

# Frontmatec Tandslet A/S

Mommarkvej 293B, 6470 Sydals  
CVR-nr. 14 30 71 84

## Årsrapport for 2021

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 07.07.22

Thomas Nybo Stenager  
Dirigent

---

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Egenkapitalopgørelse	15
Noter	16 - 33

---

---

**Selskabet**

---

Frontmatec Tandslet A/S  
Mommarmarkvej 293B  
6470 Sydals  
Telefon: 73 40 70 22  
Hjemsted: Sydals  
CVR-nr.: 14 30 71 84  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Revision**

---

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

---

**Bestyrelse**

---

Andreas Iskov Jensen  
Thomas Nybo Stenager  
Morten Albin Olsen

---

**Direktion**

---

Andreas Iskov Jensen

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 for Frontmatec Tandslet A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sydals, den 7. juli 2022

**Direktionen**

Andreas Iskov Jensen

**Bestyrelsen**

Andreas Iskov Jensen

Thomas Nybo Stenager

Morten Albin Olsen

## Til kapitalejeren i Frontmatec Tandslet A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Frontmatec Tandslet A/S for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.21 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.21 - 31.12.21 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Århus C, den 7. juli 2022

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Jacob Tækker Nørgaard

Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne40049

**HOVED- OG NØGLETAL****Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2021	2020	2019	2018	2017
<i>Resultat</i>					
Bruttofortjeneste	77.546	80.065	64.709	50.066	61.994
Indeks	125	129	104	81	100
Resultat af primær drift	6.702	23.499	6.729	-8.272	17.232
Indeks	39	136	39	-48	100
Finansielle poster i alt	50	-579	-1.871	-870	-1.384
Indeks	-4	42	135	63	100
Årets resultat	6.138	20.713	7.641	-7.119	12.527

*Balance*

Samlede aktiver	231.775	218.797	229.896	176.631	160.985
Indeks	144	136	143	110	100
Investeringer i materielle anlægsaktiver	711	1.628	2.677	3.242	2.869
Indeks	25	57	93	113	100
Egenkapital	91.675	85.469	64.653	56.680	63.225
Indeks	145	135	102	90	100

**Nøgletal**

	2021	2020	2019	2018	2017
<i>Rentabilitet</i>					
Egenkapitalens forrentning	7%	28%	13%	-12%	22%
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	40%	39%	28%	32%	39%

*Øvrige*



Antal medarbejdere (gns.)	144	142	131	128	122
---------------------------	-----	-----	-----	-----	-----

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
-----------------------------	-----------------------------------------------------------------------------

Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
-----------------	-----------------------------------------------------------------------

### Væsentligste aktiviteter

Frontmatec Tandslet A/S' hovedaktivitet består i udvikling, produktion og salg af manuelle og komplette automatiske produktionsanlæg til slageriindustrien, specielt til svin, kreaturer og lam. Anlæggene består af opskærings-, udbenings-, logistik- og pakkeanlæg, produktionsanlæg samt automatiske lagersystemer for såvel tomme som fyldte bakker og kartoner. Frontmatec Tandslet A/S' strategi og force er at optimere produktionsanlæg for dermed at forbedre udbyttet på produkterne. Dette opnås ved konstant at videreudvikle automatiserings- og sporbarhedssystemerne. En væsentlig del af salget sker på eksportmarkederne.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.21 - 31.12.21 udviser et resultat på DKK 6.137.557 mod DKK 20.713.247 for tiden 01.01.20 - 31.12.20. Balancen viser en egenkapital på DKK 91.675.045.

Virksomhedens ledelse forventede i årsrapporten for 2020 et resultat i niveauet 10 - 15 mio. kr. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

### Forventet udvikling

Selskabet forventer at kunne realisere et resultat på mellem 10 mio. kr. til 15 mio. kr.

### Videnressourcer

Frontmatec Tandslet A/S' store specialiseringsgrad samt avancerede it-løsninger til administration, konstruktion, udvikling, projektstyring og produktionsstyring er med til at tiltrække og holde på højtuddannede arbejdskraft med de nødvendige kompetencer.

### Eksternt miljø

Frontmatec Tandslet A/S styrer arbejdsmiljø og virksomhedens eksterne miljømæssige forhold så virksomheden lever op til kravene i miljøgodkendelsen.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Det forventes, at Frontmatec Tandslet A/S' udviklingsaktiviteter forøges sammenholdt med de sidste år. Der vil fortsat være fokus på højere udbytte og øget kapacitet. Udover selskabets egne udviklingsaktiviteter er der fokus på udvikling i tæt samarbejde med kunderne og diverse industriorganisationer. Intellectuelle rettigheder beskyttes via patenter.

### Efterfølgende begivenheder

Ejerne af Frontmatec Holding III ApS (det ultimative moderselskab til Frontmatec Tandslet A/S) har den 24. maj 2022 indgået aftale om salg af 100% af sine aktier i Frontmatec Holding III ApS til Merlin DK Bidco ApS, et datterselskab af KKR Investment, gennem datterselskabet Bettcher Industries. Gennemførelsen af salget er underlagt sædvanlige betingelser, herunder opnåelse af påkrævede fusionskontrolgodkendelser ("salgsbetingelserne").

Gennemførelsen af salget forventes at finde sted i anden halvdel af 2022.

Konflikten i Rusland og Ukraine forventes ikke at få væsentlig indflydelse på vurderingen af virksomhedens finansielle stilling og omsætning. Frontmatec har omsætning i Rusland og Ukraine med under 10% af virksomhedens forventede omsætning i 2022. Arbejdet med det tilbageværende projekt er fuldført i væsentlighed, inden konflikten udbrød 24. februar 2022. Frontmatec har besluttet at sætte al aktivitet i Rusland på "standby" indtil videre. Vi forbliver i tæt kontakt med vores russiske kolleger og arbejder sammen for at tilbyde støtte til dem og deres familier. Vi forventer i øjeblikket ikke væsentlige påvirkninger af den igangværende konflikt for vores globale forretning. Frontmatec vil overholde alle sanktioner, der bliver pålagt, og vi fortsætter med at overvåge situationen meget nøje.

Bortset fra det nævnte opkøb og salget af Frontmatec til KKR gennem datterselskabet BETTCHER Industries og konflikten i Rusland og Ukraine, har der ikke været nogen begivenheder siden 31. december 2021, som i væsentlig grad kan påvirke evalueringen af selskabets aktiviteter og finansielle stilling.

Note		2021 DKK	2020 DKK
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>77.545.938</b>	<b>80.064.678</b>
	Distributionsomkostninger	-1.742.153	-2.716.382
	Administrationsomkostninger	-69.101.903	-53.849.183
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>6.701.882</b>	<b>23.499.113</b>
2	Finansielle indtægter	950.421	2.514.084
3	Finansielle omkostninger	-900.071	-3.093.543
	<b>Resultat før skat</b>	<b>6.752.232</b>	<b>22.919.654</b>
4	Skat af årets resultat	-614.675	-2.206.407
	<b>Årets resultat</b>	<b>6.137.557</b>	<b>20.713.247</b>

**Forslag til resultatdisponering**

	Øvrige lovpligtige reserver	13.726.873	8.450.567
	Overført resultat	-7.589.316	12.262.680
	<b>I alt</b>	<b>6.137.557</b>	<b>20.713.247</b>

	31.12.21	31.12.20
	DKK	DKK
<b>AKTIVER</b>		
Note		
Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	235.926
Erhvervede rettigheder	7.913.934	4.220.783
Udviklingsprojekter under udførelse	62.547.812	43.125.845
<b>6 Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>70.461.746</b>	<b>47.582.554</b>
Grunde og bygninger	21.261.780	22.681.585
Produktionsanlæg og maskiner	3.279.696	4.384.042
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.437.613	1.718.815
<b>7 Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>25.979.089</b>	<b>28.784.442</b>
8 Kapitalandele i associerede virksomheder	7.080.771	7.080.771
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>7.080.771</b>	<b>7.080.771</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>103.521.606</b>	<b>83.447.767</b>
Råvarer og hjælpematerialer	20.542.489	19.682.919
Varer under fremstilling	2.527.632	419.427
Fremstillede varer og handelsvarer	3.319.486	6.623.039
<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>26.389.607</b>	<b>26.725.385</b>
9 Igangværende arbejder for fremmed regning	63.955.554	57.082.049
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	13.602.324	28.155.857
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	18.140.704	18.313.501
Andre tilgodehavender	4.038.054	876.237
10 Periodeafgrænsningsposter	0	0
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>99.736.636</b>	<b>104.427.644</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>2.126.871</b>	<b>4.196.188</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>128.253.114</b>	<b>135.349.217</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>231.774.720</b>	<b>218.796.984</b>

		31.12.21	31.12.20
		DKK	DKK
<b>PASSIVER</b>			
Note			
11	Selskabskapital	1.000.000	1.000.000
	Reserve for udviklingsomkostninger	47.549.054	17.848.932
	Øvrige reserver	269.375	201.007
	Overført resultat	42.856.616	66.419.181
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>91.675.045</b>	<b>85.469.120</b>
12	Hensættelser til udskudt skat	9.670.431	9.228.016
13	Andre hensatte forpligtelser	782.582	3.872.819
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<b>10.453.013</b>	<b>13.100.835</b>
14	Gæld til realkreditinstitutter	1.971.608	2.935.986
14	Anden gæld	6.626.461	3.084.756
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>8.598.069</b>	<b>6.020.742</b>
14	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	974.966	851.996
9	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	42.720.111	35.719.798
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	26.160.879	16.120.081
	Gæld til tilknyttede virksomheder	21.344.687	37.031.977
	Selskabsskat	5.498.703	3.303.541
	Anden gæld	24.349.247	21.178.894
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>121.048.593</b>	<b>114.206.287</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>129.646.662</b>	<b>120.227.029</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>231.774.720</b>	<b>218.796.984</b>
15	Eventualforpligtelser		
16	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
17	Nærtstående parter		

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkostning er	Øvrige reserver	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21					
Saldo pr. 01.01.21	1.000.000	17.848.932	201.007	66.419.181	85.469.120
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	15.973.249	0	-15.973.249	0
Overførsler til/fra andre reserver	0	13.726.873	68.368	0	68.368
Forslag til resultatdisponering	0	0	0	-7.589.316	6.137.557
Saldo pr. 31.12.21	1.000.000	47.549.054	269.375	42.856.616	91.675.045

	2021 DKK	2020 DKK
<b>1. Medarbejderforhold</b>		
Lønninger	67.441.624	60.400.620
Pensioner	4.607.529	4.115.661
Andre omkostninger til social sikring	551.350	1.115.869
I alt	72.600.503	65.632.150
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	144	142

Personaleomkostninger og incitamentsprogrammer

Vederlag til virksomhedens ledelse oplyses ikke med henvisning til ÅRL § 98b, stk. 3, nr. 2.

Incitamentsprogrammer

Direktionen og en række nøglemedarbejdere i Frontmatec Tandslet A/S er blevet tildelt muligheder for at købe aktier i Frontmatec Holding II ApS til en fastsat stykpris.

Programmet, som kun kan udnyttes ved at købe de pågældende aktier, giver ret til at erhverve en række aktier i Frontmatec Holding II ApS til en forud fastsat pris. Warrantprogrammet er betinget af beskæftigelse i koncernen.

Værdien af de tildelte warrants i 2021 er for medarbejdene i Frontmatec Tandslet A/S 0,0 mio. kr. Værdien af de bortfaldne warrants i 2021 er 0,0 mio. kr. Værdien af udnyttede warrants i 2021 er 0,0 mio. kr. Den samlede værdi af tildelte warrants pr. 31.12.2021 er for medarbejderne i Frontmatec Tandslet A/S 3,3 mio. kr. Årets omkostning er indregnet som personaleomkostning.

Dagsværdien af tildelte warrants beregnes ved hjælp af Monte Carlo-simuleringer. Værdien beregnes under følgende forudsætninger:

Estimeret volatilitet (baseret på peer-selskaber): 25%

Risikofri rente: 0%

Markedsværdi på etableringstidspunktet DKK: 12,3 mio.

Udløb (resterende antal år): 0,67

Hver A1-warrant giver ret til at købe 1 aktie i Frontmatec Holding II ApS med en nominel værdi på 0,01 til DKK 0,01 ved udgangsdato.

Hver A2-warrant giver ret til at købe 1 aktie i Frontmatec Holding II ApS med en pålydende værdi på 0,01 til DKK 10,0 + 8% p.a.

Hver B-warrant giver ret til at købe 1 aktie i Frontmatec Holding II ApS med en nominel værdi på 0,01 til DKK 10 + 16% p.a.



Deltagerne kan udnytte deres warrants i perioderne fra 01.10.2023 - 01.11.2023 samt i tilfælde af fratrædelse.

	2021	2020
	DKK	DKK

## 2. Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	125	0
Valutakursreguleringer	950.296	2.514.084
I alt	950.421	2.514.084

## 3. Finansielle omkostninger

Renteomkostninger i øvrigt	323.192	686.338
Valutakursreguleringer	29.139	0
Øvrige finansielle omkostninger	547.740	2.407.205
I alt	900.071	3.093.543

## 4. Skat af årets resultat

Skat af årets resultat	300.648	5.498.702
Årets regulering af udskudt skat	314.027	-1.055.313
Regulering af skat fra tidligere år	0	-2.236.982
I alt	614.675	2.206.407

	2021	2020
	DKK	DKK

## 5. Forslag til resultatdisponering

Øvrige lovpligtige reserver	13.726.873	8.450.567
Overført resultat	-7.589.316	12.262.680
I alt	6.137.557	20.713.247

## 6. Immaterielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede rettigheder	Udviklingsprojekter under udførelse	I alt
Kostpris pr. 01.01.21	32.800.831	4.220.783	43.125.846	80.147.460
Tilgang i året	0	3.693.151	19.421.966	23.115.117
Kostpris pr. 31.12.21	32.800.831	7.913.934	62.547.812	103.262.577
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21	-32.564.904	0	0	-32.564.904
Afskrivninger i året	-235.927	0	0	-235.927
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21	-32.800.831	0	0	-32.800.831
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	0	7.913.934	62.547.812	70.461.746

**7. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.01.21	51.167.402	14.995.758	8.493.989
Tilgang i året	310.718	226.339	174.205
Kostpris pr. 31.12.21	51.478.120	15.222.097	8.668.194
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.21	-28.485.817	-10.611.716	-6.775.174
Afskrivninger i året	-1.730.523	-1.330.685	-455.407
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.21	-30.216.340	-11.942.401	-7.230.581
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	21.261.780	3.279.696	1.437.613

**8. Kapitalandele i associerede virksomheder**

Beløb i DKK	Kapitalandele i associerede virksomheder
Kostpris pr. 01.01.21	7.080.771
Kostpris pr. 31.12.21	7.080.771
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.21	7.080.771
Navn og hjemsted:	Ejerandel
Associerede virksomheder:	
Frontmatec Smørum A/S, Smørum	48%

	31.12.21 DKK	31.12.20 DKK
<b>9. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Igangværende arbejder for fremmed regning	21.235.443	57.082.049
Overfakturering modregnet i tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser	42.720.111	0
Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	63.955.554	57.082.049
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-42.720.111	-35.719.798

## 10. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende regnskabsår.

## 11. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

Virksomhedens aktiekapital har uændret været DKK 1.000.000 det seneste år.

## 12. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.21	9.228.016	10.349.420
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	442.415	-1.029.603
Udskudt skat indregnet på egenkapitalen	0	-91.801
Udskudt skat pr. 31.12.21	9.670.431	9.228.016



**13. Andre hensatte forpligtelser**

Beløb i DKK	Garantiforpligtelser
Forpligtelser pr. 01.01.21	3.872.819
Anvendt i året	-3.090.237
Forpligtelser pr. 31.12.21	782.582
	31.12.21
	DKK
	31.12.20
	DKK

Andre hensatte forpligtelser forventes at fordele sig således:

Kortfristede forpligtelser	782.582	3.872.819
----------------------------	---------	-----------

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantihensættelser.

**14. Langfristede gældsforpligtelser**

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.21	Gæld i alt 31.12.20
Gæld til realkreditinstitutter	974.966	1.971.608	2.946.574	3.787.982
Anden gæld	0	1.460.245	6.626.461	3.084.756
I alt	974.966	3.431.853	9.573.035	6.872.738

## 15. Eventualforpligtelser

### *Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået leasingkontrakter med en forpligtelse på i alt t.DKK 4.327 frem til udløb.

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet er sambeskattet med Frontmatec Holding III ApS og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter og eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. Hæftelsen omfatter derudover eventuelle senere korrektioner til den opgjorte skatteforpligtelse som konsekvens af ændringer til sambeskatningsindkomsten m.v.

## 16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de produktionsanlæg og maskiner, der hører til ejendommen.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 21.262 t.kr., og den regnskabsmæssige værdi af pantsatte produktionsanlæg udgør 3.280 t.kr.

Til sikkerhed for bankgæld er der afgivet:

Virksomhedspant på 37.700 t.kr. omfattende simple fordringer hidrørende fra salg af varer og tjenesteydelser samt lagre af råvarer, halvfabrikata og færdigvarer.

Ejerpantebrev, nom. 3.000 t.kr. med pant i matr.nr. 276 Tandslet Ejerlav, Tandslet.

Skadesløsbrev, nom. 2.500 t.kr. med pant i matr.nr. 276 Tandslet Ejerlav, Tandslet.

Ovenstående pant er ligeledes stillet til sikkerhed for Nordea Bank Danmark A/S' engagement med følgende koncernforbundne selskaber:

Frontmatec Group ApS

Frontmatec Kolding A/S

Frontmatec Smørum A/S

Frontmatec Skive A/S

Frontmatec Hygiene GmbH

Frontmatec BV

Overfor kunder er der afgivet arbejdsgarantier for 36,8 mio. kr.

---

**17. Nærtstående parter**

Bestemmende indflydelse

Grundlag for indflydelse

Frontmatec Group ApS

Direkte moder

Frontmatec Holding III ApS

Ultimativ moder

---

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomhederne Frontmatec Holding III ApS og Frontmatec Group ApS.



## 18. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger. Anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke monetære aktiver, der er erhvervet i fremmed valuta, omregnes til historiske valutakurser.

### LEASINGKONTRAKTER

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -****RESULTATOPGØRELSE****Bruttofortjeneste**

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning og produktionsomkostninger.

**Nettoomsætning**

Indtægter fra salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

**Produktionsomkostninger**

I produktionsomkostninger indregnes omkostninger, der direkte eller indirekte afholdes for at opnå årets nettoomsætning, herunder råvarer og hjælpematerialer, løn og gager samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i produktionsprocessen.

**Distributionsomkostninger**

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger til distribution af varer solgt i året samt gennemførte salgskampagner m.v. Herunder indregnes løn og gager til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, som anvendes i distributions- og salgsaktiviteten.

**Administrationsomkostninger**

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration, herunder løn og gager til det administrative personale og ledelse samt omkostninger til kontorlokaler, kontoromkostninger, tab på debitorer m.v. samt leasing af og af- og nedskrivninger på anlægsaktiver, der anvendes til administrative forhold.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi, procent
Færdiggjorte udviklingsprojekter	10	0
Erhvervede rettigheder	5	0
Bygninger	25	0
Produktionsanlæg og maskiner	3-5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5	0

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, valutakursgevinster og -tab ved transaktioner i fremmed valuta m.v.

Amortisering af kurstab og låneomkostninger vedrørende finansielle forpligtelser indregnes løbende som finansiell omkostning.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter og udviklingsprojekter under udførelse*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter under udførelse overføres til færdiggjorte udviklingsprojekter, når aktivet er klar til brug.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

*Erhvervede rettigheder*

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -*Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver*

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

**Kapitalandele i associerede virksomheder**

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til kostpris med fradrag for eventuel nedskrivning. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Hvis der udloddes udbytte fra kapitalandele i associerede virksomheder, der overstiger årets indtjening fra den pågældende virksomhed, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til netto-realiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med til-læg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdig-gørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

**Periodeafgrænsningsposter****Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

## 18. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

### Egenkapital

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reetableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

### Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. og indregnes, når selskabet på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer. Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller dagsværdi, såfremt forpligtelsen forventes indfriet på længere sigt.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af arbejder inden for garantiperioden på 1 – 5 år. Garantiforpligtelser måles til nettorealisationsværdi og indregnes på grundlag af tidligere års erfaringer med garantiarbejder.

### Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.



**18. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**Modtagne forudbetalinger fra kunder****PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Virksomheden har undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, idet virksomheden indgår i pengestrømsopgørelsen for koncernen.