
Jørgen Schou Holding A/S

Tågerupvej 32, 6560 Sommersted

Årsrapport for 2022

CVR-nr. 14 41 51 30

Årsrapporten er
fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære
generalforsamling
den 20/6 2023

Jørgen Schou
Dirigent



Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Årsregnskab	
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	18
Balance 31. december	19
Egenkapitalopgørelse	23
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	25
Noter til årsregnskabet	27

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 for Jørgen Schou Holding A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sommersted, den 20. juni 2023

Direktion

Jens Bolding Jensen

Bestyrelse

Jørgen Valdemar Lauritzen Schou Birgitte Henneberg Schou
Formand

Jens Bolding Jensen

Jens Christian Henneberg
Lauritzen Schou

Jacob Henneberg Schou

Andreas Henneberg Lauritzen West
Schou

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Jørgen Schou Holding A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Jørgen Schou Holding A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Trekantområdet, den 20. juni 2023

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Jan Bunk Harbo Larsen

statsautoriseret revisor

mne30224

Lasse Berg

statsautoriseret revisor

mne35811

Selskabsoplysninger

Selskabet	Jørgen Schou Holding A/S Tågerupvej 32 6560 Sommersted CVR-nr: 14 41 51 30 Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december Hjemstedskommune: Kolding
Bestyrelse	Jørgen Valdemar Lauritzen Schou, formand Birgitte Henneberg Schou Jens Bolding Jensen Jens Christian Henneberg Lauritzen Schou Jacob Henneberg Schou Andreas Henneberg Lauritzen West Schou
Direktion	Jens Bolding Jensen
Revisor	PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Herredsvej 32 7100 Vejle

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	Koncern				
	2022	2021	2020	2019	2018
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	3.064.243	2.220.434	1.762.778	1.541.778	1.412.292
Resultat af ordinær primær drift	244.385	194.891	86.398	61.422	57.732
Resultat før finansielle poster	251.663	205.822	21.329	63.281	60.745
Resultat af finansielle poster	-12.337	11.051	-2.371	10.023	-14.102
Årets resultat	186.938	167.081	12.149	56.753	29.538
Balance					
Balancesum	1.531.141	1.356.280	1.208.105	1.118.346	966.619
Investeringer i materielle anlægsaktiver	23.797	2.702	31.044	33.257	126.638
Egenkapital	558.149	481.277	258.376	280.422	212.521
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	58.194	-77.816	61.837	24.343	13.571
- investeringsaktivitet	-39.626	157.606	-38.105	-38.243	-125.878
- finansieringsaktivitet	-5.228	-161.759	56.052	13.810	116.359
Årets forskydning i likvider	13.340	-81.969	79.784	-90	4.052
Antal medarbejdere	378	313	296	292	283
Nøgletal i %					
Bruttomargin	15,5%	18,8%	15,7%	15,2%	14,9%
Overskudsgrad	8,2%	9,3%	1,2%	4,1%	4,3%
Afkastningsgrad	16,4%	15,2%	1,8%	5,7%	6,3%
Soliditetsgrad	36,5%	35,5%	21,4%	25,1%	22,0%
Egenkapitalforrentning	36,0%	45,2%	4,5%	23,0%	15,5%

Ledelsesberetning

Væsentlige aktiviteter

Jørgen Schou Holding A/S' hovedforretningsområde består af Investering og finansiering, samt via Schou Company salg og distribution af handelsvarer indenfor områderne Home & Kitchen, Outdoor, Garden & Leisure og DIY indkøbt på det internationale marked. Produkterne sælges og distribueres til detaillister hovedsagelig på det skandinaviske og det nordeuropæiske marked. Derudover vægter Schou Company A/S udvikling og salg af egne brands højt.

Udvikling i året

Koncernens resultatopgørelse for 2022 udviser et overskud på TDKK 186.938, og koncernens balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på TDKK 558.149.

Året har for Jørgen Schou Holding A/S og Schou Company A/S vedkommende udvist en flot vækst der er resultat af seneste års investeringer på kommercielt plan og i organisationen, samt fokus på få store kunder som vækster mere end markedet generelt.

Kapitalberedskabet

Ledelsen vurderer, at selskabets kapitalberedskab er tilstrækkeligt til sikring af den fremtidige drift.

Driftsrisici og finansielle risici

Drift

Den væsentligste driftsmæssige risiko er konjunkturerne i detailmarkedet.

Finansielle risici

Selskabet er, så vidt angår den løbende drift, eksponeret overfor valutakursændringer på primært US dollar, men også på den svenske og norske krone samt euroen. Selskabet er ligeledes eksponeret over for ændringer i renteniveauet.

Valutarisici

Der indgås valutaterminskontrakter til afdækning af foretagne varekøb. Der indgås ikke spekulative valutadispositioner. Selskabet afdækker ikke renterisici.

Målsætninger og forventninger til det kommende år

Der forventes et mindre resultat i det kommende regnskabsår i forhold til 2022. Dette er begrundet i usikre markedsforhold og ekstraordinære omkostninger i forbindelse med indførsel af nyt ERP-system og flytning til nyt lager i Schou Company A/S.

Forskning og udvikling

Selskabet foretager ikke egentlig forskning og udvikling, men der foretages løbende tilpasning af selskabets produktsortiment og koncepter.

Ledelsesberetning

Eksternt miljø

Jørgen Schou Holding A/S og Schou Company A/S er miljøbevidste og arbejder løbende for at reducere miljøpåvirkningerne af virksomhedens drift.

Vidensressourcer

Som handelsvirksomhed er det afgørende at kunne tiltrække og fastholde de rigtige medarbejdere. Medarbejderne skal være i stand til at yde markedets bedste service og rådgivning.

Redegørelse for samfundsansvar, jf. årsregnskabslovens §99a

Forretningsmodel

Jørgen Schou Holding A/S og Schou Company A/S' hovedforretningsområde består af salg og distribution af handelsvarer inden for områderne Home & Kitchen, Outdoor, Garden & Leisure og DIY indkøbt på det internationale marked. Handelsvarer indkøbes typisk via lokale samarbejdspartnere eller direkte fra fabrikkerne, hvor produkterne produceres. Produkterne sælges og distribueres til detailkæder hovedsageligt på det skandinaviske og nordeuropæiske marked. Derudover vægtes udvikling og salg af egne brands højt, som også indkøbes på fabrikker, primært i Østen.

Jørgen Schou Holding A/S beskæftigede i 2022 gennemsnitlig 11 medarbejdere.

I 2022 blev der taget første spadestik til nyt logistikcenter for Schou Company A/S. I Kolding bygger Vision Estate A/S det nye "VISION PARK" indeholdende nye lagerfaciliteter, der ibrugtages af Schou Company A/S i løbet af 2023.

Schou Company A/S har gennem sin forretning indflydelse og påvirkning på de lande og samfund, som det opererer i. Som dansk familieejet virksomhed, ligger det at handle ansvarligt, som en del af selskabets DNA og der stræbes efter at sikre en profitabel og bæredygtig virksomhed ved at integrere sociale, miljømæssige og etiske overvejelser i forretningsstrategi og drift.

CSR-strategi og ledelse

Arbejdet med samfundsansvar (også benævnt CSR) tager udgangspunkt i selskabets forretning og værdikæde, herunder risici og muligheder (se afsnit om Risici i relation til samfundsansvar) og udgør forskellige strategiske indsatsområder, hvor det anses, at selskabet har en reel mulighed for at skabe positive forandringer.

FN's 17 Verdensmål er vigtige pejlemærker i selskabets arbejde med samfundsansvar. De verdensmål, der vurderes mest centrale, er mål 3, 4, 8 og 12, men der bidrages også positivt til en række andre verdensmål gennem arbejdet med samfundsansvar.

Arbejdet med CSR er godkendt af Ledelsen og Bestyrelsen i Schou Company A/S og er forankret i CSR & Compliance-afdelingen. Der er nedsat en CSR-styregruppe, der understøtter udviklingen og implementeringen af selskabets indsatsområder for samfundsansvar, og som løbende sikrer, at disse er en integreret del af virksomhed og forretning.

Ledelsesberetning

Herudover er dialog og samarbejde med kunder, leverandører og andre samarbejdspartnere en vital del af arbejdet med at løse de samfundsmæssige udfordringer verden står over for. Schou Company A/S er en del af Amfori (BSCI og BEPI) og meldte sig i 2022 ind i UN Global Compact for at styrke arbejdet med CSR.

Risici relateret til samfundsansvar

Jørgen Schou Holding A/S og Schou Company A/S har med udgangspunkt i de forhold, der er væsentlige for virksomheden ift. at kunne drive en sund forretning, og de krav og forventninger selskaberne bliver mødt med fra kunder og samarbejdspartnere, foretaget en risikovurdering i relation til samfundsansvar.

Risikovurderingen omfattende en vurdering af virksomhedens påvirkning på miljø og klima, sociale- og medarbejderforhold, menneskerettigheder og antikorruption, og viser, at påvirkningen fra selskabets forretningsaktiviteter på de i loven specificerede områder er begrænsede, og at selskabets forretningsaktiviteter ikke giver anledning til andre risici, relaterede til samfundsansvar, end de, som er defineret i dansk lovgivning.

Desuagtet er selskaberne opmærksom på de mulige risici, som er forbundet med at importere varer produceret primært i Østen, herunder udfordringer relateret til menneskerettigheder og løn- og arbejdsvilkår for arbejdere i leverandørkæden samt korruption, og arbejder aktivt for at imødegå disse.

Jørgen Schou Holding A/S og Schou Company A/S anerkender desuden de risici, som udfordringer i relation til at kunne tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere, samt den klimapåvirkning, som selskabets drift af kontor- og lagerfaciliteter giver anledning til.

Væsentlighedsanalyse for risici/muligheder:

Risikovurderingerne omfatter en vurdering af selskabets relevante risici og Schou Company A/S' mulighed at yde indflydelse ved at forebygge eller afværge potentielle og negative påvirkninger på/fra miljø og klima, sociale- og medarbejderforhold, menneskerettigheder og antikorruption.

Ledelsesberetning

Område	Risiko	Indflydelsesgrad
Miljø og Klima	Miljø- og klimapåvirkning fra egen drift på kontorer og lagre.	Høj
	Klimapåvirkninger fra produkter (materialetype, emballageforbrug, produktsikkerhed mv.)	Høj
	Miljø- og klimapåvirkning i leverandørkæden (produktion af varer hos leverandører, transport mv.)	Middel
	Klimapåvirkning fra end-of-use af produkter (adskillelse, sortering og genanvendelse)	Lille
Sociale- og medarbejderforhold (egne medarbejdere) & Kønssammensætning	Arbejdstagerrettigheder og arbejdsforhold (medarbejder-tilfredshed, ulykker, sygefravær, medarbejderomsætning mv.) Tiltrække og fastholde dygtig og kvalificeret arbejdskraft. Sikre ligelig kønssammensætning på øverste ledelsesniveau	Høj
Menneskerettigheder i værdikæden	Menneskerettigheder i værdikæden (menneske- og arbejdstagerrettigheder på leverandørfabrikker)	Middel
	Produktsikkerhed for forbrugeren	Høj
Governance og Anti-korruption	Lovmedholdenhed, herunder korruption i værdikæden	Middel/høj
	Datasikkerhed (GDPR, hackerangreb mv.)	Middel/høj

Schou Company A/S bestræber sig på at gøre sit yderste for at afdække, forebygge og imødegå ovenstående risici, velvidende at der er på nogen områder i værdikæden er større mulighed for at gøre sin indflydelse gældende for at påvirke og afbøde negative risici jf. ovenstående Væsentlighedsanalyse.

Den løbende risikovurdering af selskabets påvirkning på miljø og klima, sociale- og medarbejderforhold, menneskerettigheder og antikorruption viser, at påvirkningen fra selskabets forretningsaktiviteter på de i loven specificerede områder er begrænset, og at selskabets drift og forretningsaktiviteter ikke giver anledning til andre risici relateret samfundsansvar end de som er defineret i dansk lovgivning.

Desuagtet, er selskabet opmærksom på de mulige sociale- og miljømæssige risici, som er forbundet med at importere varer produceret primært i Østen samt mulige, om end begrænsede risici forbundet med klimapåvirkning fra selskabets drift af eget kontor og lager. På medarbejdersiden anerkender selskabet de mulige risici som udfordringerne i relation til at kunne tiltrække og fastholde dygtige medarbejdere skaber.

På baggrund af de løbende risikovurderinger og de stigende forventninger selskabet bliver mødt med fra forskellige interessenter, herunder myndigheder, interesseorganisationer og samarbejdspartnere, har Schou Company A/S i 2022 udarbejdet en ny CSR Strategi for perioden 2023-26, som i højere grad er forankret i virksomhedens overordnede forretningsstrategi. Den udgør 4 strategiske indsatsområder, understøttet af de udvalgte FN verdensmål. Der er opsat indsats og måleindikatorer inden for de 4 områder, som vil blive beskrevet yderligere i afsnittet om Fremtidige CSR-indsatser og målsætninger.

Schou CSR Strategi 2023-2026



At arbejde med CSR er en langsigtet investering og selskabets CSR Strategi vil løbende blive justeret og tilpasset de til de omgivelser, som selskabet agerer i.

I nedenstående afsnit beskrives der mere detaljeret, hvordan selskabet i 2022 har arbejdet med at minimere risiko og påvirkning på de 5 områder i ovenstående væsentlighedsanalyse af risici og muligheder.

Miljø og klimapåvirkning

For Schou Company A/S er det vigtigt, at kunden er tryk ved at købe vores produkter, og derfor imødekommer selskabet alle markedets sikkerhedskrav gennem grundige processer og gennemarbejdede tiltag. Alle produkter skal leve op til interne krav samt de lovgivningsmæssige krav, der stilles til miljø, sundhed og sikkerhed.

Schou Company A/S følger løbende bæredygtighedsudviklingen og igangsætter bæredygtighedsinitiativer, hvor det giver mest mening og gavn som handelsvirksomhed, og hvor selskabet direkte kan forebygge og afhjælpe selskabets negative påvirkninger på miljø- og klima.

Selskabet er bevidst om sit miljø- og klimaaftryk i værdikæden. Klima og miljø udgør derfor en væsentlig del af Schou Companys A/S' nyeste CSR Strategi (se afsnit om Fremtidige indsatser og målsætninger) og som fuldt ud dækker rammerne og indholdet af en egentlig miljøpolitik.

Indsatser og resultater for miljø- klimapåvirkning

Energiforbrug på egen drift

Der arbejdes kontinuerligt med at minimere ressourceforbruget og især under energikrisen i 2022 har man gjort sit yderste for at begrænse strøm- og energiforbrug ved at sænke temperaturen på alle lokationer og ved at lave strømsparekampagner for medarbejdere. Der stræbes løbende efter at bruge energi fra vedvarende kilder, hvor muligt.

Ledelsesberetning

Forbrugsopgørelser på egen drift og transport i 2022 på lager og kontor for Schou Company A/S

Lokation	Forbrugskilde	Forbrug	Vedvarende energi***
Danmark*	El/strømforbrug	890.000 kwh	12%
	Varme	35.966 liter olie 16.558 m3 gas	-
	Vand	1.600 m3	-
	Brændstof**	73.600 liter	-

* alle lokationer i Danmark (kontorer og lagre)

** forbrug af diesel til egne lastbiler og benzin til biler

*** ifølge energiselskab

I forhold til ny dansk lovgivning om affaldssortering har selskabet i ultimo 2022 haft øget fokus på bedre affaldssortering fra lager, kontor og kantiner, hvorved flere typer og en større mængde af det generede affald vil blive genanvendt fra 2023.

Forbrugsopgørelser på affald i 2022 på lager og kontor for Schou Company A/S

Lokation	Affaldstype	Forbrug	Genanvendt affald**
Danmark*	Småt brandbart	43.260 kg	0%
	Træ	6.240 kg	99%
	Folie	N/A	-
	Pap	90.500 kg	94%
	Metal	39.960 kg	100%

* alle lokationer i Danmark (kontorer og lagre)

** ifølge affaldsselskab

Produkter og emballage

Schou Company A/S ønsker at støtte op omkring den cirkulære økonomi, og hvor det giver mening for forretningen, arbejdes der fortløbende med at finde mere miljøvenlige løsninger og fremstilling af produkter med størst muligt hensyn til miljøet og klodens ressourcer. Udviklingen af mere bæredygtige produkter sker i tæt samarbejde med leverandører og andre forretningspartnere. I 2022 har fokus fortsat været på produktion og udvidelse af egne brandprodukter inden for bambus og genbrugsplast udover brugen af mærkningsordninger, såsom FSC, BCI, Økotex og GOTS på kundespecifikke produkter.

I 2022 meldte Schou Company A/S sig ind i detailsektorens plastsamarbejde under Dansk Erhverv, hvis overordnede formål er at hjælpe detailsektoren med at mindske brugen af plastemballage, øge anvendelsen af mere genanvendt plast og sikre større genanvendelighed. I 2022 har der i de enkelte forretningsenheder været et øget fokus på at nedbringe mængden af emballage, især plastemballage. CSR-afdelingen har afholdt interne workshops, og der er blevet udarbejdet støttedokumenter til leverandører, indkøb og design med best practice for emballagereducering, adskillelse og genanvendelse.

Ledelsesberetning

Klimapåvirkning og indsatser i værdikæden

Schou Company A/S er bevidst om, at den største klima- og miljøpåvirkning sker i værdikæden, og gør sit bedste for at mindske sin negative påvirkning og gøre sin positive indsats gældende, hvor muligt.

Schou Company A/S har således valgt at være en del Amfori's miljøinitiativ BEPI for at sikre, at selskabets produkter produceres med mest mulig respekt for klima og miljø. BEPI indsamler data for de enkelte fabrikker og kigger på parametre såsom energi- og vandforbrug, CO2 emissioner mm. og hjælper de enkelte fabrikker med at nedbringe deres miljø- og klimabelastning ved at understøtte løbende forbedringer.

Klima- og miljøpåvirkning fra udvinding af produktmaterialer og end-of-use belastningen fra kasserede eller udtjente Schou-produkter har selskabet, som handelsvirksomhed, meget begrænset indflydelse på, og der arbejdes således ikke særskilt med dette.

Sociale- og medarbejderforhold

Medarbejderne er Jørgen Schou Holding A/S og Schou Company A/S' væsentligste aktiv og afgørende for virksomhedens succes.

Selskabet er opmærksomme på nødvendigheden af at have medarbejdere med de rette kompetencer og fleksibilitet for at drive en effektiv handelsvirksomhed. Ambitionen er at tilbyde de optimale forudsætninger for medarbejdernes præstationsevne, sikkerhed og trivsel, som er beskrevet i selskabets medarbejderhåndbog og diverse HR-politikker. Jørgen Schou Holding og Schou Company A/S sikrer altid overholdelse af gældende lovgivning på medarbejderområdet.

Medarbejdere tilbydes muligheder for kontinuerlig personlig såvel som faglig udvikling, også medarbejdere med særlige behov. Det er selskabets ambition at kunne tilbyde uddannelsesmuligheder til interesserede medarbejdere, og at assistere og understøtte medarbejdere i relation til tilrettelæggelse af deres fremtidige karriereforløb.

Herudover er der et samarbejde med forskellige uddannelsesinstitutioner, så unge studerende kan få indsigt og erhvervs erfaring i en virksomhed gennem praktik- og elevpladser.

Indsats og resultater for sociale- og medarbejderforhold

I ultimo 2022 blev der igangsat et trivselsprojekt, hvor alle selskabets medarbejdere deltog i en temperaturmåling. I 2022 er der på baggrund af målingen arbejdet yderligere med at forbedre trivslen og arbejdsmiljøet for medarbejdere. Der er blevet udarbejdet en særskilt HR Strategi, og de første spadestik for yderligere trivselstiltag bliver taget i primo 2023 (se afsnit om Fremtidige tiltag og målsætninger).

Også med udgangspunkt i den lovpligtige APV har der gennem året været iværksat forskellige forbedringstiltag for at følge op på undersøgelsens resultater. Herudover har der været afholdt førstehjælpskurser og brandevakueringsovelse. Sundhedsudvalget har gennemført forskellige tiltag, såsom foredrag, diverse løb, tælskridt kampagner og andre medarbejderaktiviteter for at sætte fokus på sund livsstil.

I forhold til medarbejderudvikling har der specielt været arbejdet med lederudvikling og opbygning af en talentpipeline. Der er blevet udarbejdet en ny barselspolitik med lige barsel til mænd og kvinder efter 10 uge og forskellige barselsgodter, såsom tilknytning af en barselsbuddy og mulig deltagelse i forskellige aktiviteter gennem organisationen IBB (Inspired Beyond Babies).

Ledelsesberetning

Herudover har Jørgen Schou Holding A/S og Schou Company A/S støttet forskellige velgørenhedsprojekter herunder ”Sammen Om Ukraine” og Royal Run.

Menneskerettigheder og antikorrupktion

Schou Company A/S har siden 2008 være medlem af Amfori’s Business Social Compliance Initiative (BSCI), idet selskabet ønsker at behandle de medarbejdere, der producerer selskabets produkter, med værdighed og respekt. Selskabets leverandører er forpligtede til at lade sig omfatte af BSCI’s auditeringsprogram for at sikre, at de overholder væsentlige forhold angående arbejds- og menneskerettigheder, miljø og antikorrupktion. BSCI’s arbejde er baseret på internationale konventioner som den universelle menneskerettighedserklæring, FN’s vejledende principper for forretning og menneskerettigheder, OECD-retningslinjer samt konventioner fra FN’s Global Compact og ILO.

Indsats og resultater for menneskerettigheder og antikorrupktion

Menneskerettigheder

I 2022 blev der via Amfori gennemført ca. 840 audits blandt leverandører i primært Asien. Antallet af kontroller har hermed været øget betragteligt fra først 250 i 2020 og 450 i 2022.

Dette skyldes hovedsageligt, at der i 2022 har været øget kontrol med at sikre gennemførelsen af audits på alle leverandørfabrikker. I 2022 blev der udarbejdet en intern arbejdsproces, der foreskriver, at alle fabrikker skal have en årlig audit på auditniveau C (rating fra A-D, hvor A er bedst). Alle gennemførte audits gennemgås centralt af CSR-afdelingen.

Ud af de gennemførte audits i 2022 havde 837 leverandørfabrikker en auditscore på C eller derover og 3 fabrikker en auditscore på D. 99,6% af alle leverandører lever således op til selskabets krav. For de resterende 0,4% med auditscore på D, har der været tidsfrister fra 1 til 6 måneder afhængigt af afvigelsens karakter, før leverandøren skulle have rettet op på forholdene. Hvis en leverandørfabrik efter gentagende forsøg på samarbejde og dialog ikke ønsker at skabe forbedringer, bliver kontrakten med den gældende leverandør ophævet.

Der er i forbindelse med auditeringer ikke afdækket forhold, som er i væsentlig uoverensstemmelse med selskabets retningslinjer eller BSCI’s regelsæt og alle leverandører med uacceptabel score har samarbejdet om at opfylde selskabets social compliance krav.

Fremadrettet forventer Schou Company A/S at fortsætte arbejdet med menneskerettighederne og fortsætte med audit for leverandører og potentielle leverandører.

Antikorrupktion

Schou Company A/S har i flere år haft en intern whistleblowerpolitik. I ultimo 2022 har selskabet udformet sin egen anti-korrupktionspolitik, som er kommunikeret ud til alle medarbejdere. Eksterne partnere har adgang til selskabets whistleblowerkanal og kan indrapportere eventuelle overtrædelser, der vil blive behandlet fortroligt. Der har i 2022 ikke været nogen indberetninger.

I 2023 vil der være træning af relevante medarbejdere med særlig fokus på afdelinger med kontakt til kunder og leverandører og vores medarbejdere i Kina.

Ledelsesberetning

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning, jf. årsregnskabslovens § 99 b

Bestyrelsen

Bestyrelsen er det øverste ledelsesorgan i Schou Company A/S og bestyrelsesmedlemmerne vælges på den årlige generalforsamling. I regnskabsperioden har bestyrelsen bestået af 6 medlemmer, hvoraf en er kvinde. Bestyrelsen har tidligere fastsat et måltal for andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer, som skal være opnået inden udgangen af 2022. Måltallet er fastsat til et kvindeligt generalforsamlingsvalgt bestyrelsesmedlem. Dette måltal har været opfyldt for regnskabsåret 2022.

Øvrige ledelseslag

I Schou Company A/S søger vi aktivt at øge andelen af det underrepræsenterede køn i virksomheden generelt og på lederniveau.

Ultimo 2022 udgjorde kvinderne 29,6% i ledergruppen, mod ca. 25% i 2022 og har hermed arbejdet sig henimod en mere balanceret kønssammensætning. Vores indsats for at øge andelen af kvinder i ledelsen retter sig særligt mod to fokusområder, hhv. rekruttering og forfremmelser (se afsnit nedenfor). Kønsfordeling blandt de øvrige medarbejdere er på 172 kvindelige og 157 mandlige medarbejdere og er således tæt på en ligelig fordeling på 50/50 med en lille overrepræsentation af kvinder.

Som følge af de gennemførte aktiviteter i 2022, kan vi konstatere, at der er en overrepræsentation af mænd på ledelsesniveauer i virksomheden om end ikke på det samlede antal medarbejdere.

Rekruttering

Som udgangspunkt lægger vi ved nyansættelser i Jørgen Schou Holding A/S og Schou Company A/S ikke vægt på køn, alder, etnicitet eller andre karakteristika, der ikke vedrører kandidatens kompetencer. I lyset af vores ambition om at øge andelen af det underrepræsenterede køn har vi dog bestræbt os på at finde egnede kvindelige kandidater – dette princip gælder både ved ansættelser til lederstillinger og til øvrige stillinger i virksomheden. I de tilfælde, hvor vi anvender eksterne rekrutteringsvirksomheder til besættelse af lederstillinger, er vi ligeledes i 2022 fortsat med at forpligte leverandøren til at identificere og præsentere egnede kandidater af begge køn.

Forfremmelser

I Jørgen Schou Holding A/S og Schou Company A/S bruger vi i høj grad vores interne rekrutteringskanaler til at besætte stillinger i vores ledergruppe. Det betyder, at en del af de lederansættelser, vi har foretaget i 2022, har været forfremmelser af egne medarbejdere.

Vi har fortsat i 2022 haft fokus på at identificere kvindelige medarbejdere med lyst og evnerne til at avancere. Der er for disse medarbejdere, i lighed med øvrige medarbejdere i virksomheden, blevet lagt karriereplaner ved den årlige MU-samtale, i samarbejde med nærmeste leder. Det er ligeledes blevet vurderet, hvilke efteruddannelsesmuligheder og/eller ledelseskurser, der kunne være relevante for at understøtte deres talentudvikling.

Ledelsesberetning

Redegørelse for politik om dataetik jf. årsregnskabslovens § 99d

Schou Company A/S har alle de nødvendige politikker, processer og guidelines til at sikre overholdelse af GDPR-lovgivning. Det blev desuagtet i 2022 vurderet, at der som et supplement hertil var behov for udarbejdelse af en dataetikpolitik, som af ressourcemæssige årsager er udskudt til februar 2023.

Fremtidige CSR-indsatser og målsætninger jf. årsregnskabslovens § 99a, stk. 2.4

Med udgangspunkt i den nye CSR-strategi vil selskabet fremover øge sine indsatser på arbejdet med samfundsansvar, herunder de i årsberetningen relaterede områder.

Der vil løbende blive lavet nye risikovurderinger, og risikolinjen og indsatser vil blive reguleret, så de passer til det nuværende risikobillede.

Som del af forberedelsen til at imødekomme de nye EU-regler på due diligence (CSRD, EU Taxonomi m.fl.) har selskabet af 3. part fået udarbejdet et overblik over krav til bæredygtighedsrapportering i 2024 og et roadmap til implementering. For at sikre at Schou Company A/S arbejder seriøst med overholdelse af kommende krav, er der nedsat en arbejdsgruppe, der skal sikre, at der sker den nødvendige implementering af roadmappet.

Hvis nødvendigt vil selskabets politikker blive opdateret, og hvor der hidtil ikke har været nedskrevet politikker, udarbejdes der klare politikker for områderne.

Klima og miljø

På klima-og miljøområdet, vil der i fremtiden blive arbejdet med nedenstående CSR-indsatser og tilhørende måleindikatorer.

Schou Company ønsker at sikre mere miljøvenlig drift og transport ved at være CO2 neutral på Scope 1+2 i 2028 i henhold til GHG-protokollen. Som et led i dette har Schou Company i 2022 flyttet lager og i 2025 vil også showroom og administration blive flyttet til Vision Park i Kolding, som er et 43.5 hektar stort erhvervsområde, som er udviklet efter bæredygtige principper med respekt for naturen. Det er Danmarks største erhvervsbyggeri og bliver den første lagerbygning, der opnår Guld-certificering efter den internationalt anerkendte og helhedsorienterede DGBN-standard, hvor der tages omfattende hensyn til både miljømæssig, social og økonomisk bæredygtighed, og der er fokus på at undgå miljøfarlige stoffer og begrænse udledningen af drivhusgasser. Herudover vil firmabiler bliver konverteret til el-biler, når de udskiftes.

Herudover vil der i 2023 og 2024 blive arbejdet med at fastsætte baseline, undersøge potentiale og fastlægge niveau for CO2 reduktion i Scope 3.

I 2023 undersøges hvilke mærkningsordninger, der er relevante for de enkelte produktgrupper, og arbejdes med at udbredelsen af disse. Der skal i de kommende år udarbejdes en positivliste for bæredygtige materialer, og der vil i 2023 blive lanceret 10 nye produkter genanvendt eller mere bæredygtigt materiale (som er dokumenteret) samt 100% udfasning af engangsproduktplast. Herudover vil Schou Company fra 2024/25 undersøge muligheden for at skabe bedre genanvendelse af produktmaterialer efter endt brug.

Ledelsesberetning

I forhold til at reducere selskabets miljø- og klimamæssige aftryk vil der fortsat blive arbejdet med reduktion og øget genanvendelighed af emballage. Schou Company har som en del af plastsektorsamarbejdet valgt at følge de anbefalede mål og inden udgangen af 2026 bestræbe sig på:

- 60% reduktion af plastemballage
- 30% emballage i genanvendt plast
- 100% genanvendelighed af plastemballage

Sociale- og medarbejderforhold

I 2023 vil der med baggrund i den nye HR-strategi blive sat endnu mere fokus på gode arbejdsforhold, trivsel og kompetenceudvikling blandt medarbejderne.

I forhold til trivselsdelen vil der ud over de tiltag, der allerede foretages, være foredrag og workshop omkring arbejdsglæde. Der udarbejdes en sygepolitik og gennem yderligere trivselstiltag og øget ledelsesmæssig fokus tilstræber selskabet sig på max. at have 1% længerevarende sygemeldinger årligt blandt medarbejdere. Der vil blive udarbejdet en ny trivselsundersøgelse, hvor resultatet skal være på eller over resultatet fra sidste måling.

I forhold til medarbejdernes fortsatte kompetenceudvikling, vil der i 2023 være øget fokus på ledertræning og en decideret akademiuddannelse med flere spor tilbydes. Der bliver der igangsat en mentoruddannelse, således selskabets unge graduates kan blive tilkøbt en uddannet mentor, for at sikre endnu bedre intern oplæring og trivsel.

Da hovedparten af Schou Company's leverandører er lokaliseret i Kina, vil der i 2023 gennem forskellige kurser være fokus på kinesisk kulturforståelse.

I forhold til velgørenhed vil Jørgen Schou Holding A/S og Schou Company fra 2023 støtte op om et større skoleprojekt i Kenya gennem den danske organisation Human Practice Foundation. Som et led i dette vil medarbejderne blive involveret i forskellige støtteprojekter for at samle penge ind til skolen.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der vurderes ikke at være usikkerheder vedrørende indregning og måling.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2022 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Nettoomsætning	1	3.064.243	2.220.434	22.065	14.203
Værdiregulering af investeringsaktiver		4.649	-1.836	0	0
Andre driftsindtægter		7.384	12.938	79	12.452
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer		-2.384.672	-1.612.724	-5.680	-591
Andre eksterne omkostninger		-216.998	-202.343	-6.093	-6.291
Bruttofortjeneste		474.606	416.469	10.371	19.773
Personaleomkostninger	2	-207.235	-189.756	-4.855	-4.348
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	3	-15.602	-18.884	-2.480	-2.802
Andre driftsomkostninger		-106	-2.007	-106	0
Resultat før finansielle poster		251.663	205.822	2.930	12.623
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder		0	0	91.457	72.373
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		226	365	0	290
Finansielle indtægter	4	10.449	17.259	5.193	15.058
Finansielle omkostninger	5	-23.012	-6.573	-6.140	-964
Resultat før skat		239.326	216.873	93.440	99.380
Skat af årets resultat	6	-52.388	-49.792	163	-3.884
Årets resultat	7	186.938	167.081	93.603	95.496

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter		8.475	142	0	0
Goodwill		22.808	26.653	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	8	31.283	26.795	0	0
Grunde og bygninger		83.747	76.123	72.591	73.011
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		20.402	11.327	5.416	4.439
Indretning af lejede lokaler		175	230	0	0
Materielle anlægsaktiver	9	104.324	87.680	78.007	77.450
Kapitalandele i dattervirksomheder	10	0	0	180.237	159.287
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	472	245	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	1.645	1.651	0	0
Deposita	12	30.955	23.240	0	0
Finansielle anlægsaktiver		33.072	25.136	180.237	159.287
Anlægsaktiver		168.679	139.611	258.244	236.737
Varebeholdninger	14	859.724	716.778	1.863	2.235

Balance 31. december

Aktiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		299.060	244.416	245	1.252
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	33.203	19.884
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		2.383	2.740	0	0
Andre tilgodehavender		57.213	110.465	41.130	51.706
Udskudt skatteaktiv	16	4.219	5.856	0	0
Selskabsskat		0	11.624	15.248	858
Periodeafgrænsningsposter	17	4.050	2.317	155	194
Tilgodehavender		366.925	377.418	89.981	73.894
Værdipapirer	18 , 13	71.993	81.589	71.993	81.589
Likvide beholdninger		63.820	40.884	32.222	17.561
Omsætningsaktiver		1.362.462	1.216.669	196.059	175.279
Aktiver		1.531.141	1.356.280	454.303	412.016

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Selskabskapital	19	5.000	5.000	5.000	5.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode		420	0	138.142	120.874
Reserve for udviklingsomkostninger		6.610	111	0	0
Reserve for sikringstransaktioner		-8.269	32.941	0	0
Reserve for valutaomregning		-4.838	1.162	0	0
Overført resultat		376.244	282.569	232.025	195.909
Foreslået udbytte for regnskabsåret		10.000	10.000	10.000	10.000
Egenkapital henført til kapitalejere af moderselskabet		385.167	331.783	385.167	331.783
Minoritetsinteresser		172.982	149.494	0	0
Egenkapital		558.149	481.277	385.167	331.783
Hensættelse til udskudt skat	16	12	7.348	0	0
Andre hensættelser	20	3.700	3.800	0	0
Hensatte forpligtelser		3.712	11.148	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		26.343	27.354	26.343	27.354
Leasingforpligtelser		9.597	5.545	0	0
Anden gæld		0	7.995	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	21	35.940	40.894	26.343	27.354

Balance 31. december

Passiver

	Note	Koncern		Moderselskab	
		2022	2021	2022	2021
		TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Gæld til realkreditinstitutter	21	584	157	584	158
Kreditinstitutter		451.048	390.841	28.045	32.679
Leasingforpligtelser	21	1.185	926	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		320.566	306.051	1.333	1.471
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	0	1.516	1.155
Gæld til selskabsdeltagere og ledelse		6.379	11.402	6.379	11.377
Selskabsskat		259	0	0	0
Anden gæld	21, 15	153.301	113.584	4.936	6.039
Periodeafgrænsningsposter	22	18	0	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		933.340	822.961	42.793	52.879
Gældsforpligtelser		969.280	863.855	69.136	80.233
Passiver		1.531.141	1.356.280	454.303	412.016
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	25				
Nærtstående parter	26				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	27				
Begivenheder efter balancedagen	28				
Anvendt regnskabspraksis	29				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoop- skrivning efter den indre værdi metode	Reserve for udviklings- omkost- ninger	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Reserve for valuta- omregning	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabs- året	Egenkapita- l ekskl. minoritets- interesser	Minoritets- interesser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	5.000	0	111	16.800	1.162	298.710	10.000	331.783	149.494	481.277
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	0	0	0	-10.000	-10.000	-38.710	-48.710
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	0	0	-6.000	0	0	-6.000	-5.764	-11.764
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi primo	0	0	0	-21.537	0	0	0	-21.537	-20.693	-42.230
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi ultimo	0	0	0	-2.510	0	0	0	-2.510	-2.411	-4.921
Skat af årets regulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	5.290	0	0	0	5.290	5.083	10.373
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	0	-6.312	0	850	0	-5.462	-7.352	-12.814
Årets udviklingsomkostninger	0	0	6.499	0	0	-6.499	0	0	0	0
Årets resultat	0	420	0	0	0	83.183	10.000	93.603	93.335	186.938
Egenkapital 31. december	5.000	420	6.610	-8.269	-4.838	376.244	10.000	385.167	172.982	558.149

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab

	Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	Egenkapital ekskl. minoritetsinteresser	Minoritetsinteresser	I alt
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Egenkapital 1. januar	5.000	120.874	195.909	10.000	331.783	0	331.783
Betalt ordinært udbytte	0	0	0	-10.000	-10.000	0	-10.000
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	-6.000	0	0	-6.000	0	-6.000
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	0	-24.219	0	-24.219	0	-24.219
Årets resultat	0	23.268	60.335	10.000	93.603	0	93.603
Egenkapital 31. december	5.000	138.142	232.025	10.000	385.167	0	385.167

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2022	2021
		TDKK	TDKK
Årets resultat		186.938	167.081
Regulering	23	69.914	60.189
Ændring i driftskapital	24	-150.264	-268.557
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		106.588	-41.287
Renteindbetalinger og lignende		10.449	17.259
Renteudbetalinger og lignende		-23.012	-6.573
Pengestrømme fra ordinær drift		94.025	-30.601
Betalt selskabsskat		-35.831	-47.215
Pengestrømme fra driftsaktivitet		58.194	-77.816
Køb af immaterielle anlægsaktiver		-8.484	0
Køb af materielle anlægsaktiver		-23.741	-2.702
Køb af finansielle anlægsaktiver mv.		-7.710	-9.630
Salg af materielle anlægsaktiver		309	171.393
Salg af finansielle anlægsaktiver mv.		0	924
Køb af virksomhed		0	-2.379
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-39.626	157.606
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		-584	-50.735
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		0	-119.111
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt		-7.995	0
Optagelse af gæld til kreditinstitutter		60.207	0
Indgåelse af leasingforpligtelser		4.311	4.907
Optagelse af gæld til associerede virksomheder		357	7.180
Egenkapitalposter i øvrigt		-12.814	0
Betalt udbytte		-48.710	-4.000
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-5.228	-161.759
Ændring i likvider		13.340	-81.969
Likvider 1. januar		122.473	204.442
Likvider 31. december		135.813	122.473

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

	Note	Koncern	
		2022	2021
		TDKK	TDKK
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		63.820	40.884
Værdipapirer		71.993	81.589
Likvider 31. december		135.813	122.473

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
1. Nettoomsætning				
Geografiske markeder				
Nettoomsætning, Danmark	867.817	807.704	22.065	14.203
Eksportomsætning, EU	2.164.372	1.388.199	0	0
Nettoomsætning, Øvrige verden	32.054	24.531	0	0
	3.064.243	2.220.434	22.065	14.203

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
2. Personaleomkostninger				
Lønninger	190.277	176.790	4.625	4.121
Pensioner	10.503	9.199	141	148
Andre omkostninger til social sikring	1.787	1.677	89	79
Andre personaleomkostninger	4.668	2.090	0	0
	207.235	189.756	4.855	4.348
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	13.243	12.803	2.539	1.921
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	378	313	12	11

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
3. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver	10.629	14.287	0	0
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver	4.973	4.597	2.480	2.802
	15.602	18.884	2.480	2.802

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
4. Finansielle indtægter				
Indtægter fra værdipapirer, der er anlægsaktiver	0	10	0	0
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	2.712	0	1.945	1.521
Renteindtægter fra associerede virksomheder	37	36	0	0
Andre finansielle indtægter	7.672	17.213	3.221	13.537
Valutakursreguleringer	28	0	27	0
	10.449	17.259	5.193	15.058

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
5. Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	953	0	17	17
Andre finansielle omkostninger	22.055	6.523	6.123	939
Kursreguleringer omkostninger	0	43	0	1
Valutakurstab	4	7	0	7
	23.012	6.573	6.140	964

Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2022	2021	2022	2021
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

6. Skat af årets resultat

Årets aktuelle skat	44.246	60.969	599	3.615
Årets udskudte skat	4.674	6.488	0	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-1.822	-1.121	-762	269
	47.098	66.336	-163	3.884

der fordeler sig således:

Skat af årets resultat	52.388	49.792	-163	3.884
Skat af egenkapitalbevægelser	-5.290	16.544	0	0
	47.098	66.336	-163	3.884

Koncern		Moderselskab	
2022	2021	2022	2021
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

7. Resultatdisponering

Foreslået udbytte for regnskabsåret	10.000	10.000	10.000	10.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	420	0	23.268	109.220
Minoritetsinteressers andel af dattervirksomheders resultat	93.335	99.324	0	0
Overført resultat	83.183	57.757	60.335	-23.724
	186.938	167.081	93.603	95.496

Noter til årsregnskabet

8. Immaterielle anlægsaktiver

Koncern

	Færdiggjorte udviklings- projekter	Goodwill
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	7.948	90.544
Tilgang i årets løb	8.484	0
Overførsler i årets løb	0	6.633
Kostpris 31. december	<u>16.432</u>	<u>97.177</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	7.806	63.891
Årets afskrivninger	151	10.478
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>7.957</u>	<u>74.369</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>8.475</u>	<u>22.808</u>

Udviklingsprojekter vedrører udvikling af nye EDB systemer i form af udvikling af produktstyring- og administrative systemer. Det forventes, at EDB systemerne benyttes af koncernen og vil bringe fremtidige økonomiske fordele.

9. Materielle anlægsaktiver

Koncern

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler
	TDKK	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	89.826	40.104	4.680
Tilgang i årets løb	9.737	14.004	55
Afgang i årets løb	0	-2.342	-55
Kostpris 31. december	<u>99.563</u>	<u>51.766</u>	<u>4.680</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	13.703	28.777	4.450
Årets afskrivninger	2.113	2.805	55
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-920	0
Overførsler i årets løb	0	702	0
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>15.816</u>	<u>31.364</u>	<u>4.505</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>83.747</u>	<u>20.402</u>	<u>175</u>

Noter til årsregnskabet

Moderselskab

	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	85.941	7.489
Tilgang i årets løb	1.297	2.118
Afgang i årets løb	0	-465
Kostpris 31. december	<u>87.238</u>	<u>9.142</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar	12.930	3.050
Årets afskrivninger	1.717	763
Årets ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	-87
Ned- og afskrivninger 31. december	<u>14.647</u>	<u>3.726</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>72.591</u>	<u>5.416</u>

Noter til årsregnskabet

	Moderselskab	
	2022	2021
	TDKK	TDKK
10. Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 1. januar	40.380	21.680
Afgang i årets løb	0	-8.050
Overførsler	1.714	26.750
Kostpris 31. december	<u>42.094</u>	<u>40.380</u>
Værdireguleringer 1. januar	118.907	34.797
Årets afgang	0	2.508
Valutakursregulering	-6.000	32.083
Årets resultat	91.458	72.373
Modtagne udbytter	-40.290	0
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	-24.219	0
Overførsler	-1.713	-22.854
Værdireguleringer 31. december	<u>138.143</u>	<u>118.907</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>180.237</u>	<u>159.287</u>

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Ejerandel
Schou Norge AS	Norge	TNKOK 33.000	51%
Schou Sverige AB	Sverige	TSEK 120	51%
Schou Finland OY AB	Finland	TEUR 3	51%
Schou Germany GmbH	Tyskland	TEUR 25	51%
Hangzhou Product Sourcing Limited	Kina	TRMB 0	51%
Fastighets AB	Sverige	TSEK 100	51%
Schou Textile A/S	Danmark	TDKK 400	51%
Schou Republic A/S	Danmark	TDKK 500	90%
Schou China Sourcing Ltd.	Hong Kong	HKD 1	100%
Schou Holding II A/S	Danmark	TDKK 500	51%
Schou Absolute Horsens A/S	Danmark	TDKK 10666	51%
Highthorn Nature And Game Reserve Ltd	Sydafrika	TZAR 4202	100%
Femijo 2003 S.L.	Spanien	TEUR 20	100%

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
11. Kapitalandele i associerede virksomheder				
Kostpris 1. januar	52	24.423	0	24.378
Tilgang i årets løb	0	2.379	0	2.372
Overførsler	0	-26.750	0	-26.750
Kostpris 31. december	52	52	0	0
Værdireguleringer primo 1. januar	193	-23.025	0	-23.143
Valutakursregulering	1	-116	0	-116
Årets resultat	226	480	0	405
Overførsler	0	22.854	0	22.854
Værdireguleringer 31. december	420	193	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	472	245	0	0

Kapitalandele i associerede virksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Selskabskapital	Stemme- og ejerandel
S&S Invest ApS	Danmark	TDKK 40	50%
Schou & Sondrup ApS	Års, Danmark	TDKK 50	50%

12. Øvrige finansielle anlægsaktiver

Koncern

	Andre værdipapirer og kapitalandele	Deposita
	TDKK	TDKK
Kostpris 1. januar	1.651	23.240
Tilgang i årets løb	0	7.715
Afgang i årets løb	-6	0
Kostpris 31. december	1.645	30.955
Regnskabsmæssig værdi 31. december	1.645	30.955

Noter til årsregnskabet

13. Værdipapirer til dagsværdi

	Værdiregule- ring, resultat- opgørelse	Dagsværdi 31. december
	TDKK	TDKK
Koncern		
Aktier	-4.890	71.993
Moderselskab		
Aktier	-4.890	71.993

Koncern		Moderselskab		
2022	2021	2022	2021	
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK	
Færdigvarer og handelsvarer	524.393	325.044	1.863	2.235
Svømmende varer	335.331	391.734	0	0
859.724	716.778	1.863	2.235	

14. Varebeholdninger

Færdigvarer og handelsvarer	524.393	325.044	1.863	2.235
Svømmende varer	335.331	391.734	0	0
859.724	716.778	1.863	2.235	

Noter til årsregnskabet

15. Afledte finansielle instrumenter

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af . Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

	Værdiregule- ring, egenkapital	Dagsværdi 31. december
	TDKK	TDKK
USD / DKK 0-12 måneder	-22.131	-7.907
USD / DKK > 12 måneder	-1	-1
USD / EUR 0-12 måneder	-29.216	-7.753
USD / NOK 0-12 måneder	-1.576	-248
USD / SEK 0-12 måneder	-1.276	105
DKK / SEK 0-12 måneder	28	78
DKK / NOK 0-12 måneder	379	379
DKK / PLN 0-12 måneder	4	4
CNH / DKK 0-12 måneder	-481	72
EUR / USD 0-12 måneder	876	87
NOK / DKK 0-12 måneder	-996	-484
SEK / DKK 0-12 måneder	-1.131	-1.339
CNH/EUR 0-12 måneder	-3.344	-289
DKK/USD 0-12 måneder	128	0

Valutatransaktionsforretninger vedrører sikring af varesalg og varekøb, jf. koncernens politik herfor. Alle væsentlige handler foretaget i andre valutaer end DKK og EUR kurssikres hurtigst muligt efter aftale med køber/sælger af varer/ydelser er indgået. Dagsværdireguleringer indregnes i egenkapitalen og forventes realiseret og indregnet i resultatopgørelsen efter balancedagen.

Noter til årsregnskabet

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
16. Udskudt skatteaktiv				
Udskudt skatteaktiv 1. januar	-1.492	8.257	0	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen	-4.674	-6.488	0	0
Årets indregnede beløb på egenkapitalen	10.373	-3.261	0	0
Udskudt skatteaktiv 31. december	4.207	-1.492	0	0
Indregnet således i balancen:				
Aktiver	4.219	5.856	0	0
Hensatte forpligtelser	12	7.348	0	0
	4.207	-1.492	0	0

Det indregnede skatteaktiv består hovedsagligt af midlertidige forskelle på realisationsbeskattede valutaterminskontrakter. Disse forventes recirkuleret over resultatopgørelsen inden for det kommende regnskabsår.

17. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
18. Værdipapirer				
Aktier	71.993	81.589	71.993	81.589
	71.993	81.589	71.993	81.589

Noter til årsregnskabet

19. Selskabskapital

	Antal	Nominel Værdi
		TDKK
A-aktier	1.250.000	1.250.000
B-aktier	3.750.000	3.750.000
		5.000.000

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

20. Andre hensættelser

Koncernen giver 1 til 5 års garanti på visse produkter og forpligter sig derved til at reparere eller erstatte varer, som ikke er tilfredsstillende. Den indregnede forpligtelse til forventede garantikrav opgøres på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer.

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Andre hensættelser	3.700	3.800	0	0
	3.700	3.800	0	0

Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:

Inden for 1 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	3.700	3.800	0	0
Efter 5 år	0	0	0	0
	3.700	3.800	0	0

Noter til årsregnskabet

21. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

	Koncern		Moderselskab	
	2022	2021	2022	2021
	TDKK	TDKK	TDKK	TDKK
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	23.887	26.724	23.887	26.724
Mellem 1 og 5 år	2.456	630	2.456	630
Langfristet del	26.343	27.354	26.343	27.354
Inden for 1 år	584	157	584	158
	26.927	27.511	26.927	27.512
Leasingforpligtelser				
Efter 5 år	1.164	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	8.433	5.545	0	0
Langfristet del	9.597	5.545	0	0
Inden for 1 år	1.185	926	0	0
	10.782	6.471	0	0
Anden gæld				
Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	0	7.995	0	0
Langfristet del	0	7.995	0	0
Øvrig kortfristet gæld	153.301	113.584	4.936	6.039
	153.301	121.579	4.936	6.039

22. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Noter til årsregnskabet

	Koncern	
	2022	2021
	TDKK	TDKK
23. Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
Finansielle indtægter	-10.449	-17.259
Finansielle omkostninger	23.012	6.573
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	15.602	20.702
Værdireguleringer af investeringsaktiver	-4.649	1.836
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	-226	-365
Skat af årets resultat	52.388	49.792
Valutakursregulering	-5.764	0
Andre reguleringer	0	-1.090
	69.914	60.189

	Koncern	
	2022	2021
	TDKK	TDKK
24. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-142.946	-267.090
Ændring i tilgodehavender	-10.840	-149.340
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-100	500
Ændring i leverandører mv.	50.773	88.715
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi	-47.151	58.658
	-150.264	-268.557

Noter til årsregnskabet

Koncern		Moderselskab	
2022	2021	2022	2021
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

25. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Pant og sikkerhedsstillelse

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	72.734	73.011	72.734	73.011
---	--------	--------	--------	--------

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

Virksomhedspant på nom. TDKK 250.000 med sikkerhed i simple fordringer/debitorer, driftsmidler mv., lagerbeholdninger, immaterielle rettigheder samt øvrige driftsmidler og inventar mv. til en samlet regnskabsmæssig værdi af	1.171.700	1.097.902	0	0
---	-----------	-----------	---	---

Leje- og leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:

Efter 5 år	613.151	168.361	0	0
	613.151	168.361	0	0

Andre eventualforpligtelser

Der er på balancedagen indgået rembursforpligtelser med en samlet værdi på	8.066	14.230	0	0
--	-------	--------	---	---

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at koncernens hæftelse udgør et større beløb.

Koncernens moderselskab har afgivet selvskyldnerkaution overfor Vision Properties A/S for alt mellemværende med Jyske Bank A/S og Nordea Bank A/S. Beløbet udgør pr. statusdagen TDKK 954.933.

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor Schou Absolute Horsetrucks A/S på TDKK 1000.

Koncernens moderselskab har afgivet selvskyldnerkaution overfor Vision Estate A/S på TDKK 16.100.

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor Andreas Schou Holding ApS på TDKK 100.

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor Schou Absolute Cars A/S på TDKK 250.

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor Christian Schou Holding A/S på TDKK 100.

Noter til årsregnskabet

26. Nærtstående parter

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

Koncern		Moderselskab	
2022	2021	2022	2021
TDKK	TDKK	TDKK	TDKK

27. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

PricewaterhouseCoopers

Revisionshonorar	606	531	175	145
Skatterådgivning	33	249	0	0
Andre ydelser	180	247	100	101
	819	1.027	275	246

28. Efterfølgende begivenheder

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.

Noter til årsregnskabet

29. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Jørgen Schou Holding A/S for 2022 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2022 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Jørgen Schou Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Noter til årsregnskabet

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapitalejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Virksomhedsovertagelser gennemført før den 1. juli 2018

Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Virksomhedsovertagelser gennemført den 1. juli 2018 eller senere

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dagsværdien af de identificerede nettoaktiver i den overtagne virksomhed. Herved indregnes der alene goodwill vedrørende modervirksomhedens andel af den overtagne virksomhed.

Ved efterfølgende ændringer i minoritetsinteresser, hvor koncernen bevarer kontrollen med dattervirksomheden indregnes vederlaget direkte på egenkapitalen.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor koncernen har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for koncernens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

Noter til årsregnskabet

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under dagsværdireserven for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resulterer den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte i egenkapitalen for så vidt angår den effektive del af sikringen, mens den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens geografi anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Ved salg af varer indregnes nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå koncernen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå koncernens nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder omkostninger til lokaler, salg og distribution samt kontorhold mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger indeholder gager og lønninger samt lønafhængige omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Noter til årsregnskabet

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under posterne "Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder" og "Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder".

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

elskabet er sambeskattet med dan ske koncern virk som heder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 5 år.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger eller til genindvindingsværdien, hvor denne er lavere. Patenter afskrives over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt år.

Udviklingsomkostninger og omkostninger til internt oparbejdede rettigheder indregnes i resultatopgørelsen som omkostninger i anskaffelsesåret.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Øvrige bygninger	50 år
Produktionsanlæg og maskiner	2-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2-10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Noter til årsregnskabet

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posterne "Kapitalandele i dattervirksomheder" og "Kapitalandele i associerede virksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne og de associerede virksomheder.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer og direkte løn.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender samt for tilgodehavender fra salg tillige med en generel nedskrivning baseret på selskabets erfaringer fra tidligere år.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Kapitalandele, som ikke er handlet på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Noter til årsregnskabet

Egenkapital

Udbytte

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantiforpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat, som følge af ændringer i skattesatser, indregnes i resultatopgørelsen eller i egenkapitalen, når den udskudte skat vedrører poster, der er indregnet i egenkapitalen.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter. Tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Finansielle gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Noter til årsregnskabet

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger" og "Værdipapirer" under omsætningsaktiver. "Værdipapirer" består af kortfristede værdipapirer med ubetydelig risiko for værdiændringer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger.

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\text{Bruttofortjeneste} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Overskudsgrad	$\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Nettoomsætning}$
Afkastningsgrad	$\text{Resultat før finansielle poster} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Soliditetsgrad	$\text{Egenkapital ultimo} \times 100 / \text{Samlede aktiver ultimo}$
Egenkapitalforrentning	$\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100 / \text{Gennemsnitlig egenkapital}$