

Industriens Fond

Frederiksgade 17, 3. th
1265 København K
CVR-nr. 14536175

Årsrapport 2022

Godkendt på fondens bestyrelsesmøde, den
07.03.2023

Sten Scheibye
Formand

Indhold

Fondsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2022	15
Balance pr. 31.12.2022	16
Egenkapitalopgørelse for 2022	18
Pengestrømsopgørelse for 2022	21
Noter	22
Anvendt regnskabspraksis	26

Fondsoplysninger

Fond

Industriens Fond

Frederiksgade 17, 3. th

1265 København K

CVR-nr.: 14536175

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022

Redegørelser på fondens hjemmeside

Redegørelse for bestyrelsen:

<https://industriensfond.dk/wp-content/uploads/2023/03/bestyrelse2022.pdf>

Redegørelse om god fondsledelse:

<https://industriensfond.dk/wp-content/uploads/2023/03/fondsledelse2022.pdf>

Redegørelse for strategi- og uddelingspolitik:

<https://industriensfond.dk/wp-content/uploads/2023/03/strategi2022.pdf>

Bestyrelse

Sten Scheibye, formand

Lars Peter Søbye, næstformand

Mikael Bay Hansen

Marie-Louise Bjerg

Torben Magnus Andersen

Lisbet Thyge Frandsen

Direktion

Thomas Peider Hofman-Bang, adm. dir.

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for Industriens Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

København, den 07.03.2023

Direktion

Thomas Peider Hofman-Bang
adm. dir.

Bestyrelse

Sten Scheibye
formand

Lars Peter Søbye
næstformand

Mikael Bay Hansen

Marie-Louise Bjerg

Torben Magnus Andersen

Lisbet Thyge Frandsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til fondsbestyrelsen i Industriens Fond

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Industriens Fond for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 07.03.2023

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Eskild Nørregaard Jakobsen

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne11681

Jens Serup

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne45825

Ledelsesberetning

Hovedtal

	2022 t.kr.	2021 t.kr.	2020 t.kr.	2019 t.kr.	2018 t.kr.
Hovedtal					
Bruttoresultat	(12.625)	(11.175)	(12.031)	(8.893)	(10.473)
Driftsresultat	(29.886)	(27.058)	(26.355)	(21.885)	(22.005)
Resultat af finansielle poster	(705.321)	734.985	335.597	650.875	(161.265)
Årets resultat	(735.207)	707.927	309.242	628.990	(183.270)
Balancesum	4.473.671	5.501.584	4.971.248	4.915.482	4.465.483
Investeringer i materielle aktiver	0	0	0	127	1.896
Egenkapital	3.757.363	4.681.173	4.257.623	4.271.072	3.888.495
Pengestrømme fra driftsaktivitet	(216.147)	(189.229)	(172.636)	(74.118)	(36.823)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	226.822	193.299	163.132	80.308	(879.494)
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	15	13	13	12	10
Uddelinger	277.436	271.465	331.502	258.789	255.463
Tilbageførte uddelinger	(30.316)	(16.919)	(8.811)	(12.376)	(19.473)
Resultat til disposition efter uddelinger	(983.328)	453.381	(13.449)	382.066	(422.634)
Antal modtagne ansøgninger	114	142	*501	194	208
Antal uddelinger	42	45	124	46	50
Antal aktive uddelinger	133	157	208	125	123

* I forbindelse med Covid-19 udvidede fonden sin uddelingsramme med programmet GenstartNU.dk

Finansielle hovedtal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Forord

Industriens Fond har eksisteret i sin nuværende form siden 2009. Industriens Fond blev oprindeligt grundlagt i 1898 under navnet Kreditforeningen for Industrielle Ejendomme, og har siden stiftelsen indgået i flere fusioner og tilpasninger.

Gennem salg af realkreditaktiviteterne til Nykredit og senere afhændelse af den største del af den modtagne ejerandel i Nykredit er der skabt en samlet aktivmasse, som ultimo 2022 var på 4,4 mia. kr. Formuen er fundamentet for Industriens Fonds filantropiske virke med en målsætning om et årligt uddelingsniveau på 250 mio. kr.

Fonden er på grund af sin historik en uafhængig, erhvervsdrivende fond, men har alene filantropiske og almennyttige uddelingsaktiviteter.

I 2022 har Fondens bestyrelse foretaget uddelinger for 277,4 mio. kr.

Fondens formål

Industriens Fonds mission er at fremme dansk erhvervslivs konkurrenceevne.

Industriens Fonds strategi og uddelingspolitik findes på Fondens hjemmeside under titlen 'Et stærkt erhvervsliv – et stærkt Danmark'.

Industriens Fond har i sin strategi og uddelingspolitik udpeget fire konkurrenceevnetemaer. Under hvert tema har Industriens Fonds bestyrelse formuleret en vision og mission, som Fonden arbejder filantropisk med at realisere.

De fire konkurrenceevnetemaer er:

- *Bæredygtig Produktion*: Danske virksomheder skal være førende i at producere bæredygtigt og samtidig skabe vækst.
- *Cybersikkerhed*: Danske virksomheder skal være førende i at arbejde forretningsmæssigt med cybersikkerhed.
- *Nye Teknologier*: Danske virksomheder skal anvende nye teknologier.
- *Internationalisering*: Danske virksomheder skal have et internationalt mindset i alle led af forretningen.

For at sikre størst mulig effekt af bevillinger evalueres alle indsatser i forhold til otte [impactprincipper](#). Projekter, der er designet i overensstemmelse med principperne, vil med stor sandsynlighed skabe den ønskede forandring.

Industriens Fonds strategi og uddelingspolitik for 2022 kan findes på Fondens hjemmeside, se fondsoplysninger.

Aktiviteter i 2022

Industriens Fond har udviklet og bevilliget en række projekter, som har til formål at styrke dansk erhvervslivs konkurrenceevne. Projekterne har et ophæng i en eller flere af de fire konkurrenceevnetemaer: Bæredygtig Produktion, Cybersikkerhed, Nye Teknologier og Internationalisering.

Inden for Bæredygtig Produktion har Fonden haft særlig fokus på at skabe viden og data om bæredygtig produktion og cirkulær økonomi. Fonden har igangsat projekter, der hjælper danske produktionsvirksomheder med at styrke deres konkurrencekraft gennem bæredygtig produktion, dvs. en produktion, der har minimalt

aftryk på klima og miljø. Indsatserne har handlet om at skabe viden og kompetencer blandt virksomheder og deres rådgivere i forhold til valg af design og materialer, innovation, teknologianvendelse og forretningsmodeller.

På cybersikkerhedsområdet har Fonden haft fokus på at udbrede budskabet om, at cybersikkerhed og konkurrencekraft hænger sammen, ved at støtte og udvikle analyser og events, der har til formål at skabe opmærksomhed om emnet. Fonden har også igangsat projekter, der skal hjælpe virksomheder med at blive cybersikre gennem en certificeringsordning, og projekter, der skal hjælpe dansk erhvervsliv med at arbejde med cybersikkerhed i produktion og produkter. Endelig har Fonden offentliggjort en temaindkaldelse, hvor projekter, der skaber cybersikre værdikæder, efterspørges.

Inden for Nye Teknologier har Fonden haft særlig fokus på at igangsætte projekter, der hjælper virksomheder med at tage nye teknologier til sig i produktionen, såvel som i produkter. Fonden har især arbejdet med at styrke viden og kompetencer og produktionsteknologier i de danske SMV'er.

Inden for Internationalisering har Fonden haft særlig fokus på at øge kompetenceniveauet i virksomheder, så de kan eksportere og skabe internationale samarbejder. Fonden har desuden igangsat en række projekter, der har til formål at skabe stærke danske iværksætterøkosystemer. Projekter, der særligt sætter ind på at skalere vækst i nye virksomheder og på at styrke diversiteten i dansk erhvervsliv.

Inden for alle fire temaer har Fonden arbejdet med at styrke kommunikation og formidling og har vedtaget en kommunikationsstrategi, der lægger rammerne for en proaktiv kommunikation i de kommende år.

Ved udgangen af 2022 havde Fonden 120 aktive projekter. Alle projekter er beskrevet på Fondens hjemmeside og i Fondens årsberetning.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat for 2022 udgør -735,2 mio. kr. mod 707,9 mio. kr. i 2021. Årets resultat for 2022 vurderes ikke at være tilfredsstillende.

Resultatet fremkommer som modtaget udbytte på 62,3 mio. kr., kursreguleringer på obligationer, aktier og alternative aktivklasser på 89,2 mio. kr. og renter på 16,6 mio. kr.; i alt finansielle indtægter på 168,1 mio. kr. med fradrag af egne drifts- og projektomkostninger på 29,9 mio. kr. og finansielle omkostninger på 873,4 mio. kr.

Fondens bestyrelse har i 2022 foretaget nye uddelinger for 277,4 mio. kr. Med fradrag af tilbageførsler for tidligere meddelte bevillinger på 30,3 mio. kr. udgør årets uddelinger netto 247,1 mio. kr.

Bestyrelsen vedtog i forbindelse med årsregnskabet for 2021 en henlæggelse til uddelinger for 2022 på i alt 300 mio. kr.

Henlæggelseskontoen, som primo 2022 udgjorde 300 mio. kr. forøges med ny henlæggelse på 247,1 mio. kr. samt reduceres med årets uddelinger på netto 247,1 mio. kr. Den samlede uddelingsramme for 2023 udgør 300 mio. kr.

Den disponible kapital reduceres med årets negative resultat på 735,2 mio. kr. samt reduceres med 247,1 mio. kr., som er overført til henlæggelseskontoen. Årets regulering af udskudt skat af uddelinger på 58,5 mio. kr. øger den disponible kapital, som herefter er samlet reduceret med 923,8 mio. kr.

Udbetaling af projektbevillinger/uddelinger har en horisont på op til fire år.

Fondens formue

Fondens egenkapital kan ved årets udgang opgøres til 3,7 mia. kr. inkl. henlæggelse til uddelinger og en balancesum på 4,4 mia. kr. inklusive værdien af aktiebeholdningen på 0,34 pct. af aktierne i Nykredit A/S.

Fondens formue har i 2022 med udgangspunkt i en placeringsstrategi været placeret i individuelle mandater inden for udvalgte investeringstemaer i børsnoterede aktier og obligationer, suppleret med alternative aktivklasser med fokus på Private Equity Fonde, Private Debt Fonde og Infrastruktur Fonde.

Industriens Fond lægger vægt på, at vores formueforvaltere foretager ansvarlige investeringer og tager afsæt i FN's Global Compact-principper for ansvarlig virksomhedsførelse, FN's principper for ansvarlige investeringer (UNPRI) samt at investeringer overholder alle vedtagne internationale konventioner, som Danmark har tiltrådt. Det betyder blandt andet, at vores investeringer tager hensyn til både miljømæssige, sociale, økonomiske og ledelsesmæssige forhold, og at vi derigennem modvirker risikoen for gennem Fondens investeringer at have en negativ indvirkning på de nævnte forhold. Fondens samlede investeringspolitik kan findes på <https://www.industriensfond.dk/om-os/oekonomi-uddelinger-investeringspolitik>

Der foretages årligt en gennemgang af, om de valgte formueforvaltere følger Fondens investeringspolitik og processer med henblik på at fastholde et højt niveau for ansvarlighed i forvaltningen af Fondens formue. Den i 2022 gennemførte gennemgang dokumenterede, at dette er tilfældet.

Forventet udvikling

Den geopolitiske situation skaber volatilitet på de finansielle markeder. Det har givet sig udslag i store udsving i resultatet af Fondens investeringsaktiviteter i form af et positivt afkast i 2021 på 15% efterfulgt af et negativt afkast på 13% i 2022. Som konsekvens heraf er Fondens aktiver ultimo 2022 moderat reduceret til et niveau på indeks 92 af gennemsnittet af Fondens aktivmasse de foregående 5 år.

Den vedtagne investeringsstrategi tilsikrer, at der til stadighed er et betydeligt likvidt råderum, med henblik på at understøtte, at Fondens uddelingsaktiviteter ikke begrænses på kort til mellemlangt sigt af volatiliteten i de finansielle markeder.

Fondens bestyrelse vurderer løbende hvorledes Fondens aktivmasse forventes at udvikle sig langsigtet, og hvorledes dette skal have indflydelse på Fondens uddelingspolitik. Med udgangspunkt heri har bestyrelsen besluttet at fastholde en uddelingsramme på 300 mio. kr. for 2023.

Redegørelse for fondsledelse

Fondens bestyrelse består af seks medlemmer. Medlemmerne vælges for en treårig valgperiode i forskudte år, og bestyrelsen konstituerer sig årligt med en formand og en næstformand. Bestyrelsen har vedtaget en kompetenceprofil. To medlemmer udpeges af Dansk Industri (DI), et medlem af Nationalbanken, et medlem af Erhvervsministeren, og de sidste to medlemmer udpeges af bestyrelsen. Oplysninger om bestyrelsens sammensætning findes på Fondens hjemmeside, se fondsoplysninger.

Fondens bestyrelse forholder sig til anbefalingerne fra Komitéen for god fondsledelse, og foretager årligt en bestyrelseevaluering. Redegørelsen for god fondsledelse findes på Fondens hjemmeside, se fondsoplysninger.

Ved udgangen af 2022 består Fondens sekretariat foruden den adm. direktør af 15 medarbejdere. En række medarbejder- og projektkomkostninger som i andre sammenhænge vil være eksternt forankret, indgår i de samlede administrationsomkostninger. Disse er bortset fra personaleomkostninger opført selvstændigt i regnskabet. Bestyrelsen har aktivt valgt denne fondsarbejdsmetode.

Fondens samlede personaleomkostninger (inkl. aflønning til direktion og bestyrelse) var i 2022 på 17,0 mio. kr. inkl. andre personaleomkostninger på 1,7 mio.kr. Heraf udgjorde direktionens aflønning 3,6 mio. kr. i løn og pension.

Bestyrelseshonorar udgør samlet 2,25 mio. kr., heraf modtager formanden 0,75 mio. kr., næstformanden 0,5 mio. kr. og øvrige bestyrelsesmedlemmer hver 0,25 mio. kr.

Redegørelse for samfundsansvar

Industriens Fonds virke handler grundlæggende om at forbedre det samfund som Fonden er en del af. Fonden arbejder for at fremme erhvervslivets konkurrenceevne ved at uddanne flere bedre, og ved at arbejde med bæredygtighed, innovation og ny viden på tværs af de små og mellemstore virksomheder i Danmark – ofte i samarbejde med videninstitutioner som universiteter og lignende. Målet er at skabe værdi til gavn for den enkelte virksomhed, dens ejere og medarbejdere og dermed for det danske samfund.

Industriens Fonds forretningsmodel er grundlæggende samfundsgavnlig. Som en filantropisk uddelende fond tager Fonden ansvar for at forbedre erhvervslivet og samfundet på områder hvor ingen andre gør det. Og der medfølger ingen krav om finansielt afkast eller økonomisk tilbagebetaling til Fonden.

Fonden er bevidst om sit samfundsansvar og ønsker at sikre et kontinuerligt fokus på menneskerettigheder, sociale forhold og personaleforhold, miljø og klima, og antikorrruption.

På uddelingssiden støtter og udvikler Fonden en række projekter, som fokuserer på at styrke dansk erhvervslivs indsats på bæredygtighedsagendaen i bred forstand. Dels i forhold til FN's 17 Verdensmål, der beskæftiger sig holistisk med bæredygtig udvikling på samfundsniveau i et dansk og globalt perspektiv, men også mere specifikt i forhold til bæredygtig produktion i danske virksomheder, hvor Fonden først og fremmest fokuserer på at monitorere og reducere industriens forbrug af vand, energi og andre ressourcer, samt udledningen af CO2 og affald. Målet er et mere konkurrencedygtigt dansk erhvervsliv, der kan møde den globale efterspørgsel efter bæredygtige løsninger, der tager hensyn til miljø, biodiversitet og klimaudfordringer.

Industriens Fond støtter desuden projekter og initiativer, der skal udbrede brugen af miljøgavnlig teknologi og bæredygtige løsninger. Dels ved at understøtte udviklingen af grønne iværksættervirksomheder og derved bringe banebrydende forskning i anvendelse, dels ved at understøtte eksporten af danske løsninger inden for

miljø, bæredygtighed, energieffektivitet, vand og vind. På den måde bidrager Fondens virke til at der også uden for Danmarks grænser sker miljømæssige forbedringer. Ydermere arbejder Industriens Fond gennem sine bevillinger med cirkularitet og regenerative forretningsmodeller, og ansporer generelt sine samarbejdspartnere til at vægte miljø, klimaforbedringer og bæredygtighed højt.

Identificerede risici i relation til samfundsansvar

Det vurderes, at Fondens uddelings- og driftsaktiviteter kun i begrænset omfang udgør en risiko i forhold til negativ påvirkning af menneskerettigheder, sociale forhold og personaleforhold, miljø og klima, og antikorrruption, miljø- og klimapåvirkninger.

Risikoen for brud på menneskerettigheder vurderes generelt at være meget begrænset blandt Fondens projekter og internt i sekretariatet. Generelt vurderes det også at risikoen for negativ indvirkning på sociale forhold er lav. Der vil altid være en risiko for korrruption i forbindelse med udbetaling af bevillinger, men også her vurderes risikoen at være generelt lav. I forhold til klima- og miljøforhold har Fonden kun få medarbejdere ansat (16 personer ved udgangen af 2022), ingen fysisk produktion, samt et mindre rejseforbrug, primært indenrigs, hvorfor Fondens negative påvirkning på dette område også vurderes at være begrænset.

Politikker for samfundsansvar

Det er vurderingen, at ovennævnte risici imødegås og håndteres i Fondens daglige virke og generelt set arbejder Fonden kontinuerligt på at minimere vores risici i denne henseende.

Fonden har ikke selvstændige politikker på alle områder i forhold til samfundsansvar, men har en [ansøgningsprocedure](#), løbende dialog med ansøgere og interessenter, formaliserede interne arbejdsgange, samt dokumenter og guides, der på hver deres måde adresserer samfundsansvar – både internt i Fonden, samt i form af krav til ansøgere, bevillingsmodtagere og andre interessenter. Dette gør sig blandt andet gældende i forhold til Fondens [projektguide til bevillingsmodtager](#), [efterlevelse af anbefalinger for god fondsledning](#), [Fondens impactprincipper](#), [Fondens investeringspolitik](#) samt Fondens interne personalehåndbog, der alle forholder sig til efterlevelse af samfundsansvar og minimerer Fondens risici i denne henseende.

Med hensyn til sociale forhold tilstræber Fonden et godt fysisk, psykisk og socialt arbejdsmiljø og ser et godt arbejdsmiljø som en forudsætning for, at man som medarbejder kan yde sit optimale og være en god repræsentant for Fonden i omverdenen. Mangfoldighed i køn, alder, seksualitet, hudfarve, etnicitet, religion med videre skal kunne rummes i Fonden og sexistiske ytringer og adfærd, diskrimination, mobning og sladder tolereres ikke. Derfor lægger Fonden vægt på, at man som medarbejder udviser rummelighed og respekt for ens kollegaer og samarbejdspartnere. For yderligere info herom, se også nedenstående redegørelse om diversitet.

I forhold til klima- og miljøforhold, har Fonden udover det markante fokus i uddelingspolitik, som er beskrevet ovenfor, også et stort og vedvarende fokus på at reducere sekretariatets klima- og miljømæssige aftryk i den daglige drift og i forbindelse med transport. Fonden arbejder ligeledes med forbedring af medarbejderadfærd, bæredygtighedskrav til leverandører og indkøb samt øvrige tiltag, Fonden kan tage for at nedsætte det miljø- og klimamæssige aftryk i det daglige arbejde.

For yderligere at minimere risiko for korrruption, uddeler Fonden alene bevillinger til modtagere med dansk CVR-nummer og har etableret et sikkert udbetalingsflow i samarbejde med Fondens bogholderi. Fonden forventer ligeledes at alle bevillingsmodtagere opererer i henhold til dansk lov og tiltrådte konventioner, og at det afspejles i bevillingsmodtagers ageren, så der arbejdes ordentligt med menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, personalehåndtering, miljø- og klimahensyn, og at korrruption undgås og modarbejdes. Fonden kræver desuden

revisorpåtegnede regnskaber for alle projekter, der modtager mere end 1 mio. kr. i støtte fra Fonden.

Endeligt skal nævnes, at Fonden har etableret en whistleblowordning som kan bruges til – anonymt – at indberette uretmæssigheder eller uhensigtsmæssig adfærd og uønsket aktivitet relateret til Fonden, Fondens projekter eller Fondens personale, herunder i relation til samfundsansvar. Der er endnu ikke blevet indrapporteret noget via whistleblowordningen.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Industriens Fond arbejder sammen med vores bevillingsmodtagere på at styrke diversiteten i dansk erhvervsliv til gavn for konkurrenceevnen. Det sker på en række områder, jævnfør Fondens diversitetspolitik, herunder også i forhold til køn.

På tværs af sin projektportefølje opgør Industriens Fond årligt kønsfordelingen blandt bevillingsmodtagere og i de projektaktiviteter, som Fonden støtter. Ambitionen er, at der er en ligelig kønsfordeling, og det betyder, at Fonden aktuelt er optaget af at sikre en bedre kønsbalance i dansk erhvervsliv. Dette gennem konkrete projektaktiviteter, der ansporer flere kvinder til at blive iværksættere eller erhvervsledere, samt ved at sikre at alle de projekter Fonden støtter, bidrager med værdi for begge køn. Alle bevillingsmodtagere afleverer en diversitetsrapport, hvor de oplyser hvilke aktiviteter, de sætter i gang for at styrke kønsdiversiteten, og måler på kønsfordelingen i samarbejdspartnere i danske virksomheder.

Internt i Fonden er der, ligeledes fokus på at sikre en balanceret kønsfordeling i Bestyrelsen og Fondens sekretariat.

Bestyrelsen bestod ved udgangen af 2022 af 2 kvinder og 4 mænd. Her bør det desuden nævnes, at Fondens bestyrelse sammensættes ved at Dansk Industri, Danmarks Nationalbank og Erhvervsministeren i alt udpeger 4 bestyrelsesmedlemmer, hvorefter de 4 udpegede medlemmer vælger 2 yderlige medlemmer på Fondens vegne. For nuværende er begge de 2 medlemmer som Fonden selv vælger kvinder. I Fondens sekretariat var kønsfordelingen ved udgangen af 2022 næsten ligeligt fordelt og kønnene fordeler sig nogenlunde jævnt i det organisatoriske magthierarki og på tværs af fagområder og beslutningskraft. Den gennemsnitlige løn per medarbejder uden for direktionen fordeler sig nogenlunde ens for kvinder og mænd.

Industriens Fonds tilgang til diversitet kan findes på <https://www.industriensfond.dk/artikel/diversitet-driver-forretningen-fremad>.

Redegørelse for politik for dataetik

Industriens Fond har en udførlig [politik for behandling af persondata](#), der beskriver hvad der indsamles og hvordan data behandles.

Fonden har desuden anmodet om at blive tildelt D-mærket – Danmarks mærkningsordning for it-sikkerhed og ansvarlig dataanvendelse, hvori dataetik er et centralt punkt.

Fonden har ligeledes udarbejdet en særskilt [politik for dataetik](#). Deri redegøres for Fondens forståelse for samt praktiske håndtering af arbejdet med data. Fonden indhenter kun almindelige persondata af ikke følsom karakter, som anses for nødvendige for løsningen af den konkrete opgave og opbevarer ikke data længere end nødvendigt og alene med henblik på et specifikt og legitimt formål. Fonden anvender pt. ikke AI, lignende teknologi eller andre algoritmer til behandling af ansøgninger, og Fondens ansøgere kan derfor have tillid til, at behandlingen af indkomne ansøgninger behandles af en fysisk person. Fondens politik for dataetik vil løbende blive evalueret og opdateret for at sikre, at den tager højde for den teknologiske udvikling samt de gældende regler på området.

I sit filantropiske virke arbejder Fonden indgående med cybersikkerhed og ansvarlig dataanvendelse i dansk erhvervsliv.

Gennem bevilligede projekter understøtter Industriens Fond desuden, at dansk erhvervsliv i bred forstand skal arbejde struktureret med dataetik og anvende ny teknologi på en etisk forsvarlig måde. På tværs af Fondens projektportefølje hjælpes danske virksomheder således til at identificere, indsamle, behandle, berige, beskytte, dele og udnytte data på en ansvarlig måde.

Denne ambition i forhold til data, arbejder Fonden også med på de interne linjer og sekretariatet modtager awareness-træning i forhold til både ansvarlig databrug, datasikkerhed og dataetik.

Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet forhold, der væsentligt påvirker Fondens finansielle stilling pr. 31. december 2022.

Resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Andre eksterne omkostninger	2, 1	(12.625)	(11.175)
Bruttoresultat		(12.625)	(11.175)
Personaleomkostninger	3	(16.989)	(15.611)
Af- og nedskrivninger	4	(272)	(272)
Driftsresultat		(29.886)	(27.058)
Indtægter af andre finansielle aktiver		19.846	40.146
Andre finansielle indtægter	5	148.215	699.008
Andre finansielle omkostninger	6	(873.382)	(4.169)
Resultat før skat		(735.207)	707.927
Skat af årets resultat		0	0
Årets resultat	7	(735.207)	707.927

Balance pr. 31.12.2022

Aktiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.161	1.433
Materielle aktiver	8	1.161	1.433
Andre værdipapirer og kapitalandele		255.429	255.429
Finansielle aktiver	9	255.429	255.429
Anlægsaktiver		256.590	256.862
Udskudt skat	10	28.686	0
Andre tilgodehavender	11	28.838	19.213
Periodeafgrænsningsposter	12	642	573
Tilgodehavender		58.166	19.786
Andre værdipapirer og kapitalandele	13	4.138.496	5.215.192
Værdipapirer og kapitalandele		4.138.496	5.215.192
Likvide beholdninger		20.419	9.744
Omsætningsaktiver		4.217.081	5.244.722
Aktiver		4.473.671	5.501.584

Passiver

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Fondskapital		1.000	1.000
Henlagt til uddelinger	14	300.000	300.000
Overført overskud eller underskud		3.456.363	4.380.173
Egenkapital		3.757.363	4.681.173
Udskudt skat	10	0	29.831
Hensatte forpligtelser		0	29.831
Anden gæld	15	716.308	790.580
Kortfristede gældsforpligtelser		716.308	790.580
Gældsforpligtelser		716.308	790.580
Passiver		4.473.671	5.501.584
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17		
Eventualforpligtelser	18		

Egenkapitalopgørelse for 2022

	Fondskapital	Henlagt til	Overført	I alt
	t.kr.	uddelinger	overskud eller	t.kr.
	t.kr.	t.kr.	underskud	t.kr.
Egenkapital primo	1.000	300.000	4.380.173	4.681.173
Ordinære uddelinger	0	(247.120)	0	(247.120)
Skat af uddelinger	0	0	58.517	58.517
Overført til reserver	0	247.120	(247.120)	0
Årets resultat	0	0	(735.207)	(735.207)
Egenkapital ultimo	1.000	300.000	3.456.363	3.757.363

	2022
Uddelinger for 2022 (Legatarfortegnelse)	t.kr.
Health Tech Hub Copenhagen	33.410
Health Tech Hub Copenhagen - phase 2	
Dansk Design Center	32.000
Afkobling - Fremtidens bæredygtige produktion	
DAMRC F.M.B.A.	25.400
Ny viden og teknologier til løft af industriel produktion	
Dansk Industri - DI	24.900
Videreudvikling og skalering af D-mærket	
FORCE Technology	19.530
Servitize - Fremtidens bæredygtige servicekoncepter	
Foreningen til drift af TechBBQ	15.000
TechBBQ Summit i Den Internationale Liga	
Eksportforeningen - Danish Export Association	14.500
Danish Export Academy	
Alexandra Institutet A/S	12.940
Cybersikker produktion i Danmark	
DigitalLead	9.300
Indlejring af cyberhub i DigitalLead	
Copenhagen Business School - CBS	8.890
From founder to leader – a personal and leadership development project	
Dansk Industri - DI	8.560
Skab forretning med bæredygtige værdikæder	
Found Diverse	8.220
DRAWING ON ALL TALENT	
Tech Nordic Advocates (TNA)	7.800
Danmark i Førertrøjen på Kvindeligt Iværksætteri - Modul 1, 2 og 3	
Fonden AM-Lab Danmark	7.540
Dansk AM Hub - videreførelse	
Tænketanken Europa	6.000
RePowerEurope2025	
North European Modularization Network (NEM)	5.710
AI og Modularisering	
Erhvervshus Sjælland S/I	5.000
Man on the Moon - nye store virksomheder i region Sjælland	
Ingeniørforeningen IDA	4.000
Circularity Gap Report Danmark	
Aalborg Universitet - AAU	3.750
ReshapeWaste	
Danmarks Tekniske Universitet - DTU	3.710
SMV Vækst Program	
Teknologisk Institut - TI	3.250
Modstandsdygtig.dk - merbevilling	
The Index Project (fond)	2.500
The Index Project - Videreførelse	

Aarhus Universitet - AU	2.200
Vækstteknologicerteret Manufactory	
Lifestyle & Design Cluster	1.950
Blockchain Business for Commerce and Design	
Dansk Design Center	1.550
Bæredygtig Produktion – Fra Vision til Handling	
Foreningen LINX	1.000
Forprojekt: Eksponering af materialeviden til danske SMVer	
Den Danske Ukraine komité	1.000
DDUK Business Partner Program (BPP)	
DTU Science Park A/S	1.000
DeepTech Alliance - Forlængelse	
Dansk Iværksætter Forening	1.000
Ukraine-indsats – kvindelige iværksættere	
Dansk IT	995
Hackerstop - merbevilling	
Nordic Model Institute ApS	925
Dansk Konkurrenceevneråd - Global Board and Briefings	
2030beyond	900
Verdensmålenes Plads - Folkemøde 2022-2024	
Alexandra Institutet A/S	580
Initiativkatalog til datadrevet bæredygtig vækst	
Aalborg Universitet - AAU	500
Cyberskills - merbevilling	
Dansk Design Center	350
Mission 30 for 2030 - en cirkulær retning for Danmark	
Axcelfuture	350
Klimaklar SMV – Opfølgingsrapport	
Billund Erhverv	287
Forundersøgelse: Etablering af nationalt LogTech Innovations Hub	
Dansk Industri - DI	285
Center for Modularisering 2 - merbevilling	
IRIS Group ApS	220
Forretningsmodeller efter Covid-19 - merbevilling del2	
Tomorrow Projects ApS	200
Climate Culture Film Festival Scandinavia 2023	
Dansk Industri - DI	150
Understøttelse af events ved Verdensmålenes Plads - Folkemøde 2022-2024	
Asia House	85
Dansk-Asiatisk SMV netværk - merbevilling	
Tilbageførte uddelinger	(30.316)
	<hr/>
	247.120

Pengestrømsopgørelse for 2022

	Note	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Driftsresultat		(29.886)	(27.058)
Af- og nedskrivninger		272	272
Ændringer i arbejdskapital	16	(16.112)	13.612
Udbetalte uddelinger		(264.787)	(233.765)
Pengestrømme vedrørende primær drift		(310.513)	(246.939)
Modtagne finansielle indtægter		98.740	61.889
Betalte finansielle omkostninger		(4.374)	(4.179)
Pengestrømme vedrørende drift		(216.147)	(189.229)
Køb af værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver		(2.299.741)	(553.952)
Salg af værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver		2.475.481	798.858
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		51.082	(51.607)
Pengestrømme vedrørende investeringer		226.822	193.299
Ændring i likvider		10.675	4.070
Likvider primo		9.744	5.674
Likvider ultimo		20.419	9.744
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		20.419	9.744
Likvider ultimo		20.419	9.744

Noter

1 Andre eksterne omkostninger

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Administrationsomkostninger	4.589	2.762
Egne projekter	4.926	5.616
Rejser, møder og repræsentation	565	228
Lokaleomkostninger	2.545	2.569
	12.625	11.175

2 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Lovpligtig revision	126	95
Skatterådgivning	92	11
Andre ydelser	62	8
	280	114

3 Personaleomkostninger

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	15.323	14.238
Pensioner	931	800
Andre omkostninger til social sikring	135	144
Andre personaleomkostninger	600	429
	16.989	15.611

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	15	13
---	----	----

	Ledelses- vederlag	Ledelses- vederlag
	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Direktion	3.620	3.442
Bestyrelse	2.250	2.250
	5.870	5.692

4 Af- og nedskrivninger

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Afskrivninger på materielle aktiver	272	272
	272	272

5 Andre finansielle indtægter

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Renteindtægter i øvrigt	16.558	14.100
Dagsværdireguleringer	69.325	653.274
Øvrige finansielle indtægter	62.332	31.634
	148.215	699.008

6 Andre finansielle omkostninger

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Renteomkostninger i øvrigt	1	12
Dagsværdireguleringer	869.045	0
Øvrige finansielle omkostninger	4.336	4.157
	873.382	4.169

7 Forslag til resultatdisponering

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Henlagt til fremtidige uddelinger	247.120	254.546
Overført resultat	(982.327)	453.381
	(735.207)	707.927

8 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.
Kostpris primo	3.493
Kostpris ultimo	3.493
Af- og nedskrivninger primo	(2.060)
Årets afskrivninger	(272)
Af- og nedskrivninger ultimo	(2.332)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.161

9 Finansielle aktiver

	Andre værdipapirer og kapital- andele t.kr.
Kostpris primo	58.093
Kostpris ultimo	58.093
Opskrivninger primo	197.336
Opskrivninger ultimo	197.336
Regnskabsmæssig værdi ultimo	255.429

Til værdiansættelsen af dagsværdien for fondens ejerandel af Nykredit A/S har fonden anvendt en multipel værdiansættelse med udgangspunkt i en peergruppe bestående af børsnoteret virksomheder.

10 Udskudt skat

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Uddelinger, hvor fradrag er udskudt til udbetalingstidspunkt	28.686	40.435
Uddelinger, henlæggelse til fremtidige uddelinger	0	(70.266)
Udskudt skat i alt	28.686	(29.831)

Bevægelser i året	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Primo	(29.831)	60.515
Henlæggelse til fremtidig uddelinger, regulering	70.266	(70.266)
Uddelinger udskudt til udbetalingstidspunkt, regulering	(11.749)	(20.080)
Ultimo	28.686	(29.831)

Udskudte skatteaktiver

Udskudt skatteaktivet kan henføres til regnskabsmæssige- og skattemæssige midlertidige forskelle relateret til uddelinger. Det udskudte skatteaktiv forventes realiseret inden for en kortere årrække i forbindelse med fondens uddelinger.

Fonden har valgt ikke at aktivere skattemæssigt underskud til fremførsel, da der er usikkerhed om hvornår underskuddet kan anvendes. Det ikke-aktiverede underskud til fremførsel har en skatteværdi på 158.842 t.kr.

11 Andre tilgodehavender

	2022 t.kr.	2021 t.kr.
Øvrige tilgodehavender	28.838	19.213
	28.838	19.213

12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

13 Andre værdipapirer og kapitalandele

I regnskabsposten indgår unoterede investeringer for i alt 614 mio. kr. Dagsværdien er opgjort efter anerkendte værdiansættelsesmetoder pr. Q3 2022 justeret for kapitalbevægelser i Q4 2022.

14 Henlagt til uddelinger

Henlæggelseskontoen, som primo 2022 udgjorde 300 mio. kr. forøges med ny henlæggelse på 247 mio. kr. samt reduceres med årets uddelinger på netto 247 mio. kr. Den samlede uddelingsramme for 2023 udgør 300 mio. kr.

15 Anden gæld

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	1.192	1.047
Feriepengeforpligtelser	343	343
Skyldige uddelinger	714.256	731.338
Anden gæld i øvrigt	517	57.852
	716.308	790.580

16 Ændring i arbejdskapital

	2022	2021
	t.kr.	t.kr.
Ændring i tilgodehavender	(9.693)	8.209
Andre ændringer	(6.419)	5.403
	(16.112)	13.612

17 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Industriens Fond har indgået leje- og leasingaftaler dækkende forskellige perioder indtil 28. februar 2024 med en samlet leje- og leasingforpligtelse på 4.140 t.kr. Af de indgåede leje-/leasingaftaler forfalder 1.911 t.kr. inden for 1 år.

18 Eventualforpligtelser

I forbindelse med fondens unoterede investeringer har fonden givet tilsagn på samlet 1.245 mio. kr. Samlet kapitalkald pr. 31. december 2022 udgør 496 mio. kr.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører fondens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for fondens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter afkast i form af dagsværdireguleringer og udbytte af finansielle anlægsaktiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, dagsværdireguleringer vedrørende værdipapirer.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af rentekomkostninger samt dagsværdireguleringer vedrørende værdipapirer.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Materielle aktiver

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

It-udstyr	3 år
Inventar	5 år
Kunst	Afskrives ikke

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele, under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede værdipapirer og

unoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Uddelinger

Bevillinger til projekter kan ydes som kontante tilskud eller ved påtagelse af forpligtelser til at yde projektstøtte i form af arbejdsindsats og afholdelse af eksterne omkostninger eller som en kombination heraf.

Bevillingerne til de enkelte projekter fragår i alle tilfælde egenkapitalen i det år, hvor fonden påtager sig en retlig eller faktisk forpligtelse. Eventuelle uudnyttede bevillinger tilbageføres til egenkapitalen ved det enkelte projekts endelige afslutning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Såfremt fonden afholder projektrelaterede omkostninger, der ikke indgår i en bevillingsmæssig forpligtelse, indregnes omkostningerne i resultatopgørelsen i takt med at de afholdes.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift og investeringer samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med salg af finansielle anlægsaktiver samt køb og salg materielle anlægsaktiver.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Thomas Peider Hofman-Bang

Adm. direktør

Serienummer: e0eac7bc-3395-47e6-bfa2-d99533bac957

IP: 152.115.xxx.xxx

2023-03-14 11:08:54 UTC



Mikael Bay Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 1447f15b-d1e8-4794-9e35-59abe27f9f83

IP: 87.62.xxx.xxx

2023-03-14 11:34:30 UTC



Navnet er skjult

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e356d26e-b0ee-42ef-8ed5-4fcbd192a70d

IP: 176.20.xxx.xxx

2023-03-14 12:43:38 UTC



Torben Magnus Andersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 40b74642-e9c1-4d16-84db-f7e94e69409b

IP: 130.225.xxx.xxx

2023-03-14 13:28:55 UTC



Lars Peter Søbye

Næstformand

Serienummer: 1e0559db-40d3-4d3f-b66b-330a10945ee4

IP: 93.164.xxx.xxx

2023-03-14 14:05:50 UTC



Sten Scheibye

Bestyrelsesformand

Serienummer: 4dd9be21-7483-4cd3-ae82-c0419bcdcaf

IP: 212.97.xxx.xxx

2023-03-14 15:37:53 UTC



Lisbet Thyge Frandsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ae3d29a9-385f-41dd-b3dc-b05d04344136

IP: 87.49.xxx.xxx

2023-03-14 18:02:51 UTC



Eskild Nørregaard Jakobsen

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-737254640918

IP: 80.62.xxx.xxx

2023-03-15 06:43:25 UTC



Penneo dokumentnøgle: IZCQ8-OYC32-WVFS3-E6L3Z-MLFBC-PEATB

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jens René Serup

Revisor

Serienummer: 379dbe70-34f9-4ea9-ae97-76ee76508aa6

IP: 83.151.xxx.xxx

2023-03-15 11:55:38 UTC



Penneo dokumentnøgle: IZCQ8-OYC32-WVFS3-E6L3Z-MLFBC-PEATB

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>