

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR nr. 33963556  
Weidekampsgade 6  
Postboks 1600  
0900 København C

Telefon 36 10 20 30  
Telefax 36 10 20 40  
www.deloitte.dk

**Industriens Fond**  
**CVR-nr. 14536175**  
**Esplanaden 34A**  
**1263 København K**

**Årsrapport 2015**

Godkendt på fondens bestyrelsesmøde, den 18.03.2016

**Formand**



Navn: Sten Scheibye

## **Indholdsfortegnelse**

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3
Ledelsesberetning	4
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse for 2015	11
Balance pr. 31.12.2015	12
Egenkapitalopgørelse for 2015	14
Noter	15

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

Industriens Fond  
Esplanaden 34A  
1263 København K

CVR-nr.: 14536175

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.01.2015 - 31.12.2015

### Bestyrelse

Sten Scheibye, formand  
Jesper Møller, næstformand  
Torben M. Andersen  
Lisbet Thyge Frandsen  
Torben Svanholm  
Lars Sandahl Sørensen

### Direktion

Mads Lebech, adm. direktør

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Weidekampsgade 6  
Postboks 1600  
0900 København C

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 for Industriens Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

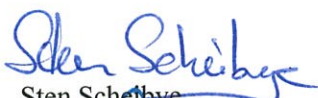
København, den 18.03.2016

### Direktion

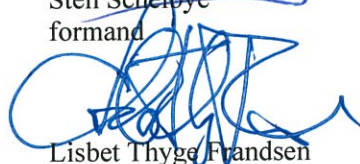


Mads Lebech  
adm. direktør

### Bestyrelse



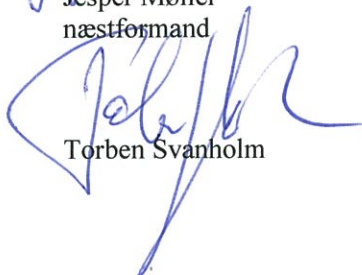
Sten Schebye  
formand



Lisbet Thyge Frandsen



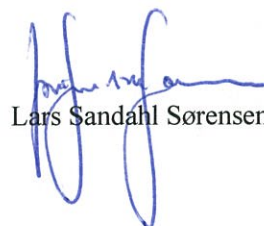
Jesper Møller  
næstformand



Torben Svanholm



Torben M. Andersen



Lars Sandahl Sørensen

## Den uafhængige revisors erklæringer

### Til fondsbestyrelsen i Industriens Fond

#### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Industriens Fond for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for fondens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2015 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2015 - 31.12.2015 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i til læg til den udførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 18.03.2016

#### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Per Erik Johannessen  
statsautoriseret revisor

CVR-nr. 33963556

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

#### Forord

Industriens Fond blev oprindeligt grundlagt i 1898 under navnet Kreditforeningen for Industrielle Ejendomme. Siden stiftelsen i 1898 har Fonden gennemgået flere fusioner og tilpasninger, før den i 2009 fandt sin nuværende form, mission og med en ny strategi som Industriens Fond.

Fondens bestyrelse har i 2015 foretaget en revision af fokusområder og uddelingsstrategi for 2016 på baggrund af en uændret mission.

Fonden har på baggrund af sin historik status som en uafhængig erhvervsdrivende fond, men har alene almen-nyttige uddelingsaktiviteter.

Fondens bestyrelse foretager uddelinger for i omegnen af 100-150 mio. kr. årligt til projekter, der styrker dansk erhvervslivs og særligt dansk industris konkurrenceevne.

Fondens aktiebeholdning i Nykredit Holding A/S udgjorde ultimo 2015 nominelt 811 mio. kr. svarende til 4,70 pct. af aktiekapitalen og 2.900 mio. kr. som andel af den indre værdi af selskabet ved udgangen af 2015.

Fonden har en investeringsstrategi, der mindst én gang årligt behandles af bestyrelsen.

Porteføljemandatet har en næsten ligelig fordeling mellem obligationer og aktier, og forvaltningen af mandatet var i 2015 fordelt på to eksterne forvaltere. Risikoprofilen for Fondens investeringer betragtes som relativt konservativ.

#### Fondens formål

Industriens Fond arbejder for at styrke dansk erhvervslivs - i særdeleshed dansk industris - konkurrenceevne. Det sker primært gennem støtte til projekter, der ved aktiviteter eller opbygning af viden, har potentiale til at sikre værdiskabelse i form af arbejdspladser i Danmark. Udgangspunktet er, at resultater og viden fra projekterne skal komme mange, særligt virksomhedsledere, til gode.

Det centrale element i Fondens daglige virke tager udgangspunkt i Fondens formål og ønske om at støtte ny-skabende, inspirerende og økonomisk bæredygtige projekter. I 2015 reviderede Fondens bestyrelse Fondens strategi med en uddybning af, hvilke områder der har Fondens særlige fokus i 2016, og tilføjede afsnit om effekt- og evalueringspolitikken og om Fondens tværgående formidlingsindsats. Strategien er offentliggjort på Fondens hjemmeside på adressen [www.industriensfond.dk/sites/files/strategi2015.pdf](http://www.industriensfond.dk/sites/files/strategi2015.pdf).

Fonden modtager ansøgninger knyttet til Fondens formål, ligesom Fonden selv udvikler projektidéer og udbyder temaindkaldelser.

## Ledelsesberetning

Fondens sekretariat følger løbende op på meddelte bevillinger med henblik på at sikre optimal anvendelse af disse, samt for at sikre at opnået viden og resultater i videst muligt omfang gøres anvendelsesorienteret for danske virksomheder.

Fondens uddelinger sker primært inden for følgende fire strategiske fokusområder: Viden, Kompetencer, Iværksætteri og Innovation, samt Globalisering og Åbenhed.

Med udgangen af 2015 havde Fonden samlet godt 100 aktive projekter.

Fondens bestyrelse valgte i efteråret 2015, på baggrund af statsministerens appel til civilsamfundet, ekstraordinært at afsætte en ramme på 50 mio. kr. til projekter, der afhjælper manglen på arbejdskraft i dansk industri gennem nye metoder og viden om opkvalificering og uddannelse, samt matchning med henblik på ansættelse, af nyankomne flygtninge med opholdstilladelse.

Bestyrelsen har udpeget et kompetencepanel med fire personer, der i relation til temaet har særlig indsigt i industri, kommune, stat og NGO-verdenen. Ligeledes er der ansat en projektleder til at udvikle og sekretariatsbetjene inden for temaet. Satsningen forventes foreløbigt at løbe i to år.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

### Årets resultat

Årets resultat for 2015 udgør 64,4 mio. kr. mod 98,8 mio. kr. i 2014.

Resultatet fremkommer som modtaget udbytte på 25,3 mio. kr., kursreguleringer på obligationer og aktier på 23,9 mio. kr. og renter på 31,7 mio. kr.; i alt finansielle indtægter på 80,9 mio. kr. med fradrag af egne drifts- og projektomkostninger på 15,8 mio. kr. og finansielle omkostninger på 0,7 mio. kr.

Fondens bestyrelse har i 2015 foretaget nye uddelinger for 125,7 mio. kr. Med fradrag af tilbageførsler for tidligere meddelte bevillinger på 4,2 mio. kr. udgør årets uddelinger netto 121,5 mio. kr.

Bestyrelsen vedtog i forbindelse med årsregnskabet for 2014 en henlæggelse til uddelinger for 2015 på 120,0 mio. kr. og vedtog i november 2015 at henlægge yderligere 50,0 mio. kr. efter godkendelse af en mellembalance.

Henlæggelseskontoen, som således primo 2015 udgjorde 120,0 mio. kr. forøges med årets ekstra henlæggelse på 50,0 mio. kr. og ny henlæggelse på 121,5 mio. kr. samt reduceres med årets uddelinger på netto 121,5 mio. kr. Henlæggelseskontoen er dermed netto forøget med 50,0 mio. kr. fra 2014 til 2015, og den samlede uddelingsramme for 2016 udgør således 170,0 mio. kr.

## Ledelsesberetning

Årets resultat på 64,4 mio. kr. tilgår den disponible kapital, som reduceres med henholdsvis 50,0 mio. kr. og 121,5 mio. kr., som er overført til henlæggelseskontoen. Den disponible kapital er herefter reduceret med 107,1 mio. kr. fra 2014 til 2015.

Udbetaling af projektbevillinger/uddelinger har en horisont mellem et og fire år.

### Ledelsesforhold

Fondens bestyrelse består af seks medlemmer. Medlemmerne vælges for en treårig valgperiode i forskudte år, og bestyrelsen konstituerer sig årligt med en formand og en næstformand. Bestyrelsen har vedtaget en kompetenceprofil. To medlemmer udpeges af Dansk Industri (DI), et medlem af Nationalbanken, et medlem af Erhvervs- og Vækstministeren, og de sidste to medlemmer udpeges af bestyrelsen. Oplysninger om bestyrelsens sammensætning findes på [www.industriensfond.dk/sites/default/files/bestyrelse2015.pdf](http://www.industriensfond.dk/sites/default/files/bestyrelse2015.pdf).

Fondens bestyrelse forholder sig til anbefalingerne fra Komitéen for god fondsledelse, og foretager årligt en intern bestyrelsesevaluering. Redegørelsen for god fondsledelse findes på Fondens hjemmeside på adressen [www.industriensfond.dk/sites/default/files/fondsledelse2015.pdf](http://www.industriensfond.dk/sites/default/files/fondsledelse2015.pdf).

Ved udgangen af 2015 består Fondens sekretariat ud over den adm. direktør af 8 fuldtidsmedarbejdere. Herudover er der ansat en seniorprojektleder på deltid og en student.

Fondens administration forestår, ud over formueforvaltning og almindelig bestyrelsesbetjening, såvel forelægning af modtagne ansøgninger som opfølgning herpå, særligt indgående i forhold til projekters målopfyldelse og effekt. En række medarbejder- og projektomkostninger som i andre sammenhænge vil være eksternt forankret, indgår således i de samlede administrationsomkostninger. Disse er bortset fra personaleomkostninger opført selvstændigt i regnskabet. Bestyrelsen har aktivt valgt denne fondsarbejdsmetode.

Fondens samlede personaleomkostninger (inkl. aflønning til direktion og bestyrelse) var i 2015 på 8,1 mio. kr. Heraf udgjorde direktionens aflønning ca. 2,1 mio. kr. i løn og pension, og 0,2 mio. kr. til andre personaleomkostninger, inkl. bilordning.

Bestyrelseshonorar udgør samlet 1,35 mio. kr., heraf modtager formanden 0,45 mio. kr., næstformanden 0,3 mio. kr. og øvrige bestyrelsesmedlemmer 0,15 mio. kr.

### Forventet udvikling

Fondens kapitalbevægelser for 2016 vil udgøres af afkast samt forrentning af Fondens aktie-, værdipapir- og likviditetsbeholdning med fradrag af udbetalinger af bevilgede donationer.

Nykredit Holding A/S har primo februar 2016 meddelt, at man vil søge en børsnotering gennemført inden udgangen af 2017. En børsnotering vil forventeligt betyde, at Fonden kan se frem til at modtage et afkast af de



## Ledelsesberetning

værdier, der pt. er bundet i aktier i Nykredit Holding A/S, og som i dag ikke giver afkast. Fondens bestyrelse vil følge arbejdet med en børsnotering tæt, med henblik på at sikre Fonden et konkurrencedygtigt afkast af investeringen i Nykredit Holding A/S. Ligeledes vil Fondens risikoprofil blive revurderet.

Fondens bestyrelse har ved sit årsregnskabsmøde for 2015 besluttet at henlægge 121,5 mio.kr. til uddelingsrammen for 2016, således at den samlede uddelingsramme er på 170 mio. kr. inkl. uforbrugte midler hensat for 2015. I beløbet til henlæggelse indgår den afsatte ramme på 50 mio. kr. med henblik på eventuelle uddelinger inden for temaet om flygtninge som arbejdskraftressource.

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet andre forhold, der væsentligt påvirker Fondens finansielle stilling pr. 31. december 2015.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når fonden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører fondens primære aktiviteter, herunder lokale omkostninger, kontorholdsomkostninger m.v.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for fondens medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

## Anvendt regnskabspraksis

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af rentekomkostninger samt nettokurstab vedrørende værdipapirer.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarering af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

It-udstyr	3 år
Inventar	5 år
Kunst	Afskrives ikke

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele, under finansielle anlægsaktiver, måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele, under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Andre finansielle forpligtelser

Bevillinger til projekter kan ydes som kontante tilskud eller ved påtagelse af forpligtelser til at yde projektstøtte i form af arbejdsindsats og afholdelse af eksterne omkostninger eller som en kombination heraf.

Bevillingerne til de enkelte projekter fragår i alle tilfælde egenkapitalen i det år, hvor fonden påtager sig en retlig eller faktisk forpligtelse. Eventuelle uudnyttede bevillinger tilbageføres til egenkapitalen ved det enkelte projekts endelige afslutning.

Såfremt fonden afholder projektrelaterede omkostninger, der ikke indgår i en bevillingsmæssig forpligtelse, indregnes omkostningerne i resultatopgørelsen i takt med at de afholdes.

**Resultatopgørelse for 2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Andre eksterne omkostninger	1	(7.682)	(6.147)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>(7.682)</b>	<b>(6.147)</b>
Personaleomkostninger	2	(8.148)	(7.321)
Af- og nedskrivninger	3	(12)	79
<b>Driftsresultat</b>		<b>(15.842)</b>	<b>(13.389)</b>
Andre finansielle indtægter	4	80.925	112.949
Andre finansielle omkostninger	5	(722)	(789)
<b>Årets resultat</b>		<b><u>64.361</u></b>	<b><u>98.771</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Henlagt til uddelinger		121.505	193.814
Ekstraordinært henlagt til uddelinger		50.000	0
Overført resultat		<u>(107.144)</u>	<u>(95.043)</u>
		<b><u>64.361</u></b>	<b><u>98.771</u></b>

**Balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		598	610
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	6	<u>598</u>	<u>610</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele		811.162	811.162
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	7	<u>811.162</u>	<u>811.162</u>
<b>Anlægsaktiver</b>		<u>811.760</u>	<u>811.772</u>
Andre tilgodehavender	8	17.850	10.929
Periodeafgrænsningsposter		110	10
<b>Tilgodehavender</b>		<u>17.960</u>	<u>10.939</u>
Andre værdipapirer og kapitalandele		1.594.536	1.575.654
<b>Værdipapirer og kapitalandele</b>		<u>1.594.536</u>	<u>1.575.654</u>
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>16.807</u>	<u>30.771</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<u>1.629.303</u>	<u>1.617.364</u>
<b>Aktiver</b>		<u>2.441.063</u>	<u>2.429.136</u>

**Balance pr. 31.12.2015**

	<u>Note</u>	<u>2015 t.kr.</u>	<u>2014 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		1.000	1.000
Disponible reserver		1.849.627	1.956.771
Hensat til uddelinger		<u>170.000</u>	<u>120.000</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>2.020.627</u></b>	<b><u>2.077.771</u></b>
Anden gæld	9	<u>420.436</u>	<u>351.365</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>420.436</u></b>	<b><u>351.365</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>420.436</u></b>	<b><u>351.365</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>2.441.063</u></b>	<b><u>2.429.136</u></b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	10		

**Egenkapitalopgørelse for 2015**

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Disponible reserver t.kr.</b>	<b>Henlagt til uddelinger t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo	1.000	1.956.771	120.000	2.077.771
Projektbevillinger	0	0	(121.505)	(121.505)
Ekstraordinært henlagt til uddelinger	0	(50.000)	50.000	0
Henlagt til uddelinger	0	(121.505)	121.505	0
Årets resultat	0	64.361	0	64.361
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>1.000</b>	<b>1.849.627</b>	<b>170.000</b>	<b>2.020.627</b>



## Noter

### 1. Andre eksterne omkostninger

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Administrationsomkostninger	1.825	1.841
Egne projekter	4.474	3.120
Rejser, møder og repræsentation	696	519
Lokaleomkostninger	688	667
	<b>7.683</b>	<b>6.147</b>

### 2. Personaleomkostninger

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Gager og løn	7.041	6.288
Pensioner	626	566
Andre omkostninger til social sikring	49	44
Andre personaleomkostninger	432	423
	<b>8.148</b>	<b>7.321</b>

	<b>Ledelsesve-</b>	<b>Forpligtel-</b>	<b>Ledelsesve-</b>	<b>Forpligtel-</b>
	<b>derlag</b>	<b>ser til at</b>	<b>derlag</b>	<b>ser til at</b>
	<b>2015</b>	<b>yde pension</b>	<b>2014</b>	<b>yde pension</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>2015</b>	<b>t.kr.</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Direktion	1.819	304	1.763	295
Bestyrelse	1.350	0	1.350	0
	<b>3.169</b>	<b>304</b>	<b>3.113</b>	<b>295</b>

### 3. Af- og nedskrivninger

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	12	12
Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	0	(91)
	<b>12</b>	<b>(79)</b>

**Noter**

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>4. Andre finansielle indtægter</b>		
Renteindtægter i øvrigt	31.721	61.628
Dagsværdireguleringer	23.856	47.348
Rentegodtgørelse vedrørende betalte acontoskatter	7	13
Øvrige finansielle indtægter	25.341	3.960
	<b>80.925</b>	<b>112.949</b>
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>5. Andre finansielle omkostninger</b>		
Renteomkostninger i øvrigt	2	7
Øvrige finansielle omkostninger	720	782
	<b>722</b>	<b>789</b>
		<b>Andre</b>
		<b>anlæg,</b>
		<b>driftsma-</b>
		<b>teriel og</b>
		<b>inventar</b>
		<b>t.kr.</b>
<b>6. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		1.382
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>1.382</b>
Af- og nedskrivninger primo		(772)
Årets afskrivninger		(12)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(784)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>598</b>

## Noter

	<b>Andre værdipa- pirer og kapitalan- dele t.kr.</b>
<b>7. Finansielle anlægsaktiver</b>	
Kostpris primo	811.162
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>811.162</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>811.162</b>

	<b>2015 t.kr.</b>	<b>2014 t.kr.</b>
<b>8. Andre tilgodehavender</b>		
Tilgodehavende renter	3.291	3.073
Øvrige tilgodehavender	14.559	7.856
	<b>17.850</b>	<b>10.929</b>

## 9. Anden gæld

	<b>2015 t.kr.</b>	<b>2014 t.kr.</b>
Feriepengeforpligtelser	487	340
Andre skyldige omkostninger	585	680
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	8	7
Hensat til uddelinger	419.356	350.338
Videnskabsministeriet	62.794	62.891
Industriens Fonds Hus i Kina		
Københavns Kommune	32.000	32.000
Europaskolen		
Copenhagen Business School	18.101	22.800
Vækst gennem generationsskifte i ejerledede virksomheder		
Implement Consulting Group m.fl.	13.800	0
Project Half Double		
DI	10.848	10.000
MADE		
Professionshøjskolen Metropol	10.500	0
Praksis- og Innovationshuset		
Experimentarium	9.922	9.922
Udstilling om innovation		
DI	9.413	10.000
Stram kæden		
Scion DTU	9.030	9.000
Danish Tech Challenge 2015-2017		

## Noter

CBS Driving Competitiveness	7.812	8.000
AAU Systemleverandører som vækstacceleratorer	7.600	7.600
Københavns Universitet m.fl. Big data by Security	7.599	0
Copenhagen Business School Fra Big data til Big Business	7.529	0
Clean m.fl. Big data Business Academy	7.000	0
Aalborg Universitet, Institut for planlægning Forretningsstrategier for Bæredygtig Produktion 3.0	6.949	6.949
Ferskvandscentret Danish Water Technology House i Singapore	6.585	7.899
Københavns Universitet Danske virksomheders veje til eksport	6.440	0
Copenhagen Business School m.fl. Big Social Data Analytics	6.200	0
Kata Fonden Suitable for Markets in Asia	6.000	0
Clean Clean Solutions	5.900	0
Dansk Arkitektur Center Sustainable Build	5.830	5.830
DTU, Diplom Bæredygtig Produktion i SMV'er	5.800	5.800
DI Centres of Excellence	5.480	5.480
Vindmølleindustrien Standardiseringer og kvalitetskontrol	5.370	0
Gate 21 International living lab samarbejde som katalysator for eksport for holistiske systemløsninger	5.327	0
Access2Innovation Knæk koden til nødhjælpsmarkedet	5.292	0
DI Nye Spor til Teknik – godt forberedt til en erhvervsuddannelse	5.219	5.219
DI Leanrejsen – Udbredelse af læringsmetode	5.013	5.208
Københavns Universitet Industrial Data Analysis Service	5.000	0
Væksthus Syddanmark Robiexport:Roboscale	4.200	0
Aarhus Vand Etablering af strategisk alliance indenfor drikkevand i Silicon Valley, Californien	4.093	0
VisitDenmark Danmark på verdensscenen	4.000	0
Københavns Universitet Besøgscenter	3.960	3.960
DIBD Dansk-Grønlandsk Råstofklynge	3.867	3.890
Patent- og Varemærkestyrelsen IPR Business Insight	3.841	4.850

## Noter

IDEA Entrepreneurship Centre v. SDU Vækst via Viden og Export	3.819	3.819
Aarhus Universitet SpinIn 2.0	3.688	0
DI Global Leadership Competences	3.623	3.623
DTU Radikal forenkling	3.461	3.461
DI ITEK Industriel Teknologi og Software	3.394	3.394
DTU Growth opportunities af Danish SME's & New Ventures in Emerging Markets	3.234	4.000
DIBD Etablering af OPP-plattform til eksport af danske klima-, miljø- og energiløsninger	3.200	0
DTU Talentforløb på de videregående uddannelser	3.164	3.164
DTU Innovation i Global Produktudvikling	3.102	4.554
CBS Pricing Excellence Programme	2.981	5.005
Kata Fonden SMART	2.890	2.890
State of Green House of Green	2.744	4.552
Copenhagen Capacity Go International	2.704	3.697
CPH School of Entrepreneurship Go GROW	2.703	3.600
DIBD Afrikanisering - Fra Næstved til Nairobi	2.662	0
DI Leanrejsen – En guide til leanledelse	2.639	3.735
CBS Robotteknologi	2.601	4.319
Aarhus Universitet, Institut for Æstetik og Kom. Fab.Lab@School	2.461	2.977
Symbion/Scion DTU Entrepreneur Leadership Lab (EL2)	2.400	2.400
Certa Intelligence & Security Online test og tool-kit mod industrispionage	2.200	0
SDU / Designskolen i Kolding Design2Network	2.162	2.499
Dare Disrupt v. Anders Hvid Danske Ideer 2015-2017	2.082	2.890
DI og CO-I Europapolitisk Tænketank	2.000	5.000
Copenhagen Business School Betydning af bestyrelse og ledelse i ejerledede virksomheder	1.956	0
DTU Kemi Bridging the Gap	1.793	3.000
Danish Science Factory ISI 2015	1.835	2.591

## Noter

Experimentarium Demonstratorium	1.632	2.799
Aarhus Universitet, ICOA og CCP Entrepreneurskab for Vækst	1.615	1.615
Syddansk Universitet Den Smarte Fabrik	1.564	2.076
Københavns Universitet Center for Computerbaseret Matematikundervisning	1.428	1.926
Kata Fonden Suitable for Growth	1.275	2.885
Akademiet for Talentfulde Unge, Øst Junior Talent	1.260	0
DTU Management Engineering Metoder til medarbejder inddragelse i produktionsinnovation	1.137	1.939
Aalborg Universitet Sourcing Excellence	1.102	3.754
DTU Management Engineering Net-Sights: Network Insights for Collaborative Sustainable Production	1.082	1.415
ATV ATV Mentor	1.036	0
DTU Mekanik Simplimize	976	0
Lillebælt Erhvervsakademi FabLab	839	839
Teknologisk Institut Simplimize	771	0
VIA University College SMV'ers erfaringer med bæredygtig produktion	770	987
Dansk-Tysk Handelskammer Handelsfremme ved internationalisering af danske kompetencer i Tyskland	770	1.026
DTU Vindenergi DTU Udvikling af komponent	765	765
DTU Børnes Universitet	722	1.127
Syddansk Erhvervsskole Danish-Vietnamese Vocational Pilot / Developing Global Skills and Competences	557	1.450
Danske Naturvidenskabsformidling Danske Naturvidenskabsfestival 2013-2015	554	1.074
Lyngby Taarbæk Vidensby Career mentoring programme	500	0
Skt. Annæ Gymnasium EUSO 2017	500	0
Aarhus Universitet Retningsstyret lyd	420	420
Kgl. Danske Ambassade i Berlin Tysk on the Road	410	0
Aalborg Universitet, M-Tech Vækst og innovation gennem omstilling til avancerede materialer og fremstillingsteknologi	400	400
DI Mellemstor virksomhed = Klar til Afrika	396	0

## Noter

Reg X - Det Danske Klyngeakademi Vækstiværksætteres samarbejde med den etablerede industri	308	1.776
Københavns Åbne Gymnasium Copenhagen Innovation and entrepreneurship Centre	300	0
CBIT, Roskilde Universitet Udvikling, innovation og vækst i virksomhedsnetværk	200	0
Danmarks Statistik Konferencen CIRET 2016	75	0
Startup Borgen Startup Borgen 2015	75	0
Matematikcenter Matematikcenter og IDA Engineering Club	55	55
Danish Students Abroad DSA Talent	50	0
DI Netværkskonsortier rettet mod Tyskland	0	2.828
Scion DTU Danish Tech Challenge	0	2.234
DI MADE	0	2.000
Copenhagen Cleantech Cluster Complex Cleantech Solutions	0	1.950
Aarhus Universitet SpinIn	0	1.792
Aarhus Academy Naturfagslokale	0	1.500
Aalborg Universitet, Inst. for økonomi og ledelse Underleverandør i Danmark	0	1.100
Efterskoleforeningen Efterskoleprojekt	0	1.044
CBS Improving Danish Competitiveness through design	0	1.000
Væksthus Sjælland Mobilt FabLab	0	1.000
Naturvidenskabernes Hus Jet net	0	947
REG LAB Industriens Produktivitet	0	679
Akademiet for Talentfulde Unge Involvering af industri og erhverv i ATU's talentarbejde	0	570
Mærsk McKinney Møller Videncenter Science Talent College	0	291
DTU Entrepreneurship Development Log	0	187
Syddansk Universitet Supply Chain Innovationer	0	150
Oxford Research Underleverandørnetværk og konsortiedannelser	0	125
Viby Gymnasium Junior Talenter	0	75
DTU Minikonference om CEN's Innovationsstandard	0	70
	<u>420.436</u>	<u>351.365</u>

## Noter

<b>Årets uddelinger</b>	<b>2015</b> <b>t.kr.</b>	<b>2014</b> <b>t.kr.</b>
Implement Consulting Group m.fl. Project Half Double	13.800	0
Professionshøjskolen Metropol Praksis- og Innovationshuset	10.500	0
Københavns Universitet m.fl. Big Data by Security	7.599	0
Copenhagen Business School Fra Big Data til Big Business	7.529	0
Clean m.fl. Big Data Business Academy	7.000	0
Clean Clean Solutions	6.900	0
Københavns Universitet Danske virksomheders veje til eksport	6.440	0
Copenhagen Business School m.fl. Big Social Data Analytics	6.200	0
Kata Fonden Suitable for Markets in Asia	6.000	0
Vindmølleindustrien Standardiseringer og kvalitetskontrol	5.370	0
Gate 21 International living lab samarbejde som katalysator for eksport for holistiske systemløsninger	5.327	0
Access2Innovation Knæk koden til nødhjælpsmarkedet	5.292	0
Københavns Universitet Industrial Data Analysis Service	5.000	0
Væksthus Syddanmark Robiexport:Roboscale	4.200	0
Aarhus Vand Etablering af strategisk alliance indenfor drikkevand i Silicon Valley, Californien	4.093	0
VisitDenmark Danmark på verdensscenen - dansk eksportfremstød under OL i Rio 2016	4.000	0
Aarhus Universitet SpinIn 2.0	3.826	0
DIBD Etablering af OPP-plattform til eksport af danske klima-, miljø-, og energiløsninger	3.200	0
DIBD Afrikanisering - Fra Næstved til Nairobi	2.662	0
Certa Intelligence & Security Online test og tool-kit mod industrispionage	2.200	0
Copenhagen Business School Betydning af bestyrelse og ledelse i ejerledede virksomheder	1.956	0
Akademiet for Talentede Unge, Øst Junior Talent	1.260	0



**Noter**

Akademiet for de Tekniske Videnskaber ATV Mentor	1.036	0
DTU Mekanik Simplimize	976	0
Teknologisk Institut Simplimize	771	0
Skt. Annæ Gymnasium EUSO 2017	500	0
Lyngby Taarbæk Vidensby Career mentoring programme	500	0
Kgl. Danske Ambassade i Berlin Tysk on the Road	410	0
DI Mellemstor virksomhed = klar til Afrika	396	0
Københavns Åbne Gymnasium Copenhagen Innovation and entrepreneurship Centre	300	0
Roskilde Universitet Udvikling, innovation og vækst i virksomhedsnetværk	200	0
Startup Borgen Startup Borgen 2015	75	0
Danmarks Statistik Konferencen CIRET 2016	75	0
Danish Students Abroad DSA Talent	50	0
DI Stram kæden	0	10.000
Scion DTU Danish Tech Challenge 2015-2017	0	9.000
CBS Driving Competitiveness	0	8.000
Ferskvandscentret Danish Water Technology House i Singapore	0	7.900
Aalborg Universitet, Institut for planlægning Forretningsstrategier for Bæredygtig Produktion 3.0	0	6.949
Dansk Arkitektur Center Sustainable Build	0	5.830
DTU, Diplom Bæredygtig Produktion i SMV'er	0	5.800
Patent- og Varemærkestyrelsen IPR Business Insight	0	4.850
IDEA Entrepreneurship Centre v. SDU Vækst via Viden og Export	0	3.819
Copenhagen Capacity Go International	0	3.697
Dare Disrupt v. Anders Hvid Danske Ideer 2015-2017	0	3.000
Syddansk Erhvervsskole Danish-Vietnamese Vocational Pilot / Developing Global Skills and Competences	0	1.450
DTU Management Engineering Net-Sights: Network Insights for Collaborative Sustainable Production	0	1.415

**Noter**

DTU Børnernes Universitet	0	1.127
Dansk-Tysk Handelskammer Handelsfremme ved internationalisering af danske kompetencer i Tyskland	0	1.026
CBS Improving Danish Competitiveness through design	0	1.000
VIA University College SMV'ers erfaringer med bæredygtig produktion	0	987
DTU Vindenergi Underleverandører i Vindindustrien	0	765
Biologigaragen KopenLab Festival	0	500
Aalborg Universitet, M-Tech Vækst og innovation gennem omstilling til avancerede materialer og fremstillingsteknologi	0	400
The Danish SDC-Secretariat Synlighed af Sino-Danish Center overfor studerende	0	165
Singularity University Singularity Idékonkurrence	0	71
DTU Minikonference om CEN's Innovationsstandard	0	70
Akademiet for Tekniske Videnskaber, årsgebyr	68	67
Matematikcenter Matematikcenter og IDA Engineering Club	0	55
Tilbageførte uddelinger	(4.206)	(4.129)
	<b>121.505</b>	<b>73.814</b>

**10. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser**

Industriens Fond har indgået leje-/leasingaftaler dækkende forskellige perioder indtil 30. september 2018 med en samlet leje-/leasingforpligtelse på 791 t.kr. Af de indgåede leje-/leasingaftaler forfalder 425 t.kr. inden for 1 år. Leje-/leasingforpligtelsen omfatter husleje og firmabil.