



KONGELIG HOFLEVERANDØR

**THIELE**

**F.A. Thiele A/S**

**CVR-nr. 14 57 11 08**

Hornemansgade 36, 2100 København

**Årsrapport 2021**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 05.04.2022

**Dirigent**

---

Peer Meisner

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Selskabsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Totalindkomstopgørelse for 2021	8
Balance pr. 31.12.2021	11
Egenkapitalopgørelse for 2021	13
Pengestrømsopgørelse for 2021	14
Noter til årsregnskabet	15

## Selskabsoplysninger

### Selskab

F.A. Thiele A/S

Hornemansgade 36

2100 København Ø

CVR-nr.: 14 57 11 08

Hjemstedskommune: København

Telefon: +45 36 78 58 22

Telefax: +45 36 39 00 40

E-mail: [thiele@thiele.dk](mailto:thiele@thiele.dk)

### Bestyrelse

Peer Meisner, formand

Paul Erik Grüning

Steen Gede

Christian Filtenborg Brandt

Christian John Filtenborg Brandt

### Direktion

Jens Henrik Filtenborg Brandt, administrerende direktør

Morten Olesen

### Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for F.A. Thiele A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater og selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 05.04.2022

### Direktion

Jens Henrik Filtenborg Brandt  
administrerende direktør

Morten Olesen

### Bestyrelse

Peer Meisner  
formand

Paul Erik Grüning

Steen Gede

Christian Filtenborg Brandt

Christian John Filtenborg Brandt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejeren i F.A. Thiele A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for F.A. Thiele A/S for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller sam-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

let har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 05.04.2022

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Søren Strandby  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne24684

## Ledelsesberetning

	<u>2021</u> <u>t.kr.</u>	<u>2020</u> <u>t.kr.</u>	<u>2019</u> <u>t.kr.</u>	<u>2018</u> <u>t.kr.</u>	<u>2017</u> <u>t.kr.</u>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	293.710	284.112	314.455	304.252	297.267
Bruttoresultat	227.700	220.530	218.349	215.849	212.967
EBITDA	80.420	69.818	63.046	35.337	31.189
EBITDA, korrigeret for IFRS 16	54.268	29.735	33.662	-	-
Resultat af primær drift (EBIT)	49.791	34.034	25.836	28.167	23.353
Resultat af finansielle poster	(6.244)	(6.254)	(7.264)	(4.174)	(3.959)
Årets resultat	33.967	21.668	14.477	18.711	15.129
Årets resultat, korrigeret for IFRS 16	35.765	24.132	17.658	-	-
Varebeholdninger	41.448	42.994	42.090	42.306	38.074
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	30.984	32.263	29.215	31.657	31.789
Egenkapital	110.568	76.601	54.934	58.457	54.746
Egenkapital, korrigeret for IFRS 16	118.011	82.246	58.116	-	-
Balancesum	381.965	382.712	350.748	174.121	170.893
Balancesum, korrigeret for IFRS 16	232.523	211.096	174.813	-	-
Investeringer i materielle aktiver	7.624	3.926	6.416	3.897	4.399
Gennemsnitlige operationelle aktiver	363.681	348.344	252.421	161.622	163.869
Gennemsnitlige operationelle aktiver, korrigeret for IFRS 16	165.612	177.983	163.256	-	-
<b>Nøgletal</b>					
Afkastningsgrad (%)	13,4	9,8	10,2	17,4	14,3
Afkastningsgrad, korrigeret for IFRS 16 (%)	28,8	19,0	15,5	-	-
Antal ansatte	242	255	265	263	250
Egenkapitalforrentning (%)	36,3	32,9	25,5	33,1	26,5
Egenkapitalforrentning, korrigeret for IFRS 16 (%)	35,7	34,4	30,3	-	-
Egenkapitalandel (%)	28,9	20,0	15,7	33,6	32,0
Egenkapitalandel, korrigeret for IFRS 16 (%)	79,0	39,0	33,2	-	-

Selskabet har pr. 1. januar 2019 implementeret IFRS 16 via den modificerede retrospektive metode, og på denne baggrund er sammenligningstallene ikke tilpasset. Nøgletal for 2021, 2020 og 2019 indeholder således effekten af IFRS 16.



## Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af ”Anbefalinger & Nøgletal”.

<b>Nøgletal</b>		<b>Beregningsformel</b>	<b>Bemærkninger</b>
Afkastningsgrad (%)	=	$\frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Gns. operationelle aktiver}}$	Nøgletallet er udtryk for en virksomheds rentabilitet.
Egenkapitalforrentning (%)	=	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Nøgletallet er udtryk for en virksomheds evne til at skabe afkast til aktionærene, når der tages højde for virksomhedens kapitalgrundlag.
Egenkapitalandel (%)	=	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Balancesum}}$	Nøgletallet er udtryk for en virksomheds finansielle styrke.

Operationelle aktiver er defineret som balancesum fratrukket likvide beholdninger og rentebærende aktiver.

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabets formål er drift af optikforretninger.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Det igangsatte moderniseringsprogram er fortsat i 2021. Dette skal sikre, at kæden både teknisk og indretningsmæssigt matcher tidens øgede krav til en professionel optikerkæde.

Høj kvalitet i såvel produktsortiment som i den optiske kompetence forbliver Thiele-kædens vigtigste målsætning. Kæden omfatter 58 butikker pr. 31. december 2021 i F.A. Thiele A/S samt 26 butikker på franchisebasis, hvor franchiseaktiviteten er samlet i Thiele Partner A/S.

Årets resultat efter skat udgør 33.967 t.kr. mod 21.668 t.kr. i 2020. Årets resultat er negativt påvirket af implementeringen af IFRS 16 med i alt 1.798 t.kr. (2020: 2.464 t.kr.). Resultatpåvirkningen udjævnes over tid.

COVID-19 og nedlukning af store dele af samfundet igen i december 2020 har påvirket årets nettoomsætning, som både i 2021 og 2020 er reduceret betydeligt sammenlignet med 2019. En stram omkostningsstyring, øgede andre driftsindtægter kombineret med modtagelse af kompensation fra hjælpepakker for faste omkostninger og lønninger har samlet set medført en stigning i årets resultat på 12.299 t.kr.

Årets resultatet overstiger de udmeldte forventninger ved årets begyndelse, og kan primært henføres til yderligere omkostningsbesparelser og ikke budgetterede kompensationer fra hjælpepakker for faste omkostninger og lønninger.

Resultatet betragtes af bestyrelsen som tilfredsstillende.

### Finansielle risici

Selskabet og øvrige selskaber i koncernen er som følge af drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser og renteniveau. F.A. Thiele A/S styrer de finansielle risici i koncernen centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring, herunder kapitalfrebringelse og placering af overskudslikviditet. Koncernen opererer med en lav risikoprofil, således at valuta-, rente- og kreditrisici kun opstår i begrænset omfang og kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold. Som følge af de begrænsede risici set i forhold til koncernens samlede aktiviteter er der ikke redegjort yderligere herfor.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Det er ledelsens vurdering, at der ikke er væsentlige usikkerheder ved indregning og måling af indtægter, omkostninger, aktiver og forpligtelser.

## Ledelsesberetning

### Begivenheder efter balancedagen og forventet udvikling

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

For 2022 forventes et resultat på ca. 15-20 mio.kr. Den fortsatte udvikling af COVID-19 primo 2022 medfører dog usikkerhed omkring ledelsens forventninger.

### Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar

Der henvises til Bruler ApS' redegørelse for samfundsansvar i henhold til årsregnskabslovens §99a, stk. 6, jf. dennes særskilte årsrapport.

### Redegørelser for politik for dataetik

Der henvises til Bruler ApS' redegørelse for politik for dataetik, jf. dennes særskilte årsrapport.

### Lovpligtig redegørelse for mangfoldighed i ledelsen

Selskabet tror på, at en forskelligartet og alsidig sammensætning af medarbejdere, heriblandt at den kønsmæssige fordeling, bidrager til en innovativ organisation og et positivt arbejdsmiljø, der medfører en øget konkurrence og profitabilitet.

Selskabets øverste ledelseslag består af fem ledelsesmedlemmer, hvoraf alle ledelsesmedlemmer er mænd. Der er fastsat en målsætning for, at minimum én kvinde skal indtræde i det øverste ledelseslag inden 2023. På generalforsamlingen i 2021 besluttede bestyrelsen at foreslå genvalg af bestyrelsesmedlemmerne ud fra en konkret vurdering af bestyrelsesmedlemmernes kompetencer og kvalifikationer i forhold til mest mulig understøttelse af selskabet – bestyrelsen blev genvalgt, bortset fra en enkelt udskiftning. Denne konkrete vurdering vil blive foretaget årligt på generalforsamlingen.

Selskabets øvrige ledelseslag omfatter direktionen, ledelsesgruppen samt chefoptikere. Den samlede fordeling er 63% kvinder og 37% mænd, og derfor vurderes det, at der er ligelig fordeling. På denne baggrund har selskabet derfor ikke udarbejdet politik herfor i henhold til årsregnskabslovens § 99b, stk. 2.

## Totalindkomstopgørelse for 2021

	<u>Note</u>	<u>2021</u> <u>t.kr.</u>	<u>2020</u> <u>t.kr.</u>
Nettoomsætning	2	293.710	284.112
Andre driftsindtægter	3	18.072	19.626
Vareforbrug		<u>(84.082)</u>	<u>(83.208)</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>227.700</b>	<b>220.530</b>
Andre eksterne omkostninger	24	(33.194)	(31.397)
Personaleomkostninger	4	<u>(114.087)</u>	<u>(119.315)</u>
<b>EBITDA</b>		<b>80.420</b>	<b>69.818</b>
Afskrivninger	5	<u>(30.629)</u>	<u>(35.785)</u>
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>		<b>49.791</b>	<b>34.033</b>
Finansielle indtægter	6	1.630	247
Finansielle omkostninger	7	<u>(7.874)</u>	<u>(6.501)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>43.547</b>	<b>27.779</b>
Skat af årets resultat	8	<u>(9.580)</u>	<u>(6.111)</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>33.967</u></b>	<b><u>21.668</u></b>

### Totalindkomstopgørelse

Årets resultat svarer til årets totalindkomst.

**Balance pr. 31.12.2021**

	<u>Note</u>	<u>31.12. 2021 t.kr.</u>	<u>31.12. 2020 t.kr.</u>
Goodwill	9	41.366	41.366
Lejerettigheder	10	591	2.703
<b>Immaterielle aktiver</b>		<b><u>41.957</u></b>	<b><u>44.069</u></b>
Brugsretsaktiver	11	149.443	204.735
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	11	10.313	9.417
Indretning af lejede lokaler	11	11.054	13.514
<b>Materielle aktiver</b>		<b><u>170.809</u></b>	<b><u>227.666</u></b>
Deposita		8.038	8.141
Andre tilgodehavender	25	4.420	6.964
Andre værdipapirer		2.775	2.775
<b>Finansielle aktiver</b>		<b><u>15.233</u></b>	<b><u>17.880</u></b>
<b>Langfristede aktiver</b>		<b><u>227.999</u></b>	<b><u>289.615</u></b>
<b>Varebeholdninger</b>	12	<b><u>41.448</u></b>	<b><u>42.994</u></b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	13	30.984	32.263
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		77.648	2.160
Andre tilgodehavender	14	2.312	2.918
Periodeafgrænsningsposter		1.427	1.340
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>112.371</u></b>	<b><u>38.681</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>	15	<b><u>147</u></b>	<b><u>11.422</u></b>
<b>Kortfristede aktiver</b>		<b><u>153.966</u></b>	<b><u>93.097</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>381.965</u></b>	<b><u>382.712</u></b>

**Balance pr. 31.12.2021**

	<u>Note</u>	<u>31.12. 2021 t.kr.</u>	<u>31.12. 2020 t.kr.</u>
Aktiekapital	16	7.900	7.900
Overført resultat	31	<u>102.668</u>	<u>68.701</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>110.568</u></b>	<b><u>76.601</u></b>
Udskudte skatteforpligtelser	17	7.495	8.885
Gæld til tilknyttede virksomheder		7.048	1.950
Anden gæld	20	6.592	10.414
Leasingforpligtelser	21	<u>131.547</u>	<u>185.946</u>
<b>Langfristede forpligtelser</b>		<b><u>152.682</u></b>	<b><u>207.195</u></b>
Kreditinstitutter	18	11.690	0
Forudbetaling fra kunder		5.567	6.361
Leverandørgæld	19	23.461	26.187
Skyldig selskabsskat	8	10.970	6.083
Anden gæld	20	39.589	34.259
Leasingforpligtelser	21	<u>27.438</u>	<u>26.026</u>
<b>Kortfristede forpligtelser</b>		<b><u>118.575</u></b>	<b><u>98.916</u></b>
<b>Forpligtelser</b>		<b><u>271.397</u></b>	<b><u>306.111</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>381.965</u></b>	<b><u>382.712</u></b>

**Egenkapitalopgørelse for 2021**

	<u>Aktie- kapital t.kr.</u>	<u>Overført resultat t.kr.</u>	<u>I alt t.kr.</u>
<b>Egenkapital 01.01.2020</b>	<b><u>7.900</u></b>	<b><u>47.033</u></b>	<b><u>54.933</u></b>
Totalindkomst	0	21.668	21.668
Udbetalt udbytte, jf. note 31	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Egenkapital 31.12.2020</b>	<b><u>7.900</u></b>	<b><u>68.701</u></b>	<b><u>76.601</u></b>
Totalindkomst	0	33.967	33.967
Udbetalt udbytte, jf. note 31	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Egenkapital 31.12.2021</b>	<b><u>7.900</u></b>	<b><u>102.668</u></b>	<b><u>110.568</u></b>

## Pengestrømsopgørelse for 2021

	<u>Note</u>	<u>2021</u> <u>t.kr.</u>	<u>2020</u> <u>t.kr.</u>
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>		<b>49.791</b>	<b>34.034</b>
Af- og nedskrivninger	5	30.628	35.785
Andre driftsindtægter indregnet under investeringsaktivitet		(5.100)	(700)
Ændring i nettoarbejdskapital	23	<u>1.331</u>	<u>30.427</u>
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>76.650</b>	<b>99.546</b>
Modtagne finansielle indtægter		1.630	247
Betalte finansielle omkostninger		(4.457)	(3.200)
Betalt selskabsskat og sambeskatningsbidrag		<u>(6.083)</u>	<u>(4.663)</u>
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>67.741</b>	<b>91.929</b>
Køb af materielle aktiver		(7.861)	(3.928)
Salg af forretning og materielle aktiver		11.050	1.640
Indbetalinger på finansielle anlægsaktiver		<u>2.647</u>	<u>2.377</u>
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>5.836</b>	<b>88</b>
Ændring i mellemværender med tilknyttede virksomheder		(70.389)	(18.561)
Afdrag på leasingforpligtelser		(26.152)	(29.735)
Træk på kreditinstitutter		<u>11.690</u>	<u>0</u>
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering*</b>		<b>(84.852)</b>	<b>(48.296)</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(11.275)</b>	<b>43.721</b>
Likvider 01.01		<u>11.422</u>	<u>(32.299)</u>
<b>Likvider 31.12</b>		<u><u>147</u></u>	<u><u>11.422</u></u>
Likvider er indregnet således i årsrapporten:			
Likvide beholdninger	15	<u>147</u>	<u>11.422</u>
<b>Likvider</b>		<u><u>147</u></u>	<u><u>11.422</u></u>

\* Bevægelser udgør alene kontante pengestrømme vedrørende mellemværender med tilknyttede virksomheder. For leasingforpligtelser omfatter ikke-kontante transaktioner renter på 3.417 t.kr.



## Noter til årsregnskabet

### Noteoversigt

1. Væsentlige regnskabsmæssige vurderinger, skøn, forudsætninger og usikkerheder
2. Nettoomsætning
3. Andre driftsindtægter
4. Personaleomkostninger
5. Afskrivninger
6. Finansielle indtægter
7. Finansielle omkostninger
8. Indkomstskat
9. Goodwill
10. Lejerettigheder
11. Materielle aktiver
12. Varebeholdninger
13. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser
14. Andre tilgodehavender
15. Likvide beholdninger
16. Aktiekapital
17. Udskudt skat
18. Lån og kassekredit
19. Leverandørgæld
20. Anden gæld
21. Leasingforpligtelser
22. Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser
23. Ændring i nettoarbejdskapital
24. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor
25. Finansielle risici og finansielle instrumenter
26. Nærtstående parter
27. Aktionærforhold
28. Koncernforhold
29. Begivenheder efter balancedagen
30. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse
31. Anvendt regnskabspraksis

## Noter

### **1. Væsentlige regnskabsmæssige vurderinger, skøn, forudsætninger og usikkerheder**

Ved anvendelse af selskabets regnskabspraksis, der er beskrevet i note 31, er det nødvendigt, at ledelsen foretager vurderinger og skøn af samt opstiller forudsætninger for den regnskabsmæssige værdi af aktiver og forpligtelser, som ikke umiddelbart kan udledes af andre kilder. Disse skøn og forudsætninger er baseret på historiske erfaringer og andre relevante faktorer. De faktiske udfald kan afvige fra disse skøn.

De foretagne skøn og de underliggende forudsætninger revurderes løbende. Ændringer til foretagne regnskabsmæssige skøn indregnes i den regnskabsperiode, hvori ændringen finder sted, og i fremtidige regnskabsperioder, hvis ændringen både påvirker den periode, hvori ændringen finder sted, og efterfølgende regnskabsperioder.

#### **Tilpasning af sammenligningstal**

Der er foretaget tilpasning af sammenligningstal for 2020 for regnskabsposterne Tilgodehavender fra salg og Forudbetalinger fra kunder. Tilpasningen forøger aktivsummen med 6.361 t.kr. og fordeler sig på Tilgodehavender fra salg som øges fra 25.902 t.kr. til 32.263 t.kr. samt forøger Forudbetalinger fra kunder fra 0 t.kr. til 6.361 t.kr.

#### **Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder**

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser afhænger ofte af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte et hændelsesforløb e.l., der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. I regnskabet for 2021 er navnlig følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i regnskabet indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, hvis de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet.

#### ***Genindvindingsværdi for goodwill***

Fastlæggelse af nedskrivningsbehovet for goodwill kræver opgørelse af kapitalværdier for de pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillbeløbene er fordelt til. Opgørelsen af kapitalværdien fordrer et skøn over de forventede fremtidige pengestrømme i den enkelte pengestrømsfrembringende enhed og fastlæggelse af en diskonteringsats. Disse skøn er forbundet med en vis usikkerhed, og ændringer heri kan have væsentlig indvirkning på regnskabet. For nærmere beskrivelse af anvendte forudsætninger, diskonteringsatser mv. ved opgørelsen af kapitalværdien af de definerede pengestrømsfrembringende enheder henvises til note 9.

#### ***Leasing***

Selskabets leasingaktivitet vedrører primært butikslejemål.

Ledelsen har foretaget skøn af forventede lejeperioder ud fra strategiske overvejelser og lejekontrakter. Der er herudfra skønnet lejeperioder på 2-10 år.

## Noter

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>2. Nettoomsætning</b>		
Varesalg	283.742	275.219
Salg af administrative ydelser	<u>9.968</u>	<u>8.893</u>
	<b><u>293.710</u></b>	<b><u>284.112</u></b>
<b>3. Andre driftsindtægter</b>		
Hjælpepakker vedrørende faste omkostninger	4.167	3.589
Hjælpepakker vedrørende lønkompensation	8.805	11.857
Avance vedrørende salg af forretning	5.100	700
Vederlag for opsigelse af samarbejdsaftale	<u>0</u>	<u>3.480</u>
	<b><u>18.072</u></b>	<b><u>19.626</u></b>
<b>4. Personaleomkostninger</b>		
Løn og gager	101.999	105.927
Bidragsbaserede pensionsordninger	8.897	8.954
Andre omkostninger til social sikring	1.382	1.190
Tilskud fra offentlige myndigheder	(3.954)	(3.558)
Øvrige personaleomkostninger	<u>974</u>	<u>1.064</u>
	<b><u>109.298</u></b>	<b><u>113.577</u></b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>242</u>	<u>255</u>
<b>Vederlag til ledelsesmedlemmer (direktion)</b>		
Løn og gager	4.321	5.118
Bidragsbaserede pensionsordninger	<u>178</u>	<u>300</u>
	<b><u>4.499</u></b>	<b><u>5.418</u></b>
<b>Vederlag til ledelsesmedlemmer (bestyrelse)</b>		
Løn og gager	<u>290</u>	<u>320</u>
	<b><u>290</u></b>	<b><u>320</u></b>

## Noter

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>5. Afskrivninger</b>		
Lejerettigheder, jf. note 10	143	498
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, jf. note 11	2.817	2.945
Indretning af lejede lokaler, jf. note 11	2.474	3.151
Brugsretsaktiver, jf. note 11	25.041	29.593
Tab ved afhændelse af aktiver	563	46
Gevinst ved afhændelse af aktiver	(409)	(448)
	<u><b>30.629</b></u>	<u><b>35.785</b></u>
<b>6. Finansielle indtægter</b>		
Renter af tilgodehavender	1.630	247
<b>Renteindtægter fra finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris</b>	<u><b>1.630</b></u>	<u><b>247</b></u>
<b>7. Finansielle omkostninger</b>		
Renter på gæld til kreditinstitutter	416	321
Renter til tilknyttede virksomheder	172	421
Renter på leasingforpligtelser	3.417	3.301
Øvrige finansielle omkostninger	2.321	2.442
Nedskrivning af finansielle aktiver	1.500	0
<b>Renteomkostninger for finansielle instrumenter, der måles til amortiseret kostpris</b>	<u><b>7.826</b></u>	<u><b>6.485</b></u>
<b>Valutakurstab</b>	<u><b>48</b></u>	<u><b>16</b></u>

## Noter

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>8. Indkomstskat</b>		
Aktuel skat	10.970	6.083
Ændring i udskudt skat	<u>(1.390)</u>	<u>28</u>
	<b><u>9.580</u></b>	<b><u>6.111</u></b>

Regnskabsårets aktuelle selskabsskat er beregnet ud fra en skatteprocent på 22% (2020: 22%).

Skat af årets resultat kan forklares således:

	<b>2021</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>%</b>	<b>t.kr.</b>	<b>%</b>
Resultat før skat	<u>43.547</u>		<u>27.779</u>	
Beregnet skat ved en skatteprocent på 22% (2020: 22%)	<u>9.580</u>	<u>22</u>	<u>6.111</u>	<u>22</u>
	<b><u>9.580</u></b>	<b><u>22</u></b>	<b><u>6.111</u></b>	<b><u>22</u></b>

## Noter

	<b>31.12. 2021 t.kr.</b>	<b>31.12 2020 t.kr.</b>
<b>9. Goodwill</b>		
Kostpris	51.444	51.098
Nedskrivninger	<u>(10.078)</u>	<u>(9.732)</u>
	<b><u>41.366</u></b>	<b><u>41.366</u></b>
	<b>2021 t.kr.</b>	<b>2020 t.kr.</b>
Kostpris 01.01.	51.098	51.098
Regulering, tidligere år	346	0
Tilgang	0	0
Afgang	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b><u>51.444</u></b>	<b><u>51.098</u></b>
Nedskrivninger 01.01.	(9.732)	(9.732)
Regulering, tidligere år	(346)	0
Årets nedskrivninger	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Nedskrivninger 31.12.</b>	<b><u>(10.078)</u></b>	<b><u>(9.732)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.</b>	<b><u>41.366</u></b>	<b><u>41.366</u></b>

Goodwill testes for værdiforringelse minimum en gang årligt og hyppigere, hvis der er indikatorer på værdiforringelse. Den årlige test for værdiforringelse foretages pr. 31. december.

Ledelsen har pr. 31. december 2021 testet den regnskabsmæssige værdi af goodwill for værdiforringelse baseret på allokering af kostprisen af goodwill til kæden som helhed.

Genindvindingsværdien er baseret på nytteværdien, der opgøres ved tilbagediskontering af forventede nettopengestrømme på basis af budget og fremskrivninger for årene 2022-2026 godkendt af ledelsen og med en diskonteringsfaktor før skat på 9,75%. Budgetforudsætningerne er baseret på ledelsens erfaring samt forventning til den fremtidige markedsudvikling i optikerbranchen. Den vægtede gennemsnitlige vækstrate brugt til ekstrapolering af forventede nettopengestrømme efter 2026 er skønnet til 2% p.a. Denne er baseret på ledelsens vurdering af den forventede vækst i økonomien, herunder særligt på det danske marked.

Ledelsen vurderer, at sandsynlige ændringer i de grundlæggende forudsætninger ikke vil medføre, at den regnskabsmæssige værdi vil overstige genindvindingsværdien.

## Noter

Der er i regnskabsåret ikke foretaget nedskrivninger af goodwill.

	<b>31.12. 2021 t.kr.</b>	<b>31.12 2020 t.kr.</b>
<b>10. Lejerettigheder</b>		
Kostpris	5.706	9.577
Af- og nedskrivninger	<u>(5.115)</u>	<u>(6.874)</u>
	<b><u>591</u></b>	<b><u>2.703</u></b>
	<b>2021 t.kr.</b>	<b>2020 t.kr.</b>
Kostpris 01.01.	9.577	9.977
Tilgang	0	0
Afgang	<u>(3.871)</u>	<u>(400)</u>
<b>Kostpris 31.12.</b>	<b><u>5.706</u></b>	<b><u>9.577</u></b>
Af- og nedskrivninger 01.01.	(6.875)	(6.776)
Årets afskrivninger	(143)	(498)
Afgang	<u>1.903</u>	<u>400</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.</b>	<b><u>(5.115)</u></b>	<b><u>(6.875)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.</b>	<b><u>591</u></b>	<b><u>2.703</u></b>

Bortset fra goodwill anses alle andre immaterielle aktiver for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis i note 31.

## Noter

	<b>31.12. 2021 t.kr.</b>	<b>31.12. 2020 t.kr.</b>
<b>11. Materielle aktiver</b>		
Kostpris	404.874	435.712
Af- og nedskrivninger	(234.062)	(208.047)
	<b><u>170.810</u></b>	<b><u>227.666</u></b>
	<b>Brugs- ret- aktiver t.kr.</b>	<b>Andre anlæg mv. t.kr.</b>
	<b>Indretning af lejede lokaler t.kr.</b>	
Kostpris 01.01.2020	205.920	92.144
Tilgang	0	1.655
Afgang	0	(1.115)
Ændringer i lejeperioder	<u>58.393</u>	<u>0</u>
<b>Kostpris 31.12.2020</b>	<b><u>264.313</u></b>	<b><u>92.684</u></b>
	<b>204.735</b>	<b>9.417</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2020	(29.985)	(81.363)
Årets afskrivninger	(29.593)	(2.945)
Tilbageførsel ved afgang	<u>0</u>	<u>1.040</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2020</b>	<b><u>(59.578)</u></b>	<b><u>(83.267)</u></b>
	<b>13.514</b>	<b>(65.202)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2020</b>	<b><u>204.735</u></b>	<b><u>9.417</u></b>
Kostpris 01.01.2021	264.313	92.684
Regulering, tidligere år	0	(1.601)
Tilgang	237	4.482
Afgang	<u>(30.489)</u>	<u>(2.215)</u>
<b>Kostpris 31.12.2021</b>	<b><u>234.061</u></b>	<b><u>93.350</u></b>
	<b>149.443</b>	<b>10.087</b>
Af- og nedskrivninger 01.01.2021	(59.578)	(83.267)
Regulering, tidligere år	0	1.146
Årets afskrivninger	(25.040)	(2.817)
Tilbageførsel ved afgang	<u>0</u>	<u>1.675</u>
<b>Af- og nedskrivninger 31.12.2021</b>	<b><u>(84.618)</u></b>	<b><u>(83.263)</u></b>
	<b>11.282</b>	<b>(66.181)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021</b>	<b><u>149.443</u></b>	<b><u>10.087</u></b>



## Noter

	<b>31.12. 2021 t.kr.</b>	<b>31.12. 2020 t.kr.</b>
<b>12. Varebeholdninger</b>		
Handelsvarer	41.448	42.994
Nedskrivninger	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b><u>41.448</u></b>	<b><u>42.994</u></b>

## 13. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	31.484	32.766
Hensættelse til tab på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	<u>(500)</u>	<u>(503)</u>
	<b><u>30.984</u></b>	<b><u>32.263</u></b>

Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealisationsværdi, svarende til summen af de fremtidige nettoindbetalinger, som tilgodehavenderne forventes at indbringe.

Tilgodehavendernes regnskabsmæssige værdier svarer til deres dagsværdier.

	<b>31.12. 2021 t.kr.</b>	<b>31.12. 2020 t.kr.</b>
Hensættelseskonto 01.01.	(503)	(501)
Årets konstaterede tab	0	48
Årets hensættelser til dækning af tab	<u>3</u>	<u>(50)</u>
<b>Hensættelseskonto 31.12.</b>	<b><u>(500)</u></b>	<b><u>(503)</u></b>

## 14. Andre tilgodehavender

Øvrige tilgodehavender	<u>2.312</u>	<u>2.918</u>
	<b><u>2.312</u></b>	<b><u>2.918</u></b>

Den regnskabsmæssige værdi af andre tilgodehavender svarer til dagsværdierne, og det er vurderet, at der ikke foreligger et nedskrivningsbehov på balancedagen.

## Noter

	<b>31.12. 2021 t.kr.</b>	<b>31.12. 2020 t.kr.</b>
<b>15. Likvide beholdninger</b>		
Konter	109	94
Bankindeståender	<u>38</u>	<u>11.328</u>
	<b><u>147</u></b>	<b><u>11.422</u></b>

De regnskabsmæssige værdier for likvide beholdninger svarer til dagsværdien.

## 16. Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 1 aktie a 7.900 t.kr. Aktien er fuldt indbetalt. Aktien er ikke opdelt i klasser, og der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktien.

	<b>31.12. 2021 t.kr.</b>	<b>31.12. 2020 t.kr.</b>
<b>17. Udskudt skat</b>		
Udskudt skat er indregnet således i balancen:		
Udskudte forpligtelser	<u>7.495</u>	<u>8.885</u>
<b>Udskudt skat 31.12.</b>	<b><u>7.495</u></b>	<b><u>8.885</u></b>

	<b>Udskudt skat 01.01.2021 t.kr.</b>	<b>Ind- regnet i resul- tatet t.kr.</b>	<b>Indregnet i anden total- indkomst t.kr.</b>	<b>Indregnet direkte på egen- kapitalen t.kr.</b>	<b>Udskudt skat 31.12.2021 t.kr.</b>
Immaterielle aktiver	8.067	(21)	0	0	8.046
Materielle aktiver	2.371	(426)	0	0	1.945
Leasing	(1.593)	(507)	0	0	(2.100)
Tilgodehavender	<u>40</u>	<u>(436)</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>(396)</u>
<b>Midlertidige forskelle</b>	<b><u>8.885</u></b>	<b><u>(1.390)</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>7.495</u></b>

## Noter

	<b>31.12. 2021 t.kr.</b>	<b>31.12. 2020 t.kr.</b>
<b>18. Lån og kassekredit</b>		
Kreditinstitutter	<u>11.690</u>	<u>0</u>
	<b><u>11.690</u></b>	<b><u>0</u></b>
 Lån og kassekredit er indregnet således i balancen:		
 Langfristede gældsforpligtelser	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser	<u>11.690</u>	<u>0</u>
	<b><u>11.690</u></b>	<b><u>0</u></b>
 Efter mere end 5 år forfalder (amortiseret kostpris)	<u>0</u>	<u>0</u>

Selskabet har uudnyttede trækingsrettigheder på kassekreditter for i alt 38.310 (2020: 61.422 t.kr.).

For beskrivelse af selskabets finansielle risici henvises til note 25.

	<b>31.12. 2021 t.kr.</b>	<b>31.12. 2020 t.kr.</b>
<b>19. Leverandørgæld</b>		
Gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser	<u>23.461</u>	<u>26.187</u>
	<b><u>23.461</u></b>	<b><u>26.187</u></b>

Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.

## Noter

	<b>31.12. 2021 t.kr.</b>	<b>31.12. 2020 t.kr.</b>
<b>20. Anden gæld</b>		
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	21.187	12.622
Forudbetalt løn	17	0
Feriepengeforpligtelser	8.098	18.735
Skyldig moms og afgifter	2.915	3.855
Forudbetalinger fra kunder	0	468
Andre skyldige omkostninger	3.282	4.206
Lønkomensation	<u>10.682</u>	<u>4.787</u>
	<b><u>46.181</u></b>	<b><u>44.673</u></b>

Den regnskabsmæssige værdi af skyldige poster for løn, A-skat, sociale bidrag m.m., feriepengeforpligtelser, moms og afgifter samt skyldige omkostninger svarer til forpligtelsernes dagsværdi. Feriepenge repræsenterer selskabets forpligtelser til den udbetalte løn i ferieperioder, som medarbejderne pr. balancedagen har optjent ret til at afholde i efterfølgende regnskabsår.

	<b>31.12. 2021 t.kr.</b>	<b>31.12. 2020 t.kr.</b>
Forpligtelserne er indregnet således i balancen:		
Kortfristede forpligtelser	39.589	34.259
Langfristede forpligtelser	<u>6.592</u>	<u>10.414</u>
	<b><u>46.181</u></b>	<b><u>44.673</u></b>

## Noter

	<b>31.12. 2021 t.kr.</b>	<b>31.12. 2020 t.kr.</b>
<b>21. Leasingforpligtelser</b>		
Inden for et år fra balancedagen	23.779	26.026
Mellem et og fem år fra balancedagen	83.916	107.589
Efter fem år fra balancedagen	<u>51.289</u>	<u>78.357</u>
	<b><u>158.985</u></b>	<b><u>211.972</u></b>

## 22. Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Selskabet har gennem sin bankforbindelse stillet garanti over for tredjemand i forbindelse med indgåelse af huslejeaftaler, samhandel mv. Garantier udgør i alt 4.667 t.kr. pr. 31. december 2021 (31. december 2020: 4.328 t.kr.).

Selskabets bankforbindelse har til sikkerhed for sit mellemværende taget virksomhedspant på op til 60 mio.kr. Pantet omfatter fordringer, varelager, driftsmateriel mv. samt goodwill.

Selskabet har stillet selvskyldnerkaution for koncernforbundne selskabers bankgæld. Bankgælden udgør, ud over det i balancen anførte, 1.963 t.kr. (2020: 61.100 t.kr.).

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernselskaber. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabs-skattelovens regler herom fra og med 1. juli 2012 for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber, og fra 1. januar 2013 er der solidarisk hæftelse for den selskabsskat, der måtte påhvile de sambeskattede selskaber.

## Noter

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>23. Ændring i nettoarbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	1.460	(1.206)
Ændring i tilgodehavender, periodeafgrænsningsposter mv.	1.883	2.647
Ændring i koncerngæld, leverandørgæld mv.	(3.520)	7.685
Ændring i anden driftsafledt gæld	<u>1.508</u>	<u>21.301</u>
	<b><u>1.331</u></b>	<b><u>30.427</u></b>
<b>24. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Honorar til selskabets generalforsamlingsvalgte revisor for regnskabsåret:		
Lovpligtig revision	370	365
Skatterådgivning	25	0
Andre ydelser	<u>201</u>	<u>545</u>
	<b><u>596</u></b>	<b><u>910</u></b>
<b>25. Finansielle risici og finansielle instrumenter</b>		
<b>Kategorier af finansielle instrumenter</b>		
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	30.984	32.263
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	77.648	2.160
Deposita	8.038	8.141
Andre tilgodehavender, kortfristede	2.312	2.918
Andre tilgodehavender, langfristede	4.420	6.964
Likvide beholdninger	<u>147</u>	<u>11.422</u>
<b><i>Finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris</i></b>	<b><u>123.550</u></b>	<b><u>63.868</u></b>
Andre værdipapirer	<u>2.775</u>	<u>2.775</u>
<b><i>Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi</i></b>	<b><u>2.775</u></b>	<b><u>2.775</u></b>
Kreditinstitutter	11.690	0
Leverandørgæld	23.461	26.187
Gæld til tilknyttede virksomheder	7.048	1.950
Anden gæld	46.181	44.671
Leasingforpligtelser	<u>158.985</u>	<u>211.972</u>
<b><i>Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris</i></b>	<b><u>247.364</u></b>	<b><u>284.780</u></b>

## Noter

### **25. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)**

#### **Politik for styring af finansielle risici**

Selskabet er som følge af sin drift, sine investeringer og sin finansiering eksponeret for markedsrisici i form af renteniveau samt kreditrisici og likviditetsrisici. Selskabet styrer de finansielle risici i selskabet centralt og koordinerer selskabets likviditetsstyring, herunder kapitalfrembringelse og placering af overskudslikviditet. Selskabet følger en direktionsgodkendt finanspolitik, der opererer med en lav risikoprofil, således at rente- og kreditrisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold. Det er selskabets politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Selskabet anvender ikke sikringsinstrumenter.

#### ***Valutarisici***

Selskabet har begrænsede valutarisici. Selskabets salgstransaktioner foretages udelukkende i danske kroner, og varekøb og omkostninger gennemføres og afregnes i al væsentlighed ligeledes i danske kroner. Selskabet har enkelte leverandører i udenlandske valutaer, men valutarisikoen i relation hertil betragtes som uvæsentlig.

Selskabet anvender ikke valutaterminskontrakter.

#### ***Renterisici***

Selskabets rentebærende finansielle aktiver vedrører andre tilgodehavender (udlån) og selskabets likvide beholdninger.

Rentebærende finansielle forpligtelser relaterer sig hovedsageligt til lån fra kreditinstitutter, jf. note 18. Alle selskabets lån er variabelt forrentede.

#### ***Likviditetsrisici***

Det er selskabets målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til kontinuerligt at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditetstrækket.

#### ***Kreditrisici***

Selskabets væsentligste del er kontantsalg, hvorfor kreditrisici er begrænsede, og politik for påtagelse af kreditrisici medfører, at alle større kunder og andre samarbejdspartnere løbende kreditvurderes. Den maksimale kreditrisiko knyttet til tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser svarer til den regnskabsmæssige værdi heraf.

#### ***Finansiel gearing og optimering af kapitalstruktur***

Selskabets ledelse vurderer løbende, om selskabets kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og aktionærens interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet vækst og samtidig maksimerer afkastet til selskabets aktionær ved en optimering af forholdet mellem egenkapital og gæld. Selskabets overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

## Noter

### 25. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Selskabets kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af gæld til kreditinstitutter, gæld til tilknyttede selskaber og egenkapital. Den finansielle gearing er opgjort som rentebærende gæld i forhold til egenkapitalen. For selskabet kan denne pr. balancedagen inkl. IFRS 16 opgøres til 1,25 (2020: 2,52) og ekskl. IFRS 16 til -0,8 (2020: -0,24)

#### Metoder og forudsætninger for opgørelse af dagsværdier

For tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, andre tilgodehavender, andre værdipapirer, likvide beholdninger, leverandørgæld og anden gæld anses dagsværdien tilnærmelsesvist at være identisk med bogførte værdier.

#### Valutarisici vedrørende indregnede aktiver og forpligtelser

Selskabet har ikke afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af indregnede finansielle aktiver og forpligtelser.

	Likvider og værdi- papirer t.kr.	Tilgode- havender t.kr.	Gælds- forplig- telser t.kr.	Netto- position t.kr.	Heraf afdækket t.kr.	Usikret netto- position t.kr.
EUR	0	0	2.509	2.509	0	2.509
GBP	0	0	293	293	0	293
<b>31.12.2021</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.802</b>	<b>2.802</b>	<b>0</b>	<b>2.802</b>
EUR	0	0	3.420	3.420	0	3.420
GBP	0	0	849	849	0	849
<b>31.12.2020</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.269</b>	<b>4.269</b>	<b>0</b>	<b>4.269</b>

Valutarisikoen på selskabets leverandører i udenlandsk valuta betragtes som uvæsentlig, og der er på denne baggrund ikke vurderet behov for at udarbejde en følsomhedsanalyse over egenkapitalens og resultatets følsomhed over for valutakursudsving.



## Noter

### 25. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Renterisici

Selskabet har i væsentligt omfang rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Om selskabets finansielle aktiver og finansielle forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige rentetilpasnings- eller udløbstidspunkter afhængigt af, hvilken dato der falder først, samt hvor stor en andel af de rentebærende aktiver og forpligtelser, der er fastforrentede. Variabelt forrentede lån betragtes som havende rentetilpasningstidspunkter, der ligger inden for et år.

	Rentetilpasnings- eller udløbstidspunkt				Heraf fastforrentet t.kr.	Gennemsnitlig varighed År
	Inden for 1 år t.kr.	Mellem 1 og 5 år t.kr.	Efter 5 år t.kr.	I alt t.kr.		
Andre tilgodehavender	1.250	2.188	984	4.422	0	5+
Likvide beholdninger	147	0	0	147	0	1
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	77.649	77.649	0	5+
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	7.048	7.048	0	1
Kreditinstitutter	11.690	0	0	11.690	0	1
<b>31.12.2021</b>	<b>13.087</b>	<b>2.188</b>	<b>85.681</b>	<b>100.956</b>	<b>0</b>	
Andre tilgodehavender	1.123	3.137	2.704	6.964	0	5+
Likvide beholdninger	11.422	0	0	11.422	0	1
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	2.160	2.160	0	5+
Gæld til tilknyttede virksomheder	1.950	0	0	1.950	0	1
<b>31.12.2020</b>	<b>14.495</b>	<b>3.137</b>	<b>4.864</b>	<b>22.496</b>	<b>0</b>	

Selskabets bankindeståender er placeret på konti med anfordringsvilkår.

Vedrørende selskabets variabelt forrentede bankindeståender og bankgæld ville en stigning på 1%-point p.a. i forhold til balancedagens renteniveau have haft en negativ indvirkning på årets resultat og egenkapital på 69 t.kr. (2020: 136 t.kr.). Et tilsvarende fald i renteniveau ville have betydet en tilsvarende positiv indvirkning på årets resultat og egenkapital.

## Noter

### 25. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

#### Likviditetsrisici

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor fordelt på de tidsmæssige intervaller, der anvendes i selskabets likviditetsstyring. De specificerede beløb repræsenterer de beløb, der forfalder til betaling inklusive renter mv.

	<u>Under 6 måneder t.kr.</u>	<u>Mellem 6 og 12 måneder t.kr.</u>	<u>Mellem 1 og 5 år t.kr.</u>	<u>Efter 5 år t.kr.</u>	<u>I alt t.kr.</u>
<b>2021</b>					
<b>Ikke-afledte finansielle forpligtelser</b>					
Kreditinstitutter	0	11.690	0	0	11.690
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	7.048	7.048
Leverandørgæld	23.461	0	0	0	23.321
Anden gæld	27.893	11.696	6.592	0	46.181
	<u>58.402</u>	<u>23.386</u>	<u>6.592</u>	<u>0</u>	<u>88.380</u>
<b>2020</b>					
<b>Ikke-afledte finansielle forpligtelser</b>					
Gæld til tilknyttede virksomheder	1.950	0	0	0	1.950
Leverandørgæld	26.187	0	0	0	26.187
Anden gæld	28.872	3.590	1.795	10.414	44.671
	<u>57.009</u>	<u>3.590</u>	<u>1.795</u>	<u>10.414</u>	<u>72.808</u>

### 26. Nærtstående parter

#### Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Følgende parter har bestemmende indflydelse over selskabet:

<u>Navn</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Jens Henrik Filtenborg Brandt	København	Direktør og ultimativ hovedaktionær
Bruler ApS	København	Ultimativt moderselskab
Holdingselskabet af 17. december 2004 A/S	København	Moderselskab

Øvrige nærtstående parter omfatter selskaber kontrolleret af aktionærer, direktions- og bestyrelsesmedlemmer.

## Noter

### 26. Nærtstående parter (fortsat)

#### Transaktioner mellem nærtstående parter

Selskabet har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

- Selskabet har foretaget varekøb hos søsterselskabet J.C. Filtenborg A/S for 12.728 t.kr. (2020: 14.149 t.kr.)
- Selskabet har modtaget et managementvederlag fra søsterselskabet Thiele Partner A/S på 500 t.kr. (2020: 500 t.kr.)
- For vederlag til ledelsesmedlemmer henvises til note 4
- Koncernmellemværender forrentes. For beskrivelse af størrelsen af koncernmellemværenderne henvises til balancen.
- Selskabet har i 2021 overdraget en butik inkl. goodwill, indretning, driftsinventar og varelager for i alt 10.500 t.kr. til en nærtstående til selskabets hovedaktionær

### 27. Aktionærforhold

Selskabet har registreret følgende aktionær med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

Holdingselskabet af 17. december 2004 A/S ejer 100% af selskabets aktiekapital og 100% af aktiekapitalens stemmerettigheder.

### 28. Koncernforhold

F.A. Thiele A/S indgår i koncernregnskabet for Holdingselskabet af 17. december 2004 A/S for den mindste koncern og i koncernregnskabet for Bruler ApS for den største koncern.

### 29. Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### 30. Godkendelse af årsrapport til offentliggørelse

Ledelsen har den 05.04.2022 godkendt nærværende årsrapport til offentliggørelse. Årsrapporten forelægges selskabets aktionær til godkendelse på den ordinære generalforsamling den 05.04.2022. Det indstilles til generalforsamlingen, at der udloddes 50.000 t.kr. i udbytte for 2021. Der har ikke været udloddet udbytte i 2020.

## Noter

### 31. Anvendt regnskabspraksis

Regnskabet for 2021 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og danske oplysningskrav til årsrapporter for regnskabsklasse C (stor), jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven. F.A. Thiele A/S er et dansk aktieselskab med hjemsted i Danmark.

Regnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der anses for at være den funktionelle valuta for selskabet.

De væsentligste elementer af anvendt regnskabspraksis og ændringer i forhold til sidste år som følge af nye og ændrede standarder er beskrevet nedenfor.

#### Implementering af nye IFRS-standarder

Selskabet har implementeret alle nye og ændrede IFRS-standarder samt fortolkningsbidrag for 2021, hvilket ikke har medført ændringer i regnskabspraksis.

#### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede totalindkomstopgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder, hvor selskabet opnår bestemmende indflydelse over den erhvervede virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger. Omstrukturingsomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

## Noter

### 31. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Virksomhedssammenslutninger (fortsat)

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse til dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der vedrører virksomhedsovertagelsen, indregnes i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som et aktiv i immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives det til den lavere genindvindingsværdi.

Ved negative forskelsbeløb (negativ goodwill) revurderes de opgjorte dagsværdier, det opgjorte købsvederlag for virksomheden, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser. Hvis forskelsbeløbet fortsat er negativt, indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatet.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser, eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbigt opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet.

Efterfølgende ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end den funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagen og henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatet som finansielle poster. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs.

## Noter

### 31. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen eller i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til posteringer henholdsvis direkte på egenkapitalen og i anden totalindkomst.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de gældende skattesatser og -regler på balancedagen.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afvikling af den enkelte forpligtelse.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatet, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet direkte på egenkapitalen eller i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes direkte på egenkapitalen henholdsvis i anden totalindkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

## Noter

### 31. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Totalindkomstopgørelse

##### *Nettoomsætning*

Indtægter ved salg af handelsvarer og tjenesteydelser indgår i nettoomsætningen på tidspunktet for overførelse af kontrol, hvis indtægten kan opgøres pålideligt. Franchiseindtægter og linseabonnementer indregnes over aftalernes løbetid. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

##### *Andre driftsindtægter*

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

##### *Vareforbrug*

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

##### *Andre eksterne omkostninger*

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger af primær karakter set i forhold til selskabets hovedaktiviteter.

##### *Personaleomkostninger*

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

##### *Finansielle poster*

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, renter ved leasingbetalinger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen samt nedskrivninger på finansielle aktiver.

#### Balancen

##### *Goodwill*

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem på den ene side kostprisen for den overtagne virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalandele og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventuelle forpligtelser.

Ved indregning af goodwill fordeles goodwill beløbet på de af selskabets aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og den interne økonomistyring og -rapportering i selskabet.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. afsnit om nedskrivning nedenfor.

## Noter

### 31. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Lejerettigheder*

Lejerettigheder måles ved første indregning til kostpris. Lejerettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 10-11 år.

Lejerettigheder nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

#### *Materielle aktiver*

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar, indretning af lejede lokaler og brugsretsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Hvis anskaffelsen eller brugen af aktivet forpligter selskabet til at afholde omkostninger til nedrivning eller re-tablering af aktivet, indregnes de skønnede omkostninger hertil som henholdsvis en hensat forpligtelse og en del af kostprisen for det pågældende aktiv.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger.

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-8 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år
Brugsretsaktiver	2-10 år

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt. For brugsretsaktiver revurderes leasingperioden, hvis der indtræffer en væsentlig begivenhed eller en væsentlig ændring i selskabets forhold.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

#### *Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver*

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.



## Noter

### 31. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

For goodwill opgøres genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse.

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, opgøres genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i. Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsats, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge og dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. For pengestrømsfrembringende enheder fordeles nedskrivningen, således at goodwill beløbet nedskrives først, og dernæst fordeles et eventuelt resterende nedskrivningsbehov på de øvrige aktiver i enheden, idet det enkelte aktiv dog ikke nedskrives til en værdi, der er lavere end dets dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger.

Nedskrivninger indregnes i resultatet. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget. Nedskrivning af goodwill tilbageføres ikke.

#### *Varebeholdninger*

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

#### *Tilgodehavender*

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### *Andre værdipapirer*

Andre værdipapirer måles ved første indregning til dagsværdi, og efterfølgende vil dagsværdien reguleres via resultatet.

## Noter

### 31. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### *Periodeafgrænsningsposter*

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver som omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### *Udbytte*

Udbytte indregnes på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### *Gæld til kreditinstitutter*

Gæld til kreditinstitutter måles på tidspunktet for lånoptagelse til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles gæld til kreditinstitutter til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og det beløb, der skal tilbagebetales, indregnes i totalindkomstopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved at anvende den effektive rentes metode.

#### *Leasingforpligtelser*

Leasingforpligtelsen er opgjort som nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efterfølgende måles forpligtelsen til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingbetalingen indregnes i totalindkomstopgørelsen over leasingperioden.

Selskabet har anvendt undtagelsesbestemmelsen, jf. IFRS 16.B46B, vedrørende behandling af lejenedsættelser, der forekommer som en direkte følge af COVID-19 pandemien. Lejenedsættelser, som opfylder betingelserne, er behandlet som negative variable leasingydelse.

#### *Andre finansielle forpligtelser*

Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i totalindkomstopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

#### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og udgang.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

## Noter

### 31. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet, reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat. Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb og salg af egne aktier samt udbetaling af udbytte.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Likvider omfatter likvide beholdninger.