

---

# ***Jørgen Schou Holding A/S***

Tågerupvej 32, 6560 Sommersted

## **Årsrapport for 2021**

---

CVR-nr. 14 41 51 30

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 23/05 2022

Jørgen Schou  
Dirigent



# Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
<b>Ledelsesberetning</b>	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
<b>Koncern- og årsregnskab</b>	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	13
Balance 31. december	14
Egenkapitalopgørelse	18
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	20
Noter til årsregnskabet	21

# Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 for Jørgen Schou Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2021.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sommersted, den 23. maj 2022

## Direktion

Jens Bolding Jensen  
direktør

## Bestyrelse

Jørgen Valdemar Lauritzen Schou  
formand

Birgitte Henneberg Schou

Jens Bolding Jensen

Jens Christian Henneberg  
Lauritzen Schou

Jacob Henneberg Schou

Andreas Henneberg Lauritzen  
West Schou

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Jørgen Schou Holding A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jørgen Schou Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog med-

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

føre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Trekantområdet, den 23. maj 2022

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Jan Bunk Harbo Larsen  
statsautoriseret revisor  
mne30224

Lasse Berg  
statsautoriseret revisor  
mne35811

# Selskabsoplysninger

<b>Selskabet</b>	Jørgen Schou Holding A/S Tågerupvej 32 6560 Sommersted  CVR-nr.: 14 41 51 30 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Kolding
<b>Bestyrelse</b>	Jørgen Valdemar Lauritzen Schou, formand Birgitte Henneberg Schou Jens Bolding Jensen Jens Christian Henneberg Lauritzen Schou Jacob Henneberg Schou Andreas Henneberg Lauritzen West Schou
<b>Direktion</b>	Jens Bolding Jensen
<b>Revision</b>	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Herredsvej 32 7100 Vejle

# Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	<b>Koncern</b>				
	2021 TDKK	2020 TDKK	2019 TDKK	2018 TDKK	2017 TDKK
<b>Hovedtal</b>					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsætning	2.220.434	1.762.778	1.541.475	1.412.292	334.003
Resultat af ordinær primær drift	194.891	86.398	61.422	57.732	-24.782
Resultat før finansielle poster	205.822	21.329	63.281	60.745	-22.593
Resultat af finansielle poster	11.051	-2.371	10.023	-14.102	-22.515
Årets resultat	167.081	12.149	56.753	29.538	-44.608
<b>Balance</b>					
Balancesum	1.356.280	1.208.105	1.118.346	966.619	813.695
Egenkapital	481.277	258.376	280.422	212.521	168.285
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	-77.816	61.837	24.343	13.571	-43.369
- investeringsaktivitet	157.606	-38.105	-38.243	-125.878	-23.001
heraf investering i materielle anlægsaktiver	-2.702	-31.044	-33.257	-126.638	-77.704
- finansieringsaktivitet	-161.759	56.052	13.810	116.359	81.781
Årets forskydning i likvider	-81.969	79.784	-90	4.052	15.411
Antal medarbejdere	313	296	292	283	245
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin	18,8%	15,7%	15,2%	14,9%	10,1%
Overskudsgrad	9,3%	1,2%	4,1%	4,3%	-6,8%
Afkastningsgrad	15,2%	1,8%	5,7%	6,3%	-2,8%
Soliditetsgrad	35,5%	21,4%	25,1%	22,0%	20,7%
Forrentning af egenkapital	45,2%	4,5%	23,0%	15,5%	-23,4%



# Ledelsesberetning

## Væsentligste aktiviteter

Jørgen Schou Holding A/S' hovedforretningsområde består af Investering og finansiering, samt via Schou Company salg og distribution af handelsvarer indenfor områderne Home & Kitchen, Outdoor, Garden & Leisure og DIY indkøbt på det internationale marked. Produkterne sælges og distribueres til detaillister hovedsagelig på det skandinaviske og det nordeuropæiske marked. Derudover vægter Schou Company A/S udvikling og salg af egne brands højt.

## Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2021 udviser et overskud på TDKK 167.081, og koncernens balance pr. 31. december 2021 udviser en egenkapital på TDKK 481.277.

Året har for Schou Company A/S vedkommende udvist en flot vækst der er resultat af seneste års investeringer på kommercielt plan og i organisationen, samt fokus på få store kunder som vækster mere end markedet generelt. Herudover har corona-situationen, som generelt har flyttet omsætning væk fra serviceområderne, også bidraget positivt.

## Kapitalberedskabet

Ledelsen vurderer, at koncernens kapitalberedskab er tilstrækkeligt til sikring af den fremtidige drift.

## Driftsrisici og finansielle risici

### *Drift*

Den væsentligste driftsmæssige risiko er konjunkturerne i detailmarkedet. En anden væsentlig driftsmæssig risiko er evnen til at kunne sælge produkterne til konkurrencemæssige priser. I den forbindelse foregår der en konstant overvågning af markedet for at sikre, at Schou Company A/S til stadighed er konkurrencedygtig.

### *Finansielle risici*

Selskabet er så vidt angår den løbende drift eksponeret over for valutakursændringer på primært US dollar, men også den svenske og norske krone samt euroen. Selskabet er ligeledes eksponeret over for ændringer i renteniveauet.

### *Valutarisici*

Der indgås valutaterminskontrakter til afdækning af foretagne varekøb. Der indgås ikke spekulative valutapositioner. Selskabet afdækker ikke renterisici.

# Ledelsesberetning

## Målsætninger og forventninger for det kommende år

Der forventes et forbedret resultat i det kommende regnskabsår i forhold til 2021.

## Forskning og udvikling

Selskabet foretager ikke egentlig forskning og udvikling, men der foretages løbende tilpasning af selskabets produktsortiment og koncepter.

## Eksternt miljø

Jørgen Schou Holding A/S er miljøbevidst og arbejder løbende for at reducere miljøpåvirkningerne fra virksomhedens drift.

## Videnressourcer

Som investerings og handelsvirksomhed er det afgørende at kunne tiltrække og fastholde de rigtige medarbejdere. Medarbejderne skal være i stand til at yde markedets bedste service og rådgivning.

## Redegørelse for samfundsansvar

### *Forretningsmodel*

Jørgens Schou Holding A/S forretningsområde er udviklings- og investeringsvirksomhed. Selskabets investeringer er fordelt på investering i dattervirksomheder og associerede virksomheder samt øvrige værdipapirer. Selskabets væsentligste investering består i Schou Company A/S.

Jørgen Schou Holding har hovedkontor i Sommersted og har i 2021 beskæftiget 11 medarbejdere.

### *Risici relateret til samfundsansvar*

Jørgen Schou Holding A/S og Schou Company A/S har med udgangspunkt i de forhold, der er væsentlige for virksomheden ift. at kunne drive en sund forretning, og de krav og forventninger selskaberne bliver mødt med fra kunder og samarbejdspartnere, foretaget en risikovurdering i relation til samfundsansvar. Risikovurderingen omfattede en vurdering af virksomhedens påvirkning på miljø og klima, sociale og medarbejderforhold, menneskerettigheder og antikorruption, og viser, at påvirkningen fra selskabets forretningsaktiviteter på de i loven specificerede områder er begrænset, og at selskabets forretningsaktiviteter ikke giver anledning til andre risici relateret til samfundsansvar end de, som er defineret i dansk lovgivning.

Desuagtet er selskabet opmærksom på de mulige risici, som er forbundet med at importere varer produceret primært i Østen, herunder udfordringer relateret til menneskerettigheder og løn og arbejdsvilkår for arbejdere i leverandørkæden samt korruption, og arbejder aktivt for at imødegå disse.

Jørgen Schou Holding A/S og Schou Company A/S anerkender desuden de mulige risici, som udfordringer i relation til at kunne tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere, samt den klimapåvirkning, som selskabets drift af kontor og lagerfaciliteter giver anledning til.

# Ledelsesberetning

Schou Company A/S arbejder med nedenstående 4 af FN's verdensmål, hvor en fokusgruppe sammen med ledelsen løbende fastsætter, hvorledes Schou Company i de kommende år kan bidrage, både lokalt og på verdensplan. De 4 valgte verdensmål er:

- 3 – Sundhed og Trivsel
- 4 – Kvalitetsuddannelse
- 8 – Anstændige jobs og økonomisk vækst
- 12 – Ansvarligt forbrug og produktion

## **Miljø- og klimapåvirkning**

Jørgen Schou Holding og koncernens selskab Schou Company A/S har ikke udarbejdet en særskilt politik for miljø og klimapåvirkning, da området ikke anses at udgøre en væsentlig risiko for Schou Company A/S muligheder for at drive en succesfuld forretning. Herudover viser den gennemførte risikovurdering, at den afledte klimapåvirkning af selskabets drift er begrænset.

Schou Company A/S anerkender dog de miljø- og samfundsmæssige udfordringer som er forbundet med klimaforandring og nødvendigheden af at begrænse udledning af drivhusgasser. Som følge heraf har Schou Company ultimo regnskabsåret etableret en dedikeret CSR & Compliance afdeling, hvor der i 2022 vil blive udarbejdet en politik med handlingsplaner og målepunkter på miljø og klimaområdet.

### *Indsatser og resultater for klimapåvirkning*

Til trods for at Schou Company A/S først er ved at udarbejde en konkret politik for området, har Schou Company arbejdet kontinuerligt på at minimere emballage på importerede varer, hvormed unødvendig fragt minimeres. Schou Company har i 2021 deltaget i detailsektorens styre- og arbejdsgruppe under Dansk Erhverv, og har hermed forpligtet sig til at mindske brug af plastemballage og bruge mere genbrugsplast. I 2021 er der nedsat en arbejdsgruppe, der i 2022 skal arbejde systematisk med nedbringelse af plastemballage.

Schou Company A/S har desuden valgt at forbedre vores leverandørers fabrikkers klimaaftryk og miljøpåvirkning gennem medlemskab af BEPI (Business Environmental Performance Initiative), en del af vores BSCI (Business Social Compliance Initiative) medlemskab. Ud fra en risikovurdering har vi i Schou Company A/S valgt specifikt at fokusere på vores havemøbelssortiment og sikre miljøforbedringer hos leverandørerne gennem støtte og adgang til uddannelse.

I Schou Company A/S mener vi at fremstillingen af bæredygtige produkter ikke kun er godt for miljøet, men også kan være en god forretning. I flere af vores kollektioner bruger vi mere bæredygtige materialer til produktion, herunder Ocean plast og bambus. Vi bruger ligeledes uvildige mærkningsordninger, hvor der stilles strenge krav til skadelig kemi men også miljø og ressourceforbrug og støtter hermed en mere bæredygtig tankegang.

# Ledelsesberetning

## ***Sociale- og medarbejderforhold***

Jørgen Schou Holding A/S og Schou Company A/S er opmærksomme på nødvendigheden af at have medarbejdere med de rette kompetencer og fleksibilitet for at drive en effektiv servicevirksomhed. Det er således Schou Company A/S' ambition at tilbyde de optimale forudsætninger for medarbejdernes trivsel og præstationsevne, hvilket står beskrevet i selskabets medarbejderhåndbog.

Jørgen Schou Holding A/S og Schou Company A/S ønsker at tilbyde virksomhedens medarbejdere muligheder for kontinuerlig personlig såvel som faglig udvikling. Det er selskabets ambition at kunne tilbyde uddannelsesmuligheder til interesserede medarbejdere, og at assistere og understøtte medarbejdere i relation til tilrettelæggelse af deres fremtidige karriereforløb.

Vi tager i et lokalt ansvar ved løbende at hjælpe medborgere tilbage på arbejdsmarkedet via forskellige former for jobordninger. Herudover har vi et tæt samarbejde med forskellige uddannelsesinstitutioner, så unge studerende kan få indsigt og erhvervs erfaring i en virksomhed gennem praktik- og elevpladser.

### *Indsats og resultater for sociale og medarbejderforhold*

Igen i 2021 har Corona præget agendaen bl.a. ved hjemsendelse af store dele af medarbejderne på kontorerne for at sikre et corona-venligt arbejdsmiljø og minimere risikoen for smitteudbrud blandt medarbejdere. Det har stillet nye krav til vores ledere om at håndtere distanceledelse og i større grad benytte sig af online møder.

Jørgen Schou Holding A/S og Schou Company A/S anser dygtige medarbejdere som virksomhedens vigtigste aktiv. Ultimo 2021 er derfor igangsat et trivselsprojekt, hvor alle Schou's medarbejdere har deltaget i en temperaturmåling.

Resultaterne af denne måling anvendes i 2022 til forskellige tiltag både på koncern-, lande- og afdelingsniveau i tæt samarbejde med medarbejderne.

## ***Menneskerettigheder og antikorrruption***

Jørgen Schou Holding A/S og Schou Company A/S er fra kunders side underlagt krav og retningslinjer, som selskaberne forventes at imødekomme i forhold til blandt andet ansvarlighed i leverandørkæden. Schou Company A/S er medlem af Business Social Compliance Initiative (BSCI), som på vegne af organisationens medlemmer blandt andet gennemfører audits hos leverandører og producenter. Schou Company A/S' leverandører er forpligtede til at lade sig omfatte af BSCI's auditeringsprogram for at sikre, at de overholder forhold angående menneskerettigheder og antikorrruption. BSCI's arbejde er baseret på internationale konventioner som den universelle menneskerettighedserklæring, FN's vejledende principper for forretning og menneskerettigheder, OECD retningslinjer samt konventioner fra FN's Global Compact og ILO.

### *Indsats og resultater for menneskerettigheder og antikorrruption*

I 2021 har Schou Company A/S gennemført ca. 400 audits blandt de af virksomhedens leverandører, der primært er lokaliseret i Østen. Hermed har vi i 2021 øget antallet af kontroller betragteligt fra 250 forrige år, og forventer fortsat en øget fokus på området.

Alle gennemførte audits gennemgås centralt og ved afvigelser sættes tidsfrister fra 1 til 6 måneder

# Ledelsesberetning

afhængigt af afvigelsens karakter, før leverandøren skal have rettet op på forholdet eller, i værste tilfælde, ikke længere kan godkendes som leverandør til Schou Company A/S. Der er i forbindelse med disse auditeringer ikke afdækket væsentlige forhold, som er i uoverensstemmelse med selskabets retningslinjer eller BSCI's regelsæt.

## Redegørelse for kønsmæssig sammensætning

### *Bestyrelsen*

Bestyrelsen er det øverste ledelsesorgan i Jørgen Schou Holding A/S, og bestyrelsesmedlemmerne vælges på den årlige generalforsamling. I regnskabsperioden har bestyrelsen bestået af 6 medlemmer, hvoraf en er kvinde. Bestyrelsen har tidligere fastsat et måltal for andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer, som skal være opnået inden udgangen af 2022. Måltallet er fastsat til et kvindeligt generalforsamlingsvalgt bestyrelsesmedlem. Dette måltal har været opfyldt for regnskabsåret 2021, og vi tilstræber at fastholde den kønssammensætning.

### *Øvrige ledelseslag*

I Jørgen Schou Holding A/S og Schou Company A/S søger vi aktivt at øge andelen af det underrepræsenterede køn i virksomheden generelt og på lederniveau.

Ultimo 2021 er kønsfordelingen for Schou Company A/S' direktører 50/50, mens kvinderne udgør ca. 25 % af mellemledere. Vores indsats for at øge andelen af kvinder i ledelsen retter sig særligt mod to fokusområder, hhv. rekruttering og forfremmelser.

### *Rekruttering*

Som udgangspunkt lægger vi ved ny-ansættelser i Jørgen Schou Holding A/S og Schou Company A/S ikke vægt på køn, alder, etnicitet eller andre karakteristika, der ikke vedrører kandidatens kompetencer. I lyset af vores ambition om at øge andelen af det underrepræsenterede køn har vi dog i de tilfælde, hvor kandidaterne er vurderet til at have lige kompetencer i 2021 fortsat med at vælge den kvindelige kandidat – dette princip gælder både ved ansættelser til lederstillinger og til øvrige stillinger i virksomheden. I de tilfælde, hvor vi anvender eksterne rekrutteringsvirksomheder til besættelse af lederstillinger, er vi ligeledes i 2021 fortsat med at forpligte leverandøren til at identificere og præsentere egnede kandidater af begge køn.

### *Forfremmelser*

I Schou Company A/S bruger vi i høj grad vores interne rekrutteringskanaler til at besætte stillinger i vores ledergruppe. Det betyder, at en del af de lederansættelser, vi har foretaget i 2021, har været forfremmelser af egne medarbejdere. Således afspejler den kønsmæssige sammensætning i vores ledergruppe også kønssammensætningen i vores øvrige medarbejdergruppe. Vi har fortsat i 2021 haft fokus på at identificere kvindelige talenter med lysten og evnerne til at avancere. Der er for disse talenter, i lighed med øvrige medarbejdere i virksomheden, i samarbejde med nærmeste leder blevet lagt karriereplaner ved den årlige MU-samtale. Det er ligeledes blevet vurderet, hvilke efteruddannelsesmuligheder og/eller ledelseskurser, der kunne være relevante for at understøtte talentudviklingen. Som følge af de gennemførte aktiviteter i 2021, kan vi konstatere, at der er en overrepræsentation af mænd på ledelsesniveauer i virksomheden,

## Ledelsesberetning

mens kønsfordeling blandt samtlige medarbejder er tæt på 50/50.

### **Redegørelse for politik om dataetik jf. årsregnskabslovens § 99d**

Det er selskabets vurdering, at man ikke ligger inde med data, der ikke på fyldestgørende vis allerede er håndteret via GDPR lovgivningen, hvorfor der ikke pt. vurderes at være behov for en dataetik politik.

### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der vurderes ikke at være usikkerheder vedrørende indregning og måling.

### **Usædvanlige forhold**

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2021 er ikke påvirket af usædvanlige forhold udover det specielle Corona år, som tidligere beskrevet.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

# Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2021	2020	2021	2020
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>Nettoomsætning</b>	2	<b>2.220.434</b>	<b>1.762.778</b>	<b>14.203</b>	<b>5.355</b>
Værdireguleringer af investeringsaktiver		-1.836	-3.271	0	0
Andre driftsindtægter		12.938	9.542	12.452	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-1.612.724	-1.364.965	-591	-652
Andre eksterne omkostninger		-202.343	-127.616	-6.291	-6.341
<b>Bruttoresultat</b>		<b>416.469</b>	<b>276.468</b>	<b>19.773</b>	<b>-1.638</b>
Personaleomkostninger	3	-189.756	-157.461	-4.348	-3.629
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	4	-18.884	-23.067	-2.802	-2.683
Andre driftsomkostninger		-2.007	-74.611	0	-225
<b>Resultat før finansielle poster</b>		<b>205.822</b>	<b>21.329</b>	<b>12.623</b>	<b>-8.175</b>
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	72.373	5.955
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		365	-510	290	-605
Finansielle indtægter	5	17.259	10.365	15.058	12.835
Finansielle omkostninger	6	-6.573	-12.226	-964	-1.691
<b>Resultat før skat</b>		<b>216.873</b>	<b>18.958</b>	<b>99.380</b>	<b>8.319</b>
Skat af årets resultat	7	-49.792	-6.809	-3.884	-524
<b>Årets resultat</b>		<b>167.081</b>	<b>12.149</b>	<b>95.496</b>	<b>7.795</b>

# Balance 31. december

## Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021	2020	2021	2020
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		142	636	0	0
Goodwill		26.653	40.446	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>26.795</b>	<b>41.082</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		76.123	244.368	73.011	126.747
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		11.327	11.311	4.439	4.727
Indretning af lejede lokaler		230	578	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>87.680</b>	<b>256.257</b>	<b>77.450</b>	<b>131.474</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	159.287	56.477
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	245	2.651	0	2.488
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	1.651	200	0	0
Deposita	12	23.240	15.985	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>25.136</b>	<b>18.836</b>	<b>159.287</b>	<b>58.965</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>139.611</b>	<b>316.175</b>	<b>236.737</b>	<b>190.439</b>
Varebeholdninger	13	716.778	449.688	2.235	2.235



## Balance 31. december

### Aktiver

	Note	Koncern		Morderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		244.416	168.735	1.252	216
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	19.884	5.974
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		2.740	9.920	0	7.489
Andre tilgodehavender		110.465	37.205	51.706	29.632
Udskudt skatteaktiv	18	5.856	9.115	0	0
Selskabsskat		11.624	14.687	858	1.437
Periodeafgrænsningsposter	14	2.317	9.173	194	0
<b>Tilgodehavender</b>		<b>377.418</b>	<b>248.835</b>	<b>73.894</b>	<b>44.748</b>
<b>Værdipapirer</b>	15	<b>81.589</b>	<b>70.803</b>	<b>81.589</b>	<b>70.802</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>40.884</b>	<b>122.604</b>	<b>17.561</b>	<b>17.211</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>1.216.669</b>	<b>891.930</b>	<b>175.279</b>	<b>134.996</b>
<b>Aktiver</b>		<b>1.356.280</b>	<b>1.208.105</b>	<b>412.016</b>	<b>325.435</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Selskabskapital	16	5.000	5.000	5.000	5.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		0	0	120.874	11.654
Reserve for udviklingsomkostninger		111	0	0	0
Reserve for sikringstransaktioner		32.941	-25.717	0	0
Overført resultat		283.731	224.923	195.909	187.552
Foreslået udbytte for regnskabsåret		10.000	4.000	10.000	4.000
<b>Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet</b>		<b>331.783</b>	<b>208.206</b>	<b>331.783</b>	<b>208.206</b>
Minoritetsinteresser		149.494	50.170	0	0
<b>Egenkapital</b>		<b>481.277</b>	<b>258.376</b>	<b>331.783</b>	<b>208.206</b>
Hensættelse til udskudt skat	18	7.348	858	0	0
Andre hensættelser	19	3.800	3.300	0	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>11.148</b>	<b>4.158</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter		27.354	75.222	27.354	53.124
Leasingforpligtelser		5.545	1.224	0	0
Anden gæld		7.995	9.191	0	437
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	20	<b>40.894</b>	<b>85.637</b>	<b>27.354</b>	<b>53.561</b>

# Balance 31. december

## Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Gæld til realkreditinstitutter	20	157	3.024	158	1.708
Kreditinstitutter		390.841	509.952	32.679	28.000
Leasingforpligtelser	20	926	340	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		306.051	187.042	1.471	2.214
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	1.155	3.750
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		11.402	4.557	11.377	4.556
Selskabsskat		0	5.745	0	0
Anden gæld	20	113.584	149.274	6.039	23.440
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>822.961</b>	<b>859.934</b>	<b>52.879</b>	<b>63.668</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>863.855</b>	<b>945.571</b>	<b>80.233</b>	<b>117.229</b>
<b>Passiver</b>		<b>1.356.280</b>	<b>1.208.105</b>	<b>412.016</b>	<b>325.435</b>
Begivenheder efter balancedagen	1				
Resultatdisponering	17				
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	24				
Nærtstående parter	25				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	26				
Anvendt regnskabspraksis	27				

# Egenkapitalopgørelse

## Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	Foreslået udbyt- te for regn- skabsåret	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	5.000	0	496	-25.717	224.427	4.000	208.206	50.170	258.376
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0	-4.000	-4.000	0	-4.000
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	0	0	1.162	0	1.162	0	1.162
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	0	75.202	0	0	75.202	0	75.202
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	-16.544	0	0	-16.544	0	-16.544
Årets udviklingsomkostninger	0	0	-385	0	385	0	0	0	0
Årets resultat	0	0	0	0	57.757	10.000	67.757	99.324	167.081
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>5.000</b>	<b>0</b>	<b>111</b>	<b>32.941</b>	<b>283.731</b>	<b>10.000</b>	<b>331.783</b>	<b>149.494</b>	<b>481.277</b>

# Egenkapitalopgørelse

## Moderselskab

	Selskabs- kapital	Reserve for net- toopskrivning efter den indre værdis metode	Reserve for udviklings- omkostninger	Reserve for sikrings- transaktioner	Overført resultat	Foreslået udbyt- te for regn- skabsåret	Egenkapital ekskl. minori- tetsinteresser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	5.000	11.654	0	0	187.552	4.000	208.206	0	208.206
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0	-4.000	-4.000	0	-4.000
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	0	0	129	0	129	0	129
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	0	0	31.952	0	31.952	0	31.952
Årets resultat	0	109.220	0	0	-23.724	10.000	95.496	0	95.496
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>5.000</b>	<b>120.874</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>195.909</b>	<b>10.000</b>	<b>331.783</b>	<b>0</b>	<b>331.783</b>

# Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2021 TDKK	2020 TDKK
Årets resultat		167.081	12.149
Reguleringer	22	60.189	28.782
Ændring i driftskapital	23	-268.557	40.013
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>-41.287</b>	<b>80.944</b>
Renteindbetalinger og lignende		17.259	7.619
Renteudbetalinger og lignende		-6.573	-9.482
<b>Pengestrømme fra ordinær drift</b>		<b>-30.601</b>	<b>79.081</b>
Betalt selskabsskat		-47.215	-17.244
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>-77.816</b>	<b>61.837</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver		0	-5.695
Køb af materielle anlægsaktiver		-2.702	-31.044
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v.		-9.630	-3.226
Salg af materielle anlægsaktiver		171.393	1.860
Salg af øvrige finansielle anlægsaktiver m.v.		924	0
Køb af associerede selskaber		-2.379	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>157.606</b>	<b>-38.105</b>
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-50.735	-2.251
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-119.111	0
Nedbringelse af leasingforpligtelser		4.907	1.564
Tilbagebetaling af gæld til associerede virksomheder		0	961
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter		0	27.308
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		0	32.470
Optagelse af gæld hos associerede virksomheder		7.180	0
Betalt udbytte		-4.000	-4.000
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-161.759</b>	<b>56.052</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>-81.969</b>	<b>79.784</b>
Likvider 1. januar		193.407	113.623
Marula/Femijo, likvider		11.035	0
<b>Likvider 31. december</b>		<b>122.473</b>	<b>193.407</b>
<b>Likvider 31. december</b>		<b>122.473</b>	<b>193.407</b>

# Noter til årsregnskabet

## 1 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>2 Nettoomsætning</b>				
<b>Geografiske markeder</b>				
Nettoomsætning, Danmark	807.704	609.513	14.203	5.355
Eksportomsætning EU	1.388.199	1.146.948	0	0
Nettoomsætning, Øvrige verden	24.531	6.317	0	0
	<b>2.220.434</b>	<b>1.762.778</b>	<b>14.203</b>	<b>5.355</b>
<b>3 Personaleomkostninger</b>				
Lønninger	176.790	148.823	4.121	3.244
Pensioner	9.199	7.589	148	305
Andre omkostninger til social sikring	1.677	293	79	80
Andre personaleomkostninger	2.090	756	0	0
	<b>189.756</b>	<b>157.461</b>	<b>4.348</b>	<b>3.629</b>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse:				
Direktion	8.975	10.167	236	233
Bestyrelse	3.828	2.267	1.685	1.622
	<b>12.803</b>	<b>12.434</b>	<b>1.921</b>	<b>1.855</b>
<b>Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere</b>	<b>313</b>	<b>296</b>	<b>11</b>	<b>12</b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>4 Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	14.287	13.634	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	4.597	9.433	2.802	2.683
	<b>18.884</b>	<b>23.067</b>	<b>2.802</b>	<b>2.683</b>
<b>5 Finansielle indtægter</b>				
Indtægter fra værdipapirer, der er anlægsaktiver	10	17	0	0
Renteindtægter tilknyttede virksomheder	0	0	1.521	4.382
Renteindtægter associerede virksomheder	36	35	0	0
Andre finansielle indtægter	17.213	10.299	13.537	8.439
Valutakursreguleringer	0	14	0	14
	<b>17.259</b>	<b>10.365</b>	<b>15.058</b>	<b>12.835</b>
<b>6 Finansielle omkostninger</b>				
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder	0	0	17	14
Andre finansielle omkostninger	6.523	12.203	939	1.677
Kursreguleringer omkostninger	50	23	8	0
	<b>6.573</b>	<b>12.226</b>	<b>964</b>	<b>1.691</b>



## Noter til årsregnskabet

7 Skat af årets resultat	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Årets aktuelle skat	44.425	14.806	3.615	253
Årets udskudte skat	6.488	-7.766	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-1.121	-231	269	271
	<b>49.792</b>	<b>6.809</b>	<b>3.884</b>	<b>524</b>
der fordeler sig således:				
Skat af årets resultat	49.792	6.809	3.884	524
Skat af egenkapitalbevægelser	16.944	0	0	0
	<b>49.792</b>	<b>6.809</b>	<b>3.884</b>	<b>524</b>

## 8 Immaterielle anlægsaktiver

### Koncern

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Goodwill	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	7.948	90.544	98.492
Kostpris 31. december	7.948	90.544	98.492
Ned- og afskrivninger 1. januar	7.312	50.098	57.410
Årets afskrivninger	494	13.793	14.287
Ned- og afskrivninger 31. december	7.806	63.891	71.697
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>142</b>	<b>26.653</b>	<b>26.795</b>

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye EDB systemer i form af udvikling af produktstyring- og administrative systemer. Det forventes, at EDB systemerne benyttes af koncernen og vil bringe fremtidige økonomiske fordele.

# Noter til årsregnskabet

## 9 Materielle anlægsaktiver

### Koncern

	Grunde og byg-	Andre anlæg,	Indretning af le-	I alt
	ninger	driftsmateriel og	jede lokaler	
	TDKK	inventar	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	265.742	32.225	4.602	302.569
Tilgang i årets løb	147	2.477	78	2.702
Afgang i årets løb	-176.063	-2.486	0	-178.549
Overførsler i årets løb	0	7.888	0	7.888
Kostpris 31. december	89.826	40.104	4.680	134.610
Ned- og afskrivninger 1. januar	21.374	20.914	4.024	46.312
Årets afskrivninger	2.243	1.928	426	4.597
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-9.914	-851	0	-10.765
Overførsler i årets løb	0	6.786	0	6.786
Ned- og afskrivninger 31. december	13.703	28.777	4.450	46.930
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>76.123</b>	<b>11.327</b>	<b>230</b>	<b>87.680</b>

### Moderselskab

	Grunde og byg-	Andre anlæg,	I alt
	ninger	driftsmateriel og	
	TDKK	inventar	TDKK
Kostpris 1. januar	138.205	7.365	145.570
Tilgang i årets løb	147	398	545
Afgang i årets løb	-52.411	-274	-52.685
Kostpris 31. december	85.941	7.489	93.430
Ned- og afskrivninger 1. januar	11.458	2.638	14.096
Årets afskrivninger	2.138	664	2.802
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	-666	-252	-918
Ned- og afskrivninger 31. december	12.930	3.050	15.980
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>73.011</b>	<b>4.439</b>	<b>77.450</b>

# Noter til årsregnskabet

## 10 Kapitalandele i dattervirksomheder

	Morderselskab	
	2021	2020
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	21.680	21.680
Afgang i årets løb	-8.050	0
Overførsler i årets løb	26.750	0
Kostpris 31. december	40.380	21.680
Værdireguleringer 1. januar	34.797	44.123
Årets afgang	2.508	0
Valutakursregulering	32.083	-15.283
Årets resultat	72.373	5.957
Overførsler i årets løb	-22.854	0
Værdireguleringer 31. december	118.907	34.797
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>159.287</b>	<b>56.477</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
Schou Norge AS	Norge	TNKOK 33.000	51%
Schou Sverige AB	Sverige	TSEK 120	51%
Schou Finland OY AB	Finland	TEUR 3	51%
Schou Germany GmbH	Tyskland	TEUR 25	51%
Hangzhou Product Sourcing Limited	Kina	TRMB 0	51%
Fastighets AB	Sverige	TSEK 100	51%
Schou Textile A/S	Danmark	TDKK 400	51%
Schou Republic A/S	Danmark	TDKK 500	90%
Schou China Scourcing Ltd.	Hong Kong	HKD 1	100%
Schou Holding II A/S	Danmark	TDKK 500	51%
Schou Absolute Horsens A/S	Danmark	TDKK 10.666	51%
Marula Game Farm Ltd.	Sydafrika	TZAR 4.202	100%
Femijo 2003 S.L.	Spanien	TEUR 20	100%

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>11 Kapitalandele i associerede virksomheder</b>				
Kostpris 1. januar	24.423	24.423	24.378	24.378
Tilgang i årets løb	2.379	0	2.372	0
Overførsler i årets løb	-26.750	0	-26.750	0
Kostpris 31. december	52	24.423	0	24.378
Værdireguleringer 1. januar	-23.025	-22.136	-23.143	-22.159
Valutakursregulering	-116	-379	-116	-379
Årets resultat	480	-510	405	-605
Overførsler i årets løb	22.854	0	22.854	0
Værdireguleringer 31. december	193	-23.025	0	-23.143
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	0	1.253	0	1.253
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>245</b>	<b>2.651</b>	<b>0</b>	<b>2.488</b>

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
S&S Invest ApS	Danmark	TDKK 40	50%
Schou & Sondrup ApS	Års, Danmark	TDKK 50	50%

# Noter til årsregnskabet

## 12 Øvrige finansielle anlægsaktiver

	Koncern	
	Andre værdipapirer og kapitalandele TDKK	Deposita TDKK
Kostpris 1. januar	200	15.985
Tilgang i årets løb	1.451	8.179
Afgang i årets løb	0	-924
Kostpris 31. december	1.651	23.240
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>	<b>1.651</b>	<b>23.240</b>

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Færdigvarer og handelsvarer	325.044	237.011	2.235	2.235
Svømmende varer	391.734	212.677	0	0
	<b>716.778</b>	<b>449.688</b>	<b>2.235</b>	<b>2.235</b>

## 14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

## 15 Værdipapirer

Aktier	81.589	70.803	81.589	70.802
	<b>81.589</b>	<b>70.803</b>	<b>81.589</b>	<b>70.802</b>

# Noter til årsregnskabet

## 16 Egenkapital

Selskabskapitalen er fordelt således:

	<u>Antal</u>	<u>Nominal værdi</u> TDKK
A-aktier	1.250.000	1.250.000
B-aktier	3.750.000	3.750.000
		<b><u>5.000.000</u></b>

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

## 17 Resultatdisponering

	<u>Koncern</u>		<u>Moderselskab</u>	
	<u>2021</u> TDKK	<u>2020</u> TDKK	<u>2021</u> TDKK	<u>2020</u> TDKK
Foreslået udbytte for regnskabsåret	10.000	4.000	10.000	4.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	109.220	-10.310
Årets henlæggelse til andre reserver	0	-9.424	0	0
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	99.324	4.354	0	0
Overført resultat	<u>57.757</u>	<u>13.219</u>	<u>-23.724</u>	<u>14.105</u>
	<b><u>167.081</u></b>	<b><u>12.149</u></b>	<b><u>95.496</u></b>	<b><u>7.795</u></b>

## Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
<b>18 Hensættelse til udskudt skat</b>				
Hensættelse til udskudt skat 1. januar	-8.257	-341	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	6.488	-7.766	0	0
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	3.261	-150	0	0
<b>Hensættelse til udskudt skat 31. december</b>	<b>1.492</b>	<b>-8.257</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Det indregnede skatteaktiv består hovedsagligt af midlertidige forskelle på realisationsbeskattede valutaterminskontrakter. Disse forventes recirkuleret over resultatopgørelsen inden for det kommende regnskabsår.

### 19 Andre hensættelser

Koncernen giver 1 til 5 års garanti på visse produkter og forpligter sig derved til at reparere eller erstatte varer, som ikke er tilfredsstillende. Den indregnede forpligtelse til forventede garantikrav opgøres på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer.

Andre hensættelser	3.800	3.300	0	0
	<b>3.800</b>	<b>3.300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Noter til årsregnskabet

## 20 Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>Gæld til realkreditinstitutter</b>				
Efter 5 år	26.724	62.583	26.724	46.284
Mellem 1 og 5 år	630	12.639	630	6.840
Langfristet del	27.354	75.222	27.354	53.124
Inden for 1 år	157	3.024	158	1.708
	<b>27.511</b>	<b>78.246</b>	<b>27.512</b>	<b>54.832</b>
<b>Leasingforpligtelser</b>				
Mellem 1 og 5 år	5.545	1.224	0	0
Langfristet del	5.545	1.224	0	0
Inden for 1 år	926	340	0	0
	<b>6.471</b>	<b>1.564</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Anden gæld</b>				
Mellem 1 og 5 år	7.995	9.191	0	437
Langfristet del	7.995	9.191	0	437
Øvrig kortfristet gæld	113.584	149.274	6.039	23.440
	<b>121.579</b>	<b>158.465</b>	<b>6.039</b>	<b>23.877</b>



# Noter til årsregnskabet

## 21 Afledte finansielle instrumenter

Koncernen afdækker valutarisici på forventede transaktioner i NOK, SEK og USD inden for det førstkomende regnskabsår med valutaterminskontrakter.

Koncernens mellemværender i fremmed valuta samt de relaterede sikringstransaktioner er pr. 31. december 2021 sammensat således:

Valuta Betaling/udløb	Kontrakt- mæssig værdi (i valuta)	Gevinst og (tab) indregnet i egenkapitalen
NOK / DKK Over 12 måneder	84.900.000	511.909
DKK / SEK 0-12 måneder	6.529.700	50.300
USD / DKK 0-12 måneder	89.552.422	14.988.559
USD / EUR 0-12 måneder	65.691.020	20.656.499
Over 12 måneder	66.400	15.189
USD/NOK 0-12 måneder	5.189.878	1.327.668
DKK/USD 0-12 måneder	2.296.693	1.327.668
CNH/DKK 0-12 måneder	7.160.700	555.176
SEK/DKK 0-12 måneder	60.000.000	-207.673
USD/SEK 0-12 måneder	7.169.900	7.169.900
CNH/EUR 0-12 måneder	47.490.050	3.078.983
	<b>376.046.710</b>	<b>42.230.717</b>

# Noter til årsregnskabet

## 21 Afledte finansielle instrumenter (fortsat)

Valutaterminforretninger vedrører sikring af varesalg og varekøb, jf. koncernens politik herfor. Alle væsentlige handler foretaget i andre valutaer end DKK og EUR kurssikres hurtigst muligt efter aftale med køber/sælger af varer/ytelser er indgået. Dagsværdireguleringer indregnes i egenkapitalen og forventes realiseret og indregnet i resultatopgørelsen efter balancedagen.

	Koncern	
	2021	2020
	TDKK	TDKK
<b>22 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
Finansielle indtægter	-17.259	-10.365
Finansielle omkostninger	6.573	12.226
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	20.702	22.761
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-365	510
Skat af årets resultat	49.792	6.809
Andre reguleringer	746	-3.159
	<b>60.189</b>	<b>28.782</b>

## 23 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i varebeholdninger	-267.090	26.204
Ændring i tilgodehavender	-149.340	-5.863
Ændring i andre hensatte forpligtelser	500	69
Ændring i leverandører mv.	88.715	51.765
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	58.658	-32.162
	<b>-268.557</b>	<b>40.013</b>

# Noter til årsregnskabet

24 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	Koncern		Moderselskab	
	2021	2020	2021	2020
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

## Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	73.011	244.368	73.011	126.747
-----------------------------------------------------	--------	---------	--------	---------

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

Virksomhedspant på nom. TDKK 250.000 med sikkerhed i simple fordringer/debitorer, driftsmidler mv., lagerbeholdninger, immaterielle rettigheder samt øvrige driftsmidler og inventar mv. til en samlet regnskabsmæssig værdi af	1.097.902	601.835	0	0
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------	---------	---	---

## Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse	168.361	50.311	0	0
--------------------------------------------------------------------------------	---------	--------	---	---

## Andre eventualforpligtelser

Der er på balancedagen indgået rebursforpligtelser med en samlet værdi på	14.230	12.978	0	0
---------------------------------------------------------------------------	--------	--------	---	---

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Koncernens moderselskab har afgivet selvskyldnerkaution overfor Vision Properties A/S for alt mellemværende med Jyske Bank A/S og Nordea Bank A/S. Beløbet udgør pr. statusdagen TDKK 983.749

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor Schou Absolute Horsetrucks A/S på TDKK 1.000.

# Noter til årsregnskabet

## 24 Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Koncernens moderselskab har afgivet selvskyldnerkaution overfor Teglværksgade Invest ApS A/S på TDKK 19.500.

Koncernens moderselskab har afgivet selvskyldnerkaution overfor Glentevej 61-67 ApS på TDKK 7.000.

Koncernens moderselskab har afgivet selvskyldnerkaution overfor ITS Interior på TDKK 36.703.

Koncernens moderselskab har afgivet selvskyldnerkaution overfor Vision Estate A/S på TDKK 16.100.

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor Schou Holding II A/S og Schou Company A/S for alt mellemværende med Jyske Bank A/S. Beløbet udgør pr. statusdagen TDKK 318.753.

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor Andreas Schou Holding ApS på TDKK 100.

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor Schou Absolute Cars A/S på TDKK 250.

## 25 Nærtstående parter

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabsloven § 98 c, stk. 7.

	Koncern		Moderselskab	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
<b>26 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>				
<b>PricewaterhouseCoopers</b>				
Revisionshonorar	531	560	145	145
Skatterådgivning	249	0	0	0
Andre ydelser	247	265	101	187
	<b>1.027</b>	<b>825</b>	<b>246</b>	<b>332</b>

# Noter til årsregnskabet

## 27 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Jørgen Schou Holding A/S for 2021 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncern- og årsregnskab for 2021 er aflagt i TDKK.

### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Jørgen Schou Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

# Noter til årsregnskabet

## 27 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

### *Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018*

Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

### *Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere*

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

### Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelserne, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for til-

# Noter til årsregnskabet

## 27 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

godehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

### Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

### Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

# Noter til årsregnskabet

## 27 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Serviceydelser indregnes i takt med udførelse af den service, som kontrakten vedrører ved anvendelse af produktionsmetoden, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte serviceydelser. Metoden anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på serviceydelser og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå koncernen. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på serviceydelser.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå virksomhedens nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.



# Noter til årsregnskabet

## 27 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne ”Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder” og ”Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder”.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med dan ske koncern virk som heder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

## Balancen

### Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt år.

Udviklingsomkostninger og omkostninger til internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af fremstilling af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen over fremstillingsperioden.

## Noter til årsregnskabet

### 27 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Øvrige bygninger	50 år
Produktionsanlæg og maskiner	2-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

# Noter til årsregnskabet

## 27 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

### Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

# Noter til årsregnskabet

## 27 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balance-dagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperio-den på 1-5. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

### Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabs-mæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udlig-ning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat ved-rører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

### Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte aconto-skatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

### Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finan-sieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter

# Noter til årsregnskabet

## 27 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

### **Likvider**

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

# Noter til årsregnskabet

## 27 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

### Hoved- og nøgletal

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jørgen Valdemar Lauritzen Schou

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-287168020417

IP: 105.187.xxx.xxx

2022-05-23 12:01:46 UTC

NEM ID 

## Jacob Henneberg Schou

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-697873531227

IP: 213.150.xxx.xxx

2022-05-23 13:55:38 UTC

NEM ID 

## Jens Bolding Jensen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-609862423545

IP: 178.155.xxx.xxx

2022-05-23 16:01:09 UTC

NEM ID 

## Jens Bolding Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-609862423545

IP: 178.155.xxx.xxx

2022-05-23 16:01:09 UTC

NEM ID 

## Andreas Henneberg Lauritzen West Schou

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-544256462328

IP: 62.198.xxx.xxx

2022-05-24 11:06:50 UTC

NEM ID 

## Jens Christian Henneberg Lauritzen Schou

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-703564504207

IP: 62.198.xxx.xxx

2022-05-24 11:59:52 UTC

NEM ID 

## Birgitte Henneberg Schou

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-250340459264

IP: 5.195.xxx.xxx

2022-05-25 01:34:14 UTC

NEM ID 

## Lasse Andre Berg

Statsautoriseret revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-271290136424

IP: 128.76.xxx.xxx

2022-05-25 04:34:46 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: TVEF6-VW0GB-7B0CH-6EL75-L4I02-TUF5U

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Jan Bunk Harbo Larsen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-997936491272

IP: 87.49.xxx.xxx

2022-05-25 09:56:58 UTC

NEM ID 

## Jørgen Valdemar Lauritzen Schou

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-287168020417

IP: 62.44.xxx.xxx

2022-05-25 11:40:55 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>