejdervalgt

Arne Koch Nielsen  
medarbejdervalgt

Kim Vinther Rasmussen  
medarbejdervalgt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit *Revisors ansvar for revisionen af regnskabet*. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 16. marts 2021

### **PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33 77 12 31

Christian Fredensborg Jakobsen  
statsaut. revisor  
mne16539

Rasmus Friis Jørgensen  
statsaut. revisor  
mne28705

## **Ledelsesberetning**

### **Selskabsoplysninger**

J-F. Lemvig-Müller Holding A/S  
Stationsalléen 40  
2730 Herlev

Telefon: 36 95 14 00  
Telefax: 36 95 14 10

CVR-nr.: 14 70 98 19  
Stiftet: 1920  
Hjemstedskommune: Herlev  
Regnskabsår: 1. januar – 31. december

### **Bestyrelse**

Christian Lemvig-Müller, formand  
Christian Sinding, næstformand  
Jens Peter Bredholt  
Anne Charlotte Mark  
Erik Grambow, medarbejdervalgt  
Arne Koch Nielsen, medarbejdervalgt  
Kim Vinther Rasmussen, medarbejdervalgt

### **Direktion**

Per H. Jensen

### **Revision**

PricewaterhouseCoopers  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44  
2900 Hellerup

### **Generalforsamling**

Ordinær generalforsamling afholdes 16. marts 2021 på selskabets adresse.

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal for koncernen

mio. kr.	2020	2019	2018	2017	2016
----------	------	------	------	------	------

#### Hovedtal <sup>1)</sup>

Omsætning	6.809	6.558	6.378	5.971	5.544
Bruttoavance	1.521	1.410	1.331	1.302	1.277
Bruttoresultat	1.038	929	893	922	888
Resultat af primær drift	204	123	116	211	224
Resultat af finansielle poster, netto	84	226	-16	74	125
Resultat før skat	288	349	100	284	350
<b>Årets resultat</b>	<b>230</b>	<b>279</b>	<b>79</b>	<b>233</b>	<b>286</b>

Langfristede aktiver	1.013	855	769	869	921
Kortfristede aktiver	3.853	3.824	3.933	3.836	3.231
<b>Aktiver i alt</b>	<b>4.867</b>	<b>4.679</b>	<b>4.702</b>	<b>4.705</b>	<b>4.152</b>
Aktiekapital	52	52	52	52	52
<b>Egenkapital</b>	<b>3.595</b>	<b>3.390</b>	<b>3.135</b>	<b>3.322</b>	<b>3.113</b>
Langfristede forpligtelser	10	58	84	12	5
Kortfristede forpligtelser	1.261	1.231	1.483	1.371	1.034

#### Nøgletal <sup>2)</sup>

Bruttomargin	22,3%	21,5%	20,9%	21,8%	23,0%
Overskudsgrad	3,0%	1,9%	1,8%	3,5%	4,0%
Afkast af den investerede kapital (inkl. goodwill)	13,0%	7,6%	7,7%	10,2%	10,5%
Likviditetsgrad	305,5%	310,6%	265,2%	279,8%	312,5%
Egenkapitalandel (soliditet)	73,9%	72,4%	66,7%	70,6%	75,0%
Egenkapitalforrentning	6,6%	8,6%	2,4%	7,2%	9,6%

<b>Gennemsnitligt antal fuldtids- beskæftigede</b>	<b>1.353</b>	<b>1.345</b>	<b>1.375</b>	<b>1.310</b>	<b>1.234</b>
--	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

- 1) Hoved- og nøgletal for 2018-2020 er udarbejdet i overensstemmelse med Årsregnskabsloven. Sammenlignings-tallene for tidligere år er i henhold til selskabets tidligere regnskabspraksis baseret på International Financial Reporting Standards som godkendt af EU. Den eneste forskel i sammenligningstallene er, at der ikke er foretaget regulering af goodwill og afskrivninger herpå.
- 2) Nøgletallene er beregnet efter Finansanalytikerforeningens "Anbefalinger og Nøgletal"

## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Hovedaktivitet

Koncernens hovedaktiviteter består i salg og forberedende bearbejdning af stål og metaller, salg af el-materiel og belysning, herunder data- og kommunikationsmateriel, salg af VVS-produkter samt værktøj og tekniske artikler. Selskabets salg sker primært til danske selskaber indenfor industri, byggeri, teknisk installation, detail, DIY og offentlig virksomhed.

#### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

I koncernens driftsselskab Lemvigh-Müller A/S har markedsforholdene i Danmark i 2020 generelt været fornuftige på trods af den store usikkerhed som COVID-19-pandemien har medført. Lemvigh-Müller A/S har gennem en stærk kundekontakt samt en robust og fleksibel forretningsmodel formået at navigere igennem de vanskelige vilkår. Selskabet har øget både omsætning og bruttomarginal og samtidig holdt omkostninger i ro, hvilket har gjort, at resultat af primær drift er øget med 79 mio. kr. i forhold til 2019.

I løbet af 2020 har Lemvigh-Müller A/S udbygget den stærke position i de relevante markeder, hvor kunderne efterspørger leveringsstabilitet, brede sortimenter og værdiskabelse i samarbejdet. Lemvigh-Müller har fortsat et stort fokus på videreudvikling af e-handelsplatforme og digitalisering af forretningsprocesser. Dette er områder, hvor selskabet vil investere yderligere i de kommende år til fordel for kunder, leverandører og Lemvigh-Müller A/S.

Lemvigh-Müller Ejendomme ApS har i 2020 opnået et tilfredsstillende resultat af sine ejendomsaktiviteter.

Koncernens finansielle investeringer har med udgangspunkt i den turbulente markedsudvikling givet et tilfredsstillende afkast, og udviklingen af porteføljen af investeringer er fortsat.

#### Omsætning og resultat

Koncernens omsætning udgør 6.809 mio. kr. mod 6.558 mio. kr. sidste år svarende til en stigning på 251 mio. kr., og årets resultat udgør 230 mio. kr. mod 279 mio. kr. i 2019.

Omsætningsvæksten er fremkommet i et år med tilfredsstillende aktivitet på vores markeder på trods af COVID-19's effekter på den danske økonomi. Årets resultat betegnes som tilfredsstillende.

#### Investeringer og nye tiltag

Der er i 2020 foretaget investeringer i digitaliseringsprojekter, butikker, samt i logistik- og produktionssystemer.

Herudover har koncernen fortsat øget sine finansielle investeringer, herunder i form af indirekte ejendoms-investeringer.

#### Kapitalberedskab

Soliditetsgraden udgør 73,9 % (2019: 72,4 %), svarende til en egenkapital pr. 31. december 2020 på 3.595 mio. kr.

#### Forventninger til fremtiden

Vores forventning til 2021 er en fortsat positiv udvikling af markedsforholdene i Danmark. Vi forventer en omsætning og et resultat før skat på niveau med 2020.



## Ledelsesberetning

### Beretning

#### Særlige risici

Koncernen er eksponeret til udviklingen i specielt den danske makroøkonomi, da koncernens salg primært sker til danske virksomheder indenfor industri, byggeri, teknisk installation, detail, og DIY. En forværring af den makroøkonomiske situation vil i givet fald påvirke koncernens omsætning og indtjening i negativ retning.

I takt med den stigende digitalisering af koncernens aktiviteter og en meget væsentlig e-handelsomsætning, så vil IT-nedbrud forårsaget af eksempelvis cyber-angreb eller driftsnedbrud have en betydelig negativ påvirkning af koncernens resultat.

Koncernen er udsat for rente- og markedsrisici som følge af moderselskabets beholdning af værdipapirer.

En af koncernens væsentligste driftsrisici er evnen til at afstemme og styre lagerbeholdningerne i en kombination af efterspørgsel og de volatile stål- og metalpriser, samt rettidig tilpasning af kapacitet med udviklingen i efterspørgslen.

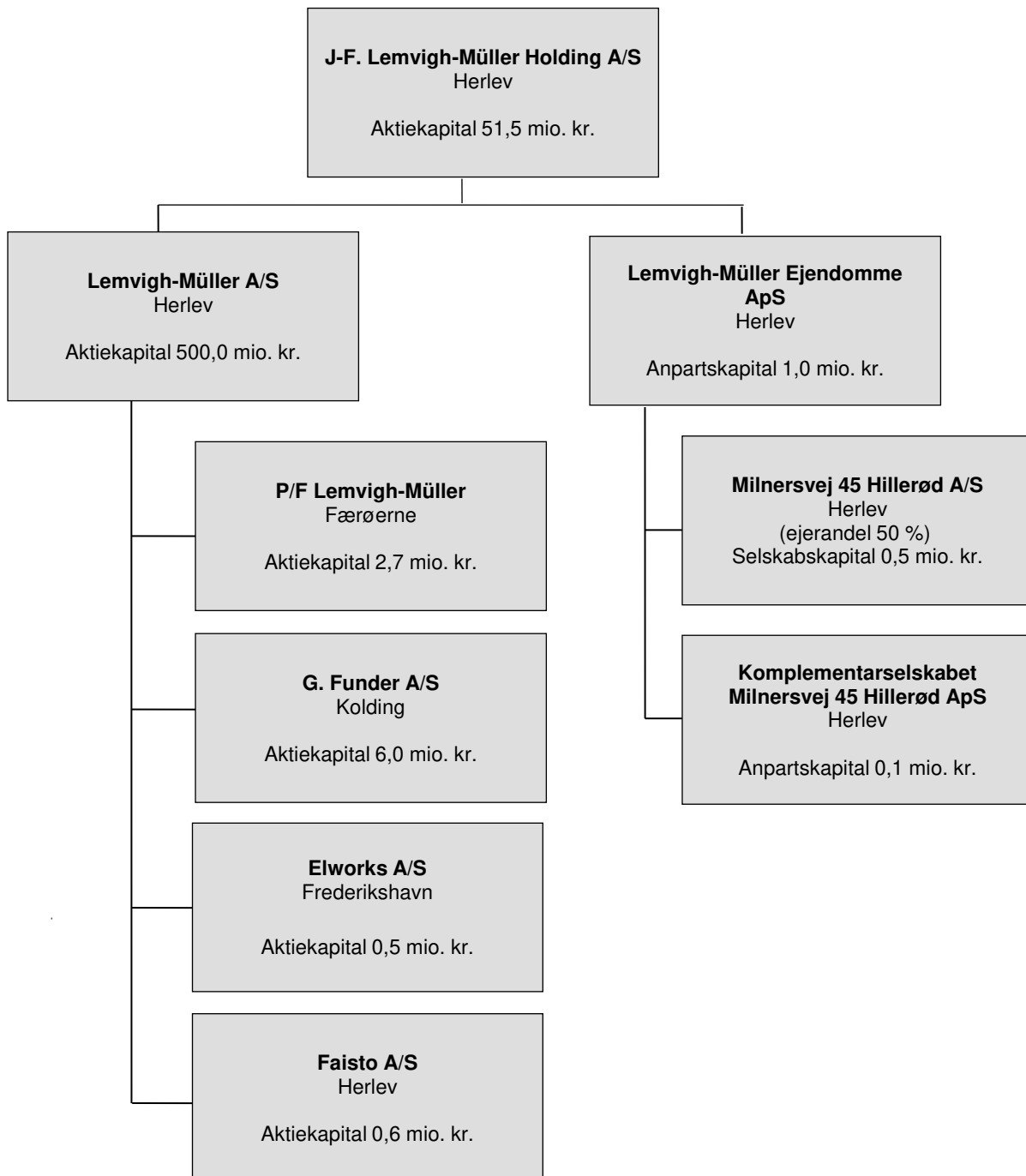
Koncernen har ikke væsentlige risici med en enkelt kunde eller samarbejdspartner. Kreditgivning sker ud fra en individuel vurdering af kunderne og deres økonomiske forhold. Koncernen kreditforsikrer en stor del af sine tilgodehavender. Det vurderes ikke, at koncernen har væsentlige kreditrisici ud over de, der er gældende for branchen.

#### Samfundsansvar

Koncernen søger at udvikle og vedligeholde gode relationer med sine interessenter. Derfor er der formuleret politikker for en række fokusområder som personale, miljø samt leverandører.

For en beskrivelse af J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S-koncernens politikker for samfundsansvar, herunder afrapportering om kønsmæssig sammensætning i ledelsen, menneskerettigheder og klimapåvirkning i henhold til ÅRL § 99a og § 99b, henvises til særskilt redegørelse på koncernens hjemmeside på <http://catalog.lemu.dk/csr-rapport/csr-rapport-2020/>

## Koncernoversigt



Datterselskaber er ejet 100 %, bortset fra Milnersvej 45 Hillerød A/S, som er ejet 50 %.

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

tkr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
Omsætning	1	6.808.873	6.557.729	0	0
Vareforbrug		-5.287.832	-5.147.994	0	0
Andre driftsindtægter	2	7.243	3.462	4.423	4.420
Eksterne omkostninger	3	-490.759	-484.692	-1.944	-1.707
<b>Bruttoresultat</b>		<b>1.037.525</b>	<b>928.505</b>	<b>2.479</b>	<b>2.713</b>
Personaleomkostninger	4	-759.013	-729.049	-10.585	-10.254
Af- og nedskrivninger	8, 9	-74.425	-76.267	0	0
Andre driftsomkostninger		0	0	0	0
<b>Resultat af primær drift</b>		<b>204.087</b>	<b>123.189</b>	<b>-8.106</b>	<b>-7.541</b>
Indtægter fra kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	181.919	108.961
Indtægter fra kapitalandele i associerede virksomheder	11	-3.324	-23.547	-4.593	-23.547
Andre finansielle indtægter	5	103.639	257.423	78.454	236.946
Finansielle omkostninger	6	-16.275	-7.854	-9.948	-835
<b>Resultat før skat</b>		<b>288.127</b>	<b>349.211</b>	<b>237.727</b>	<b>313.984</b>
Skat af årets resultat	7	-57.942	-69.990	-7.542	-34.763
<b>Årets resultat</b>		<b>230.185</b>	<b>279.221</b>	<b>230.185</b>	<b>279.221</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					
Foreslået udbytte				24.720	24.720
Overført resultat				205.465	254.501
				<b>230.185</b>	<b>279.221</b>

Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

Balance

tkr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
<b>Aktiver</b>					
<b>Langfristede aktiver</b>					
<b>Immaterielle aktiver</b>					
	8				
Goodwill		76.282	98.396	0	0
Software		52.110	62.017	0	0
Andre immaterielle aktiver		15.583	17.547	0	0
Forudbetalinger for immaterielle aktiver		22.771	14.656	0	0
		166.746	192.616	0	0
<b>Materielle aktiver</b>					
	9				
Investeringsejendomme		8.844	11.899	0	0
Grunde og bygninger		97.313	110.246	0	0
Tekniske anlæg og maskiner, driftsmateriel og inventar		42.530	41.447	68	68
Indretning af lejede lokaler		9.267	13.096	0	0
Materielle aktiver under opførelse		5.080	3.390	0	0
		163.034	180.078	68	68
<b>Finansielle aktiver</b>					
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	1.374.563	1.277.644
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	13.326	0	0	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		48	5.233	0	5.233
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	669.990	476.094	368.325	267.512
Andre tilgodehavender		0	938	0	0
Udsudte skatteaktiver	15	0	0	112	132
		683.364	482.265	1.743.000	1.550.520
<b>Langfristede aktiver i alt</b>		<b>1.013.144</b>	<b>854.959</b>	<b>1.743.068</b>	<b>1.550.589</b>
<b>Kortfristede aktiver</b>					
<b>Varebeholdninger</b>					
<b>Tilgodehavender</b>					
Tilgodehavender fra salg		908.211	849.469	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	40.247	25
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		26.042	0	26.042	0
Tilgodehavende selskabsskat		0	0	6.788	0
Andre tilgodehavender		40.996	31.725	492	864
Forudbetalte omkostninger		15.007	15.456	51	0
		990.255	896.650	73.620	889
<b>Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>1.858.747</b>	<b>1.907.181</b>	<b>1.858.685</b>	<b>1.907.113</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>27.397</b>	<b>26.135</b>	<b>2.086</b>	<b>68</b>
<b>Kortfristede aktiver i alt</b>		<b>3.853.462</b>	<b>3.824.412</b>	<b>1.934.391</b>	<b>1.908.069</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>4.866.606</b>	<b>4.679.371</b>	<b>3.677.459</b>	<b>3.458.658</b>

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Balance

tkr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
<b>Passiver</b>					
<b>Egenkapital</b>					
Aktiekapital	14	51.500	51.500	51.500	51.500
Andre reserver		3.500	3.500	3.500	3.500
Overført resultat		3.515.602	3.310.137	3.515.602	3.310.137
Foreslået udbytte		24.720	24.720	24.720	24.720
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>3.595.322</b>	<b>3.389.857</b>	<b>3.595.322</b>	<b>3.389.857</b>
<b>Forpligtelser</b>					
<b>Langfristede forpligtelser</b>					
Udskudt skat	15	9.701	9.256	0	0
Kreditinstitutter		0	25.000	0	0
Andre gældsforpligtelser		400	24.132	0	0
<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>		<b>10.101</b>	<b>58.388</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristede forpligtelser</b>					
Hensatte forpligtelser	16	1.359	6.968	0	0
Konvertibelt lån	14	14.000	0	14.000	0
Kreditinstitutter		245.877	355.858	38.229	35.643
Leverandørgæld		752.360	705.328	252	145
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	0	23.691
Andre gældsforpligtelser		240.357	149.480	29.656	1.714
Selskabsskat		7.231	13.492	0	7.608
<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>		<b>1.261.183</b>	<b>1.231.126</b>	<b>82.137</b>	<b>68.801</b>
<b>Forpligtelser i alt</b>		<b>1.271.284</b>	<b>1.289.514</b>	<b>82.137</b>	<b>68.801</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>4.866.606</b>	<b>4.679.371</b>	<b>3.677.459</b>	<b>3.458.658</b>

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Pengestrømsopgørelse

tkr.	Note	Koncern		Moderselskab	
		2020	2019	2020	2019
<b>Pengestrøm fra drift</b>					
Årets resultat		230.185	279.221	230.185	279.221
Regulering for ikke-kontante driftsposter m.v.:					
Af- og nedskrivninger		74.425	76.267	0	0
Andre driftsindtægter		-4.850	-254	-3	0
Hensatte forpligtelser		-5.609	2.913	0	0
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder		3.324	23.547	-177.326	-85.414
Finansielle indtægter		-103.639	-257.423	-78.454	-236.946
Finansielle omkostninger		16.275	7.854	9.948	835
Skat af årets resultat		57.942	69.990	7.542	34.763
Pengestrøm fra drift før ændring i driftskapital		268.053	202.115	-8.109	-7.541
Ændring i driftskapital:					
Ændring i varebeholdninger		8.354	38.710	0	0
Ændring i tilgodehavender		-106.279	247.510	-60.710	-810
Ændring i leverandørgæld og andre gældsforpligtelser		114.531	69.581	-12.561	-29.535
Pengestrøm fra drift		284.659	557.916	-81.381	-37.886
Modtagne renter m.v.		11.216	11.228	1.566	1.074
Betalte renter m.v.		-7.104	-7.037	-1.304	-518
Betalt selskabsskat, netto		-63.759	-54.380	-21.918	-3.391
		225.012	507.727	-103.036	-40.721
<b>Pengestrøm til investering</b>					
Køb af immaterielle og materielle aktiver		-42.039	-59.747	0	0
Salg af materielle aktiver		12.672	254	3	0
Køb/salg af finansielle aktiver, netto		-65.602	-58.409	11.265	-49.275
Udbytte fra datterselskaber		0	0	85.000	110.000
		-94.969	-117.902	96.268	60.725
<b>Pengestrøm fra finansiering</b>					
Optagelse af lån hos kreditinstitutter		2.586	615	2.586	615
Optagelse af konvertibelt lån		14.000	0	14.000	0
Afdrag på lån hos kreditinstitutter		-137.567	-362.892	0	0
Betalt udbytte		-7.800	-24.720	-7.800	-24.720
		-128.781	-386.997	8.786	-24.105
<b>Likvider ved årets udgang</b>					
Pengestrøm fra drift		225.012	507.727	-103.036	-40.721
Pengestrøm til investering		-94.969	-117.902	96.268	60.725
Pengestrøm fra finansiering		-128.781	-386.997	8.786	-24.105
Nettopengestrøm (ændring i likvider)		1.262	2.828	2.018	-4.101
Likvider ved årets begyndelse		26.135	23.307	68	4.169
Likvider ved årets udgang		27.397	26.135	2.086	68

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af koncern- og årsregnskabet's øvrige bestanddele.

**Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december**

**Egenkapitalopgørelse for koncernen**

tkr.	Aktiekapital	Andre reserver	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	51.500	3.500	3.310.137	24.720	3.389.857
Årets resultat	0	0	205.465	24.720	230.185
Udloddet udbytte, ordinært	0	0	0	-24.720	-24.720
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b>51.500</b>	<b>3.500</b>	<b>3.515.602</b>	<b>24.720</b>	<b>3.595.322</b>

**Egenkapitalopgørelse for moderselskabet**

tkr.	Aktiekapital	Andre reserver	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	51.500	3.500	3.310.137	24.720	3.389.857
Årets resultat	0	0	205.465	24.720	230.185
Udloddet udbytte, ordinært	0	0	0	-24.720	-24.720
<b>Egenkapital 31. december 2020</b>	<b>51.500</b>	<b>3.500</b>	<b>3.515.602</b>	<b>24.720</b>	<b>3.595.322</b>

Yderligere oplysninger er givet i note 14.

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Oversigt over noter til koncernregnskabet og årsregnskabet

#### Note

- 1 Omsætning
- 2 Andre driftsindtægter
- 3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
- 4 Personaleomkostninger
- 5 Andre finansielle indtægter
- 6 Finansielle omkostninger
- 7 Skat af årets resultat
- 8 Immaterielle aktiver
- 9 Materielle aktiver
- 10 Kapitalandele i dattervirksomheder
- 11 Kapitalandele i associerede virksomheder
- 12 Andre værdipapirer og kapitalandele
- 13 Varebeholdninger
- 14 Egenkapital
- 15 Udskudte skatteaktiver / - forpligtelser
- 16 Hensatte forpligtelser
- 17 Eventualaktiver, -forpligtelser og sikkerhedsstillelser
- 18 Operationel leasing
- 19 Nærtstående parter og transaktioner med disse
- 20 Begivenheder efter regnskabsårets afslutning
- 21 Anvendt regnskabspraksis



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
<b>1 Omsætning</b>				
tkr.				
Salg af varer	6.805.869	6.553.729	0	0
Salg af tjenesteydelser	3.004	4.000	0	0
	<u>6.808.873</u>	<u>6.557.729</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>2 Andre driftsindtægter</b>				
tkr.				
Huslejeindtægter m.v	1.487	2.338	0	0
Avance ved salg af ejendomme	4.764	0	0	0
Avance ved salg af øvrige materielle aktiver	86	254	3	0
Øvrige driftsindtægter	906	870	4.420	4.420
	<u>7.243</u>	<u>3.462</u>	<u>4.423</u>	<u>4.420</u>
<b>3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
tkr.				
Samlet honorar til generalforsamlingsvalgt revisor specificeres således:				
Lovpligtig revision	1.282	1.338	132	136
Skatte- og momsmæssig rådgivning	113	231	90	100
Andre ydelser	300	419	45	14
	<u>1.695</u>	<u>1.988</u>	<u>267</u>	<u>250</u>
Fordeles således:				
PwC, generalforsamlingsvalgt revisor	1.647	1.946	267	250
Spekt	48	42	0	0
	<u>1.695</u>	<u>1.988</u>	<u>267</u>	<u>250</u>

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
<b>4 Personaleomkostninger</b>				
tkr.				
Gager og lønninger	691.581	664.183	9.438	9.139
Bidragbaserede pensionsordninger	51.511	49.831	1.124	1.089
Andre omkostninger til social sikring	15.921	15.035	23	26
	<u>759.013</u>	<u>729.049</u>	<u>10.585</u>	<u>10.254</u>
	<u>1.353</u>	<u>1.345</u>	<u>4</u>	<u>4</u>
Gennemsnitligt antal medarbejdere				
Aflønning af bestyrelse og direktion, jf. Årl. § 98 b, stk. 1 og stk. 3:				
Gager, honorarer og anden vederlæggelse	5.510	5.350	4.040	3.880
Bidragbaserede pensionsordninger	360	342	360	342
	<u>5.870</u>	<u>5.692</u>	<u>4.400</u>	<u>4.222</u>
<b>5 Andre finansielle indtægter</b>				
tkr.				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	99	260
Renteindtægter fra associerede virksomheder	230	0	227	0
Dagsværdireguleringer, kortfristede værdipapirer mv.	66.402	214.436	66.401	210.274
Dagsværdireguleringer, langfristede værdipapirer mv.	26.192	35.918	10.486	25.597
Andre finansielle indtægter	10.816	7.069	1.241	815
	<u>103.639</u>	<u>257.423</u>	<u>78.454</u>	<u>236.946</u>
<b>6 Finansielle omkostninger</b>				
tkr.				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	63	0	137	283
Dagsværdireguleringer, kortfristede værdipapirer mv.	774	0	774	0
Dagsværdireguleringer, langfristede værdipapirer mv.	8.567	818	7.869	317
Andre finansielle omkostninger	6.871	7.036	1.167	234
	<u>16.275</u>	<u>7.854</u>	<u>9.948</u>	<u>835</u>
<b>7 Skat af årets resultat</b>				
tkr.				
Den beregnede skat er sammensat således:				
Forventet pålignet skat for året	60.032	69.886	9.766	35.594
Regulering til tidligere års skat	-2.535	-937	-2.243	-854
Årets regulering af udskudt skat	446	1.041	20	24
	<u>57.942</u>	<u>69.990</u>	<u>7.542</u>	<u>34.763</u>

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 8 Immaterielle aktiver

tkr.	Koncern			
	Goodwill	Software	Andre im- materielle aktiver	Forudbeta- linger for immateriel- le aktiver
Kostpris 1. januar 2020	861.036	294.312	28.477	14.656
Tilgang	0	1.766	0	24.354
Afgang	-4.000	-19.377	0	0
Overførsler i årets løb	0	15.649	590	-16.239
Kostpris 31. december 2020	857.036	292.350	29.067	22.771
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-762.640	-232.295	-10.930	0
Årets afskrivninger	-22.114	-27.322	-2.554	0
Af- og nedskrivninger vedrørende udgåede aktiver	4.000	19.377	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	-780.754	-240.240	-13.484	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>76.282</b>	<b>52.110</b>	<b>15.583</b>	<b>22.771</b>

#### 9 Materielle aktiver

tkr.	Koncern				
	Investe- ringsejen- domme	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg, maskiner, drifts- materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Aktiver under opførelse
Kostpris 1. januar 2020	22.406	236.381	283.027	76.665	3.390
Overførsler i årets løb	0	0	9.688	99	-9.787
Tilgang	0	0	4.870	12	11.477
Afgang	-8.914	-23.710	-6.213	-2.784	0
Kostpris 31. december 2020	13.492	212.671	291.372	73.992	5.080
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-10.507	-126.135	-241.580	-63.569	0
Årets afskrivninger	-284	-5.176	-13.035	-3.940	0
Af- og nedskrivninger vedrørende afhændede aktiver	6.143	15.954	5.773	2.784	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	-4.648	-115.358	-248.842	-64.725	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>8.844</b>	<b>97.313</b>	<b>42.530</b>	<b>9.267</b>	<b>5.080</b>

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 9 Materielle aktiver (fortsat)

	Morderselskab	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
tkr.		
Kostpris 1. januar 2020	514	1.165
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
Kostpris 31. december 2020	514	1.165
Af- og nedskrivninger 1. januar 2020	-446	-1.165
Årets afskrivninger	0	0
Af- og nedskrivninger 31. december 2020	-446	-1.165
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>68</b>	<b>0</b>

#### 10 Kapitalandele i dattervirksomheder (selskabet)

	Kapitalandele i dattervirksomheder
tkr.	
Kostpris 1. januar 2020	1.770.979
Tilgang	0
Afgang	0
Kostpris 31. december 2020	1.770.979
Op- og nedskrivninger 1. januar 2020	-493.335
Årets resultat efter skat	181.919
Udbytte	-85.000
Nedskrivninger 31. december 2020	-396.416
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>1.374.563</b>

I regnskabsposten kapitalandele indgår goodwill på tkr. 76.282 (2019: tkr. 98.396)

	Hjemsted	Ejerandel
Kapitalandele:		
Lemvig-Müller A/S	Herlev	100%
Lemvig-Müller Ejendomme ApS	Herlev	100%

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 11 Kapitalandele i associerede virksomheder

	Koncern	Moder-selskab
tkr.		
Kostpris 1. januar 2020	23.547	23.547
Reklassifikation	12.057	0
Tilgang	4.593	4.593
Afgang	0	0
Kostpris 31. december 2020	40.197	28.140
Op- og nedskrivninger 1. januar 2020	-23.547	-23.547
Andel i årets resultat efter skat	1.269	0
Nedskrivninger i året	-4.593	-4.593
Nedskrivninger 31. december 2020	-26.871	-28.140
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>13.326</b>	<b>0</b>

	Hjemsted	Ejerandel
Kapitalandele:		
Piste Invest ApS	København	31,6%
Milnersvej 45 Hillerød A/S	Herlev	50,0%

#### 12 Andre værdipapirer og kapitalandele

	Koncern	Moder-selskab
tkr.		
Kostpris 1. januar 2020	413.062	230.779
Tilgang	187.970	103.909
Afgang	-12.372	-8.650
Kostpris 31. december 2020	588.661	326.038
Op- og nedskrivninger 1. januar 2020	63.032	36.732
Årets værdireguleringer	25.450	5.685
Årets udlodninger	-7.154	-131
Op- og nedskrivninger 31. december 2020	81.329	42.286
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020</b>	<b>669.990</b>	<b>368.325</b>

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
<b>13 Varebeholdninger</b>				
tkr.				
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	975.924	978.654	0	0
Forudbetalinger for varer	1.138	6.762	0	0
Projektejendomme	0	9.030	0	0
	<u>977.062</u>	<u>994.446</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

### 14 Egenkapital

	A-aktier	B-aktier	I alt
tkr.			
37 stk. aktier a 1.000.000 kr.	0	37.000	37.000
106 stk. aktier a 100.000 kr.	4.700	5.900	10.600
755 stk. aktier a 4.000 kr.	688	2.332	3.020
423 stk. aktier a 2.000 kr.	100	746	846
20 stk. aktier a 1.000 kr.	12	8	20
28 stk. aktier a 500 kr.	0	14	14
	<u>5.500</u>	<u>46.000</u>	<u>51.500</u>

Der har ikke været bevægelser på aktiekapitalen i de seneste fem år.

### Andre reserver

Andre reserver er opstået i forbindelse med nedsættelse af aktiekapitalen ved annullering af egne aktier. Reserven er fri og kan anvendes, herunder til udlodning, efter beslutning fra generalforsamlingen.

### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen. Foreslået udbytte pr. aktie á kr. 100 udgør 48 kr. (2018: 48 kr.).

### Konvertibelt lån

Selskabet har optaget et konvertibelt lån på 14 mio. kr. hos Lemvig-Müller Fonden. Lånet løber indtil videre og kan af begge parter indfries med op til 1 måneds varsel. Långiver er berettiget til at konvertere den til enhver tid udestående hovedstol eksklusive renter (som betales kontant) til B-aktier i selskabet. Konverteringskursen pr. B-aktie á kr. 500 udgør kr. 32.941,18.

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
<b>15 Udskudte skatteaktiver / -forpligtelser</b>				
tkr.				
Udskudt skatteaktiv 1. januar	-9.256	-8.215	131	155
Regulering af udskudt skat primo	1	0	0	0
Årets regulering, jf. note 7	-446	-1.041	-20	-24
<b>Udskudt skatteaktiv / -forpligtelse 31. december</b>	<u>-9.701</u>	<u>-9.256</u>	<u>112</u>	<u>131</u>

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

15 Udskudte skatteaktiver / -forpligtelser (fortsat)	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
tkr.				
Udskudt skat vedrører:				
Immaterielle anlægsaktiver	-18.965	-20.471	0	0
Materielle anlægsaktiver	4.745	3.309	112	131
Omsætningsaktiver	1.116	887	0	0
Hensatte forpligtelser	351	2.303	0	0
Fremførselsberettigede underskud	3.053	4.716	0	0
	<u>-9.701</u>	<u>-9.256</u>	<u>112</u>	<u>131</u>

### 16 Hensatte forpligtelser

	Koncern
tkr.	
Hensat 1. januar 2020	6.968
Hensat for året	3.754
Anvendt i året	<u>-9.363</u>
<b>Hensat 31. december 2020</b>	<b><u>1.359</u></b>

### 17 Eventualaktiver, -forpligtelser og sikkerhedsstillelser

#### Eventualaktiver

Det er vurderet, at koncernen og moderselskabet ikke har nogen væsentlige eventualaktiver.

#### Eventualforpligtelser

Koncernen er fra tid til anden part i enkelte retssager. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse retssager ikke vil påvirke koncernens finansielle stilling udover de tilgodehavender og forpligtelser, der er indregnet i balance pr. 31. december.

Koncernens garantier vedrørende huslejeoplygninger 39.331 tkr. (2019: 39.331 tkr.). Herudover er der indenlandske betalingsgarantier for 3.972 tkr. (2019: 2.872 tkr.), udenlandsk betalingsgaranti på 700 tkr. (2019: 700 tkr.) og rembursere for 15.495 tkr. (2019: 16.913 tkr.). Garantierne mv. vedrører, bortset fra en betalingsgaranti på 1.100 tkr., alle moderselskabets datterselskaber.

Moderselskabet er sambeskattet med øvrige danske virksomheder i J-F. Lemvig-Müller Holding A/S-koncernen. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige virksomheder i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties indenfor sambeskatningskredsen. Skyldige selskabsskatter og kildeskatter inden for sambeskatningskredsen udgør 4.628 tkr. pr. 31. december 2020 (2019: 12.763 tkr.).

Koncernen har investeret i en række investeringsfonde. I den forbindelse er der afgivet forpligtende tilsagn over for de pågældende fonde om yderligere investeringer (rest commitment) for i alt ca. 432 mio. kr. (2019: 457 mio. kr.).

#### Sikkerhedsstillelser

Der er i grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 6.076 tkr. (2019: 6.264 t.kr.) tinglyst pantrettigheder på 770 tkr. (2019: 770 t.kr.).

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 18 Operationel leasing

Koncernen og moderselskabet leaser ejendomme og driftsmateriel under operationelle leasingkontrakter. Leasingperioden er typisk en periode på mellem 0 og 12 år med mulighed for forlængelse efter periodens udløb. Ingen af leasingkontrakterne indeholder betingede lejeydelser.

Opsigelige operationelle leasingydelser er, som følger:

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
tkr.				
0-1 år	89.534	92.297	368	349
1-5 år	269.301	259.150	144	267
> 5 år	159.122	207.056	0	0
	<u>517.957</u>	<u>558.503</u>	<u>512</u>	<u>616</u>

Der er i resultatopgørelsen indregnet leasingydelser vedrørende operationel leasing som følger:

	Koncern		Moderselskab	
	2020	2019	2020	2019
tkr.				
	<u>115.510</u>	<u>117.321</u>	<u>602</u>	<u>592</u>

#### 19 Nærtstående parter og transaktioner med disse

J-F. Lemvig-Müller Holding A/S' nærtstående parter omfatter de i koncernoversigten, side 9, omfattede selskaber, samt selskabernes bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter endvidere selskaber, hvori førnævnt personkreds har væsentlige interesser.

Herudover har selskabet følgende aktionærer, der er optaget i selskabets fortegnelse over aktionærer med mere end 5 % af aktiekapitalen:

- I.F. Lemvig Müllers Fond
- Lemvig-Müller Fonden

Begge fonde har hjemsted i Herlev.

Der har ikke i årets løb, bortset fra optagelse af konvertibelt lån på 14 mio. kr. jf. note 14 og koncerninterne transaktioner, der er elimineret i koncernregnskabet samt normalt ledelsesvederlag og udbytte, været gennemført transaktioner hverken i væsentligt omfang eller på usædvanlige vilkår med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer eller andre nærtstående parter.

De danske virksomheder i koncernen er sambeskattede, hvilket indebærer, at moderselskabet hæfter for danske selskabsskatter og kildeskatter indenfor sambeskatningskredsen. Se endvidere note 17.

#### 20 Begivenheder efter regnskabsårets slutning

Der har i perioden fra balancedagen til datoen for underskrift af koncernregnskabet og årsregnskabet ikke været væsentlige begivenheder, som har påvirket koncernens og selskabets finansielle stilling pr. 31. december 2020.



## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 21 Anvendt regnskabspraksis

J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Den finansielle del af årsrapporten for J.F. Lemvigh-Müller Holding A/S for perioden 1. januar – 31. december 2020 omfatter både koncernregnskab for J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S og dets dattervirksomheder (koncernen) samt årsregnskab for moderselskabet.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S for 2020 aflægges i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C stor.

#### Grundlag for udarbejdelse

Koncernregnskabet og årsregnskabet præsenteres i DKK afrundet til nærmeste 1.000 DKK.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene.

#### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S samt dattervirksomheder, hvori J-F. Lemvigh-Müller Holding A/S har bestemmende indflydelse på selskabets finansielle og driftsmæssige politikker for at opnå afkast eller andre fordele fra dens aktiviteter. Bestemmende indflydelse opnås ved direkte eller indirekte at eje eller råde over mere end 50 % af stemmerettighederne eller på anden måde kontrollere den pågældende virksomhed.

En koncernoversigt fremgår af side 9.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabet og det enkelte dattervirksomheds regnskab opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang der ikke er sket værdiforringelse.

#### Virksomhedssammenslutninger

Ved køb af dattervirksomheder opgøres på anskaffelsestidspunktet forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, efter at de enkelte aktiver og forpligtelser er reguleret til dagsværdi (overtagelsesmetoden). Kostprisen omfatter dagsværdien af det betalte vederlag samt omkostninger til rådgivere mv., der er direkte forbundet med virksomhedsovertagelsen. Resterende positive forskelsbeløb indregnes i balancen under immaterielle anlægsaktiver som goodwill, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over forventet brugstid. Resterende negative forskelsbeløb indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsesdagen.

Positive og negative forskelsbeløb fra erhvervede virksomheder kan, som følge af ændring i indregning og måling af overtagne nettoaktiver, reguleres indtil udgangen af det regnskabsår, der følger efter anskaffelsesåret. Disse reguleringer afspejler sig samtidig i værdien af goodwill eller negativ goodwill, herunder i allerede foretagne afskrivninger. Ligeledes reguleres ændringen i betingede vederlag i værdien af goodwill eller negativ goodwill.

Afskrivning på goodwill allokeres i koncernregnskabet til de funktioner, som goodwillen relaterer sig til.

Ved koncerninterne virksomhedssammenlægninger anvendes sammenlægningsmetoden. Herved sammenlægges de to virksomheder til bogførte værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres som om de to virksomheder altid har været sammenlagt ved tilretning af sammenligningstal.

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelse af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser var forkert ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter reguleres goodwill ikke. Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver inkl. goodwill på salgstidspunktet og omkostninger til salg eller afvikling.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta. Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter eller omkostninger.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller kursen i den seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Resultatopgørelsen

##### Omsætning

Omsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, hvis levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Omsætning vedrørende tjenesteydelser indregnes i den periode, som leveringen af ydelsen relaterer sig til.

Omsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

##### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger til årets varekøb tillagt forskydninger på handelsvarebeholdninger for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår svind samt eventuelle nedskrivninger som følge af ukurans. Vareforbruget indregnes efter fradrag af leverandørrabatter og bonus.

##### Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes aktiviteter.

##### Andre finansielle indtægter og omkostninger

Andre finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab samt nedskrivninger vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Skat af årets resultat

J-F. Lemvig-Müller Holding A/S er omfattet af danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomhederne indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Moderselskabet er administrationselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssige overskud.

Årets skat, der består af årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat, herunder som følge af ændring i skattesats, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

##### Balancen

##### Immaterielle aktiver

##### Goodwill

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden der er mellem 10 og 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode og er længst for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill allokere til koncernens pengestrømsfrembringende enheder på overtagelsestidspunktet. Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring. Som følge af integrationen af overtagne virksomheder i den bestående koncern vurderer ledelsen, at det laveste niveau for pengestrømsfrembringende enheder, hvortil den regnskabsmæssige værdi af goodwill kan allokere, er koncernens forretningsområder. Se endvidere anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

##### Software

Softwarelicenser og udviklet software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Licenser og udviklet software afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 5 år.

##### Andre immaterielle aktiver

Andre immaterielle aktiver, herunder immaterielle aktiver erhvervet i forbindelse med virksomhedssammenslutninger, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Andre immaterielle aktiver afskrives lineært over den forventede brugstid, der udgør:

Varemærker (andre immaterielle aktiver)	10 år
Kundelister	3 år

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Materielle aktiver

Ejendomme klassificeres som investeringsejendomme, når de besiddes med det formål at opnå lejeindtægter og/eller kapitalgevinster. Investeringsejendomme, grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Efterfølgende omkostninger, f.eks. ved udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele. De udskiftede bestanddele ophører med at være indregnet i balancen, og den regnskabsmæssige værdi overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Materielle aktiver afskrives lineært over aktivernes/komponenternes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Særlige installationer	5-20 år
Tekniske anlæg, maskiner, driftsmateriel og inventar	5-10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles i årsregnskabet for moderselskabet efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af interne fortjenester og tab og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

I resultatet indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og eliminering af urealiserede interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill.

Ved køb af kapitalandele i dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelsen af virksomhedssammenslutninger.

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af forholdsmæssige interne fortjenester og tab og med tillæg af regnskabsmæssig værdi af goodwill.

I resultatet indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og eliminering af en forholdsmæssig andel af urealiserede interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill.

##### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Goodwill og andre aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke genererer fremtidige pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris til gennemsnitspris eller efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostpris for fremstillede færdigvarer omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn, indirekte produktionsomkostninger samt låneomkostninger fra specifik og generel låntagning, der direkte vedrører fremstillingen af den enkelte varebeholdning.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller til en lavere nettorealisationsværdi, hvilket svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab foretages på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Forudbetalte omkostninger

Forudbetalte omkostninger, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår og måles til kostpris.

##### Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den seneste noterede børskurs. Værdireguleringer til dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen.

Andre værdipapirer og kapitalandele, indregnet under langfristede aktiver, omfatter hovedsageligt koncernens investeringer i Private Equity fonde, infrastruktur fonde, ejendomsfonde og lignende passive investeringer (Investeringsfonde). Investeringerne indregnes under langfristede aktiver til dagsværdi tillagt omkostninger på handelsdatoen og måles efterfølgende til dagsværdi, svarende til en skønnet dagsværdi af selskabets andel af de underliggende Investeringsfonde. Værdireguleringer til dagsværdi indregnes i resultatopgørelsen. For denne type investeringer gælder, at dagsværdien ikke måles på baggrund af observationer på et aktivt marked, men på baggrund af oplysninger om værdiansættelse fra fondene selv. Ved indgåelse af nye investeringer i Investeringsfonde modtages materiale om fondenes overordnede principper for værdiansættelse, og disse accepteres samtidig med, at koncernen vælger at investere i en Investeringsfond. Dagsværdien af koncernens investeringer i investeringsfonde baserer sig på modtagne kvartalsrapporter. Koncernen modtager ikke detaljerede informationer om dagsværdiberegningen for investeringsfondene, herunder om centrale forudsætninger, der er anvendt i dagsværdiansættelsen.

##### Finansielle forpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til dagsværdi efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder indregnes de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationværdi.

##### Aktuel og udskudt skat

Efter sambeskatningsreglerne overtager J-F. Lemvig-Müller Holding A/S som administrationsselskab hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige sambeskatningsbidrag indregnes i balancen under skyldig selskabsskat, mens tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes som tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet.

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Aktuel og udskudt skat (fortsat)

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og tab.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der er gældende på balancedagen.

##### Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i datter- og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

##### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen. Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til omstruktureringer og tabsgivende kontrakter.

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvorved forpligtelsen forventes at kunne indfries.

Omkostninger til omstruktureringer indregnes som forpligtelser, når en detaljeret, formel plan for omstruktureringen er offentliggjort senest på balancedagen over for de personer, der er berørt af planen.

Der indregnes en hensat forpligtelse vedrørende tabsgivende kontrakter, når de forventede fordele fra en kontrakt er mindre end de uundgåelige omkostninger i henhold til kontrakten.

## Koncernregnskab og årsregnskab 1. januar – 31. december

### Noter

#### 21 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra overtagelsestidspunktet, og solgte virksomheders pengestrømme indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, modtagne og betalte renter, modtagne udbytter og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktivitet samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapitalen og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Værdipapirer og banklån indgår ikke i de likvide beholdninger.

##### Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal".



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Navnet er skjult (CPR valideret)

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-360956471329

IP: 85.129.xxx.xxx

2021-03-16 09:29:34Z

NEM ID 

## Christian Sinding

### Næstformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-302761179774

IP: 109.70.xxx.xxx

2021-03-16 11:06:24Z

NEM ID 

## Arne Koch Nielsen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-476021275143

IP: 195.41.xxx.xxx

2021-03-16 11:11:43Z

NEM ID 

## Per Henning Jensen

### Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-602561298802

IP: 5.186.xxx.xxx

2021-03-16 11:14:31Z

NEM ID 

## Anne Charlotte Mark

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-448948067170

IP: 178.209.xxx.xxx

2021-03-16 11:49:25Z

NEM ID 

## Erik Grambow

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-207557140412

IP: 195.41.xxx.xxx

2021-03-16 12:58:19Z

NEM ID 

## Kim Vinther Rasmussen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-069253307798

IP: 195.249.xxx.xxx

2021-03-16 14:53:54Z

NEM ID 

## Christian Lemvigh-Müller (CPR valideret)

### Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-460613412305

IP: 87.63.xxx.xxx

2021-03-17 07:26:23Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 2EING-E5UET-FMGUF-3HE4P-M57H0-MJ5NS

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Christian Jakobsen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-064104756880

IP: 83.136.xxx.xxx

2021-03-17 08:08:48Z

NEM ID 

## Rasmus Friis Jørgensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers statsautoriseret...

Serienummer: PID:9208-2002-2-716535607730

IP: 87.62.xxx.xxx

2021-03-17 08:16:15Z

NEM ID 

## Christian Sinding

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-302761179774

IP: 109.70.xxx.xxx

2021-03-17 09:47:30Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 2EING-E5UET-FMGUF-3HE4P-M57H0-MJ5NS

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>