

**North Flying A/S**  
Ny Lufthavnsvej 100  
9400 Nørresundby  
CVR-nr. 14681191

**Årsrapport 01.07.2017 -  
30.06.2018**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 25.10.2018

**Dirigent**

---

Navn: Per Mogensen

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2017/18	7
Balance pr. 30.06.2018	8
Egenkapitalopgørelse for 2017/18	10
Noter	11
Anvendt regnskabspraksis	14

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

North Flying A/S  
Ny Lufthavnsvej 100  
9400 Nørresundby

CVR-nr.: 14681191  
Hjemsted: Aalborg  
Regnskabsår: 01.07.2017 - 30.06.2018

### Bestyrelse

Per Mogensen, formand  
Mads Peter Lübeck  
John Peter Jensen

### Direktion

Winston Hakon Rose  
Jef Vinther Sørensen

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
City Tower, Værkmestergade 2  
8000 Aarhus C

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.07.2017 - 30.06.2018 for North Flying A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2018 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.07.2017 - 30.06.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aalborg, den 25.10.2018

### Direktion

Winston Hakon Rose

Jef Vinther Sørensen

### Bestyrelse

Per Mogensen  
formand

Mads Peter Lübeck

John Peter Jensen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i North Flying A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for North Flying A/S for regnskabsåret 01.07.2017 - 30.06.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.06.2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.07.2017 - 30.06.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 25.10.2018

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Jens Lauridsen

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne34323

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets aktiviteter er gennemførelse af individuelle flyvninger, der opfylder specifikke transportbehov indenfor executive-, ambulance- og fragtflyvninger overalt i verden, men primært i Europa.

Selskabet er godkendt af Trafik- og Byggestyrelsen i henhold til såvel danske som internationale bestemmelser dækkende bl.a. taxa-, ambulance-, fragtflyvning m.v. samt flyvedligeholdelse.

### Beskrivelse af væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold

Der er i forbindelse med regnskabsaflæggelsen for 2017/18 foretaget ændringer vedrørende årsrapporten 2016/17. Samlet resultat effekt udgør en reduktion med 3.708 t.kr. Egenkapitalen er reduceret med 3.708 t.kr. Ændringerne er indarbejdet i sammenligningstallene for 2016/17. Der henvises til en beskrivelse heraf under anvendt regnskabspraksis på side 14.

I 2017/18 er der foretaget nedskrivning af fly med 3.445 t.kr.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat udgør 550 t.kr. mod et resultat på -8.222 t.kr. sidste år.

Selskabets egenkapital udviser pr. 30.06.2018 i alt 11.331 t.kr.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.



## Resultatopgørelse for 2017/18

	<u>Note</u>	<u>2017/18</u> <u>kr.</u>	<u>2016/17</u> <u>kr.</u>
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>27.913.237</b>	<b>17.329.960</b>
Personaleomkostninger	1	(22.940.178)	(22.235.187)
Af- og nedskrivninger		<u>(4.413.628)</u>	<u>(5.085.501)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>559.431</b>	<b>(9.990.728)</b>
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(10.500)	(2.700)
Andre finansielle indtægter		216.703	22.382
Andre finansielle omkostninger	2	<u>(97.687)</u>	<u>(584.949)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>667.947</b>	<b>(10.555.995)</b>
Skat af årets resultat	3	<u>(118.074)</u>	<u>2.333.595</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>549.873</u></b>	<b><u>(8.222.400)</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat		<u>549.873</u>	<u>(8.222.400)</u>
		<b><u>549.873</u></b>	<b><u>(8.222.400)</u></b>

## Balance pr. 30.06.2018

	<u>Note</u>	<u>2017/18</u> <u>kr.</u>	<u>2016/17</u> <u>kr.</u>
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		108.180	180.300
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	4	<b><u>108.180</u></b>	<b><u>180.300</u></b>
Grunde og bygninger		675.151	614.251
Fly		2.525.076	6.499.999
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.413.057	1.111.658
Materielle anlægsaktiver under udførelse		8.465.911	7.971.818
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	5	<b><u>13.079.195</u></b>	<b><u>16.197.726</u></b>
Kapitalandele i associerede virksomheder		0	10.500
Deposita		217.819	219.056
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	6	<b><u>217.819</u></b>	<b><u>229.556</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>13.405.194</u></b>	<b><u>16.607.582</u></b>
Fremstillede varer og handelsvarer		40.050	40.050
<b>Varebeholdninger</b>		<b><u>40.050</u></b>	<b><u>40.050</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		5.123.342	4.251.196
Andre tilgodehavender		214.656	103.116
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		0	1.057.600
Periodeafgrænsningsposter		116.073	205.603
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>5.454.071</u></b>	<b><u>5.617.515</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b><u>3.416.871</u></b>	<b><u>1.656.297</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>8.910.992</u></b>	<b><u>7.313.862</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>22.316.186</u></b>	<b><u>23.921.444</u></b>

## Balance pr. 30.06.2018

	<u>Note</u>	<u>2017/18</u> <u>kr.</u>	<u>2016/17</u> <u>kr.</u>
Virksomhedskapital		13.000.000	13.000.000
Overført overskud eller underskud		<u>(1.669.207)</u>	<u>(2.219.080)</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>11.330.793</u></b>	<b><u>10.780.920</u></b>
Udskudt skat		<u>154.000</u>	<u>1.120.000</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b><u>154.000</u></b>	<b><u>1.120.000</u></b>
Bankgæld		0	849.333
Modtagne forudbetalinger fra kunder		1.100.088	677.300
Leverandører af varer og tjenesteydelser		4.024.297	2.607.628
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.510.480	3.494.295
Skyldige sambeskatningsbidrag		1.084.074	0
Anden gæld		<u>3.112.454</u>	<u>4.391.968</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>10.831.393</u></b>	<b><u>12.020.524</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>10.831.393</u></b>	<b><u>12.020.524</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>22.316.186</u></b>	<b><u>23.921.444</u></b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	7		
Eventualforpligtelser	8		

**Egenkapitalopgørelse for 2017/18**

	<b>Virksom- hedskapital kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud kr.</b>	<b>I alt kr.</b>
Egenkapital primo	13.000.000	1.488.913	14.488.913
Rettelse af væsentlige fejl	0	(3.707.993)	(3.707.993)
<b>Korrigeret egenkapital primo</b>	<b>13.000.000</b>	<b>(2.219.080)</b>	<b>10.780.920</b>
Årets resultat	0	549.873	549.873
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>13.000.000</b>	<b>(1.669.207)</b>	<b>11.330.793</b>

## Noter

	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	21.450.722	20.647.335
Pensioner	1.131.278	1.228.490
Andre omkostninger til social sikring	358.178	359.362
	<b>22.940.178</b>	<b>22.235.187</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>46</b>	<b>46</b>
	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>2. Andre finansielle omkostninger</b>		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	31.080	392.314
Renteomkostninger i øvrigt	66.607	192.635
	<b>97.687</b>	<b>584.949</b>
	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>3. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	1.084.074	0
Ændring af udskudt skat	(966.000)	(1.275.995)
Refusion i sambeskatning	0	(1.057.600)
	<b>118.074</b>	<b>(2.333.595)</b>
		<b>Erhver-</b>
		<b>vede</b>
		<b>immateriell</b>
		<b>e anlægs-</b>
		<b>aktiver</b>
		<b>kr.</b>
<b>4. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		216.360
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>216.360</b>
Af- og nedskrivninger primo		(36.060)
Årets afskrivninger		(72.120)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(108.180)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>108.180</b>

## Noter

	Grunde og bygninger kr.	Fly kr.	Andre anlæg, drifts- materiel og inventar kr.	Materielle anlægs- aktiver under udførelse kr.
<b>5. Materielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	987.391	23.815.810	7.179.961	7.971.818
Tilgange	96.000	0	632.885	6.210.613
Afgange	0	0	(700.821)	(5.716.520)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>1.083.391</b>	<b>23.815.810</b>	<b>7.112.025</b>	<b>8.465.911</b>
Af- og nedskrivninger primo	(373.140)	(17.315.811)	(6.068.303)	0
Årets nedskrivninger	0	(3.445.193)	0	0
Årets afskrivninger	(35.100)	(529.730)	(331.487)	0
Tilbageførsel ved afgange	0	0	700.822	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(408.240)</b>	<b>(21.290.734)</b>	<b>(5.698.968)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>675.151</b>	<b>2.525.076</b>	<b>1.413.057</b>	<b>8.465.911</b>
<b>6. Finansielle anlægsaktiver</b>				
			<b>Kapital- andele i associerede virk- somheder kr.</b>	<b>Deposita kr.</b>
Kostpris primo			454.000	219.056
Afgange			(454.000)	(1.237)
<b>Kostpris ultimo</b>			<b>0</b>	<b>217.819</b>
Nedskrivninger primo			(443.500)	0
Tilbageførsel ved afgange			443.500	0
<b>Nedskrivninger ultimo</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>			<b>0</b>	<b>217.819</b>

## Noter

	<b>2017/18</b>	<b>2016/17</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>7. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>94.328</b>	<b>735.000</b>
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tilknyttede virksomheder frem til udløb	<b>4.370.935</b>	<b>3.573.000</b>

### 8. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med John Peter Jensen Holding A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Væsentlige fejl i tidligere år

Der er i forbindelse med regnskabsaflæggelsen for 2017/18 foretaget ændringer vedrørende årsrapporten for 2016/17. Ændringerne vedrører nedskrivning på selskabets fly samt indregningen af uddannelsesomkostninger for selskabets medarbejdere.

Herudover er der ændret i præsentationen af selskabets fly, reservedelslager, personaleomkostninger og skattemæssige sambeskatningsbidrag i årsrapporten.

Effekten af ændringer i sammenligningstallene er opgjort til følgende:

Værdiansættelsen af fly er reduceret med 4.095 t.kr., materielle anlægsaktiver under udførelse er forøget med 7.972 t.kr., varebeholdninger er reduceret med 7.972 t.kr., andre tilgodehavender er reduceret med 444 t.kr., tilgodehavende sambeskatningsbidrag er forøget med 1.058 t.kr., udskudt skat er forøget med 56 t.kr., og anden gæld er forøget med 157 t.kr. Resultatopgørelsen er påvirket ved et reduceret bruttoresultat på 981 t.kr., personaleomkostninger er reduceret 361 t.kr., af- og nedskrivninger er forøget med 4.095 t.kr., og årets skat er forøget med 1.002 t.kr. Samlet resultateffekt udgør en reduktion med 3.708 t.kr. Egenkapitalen er reduceret med 3.708 t.kr.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.



## Anvendt regnskabspraksis

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelsen

#### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, andre driftsindtægter, omkostninger til råvarer og hjælpematerialer og eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest.

## Anvendt regnskabspraksis

### Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter fra tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt kursreguleringer.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder og kursreguleringer.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med dansk modervirksomhed og alle dets danske datterselskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balancen

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Erhvervede rettigheder afskrives over 3 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, fly samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

## Anvendt regnskabspraksis

Bygninger	20 år
Fly	5% saldo
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

## Anvendt regnskabspraksis

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

### Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.