

---

# *Jørgen Schou Holding A/S*

Tågerupvej 32, 6560 Sommersted

## Årsrapport for 2023

---

CVR-nr. 14 41 51 30

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling  
den 14/5 2024

Jørgen Schou  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	13
Balance 31. december	14
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	20
Noter til årsregnskabet	21

# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Jørgen Schou Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sommersted, den 14. maj 2024

## Direktion

Jens Bolding Jensen  
direktør

## Bestyrelse

Jørgen Valdemar Lauritzen Schou    Birgitte Henneberg Schou  
formand

Jens Bolding Jensen

Jens Christian Henneberg  
Lauritzen Schou

Jacob Henneberg Schou

Andreas Henneberg Lauritzen West  
Schou

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Jørgen Schou Holding A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jørgen Schou Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Trekantområdet, den 14. maj 2024

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Jan Bunk Harbo Larsen  
statsautoriseret revisor  
mne30224

Lasse Berg  
statsautoriseret revisor  
mne35811

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Jørgen Schou Holding A/S Tågerupvej 32 6560 Sommersted  CVR-nr: 14 41 51 30 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Kolding
<b>Bestyrelse</b>	Jørgen Valdemar Lauritzen Schou, formand Birgitte Henneberg Schou Jens Bolding Jensen Jens Christian Henneberg Lauritzen Schou Jacob Henneberg Schou Andreas Henneberg Lauritzen West Schou
<b>Direktion</b>	Jens Bolding Jensen
<b>Revisor</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Herredsvej 32 7100 Vejle

## Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	2023	2022	2021	2020	2019
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	3.285.890	3.064.243	2.220.434	1.762.778	1.541.778
Resultat af primær drift	216.640	251.663	205.822	21.329	63.281
Resultat af finansielle poster	-7.454	-12.337	11.051	-2.371	10.023
Årets resultat	159.153	186.938	167.081	12.149	56.753
<b>Balance</b>					
Balancesum	1.493.608	1.531.141	1.356.280	1.208.105	1.118.346
Investeringer i materielle anlægsaktiver	101.321	23.797	2.702	31.044	33.257
Egenkapital	666.731	558.149	481.277	258.376	280.422
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	425.947	58.194	-77.816	61.837	24.343
- investeringsaktivitet	-134.248	-39.626	157.606	-38.105	-38.243
- finansieringsaktivitet	-296.228	-5.228	-161.759	56.052	13.810
Årets forskydning i likvider	-4.529	13.340	-81.969	79.784	-90
Antal medarbejdere	401	378	313	296	292
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin	14,5%	15,3%	18,9%	15,7%	15,2%
Overskudsgrad	6,6%	8,2%	9,3%	1,2%	4,1%
Afkastningsgrad	14,5%	16,4%	15,2%	1,8%	5,7%
Soliditetsgrad	44,6%	36,5%	35,5%	21,4%	25,1%
Egenkapitalforrentning	26,0%	36,0%	45,2%	4,5%	23,0%



# Ledelsesberetning

## Væsentlige aktiviteter

Jørgen Schou Holding A/S' hovedforretningsområde består af Investering og finansiering, samt via Schou Company salg og distribution af handelsvarer indenfor områderne Home & Kitchen, Outdoor, Garden & Leisure og DIY indkøbt på det internationale marked. Produkterne sælges og distribueres til detaillister hovedsagelig på det skandinaviske og det nordeuropæiske marked. Derudover vægter Schou Company A/S udvikling og salg af egne brands højt.

## Udvikling i året

Årets omsætning blev 3.286 mio. kr. mod en omsætning for 2022 på 3.064 mio. kr. Driftsresultatet for året udgør 216 mio. kr., hvilket er 36 mio. kr. lavere end 2022.

Året har for Jørgen Schou Holding A/S og Schou Company A/S været tilfredsstillende, hvilket er resultatet af de seneste års investeringer på kommercielt plan og i organisationen, samt fokus på få store kunder, som vækster mere end markedet generelt.

Årets resultat for 2023 udgør 159 mio. kr. efter skat.

Hermed blev 2023 realiseret som forventet ved aflæggelse af årsrapporten for 2022, med usikkerhed på aktivitetsniveauet fra usikre markedsforhold som sammen med forventede ekstraordinære omkostninger til lagerflytning og implementering af nyt ERP, medførte et lavere resultat end året før.

## Kapitalberedskabet

Ledelsen vurderer, at selskabets kapitalberedskab er tilstrækkeligt til sikring af den fremtidige drift.

## Driftsrisici og finansielle risici

### *Drift*

Den væsentligste driftsmæssige risiko er konjunkturerne i detailmarkedet.

### *Finansielle risici*

Selskabet er, så vidt angår den løbende drift, eksponeret overfor valutakursændringer på primært US dollar, men også på den svenske og norske krone samt euroen. Selskabet er ligeledes eksponeret over for ændringer i renteniveauet.

### *Valutarisici*

Der indgås valutaterminskontrakter til afdækning af foretagne varekøb. Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

### *Renterisici*

Selskabet afdækker ikke renterisici.

## Målsætninger og forventninger til det kommende år

Der forventes et lidt mindre resultat i det kommende regnskabsår i forhold til 2023.

## Forskning og udvikling

Selskabet foretager ikke egentlig forskning og udvikling, men der foretages løbende tilpasning af selskabets produktsortiment og koncepter.

# Ledelsesberetning

## Vidensressourcer

Som handelsvirksomhed er det afgørende at kunne tiltrække og fastholde de rigtige medarbejdere. Medarbejderne skal være i stand til at yde markedets bedste service og rådgivning.

## Eksternt miljø

Jørgen Schou Holding A/S og Schou Company A/S er miljøbevidste og arbejder løbende for at reducere miljøpåvirkningerne af virksomhedens drift.

## Redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens § 99 a

I dette års rapportering har Jørgen Schou Holding A/S og herunder Schou Company valgt at lave en kortere version af selskabets redegørelse for samfundsansvar og valgt at fokusere fuldt ud på arbejdet med at forberede sig til de nye EU-rapporteringskrav på CSRD og EU-taxonomien.

## Forretningsmodel

Jørgen Schou Holding A/S og Schou Company A/S' hovedforretningsområde består udover investering og finansiering af salg, distribution af handelsvarer inden for område Home & Living indkøbt på internationale markeder. Produkterne indkøbes typisk via tradere eller direkte fra fabrikker, primært i Asien. Selskabet vægter udvikling og salg af egne brands højt, som ligeledes sources fra Asien. Produkterne sælges og distribueres til detailkæder hovedsageligt på det skandinaviske og øvrige europæiske marked.

## Risici relateret til samfundsansvar

Verden er konstant i udvikling og forandring, og det kræver, at man som virksomhed er opmærksom på ens samfundsaftryk. Jørgen Schou Holding A/S og Schou Company A/S har med udgangspunkt i de omstændigheder, der er væsentlige i forhold til at kunne drive en sund forretning, og i de krav og forventninger selskabet bliver mødt med fra myndigheder, kunder og andre samarbejdspartnere, foretaget løbende risikovurdering af dets væsentligste påvirkninger i relation til samfundsansvar. Det handler om at vise nødvendig og rettidig omhu.

## Væsentlighedsanalyse for risici/muligheder

Risikovurderingerne omfatter en samlet vurdering af selskabets risici og mulighed for at yde indflydelse ved at forebygge eller afværge potentielle og negative påvirkninger af områderne: miljø og klima, sociale og medarbejderforhold, menneskerettigheder og antikorruption.

# Ledelsesberetning

Område	Risiko
Miljø og Klima	Miljø- og klimapåvirkning fra egen drift på kontorer og lagre
	Klimapåvirkninger fra produkter (materialetype og -sammensætning, kemi mv.)
Sociale- og medarbejderforhold (egne medarbejdere) & kønssammensætning	Arbejdstagerrettigheder og arbejdsforhold (medarbejdertilfredshed, ulykker, sygefravær, medarbejderomsætning mv.)
	Tiltrække og fastholde dygtig og kvalificeret arbejdskraft.
Menneskerettigheder i værdikæden	Menneskerettigheder i værdikæden (menneske- og arbejdstagerrettigheder på leverandørfabrikker)
	Produktsikkerhed for forbrugeren
Governance og Anti-korruption	Lovmedholdenhed, herunder korruption i værdikæden

Jørgen Schou Holding A/S bestræber sig på at gøre sit yderste for at afdække, forebygge og imødegå ovenstående risici.

## Miljø- og Klimapåvirkning

Jørgen Schou Holding A/S følger løbende bæredygtighedsudviklingen og igangsætter bæredygtighedsinitiativer og miljøtiltag, hvor det giver mest mening og gavn som handelsvirksomhed, og hvor selskabet direkte kan forebygge og afhjælpe selskabets negative påvirkninger på miljø og klima.

## Indsatser og resultater for Miljø- og Klimapåvirkning

Jørgen Schou Holding A/S ønsker at støtte op omkring den cirkulære økonomi, og hvor det giver mening for forretningen, arbejdes der fortløbende med at finde mere miljøvenlige løsninger og produkter, der fremstilles med størst muligt hensyn til miljøet og klodens ressourcer. Selskabet arbejder for, at flere produkter produceres af mere bæredygtige materialer, herunder genanvendte materialer.

I 2023 opnåede Jørgen Schou Holdings datterselskab, Schou Company A/S, certificering efter GRS-forordningen og har fået produceret varer i genbrugsmaterialer, hovedsageligt genbrugsplast. I det kommende år vil der arbejdes på en positivliste for materialer, så fokus bliver på produktion med mindst muligt aftryk, samt muligheden for at designe produkter, så materialer i højere grad kan genanvendes efter endt brug.

Jørgen Schou Holding A/S og Schou Company A/S har en målsætning om være CO<sub>2</sub>-neutral i 2028 (på Scope 1+2 i henhold til GHG-protokollen). Som et led i dette flyttede Schou Company A/S i 2022 lageret til Vision Park i Kolding, som er et 43.5 hektar stort erhvervsområde, som er udviklet efter bæredygtige principper med respekt for naturen.

I samarbejde med et eksternt konsulenthus har datterselskabet Schou Company A/S i 2023 udfærdiget sit første klimaregnskab i henhold til GHG-protokollen på Scope 1+2. Næste skridt er at kigge på klimaregnskabet og kortlægge, hvor selskabet har størst CO<sub>2</sub>-udledning på Scope 1 + 2 og herefter igangsætte initiativer til yderligere reduktion af CO<sub>2</sub> på egen drift, hvor det er muligt.

# Ledelsesberetning

I 2024 og 2025 vil der blive arbejdet med at undersøge potentiale og fastlægge baseline og niveau for CO<sub>2</sub>-reduktion i værdikæden, Scope 3 (GHG Protokollen), hvor hovedparten af selskabets udledning forekommer.

## Sociale- og medarbejderforhold

Medarbejderne er Jørgen Schou Holding A/S' væsentligste aktiv og afgørende for virksomhedens succes.

Selskabet er opmærksomt på nødvendigheden af at have medarbejdere med de rette kompetencer og fleksibilitet for at drive en effektiv handelsvirksomhed. Jørgen Schou Holding A/S bestræber sig altid på at overholde al gældende lovgivning i forhold til menneske- og arbejdstagerrettigheder. Alle regler og procedurer er nedfældet i selskabets medarbejderhåndbog og adskillige HR-politikker dækkende alle selskabets kontorer.

## Indsats og resultater for sociale- og medarbejderforhold

Også i 2023 har der været igangsat talrige indsatser for at skabe gode og sikre arbejdsforhold samt mulighed for kompetenceudvikling for medarbejderne. Jørgen Schou Company A/S og Schou Company A/S arbejder kontinuerligt på at mindske ulykker, og målsætningen for 2023 var 0 ulykker (med fravær på 1 dag og herover). Desværre nåede antallet af ulykker i årets løb op på 8 ulykker med fravær, som vurderes som et utilfredsstillende niveau. Der har været afholdt ekstra sikkerhedsrunderinger for at risikovurdere og sikre mod nye potentielle arbejdsulykker. Der er separat fulgt op på hver enkelt ulykke, og der er iværksat yderligere tiltag på lageret med registreringssedler til observationer, nær-ved-uheld og ulykker for løbende at forebygge nye ulykker.

I 2024 er det planlagt at gennemføre en ny lovpligtig APV-undersøgelse, for fortsat at holde fokus på sikkerhed og trivsel. Der vil blive afholdt førstehjælpskurser og brandevakuerings-øvelse, og via de mange forbedrede tiltag forventes det, at ulykker forhåbentlig kan undgås i 2024.

## Menneskerettigheder og antikorrupcion

Jørgen Schou Company A/S og Schou Company A/S har siden 2008 være medlem af Amfori's Business Social Compliance Initiative (BSCI), idet selskabet ønsker, at de leverandører, der producerer selskabets produkter, behandler deres medarbejdere med værdighed og respekt. Selskabets leverandører er forpligtede til at lade sig omfatte af BSCI's auditeringsprogram for at sikre, at de overholder væsentlige forhold angående arbejds- og menneskerettigheder, miljø og antikorrupcion.

I 2023 blev der via Amfori gennemført ca. 896 audits blandt datterselskabet Schou Company A/S' leverandører i primært Asien. Alle de i 2023 gennemførte audits havde en audit score, der lever op til selskabets krav.

Antallet af kontroller har hermed været øget betragteligt fra først 250 i 2020; 450 i 2021 og henholdsvis 840 og 897 i år 2022 og 2023. Det forventes, at antallet af audits vil ligge på samme høje niveau fremover.

Jørgen Schou Holding A/S og Schou Company A/S har i flere år haft en intern whistleblowerpolitik. I ultimo 2022 udformede selskabet sin egen anti-korrupcionspolitik.

I 2023 blev der udarbejdet guidelines omkring anti-korrupcion og bestikkelse til alle medarbejderne. Knap 100 medarbejdere globalt har i årets løb gennemgået selskabets anti-korrupcionspolitik, både på afdelingsmøder og via Online-kurser. Fremover vil alle nye medarbejdere introduceres til anti-korrupcionspolitikken.

Alle forsøg på korrupcion og bestikkelse skal indberettes til nærmeste leder eller selskabets whistleblowerkanal. I 2023 har der været 1 whistleblower-indberetning. Denne har været grundigt undersøgt, håndteret og dokumenteret og korrigerende handlinger for at undgå lignede sager blev iværksat. Schou Company A/S vil fremover fortsat vedligeholde driften af whistleblowerkanalen.

# Ledelsesberetning

## Produktsikkerhed

For Jørgen Schou Holding A/S og Schou Company A/S er det vigtigt, at kunden er tryk ved at købe vores produkter. Alle produkter skal leve op til interne krav samt de lovgivningsmæssige krav, der stilles til miljø, sundhed og sikkerhed. Selskabet imødekommer alle markedets sikkerhedskrav gennem grundige processer og gennemarbejdede tiltag, såsom testprotokoller, testprogrammer, sales check og træning af medarbejdere og leverandører. Der vil være høj bevågenhed på produktsikkerhed fremadrettet.

## Redegørelse for køns­mæssig sammensætning, jf. årsregnskabslovens § 99 b

Jørgen Schou Company A/S bestræber aktivt at øge andelen af det underrepræsenterede køn i virksomheden generelt og på det øvrige ledelsesniveau. I nedenstående tabel vises måltal, antal og underrepræsenteret køn i pct.

<b>Øverste ledelsesorgan (bestyrelsen)</b>	<b>2023</b>
Samlet antal medlemmer	6
Underrepræsenteret køn i pct.	17%
Måltal i pct.	29%
Årstal for opfyldelse af måltal	2027
<b>Øvrige ledelsesniveauer</b>	
Samlet antal medlemmer	29
Underrepræsenteret køn i pct.	31%
Måltal	35%
Årstal for opfyldelse af måltal	2027

Bestyrelsen er det øverste ledelsesorgan i Jørgen Schou Holding A/S, og bestyrelsesmedlemmerne vælges på den årlige generalforsamling. Jørgen Schou Holding A/S er en familiejet virksomhed og de respektive familiemedlemmer er repræsenteret bestyrelsen, hvoraf 1 er kvinde. Ejerkrædsen har ønsket at fastholde ejerkrædsen i bestyrelsen, og det betyder, at andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer forblev uændret i 2023. Selskabet vil i de kommende år arbejde med at søge efter egnede kvindelige kandidater.

Vores indsats for at øge andelen af kvinder i øvrige ledelsesniveauer retter sig særligt mod to fokusområder, henholdsvis rekruttering og forfremmelser. Som udgangspunkt lægger vi både ved forfremmelser og nyansættelser i Jørgen Schou Holding A/S ikke vægt på køn, alder, etnicitet eller andre karakteristika, der ikke vedrører kandidatens kompetencer.

I 2023 har man tilstræbt at besætte ledige ledende stillinger med kvinder, i det omfang der har været kvindelige kandidater med de ønskede kvalifikationer. Når måltallet endnu ikke er opnået, skyldtes det, at der kun har været få åbne ledelsesstillinger i året, og at der ikke har været egnede kvindelige kandidater til alle de åbne stillinger. I 2024 vil selskabet fortsætte sin rekruttering og forfremmelser af det underrepræsenterede køn i det øvrige ledelseslag. I de tilfælde, hvor vi anvender eksterne rekrutteringsvirksomheder til besættelse af lederstillinger, vil selskabet ligeledes fortsætte med at forpligte leverandøren til at identificere og præsentere egnede kandidater af begge køn.

# Ledelsesberetning

## **Redegørelse for politik om dataetik jf. årsregnskabslovens § 99d**

Selskabets ledelse er bevidste om vigtigheden af databeskyttelse og forsvarlig brug af data, og i starten af 2023 fik Jørgen Schou Holding A/S og Schou Company A/S udarbejdet en egentlig dataetikpolitik. Selskabet har alle de nødvendige processer og guidelines til at sikre overholdelse af GDPR-lovgivning og god dataetik.

Overholdelse af de gældende GDPR-regler håndteres via en cloudbaseret løsning, som indeholder kontrolrapporter vedrørende personoplysninger (registreredes rettigheder og anmodninger), sletning af data, datadeling, sikkerheds- og risikovurdering (IT-brud og hændelsesforløb) samt leverandørstyring. Herudover hjælper systemet med at gemme, organisere og få adgang til nødvendige dokumenter, samt eventuelle optegnelser om brud og lignende.

I 2024 forventer selskabet at gennemføre interne audits hos Jørgen Schou Company A/S og Schou Company for at sikre, at medarbejderne kender og følger de udstukne GDPR-regler.

## **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der vurderes ikke at være usikkerheder vedrørende indregning og måling.

## **Usædvanlige forhold**

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2023 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

## **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	3.285.890	3.064.243	15.253	22.065
Værdiregulering af investeringsaktiver		-4.817	4.649	0	0
Andre driftsindtægter		8.850	7.384	164	79
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-2.584.655	-2.384.672	-1.822	-5.680
Andre eksterne omkostninger		-230.272	-221.666	-7.585	-6.093
<b>Bruttofortjeneste</b>		<b>474.996</b>	<b>469.938</b>	<b>6.010</b>	<b>10.371</b>
Personaleomkostninger	2	-241.710	-202.567	-6.024	-4.855
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-12.497	-15.602	-2.572	-2.480
Andre driftsomkostninger		-4.149	-106	-1.409	-106
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>216.640</b>	<b>251.663</b>	<b>-3.995</b>	<b>2.930</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	77.219	91.457
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		123	226	0	0
Finansielle indtægter	4	28.899	10.449	17.738	5.193
Finansielle omkostninger	5	-36.476	-23.012	-9.686	-6.140
<b>Resultat før skat</b>		<b>209.186</b>	<b>239.326</b>	<b>81.276</b>	<b>93.440</b>
Skat af årets resultat	6	-50.033	-52.388	1.179	163
<b>Årets resultat</b>	7	<b>159.153</b>	<b>186.938</b>	<b>82.455</b>	<b>93.603</b>

## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		23.736	8.475	0	0
Goodwill		18.968	22.808	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>42.704</b>	<b>31.283</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		151.502	83.747	70.260	72.591
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		44.275	20.402	8.167	5.416
Indretning af lejede lokaler		296	175	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>196.073</b>	<b>104.324</b>	<b>78.427</b>	<b>78.007</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	230.793	180.237
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	595	472	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	1.289	1.645	0	0
Deposita	12	33.567	18.451	0	0
Andre tilgodehavender	12	11.554	12.504	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>47.005</b>	<b>33.072</b>	<b>230.793</b>	<b>180.237</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>285.782</b>	<b>168.679</b>	<b>309.220</b>	<b>258.244</b>
Varebeholdninger	14	662.508	859.724	0	1.863
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		341.914	299.060	130	245
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	105.078	33.203
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		2.559	2.383	0	0
Andre tilgodehavender		67.729	57.213	29.265	41.130
Udskudt skatteaktiv	18	1.045	4.219	0	0
Selskabsskat		0	0	9.005	15.248
Periodeafgrænsningsposter	15	787	4.050	0	155
<b>Tilgodehavender</b>		<b>414.034</b>	<b>366.925</b>	<b>143.478</b>	<b>89.981</b>



## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Værdipapirer	16, 13	<u>42.716</u>	<u>71.993</u>	<u>42.716</u>	<u>71.993</u>
Likvide beholdninger		<u>88.568</u>	<u>63.820</u>	<u>11.490</u>	<u>32.222</u>
Omsætningsaktiver		<u>1.207.826</u>	<u>1.362.462</u>	<u>197.684</u>	<u>196.059</u>
<b>Aktiver</b>		<u><b>1.493.608</b></u>	<u><b>1.531.141</b></u>	<u><b>506.904</b></u>	<u><b>454.303</b></u>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital	17	5.000	5.000	5.000	5.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	420	171.105	138.142
Reserve for udviklingsomkostninger		18.514	6.610	0	0
Reserve for sikringstransaktioner		-4.458	-8.269	0	0
Reserve for valutaomregning		-4.163	-4.838	0	0
Overført resultat		436.373	376.244	275.161	232.025
Foreslået udbytte for regnskabsåret		10.000	10.000	10.000	10.000
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b>		<b>461.266</b>	<b>385.167</b>	<b>461.266</b>	<b>385.167</b>
Minoritetsinteresser		205.465	172.982	0	0
<b>Egenkapital</b>		<b>666.731</b>	<b>558.149</b>	<b>461.266</b>	<b>385.167</b>
Hensættelse til udskudt skat	18	2.396	12	0	0
Andre hensættelser	19	4.181	3.700	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>6.577</b>	<b>3.712</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter		26.191	26.343	26.191	26.343
Leasingforpligtelser		9.498	9.597	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	20	<b>35.689</b>	<b>35.940</b>	<b>26.191</b>	<b>26.343</b>

## Balance 31. december

### Passiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2023	2022	2023	2022
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Gæld til realkreditinstitutter	20	368	584	369	584
Kreditinstitutter		202.433	451.048	2.932	28.045
Leasingforpligtelser	20	1.511	1.185	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		377.313	320.566	878	1.333
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	8.903	1.516
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		4.439	6.379	4.439	6.379
Selskabsskat		33.552	259	0	0
Anden gæld	21	164.995	153.301	1.926	4.936
Periodeafgrænsningsposter	22	0	18	0	0
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>784.611</b>	<b>933.340</b>	<b>19.447</b>	<b>42.793</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>820.300</b>	<b>969.280</b>	<b>45.638</b>	<b>69.136</b>
<b>Passiver</b>		<b>1.493.608</b>	<b>1.531.141</b>	<b>506.904</b>	<b>454.303</b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	25				
Nærtstående parter	26				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	27				
Begivenheder efter balancedagen	28				
Anvendt regnskabspraksis	29				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for netto- opskriv- ning efter den indre værdi- metode	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Reserve for valuta- omregning	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	Egenkapit al ekskl. minoritets interesser	Minoritets interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	5.000	420	6.610	-8.269	-4.838	376.244	10.000	385.167	172.982	558.149
Valutakursregulering	0	0	0	0	0	804	0	804	774	1.578
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0	0	-10.000	-10.000	-44.100	-54.100
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	0	0	675	0	0	675	0	675
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	0	2.509	0	0	0	2.509	2.412	4.921
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	0	-6.013	0	0	0	-6.013	-5.777	-11.790
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	770	0	0	0	770	741	1.511
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	11.904	6.545	0	-8.419	0	10.030	-3.396	6.634
Årets resultat	0	-420	0	0	0	67.744	10.000	77.324	81.829	159.153
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>18.514</b>	<b>-4.458</b>	<b>-4.163</b>	<b>436.373</b>	<b>10.000</b>	<b>461.266</b>	<b>205.465</b>	<b>666.731</b>

# Egenkapitalopgørelse

## Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for netto- opskriv- ning efter den indre værdi- metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	5.000	138.142	232.025	10.000	385.167
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-10.000	-10.000
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	675	0	0	675
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	2.969	0	0	2.969
Årets resultat	0	29.319	43.136	10.000	82.455
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>5.000</b>	<b>171.105</b>	<b>275.161</b>	<b>10.000</b>	<b>461.266</b>

# Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2023	2022
		TDKK	TDKK
Årets resultat		159.153	186.938
Regulering	23	77.008	69.914
Ændring i driftskapital	24	207.028	-150.264
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>443.189</b>	<b>106.588</b>
Renteindbetalinger og lignende		28.899	10.449
Renteudbetalinger og lignende		-36.470	-23.012
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>435.618</b>	<b>94.025</b>
Betalt selskabsskat		-9.671	-35.831
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>425.947</b>	<b>58.194</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-17.335	-8.484
Køb af materielle anlægsaktiver		-101.322	-23.741
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-15.591	-7.710
Salg af materielle anlægsaktiver		0	309
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-134.248</b>	<b>-39.626</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-374	-584
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-248.615	0
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		0	-7.995
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		0	60.207
Indgåelse af leasingforpligtelser		227	4.311
Optagelse af gæld til associerede virksomheder		0	357
Egenkapitalposter i øvrigt		6.634	-12.814
Betalt udbytte		-54.100	-48.710
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-296.228</b>	<b>-5.228</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-4.529</b>	<b>13.340</b>
Likvider 1. januar		135.813	122.473
<b>Likvider 31. december</b>		<b>131.284</b>	<b>135.813</b>
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		88.568	63.820
Værdipapirer		42.716	71.993
<b>Likvider 31. december</b>		<b>131.284</b>	<b>135.813</b>

# Noter til årsregnskabet

	<b>Koncern</b>		<b>Moderselskab</b>	
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>1. Nettoomsætning</b>				
<b>Geografiske markeder</b>				
Nettoomsætning, Danmark	827.278	867.817	15.253	22.065
Eksporthomsætning, EU	2.371.181	2.164.372	0	0
Nettoomsætning, Øvrige verden	87.431	32.054	0	0
	<b>3.285.890</b>	<b>3.064.243</b>	<b>15.253</b>	<b>22.065</b>
<b>2. Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	228.084	190.277	5.745	4.625
Pensioner	11.224	10.503	186	141
Andre omkostninger til social sikring	2.402	1.787	93	89
	<b>241.710</b>	<b>202.567</b>	<b>6.024</b>	<b>4.855</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	<b>15.984</b>	<b>13.243</b>	<b>5.407</b>	<b>2.539</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<b>401</b>	<b>378</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
<b>3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	5.914	10.629	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	6.583	4.973	2.572	2.480
	<b>12.497</b>	<b>15.602</b>	<b>2.572</b>	<b>2.480</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>4. Finansielle indtægter</b>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	4.983	2.712	3.067	1.945
Renteindtægter fra associerede virksomheder	61	37	0	0
Andre finansielle indtægter	23.854	7.672	14.670	3.221
Valutakursreguleringer	1	28	1	27
	<b>28.899</b>	<b>10.449</b>	<b>17.738</b>	<b>5.193</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>5. Finansielle omkostninger</b>				
Nedskrivning af finansielle aktiver	2.000	0	2.000	0
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	2.139	953	11	17
Andre finansielle omkostninger	26.232	22.055	1.575	6.123
Kursreguleringer omkostninger	6.105	0	6.100	0
Valutakurstab	0	4	0	0
	<b>36.476</b>	<b>23.012</b>	<b>9.686</b>	<b>6.140</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>6. Skat af årets resultat</b>				
Årets aktuelle skat	43.375	39.163	1.620	599
Årets udskudte skat	5.169	4.674	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-22	-1.822	-2.799	-762
	<b>48.522</b>	<b>42.015</b>	<b>-1.179</b>	<b>-163</b>
der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat	50.033	52.388	-1.179	-163
Skat af egenkapitalbevægelser	-1.511	-10.373	0	0
	<b>48.522</b>	<b>42.015</b>	<b>-1.179</b>	<b>-163</b>



## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Morderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>7. Resultatdisponering</b>				
Foreslået udbytte for regnskabsåret	10.000	10.000	10.000	10.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-420	420	29.319	23.268
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	81.829	93.335	0	0
Overført resultat	67.744	83.183	43.136	60.335
	<b>159.153</b>	<b>186.938</b>	<b>82.455</b>	<b>93.603</b>

## 8. Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	16.432	97.177
Tilgang i årets løb	17.238	0
Kostpris 31. december	33.670	97.177
Ned- og afskrivninger 1. januar	7.957	74.369
Årets afskrivninger	1.977	3.840
Ned- og afskrivninger 31. december	9.934	78.209
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>23.736</b>	<b>18.968</b>

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye EDB systemer i form af udvikling af produktstyring- og administrative systemer. Det forventes, at EDB systemerne benyttes af koncernen og vil bringe fremtidige økonomiske fordele.

# Noter til årsregnskabet

## 9. Materielle anlægsaktiver

	Koncern			Moderselskab	
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Grunde og bygninger	Andre anlæg, drifts-materiel og inventar
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	99.563	51.766	4.680	87.238	9.142
Tilgang i årets løb	72.178	28.960	184	894	3.713
Afgang i årets løb	-1.440	-8.142	0	-1.440	-1.523
Kostpris 31. december	170.301	72.584	4.864	86.692	11.332
Ned- og afskrivninger 1. januar	16.008	31.364	4.505	14.647	3.726
Valutakursregulering	859	135	0	0	0
Årets afskrivninger	1.932	4.635	63	1.785	787
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-7.825	0	0	-1.348
Ned- og afskrivninger 31. december	18.799	28.309	4.568	16.432	3.165
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>151.502</b>	<b>44.275</b>	<b>296</b>	<b>70.260</b>	<b>8.167</b>

## Noter til årsregnskabet

	<b>Moderselskab</b>	
	2023	2022
	TDKK	TDKK
<b>10. Kapitalandele i dattervirksomheder</b>		
Kostpris 1. januar	42.095	40.380
Tilgang i årets løb	15.591	0
Overførsler	0	1.714
Kostpris 31. december	<u>57.686</u>	<u>42.094</u>
Værdireguleringer 1. januar	138.142	118.907
Valutakursregulering	676	-6.000
Årets resultat	77.219	91.458
Modtagne udbytter	-45.900	-40.290
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	2.970	-24.219
Overførsler	0	-1.713
Værdireguleringer 31. december	<u>173.107</u>	<u>138.143</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>230.793</u></b>	<b><u>180.237</u></b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabs- kapital	Ejerandel
Schou Norge AS	Norge	TNKOK 33.000	51%
Schou Sverige AB	Sverige	TSEK 120	51%
Schou Finland OY AB	Finland	TEUR 3	51%
Schou Germany GmbH	Tyskland	TEUR 25	51%
Hangzhou Product Sourcing Limited	Kina	TRMB 0	51%
Fastighets AB	Sverige	TSEK 100	51%
Schou Textile A/S	Danmark	TDKK 400	51%
Schou Republic A/S	Danmark	TDKK 500	90%
SCS Ltd.	Hong Kong	HKD 1	100%
Schou Holding A/S	Danmark	TDKK 500	51%
Schou Absolute Horsens A/S	Danmark	TDKK 10666	51%
Highthorn Nature And Game Reserve Ltd	Sydafrika	TZAR 4202	100%
Femijo 2003 S.L.	Spanien	TEUR 20	100%

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>11. Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	52	52	0	0
Tilgang i årets løb	2.000	0	2.000	0
Kostpris 31. december	2.052	52	2.000	0
Værdireguleringer 1. januar	420	193	0	0
Valutakursregulering	0	1	0	0
Årets resultat	123	226	0	0
Årets opskrivninger, netto	-2.000	0	-2.000	0
Værdireguleringer 31. december	-1.457	420	-2.000	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>595</b>	<b>472</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
S&S Invest ApS	Danmark	TDKK 40	50%
Schou & Sondrup ApS	Års, Danmark	TDKK 50	50%
STARTUPBOOST A/S	Kolding, Danmark	TDKK 1.700	33,3%

## Noter til årsregnskabet

### 12. Øvrige finansielle anlægsaktiver

#### Koncern

	Andre værdi- papirer og kapitalandele	Deposita	Andre tilgode- havender
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	1.645	18.451	12.549
Tilgang i årets løb	0	15.116	0
Afgang i årets løb	-356	0	-995
Kostpris 31. december	<u>1.289</u>	<u>33.567</u>	<u>11.554</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b><u>1.289</u></b>	<b><u>33.567</u></b>	<b><u>11.554</u></b>

### 13. Værdipapirer til dagsværdi

	Værdiregule- ring, resultat- opgørelse	Dagsværdi 31. december
	TDKK	TDKK
<b>Koncern</b>		
Aktier, investeringer og obligaitoner	9.350	42.716

### 14. Varebeholdninger

	Koncern		Morderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Færdigvarer og handelsvarer	451.329	524.393	0	1.863
Svømmende varer	211.179	335.331	0	0
	<b><u>662.508</u></b>	<b><u>859.724</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>1.863</u></b>

### 15. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>16. Værdipapirer</b>				
Aktier	42.716	71.993	42.716	71.993
	<b>42.716</b>	<b>71.993</b>	<b>42.716</b>	<b>71.993</b>

## 17. Selskabskapital

	Antal	Nominel værdi
		TDKK
A-aktier	1.250.000	1.250.000
B-aktier	3.750.000	3.750.000
		<b>5.000.000</b>

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>18. Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	-4.207	1.492	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	5.169	4.674	0	0
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	389	-10.373	0	0
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>1.351</b>	<b>-4.207</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Indregnet således i balancen:				
Aktiver	1.045	4.219	0	0
Hensatte forpligtelser	-2.396	-12	0	0
	<b>1.351</b>	<b>-4.207</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2023	2022	2023	2022
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

### 19. Andre hensættelser

Koncernen giver 1 til 5 års garanti på visse produkter og forpligter sig derved til at reparere eller erstatte varer, som ikke er tilfredsstillende. Den indregnede forpligtelse til forventede garantikrav opgøres på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer.

Andre hensættelser	4.181	3.700	0	0
	<b>4.181</b>	<b>3.700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:

Mellem 1 og 5 år	4.181	3.700	0	0
Efter 5 år	0	0	0	0
	<b>4.181</b>	<b>3.700</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Koncern		Moderselskab	
2023	2022	2023	2022
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

### 20. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

#### Gæld til realkreditinstitutter

Efter 5 år	24.543	23.887	24.543	23.887
Mellem 1 og 5 år	1.648	2.456	1.648	2.456
Langfristet del	26.191	26.343	26.191	26.343
Inden for 1 år	368	584	369	584
	<b>26.559</b>	<b>26.927</b>	<b>26.560</b>	<b>26.927</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>20. Langfristede gældsforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser				
Efter 5 år	2.778	1.164	0	0
Mellem 1 og 5 år	6.720	8.433	0	0
Langfristet del	9.498	9.597	0	0
Inden for 1 år	1.511	1.185	0	0
	<b>11.009</b>	<b>10.782</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2023	2022	2023	2022
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

### 21. Afledte finansielle instrumenter

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af valutaterminsforretninger. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

Forpligtelser	11.331	15.644	0	0
			TDKK	TDKK
USD / DKK 0-12 måneder			-878	-7.701
USD / DKK > 12 måneder			-5	-3
USD / EUR 0-12 måneder			4.097	-3.087
USD / NOK 0-12 måneder			-769	-1.017
USD / SEK 0-12 måneder			-1.867	-1.761
DKK / SEK 0-12 måneder			-78	0
DKK / NOK 0-12 måneder			-457	-78
DKK / PLN 0-12 måneder			-4	0
CNH / DKK 0-12 måneder			-83	-11
EUR / USD 0-12 måneder			-86	1
NOK / DKK 0-12 måneder			1.410	926
SEK / DKK 0-12 måneder			1.502	163
CNH/EUR 0-12 måneder			216	-73
DKK / USD 0-12 måneder			183	183
DKK / EUR >12 måneder			21	21
USD/PLN 0-12 måneder			-65	-65
USD/ZAR 0-12 måneder			-5	-5
DKK/EUR 0-12 måneder			-3	-3
DKK/ZAR 0-12 måneder			105	105
ZAR/USD 0-12 måneder			1	1

Valutaterminsforretninger vedrører sikring af varesalg og varekøb, jf. koncernens politik herfor. Alle væsentlige handler foretaget i andre valutaer end DKK og EUR kurssikres hurtigst muligt efter aftale med køber/sælger af varer/ytelser er indgået. Dagsværdireguleringer indregnes i egenkapitalen og forventes realiseret og indregnet i resultatopgørelsen efter balancedagen.

# Noter til årsregnskabet

## 22. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Koncern		
2023	2022	
TDKK	TDKK	
Finansielle indtægter	-28.899	-10.449
Finansielle omkostninger	36.476	23.012
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	13.906	15.602
Værdireguleringer af investeringsaktiver	4.817	-4.649
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-123	-226
Skat af årets resultat	50.033	52.388
Valutakursregulering	798	-5.764
<b>77.008</b>	<b>69.914</b>	

## 23. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Finansielle indtægter	-28.899	-10.449
Finansielle omkostninger	36.476	23.012
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	13.906	15.602
Værdireguleringer af investeringsaktiver	4.817	-4.649
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-123	-226
Skat af årets resultat	50.033	52.388
Valutakursregulering	798	-5.764

Koncern	
2023	2022
TDKK	TDKK

## 24. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	197.216	-142.946
Ændring i tilgodehavender	-50.283	-10.842
Ændring i andre hensatte forpligtelser	481	-100
Ændring i leverandører mv.	66.483	50.775
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	-6.869	-47.151
<b>207.028</b>	<b>-150.264</b>	

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2023	2022	2023	2022
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>25. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser</b>				
<b>Pant og sikkerhedsstillelse</b>				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	72.734	73.011	72.734	73.011
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Virksomhedspant på nom. TDKK 250.000 med sikkerhed i simple fordringer/debitorer, driftsmidler mv., lagerbeholdninger, immaterielle rettigheder samt øvrige driftsmidler og inventar mv. til en samlet regnskabsmæssig værdi af	1.215.277	1.171.700	0	0
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for leasingforpligtelser:				
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>				
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser:				
Inden for 1 år	81.377	63.373	0	0
Mellem 1 og 5 år	299.997	239.354	0	0
Efter 5 år	453.110	363.856	0	0
	<b>834.484</b>	<b>666.583</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2023	2022	2023	2022
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

### 25. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### Andre eventualforpligtelser

Der er på balancedagen indgået rebursforpligtelser med en samlet værdi på

409	8.066	0	0
-----	-------	---	---

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Koncernens moderselskab har afgivet selvskyldnerkaution overfor Vision Properties A/S for alt mellemværende med Jyske Bank A/S og Nordea Bank A/S. Beløbet udgør pr. statusdagen TDKK 45.161.

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor Schou Absolute Horsetrucks A/S på TDKK 1000.

Koncernens moderselskab har afgivet selvskyldnerkaution overfor Vision Estate A/S på TDKK 16.100.

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor Andreas Schou Holding ApS på TDKK 100.

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor Schou Absolute Cars A/S på TDKK 250.

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor Christian Schou Holding A/S på TDKK 100.

### 26. Nærtstående parter

#### Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Koncern	
2023	2022
TDKK	TDKK

### 27. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

#### PricewaterhouseCoopers

Revisionshonorar	1.558	606
Skatterådgivning	94	33
Andre ydelser	1.091	180
	<b>2.743</b>	<b>819</b>

# Noter til årsregnskabet

## 28. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Noter til årsregnskabet

## 29. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Jørgen Schou Holding A/S for 2023 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2023 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Jørgen Schou Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

# Noter til årsregnskabet

## Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

### *Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018*

Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

### *Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere*

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

## Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring.

# Noter til årsregnskabet

## Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under dagsværdireserven for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

## Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens geografi anses som det primære segmentområde.

## Resultatopgørelse

### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.



# Noter til årsregnskabet

## Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

## Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncern virksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balance

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt år.

Udviklingsomkostninger og omkostninger til internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Øvrige bygninger	50 år
Produktionsanlæg og maskiner	2-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

# Noter til årsregnskabet

## Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

## Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

## Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

## Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

## Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

# Noter til årsregnskabet

## Egenkapital

### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### *Pengestrøm fra driftsaktivitet*

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

# Noter til årsregnskabet

## *Pengestrøm fra investeringsaktivitet*

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

## *Pengestrøm fra finansieringsaktivitet*

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

## *Likvider*

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer" under omsætningsaktiver. "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

## **Hoved- og nøgletal**

### **Forklaring af nøgletal**

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat af ordinær primær drift} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$