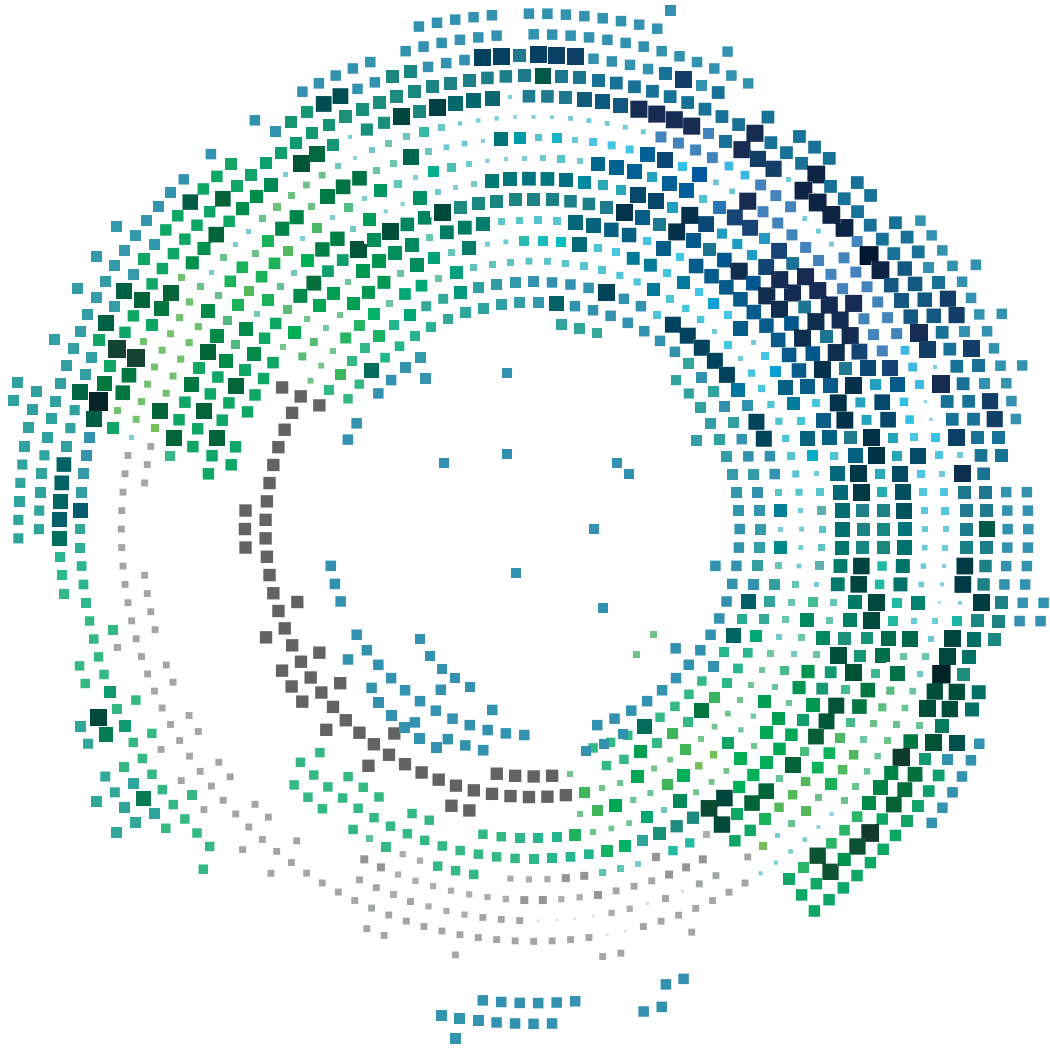


INDUSTRIENS FOND



Industriens Fond

Frederiksgade 17, 3.
1265 København K
CVR-nr. 14536175

Årsrapport 2021

Godkendt på fondens bestyrelsesmøde, den
16.03.2022

Sten Scheibye
Formand

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2021	14
Balance pr. 31.12.2021	15
Egenkapitalopgørelse for 2021	17
Pengestrømsopgørelse for 2021	20
Noter	21
Anvendt regnskabspraksis	25

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Industriens Fond
Frederiksgade 17, 3.
1265 København K

CVR-nr.: 14536175
Hjemsted: København
Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

Redegørelser på virksomhedens hjemmeside

Redegørelse for bestyrelsen:
<https://industriensfond.dk/wp-content/uploads/2022/03/bestyrelse2021.pdf>

Redegørelse om god fondsledelse:
<https://industriensfond.dk/wp-content/uploads/2022/03/fondsledelse2021.pdf>

Redegørelse for strategi- og uddelingspolitik:
<https://industriensfond.dk/wp-content/uploads/2022/03/strategi2021.pdf>

Bestyrelse

Sten Scheibye, formand
Torben Magnus Andersen
Jesper Eigen Møller, næstformand
Lisbet Thyge Frandsen
Mikael Bay Hansen
Marie-Louise Bjerg

Direktion

Thomas Peider Hofman-Bang, adm. dir.

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for Industriens Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 16.03.2022

Direktion

Thomas Peider Hofman-Bang
adm. dir.

Bestyrelse

Sten Scheibye
formand

Torben Magnus Andersen

Jesper Eigen Møller
næstformand

Lisbet Thyge Frandsen

Mikael Bay Hansen

Marie-Louise Bjerg

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til fondsbestyrelsen i Industriens Fond

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Industriens Fond for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 16.03.2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Eskild Nørregaard Jakobsen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne11681

Jens Serup

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne45825

Ledelsesberetning

Hovedtal

	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.	2017 t.kr.
Hovedtal					
Bruttoresultat	(11.175)	(12.031)	(8.893)	(10.473)	(8.573)
Driftsresultat	(27.058)	(26.355)	(21.885)	(22.005)	(17.364)
Resultat af finansielle poster	734.985	335.597	650.875	(161.265)	2.526.072
Årets resultat	707.927	309.242	628.990	(183.270)	2.508.709
Balancesum	5.501.584	4.971.248	4.915.482	4.465.483	4.817.901
Investeringer i materielle aktiver	0	0	127	1.896	0
Egenkapital	4.681.173	4.257.623	4.271.072	3.888.495	4.307.754
Pengestrømme fra driftsaktivitet	(189.229)	(172.636)	(74.118)	(36.823)	(15.325)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	193.299	163.132	80.308	(879.494)	931.325
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	13	13	12	10	10
Uddelinger	271.465	331.502	258.789	255.463	170.549
Tilbageførte uddelinger	(16.919)	(8.811)	(12.376)	(19.473)	18.043
Resultat til disposition efter uddelinger	453.381	(13.449)	382.066	(422.634)	2.356.202
Antal modtagne ansøgninger	142	501	194	208	194
Antal uddelinger	45	124	46	50	32
Antal aktive projekter	157	208	125	123	114

Finansielle hovedtal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Forord

Industriens Fond har eksisteret i sin nuværende form siden 2009. Industriens Fond blev oprindeligt grundlagt i 1898 under navnet Kreditforeningen for Industrielle Ejendomme, og har siden stiftelsen i 1898 indgået i flere fusioner og tilpasninger.

I 2009 valgte Industriens Fond at sælge realkreditvirksomheden til Nykredit. Det skabte en samlet aktivmasse under forvaltning, som i 2021 er på 5,5 mia. kr. Formuen er fundamentet for Industriens Fonds filantropiske virke med en målsætning om et årligt uddelingsniveau på ca. 250 mio. kr.

Fonden er på grund af sin historik en uafhængig erhvervsdrivende fond, men har alene filantropiske og almennyttige uddelingsaktiviteter.

I 2021 har Fondens bestyrelse foretaget uddelinger for 271,5 mio. kr.

Fondens formål

Industriens Fonds mission er at fremme dansk erhvervslivs konkurrenceevne.

Industriens Fonds virke udspringer af en overbevisning om, at et stærkt erhvervsliv er en forudsætning for et stærkt Danmark. 'Et stærkt erhvervsliv – et stærkt Danmark' er også navnet på Industriens Fonds strategi fra 2021.

Industriens Fond har i strategien udpeget fire temaer, som vurderes afgørende for dansk erhvervslivs konkurrenceevne. For hvert konkurrenceevnetema har Fondens bestyrelse formuleret en vision, som Fonden arbejder filantropisk med at realisere.

De fire konkurrenceevnetemaer spiller en vigtig rolle i Fondens strategi, hvori Fonden også beskriver, hvordan Fonden arbejder med viden, kompetencer og innovation i dansk erhvervsliv med henblik på værditilvækst og jobskabelse i danske virksomheder.

De fire konkurrenceevnetemaer:

- *Bæredygtig Produktion*: Danske virksomheder skal være førende i at producere bæredygtigt og samtidig skabe vækst.
- *Cybersikkerhed*: Danske virksomheder skal være førende i at arbejde forretningsmæssigt med cybersikkerhed.
- *Nye Teknologier*: Danske virksomheder skal anvende nye teknologier.
- *Internationalisering*: Danske virksomheder skal have et internationalt mindset i alle led af forretningen.

For at sikre størst mulig effekt af bevillinger, evalueres alle indsatser i forhold til otte impactprincipper. Projekter, der er designet i overensstemmelse med principperne, vil med stor sandsynlighed skabe den ønskede forandring.

Til sammen giver det udgangspunktet for, at Fonden opnår størst mulig effekt af hver enkelt indsats.

Industriens Fonds strategi og uddelingspolitik kan findes på Fondens hjemmeside, se virksomhedsoplysninger.

Aktiviteter i 2021

For at styrke virksomheders konkurrenceevne har Industriens Fond i 2021 især arbejdet med at styrke de danske SMV'ers konkurrenceevne og vækst gennem et stærkere fokus på henholdsvis cybersikkerhed og bæredygtig produktion. Fonden har i løbet af 2021 arbejdet målrettet med at formidle og sprede den viden og indsigt, som Fonden over tid har oparbejdet på de respektive områder.

2021 var som 2020 præget af coronapandemien. Fonden videreførte i 2021 programmet genstartNU.dk, som havde til formål at bringe danske virksomheder styrket gennem krisen. Mere end 2.000 virksomheder har været involveret i genstartNU.dk. Fonden har sikret, at der er indsamlet data, læring og erfaringer, som bliver gjort tilgængelig for danske virksomheder, så de fremover bliver endnu mere robuste over for kriser og forandringer på globale markeder.

Fonden gennemførte desuden temaindkaldelsen 'Fra kriser til konkurrencekraft'. I forlængelse heraf blev der uddelt bevillinger til projekter, der havde til formål at øge viden og kompetencer i dansk erhvervsliv, såvel som videninstitutioner, GTS'er, myndigheder og organisationer, så dansk konkurrencekraft er robust over for forskellige former for krisesituationer. Fonden uddelte i den forbindelse i alt 26 mio. kr. til to projekter.

Dansk Konkurrenceevneråd er stiftet af Industriens Fond i 2021 for at styrke en samfundsdebat om, hvorfor verden skal vælge Danmark til. Rådet er en platform for dialog og idéudvikling omkring hvilke særlige områder, der bør have vores bevågenhed, hvis Danmark – og dermed dansk erhvervsliv – skal være konkurrencedygtigt også i fremtiden.

Fondens sekretariat arbejder især med projektledelse, udvikling af nye initiativer, samt formidling af Fondens aktiviteter. Det gøres med fokus på projekters fremdrift og positive impact i så mange danske virksomheder som muligt. Sekretariatet er en aktiv medspiller for aktører, der ønsker at udvikle et projekt til gavn for dansk erhvervslivs konkurrenceevne. Og når nye projekter er sat i søen, bidrager sekretariatets medarbejdere løbende til projektudførelsen og indsatsen med at få viden og resultater bragt i spil i dansk erhvervsliv og hos andre relevante aktører. En vejledende projektguide for samarbejdet mellem bevillingsmodtager og Fondens sekretariat findes på industriensfond.dk/projektguide.

Ud over udvikling og drift af projekter, så arbejder sekretariatet også med videreudvikling af Fondens strategi, vidensopbygning inden for de fire konkurrenceevnetemaer, samt investering, kommunikation og generel administration.

Ved udgangen af 2021 havde Fonden 157 aktive projekter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat for 2021 udgør 707,9 mio. kr. mod 309,2 mio. kr. i 2020.

Resultatet fremkommer som modtaget udbytte på 47,8 mio. kr., kursreguleringer på obligationer og aktier på 677,3 mio. kr. og renter på 14,1 mio. kr.; i alt finansielle indtægter på 739,2 mio. kr. med fradrag af egne drifts- og projektkomkostninger på 27,0 mio. kr. og finansielle omkostninger på 4,2 mio. kr.

Fondens bestyrelse har i 2021 foretaget nye uddelinger for 271,5 mio. kr. Med fradrag af tilbageførsler for tidligere meddelte bevillinger på 16,9 mio. kr. udgør årets uddelinger netto 254,5 mio. kr.

Bestyrelsen vedtog i forbindelse med årsregnskabet for 2020 en henlæggelse til uddelinger for 2021 på i alt 300 mio. kr.

Henlæggelseskontoen, som primo 2021 udgjorde 300 mio. kr. forøges med ny henlæggelse på 254,5 mio. kr. samt reduceres med årets uddelinger på netto 254,5 mio. kr. Den samlede uddelingsramme for 2022 udgør 300 mio. kr.

Den disponible kapital øges med årets positive resultat på 707,9 mio. kr. samt reduceres med 254,5 mio. kr., som er overført til henlæggelseskontoen. Den disponible kapital er herefter øget med 453,4 mio. kr.

Udbetaling af projektbevillinger/uddelinger har en horisont på op til fire år.

Fondens formue

Fondens egenkapital kan ved årets udgang opgøres til 4,7 mia. kr. inkl. henlæggelse til uddelinger og en balancesum på 5,5 mia. kr. inklusive værdien af aktiebeholdningen på 0,34 pct. af aktierne i Nykredit A/S.

Fondens formue har i 2021 med udgangspunkt i en placeringsstrategi været placeret i individuelle mandater inden for udvalgte investeringstemaer i børsnoterede aktier og obligationer, suppleret med alternative aktivklasser med fokus på Private Equity Fonde, Private Debt Fonde og Infrastruktur Fonde.

Industriens Fond lægger vægt på, at vores formueforvaltere foretager ansvarlige investeringer og tager afsæt i FN's Global Compact-principper for ansvarlig virksomhedsførelse, FN's principper for ansvarlige investeringer (UNPRI) samt at investeringer overholder alle vedtagne internationale konventioner, som Danmark har tiltrådt. Det betyder blandt andet, at vores investeringer tager hensyn til både miljømæssige, sociale, økonomiske og ledelsesmæssige forhold, og at vi derigennem modvirker risikoen for gennem fondens investeringer at have en negativ indvirkning på de nævnte forhold. Fondens samlede investeringspolitik kan findes på industriensfond.dk/investeringspolitik.

Der foretages årligt en gennemgang af, at de valgte formueforvaltere følger Fondens investeringspolitik og processer med henblik på at fastholde et højt niveau for ansvarlighed i forvaltningen af fondens formue. Den i 2021 gennemførte gennemgang dokumenterede, at dette er tilfældet.

Forventet udvikling

Den geopolitiske situation er i begyndelsen af 2022 blevet betydelig forværret, hvilket skaber øget volatilitet på de finansielle markeder. På grund af det stærke kapitalberedskab forventes dette ikke at påvirke fondens virke. Situationen forventes også at skabe usikkerhed omkring dansk erhvervslivs konkurrenceevne i bred forstand, og fonden vil som følge heraf løbende vurdere, om den kan styrke danske virksomheders konkurrenceevne igennem nye indsatser.

Fondens kapitalbevægelser for 2022 udgøres af afkast samt forrentning af Fondens aktie-, værdipapir- og likviditetsbeholdning med fradrag af udbetalinger af bevilgede donationer.

Fondens bestyrelse har ved sit årsregnskabsmøde for 2021 besluttet at henlægge til en samlet uddelingsramme på 300 mio. kr. for 2022.

Industriens Fond vil i 2022 fortsat arbejde med at realisere de visioner som Fonden har formuleret inden for de fire temaer: Bæredygtig Produktion, Cybersikkerhed, Internationalisering og Nye teknologier. Fonden vil arbejde strategisk med andre partnere inden for hvert af de fire områder om at udvikle og igangsætte målrettede og impactskabende aktiviteter til gavn for dansk erhvervsliv.

Redegørelse for fondsledelse

Fondens bestyrelse består af seks medlemmer. Medlemmerne vælges for en treårig valgperiode i forskudte år, og bestyrelsen konstituerer sig årligt med en formand og en næstformand. Bestyrelsen har vedtaget en kompetenceprofil. To medlemmer udpeges af Dansk Industri (DI), et medlem af Nationalbanken, et medlem af Erhvervsministeren, og de sidste to medlemmer udpeges af bestyrelsen. Oplysninger om bestyrelsens sammensætning findes på Fondens hjemmeside, se virksomhedsoplysninger.

Fondens bestyrelse forholder sig til anbefalingerne fra Komitéen for god fondsledelse, og foretager årligt en bestyrelsesevaluering. Redegørelsen for god fondsledelse findes på Fondens hjemmeside, se virksomhedsoplysninger.

Ved udgangen af 2021 består Fondens sekretariat foruden den adm. direktør af 13 medarbejdere. En række medarbejder- og projektkomkostninger som i andre sammenhænge vil være eksternt forankret, indgår i de samlede administrationsomkostninger. Disse er bortset fra personaleomkostninger opført selvstændigt i regnskabet. Bestyrelsen har aktivt valgt denne fondsarbejdsmetode.

Fondens samlede personaleomkostninger (inkl. aflønning til direktion og bestyrelse) var i 2021 på 15,6 mio. kr. inkl. andre personaleomkostninger på 0,6 mio. kr. Heraf udgjorde direktionens aflønning 3,4 mio. kr. i løn og pension

Bestyrelseshonorar udgør samlet 2,25 mio. kr., heraf modtager formanden 0,75 mio. kr., næstformanden 0,5 mio. kr. og øvrige bestyrelsesmedlemmer hver 0,25 mio. kr.

Redegørelse for samfundsansvar

Industriens Fonds virke handler grundlæggende om at forbedre det samfund som Fonden er en del af. Herhjemme arbejder Fonden for at fremme erhvervslivets konkurrenceevne ved at uddanne flere bedre, og ved at arbejde med bæredygtighed, innovation, ny viden og etik på tværs af de små og mellemstore virksomheder i Danmark. Målet er at skabe værdi til gavn for den enkelte virksomhed, dens ejere og medarbejdere og dermed for det danske samfund.

Internationalt bidrager Fonden også til bedre samfund. Med sit fokus på at bringe danske virksomheder, løsninger og produkter ud på eksportmarkederne verden over, understøtter Fonden indirekte en positiv udvikling i udlandet. For eksempel kan de danske løsninger skabe bedre sundhedsforhold, give adgang til rent vand, generere grøn energi eller bane vejen for bæredygtig byudvikling. For blot at nævne enkelte eksempler. Industriens Fonds forretningsmodel er grundlæggende samfundsgavnlig. Som en filantropisk uddelende fond tager Fonden ansvar for at forbedre erhvervslivet og samfundet på områder hvor ingen andre gør det. Og der medfølger ingen krav om finansielt afkast eller økonomisk tilbagebetaling.

Fonden uddeler alene bevillinger til modtagere med dansk CVR-nummer. Fonden forventer derfor at alle bevillingsmodtagere opererer i henhold til dansk lov og tiltrådte konventioner, og at det afspejles i bevillingsmodtagers ageren, så der arbejdes ordentligt med menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, personalehåndtering, miljø- og klimahensyn, og at korrupsion undgås og modarbejdes. Fonden kræver desuden revisorpåtegnede regnskaber for alle projekter, der modtager mere end 0,5 mio. kr. i støtte fra Fonden.

For at modvirke risikoen for uønskede forhold og for at give Fonden en mulighed for at gribe ind hvis noget går skævt, har Industriens Fond etableret en whistleblowerordning som kan bruges til – anonymt – at indberette uretmæssigheder eller uhensigtsmæssig adfærd og uønsket aktivitet relateret til Fonden, Fondens projekter

eller Fondens personale. Der er endnu ikke blevet indrapporteret noget via whistleblowerordningen.

Fondens drift påvirker alene det eksterne miljø gennem aktiviteter knyttet til almindeligt kontorhold samt et mindre rejseforbrug, primært indenrigs, og anses således for uvæsentlig.

Fonden støtter og udvikler en række projekter, som fokuserer på at styrke dansk erhvervslivs indsats på bæredygtighedsagendaen i bred forstand. Dels i forhold til FN's 17 Verdensmål, der beskæftiger sig holistisk med bæredygtig udvikling på samfundsniveau i et dansk og globalt perspektiv, men også mere specifikt i forhold til bæredygtig produktion i danske virksomheder, hvor Fonden først og fremmest fokuserer på at monitorere og reducere industriens forbrug af vand, energi og andre ressourcer, samt udledningen af CO2 og affald. Målet er et mere konkurrencedygtigt dansk erhvervsliv, der kan møde den globale efterspørgsel efter bæredygtige løsninger, der tager hensyn til miljø, biodiversitet og klimaudfordringer.

Industriens Fond støtter desuden projekter og initiativer, der skal udbrede brugen af miljøgavnlig teknologi og bæredygtige løsninger. Dels ved at understøtte udviklingen af grønne iværksættervirksomheder og derved bringe banebrydende forskning i anvendelse, dels ved at understøtte eksporten af danske løsninger inden for miljø, bæredygtighed, energieffektivitet, vand og vind. På den måde bidrager Fondens virke til at der også uden for Danmarks grænser sker miljømæssige forbedringer.

Ydermere arbejder Industriens Fond gennem sine bevillinger med cirkularitet og regenerative forretningsmodeller, og ansporer generelt sine samarbejdspartnere til at vægte miljø, klimaforbedringer og bæredygtighed højt. Det fremgår også af Fondens otte impactprincipper, hvor bæredygtighed tydeligt indgår.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Industriens Fond arbejder sammen med vores bevillingsmodtagere på at styrke diversiteten i dansk erhvervsliv til gavn for konkurrenceevnen. Det sker på en række områder, jævnfør Fondens diversitetspolitik, herunder også i forhold til køn.

Flere steder i dansk erhvervsliv er der en underrepræsentation af kvinder. Gennem konkrete projektaktiviteter arbejder Fonden for at forandre det forhold. For eksempel laver Fonden projekter der særligt ansporer piger og unge kvinder til at interessere sig for, at uddanne sig inden for IT, ingeniørvidenskab og tekniske fag – og derudover laver vi også særlige indsatser for at fremme kvindeligt iværksættereri. Alt sammen områder hvor kvindekønnet er underrepræsenteret.

Med projekter der fremmer FN's 17 Verdensmål herhjemme såvel som i udlandet, arbejder Fonden for en øget ligestilling mellem køn og at alle – uanset køn – undgår ekstrem fattigdom, har adgang til sundhed, uddannelse, anstændige arbejdspladser, basale rettigheder og øvrige forhold under verdensmåls-paraplyen.

På tværs af sin projektportefølje foretager Industriens Fond med jævne mellemrum en kortlægning af kønsfordelingen baseret på en binær kønsforståelse. Optællingen viser at kvindekønnet er underrepræsenteret i mange af de tiltag, projekter og aktiviteter som Fonden er involveret i og Fonden opfordrer derfor løbende sine samarbejdspartnere til at have blik for skævhederne og til at forsøge at udligne dem.

Internt i Fonden er der, ligeledes baseret på en binært funderet optælling, ingen underrepræsenterede køn. Bestyrelsen består af 2 kvinder og 4 mænd. Her bør det desuden nævnes, at Fondens bestyrelse sammensættes ved at Dansk Industri, Danmarks Nationalbank og Erhvervsministeren i alt udpeger 4 bestyrelsesmedlemmer, hvorefter de 4 udpegede medlemmer vælger 2 yderlige medlemmer på Fondens vegne. For nuværende er begge de 2 medlemmer som Fonden selv vælger kvinder.

I Fondens sekretariat er kønsfordelingen næsten ligeligt fordelt og kønnene fordeler sig nogenlunde jævnt i det organisatoriske magthierarki og på tværs af fagområder, beslutningskraft og lønsum. Da der er færre end 50 medarbejdere i Fonden, er der ikke fastlagt en egentlig politik for fremme af det underrepræsenterede køn i de øvrige ledelseslag.

Industriens Fonds diversitetspolitik kan findes på www.industriensfond.dk/om-os/diversitetspolitik.

Redegørelse for politik for dataetik

Industriens Fond har en udførlig politik for behandling af persondata. Den beskriver hvad der indsamles og hvordan data behandles.

I sit filantropiske virke arbejder Fonden indgående med cybersikkerhed og ansvarlig dataanvendelse i dansk erhvervsliv. Det kan aflæses i Fondens håndtering af data. Således er Fonden og Fondens personale forholdsvist velinformeret når det kommer til risikoen for datatyveri og -læk, og derudover er Fondens IT-infrastruktur beskyttet mod uønskede gæster på et, for sektoren, usædvanligt højt niveau.

Gennem bevilligede projekter understøtter Industriens Fond desuden, at dansk erhvervsliv i bred forstand skal arbejde struktureret med dataetik og anvende ny teknologi på en etisk forsvarlig måde. På tværs af Fondens projektportefølje hjælpes danske virksomheder således til at identificere, indsamle, behandle, berige, beskytte, dele og udnytte data på en ordentlig måde.

Industriens Fonds persondatapolitik kan findes på www.industriensfond.dk/om-os/persondatapolitik.

Fonden har ikke derudover fundet behov for at udvikle egentlige politikker eller retningslinjer for dataetik, men påtænker fremadrettet at anmode om at blive tildelt D-mærket.

Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet forhold, der væsentligt påvirker Fondens finansielle stilling pr. 31. december 2021.

Resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Andre eksterne omkostninger	2, 1	(11.175)	(12.031)
Bruttoresultat		(11.175)	(12.031)
Personaleomkostninger	3	(15.611)	(13.998)
Af- og nedskrivninger	4	(272)	(326)
Driftsresultat		(27.058)	(26.355)
Andre finansielle indtægter	5	739.154	338.603
Andre finansielle omkostninger	6	(4.169)	(3.006)
Resultat før skat		707.927	309.242
Skat af årets resultat		0	0
Årets resultat	7	707.927	309.242

Balance pr. 31.12.2021

Aktiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.433	1.705
Materielle aktiver	8	1.433	1.705
Andre værdipapirer og kapitalandele		255.429	231.430
Finansielle aktiver	9	255.429	231.430
Anlægsaktiver		256.862	233.135
Andre tilgodehavender	10	19.213	27.332
Periodeafgrænsningsposter	11	573	663
Tilgodehavender		19.786	27.995
Andre værdipapirer og kapitalandele		5.215.192	4.704.444
Værdipapirer og kapitalandele		5.215.192	4.704.444
Likvide beholdninger		9.744	5.674
Omsætningsaktiver		5.244.722	4.738.113
Aktiver		5.501.584	4.971.248

Passiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Fondskapital		1.000	1.000
Dispositionsfond		4.380.173	3.956.623
Henlagt til uddelinger	12	300.000	300.000
Egenkapital		4.681.173	4.257.623
Udskudt skat	13	29.831	0
Hensatte forpligtelser		29.831	0
Anden gæld	14	790.580	713.625
Kortfristede gældsforpligtelser		790.580	713.625
Gældsforpligtelser		790.580	713.625
Passiver		5.501.584	4.971.248
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	16		

Egenkapitalopgørelse for 2021

	Fondskapital t.kr.	Disponerings- fond t.kr.	Henlagt til uddelinger t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	1.000	3.956.623	300.000	4.257.623
Ordinære uddelinger	0	0	(254.546)	(254.546)
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(29.831)	0	(29.831)
Overført til reserver	0	(254.546)	254.546	0
Årets resultat	0	707.927	0	707.927
Egenkapital ultimo	1.000	4.380.173	300.000	4.681.173

	2021 t.kr.
Uddelinger for 2021 (Legatarfortegnelse)	
Fonden AM-Lab Danmark	40.000
Dansk AM Hub 2	
DI - Dansk Industri	40.000
Klimaklar Produktionsvirksomhed	
Center Denmark	20.400
Digital Energy Hub	
Teknologisk Institut	20.000
Modstandsdygtig.dk - Opbygning af agile og robuste virksomheder	
Molio Byggeriets Videnscenter	15.000
ConTech Lab	
DTU Science Park A/S	14.820
GreenUP Accelerator	
Copenhagen Business School	12.220
Next Gen og fremtidens ejerledelse	
Aalborg Universitet	9.360
De Danske Cybermesterskaber 2022-2024	
Danmarks Tekniske Universitet	9.260
ready2LOOP	
Teknologisk Institut	8.560
Cobot Knowledge Lab 2.0	
Udenrigsministeriet	7.410
SDG Landing Pad Program	
Food Innovation Center ApS	6.420
Accelererende matchmaking forløb for plantebaserede virksomheder	
Instituttet for Fremtidsforskning	5.910
SMV Horizons	
Symbion	5.780
CPHlabs	
Asia House	5.570
Nordic Asian Venture Alliance	
Bestyrelsesforeningens Center for Cyberkompetencer A/S	4.990
Cyberrisk Simulator og Træningscenter for Bestyrelser	
Creative Denmark	4.500
Virtuelt univers og fysisk showroom for de kreative erhverv i Danmark	
FORCE Technology	4.490
Den Digitale Fabrik	
Asia House	4.350
Dansk-Asiatisk SMV netværk	
Teknologisk Institut	3.310
WASTELIFE - fra spild til konkurrencekraft	
Syddansk Universitet	3.040
Supply chain resilience	
Akademiet for de Tekniske Videnskaber	3.000
Fremtidens bæredygtige produktion 2	

Constructive Institute	3.000
Fellowships	
Ocean Plastic Forum	2.990
Next Step – Fra Hav til Hylde	
Volcano A/S	2.770
Danish Creative Industries - DCI GO!	
Eksportforeningen	2.470
Fra fax til virtuelle møder 2.0	
DI - Dansk Industri	1.000
Dansk erhvervslivs verdensmålsportal - videreudvikling af SDG-hjemmesiden	
Tænkertanken Europa	1.000
GenstartEU 2	
Tech Nordic Advocates	1.000
Danmark i Førertrøjen på Kvindeligt Iværksætteri- Modul 2 og 3	
IDDAS, International Due Diligence Association	993
SMV Due Diligence Standard	
Akademiet for de Tekniske Videnskaber	990
Kortlægning af Danmark som førende testland	
Rådet for Digital Sikkerhed	980
Ansvarlig dataanvendelse som konkurrenceparameter	
DenmarkBridge	900
DenmarkBridge	
IRIS Group ApS	875
Forretningsmodeller efter Covid-19 - merbevilling	
Grønlands Erhverv	795
Ipuk - med kurs mod bæredygtig forretning	
Found Diverse	750
Leap Forward	
Bestyrelsesforeningens Center for Cyberkompetencer A/S	590
Styrkelse af Strategiske Cyberkompetencer - merbevilling	
CONCITO Den grønne tænketank	570
Fremtidens grønne arbejdsmarked	
BLOXHUB	317
New European Bauhaus	
2030beyond	300
SDG events - Folkemøde 2021	
DI - Dansk Industri	295
Byggeriets Blockchains - merbevilling	
Dansk Brand- og sikringsteknisk Institut	210
Samarbejdende Cybersikkerhed - merbevilling	
TOMORROW	150
Virksomhedsrettede events - TOMORROW Summit	
MODCORONA	120
MODCORONA - merbevilling	
Half Double Institute	10
Half Double Institute	
Tilbageførte uddelinger	(16.919)
	<hr/>
	254.546

Pengestrømsopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Driftsresultat		(27.058)	(26.355)
Af- og nedskrivninger		272	326
Ændringer i arbejdskapital	15	13.612	5.803
Udbetalte uddelinger		(233.765)	(254.495)
Pengestrømme vedrørende primær drift		(246.939)	(274.721)
Modtagne finansielle indtægter		61.889	105.091
Betalte finansielle omkostninger		(4.179)	(3.006)
Pengestrømme vedrørende drift		(189.229)	(172.636)
Køb af værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver		(553.952)	(4.440.487)
Salg af værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver		798.858	4.603.619
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		(51.607)	0
Pengestrømme vedrørende investeringer		193.299	163.132
Ændring i likvider		4.070	(9.504)
Likvider primo		5.674	15.178
Likvider ultimo		9.744	5.674
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		9.744	5.674
Likvider ultimo		9.744	5.674

Noter

1 Andre eksterne omkostninger

	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Administrationsomkostninger	2.762	3.285
Egne projekter	5.616	6.047
Rejser, møder og repræsentation	228	342
Lokaleomkostninger	2.569	2.357
	11.175	12.031

2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Lovpligtig revision	95	112
Andre ydelser	8	8
	103	120

3 Personaleomkostninger

	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	14.238	12.910
Pensioner	800	663
Andre omkostninger til social sikring	144	98
Andre personaleomkostninger	429	327
	15.611	13.998

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	13	13
---	----	----

	Ledelses- vederlag	Ledelses- vederlag
	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Direktion	3.442	3.375
Bestyrelse	2.250	2.125
	5.692	5.500

4 Af- og nedskrivninger

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	272	326
	272	326

5 Andre finansielle indtægter

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Renteindtægter i øvrigt	14.100	10.784
Dagsværdireguleringer	677.274	233.512
Øvrige finansielle indtægter	47.780	94.307
	739.154	338.603

6 Andre finansielle omkostninger

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Renteomkostninger i øvrigt	12	16
Øvrige finansielle omkostninger	4.157	2.990
	4.169	3.006

7 Forslag til resultatdisponering

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Henlagt til fremtidige uddelinger	254.546	322.691
Overført resultat	453.381	(13.449)
	707.927	309.242

8 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.
Kostpris primo	3.493
Kostpris ultimo	3.493
Af- og nedskrivninger primo	(1.788)
Årets afskrivninger	(272)
Af- og nedskrivninger ultimo	(2.060)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.433

9 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.
Kostpris primo	58.093
Kostpris ultimo	58.093
Opskrivninger primo	173.336
Årets opskrivninger	24.000
Opskrivninger ultimo	197.336
Regnskabsmæssig værdi ultimo	255.429

Til værdiansættelsen af dagsværdien for fondens ejerandel af Nykredit A/S har fonden anvendt en multipel værdiansættelse med udgangspunkt i en peergruppe bestående af børsnoteret virksomheder.

10 Andre tilgodehavender

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Tilgodehavende renter	0	688
Øvrige tilgodehavender	19.213	26.644
	19.213	27.332

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

12 Henlagt til uddelinger

Henlæggelseskontoen, som primo 2021 udgjorde 300 mio. kr. forøges med ny henlæggelse på 254,5 mio. kr. samt reduceres med årets uddelinger på netto 254,5 mio. kr. Den samlede uddelingsramme for 2022 udgør 300 mio. kr.

13 Udskudt skat

	2021 t.kr.
Uddelinger, hvor fradraget er udskudt til udbetalingstidspunktet	(40.435)
Hensættelse til fremtidige uddelinger	70.266
Udskudt skat i alt	29.831

Bevægelser i året	2021 t.kr.
Primo	(60.515)
Uddelinger, udskudt fradrag udbetalt	18.675
Uddelinger, udskudt fradrag tilbageført	1.405
Uddelinger, henlagt	70.266
Ultimo	29.831

14 Anden gæld

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	1.047	1.117
Feriepengeforpligtelser	343	1.121
Skyldige uddelinger	731.338	710.554
Anden gæld i øvrigt	57.852	833
	790.580	713.625

15 Ændring i arbejdskapital

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Ændring i tilgodehavender	8.209	4.771
Andre ændringer	5.403	1.032
	13.612	5.803

16 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Industriens Fond har indgået leje- og leasingaftaler dækkende forskellige perioder indtil 28. februar 2024 med en samlet leje- og leasingforpligtelse på 3.830 t.kr. Af de indgåede leje-/leasingaftaler forfalder 1.768 t.kr. inden for 1 år.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører fondens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for fondens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, dagsværdireguleringer vedrørende værdipapirer samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger samt nettokurstab vedrørende værdipapirer.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen**Materielle aktiver**

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

It-udstyr	3 år
Inventar	5 år
Kunst	Afskrives ikke

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele, under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede værdipapirer og unoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Uddelinger

Bevillinger til projekter kan ydes som kontante tilskud eller ved påtagelse af forpligtelser til at yde projektstøtte i form af arbejdsindsats og afholdelse af eksterne omkostninger eller som en kombination heraf.

Bevillingerne til de enkelte projekter fragår i alle tilfælde egenkapitalen i det år, hvor fonden påtager sig en retlig eller faktisk forpligtelse. Eventuelle uudnyttede bevillinger tilbageføres til egenkapitalen ved det enkelte projekts endelige afslutning.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre finansielle forpligtelser

Såfremt fonden afholder projektrelaterede omkostninger, der ikke indgår i en bevillingsmæssig forpligtelse, indregnes omkostningerne i resultatopgørelsen i takt med at de afholdes.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift og investeringer samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med salg af finansielle anlægsaktiver samt køb og salg materielle anlægsaktiver.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Lisbet Thyge Frandsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-000973467282

IP: 93.164.xxx.xxx

2022-03-21 13:43:08 UTC

NEM ID 

Jesper Eigen Møller

Næstformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-274123024108

IP: 87.49.xxx.xxx

2022-03-21 14:50:37 UTC

NEM ID 

Marie-Louise Bjerg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-006291301524

IP: 185.181.xxx.xxx

2022-03-21 15:20:23 UTC

NEM ID 

Sten Scheibye

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-859936080972

IP: 212.97.xxx.xxx

2022-03-21 16:09:53 UTC

NEM ID 

Thomas Peider Hofman-Bang

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-967498580066

IP: 152.115.xxx.xxx

2022-03-23 09:39:35 UTC

NEM ID 

Mikael Bay Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-338060832886

IP: 87.49.xxx.xxx

2022-03-23 18:11:26 UTC

NEM ID 

Torben Magnus Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-589547078411

IP: 130.225.xxx.xxx

2022-03-24 06:38:13 UTC

NEM ID 

Eskild Nørregaard Jakobsen

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-737254640918

IP: 152.115.xxx.xxx

2022-03-24 07:56:17 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: OTP55-D2KYZ-GDTVY-8BEQ0-HAMQ5-XV8V7

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Jens Serup

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:97983395

IP: 83.151.xxx.xxx

2022-03-29 09:01:39 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>