

**ÅRSRAPPORT OG KONCERNREGNSKAB**

**1. JULI 2019 - 30. JUNI 2020**

**PILGREN HOLDING APS**

**Dronningholmsvej 14**

**2840 Holte**

**CVR-nr. 14 31 52 84**

Godkendt på selskabets  
ordinære generalforsamling,  
den 30/11 2020

---

Mads Pilgren  
Dirigent

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	<b>Side</b>
<b>Ledelsesberetning mv.</b>	
Selskabsoplysninger	1
Koncernoversigt	2
Ledelsesberetning	3-5
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning	6
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	7-9
<b>Koncernregnskab og årsregnskab</b>	
Anvendt regnskabspraksis	10-19
Resultatopgørelse 1. juli 2019 - 30. juni 2020	20
Balance pr. 30. juni 2020	21-22
Egenkapitalopgørelser pr. 30. juni 2020	23-24
Pengestrømsopgørelse 1. juli 2019 - 30. juni 2020	25
Noter	26-36

**Selskab**

Pilgren Holding ApS  
Dronningholmsvej 14  
2840 Holte  
CVR-nr. 14 31 52 84

31. regnskabsår

Hjemsted: Rudersdal

**Direktion**

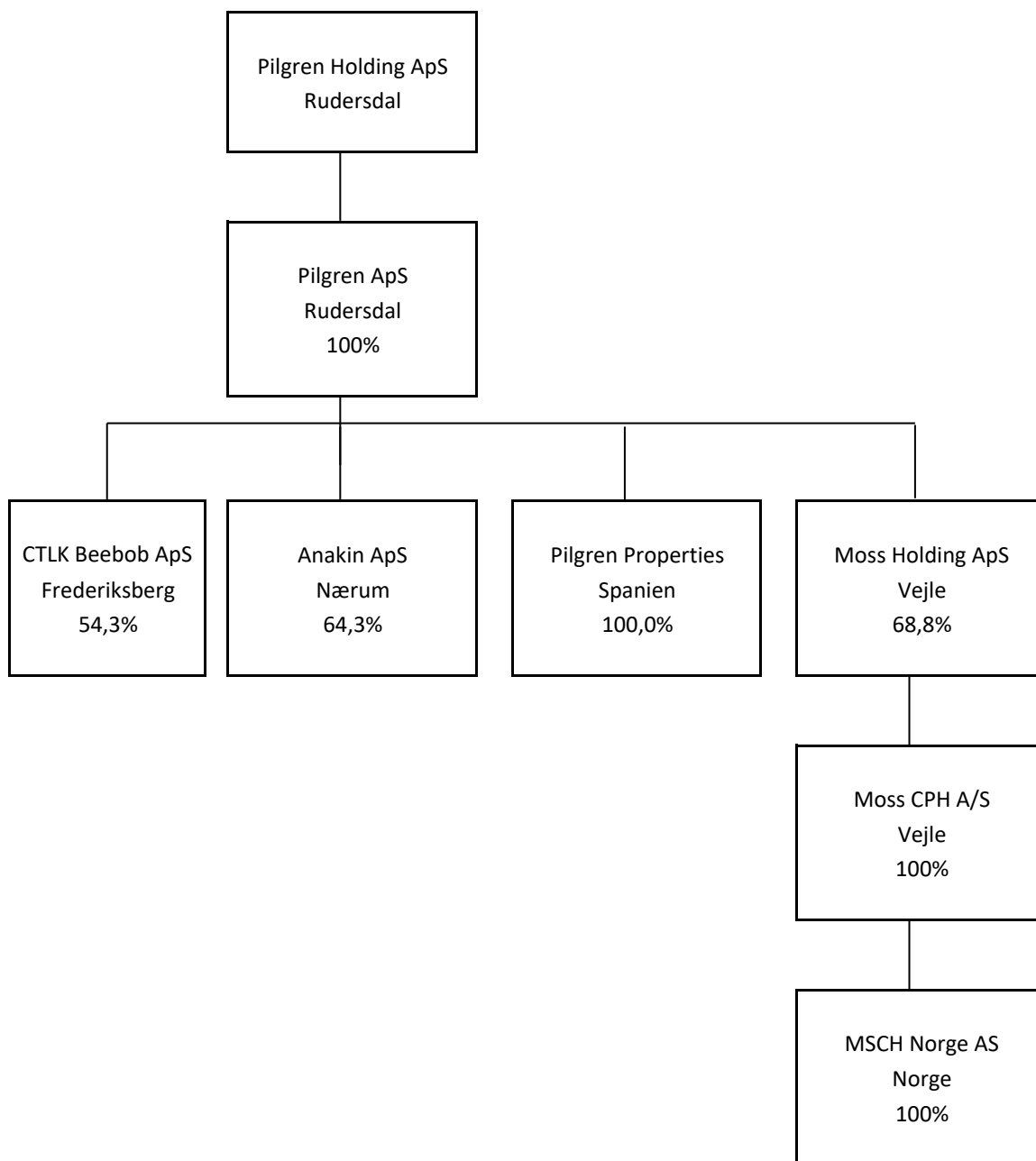
Mads Pilgren

**Revision**

**info**revision

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Buddingevej 312  
2860 Søborg  
CVR-nr. 19263096

Per Kjeldsgaard Jensen, statsautoriseret revisor  
Morten Ahrenst, revisor, cand.merc.aud.



Penneo dokumentnøgle: 61AEW-OCV1Y-NZE17-KK5K0-6VFFJ-3UIEM

## Væsentligste aktiviteter

### Koncernen:

Koncernens hovedaktivitet har i lighed med tidligere år været investering i værdipapirer og i forbindelse hermed stående virksomhed samt udvikling og fremstilling af modetøj og accessoires samt salg og distribution gennem retail, e-commerce og whole sale.

### Moderselskabet:

Pilgren Holding ApS's hovedaktivitet har i lighed med tidligere år været investering i værdipapirer og dermed forbundet virksomhed.

## Udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet af koncernens aktiviteter udviste i regnskabsåret et resultat på t.kr. -10.427 som ikke er i overensstemmelse med forventningerne til regnskabsåret.

## Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtrådt betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som kan have indflydelse på bedømmelsen af koncernens eller moderselskabets finansielle stilling pr. 30. juni 2020.

## Den forventede udvikling

### Koncernen og moderselskabet:

Der forventes et positivt resultat i koncernen samt moderselskabet i næste regnskabsår baseret på forventninger om vækst i koncernens detailvirksomheder samt en fortsat positiv udvikling i koncernens investeringsaktiviteter.

Resultatforventningerne er grundet corona-pandemiens hærgen i sagens natur forbundet med en ikke ubetydelig grad af usikkerhed og afhænger af, hvordan de forskelle markeder og kunder påvirkes af pandemien.

## Særlige risici

### Koncernen og moderselskabet:

Koncernen har ikke konstateret særlige risici, hverken forretningsmæssige eller finansielle risici, udoveralmindeligt forekommende risici indenfor virksomhedens branche.

## Videnressourcer

### Koncernen og moderselskabet:

De væsentligste videnressourcer består primært af koncernens medarbejdere. Medarbejderne bidrager løbende til koncernens indtjening i de kommende år.

Det er væsentligt, at koncernen fortsat kan rekruttere, udvikle og fastholde medarbejdere med et højt kompetenceniveau, hvilket stiller krav til løbende ajourføring og tilegnelse af nye kompetencer.

Tilstedeværelse af nødvendig viden i alle medarbejdergrupper sikres gennem rekruttering og løbende uddannelse. Uddannelsen tilrettelægges såvel generelt som individuelt.

For til stadighed at kunne udvikle og levere konkurrencedygtige produkter er det afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere med stor indsigt i modebranchen.

Som mål herfor er medarbejdersammensætningen af væsentlig betydning, og der arbejdes kontinuerligt på at opnå den rette medarbejdersammensætning.

Kønssammensætningen i selskabets ledergruppe består af 40% kvinder og 60% mænd. Dette er i overensstemmelse med selskabets måltal og politikker for kønssammensætningen i ledergruppen.

## Miljøforhold

### Koncernen og moderselskabet:

Koncernens og moderselskabets miljøpolitik er vedvarende at reducere miljøpåvirkningen af koncernens og moderselskabets aktiviteter. Der optimeres løbende herpå, og der er i regnskabsåret gennemført tiltag, som yderligere skal bidrage til optimeringen heraf.

Koncernen og moderselskabet er ikke pligtig til at udarbejde grønt regnskab, og har ingen væsentlige miljøgodkendelser.

## Udenlandske filialer

Koncernen har via en butik i Amsterdam en mindre filial i Holland.

## Forsknings- og udviklingsaktiviteter

### Koncernen og moderselskabet:

Koncernen afholder løbende omkostninger til produktudvikling, således at produktsortimentet følger udviklingen i markedet.

Koncernen forventer, at aktiviteterne kan bidrage til selskabets fortsatte vækst og indtjening.

Koncernen har ingen forskningsaktiviteter.

## Hoved- og nøgletal for koncernen

Beløb i t.kr.	2019/20	2018/19	2017/18
<b>Resultatopgørelse</b>			
Bruttofortjeneste	55.105	26.640	389
Resultat af primær drift	-7.905	-4.288	-485
Finansielle poster, netto	11.380	24.870	-36.391
Årets resultat	-10.427	5.312	2.879
<b>Balance</b>			
Balancesum	627.184	618.594	559.683
Investeringer i materielle anlægsaktiver	4.724	10.795	0
Investeret kapital	146.499	164.630	123.269
Egenkapital	419.146	429.763	407.040
<b>Pengestrømme</b>			
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	15.851	5.209	-5.257
Pengestrømme fra investeringsaktiviteten	8.623	2.411	10.876
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	-6.623	-1.949	-5.000
Pengestrømme i alt	17.851	5.672	619
Gennemsnitlig antal heltidsbeskæftigede	106	102	1
<b>Nøgletal</b>			
Afkast af investeret kapital	-5,08%	-2,98%	-0,79%
Soliditetsgrad	66,83%	69,47%	72,73%
Forrentning af egenkapital	-2,46%	1,27%	

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansanalytikerforeningens anbefaling 2015, og afviger kun på nogle punkter herfra. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. juli 2019 - 30. juni 2020 for Pilgren Holding ApS.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter min opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Holte, den 30. november 2020

**I direktionen**

---

Mads Pilgren  
Direktør



## Til kapitalejeren i Pilgren Holding ApS

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Pilgren Holding ApS for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- \* Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores konklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

**Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 30. november 2020

**inforevision**

statsautoriseret revisionsaktieselskab  
(CVR-nr. 19263096)

Per Kjeldsgaard Jensen  
statsautoriseret revisor  
mne27824

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens regnskabsklasse C for mellemstore virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

## VALUTAOMREGNING

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

## AFLEDTE FINANSIELLE INSTRUMENTER

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender eller anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

## KONCERNREGNSKAB

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at kontrollere en virksomhed, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan kontrollere eller faktisk kontrollerer de økonomiske og driftsmæssige beslutninger i virksomheden.

Koncernregnskabet er udarbejdet på grundlag af regnskaber for moderselskabet og de tilknyttede virksomheder ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet er der foretaget eliminering af koncernvirksomhedernes indbyrdes mellemværender, indtægter og omkostninger samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de tilknyttede virksomheder.

Kapitalandele i de tilknyttede virksomheder er udlignet med de forholdsmæssige andele af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi.

De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, er aflagt i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis. Udenlandske virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Ved køb af tilknyttede virksomheder er det forskelsbeløb, som fremkommer ved udligningen så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver i de tilknyttede virksomheder, hvis værdi er højere eller lavere end det beløb, hvortil de er bogført, på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og opføres under immaterielle anlægsaktiver. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

## RESULTATOPGØRELSEN

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

### Bruttofortjeneste

Selskabet har foretaget et sammendrag af posterne "nettoomsætning", "andre driftsindtægter" samt "eksterne omkostninger".

### Nettoomsætning

Som indtægtskriterium anvendes leveringskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets fakturerede omsætning. Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden regnskabsårets udgang. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne vare- og kunderabatter.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder avance ved salg af anlægsaktiver og kompensation fra de statslige støtteordninger.

### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter salgs-, lokale- og administrationsomkostninger.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders driftsresultat reguleret for interne avancer og tab fratrukket årlige afskrivninger på koncern-goodwill.

### Andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab, realiserede og urealiserede fortjenester og -tab ved salg af andre værdipapirer og kapitalandele, samt rentetillæg og rentegodtgørelse under acontoskatteordningen.

**Skat af årets resultat og selskabsskat**

Skat af årets resultat udgør 22 % af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernselskaber med Pilgren Holding ApS som administrationselskab. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster efter selskabsskattelovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

Selskabsskat samt sambeskatningsbidrag vedrørende regnskabsåret, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som selskabsskat under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som sambeskatningsbidrag under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Selskabet er omfattet af acontoskatteordningen. Rentegodtgørelse og rentetillæg er indregnet under finansielle indtægter og omkostninger.



**BALANCEN**

Balancen er opstillet i kontoform.

**AKTIVER****Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Aktiverne afskrives lineært over deres forventede økonomiske brugstid:

Erhvervede rettigheder	5 år
Goodwill	5 år

Der er ved fastlæggelsen af afskrivningsperioderne ikke medtaget restværdi efter endt brug, da de immaterielle aktiver ikke bliver handlet på et aktivt og effektivt marked.

Fastlæggelsen af afskrivningsperioden for goodwill er sket som en samlet vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition, indtjeningsprofil og forventning til kundeloyalitet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er væsentlig forskellig.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til brugstid og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Grunde og bygninger	40 år	15-20%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år	0-10%
Indretning af lejede lokaler	5 år	0-20%

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Småaktiver med en levetid under et år er omkostningsført i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Fortjeneste/tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under bruttofortjeneste og andre driftsomkostninger.

**Værdiforringelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

**Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder er indregnet efter den indre værdis metode, således at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af de tilknyttede og associerede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi reguleret for interne udbytter og avancer.

Udenlandske tilknyttede og associerede virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Disponible reserver i de tilknyttede virksomheder, som på balancetidspunktet disponeres som udbytte til moderselskabet, indgår i værdien af kapitalandele.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Køb af tilknyttede virksomheder indregnes til kostpris. Forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, som fremkommer på det tidspunkt, hvor koncernforholdet bliver etableret, er så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver, hvis værdi er højere eller lavere end det bogførte beløb. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og indgår i værdien af kapitalandele, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over 5 år. Afskrivningsperioden er baseret på en vurdering af markedspositionen, indtjeningsprofilen og forventning til kundeloyalitet. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet, og reguleres med egenkapitalbevægelser i de tilknyttede og associerede virksomheder.

**Andre værdipapirer og kapitalandele, der er anlægsaktiver**

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under anlægsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, unoterede aktier og anparter samt pantebrevsbeholdning.

Andre kapitalandele måles til dagsværdi i balancen. For kapitalandele, som handles på et aktivt marked, svarer dagsværdien til kursværdien på balancedagen. Andre kapitalandele, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles til kostpris.

Modtagne udbytter, realiserede og urealiserede kursavancer og -tab indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Værdipapirer og kapitalandele**

Værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede aktier og obligationer, som måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Modtagne udbytter og renter, realiserede og urealiserede kursavancer og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

## PASSIVER

### Egenkapital

Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes egenkapital præsenteres som en særskilt hovedpost under egenkapitalen. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes resultat er præsenteret særskilt i resultatdisponeringen, og fremgår ligeledes af koncernens egenkapitalopgørelse sammen med øvrige reguleringer, herunder forskydninger ved handel med ejerandele i regnskabsårets løb.

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensættelser til udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser og under hensyntagen til henholdsvis den planlagte anvendelse af aktivet og afvikling af forpligtelsen. Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Udskudte skatteaktiver måles til nettorealisationseværdi, hvorved de indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med i en overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver som ikke forventes udnyttet inden for en kortere årrække, er noteoplyst under eventualaktiver.

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte låneomkostninger og andre omkostninger direkte foranlediget af lånefremskaffelsen. I de efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indtægter vedrørende de efterfølgende år.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og selskabets pengestrømme for året samt koncernens og selskabets likvider ved årets udgang.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktiviteten. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra overtagelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til overdragelsestidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet er opgjort som årets resultat reguleret for ikke likvide driftsposter betalte finansielle poster, selskabsskatter samt stigning og fald i varebeholdninger, tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser, gæld til leverandører af varer og tjenesteydelser, og andre ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af anlægsaktiver samt betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til kapitalejere.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger samt driftskreditter hos kreditinstitutter, som indgår i selskabets likviditetsstyring.

**HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT**

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med "Anbefalinger & Nøgletal 2015" fra Finansforeningen.

Nøgletallene er beregnet således:

$$\text{Afkast af investeret kapital} = \frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Gns. Investeret kapital}}$$

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} * 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$$

$$\text{Forrentning af egenkapital} = \frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

\* Investeret kapital = Driftsmæssige immaterielle og materielle anlægsaktiver samt nettoarbejdskapital.

RESULTATOPGØRELSE	KONCERN		MODER		Note
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19	
BRUTTOFORTJENESTE	55.104.604	26.640.357	-159.251	-25.377	
Personaleomkostninger	-46.297.998	-25.200.191	0	0	1
INDTJENINGSBIDRAG	8.806.606	1.440.166	-159.251	-25.377	
Af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver	-7.450.809	-5.162.511	0	0	
Andre driftsomkostninger	-9.260.513	-565.350	0	0	
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	-7.904.715	-4.287.696	-159.251	-25.377	
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virks.	0	0	-17.785.854	11.093.003	7,8
Indtægter af kapitalandele i associerede virks.	-14.997.682	-14.010.323	0		7,8
Andre finansielle indtægter	29.947.895	30.946.451	1.275	777	
Øvrige finansielle omkostninger	-18.568.236	-6.076.831	-33.264	-50.720	2
RESULTAT FØR SKAT	-11.522.739	6.571.602	-17.977.094	11.017.683	
Skat af årets resultat	1.095.321	-1.259.905	42.353	16.741	3
ÅRETS RESULTAT	-10.427.417	5.311.698	-17.934.741	11.034.424	

AKTIVER	KONCERN		MODER		Note
	30/6 2020	30/6 2019	30/6 2020	30/6 2019	
Erhvervede rettigheder	823.851	1.261.994	0	0	5
Goodwill	11.194.774	11.694.636	0	0	5
<b>IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>12.018.625</b>	<b>12.956.630</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Grunde og bygninger	131.015.076	129.977.407	0	0	14
Indretning af lejede lokaler	4.897.406	4.498.592	0	0	14
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5.369.254	6.076.005	0	0	14
<b>MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>141.281.736</b>	<b>140.552.005</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	377.489.614	395.369.808	7,8
Kapitalandele i associerede virksomheder	0	15.359.499	0	0	7,8
Andre værdipapirer og kapitalandele	363.498.858	367.199.498	0	0	7,14
Andre tilgodehavender	8.305.662	10.590.472	0	0	7
<b>FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>371.804.520</b>	<b>393.149.469</b>	<b>377.489.614</b>	<b>395.369.808</b>	
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>	<b>525.104.881</b>	<b>546.658.104</b>	<b>377.489.614</b>	<b>395.369.808</b>	
Færdigvarer og handelsvarer	27.193.259	22.286.255	0	0	
Forudbetalinger for varer	2.614.737	2.263.193	0	0	
<b>VAREBEHOLDNINGER</b>	<b>29.807.996</b>	<b>24.549.448</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	6.812.411	7.738.321	0	0	14
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	14.689.595	10.063.727	0	0	
Andre tilgodehavender	7.069.549	5.789.357	0	0	
Tilgodehavende selskabsskat	627.069	200.910	627.069	1.902.529	3
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	0	1.653.614	0	3
Udskudte skatteaktiver	15.981.952	14.131.378	95.858	77.704	3
Periodeafgrænsningsposter	597.369	865.052	0	0	9
<b>TILGODEHAVENDER</b>	<b>45.777.945</b>	<b>38.788.745</b>	<b>2.376.541</b>	<b>1.980.233</b>	
<b>VÆRDIPAPIRER OG KAPITALANDELE</b>	<b>67.465</b>	<b>339.824</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14</b>
<b>LIKVIDE BEHOLDNINGER</b>	<b>26.425.919</b>	<b>8.257.674</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>	<b>102.079.325</b>	<b>71.935.691</b>	<b>2.376.541</b>	<b>1.980.234</b>	
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>627.184.206</b>	<b>618.593.794</b>	<b>379.866.155</b>	<b>397.350.042</b>	

PASSIVER	KONCERN		MODER		Note
	30/6 2020	30/6 2019	30/6 2020	30/6 2019	
Virksomhedskapital	1.250.000	1.250.000	1.250.000	1.250.000	10
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	107.289.614	125.169.808	
Overført resultat	375.805.867	393.945.549	268.516.254	268.775.741	
Forslag til udbytte for regnskabsåret	110.600	108.000	110.600	108.000	
Minoritetsinteresser	41.979.801	34.459.116	0	0	
<b>EGENKAPITAL</b>	<b>419.146.268</b>	<b>429.762.665</b>	<b>377.166.468</b>	<b>395.303.549</b>	
Gæld til kreditinstitutter	106.168.301	127.239.975	0	0	
Anden gæld	27.199.552	27.154.750	0	0	
<b>LANGFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>133.367.853</b>	<b>154.394.725</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	18.821.109	4.308.741	0	0	11
Gæld til kreditinstitutter	2.351.228	2.306.563	0	0	
Leverandører af varer og tjenesteydelser	16.214.525	7.149.165	82.500	32.250	
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	987.772	2.014.243	
Skyldig selskabsskat	2.408.770	0	0	0	
Skyldigt sambeskatningsbidrag	0	0	1.629.415	0	
Anden gæld	33.436.600	20.380.522	0	0	
Periodeafgrænsningsposter	1.437.853	291.413	0	0	12
<b>KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>74.670.084</b>	<b>34.436.404</b>	<b>2.699.687</b>	<b>2.046.493</b>	
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>	<b>208.037.937</b>	<b>188.831.129</b>	<b>2.699.687</b>	<b>2.046.493</b>	
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>627.184.206</b>	<b>618.593.794</b>	<b>379.866.155</b>	<b>397.350.042</b>	

- 4 Resultatdisponering
- 13 Eventualforpligtelser
- 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 15 Finansielle instrumenter
- 16 Kontraktlige forpligtelser
- 17 Begivenheder efter regnskabsårets afslutning
- 18 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse
- 19 Koncernforhold
- 20 Reguleringer (pengestrømme)



## Egenkapitalopgørelse

## KONCERNEN

	Virksom- hedskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Minoritets- interesser	I ALT
Egenkapital pr. 1/7 2018	1.250.000	376.356.399	105.800	29.327.671	407.039.870
Handel med minoriteter	0	0	0	4.687.432	4.687.432
Udloddet udbytte	0	0	-105.800	-768.070	-873.870
Overført via resultatdisponeringen	0	10.926.424	108.000	-1.544.740	9.489.684
Egenkapitalreguleringer	0	6.662.726	0	2.756.823	9.419.549
Egenkapital pr. 1/7 2019	1.250.000	393.945.549	108.000	34.459.116	429.762.665
Handel med minoriteter	0	-158.290	0	224.898	66.608
Udloddet udbytte	0	0	-108.000	0	-108.000
Overført via resultatdisponeringen	0	-17.887.052	110.600	7.349.028	-10.427.423
Egenkapitalreguleringer	0	-94.340	0	-53.242	-147.582
Egenkapital pr. 30/6 2020	<u>1.250.000</u>	<u>375.805.867</u>	<u>110.600</u>	<u>41.979.801</u>	<u>419.146.268</u>

EgenkapitalopgørelseMØDER

	Virksom- hedskapital	Nettoopskr. efter den indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I ALT
Egenkapital pr. 1/7 2018	1.250.000	0	376.356.399	105.800	377.712.199
Udloddet udbytte	0	0	0	-105.800	-105.800
Overført via resultatdisponeringen	0	125.169.808	-114.243.384	108.000	11.034.424
Egenkapitalreguleringer	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>6.662.726</u>	<u>0</u>	<u>6.662.726</u>
Egenkapital pr. 1/7 2019	1.250.000	125.169.808	268.775.741	108.000	395.303.549
Udloddet udbytte	0	0	0	-108.000	-108.000
Overført via resultatdisponeringen	0	-17.880.194	-165.147	110.600	-17.934.741
Egenkapitalreguleringer	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-94.340</u>	<u>0</u>	<u>-94.340</u>
Egenkapital pr. 30/6 2020	<u>1.250.000</u>	<u>107.289.614</u>	<u>268.516.254</u>	<u>110.600</u>	<u>377.166.468</u>

PENGESTRØMSOPGØRELSE	KONCERN		MODER		Note
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19	
Årets resultat	-10.427.417	5.311.698	-17.934.741	11.034.424	
Af- og nedskr. på materielle og imm. anl.aktiver	7.450.809	5.162.511	0	0	
Reguleringer	2.474.600	-9.599.393	17.775.490	-11.059.801	20
Øvrige reguleringer	0	-8.925.044	0	0	
Ændring i varebeholdninger	-5.258.548	-1.629.056	0	0	
Ændring i tilg. fra salg og tjenesteydelser	925.910	834.782	0	0	
Ændring i gæld til lev. af varer og tj.ydelser	9.065.360	4.931.010	50.250	0	
Andre ændringer i driftskapital	8.564.140	9.796.199	-1.050.670	33.450	
<b>PENGESTRØMME FRA PRIMÆR DRIFT</b>	<b>12.794.853</b>	<b>5.882.707</b>	<b>-1.159.671</b>	<b>8.073</b>	
Renteindbetalinger og lignende	6.879.922	4.321.552	1.275	777	
Renteudbetalinger og lignende	-5.099.452	-4.825.404	-33.264	-50.720	
Betalt/refunderet selskabsskat	1.275.460	-169.393	1.299.659	147.668	
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET</b>	<b>15.850.783</b>	<b>5.209.462</b>	<b>107.999</b>	<b>105.798</b>	
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-3.193.347	0			
Køb af materielle anlægsaktiver	-4.724.246	-10.795.397	0	0	
Køb af finansielle anlægsaktiver	-1.524.601	-14.045.123	0	0	
Salg af finansielle anlægsaktiver	18.065.136	27.251.976	0	0	
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET</b>	<b>8.622.942</b>	<b>2.411.456</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Betaling af gæld til kreditinstitutter	-6.559.306	-2.926.479	0	0	
Betaling/optagelse af langfristet gæld i øvrigt	44.802	-5.000.000	0	0	
Optagelse af gæld hos kreditinstitutter	0	2.093.949	0	0	
Kontant kapitalforhøjelse	0	3.989.000	0	0	
Betalt udbytte	-108.000	-105.800	-108.000	-105.800	
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET</b>	<b>-6.622.504</b>	<b>-1.949.330</b>	<b>-108.000</b>	<b>-105.800</b>	
<b>ÅRETS ÆNDRING I LIKVIDER</b>	<b>17.851.221</b>	<b>5.671.588</b>	<b>-1</b>	<b>-2</b>	
Likvider pr. 1/7 2019	6.290.935	619.347	1	3	
<b>LIKVIDER PR. 30/6 2020</b>	<b>24.142.156</b>	<b>6.290.935</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	
Som kan specificeres således:					
Værdipapirer	67.465	339.824	0	0	
Likvide beholdninger	26.425.919	8.257.674	0	1	
Kreditinstitutter i øvrigt (kortfristet)	-2.351.228	-2.306.563	0	0	
<b>LIKVIDER PR. 30/6 2020</b>	<b>24.142.156</b>	<b>6.290.935</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	

1	Personaleomkostninger	KONCERN		MODER	
		2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	Gager og lønninger	42.690.412	23.515.121	0	0
	Pensioner	2.140.225	1.143.809	0	0
	Andre omkostninger til social sikring	1.169.980	451.751	0	0
	Personaleomkostninger i øvrigt	297.381	89.512	0	0
	I ALT	46.297.998	25.200.191	0	0
	Gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede	106	102	0	0
	Ledelsesvederlag:				
	Direktionen	4.141.701	1.473.873	0	0
	Bestyrelsen	47.500	75.000	0	0
	I ALT	4.189.201	1.548.873	0	0
2	Øvrige finansielle omkostninger	KONCERN		MODER	
		2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
	Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	33.264	50.720
	Finansielle omkostninger i øvrigt	18.568.236	6.076.831	0	0
	I ALT	18.568.236	6.076.831	33.264	50.720

3 Skat af årets resultat, selskabsskat og udskudt skat	KONCERN		MODER	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
<u>Skat af årets resultat:</u>				
Skat af årets skattepligtige indkomst	707.151	449.508	-24.199	0
Udskudt skat	-1.850.574	810.397	-18.154	-16.741
Regulering skat, tidl. år	48.102	0	0	0
I ALT	<u>-1.095.321</u>	<u>1.259.905</u>	<u>-42.353</u>	<u>-16.741</u>
<u>Skyldig selskabsskat:</u>				
Skyldig pr. 1/7 2019	-200.910	-2.050.198	-1.902.529	-2.050.197
Tilgang ved køb	0	1.252.111	0	0
Betalt/modtaget vedrørende tidligere år	1.275.460	774.737	1.275.460	774.737
Betalt acontoskat	0	0	0	0
Udbytteskat	0	-627.069	0	-627.069
Skat af årets skattepligtige indkomst	707.151	449.508	-24.199	0
Refusion fra sambeskattede selskaber	0	0	24.199	0
SKYLDIG PR. 30/6 2020	<u>1.781.701</u>	<u>-200.910</u>	<u>-627.069</u>	<u>-1.902.529</u>
<u>Skyldig skat er klassificeret således i modervirksomhedens balance:</u>				
Tilgodehavende/skyldig selskabsskat			-627.069	-1.902.529
SKYLDIG PR. 30/6 2020			<u>-627.069</u>	<u>-1.902.529</u>
<u>Skyldig skat er klassificeret således i koncernregnskabets balance:</u>				
Tilgodehavende selskabsskat	-627.069	-1.902.529		
Skyldig selskabsskat	2.408.770	1.701.619		
SKYLDIG PR. 30/6 2020	<u>1.781.701</u>	<u>-200.910</u>		
<u>Udskudt skat:</u>				
Udskudt skat pr. 1/7 2019	-14.131.378	-15.402.323	-77.704	-60.963
Overførsler i året til/fra andre poster	0	460.548	0	0
Årets udskudte skat i resultatopgørelsen	-1.850.574	810.397	-18.154	-16.741
Årets udskudte skat af egenkapitalposter	0	0	0	0
UDSKUDT SKAT PR. 30/6 2020	<u>-15.981.952</u>	<u>-14.131.378</u>	<u>-95.858</u>	<u>-77.704</u>
<u>Den udskudte skat påhviler følgende aktiver og forpligtelser:</u>				
Immaterielle anlægsaktiver	-185.419	-214.742		
Materielle anlægsaktiver	-340.401	-208.520		
Finansielle anlægsaktiver (inkl. interne avancer)	359.956	1.055.961		
Omsætningsaktiver	-26.992	-28.471		
Underskud til fremførsel	-15.789.096	-14.735.606	-95.858	-77.704
I ALT	<u>-15.981.952</u>	<u>-14.131.378</u>	<u>-95.858</u>	<u>-77.704</u>

4 Resultatdisponering	KONCERN		MODER	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	-17.880.194	125.169.808
Forslag til udbytte for regnskabsåret	110.600	108.000	110.600	108.000
Overført resultat	-17.887.052	10.926.424	-165.147	-114.243.384
Egenkapitalregulering	6	-4.177.986	0	0
Minoritetsaktionærs andel af årets resultat	7.349.028	-1.544.740	0	0
ÅRETS RESULTAT	-10.427.417	5.311.698	-17.934.741	11.034.424

5 Anlægs- og afskrivningsoversigt,  
immaterielle aktiver

KONCERNEN

	Erhvervede rettigheder	Goodwill	I ALT	30/6 2019
Kostpris pr. 1/7 2019	2.802.417	15.564.241	18.366.658	386.869
Overført ved køb	0	0	0	4.888.741
Tilgang i året	443.347	2.750.000	3.193.347	13.091.048
Afgang i året	-125.000	-182.672	-307.672	0
<b>KOSTPRIS PR. 30/6 2020</b>	<b>3.120.764</b>	<b>18.131.569</b>	<b>21.252.333</b>	<b>18.366.658</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1/7 2019	1.540.423	3.869.605	5.410.028	232.122
Overført ved køb	0	0	0	1.465.413
Valutakursreguleringer	0	0	0	0
Årets afskrivninger	756.490	3.067.190	3.823.680	3.712.493
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger, afgang i året	0	0	0	0
<b>AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 30/6 2020</b>	<b>2.296.913</b>	<b>6.936.795</b>	<b>9.233.708</b>	<b>5.410.028</b>
<b>REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 30/6 2020</b>	<b>823.851</b>	<b>11.194.774</b>	<b>12.018.625</b>	<b>12.956.630</b>

6 Anlægs- og afskrivningsoversigt,  
materielle aktiver

KONCERNEN

	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt	30/6 2019
Kostpris pr. 1/7 2019	129.977.407	6.526.711	8.703.337	145.207.455	125.797.657
Overført ved køb	0	0	0	0	8.779.689
Valutakursreguleringer	-193.759	0	-781	-194.540	184.146
Tilgang i året	1.231.427	2.227.963	1.264.856	4.724.246	10.795.397
Afgang i året	0	0	-228.865	-228.865	-349.434
<b>KOSTPRIS PR. 30/6 2020</b>	<b>131.015.076</b>	<b>8.754.674</b>	<b>9.738.546</b>	<b>149.508.296</b>	<b>145.207.455</b>
Af- og nedskrivninger pr. 1/7 2019	0	2.028.119	2.627.331	4.655.450	575.229
Overført ved køb	0	0	0	0	2.629.917
Valutakursreguleringer	0	0	-536	-536	286
Årets afskrivninger	0	1.829.149	1.797.980	3.627.129	1.450.018
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger, afgang i året	0	0	-55.483	-55.483	0
<b>AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 30/6 2020</b>	<b>0</b>	<b>3.857.268</b>	<b>4.369.292</b>	<b>8.226.560</b>	<b>4.655.450</b>
<b>REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 30/6 2020</b>	<b>131.015.076</b>	<b>4.897.406</b>	<b>5.369.254</b>	<b>141.281.736</b>	<b>140.552.005</b>



**7 Anlægsoversigt, finansielle aktiver****KONCERNEN**

	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdi- papirer og kapitalandele	Andre til- godehavender	I alt	30/6 2019
Kostpris pr. 1/7 2019	35.250.000	352.966.643	10.590.472	398.807.115	421.956.301
Overført ved køb	0	0	0	0	9.534.349
Tilgang i året	0	0	0	0	1.056.123
Afgang i året	<u>-35.250.000</u>	<u>-8.655.267</u>	<u>-2.284.810</u>	<u>-46.190.077</u>	<u>-33.739.658</u>
KOSTPRIS PR. 30/6 2020	<u>0</u>	<u>344.311.376</u>	<u>8.305.662</u>	<u>352.617.038</u>	<u>398.807.115</u>
Opskrivninger pr. 1/7 2019	-2.731.934	14.232.855	0	11.500.921	-8.197.730
Årets opskrivninger	0	4.954.627	0	4.954.627	19.698.651
Modtaget udbytte i året	0	0	0	0	0
Opskrivninger, afgang i året	<u>2.731.934</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>2.731.934</u>	<u>0</u>
OPSKRIVNINGER PR. 30/6 2020	<u>0</u>	<u>19.187.482</u>	<u>0</u>	<u>19.187.482</u>	<u>11.500.921</u>
Nedskrivninger pr. 1/7 2019	17.158.567	0	0	17.158.567	11.230.324
Årets nedskrivninger	11.038.366	0	0	11.038.366	11.811.600
Egenkapitalreguleringer	-28.196.933	0	0	-28.196.933	-5.883.357
Nedskrivninger, afgang i året	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
NEDSKRIVNINGER PR. 30/6 2020	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>17.158.567</u>
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 30/6 2020	<u><u>0</u></u>	<u><u>363.498.858</u></u>	<u><u>8.305.662</u></u>	<u><u>371.804.520</u></u>	<u><u>393.149.469</u></u>

7 Anlægsoversigt,  
finansielle aktiver

## MODER

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	I alt	30/6 2019
Kostpris pr. 1/7 2019	270.200.000	270.200.000	270.200.000
Tilgang i året	0	0	0
Afgang i året	0	0	0
KOSTPRIS PR. 30/6 2020	<u>270.200.000</u>	<u>270.200.000</u>	<u>270.200.000</u>
Opskrivninger pr. 1/7 2019	125.169.808	125.169.808	107.414.079
Årets opskrivninger	-17.785.854	-17.785.854	11.093.003
Egenkapitalreguleringer	-94.340	-94.340	6.662.726
Modtaget udbytte i året	0	0	0
Opskrivninger, afgang i året	0	0	0
OPSKRIVNINGER PR. 30/6 2020	<u>107.289.614</u>	<u>107.289.614</u>	<u>125.169.808</u>
Nedskrivninger pr. 1/7 2019	0	0	0
Årets nedskrivninger	0	0	0
Nedskrivninger, afgang i året	0	0	0
NEDSKRIVNINGER PR. 30/6 2020	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 30/6 2020	<u>377.489.614</u>	<u>377.489.614</u>	<u>395.369.808</u>

**8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

				<u>Pilgren Holding ApS's andel</u>		
	<u>Ejerandel</u>	<u>Selskabs- kapital</u>	<u>Årets resultat</u>	<u>Egen- kapital</u>	<u>Årets resultatandel</u>	<u>Andel af egenkapital</u>
<u>Tilknyttede virksomheder:</u>						
Pilgren ApS, Holte	100%	<u>200.000</u>	<u>-17.785.854</u>	<u>377.489.614</u>	<u>-17.785.854</u>	<u>377.489.614</u>
		<u>200.000</u>	<u>-17.785.854</u>	<u>377.489.614</u>	<u>-17.785.854</u>	<u>377.489.614</u>
I ALT					<u><u>-17.785.854</u></u>	<u><u>377.489.614</u></u>

9	Periodeafgrænsningsposter (tilgodehavender)	KONCERN		MODER	
		30/6 2020	30/6 2019	30/6 2020	30/6 2019
	Forudbetalt husleje	112.832	110.620	0	0
	Forudbetalte eksterne omkostninger i øvrigt	484.537	754.432	0	0
	I ALT	597.369	865.052	0	0

#### 10 Virksomhedskapitalen

Virksomhedskapitalen består af 1.212.500 stk. A-anparter á kr. 1.000 og 37.500 stk. B-anparter á kr. 1.

11	Langfristede gældsforpligtelser	KONCERN		MODER	
		30/6 2020	30/6 2019	30/6 2020	30/6 2019
	Gæld til kreditinstitutter	106.168.301	127.239.975	0	0
	Anden gæld	27.199.552	27.154.750	0	0
	I ALT	133.367.853	154.394.725	0	0
	<u>Kortfristet del af langfristet gæld:</u>				
	Gæld til kreditinstitutter	18.821.109	4.308.741	0	0
	Anden gæld	0	0	0	0
	AFDRAG NÆSTE ÅR	18.821.109	4.308.741	0	0
	<u>Gæld som forfalder efter 5 år:</u>				
	Gæld til kreditinstitutter	0	18.943.736	0	0
	Anden gæld	0	0	0	0
	RESTGÆLD EFTER 5 ÅR	0	18.943.736	0	0

12	Periodeafgrænsningsposter (gældsforpligtelser)	KONCERN		MODER	
		30/6 2020	30/6 2019	30/6 2020	30/6 2019
	Periodiserede indtægter	1.437.853	291.413	0	0
	I ALT	1.437.853	291.413	0	0

### 13 Eventualforpligtelser

---

Koncernen:

---

Moss CPH A/S har med Franchisetager indgået aftale omkring en delvis underskudsdekning overfor Franchisetager i Franchise-perioden.

Moderselskabet:

---

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor koncernforbundet selskabers engagement med pengeinstitut på op til t.kr. 115.000. Kautionsforpligtelsen er dog begrænset til maksimalt at udgøre den til enhver tid værende negative saldo på den koncerninterne pengemarkedskonto. Pr. 30.06 2020 var der et indestående.

I knytning til koncernens køb af resterende aktier i MOSS CPH A/S tilbage i 2017 indgik selskabet en Earn Out aftale. Der er foretaget et afkøb på Earn Out aftalen, hvorefter der alene påhviler selskabet en evt. yderligere betaling, såfremt der indtræffer en defineret earn out begivenhed senest den 28. februar 2024. Værdien af denne betaling er på nuværende tidspunkt fortsat behæftet med stor usikkerhed, hvorfor der ikke er sket indregning heraf i balancen.

Selskabet indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter solidarisk med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskat af renter, royalties og udbytte. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskat kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

### 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

---

Koncernen:

---

Til sikkerhed for bankgæld er der afgivet transport i deposita med en værdi på t.kr 6.303 (2018/19: t.kr. 6.303).

Der er afgivet virksomhedspant i Moss CPH A/S på t.kr. 40.500 (2018/19: t.kr. 40.500) med pant i simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser, lager af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer, driftsinventar og driftsmateriel samt immaterielle rettigheder. Den regnskabsmæssige værdi udgør t.kr. 44.314 (2018/19: t.kr. 36.693). Der er afgivet en importreburs med en værdi på 550 t.kr.

### 15 Finansielle instrumenter

---

Koncernen har indgået valutaterminskontrakter med positiv dagsværdi på 11 t.kr. Valutaterminskontrakter er indgået til afdækning af valutakursrisikoen på fremtidige varekøb i USD for i alt 3.250 t.USD. Valutaterminskontrakter har en løbetid på 0-5 måneder. Valutaterminskontrakter er indgået med selskabets sædvanlige bankforbindelse.

**16 Kontraktlige forpligtelser**

Koncernen:	30/6 2020	30/6 2019
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<u>44.515.470</u>	<u>53.036.080</u>

**17 Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

**18 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse**

Følgende parter har bestemmende indflydelse på selskabet:

Mads Pilgren, Dronningsholmsvej 14, 2840 Holte, anpartsbesiddelse.

Der er ikke sket oplysning af transaktioner med nærtstående parter, da det er opfattelsen, at alle transaktioner er gennemført på markedsmæssige vilkår.

**19 Koncernforhold**

Følgende modervirksomhed udarbejder koncernregnskab:

For den største koncern: Pilgren Holding ApS, CVR-nr. 14315284, Dronningsholmsvej 14, 2840 Holte.  
For den mindste koncern: Pilgren Holding ApS, CVR-nr. 14315284, Dronningsholmsvej 14, 2840 Holte.

	<u>KONCERN</u>		<u>MODER</u>	
	2019/20	2018/19	2019/20	2018/19
<b>20 Reguleringer (pengestrømme)</b>				
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	17.785.854	-11.093.003
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	14.997.682	14.010.323	0	0
Andre finansielle indtægter	-29.947.895	-30.946.451	-1.275	-777
Øvrige finansielle omkostninger	18.568.236	6.076.831	33.264	50.720
Skat af årets skattepligtige indkomst	707.151	449.508	-24.199	0
Regulering af udskudt skat	<u>-1.850.574</u>	<u>810.397</u>	<u>-18.154</u>	<u>-16.741</u>
I ALT	<u>2.474.600</u>	<u>-9.599.393</u>	<u>17.775.490</u>	<u>-11.059.801</u>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Mads Pilgren

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-135830715261

IP: 89.221.xxx.xxx

2020-11-30 07:26:58Z

NEM ID 

## Per Kjeldsgaard Jensen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-234778668864

IP: 93.165.xxx.xxx

2020-11-30 07:28:46Z

NEM ID 

## Mads Pilgren

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-135830715261

IP: 89.221.xxx.xxx

2020-11-30 07:40:08Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 61AEW-OCV1Y-NZE17-KK5K0-6VFFJ-3UIEM

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>