



Frontmatec Tandslet A/S

Mommarkvej 293 B
6470 Sydals
CVR-nr. 14307184

Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
30.06.2023

Thomas Nybo Stenager
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2022	9
Balance pr. 31.12.2022	10
Egenkapitalopgørelse for 2022	12
Noter	13
Anvendt regnskabspraksis	18

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Frontmatec Tandslet A/S

Mommarkvej 293 B

6470 Sydals

CVR-nr.: 14307184

Hjemsted: Sønderborg

Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022

Bestyrelse

Thomas Nybo Stenager, formand

Nis Tommerup Johnsen

Marianne Nowak Schrøder

Direktion

Michael Isaack-Larsen, adm. dir.

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for Frontmatec Tandslet A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Sydals, den 30.06.2023

Direktion

Michael Isaack-Larsen

adm. dir.

Bestyrelse

Thomas Nybo Stenager

formand

Nis Tommerup Johnsen

Marianne Nowak Schrøder

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Frontmatec Tandslet A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Frontmatec Tandslet A/S for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Århus, den 30.06.2023

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Jacob Tækker Nørgaard

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne40049

Thomas Aamand Lund

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne47764

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2022	2021	2020	2019	2018
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	75.468	77.546	80.199	64.709	50.066
Driftsresultat	19.453	6.702	23.499	6.729	(8.272)
Resultat af finansielle poster	(345)	50	(579)	(1.871)	(870)
Årets resultat	14.302	6.138	20.933	7.641	(7.119)
Balancesum	289.882	231.775	218.875	229.962	176.631
Investeringer i materielle aktiver	4.518	711	1.550	2.677	3.242
Egenkapital	105.642	91.675	85.469	64.653	56.680
Nøgletal					
Egenkapitalforrentning (%)	14,50	6,93	27,89	12,60	22,00
Soliditetsgrad (%)	36,44	39,55	39,05	28,11	32,09

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Frontmatec Tandslet A/S' hovedaktivitet består i udvikling, produktion og salg af manuelle og komplette automatiske produktionsanlæg til slagteriindustrien, specielt til svin, kreaturer og lam. Anlæggene består af opskærings-, udbenings-, logistik- og pakkeanlæg, produktionsanlæg samt automatiske lagersystemer for såvel tomme som fyldte bakker og kartoner. Frontmatec Tandslet A/S' strategi og force er at optimere produktionsanlæg for dermed at forbedre udbyttet på produkterne. Dette opnås ved konstant at videreudvikle automatiserings- og sporbarhedssystemerne. En væsentlig del af salget sker på eksportmarkederne.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens resultatopgørelse for 2022 udviser et overskud på 14.301.616 kr. mod et overskud på 6.137.557 kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2022 udviser en egenkapital på 105.642.402 kr.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Virksomhedens ledelse forventede i årsrapporten for 2021 et resultat i niveauet 10 - 15 mio. kr. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende.

Forventet udvikling

Selskabet forventer et resultat svarende til dette år.

Videnressourcer

Frontmatec Tandslet A/S' store specialiseringsgrad samt avancerede it-løsninger til administration, konstruktion, udvikling, projektstyring og produktionsstyring er med til at tiltrække og holde på højtuddannet arbejdskraft med de nødvendige kompetencer.

Miljømæssige forhold

Frontmatec Tandslet A/S styrer arbejdsmiljø og virksomhedens eksterne miljømæssige forhold så virksomheden lever op til kravene i miljøgodkendelsen.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Det forventes, at Frontmatec Tandslet A/S' udviklingsaktiviteter forøges sammenholdt med de sidste år. Der vil fortsat være fokus på højere udbytte og øget kapacitet. Udover selskabets egne udviklingsaktiver er der fokus på udvikling i tæt samarbejde med kunderne og diverse industriorganisationer. Intellectuelle rettigheder beskyttes via patenter.

Begivenheder efter balancedagen

Der er i april 2023 indgået ny finansieringsaftale med Nordea Danmark, Filial af Nordea Bank Abp.

Bortset fra ovenstående har der ikke været begivenheder i efterfølgende periode der i væsentlig grad kan påvirke evalueringen af selskabets aktiviteter og finansielle stilling.

Resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Bruttofortjeneste/-tab		75.468.282	77.545.938
Distributionsomkostninger		(732.607)	(1.742.153)
Administrationsomkostninger		(55.282.522)	(69.101.903)
Driftsresultat		19.453.153	6.701.882
Andre finansielle indtægter	3	1.048.702	950.421
Andre finansielle omkostninger	4	(1.393.793)	(900.071)
Resultat før skat		19.108.062	6.752.232
Skat af årets resultat	5	(4.806.446)	(614.675)
Årets resultat	6	14.301.616	6.137.557

Balance pr. 31.12.2022

Aktiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	8	0	0
Erhvervede immaterielle aktiver		10.463.393	7.913.934
Udviklingsprojekter under udførelse	8	72.949.524	62.547.812
Immaterielle aktiver	7	83.412.917	70.461.746
Grunde og bygninger		23.708.713	21.261.780
Produktionsanlæg og maskiner		2.223.478	3.279.696
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.138.200	1.437.613
Materielle aktiver	9	27.070.391	25.979.089
Kapitalandele i associerede virksomheder		7.080.771	7.080.771
Finansielle aktiver	10	7.080.771	7.080.771
Anlægsaktiver		117.564.079	103.521.606
Råvarer og hjælpematerialer		17.278.309	20.542.489
Varer under fremstilling		1.501.834	2.527.632
Fremstillede varer og handelsvarer		13.009.460	3.319.486
Varebeholdninger		31.789.603	26.389.607
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		35.217.283	13.602.324
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	61.199.400	63.955.554
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		19.811.583	18.140.704
Andre tilgodehavender		1.558.927	4.038.054
Tilgodehavender		117.787.193	99.736.636
Likvide beholdninger		22.741.357	2.126.871
Omsætningsaktiver		172.318.153	128.253.114
Aktiver		289.882.232	231.774.720

Passiver

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Virksomhedskapital		1.000.000	1.000.000
Reserve for dagsværdireguleringer af sikringsinstrumenter		(64.884)	269.375
Reserve for udviklingsomkostninger		56.900.629	47.549.054
Overført overskud eller underskud		47.806.657	42.856.616
Egenkapital		105.642.402	91.675.045
Udskudt skat	12	14.417.947	9.670.431
Andre hensatte forpligtelser	13	1.174.582	782.582
Hensatte forpligtelser		15.592.529	10.453.013
Gæld til realkreditinstitutter		1.089.842	1.971.608
Anden gæld	14	0	6.626.461
Langfristede gældsforpligtelser	15	1.089.842	8.598.069
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	15	1.008.607	974.966
Igangværende arbejder for fremmed regning	11	39.590.192	42.720.111
Leverandører af varer og tjenesteydelser		19.984.936	26.160.879
Gæld til tilknyttede virksomheder		61.596.464	21.344.687
Skyldig skat		5.498.703	5.498.703
Anden gæld	16	39.878.557	24.349.247
Kortfristede gældsforpligtelser		167.557.459	121.048.593
Gældsforpligtelser		168.647.301	129.646.662
Passiver		289.882.232	231.774.720
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleomkostninger	2		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	17		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	18		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	19		
Koncernforhold	20		

Egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital kr.	Reserve for dagsværdi- reguleringer af sikrings- instrumenter kr.	Reserve for udviklings- omkostninger kr.	Overført overskud eller underskud kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	1.000.000	269.375	47.549.054	42.856.616	91.675.045
Værdireguleringer	0	(334.259)	0	0	(334.259)
Overført til reserver	0	0	9.351.575	(9.351.575)	0
Årets resultat	0	0	0	14.301.616	14.301.616
Egenkapital ultimo	1.000.000	(64.884)	56.900.629	47.806.657	105.642.402

Noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er i april 2023 indgået ny finansieringsaftale med Nordea Danmark, Filial af Nordea Bank Abp.

Bortset fra ovenstående har der ikke været begivenheder i efterfølgende periode der i væsentlig grad kan påvirke evalueringen af selskabets aktiviteter og finansielle stilling.

2 Personaleomkostninger

	2022 kr.	2021 kr.
Gager og lønninger	34.379.733	53.600.699
	34.379.733	53.600.699
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	133	144

Vederlag til virksomhedens ledelse oplyses ikke med henvisning til ÅRL § 98B, stk. 3, nr. 2.

3 Andre finansielle indtægter

	2022 kr.	2021 kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	4.592	125
Valutakursreguleringer	1.044.110	950.296
	1.048.702	950.421

4 Andre finansielle omkostninger

	2022 kr.	2021 kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	963.757	532.981
Renteomkostninger i øvrigt	307.562	337.951
Valutakursreguleringer	122.474	29.139
	1.393.793	900.071

5 Skat af årets resultat

	2022 kr.	2021 kr.
Aktuel skat	4.806.446	614.675
	4.806.446	614.675

6 Forslag til resultatdisponering

	2022 kr.	2021 kr.
Overført resultat	14.301.616	6.137.557
	14.301.616	6.137.557

7 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter kr.	Erhvervede immaterielle aktiver kr.	Udviklings- projekter under udførelse kr.
Kostpris primo	32.800.830	7.913.934	62.547.812
Tilgange	0	3.091.682	10.401.712
Kostpris ultimo	32.800.830	11.005.616	72.949.524
Af- og nedskrivninger primo	(32.800.830)	0	0
Årets afskrivninger	0	(542.223)	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(32.800.830)	(542.223)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	0	10.463.393	72.949.524

8 Udviklingsprojekter

Frontmatec Tandslet har 4 udviklingsprojekter, som udgør den største værdi af udviklingsprojekterne samlet set. Udviklingsprojekterne har på hver deres måde helt unikke og særlige egenskaber, som gør køberne i stand til få et teknologisk forspring, i produktionsprocessen samtidig med at medarbejdernes arbejdsmiljø bliver forbedret i væsentlig grad. De overordnede projekter er:

1. Hængende udbeningslinje (Efterspørgsel fra det meste af verden)
2. Spidsrygsav (Markedsområde hovedsagelig Europa)
3. Ribbenstrækker (Fortrinsvis salg i Europa)
4. Trim sortering (Salg fortrinsvis i Europa.)

Tilbagebetalingstiden forventes generelt at være max. 5 – 7 år på udviklingsprojekterne.

Hængende udbening, giver slagterierne mulighed for en helt ny udbeningsmetode for udbening af grisens, skinker og forender. Hvorved arbejdsmiljøet bliver væsentlig forbedret for den enkelte operatør. Pga. de individuelle justerbare arbejdspladser og den opretstående arbejdsstilling, grundet at produktet bliver præsenteret til operatøren hvorved operatøren udfører deloperationen. Produktionsprocessen kører som en runddel, hvorfra kødet bliver transporteret videre i processen. Produktet har stor bevågenhed fra både eksisterende kunder, såvel som nye kunder, fortrinsvis fra Europa og Amerika.

Spidsrygsav, Chine bone Saw, kombinerer robotteknologien og høj præcision ved afskæringen af spidsryggen ved meget høj kapacitet op til 1200 produkter pr. time.

Ribbens trækkeren, Single Rib Puller, er udviklet i samarbejde med DMRI, sammen med røntgen detektor, er der 2 robotter som kan fjerne 12 ribben pr stykke med en hastighed på op til 600 styks pr. time. Røntgen scanner hver enkelt/delstykke, der angiver den nøjagtige position, som så sendes til robotterne, der herefter trækker

ribbenene af bryststykket. Udstyret kræver særskilt kabine pga sikkerhedsmæssigt hensyn.

Trim sortering, giver laver en fedt og kød analyse via Meat Masteren, dette giver slagterierne mulighed for at optimere trim produkter. Dette er med til at give et højere udbytte, da analyse en væsentlig mere nøjagtigt end den manuelle sortering som foregår i dag. Udstyret kan benyttes på grise, kreaturer og lam.

9 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger kr.	Produktions- anlæg og maskiner kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar kr.
Kostpris primo	51.478.120	15.222.097	8.668.194
Tilgange	4.169.706	217.155	130.967
Afgange	0	0	(288.000)
Kostpris ultimo	55.647.826	15.439.252	8.511.161
Af- og nedskrivninger primo	(30.216.340)	(11.942.401)	(7.230.581)
Årets afskrivninger	(1.722.773)	(1.273.373)	(430.380)
Tilbageførsel ved afgang	0	0	288.000
Af- og nedskrivninger ultimo	(31.939.113)	(13.215.774)	(7.372.961)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	23.708.713	2.223.478	1.138.200

10 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder kr.
Kostpris primo	7.080.771
Kostpris ultimo	7.080.771
Regnskabsmæssig værdi ultimo	7.080.771

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %	Egenkapital kr.	Resultat kr.
Frontmatec Smørum A/S	Herlev	A/S	47,80	31.994.760	6.858.734

11 Igangværende arbejder for fremmed regning

	2022 kr.	2021 kr.
Igangværende arbejder for fremmed regning	61.199.400	63.955.554
	61.199.400	63.955.554

12 Udskudt skat

	2022
Bevægelser i året	kr.
Primo	9.670.431
Indregnet i resultatopgørelsen	4.806.446
Indregnet direkte på egenkapitalen	(58.930)
Ultimo	14.417.947

13 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantihensættelser.

14 Anden gæld

	2022	2021
	kr.	kr.
Feriepengeforpligtelser	0	6.626.461
	0	6.626.461

15 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2022 kr.	Forfald inden for 12 måneder 2021 kr.	Forfald efter 12 måneder 2022 kr.
Gæld til realkreditinstitutter	1.008.607	974.966	1.089.842
	1.008.607	974.966	1.089.842

16 Anden gæld

	2022	2021
	kr.	kr.
Moms og afgifter	11.332.660	(2.332.896)
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	2.555.147	5.413.194
Feriepengeforpligtelser	4.288.503	2.688.921
Anden gæld i øvrigt	21.702.247	18.580.028
	39.878.557	24.349.247

17 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2022	2021
	kr.	kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	5.818.895	4.327.303

18 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover de produktionsanlæg og maskiner,

der hører til ejendommen. Frontmatec Tandslet A/S har stillet sikkerhed i ejendommen til dækning af realkreditlån på i alt DKK 14,995m

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte ejendomme udgør 23.709 t.kr., og den regnskabsmæssige værdi af pantsatte produktionsanlæg udgør 2.223 t.kr.

Overfor kunder er der afgivet arbejdsgarantier for 82,8 mio. kr.

19 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

KKR & Co., Inc.	Ultimativ moder
KKR Merlin Aggregator GP LLC.	Mellem-holding
KKR Merlin Aggregator L.P.	Mellem-holding
KKR Merlin Aggregator II L.P.	Mellem-holding
Merlin Holding Inc.	Mellem-holding
Merlin Intermediate Holding Inc.	Mellem-holding
Merlin ParentCo Inc. -	Mellem-holding
Merlin Buyer Inc. -	Mellem-holding
Red Bam Holding Inc. -	Mellem-holding
Bettcher Industries Inc. -	Mellem-holding
Merlin DK Bidco ApS -	Mellem-holding
Frontmatec Group ApS -	Direkte moder

20 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
Merlin Buyer Inc, 4001 Kennett Pike, Suite 302, Wilmington, USA

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
Merlin DK Bidco ApS, Platinvej 8, 6000 Kolding, Danmark

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (mellem).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den selvstændige udenlandske enhed og omregnes til balancedagens kurs. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med selvstændige udenlandske dattervirksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes direkte i reserve for valutakursreguleringer under egenkapitalen.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der er integrerede enheder, omregnes monetære aktiver og forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for eventuelle efterfølgende op- eller nedskrivninger.

Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, idet poster, som er afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, dog omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære poster.

Resultatopgørelsen

Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning og produktionsomkostninger.

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, således at nettoomsætningen svarer til salgsværdien af det i regnskabsåret udførte arbejde (produktionsmetoden).

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. I produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der indgår i produktionsprocessen. Endvidere indgår sædvanlige nedskrivninger af lagerbeholdninger i posten.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger ved salg og distribution af virksomhedens produkter, herunder løn og gager til sælgere, reklameomkostninger, rejse- og repræsentationsomkostninger mv. samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der er knyttet til distributionsprocessen.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder og nettokursgevinster transaktioner i fremmed valuta.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, leverandører af varer og tjenesteydelser samt nettokurstab vedrørende transaktioner i fremmed valuta.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 10 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over 5 år.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Bygninger	25 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i årsregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver virksomhedens involvering i de pågældende virksomheder.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og afskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Skyldig og tilgodehavende skat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 er der ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse, idet denne indgår i pengestrømsopgørelsen i koncernregnskabet for Merlin DK Bidco ApS CVR-nr. 43 27 63 01