


**ITW CONSTRUCTION  
PRODUCTS ApS**  
Gl Banegårdsvej 25  
5500 Middelfart  
CVR-nr. 14395016

**Årsrapport 2018**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 24.04.2019

**Dirigent**



Navn: Birgit Andersen

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Resultatopgørelse for 2018	12
Balance pr. 31.12.2018	13
Egenkapitalopgørelse for 2018	15
Noter	16
Anvendt regnskabspraksis	21

## Virksomhedsoplysninger

### Virksomhed

ITW CONSTRUCTION PRODUCTS ApS

Gl Banegårdsvej 25

5500 Middelfart

CVR-nr.: 14395016

Stiftet: 08.08.1963

Hjemsted: Middelfart

Regnskabsår: 01.01.2018 - 31.12.2018

Telefon: +4563411030

Telefax: +4563411034

Hjemmeside: <http://www.itwbyg.dk>

E-mail: [info@itwbyg.dk](mailto:info@itwbyg.dk)

### Bestyrelse

Jan Ditlevsen, Formand

Jonathan Russell Hartman

Birgit Andersen

Claus Ole Jacobsen, Medarbejdervalgt

Frank Flindt, Medarbejdervalgt

### Direktion

Jonathan Russell Hartman

### Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 for ITW CONSTRUCTION PRODUCTS ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Middelfart, den 24.04.2019

### Direktion

Jonathan Russell Hartman

### Bestyrelse

Jan Ditlevsen  
Formand

Jonathan Russell Hartman

  
Birgit Andersen

Claus Ole Jacobsen  
Medarbejdervalgt

Frank Flindt  
Medarbejdervalgt

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i ITW CONSTRUCTION PRODUCTS ApS

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for ITW CONSTRUCTION PRODUCTS ApS for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 24.04.2019

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556



Henrik Vedel

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne10052

## Ledelsesberetning

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	674.323	718.857	661.255	574.272	548.715
Bruttoresultat	167.853	275.289	176.277	152.516	145.532
Driftsresultat	56.248	133.402	29.453	26.815	26.738
Resultat af finansielle poster	1.103	332	(31)	(949)	(568)
Årets resultat	44.671	104.226	22.847	19.731	19.643
Samlede aktiver	331.748	409.270	347.694	311.567	285.390
Investeringer i materielle anlægsaktiver	7.001	6.904	14.679	14.196	9.218
Egenkapital	250.192	315.521	261.295	238.448	218.717
Gns. investeret kapital inklusive goodwill	296.980	245.881	267.600	237.773	217.986
Gennemsnitligt antal medarbejdere (stk.)	208	245	267	246	232
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin (%)	24,9	38,3	26,7	26,6	26,5
Nettomargin (%)	6,6	14,5	3,5	3,4	3,6
Egenkapitalens forrentning (%)	15,8	36,1	9,1	8,6	9,4
Soliditetsgrad (%)	75,4	77,1	75,2	76,5	76,6
Afkastningsgrad	56,9	43,6	11,7	11,8	12,9
Overskudsgrad	8,3	18,6	4,5	4,7	4,9

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med seneste udgave af Den Danske Finansforenings "Anbefalinger & Nøgletal".



## Ledelsesberetning

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Nettomargin (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primært drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital}}$	Investeret kapital udtrykker immaterielle anlægsaktiver + materielle anlægsaktiver + varebeholdninger + tilgodehavender + øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver - leverandørgæld - andre hansatte forpl
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Overskudsgraden er et udtryk for, hvor stor en del af virksomhedens omsætning, overskuddet udgøres af.

## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Selskabet har, i lighed med tidligere år, markedsført et omfattende program i skruer, søm, bygningsbeslag, standardbolte samt værktøjer for skudmontage og tilbehør hertil. Sortimentet, hvoraf en større del er egenproduktion, består af et bredt standardprogram af befæstelselementer.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for regnskabsåret 2018 udviser et overskud på 44.671 t.kr. Resultatet viser således en fald i forhold til 2017. Selskabets samlede omsætning udviser et fald på 44,6 mio. kr. til 674,3 mio kr. Årets resultat betegnes af ledelsen som tilfredsstillende.

For så vidt angår selskabets økonomiske udvikling i de seneste 5 år henvises der til foranstående hoved- og nøgletaloversigt.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

For regnskabsåret 2019 forventes en positiv fremgang i aktivitets- samt indtjeningsniveau i forhold til 2018.

### Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ikke identificeret usikkerheder ved indregning eller måling.

### Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Der vurderes ikke at have været usædvanlige forhold i regnskabsperioden.

### Særlige risici

Selskabets aktiviteter er ikke udsat for særlige risici udover sådanne, der må anses for almindeligt forekommende i tilsvarende branchevirksomheder.

### Miljømæssige forhold

Selskabets produktion medfører en begrænset påvirkning af det eksterne miljø i form af udledning af spildevand og røg. Der foregår løbende kontrol af, og tiltag for at sikre, at disse udledninger altid, såvel kvantitativt som kvalitativt, ligger indenfor de grænser, der er gældende i henhold til selskabets miljøgodkendelse.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet foretager løbende produktudvikling for at bibeholde og styrke dets position som en af de førende leverandører af befæstelselementer mv. Der har ikke i 2018 været afholdt sådanne projektudgifter, som efter selskabets regnskabspraksis burde have været indregnet i balancen.

### Redegørelse for samfundsansvar

Dette afsnit udgør ITW's redegørelse for samfundsansvar samt redegørelse for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen i 2018, i henhold til §99a og §99b af Årsregnskabsloven.

## Ledelsesberetning

ITW's forretningsmodel er sammensat af 3 elementer, 80/20 forretningsprocesser, udvikling med fokus på vore kunder samt en decentral entreprenørkultur. Ved anvendelse af disse elementer på vores CSR, kan vi ved hjælp af vores 80/20 fokusere på områder, hvor vi har størst indflydelse.

Den decentrale entreprenørkultur giver os mulighed for til stadighed at udvikle den positive indflydelse på mennesker, miljø og de lokalsamfund, som vi er en del af.

ITW har markedets bredeste produktsortiment til alle typer fastgørelsesopgaver i træ, beton, stål og gips. Med 3 anerkendte produktmærker i ryggen står ITW stærkt i konkurrencen om leverancer til det danske byggemarked. De 3 produktmærker kommer fra egne ITW virksomheder og markedsføres i det meste af Europa: Paslode, Spit, NKT Fasteners.

Herudover markedsfører vi produkter som bygningsbeslag, bolte, dybler & ankere, Gør-Det-Selv produkter, kæder, kædetilbehør, værktøj mv. Alle produkter vil blive solgt gennem den eksisterende detailhandel. ITW's produkter er alle som ét designet og produceret med det formål at skabe godt kvalitetsbyggeri. Både forbrugsprodukter som søm, skruer og de værktøjer, som anvendes i fastgørelsesarbejdet, er bygget til at holde til alle slags udfordringer og i mange år.

I Middelfart beskæftiger vi ca. 210 medarbejdere og er en ledende producent af befæstelse med søm og skruer som hovedprodukter.

Der kan herudover henvises til [www.itw-csr.com](http://www.itw-csr.com) fra det ultimative moderselskab, Illinois Tool Works Inc., som indeholder en beskrivelse af koncernens "Corporate Social Responsibility" og status herpå.

### **Sikkerhed, sundhed og velvære**

Vi vurderer at de væsentligste CSR-risici kan opstå omkring vores medarbejders og leverandørers arbejdsforhold, herunder deres sikkerhed, sundhed, og trivsel på arbejdspladsen. Mangelfuld håndtering af denne risiko kan skade vores folk, påvirke vores omdømme som en ansvarlig arbejdsgiver såvel som påføre os en række forretningsmæssige omkostninger herunder en risiko for søgsmål. Generelt drager ITW Construction Products ApS stor omsorg for vores medarbejdere, og vi har speciel fokus på sundhed, motion og seniorer i vores daglige virke, ligesom den enkelte medarbejders trivsel er af høj prioritet. ITW Construction Products ApS stræber efter at overholde gældende love og regler for medarbejdernes sikkerhed og sundhed. Hovedformålet er at begrænse sygefraværet mest muligt, sørge for en god arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og dermed kan levere optimale arbejdsindsatser i gode rammer samt at sikre balance mellem arbejds- og familieliv. I praksis betyder det bl.a., at vi hvert år afholder udviklingssamtaler for medarbejderne, hvor både arbejdsindsats og trivsel er i centrum. Antallet af arbejdsulykker med fravær er reduceret fra 7 i 2017 til 2 i 2018. Der har i 2018 været afholdt sikkerhedsdage for alt personale, hvor nogle af emnerne har været mobbepolitik, hånd sikkerhed, fysisk og psykisk arbejdsmiljø og ergonomi for kontorphonale. Ved udgangen af 2018 er vor vurdering, at vi har haft et sundt og sikkert arbejdsmiljø.

## Ledelsesberetning

### Etik

ITW Construction Products ApS er en del af ITW-koncernen. Som del af en global koncern med aktiviteter på tværs af geografier, er der en risiko for forekomst af bestikkelse og anden konkurrenceforvridende virksomhed. Hos ITW arbejdes der derfor efter nogle faste universelle retningslinjer overalt. Det tilstræbes altid at udøve etisk adfærd og fremstå som fair og ærlig, når vi laver forretning og altid inden for lovens rammer. Dette er udtrykt i ITW's Code of Ethics, som udgør koncernens politik. ITW-koncernen forbyder alle former for korrupsion, bestikkelse og misbrug af magt i enhver form. ITW vil ikke bevidst gøre forretninger med leverandører, der overtræder deres lands ansættelseslovgivning. Hvert år afholder ITW koncernen trænings-session for alle koncernens medarbejdere om moral og etik. Følgelig er dette også afholdt i 2018, og på den baggrund har både ledere og medarbejdere hos ITW Construction Products ApS et solidt grundlag for at leve op til koncernens etiske retningslinjer.

### Miljø og bæredygtighed

I forbindelse med vores produktion er der en risiko forbundet med vores råstof- og energiforbrug samt vores håndtering af affald og spildevand. ITW Construction Products ApS arbejder i den daglige produktion for en forbedret miljø- og klimamæssig bæredygtighed. ITW Construction Products ApS arbejder for at styre og løbende reducere forbruget af ressourcer, herunder vand, energi, råmaterialer og hjælpestoffer, ved vor produktion. Vi ønsker hele tiden at optimere håndteringen af spildevand, luftforurening og støj med henblik på løbende at minimere de miljømæssige påvirkninger. ITW Construction Products ApS har i 2018 haft et markant fald i det samlede forbrug af el, gas og vand på 30-35%. Dette skyldes blandt andet nedlæggelse af produktionslinjer samt optimering af arbejdsprocesser. Målet er fortsat at forbruget af el, naturgas og vand formindskes i forhold til sammenlignelige aktivitetsniveauer.

For at minimere anvendelsen af unødigt plast pakkes og leveres vores NKT fastnere og SPIT-produkter i papæsker fremfor plastemballage. Dette gøres for ikke at bidrage til spredningen af ikke-nedbrydelig plastik i miljøet. Derudover anvendes udelukkende FSC mærket emballagepap. Dette giver sikkerhed for, at materialerne kan spores tilbage til bæredygtig skovdrift. Læs eventuelt mere på [www.itwbyg.dk](http://www.itwbyg.dk).

### Menneskerettigheder

ITW Construction Products ApS anerkender de Forenede Nationers (FN) dekret omkring menneskerettigheder og følger koncernens Principle of Conduct, hvilket forpligter os til at overholde lovene mod slaveri, menneskehandel og børnearbejde. Virksomheden har på nuværende tidspunkt ingen særskilt nedskrevet politik på området, men respekt for menneskerettighederne indgår som en integreret del af vor etik, som beskrevet i afsnittet ovenfor. Vi vurderer at de væsentligste risici for menneskerettigheder omhandler vores medarbejders og underleverandørers ret til en sikker arbejdsplads og til ordentlige arbejdsforhold, idet brud på disse vil påvirke den enkelte medarbejder og vores forretning negativt. Der har ikke i 2018 været konstateret overtrædelser inden for dette område.

## Ledelsesberetning

### Redegørelse for det underrepræsenterede køn

#### Topledelsen

ITW Construction Products ApS har et ønske om at andelen af kvinder i bestyrelsen skal udgøre minimum 25%, eksklusiv de medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer. Bestyrelsen består i dag af 2 mænd og 1 kvinde, og andelen af kvinder udgør hermed 33%, hvorved vi har nået vores mål for 2018.

#### Den øvrige ledelse

Det er ITW Construction Products ApS's mål over tid, at den øvrige ledelse skal udgøres af minimum 25% kvinder. Ved udgangen af 2018 bestod ledelsen af selskabet af 16 mænd og 4 kvinder, og dermed udgjorde kvinder 20%.

Ved besættelse af alle ledige stillinger, skal der altid være både mænd og kvinder repræsenteret i gruppen af de sidste top 3 kandidater. ITW Construction Products ApS er af den opfattelse, at en lige fordeling mellem kønnene vil bidrage positivt til arbejdsmiljøet. Der er etableret en Diversity & Inclusion Committee med repræsentanter fra DK samt de øvrige lande i divisionen. Gruppen mødes én gang om måneden og fastlægger løbende aktiviteter og målsætninger for bl.a. at øge antallet af kvinder i organisationen og på ledelsesniveau.. Derudover er der i 2018 etableret en graviditetspolitik, der sikrer, at kvinder ansat i fysisk krævende roller som f.eks. produktion, har krav på at blive flyttet til andre mindre krævende opgaver under graviditet.

#### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018</u> <u>t.kr.</u>	<u>2017</u> <u>t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	674.323	718.857
Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling		(1.134)	5.516
Andre driftsindtægter		3.314	69.899
Vareforbrug		(416.379)	(433.872)
Andre eksterne omkostninger	2	<u>(92.271)</u>	<u>(85.111)</u>
<b>Bruttoresultat</b>		<b>167.853</b>	<b>275.289</b>
Personaleomkostninger	3	(104.770)	(125.175)
Af- og nedskrivninger		<u>(6.835)</u>	<u>(16.712)</u>
<b>Driftsresultat</b>		<b>56.248</b>	<b>133.402</b>
Andre finansielle indtægter		1.134	370
Andre finansielle omkostninger		<u>(31)</u>	<u>(38)</u>
<b>Resultat før skat</b>		<b>57.351</b>	<b>133.734</b>
Skat af årets resultat	4	<u>(12.680)</u>	<u>(29.508)</u>
<b>Årets resultat</b>	5	<u><b>44.671</b></u>	<u><b>104.226</b></u>

## Balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018</u> <u>t.kr.</u>	<u>2017</u> <u>t.kr.</u>
Goodwill		0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	6	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger		20.884	22.803
Produktionsanlæg og maskiner		17.586	15.735
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		5.705	8.042
Materielle anlægsaktiver under udførelse		2.535	2.575
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	7	<b>46.710</b>	<b>49.155</b>
Deposita		0	20
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	8	<b>0</b>	<b>20</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>46.710</b>	<b>49.175</b>
Råvarer og hjælpematerialer		22.463	24.171
Varer under fremstilling		9.964	14.744
Fremstillede varer og handelsvarer		70.490	67.580
<b>Varebeholdninger</b>		<b>102.917</b>	<b>106.495</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		89.863	87.875
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	9	88.704	163.174
Udskudt skat	10	1.729	1.991
Andre tilgodehavender		75	341
Tilgodehavende selskabsskat		0	94
Periodeafgrænsningsposter	11	1.733	101
<b>Tilgodehavender</b>		<b>182.104</b>	<b>253.576</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>17</b>	<b>24</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>285.038</b>	<b>360.095</b>
<b>Aktiver</b>		<b>331.748</b>	<b>409.270</b>

**Balance pr. 31.12.2018**

	<b>Note</b>	<b>2018 t.kr.</b>	<b>2017 t.kr.</b>
Virksomhedskapital	12	80.000	80.000
Overført overskud eller underskud		105.192	125.521
Forslag til udbytte for regnskabsåret		65.000	110.000
<b>Egenkapital</b>		<b>250.192</b>	<b>315.521</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		34.751	46.871
Gæld til tilknyttede virksomheder		7.712	8.174
Skyldig selskabsskat		318	0
Anden gæld		38.775	38.704
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>81.556</b>	<b>93.749</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>81.556</b>	<b>93.749</b>
<b>Passiver</b>		<b>331.748</b>	<b>409.270</b>
Eventualforpligtelser	13		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	15		
Transaktioner med nærtstående parter	16		
Koncernforhold	17		



## Egenkapitalopgørelse for 2018

	Virksom- hedskapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	80.000	125.521	110.000	315.521
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(110.000)	(110.000)
Årets resultat	0	(20.329)	65.000	44.671
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>80.000</b>	<b>105.192</b>	<b>65.000</b>	<b>250.192</b>

## Noter

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>1. Nettoomsætning</b>		
<b>Nettoomsætning fordelt på geografiske markeder</b>		
Danmark	278.282	272.519
Andre EU-lande	334.031	377.338
Øvrige lande	62.010	69.000
	<b>674.323</b>	<b>718.857</b>
<b>Nettoomsætning fordelt på aktiviteter</b>		
Befæstelselementer, industri- og handelskunder	674.323	718.857
	<b>674.323</b>	<b>718.857</b>

Forretningsmæssigt består omsætningen udelukkende i salg af befæstelselementer til industri- og handelskunder, jf. ovenstående.

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision	522	510
	<b>522</b>	<b>510</b>

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>3. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	95.258	114.474
Pensioner	6.991	7.957
Andre omkostninger til social sikring	2.521	2.744
	<b>104.770</b>	<b>125.175</b>
Antal ansatte pr. balancedagen	<b>208</b>	<b>245</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>208</b>	<b>245</b>

	<b>Ledelses-</b>	<b>Ledelses-</b>
	<b>vederlag</b>	<b>vederlag</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	40	40
	<b>40</b>	<b>40</b>

## Noter

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>4. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	12.418	29.606
Ændring af udskudt skat	262	(98)
	<b>12.680</b>	<b>29.508</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>5. Forslag til resultatdisponering</b>		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	65.000	110.000
Overført resultat	(20.329)	(5.774)
	<b>44.671</b>	<b>104.226</b>
		<b>Goodwill</b>
		<b>t.kr.</b>
<b>6. Immaterielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		8.188
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>8.188</b>
Af- og nedskrivninger primo		(8.188)
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>		<b>(8.188)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>0</b>

## Noter

	<b>Grunde og bygninger t.kr.</b>	<b>Produk- tionsanlæg og maskiner t.kr.</b>	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.</b>	<b>Materielle anlægs- aktiver under udførelse t.kr.</b>
<b>7. Materielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo	133.120	263.737	36.865	2.575
Overførsler	0	0	0	(40)
Tilgange	592	5.210	1.199	0
Afgange	0	(18.685)	(3.289)	0
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>133.712</b>	<b>250.262</b>	<b>34.775</b>	<b>2.535</b>
Af- og nedskrivninger primo	(110.317)	(248.002)	(28.823)	0
Årets nedskrivninger	0	(141)	0	0
Tilbageførsel af nedskrivninger	0	4.281	0	0
Årets afskrivninger	(2.511)	(5.854)	(2.610)	0
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	17.040	2.363	0
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(112.828)</b>	<b>(232.676)</b>	<b>(29.070)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>20.884</b>	<b>17.586</b>	<b>5.705</b>	<b>2.535</b>
				<b>Deposita t.kr.</b>
<b>8. Finansielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris primo				20
Afgange				(20)
<b>Kostpris ultimo</b>				<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>				<b>0</b>
<b>9. Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder</b>				

Selskabet indgår med øvrige koncernselskaber i et Cash-Pool arrangement, hvor et andet selskab hæfter som enkontrahent overfor banken. Indeståendet på denne Cash-Pool ordning, 66.229 t.kr. indgår i posten "Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder".

## Noter

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>10. Udskudt skat</b>		
Materielle anlægsaktiver	1.688	2.250
Varebeholdninger	(407)	(706)
Tilgodehavender	448	447
	<b>1.729</b>	<b>1.991</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	1.991	
Indregnet i resultatopgørelsen	(262)	
<b>Ultimo</b>	<b>1.729</b>	

Hensættelse til udskudt skat vedrører forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på tilgodehavender, immaterielle anlægsaktiver og materielle anlægsaktiver, herunder indregnede finansielle leasingkontrakter.

Netto skatteaktiv indregnes fuldt ud, da dette henset til selskabets forventede fortsatte positive indtjening forventes udnyttet inden for en kortere årrække.

### 11. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

	<b>Antal</b>	<b>Nominal værdi t.kr.</b>
<b>12. Virksomhedskapital</b>		
Anpartar, 1 stk. a DKK	1.500	1.500
Anpartar, 1 stk. a DKK	73.500	73.500
Anpartar, 1 stk. a DKK	5.000	5.000
	<b>80.000</b>	<b>80.000</b>
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>13. Eventualforpligtelser</b>		
Andre eventualforpligtelser	2.101	829
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>2.101</b>	<b>829</b>

### Hæftelse i sambeskatning

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med ITW Denmark ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor fra og med regnskabsåret 2013 solidarisk med de øvrige sambeskattede selskaber for indkomstkatter mv. for de sambeskattede selskaber fra og med 1. juli 2012 ligeledes solidarisk for eventuelle

## Noter

forpligtelser til at indeholde kildeskatter på renter, royalties og udbytter for disse selskaber. Den samlede nettoforpligtelse over for SKAT fremgår af regnskabet for ITW Denmark ApS.

### 14. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ikke stillet aktiver til sikkerhed.

### 15. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse:

ITW Denmark ApS, Priorsvej 36, 8600 Silkeborg ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

Virksomhedens øvrige nærtstående parter omfatter andre selskaber i ITW-koncernen samt selskabets ledelse.

### 16. Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

### 17. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:

Illinois Tool Works Inc.  
155 Harlem Avenue  
Glenview, Illinois 60025  
USA

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehaver, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms og afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelse af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle- og materielle anlægaktiver.

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. Herunder indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokale, tab på debitorer samt operationelle leasingomkostninger mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, gæld og nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

### Balancen

#### Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der sædvanligvis er vurderet til 5 år, men som i visse tilfælde kan udgøre op til 20 år for strategiske erhvervede virksomheder med stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer. Aktuelt indregnet goodwill afskrives over 15 år. Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.



## Anvendt regnskabspraksis

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10 - 40 år
Produktionsanlæg og maskiner	3 - 15 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 8 år

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatgøggørelsen under andre driftsindtægter eller driftsomkostninger.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden. I tilfælde hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer, direkte løn samt direkte produktionsomkostninger og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningernes omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

## Anvendt regnskabspraksis

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

### Pengestrømsopgørelsen

Under henvisning til årsregnskabslovens § 86 er udarbejdelse af pengestrømsopgørelse udeladt, idet denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for det ultimative moderselskab Illinois Tool Works Inc., Illinois, USA.