

Deloitte
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556
Weidekampsgade 6
Postboks 1600
0900 København C

Telefon 36 10 20 30
Telefax 36 10 20 40
www.deloitte.dk

Industriens Fond
Esplanaden 34A
1263 København K
CVR-nr. 14536175

Årsrapport 2017

Godkendt på fondens bestyrelsesmøde, den

Formand



Navn: Sten Scheibye

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2017	11
Balance pr. 31.12.2017	12
Egenkapitalopgørelse for 2017	14
Pengestrømsopgørelse for 2017	16
Noter	17
Anvendt regnskabspraksis	26

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Industriens Fond
Esplanaden 34A
1263 København K

CVR-nr.: 14536175

Hjemsted: København

Regnskabsår: 01.01.2017 - 31.12.2017

Bestyrelse

Sten Scheibye, formand
Jesper Møller, næstformand
Torben M. Andersen
Lisbet Thyge Frandsen
Torben Svanholm
Lars Sandahl Sørensen

Direktion

Mads Lebech, adm. direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
Postboks 1600
0900 København C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 for Industriens Fond.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

København, den 22.03.2018

Direktion



Mads Lebech
adm. direktør

Bestyrelse



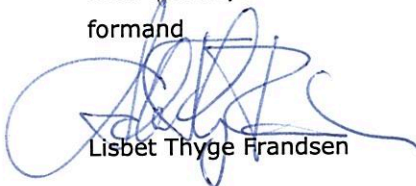
Sten Scheibye
formand



Jesper Møller
næstformand



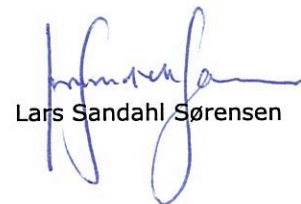
Torben M. Andersen



Lisbet Thyge Frandsen



Torben Svanholm



Lars Sandahl Sørensen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til fondsbestyrelsen i Industriens Fond

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Industriens Fond for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 22.03.2018

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr.: 33963556



Morten Speitzer

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne10057

Ledelsesberetning

	2017	2016	2015	2014	2013
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Bruttoresultat	(8.573)	(7.537)	(7.682)	(6.147)	(8.058)
Driftsresultat	(17.364)	(16.955)	(15.842)	(13.389)	(14.935)
Resultat af finansielle poster	2.526.072	98.002	80.203	112.160	55.529
Årets resultat	2.508.708	81.047	64.361	98.771	46.344
Samlede aktiver	4.817.901	2.424.237	2.441.063	2.429.136	2.416.176
Investeringer i materielle anlægsaktiver	0	90	0	34	0
Egenkapital	4.307.755	1.951.553	2.020.627	2.077.771	2.052.814
Pengestrømme fra driftsaktivitet	(15.335)	(26.119)	4.918	22.609	(28.072)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	931.325	18.627	(18.882)	1.801	10.343
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	10	10	9	8	6
Uddelinger	170.549	161.277	125.711	69.685	105.664
Tilbageførte uddelinger	(18.043)	(11.156)	(4.206)	(4.129)	(2.094)
Resultat til disposition efter uddelinger	2.356.202	(69.074)	(107.144)	(95.043)	(61.414)
Antal modtagne ansøgninger	194	235	198	176	182
Antal uddelinger	32	41	32	24	27
Antal aktive projekter	114	104	92	79	75

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Forord

Industriens Fond blev oprindeligt grundlagt i 1898 under navnet Kreditforeningen for Industrielle Ejendomme. Siden stiftelsen i 1898 har Fonden indgået i flere fusioner og tilpasninger, før den i 2009 fandt sin nuværende form og mission med en ny strategi som Industriens Fond.

Fondens bestyrelse har i 2017 opdateret fokusområder og uddelingsstrategien for 2018 på baggrund af en i øvrigt uændret mission.

Fonden er på grund af sin historik en uafhængig erhvervsdrivende fond, men har alene filantropiske og almennyttige uddelingsaktiviteter.

I 2017 har Fondens bestyrelse foretaget uddelinger i niveauet 170 mio. kr. til projekter, der styrker dansk erhvervslivs - og særligt dansk industris - konkurrenceevne.

Fonden fik i 2017 mulighed for at afhænde det meste af sin hidtidige aktiebeholdning i Nykredit A/S, tidligere kaldet Nykredit Holding A/S. En aktiepost som ikke hidtil havde givet løbende afkast. Fondens likvide formue blev således øget med 3 mia. kr. Der er fastholdt en aktiepost i Nykredit på 0,34 pct., som i forhold til handelsprisen på de afhændede aktier svarer til en værdi på ca. 231 mio. kr.

Fondens samlede formue kan således ved årets udgang opgøres til 4,3 mia. kr. inkl. henlæggelse til uddelinger og en balancesum på knap 5 mia. kr.

Fondens bestyrelse har på den baggrund tilkendegivet, at bestyrelsen vil fastlægge en uddelingsramme for 2018 på 250 mio. kr.

I den anledning har Fonden ved udgangen af 2017 genbesøgt sin investeringsstrategi. Der er fastholdt en strategi, som bygger på et balanceret mandat med en begrænset risikoprofil.

I 2017 fik Fonden godkendt nye vedtægter med et nyt anbringelsesmandat for formueforvaltningen, som udvidede mulighederne for valg af aktivklasser mm. betydeligt.

Bestyrelsen vil gendrøfte investeringsstrategien i første halvår af 2018, hvor der forventes afsluttet en mere grundlæggende strategiproces for Fondens uddelingsaktiviteter og arbejdsmetoder.

I forlængelse heraf vil bestyrelsen således også konkret tage stilling til de mere langsigtede forventninger til uddelingsniveau og aktiviteter.

Fondens formål

Industriens Fond arbejder for at styrke dansk erhvervslivs - i særdeleshed dansk industris - konkurrenceevne. Det sker primært gennem støtte til projekter, der ved aktiviteter eller opbygning af viden, har potentiale til at sikre værdiskabelse i form af arbejdspladser i Danmark. Udgangspunktet er, at resultater og viden fra projekterne skal komme mange, særligt virksomhedsledere, til gode.

Ledelsesberetning

Det centrale element i Fondens daglige virke tager udgangspunkt i Fondens formål og ønske om at støtte nyskabende, inspirerende og økonomisk bæredygtige projekter.

Fondens uddelingspolitik for 2017 findes på www.industriensfond.dk/sites/default/files/uddelingspolitik2017.pdf.

I 2017 opdaterede bestyrelsen Fondens strategi i relation til hvilke områder, der har Fondens særlige fokus i 2018.

I arbejdet med at udvikle og fastlægge Fondens strategi, inddrages det danske erhvervsliv aktivt.

Fonden modtager ansøgninger knyttet til Fondens formål, ligesom Fonden selv udvikler projektidéer og udbyder temaindkaldelser.

Sekretariatet yder grundig rådgivning samt projektfaglig sparring, og indgår i tæt dialog med ansøgere og potentielle projektparter, forud for en eventuel bevilling fra Fondens bestyrelse, ligesom man påtager sig at skabe nye partnerskaber gennem initial projektledelse, indtil projektet evt. kan forankres andetsteds. Et eksempel herpå var etableringen af den nye fond "AM-Hub" samt opstart heraf, hvor Fonden lagde kontor til det nye sekretariat mm.

Fondens sekretariat følger løbende op på meddelte bevillinger med henblik på at sikre optimal anvendelse af disse, samt for at sikre at opnået viden og resultater i videst muligt omfang gøres anvendelsesorienteret for danske virksomheder.

Fondens uddelinger sker primært inden for følgende fire strategiske fokusområder: Viden, Kompetencer, Iværksætterier og Innovation, samt Globalisering og Åbenhed.

Med udgangen af 2017 havde Fonden 114 aktive projekter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat

Årets resultat for 2017 udgør 2.508,7 mio. kr. mod 81,0 mio. kr. i 2016. I resultatet for 2017 indgår kursgevinster ved salg af aktier i Nykredit A/S på 2.246,9 mio. kr.

Resultatet fremkommer som modtaget udbytte på 25,9 mio. kr., kursreguleringer på obligationer og aktier på 2.485,0 mio. kr. og renter på 15,9 mio. kr.; i alt finansielle indtægter på 2.526,8 mio. kr. med fradrag af egne drifts- og projektomkostninger på 17,4 mio. kr. og finansielle omkostninger på 0,7 mio. kr.

Fondens bestyrelse har i 2017 foretaget nye uddelinger for 170,5 mio. kr. Med fradrag af tilbageførsler for tidligere meddelte bevillinger på 18,0 mio. kr. udgør årets uddelinger netto 152,5 mio. kr.

Bestyrelsen vedtog i forbindelse med årsregnskabet for 2016 en henlæggelse til uddelinger for 2017 på i alt 160 mio. kr.

Ledelsesberetning

Henlæggelseskontoen, som således primo 2017 udgjorde 160 mio. kr. forøges med ny henlæggelse på 242,5 mio. kr. samt reduceres med årets uddelinger på netto 152,5 mio. kr. Den samlede uddelingsramme for 2018 udgør således 250 mio. kr.

Årets resultat på 2.508,7 mio. kr. tilgår den disponible kapital, som reduceres med 242,5 mio. kr., der er overført til henlæggelseskontoen. Den disponible kapital er herefter forøget med 2.266,2 mio. kr. fra 2016 til 2017.

Udbetaling af projektbevillinger/uddelinger har en horisont mellem et og fire år.

Der er i årsregnskabet for 2017 indsat en særlig linje i note 1, som redegør for Fondens udgifter afholdt i direkte tilknytning til arbejdet med salg af aktier i Nykredit A/S.

Ledelsesforhold

Fondens bestyrelse består af seks medlemmer. Medlemmerne vælges for en treårig valgperiode i forskudte år, og bestyrelsen konstituerer sig årligt med en formand og en næstformand. Bestyrelsen har vedtaget en kompetenceprofil. To medlemmer udpeges af Dansk Industri (DI), et medlem af Nationalbanken, et medlem af Erhvervsministeren, og de sidste to medlemmer udpeges af bestyrelsen. Oplysninger om bestyrelsens sammensætning findes på www.industriensfond.dk/sites/default/files/bestyrelse2017.pdf.

Fondens bestyrelse forholder sig til anbefalingerne fra Komitéen for god fondsledelse, og foretager årligt en intern bestyrelseevaluering. Redegørelsen for god fondsledelse findes på Fondens hjemmeside på adressen www.industriensfond.dk/sites/default/files/fondsledelse2017.pdf.

Ved udgangen af 2017 består Fondens sekretariat uden den adm. direktør af 8 fuldtidsmedarbejdere. Fondens administration forestår, ud over formueforvaltning og almindelig bestyrelsesbetjening, såvel forelægning af modtagne ansøgninger som opfølgning herpå, særligt indgående i forhold til projekters målopfølgning og effekt.

En række medarbejder- og projektkomkostninger som i andre sammenhænge vil være eksternt forankret, indgår således i de samlede administrationsomkostninger. Disse er bortset fra personaleomkostninger opført selvstændigt i regnskabet. Bestyrelsen har aktivt valgt denne fondsarbejdsmetode.

Fondens samlede personaleomkostninger (inkl. aflønning til direktion og bestyrelse) var i 2017 på 8,8 mio. kr. Heraf udgjorde direktionens aflønning ca. 2,3 mio. kr. i løn og pension, og 0,3 mio. kr. til andre personaleomkostninger, inkl. bilordning.

Bestyrelseshonorar udgør samlet 1,35 mio. kr., heraf modtager formanden 0,45 mio. kr., næstformanden 0,3 mio. kr. og øvrige bestyrelsesmedlemmer hver 0,15 mio. kr.

Ledelsesberetning

Forventet udvikling

Fondens kapitalbevægelser for 2017 udgøres af afkast samt forrentning af Fondens aktie-, værdipapir- og likviditetsbeholdning med fradrag af udbetalinger af bevilgede donationer.

Nykredit Holding A/S havde i 2016 meddelt, at man ville søge en børsnotering gennemført inden udgangen af 2017. Der blev i stedet tale om mulighed for et salg af aktier til en investorkreds af danske pensionskasser.

Fondens bestyrelse havde foretrukket en børsnotering, men valgte at tilslutte sig den opstillede handelsaftale og herunder sælge langt de fleste af Fondens aktier, idet man hermed kunne sprede risiko på flere aktiver og aktivklasser. Fonden har herefter en formue på 4,3 mia. kr., inklusive værdien af aktiebeholdningen på 0,34 pct. af aktierne i Nykredit A/S.

Fondens bestyrelse har ved sit årsregnskabsmøde for 2017 besluttet at henlægge 242,5 mio.kr. til uddelingsrammen for 2018, således at den samlede uddelingsramme er på 250 mio. kr. inkl. uforbrugte midler hensat for 2017.

Der har i 2017 endvidere været en tæt dialog med skatteministeren, idet der i tilknytning til en ændring af skattelovgivningen opstod tvivl om hvorvidt en lang række af Fondens uddelinger, der vedrørte konkurrenceevne for virksomheder, kunne have status af almennytte. Her blev det til Fondens tilfredshed fra skatteministerens side i et svar til skatteudvalget slået fast, at almennytte begrebet også kan rumme aktiviteter, der vedrører forretnings- og erhvervsudvikling, blot de øvrige almennytte kriterier tillige er opfyldt. Fonden har i forlængelse heraf anmodet Skat om et såkaldt bindende forhåndstilsagn om skatteforhold vedrørende en række konkrete uddelinger. Svar herpå, og deres betydning for Fondens fremadrettede prioriteringer, forventes at foreligge i foråret 2018.

Begivenheder efter balancedagen

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet forhold, der væsentligt påvirker Fondens finansielle stilling pr. 31. december 2017.

Resultatopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017</u> <u>t.kr.</u>	<u>2016</u> <u>t.kr.</u>
Andre eksterne omkostninger	1	<u>(8.573)</u>	<u>(7.537)</u>
Bruttoresultat		(8.573)	(7.537)
Personaleomkostninger	2	(8.779)	(9.406)
Af- og nedskrivninger	3	<u>(12)</u>	<u>(12)</u>
Driftsresultat		(17.364)	(16.955)
Andre finansielle indtægter	4	2.526.826	98.565
Andre finansielle omkostninger	5	<u>(754)</u>	<u>(563)</u>
Resultat før skat		2.508.708	81.047
Skat af årets resultat		<u>0</u>	<u>0</u>
Årets resultat	6	<u>2.508.708</u>	<u>81.047</u>

Balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017 t.kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		662	675
Materielle anlægsaktiver	7	662	675
Andre værdipapirer og kapitalandele		231.430	811.162
Finansielle anlægsaktiver	8	231.430	811.162
Anlægsaktiver		232.092	811.837
Andre tilgodehavender	9	15.939	27.172
Periodeafgrænsningsposter	10	61	87
Tilgodehavender		16.000	27.259
Andre værdipapirer og kapitalandele		3.644.504	1.575.826
Værdipapirer og kapitalandele		3.644.504	1.575.826
Likvide beholdninger		925.305	9.315
Omsætningsaktiver		4.585.809	1.612.400
Aktiver		4.817.901	2.424.237

Balance pr. 31.12.2017

	<u>Note</u>	<u>2017</u> <u>t.kr.</u>	<u>2016</u> <u>t.kr.</u>
Virksomhedskapital		1.000	1.000
Dispositionsfond		4.056.755	1.790.553
Henlagt til uddelinger		<u>250.000</u>	<u>160.000</u>
Egenkapital		<u>4.307.755</u>	<u>1.951.553</u>
Anden gæld	11	<u>510.146</u>	<u>472.684</u>
Kortfristede gældsforpligtelser		<u>510.146</u>	<u>472.684</u>
Gældsforpligtelser		<u>510.146</u>	<u>472.684</u>
Passiver		<u>4.817.901</u>	<u>2.424.237</u>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	13		

Egenkapitalopgørelse for 2017

	Fondskapital t.kr.	Disponible reserver t.kr.	Henlagt til uddelinger t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	1.000	1.790.553	160.000	1.951.553
Uddelinger	0	0	(152.506)	(152.506)
Henlagt til uddelinger	0	(242.506)	242.506	0
Årets resultat	0	2.508.708	0	2.508.708
Egenkapital ultimo	1.000	4.056.755	250.000	4.307.755

Uddelinger for 2017 (Legatarfortegnelse)

	2017 t.kr.
Fonden AM-Lab Danmark AM Hub	41.400
Scion DTU A/S Danish Tech Challenge 2018-2020	10.500
UNDP Nordic Representation Office SDG Accelerator	9.130
Nordsjællands Hospital Living Lab for innovative sundhedsløsninger	8.920
Copenhagen Business School E-eksport via online markedspladser	8.800
Løkkefonden Lifeskills linie 10 - Motivér og fasthold erhvervsuddannelse	8.660
Copenhagen Business School m.fl. iLEAD - E-ledelsesudvikling af fremtidens ledere	7.050
Aarhus Universitet m.fl. SMV-bestyrelsen som digital katalysator	6.710
Københavns Universitet Ledelse i Unoterede Virksomheder	6.620
CLEAN m.fl. Digital Business Transformation	6.530
Danmarks Tekniske Museum DTM 4.0 - Forstudie og prospekt for et nationalt teknisk museum	5.330
DI - Dansk Industri FN's Verdensmål - Fra filantropi til forretning	5.250
Aarhus Universitet SMART HOME	5.230
Copenhagen Business School Nye ledelsesprincipper - Risikoens Tveæggede Sværd	4.500
Teknologisk Institut Nye digitale forretningsmodeller for B2B fremstillingsvirksomheder	3.990
Copenhagen Business School Crowdforudsigelser fra frontlinjen	3.230
Copenhagen Business School Digital Growth Path	2.980
Plastindustrien m.fl. Genanvendelse af Plast	2.800

Egenkapitalopgørelse for 2017

Dansk Arkitektur Center Sustainable Build	2.750
Syddansk Universitet DigiB2B	2.720
Aarhus Universitet Open Science Platform - En ny vej til industriel vækst	2.520
KRING A/S Dual Vækstledelse - Vejen til langsigtet vækstledelse	2.500
Copenhagen Business School m.fl. Ledelses-GPS til en ny tid	2.210
Experimentarium Skolernes Innovationsdag	2.080
Healthcare Denmark Forprojekt - Besøgscenter for sundhed og velfærd	1.800
IT-Universitetet I4L - Innovation for Leadership	1.680
Foreningen Til Drift af TechBBQ TECHBBQ 2017-2019	1.000
Dansk-Tysk Handelskammer Praktik i Tyskland	975
Professionshøjskolen Metropol Talentudvikling i Virksomhedspraktikken	860
Københavns Kommune Copenhagen ITS Hackathon	584
Fonden AM-Lab Danmark Grundkapital	350
Dansk Selskab for Virksomhedsledelse VL Døgnnet - Back to School	130
UNF DANMARK UNF ScienceCamps 2017	100
E-L-M Kragelund A/S Simplimize	60
Elcold ApS Simplimize	60
A/S Vesfrost Simplimize	60
Dansani A/S Simplimize	60
KSN Industri A/S Simplimize	60
Poul Johansen Maskiner A/S Simplimize	60
DNP Denmark A/S Simplimize	60
DEIF A/S Simplimize	60
Brødbæk & Co. A/S Simplimize	60
HMK Bilcon A/S Simplimize	60
Weibel Scientific A/S Simplimize	60
Tilbageførte uddelinger	(18.043)
	152.506

Pengestrømsopgørelse for 2017

	<u>Note</u>	<u>2017</u> <u>t.kr.</u>	<u>2016</u> <u>t.kr.</u>
Driftsresultat		(17.364)	(16.955)
Af- og nedskrivninger		13	12
Ændringer i arbejdskapital	12	<u>48.721</u>	<u>42.943</u>
Pengestrømme vedrørende primær drift		31.370	26.000
Modtagne finansielle indtægter		106.555	98.565
Betalte finansielle omkostninger		(754)	(563)
Andre pengestrømme vedrørende drift		<u>(152.506)</u>	<u>(150.121)</u>
Pengestrømme vedrørende drift		(15.335)	(26.119)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		0	(90)
Salg af finansielle anlægsaktiver		3.000.003	0
Køb af værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver		(2.793.067)	(1.169.826)
Salg af værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver		<u>724.389</u>	<u>1.188.543</u>
Pengestrømme vedrørende investeringer		931.325	18.627
Ændring i likvider		915.990	(7.492)
Likvider primo		<u>9.315</u>	<u>16.807</u>
Likvider ultimo		<u>925.305</u>	<u>9.315</u>

Noter

1. Andre eksterne omkostninger

	2017	2016
	t.kr.	t.kr.
Administrationsomkostninger	2.016	1.745
Særlig juridisk rådgivning	176	0
Omkostninger i tilknytning med handel med Nykredit aktier	727	0
Egne projekter	4.457	4.427
Rejser, møder og repræsentation	463	664
Lokaleomkostninger	734	701
	8.573	7.537

2. Personaleomkostninger

	2017	2016
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	7.433	8.158
Pensioner	776	717
Andre omkostninger til social sikring	69	82
Andre personaleomkostninger	501	449
	8.779	9.406
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	10	10

	Ledelses- vederlag	Forpligtelser til at yde pension	Ledelses- vederlag	Forpligtelser til at yde pension
	2017	2017	2016	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Direktion	1.923	369	1.921	313
Bestyrelse	1.350	0	1.350	0
	3.273	369	3.271	313

3. Af- og nedskrivninger

	2017	2016
	t.kr.	t.kr.
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	12	12
	12	12

Noter

	2017	2016
	t.kr.	t.kr.
4. Andre finansielle indtægter		
Renteindtægter i øvrigt	15.946	21.776
Dagsværdireguleringer	2.485.030	4.233
Rentegodtgørelse for betalte acontoskatter	0	6
Øvrige finansielle indtægter	<u>25.850</u>	<u>72.550</u>
	<u>2.526.826</u>	<u>98.565</u>
	2017	2016
	t.kr.	t.kr.
5. Andre finansielle omkostninger		
Renteomkostninger i øvrigt	200	1
Øvrige finansielle omkostninger	<u>554</u>	<u>562</u>
	<u>754</u>	<u>563</u>
	2017	2016
	t.kr.	t.kr.
6. Forslag til resultatdisponering		
Årets uddelinger	152.506	150.121
Overført resultat	<u>2.356.202</u>	<u>(69.074)</u>
	<u>2.508.708</u>	<u>81.047</u>
		Andre
		anlæg,
		drifts-
		materiel og
		inventar
		t.kr.
7. Materielle anlægsaktiver		
Kostpris primo		<u>1.472</u>
Kostpris ultimo		<u>1.472</u>
Af- og nedskrivninger primo		(798)
Årets afskrivninger		<u>(12)</u>
Af- og nedskrivninger ultimo		<u>(810)</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo		<u>662</u>

Noter

	Andre værdi- papirer og kapital- andele t.kr.
8. Finansielle anlægsaktiver	
Kostpris primo	811.162
Afgange	<u>(753.068)</u>
Kostpris ultimo	<u>58.094</u>
Årets opskrivninger	<u>173.336</u>
Opskrivninger ultimo	<u>173.336</u>
Regnskabsmæssig værdi ultimo	<u>231.430</u>

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
9. Andre tilgodehavender		
Tilgodehavende renter	1.291	2.422
Øvrige tilgodehavender	<u>14.648</u>	<u>24.750</u>
	<u>15.939</u>	<u>27.172</u>

10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

11. Anden gæld

	2017 t.kr.	2016 t.kr.
Feriepengeforpligtelser	623	537
Andre skyldige omkostninger	974	361
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	35	7
Hensat til uddelinger (jf. nedenstående specifikation)	<u>508.514</u>	<u>471.779</u>
	<u>510.146</u>	<u>472.684</u>
Fonden AM-Lab Danmark AM Hub	41.400	0
Videnskabsministeriet Industriens Fonds Hus i Kina	40.291	62.742
Danmarks Tekniske Universitet Åbent Entreprenørskab	35.000	35.000
Københavns Kommune Europaskolen	32.000	32.000

Noter

Copenhagen Business School Center for Innovation	19.427	20.000
DI – Dansk Industri MADE	10.849	10.849
Scion DTU A/S Danish Tech Challenge 2018-2020	10.500	0
Copenhagen Business School Center for ejerledede virksomheder	9.517	10.844
Nordsjællands Hospital Living Lab for innovative sundhedsløsninger	8.920	0
UNDP Nordic Representation Office SDG Accelerator	8.880	0
Copenhagen Business School E-eksport via online markedspladser	8.800	0
Løkkefonden Lifeskills linie 10 - Motivér og fasthold erhvervsuddannelse	8.660	0
Københavns Universitet HumanImpact	7.810	7.810
Copenhagen Business School m.fl. iLEAD - E-ledelsesudvikling af fremtidens ledere	7.050	0
Aalborg Universitet Forretningsstrategier for Bæredygtig Produktion 3.0	6.949	6.949
Aarhus Universitet m.fl. SMV-bestyrelsen som digital katalysator	6.710	0
Københavns Universitet Ledelse i Unoterede Virksomheder	6.620	0
CLEAN m.fl. Digital Business Transformation	6.530	0
Integrationsnet Talent Management	5.975	5.975
Dansk Arkitektur Center Sustainable Build	5.830	5.830
Copenhagen Business School Fra Big data til Big Business	5.619	7.337
Københavns Universitet Danske virksomheders veje til eksport	5.345	6.440
DI - Dansk Industri FN's Verdensmål - Fra filantropi til forretning	5.250	0
Aarhus Universitet SMART HOME	5.230	0
Herning Kommune Projekt Ny Fremtid	5.059	5.894
DI – Dansk Industri Tænk tanken Europa 2017-2019	5.000	6.000
Engineer the Future Engineering i skolen - Teknologisk dannelse og uddannelse	5.000	5.000
Professionshøjskolen Metropol Praksis- og Innovationshuset	4.939	10.082
Københavns Universitet Industrial Data Analysis Service	4.770	5.000
Danmarks Tekniske Museum DTM 4.0 - Forstudie og prospekt for et nationalt teknisk museum	4.739	0
Copenhagen Business School Nye ledelsesprincipper - Risikøens Tveæggede Sværd	4.500	0
Copenhagen Business School Driving Competitiveness	4.321	6.356

Noter

Syddansk Universitet Innovation på vinger: Fra droneteknologi til marked	4.292	4.292
Dare Disrupt Danske Ideer 2018-2020	4.190	4.190
Danmarks Idrætsforbund m.fl. Idrættens Innovationslab	4.180	4.180
DI – Dansk Industri Leanvejen - udbredelse af læringsmetode	4.012	5.013
Teknologisk Institut Nye digitale forretningsmodeller for B2B fremstillingsvirksomheder	3.990	0
Københavns Universitet Besøgscenter	3.960	3.960
Scion DTU Inside-Out - Inkubation som model for innovation i mellemstore virksomheder	3.890	3.890
Copenhagen Business School m.fl. Big Social Data Analytics	3.844	5.628
CLEAN Clean Solutions	3.658	3.658
Danmarks Tekniske Universitet MATChE - Making the Transition to Circular Economy	3.580	3.580
Implement Consulting Group m.fl. Project Half Double	3.575	5.973
Danmarks Tekniske Universitet Radikal forenkling	3.500	3.500
Experimentarium Idéværket	3.357	9.922
Vindmølleindustrien Standardiseringer og kvalitetskontrol	3.352	4.427
Scion DTU Danish Tech Challenge 2015-2017	3.321	6.231
MidtVask Virksomhedsdrevet strategisk arbejdsstyrke udvikling	3.295	4.000
Copenhagen Business School Crowdforudsigelser fra frontlinjen	3.230	0
Syddansk Universitet Sales and Operations Planning	3.222	3.222
DIBD Etablering af OPP-platforme til eksport af danske klima-, miljø- og energiløsninger	3.200	3.200
Copenhagen Business School Digital Growth Path	2.980	0
Kata Fonden Suitable for Markets in Asia	2.925	2.925
Plastindustrien m.fl. Genanvendelse af Plast	2.800	0
Dansk Arkitektur Center Sustainable Build	2.750	0
Danmarks Tekniske Universitet Bæredygtig Produktion i SMV'er	2.724	4.523
Syddansk Universitet DigiB2B	2.720	0
Teach First Denmark Teach First Danmark Science-strategi 2016-2019	2.709	2.709
DIBD Afrikanisering - Fra Næstved til Nairobi	2.662	2.662
DI – Dansk Industri Stram kæden	2.628	2.778

Noter

Aarhus Universitet Open Science Platform - En ny vej til industriel vækst	2.520	0
Aarhus Kommune Talent Programme Aarhus	2.520	4.350
Aarhus Vand A/S WTA California	2.402	4.093
DI – Dansk Industri Agil stage-gate: Ny innovationsmodel for mellemstore danske produktionsvirksomheder	2.310	2.310
Astra Naturvidenskabsfestival 2016-18	2.262	3.364
Copenhagen Business School m.fl. Ledelses-GPS til en ny tid	2.210	0
IDA Professional Engineering Academy	2.168	3.100
Experimentarium Skolernes Innovationsdag	2.080	0
Ramsdal Gruppen JobMatch	2.080	3.960
Københavns Kommune Beijing Design Week	2.000	2.000
CLEAN m.fl. Big data Business Academy	1.999	5.347
Danish Crowdsourcing m.fl. SMV Crowdsourcing Lab	1.947	2.863
Københavns Universitet m.fl. Big data by Security	1.942	5.145
DI – Dansk Industri Global Leadership Competences	1.803	1.933
Healthcare Denmark Forprojekt - Besøgscenter for sundhed og velfærd	1.800	0
IT-Universitetet I4L - Innovation for Leadership	1.680	0
Cabi Task Force til industrien	1.663	3.256
Experimentarium Opfindelsernes Hus	1.632	1.632
Patent- og Varemærkestyrelsen IPR Business Insight	1.620	1.940
Copenhagen Business School Ledelse i ejerledede virksomheder	1.515	1.850
Danmarks Tekniske Universitet Værktøjer til Innovation i Global Produktudvikling	1.511	2.112
Aarhus Universitet SpinIn 2.0	1.467	3.115
Copenhagen Capacity Go International	1.391	2.133
Syddansk Universitet Værdi-kædereaktion, der forbedrer produktudvikling og branding i robotindustrien	1.280	1.280
Access2Innovation Knæk koden til Nødhjælpsmarkedet	1.278	4.416
Danmarks Tekniske Universitet Growth Opportunities of Danish SME's	1.277	2.185

Noter

KRING A/S Dual Vækstledelse - Vejen til langsigtet vækstledelse	1.272	0
Ferskvandscentret Danish Water Technology House i Singapore	1.271	2.917
DTU Systembiologi Det Rigtige Laboratorium	1.220	1.220
Gate 21 Smart City World Labs	1.124	3.063
Aalborg Universitet Sourcing Excellence	1.102	1.102
Dansk-Tysk Handelskammer Praktik i Tyskland	975	0
Experimentarium Experimentarium: Merbidrag til rekonstruktion	973	2.500
Copenhagen Business School Robotteknologi	943	943
Aarhus Universitet FabLab@School	863	1.663
Professionshøjskolen Metropol Talentudvikling i Virksomhedspraktikken	860	0
Teknologisk Institut Simplimize	834	2.600
Asia House Gateway to India´s Smart Cities	796	1.060
Erhvervsintegration Nord 3P-netværket	754	1.103
ATV - Akademiet for de Tekniske Videnskaber ATV Mentor	726	1.036
Foreningen Til Drift af TechBBQ TECHBBQ 2017-2019	650	0
Københavns Kommune Copenhagen ITS Hackathon	584	0
CORE & COMPANY The Corporate Garage	479	1.107
Indesmatech ApS Fremtidens digitale virksomhed	470	900
Akademiet for Talentfulde Unge, Øst Junior Talent	435	899
Copenhagen Business School Konferencer i Ledelse og Entreprenørskab	420	420
Dare Distrupt Danske Ideer 2015-2017	376	1.114
SDU eScience Centre SDU Supercomputer Challenge 2017	300	300
Foreningen UNLEASH UNLEASH	200	2.000
Københavns Universitet Center for Computerbaseret Matematikundervisning	192	973
Lyngby Taarbæk Vidensby Career mentoring programmerne	102	355

Noter

UNF DANMARK UNF ScienceCamps 2017	100	0
Weibel Scientific A/S Simplimize	60	0
Danish Students Abroad Project Access	40	50
Aalborg Universitet Systemleverandører som vækstacceleratorer	0	7.600
DI – Dansk Industri Nye spor til teknik	0	5.219
Væksthus Syddanmark RoboExport: Roboscale	0	4.146
Danmarks Tekniske Universitet Talentforløb på de videregående uddannelser	0	3.164
Kata Fonden SMART	0	2.890
Copenhagen School of Entrepreneurship Go GROW	0	2.703
Symbion/Scion DTU Entrepreneur Leadership Lab (EL2)	0	2.400
SDU og Designskolen i Kolding Design2Network	0	1.035
Tænketanken Europa Tænketanken Europa	0	1.000
interAct Vækst via Viden og Export	0	979
State of Green House of Green	0	872
Danmarks Tekniske Universitet Børnernes Universitet	0	722
Danmarks Tekniske Universitet Net-Sights: Netværk Insights for Collaborative Sustainable Production	0	623
Syddansk Erhvervsskole Danish-Vietnamese Vocational Pilot / Developing Global Skills and Competences	0	557
EUSO Danmark v/ Skt. Annæ Gymnasium EUSO 2017 Copenhagen	0	500
Syddansk Universitet Den Smarte Fabrik	0	467
VisitDenmark Danmark på verdensscenen	0	400
Tycho Brahe Planetarium Space Lab	0	400
Skiveegnens Erhvervs- og Turistcenter Eksponentiel Acceleration	0	350
Kgl. Dansk Ambassade i Berlin Er du til tysk?	0	312
Roskilde Universitet Udvikling, innovation og vækst i virksomhedsnetværk	0	200
Designrådet Hackathon - Cirkulært design	0	100

Noter

Foreningen TechBBQ TechBBQ	0	100
Brüel Systems A/S Simplimize	0	60
Airmaster A/S Simplimize	0	60
Crysberg A/S Simplimize	0	60
Haas-Meincke A/S Simplimize	0	60
Metso Denmark A/S Simplimize	0	60
R82 A/S Simplimize	0	60
Navergruppen A/S Simplimize	0	60
Jensen Denmark A/S Simplimize	0	60
Westrup A/S Simplimize	0	60
Elogic Systems A/S Simplimize	0	60
Tresu A/S Simplimize	0	60
Aarhus Universitet World Robot Olympiad 2016	0	50
Foreningen Pangea Pangea Matematik Dysten	0	50
	508.514	471.779

12. Ændring i arbejdskapital

	2017	2016
	t.kr.	t.kr.
Ændring i tilgodehavender	11.259	(9.299)
Ændring i anden gæld	37.462	52.242
	48.721	42.943

13. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Industriens Fond har indgået leje- og leasingaftaler dækkende forskellige perioder indtil 30. september 2018 med en samlet leje- og leasingforpligtelse på 360 t.kr. Leje- og leasingforpligtelserne forfalder inden for 1 år og omfatter husleje og firmabil.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C-mellem.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Resultatopgørelsen

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører fondens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for fondens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger samt nettokurstab vedrørende værdipapirer.

Anvendt regnskabspraksis

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

It-udstyr	3 år
Inventar	5 år
Kunst	Afskrives ikke

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele, under finansielle anlægsaktiver, måles til dagsværdi på balancedagen.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele (omsætningsaktiver)

Andre værdipapirer og kapitalandele, under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede værdipapirer, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Andre finansielle forpligtelser

Bevillinger til projekter kan ydes som kontante tilskud eller ved påtagelse af forpligtelser til at yde projektstøtte i form af arbejdsindsats og afholdelse af eksterne omkostninger eller som en kombination heraf.

Anvendt regnskabspraksis

Bevillingerne til de enkelte projekter fragår i alle tilfælde egenkapitalen i det år, hvor fonden påtager sig en retlig eller faktisk forpligtelse. Eventuelle uudnyttede bevillinger tilbageføres til egenkapitalen ved det enkelte projekts endelige afslutning.

Såfremt fonden afholder projektrelaterede omkostninger, der ikke indgår i en bevillingsmæssig forpligtelse, indregnes omkostningerne i resultatopgørelsen i takt med at de afholdes.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift og investeringer samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med salg af finansielle anlægsaktiver, køb og salg af værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver samt køb og salg materielle anlægsaktiver.

Likvider omfatter likvide beholdninger.