

# The Whole Company A/S

Bybjerg 11, 2680 Solrød Strand

CVR-nr./CVR no. 14 30 36 93

## Årsrapport 2019

Annual report 2019

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 24. april 2020  
Approved at the Company's annual general meeting on 24 April 2020

Dirigent.  
Chairman:

.....

Dette dokument indeholder en oversættelse af den originale danske tekst. I tilfælde af uoverensstemmelse mellem den originale danske tekst og oversættelsen er den originale danske tekst gældende.

The English text is a translation of the original Danish text. The original Danish text is the governing text for all purposes, and in case of any discrepancy, the Danish wording will be applicable.



## Indhold

Contents

<b>Ledelsespåtegning</b>	2
Statement by the Board of Directors and the Executive Board	
<b>Den uafhængige revisors revisionspåtegning</b>	3
Independent auditor's report	
<b>Ledelsesberetning</b>	8
Management's review	
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	13
Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December	
<b>Resultatopgørelse</b>	13
Income statement	
<b>Balance</b>	14
Balance sheet	
<b>Egenkapitalopgørelse</b>	18
Statement of changes in equity	
<b>Pengestrømsopgørelse</b>	20
Cash flow statement	
<b>Noter</b>	21
Notes to the financial statements	

## Ledelsespåtegning

Statement by the Board of Directors and the Executive Board

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for The Whole Company A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for koncernens og selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Køge, den 24. april 2020

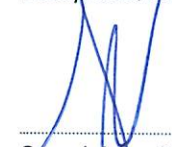
Køge, 24 April 2020

Direktion:/Executive Board:



Henrik Winther-Olsen

Bestyrelse/Board of Directors:



Svend-Aage Dreist Hansen  
formand/Chairman



Kaj Winther-Olsen

Henrik Winther-Olsen

Today, the Board of Directors and the Executive Board have discussed and approved the annual report of The Whole Company A/S for the financial year 1 January - 31 December 2019.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Company at 31 December 2019 and of the results of the Group's and the Company's operations and of the consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2019.

Further, in our opinion, the Management's review gives a fair review of the development in the Group's and the Company's operations and financial matters and the results of the Group's and the Company's operations and financial position.

We recommend that the annual report be approved at the annual general meeting.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejerne i The Whole Company A/S

### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for The Whole Company A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

To the shareholders of The Whole Company A/S

### Opinion

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of The Whole Company A/S for the financial year 1 January - 31 December 2019, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity and notes, including accounting policies, for the Group and the Parent Company, and a consolidated cash flow statement. The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and the Parent Company at 31 December 2019, and of the results of the Group's and Parent Company's operations as well as the consolidated cash flows for the financial year 1 January - 31 December 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

### Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and the parent Company financial statements" (hereinafter collectively referred to as "the financial statements") section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Independence

We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these rules and requirements.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

### Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

### Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Group or the Parent Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance as to whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of the financial statements.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- ▶ Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations or the override of internal control.
- ▶ Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and the Parent Company's internal control.
- ▶ Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- ▶ Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's and the Parent Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group and the Parent Company to cease to continue as a going concern.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- ▶ Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the note disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.
- ▶ Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### Statement on the Management's review

Management is responsible for the Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover the Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the Management's review and, in doing so, consider whether the Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether the Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Based on the work we have performed, we conclude that the Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of the Management's review.

København, den 24. april 2020

Copenhagen, 24 April 2020

ERNST & YOUNG

Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr., 30 70 02 28



Mogens Andreasen

statsaut. revisor

State Authorised Public Accountant

mne28603

## Ledelsesberetning

Management's review

## Oplysninger om selskabet

Company details

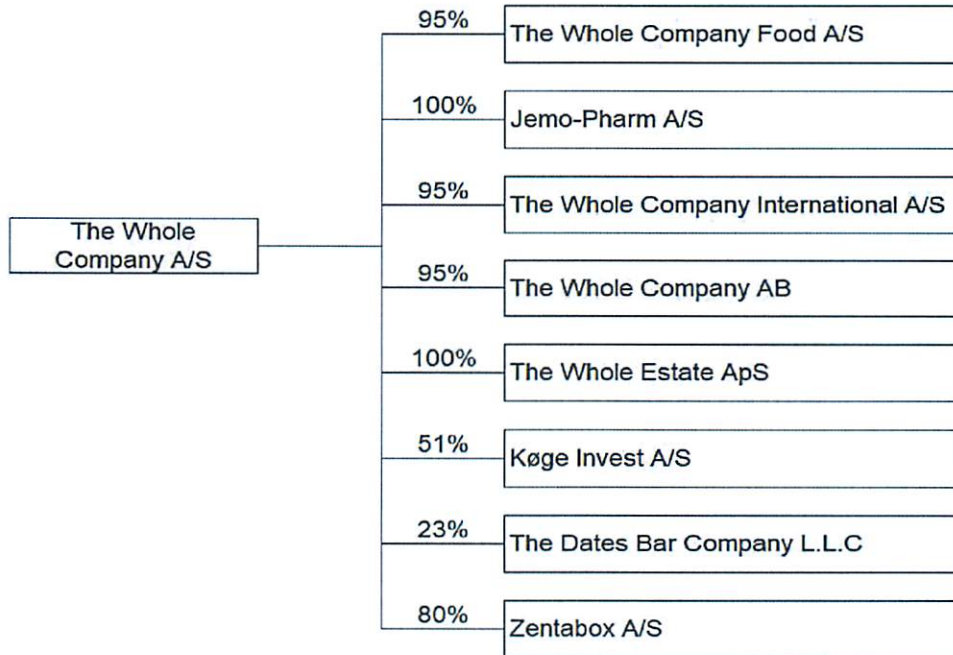
Navn/Name	The Whole Company A/S
Adresse, postnr., by/Address, Postal code, City	Bybjerg 11, 2680 Solrød Strand
CVR-nr./CVR no.	14 30 36 93
Stiftet/Established	26. juni 1990/26 June 1990
Regnskabsår/Financial year	1. januar - 31. december/1 January - 31 December
Hjemmeside/Website	<a href="http://www.thewholecompany.dk">www.thewholecompany.dk</a>
Bestyrelse/Board of Directors	Svend-Aage Dreist Hansen, formand/Chairman Kaj Winther-Olsen Henrik Winther-Olsen
Direktion/Executive Board	Henrik Winther-Olsen
Revision/Auditors	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Dirch Passers Allé 36, Postboks 250, 2000 Frederiksberg
Bankforbindelse/Bankers	Nordea Jyske Bank

## Ledelsesberetning

Management's review

## Koncernoversigt

Group chart





## Ledelsesberetning

Management's review

### Hoved- og nøgletal for koncernen

Financial highlights for the Group

DKK'000	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Hovedtal</b>					
Key figures					
Bruttofortjeneste Gross profit	58.092	61.517	61.123	54.997	54.249
Resultat af primær drift Operating profit/loss	4.303	9.325	15.811	14.515	11.418
Resultat af finansielle poster Net financials	-4.643	-3.538	-3.691	-2.702	-2.571
Årets resultat Profit/loss for the year	-508	4.186	8.997	9.014	6.631
<b>Balancesum</b>					
Total assets					
Investering i materielle anlægsaktiver Investment in property, plant and equipment	-11.867	-25.168	-14.217	-8.019	-4.468
Egenkapital Equity	80.401	83.520	81.791	71.574	67.492
<b>Nøgletal</b>					
Financial ratios					
Afkastningsgrad Return on assets	1,9 %	4,5 %	8,3 %	7,8 %	6,2 %
Likviditetsgrad Current ratio	115,6 %	89,9 %	113,3 %	120,0 %	128,6 %
Soliditetsgrad Equity ratio	34,9 %	37,7 %	41,4 %	38,2 %	35,7 %
Egenkapitalforrentning Return on equity	-0,2 %	5,7 %	12,2 %	12,6 %	0,0 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-</b>					
<b>skæftigede</b>					
Average number of employees	120	118	108	99	110

## Ledelsesberetning

Management's review

### Koncernens væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten for moderselskabet har i lighed med tidligere år bestået af udlejning af ejendom samt besiddelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Koncernens hovedaktivitet består i produktion og salg af fødevarer og kosttilskud.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2019 udviser et underskud på t.kr. 508 imod et overskud på t.kr. 4.186 sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2019 udviser en egenkapital på 80.401 t.kr. Resultatet for 2019 er lavere end det forventede.

Vi oplevede en dårlig start på 2019, grundet udefrakommende omstændigheder og det havde store konsekvenser for omsætningen i første halvår af 2019. Vi reagerede og lavede et rigtig flot 2. halvår. Vi er stadig i opbygningsfasen i vores to udenlandske datterselskaber og det koster på ca. 2 mio. på bundlinien.

I vores pharma del har der i 2019 været en række interne forhold der har gjort at vi kommer ud med et stærkt kritisabelt resultat på bunden. Alle forholdene er endeligt løst i Q1 af 2020 og vi ser derfor til et år med sorte tal på bunden i Pharma divisionen. Vi overtog i sommeren 2018 selskabet Zentabox. En spændende forretning som er under opbygning og som vi derfor invester i.

Der investeres fortsat meget i udvikling og den rejse fortsættes naturligvis, da vi i TWC tror på, at stilstand er lig med tilbagegang. Ledelsen anser årets resultat for utilfredsstillende, men ser frem mod et spændende 2020.

### Videnressourcer

Koncernen har en gennemsnitlig anciennitet på >5 år. Der foretages løbende justering i organisationen for at tilsikre at vi har de rette kompetencer i forhold til at nå selskabets 2023-plan.

### Særlige risici

### Business review

The principal activity of the Parent Company was, as in prior years, rental of real estate and to hold equity investments in group entities.

The Group's principal activity is the production and sale of food products and nutritional supplements.

### Financial review

The consolidated income statement for 2019 shows a loss of DKK 508 thousand against a profit of DKK 4,186 thousand last year and the Group's balance sheet at 31 December 2019 shows an equity of DKK 80.401 thousand. The results for the year are down on expectations.

In 2019, due to external circumstances, we experienced a poor start of the year which had huge consequences for the turnover in first half of the year. We responded on this and made a really good second half year. We are still in the phase of building up our foreign subsidiaries which had a negative effect on the results of DKK 2,000 thousand.

In our pharma division a number of internal conditions is due to a high critical negative result for the year. These conditions have been resolved in the first quarter of 2020 and we expect a positive result for 2020. During the summer 2018 we took over the company "Zentabox" - an exiting business in which we are investing.

We still invest a lot in development-activities and the journey of course continues as we believe that standstill equals setback. Management considers the results for the unsatisfactory but look forward to an exciting 2020.

### Knowledge resources

The average length of service in the Group is still >5 years. The organization is continuously adjusted to ensure that we have the right knowledge resources to implement the Company's 2023 plan.

### Special risks



## Ledelsesberetning

Management's review

En del af koncernens råvarer indkøbes i USD. Koncernen afdækker delvist det kommende års varekøb ved indgåelse af valutaterminforretninger. Koncernen har delt råvarekøbene ud på flere leverandører og vil derfor ikke kunne påvirkes ved frafald af enkelte leverandører.

Kvalitetsrådet skal bl.a. arbejde med hele tiden at forbedre kvaliteten på vores produkter og give guidelines og policies for vores processer og vore færdigvarer. Yderligere er koncernens CSR arbejde forankret i Kvalitetsrådet. Her har koncernen formuleret sin code of conduct.

### Påvirkning af det eksterne miljø

Som et element i vores CSR-arbejde har vi efter investeringer i fjernvarme og køb af vindstrøm gjort vores fabrik i Vadum CO<sub>2</sub>-neutral, ligesom fabrikken har reduceret elforbruget væsentligt efter overgang til LED-belysning. Vores lokation i Køge har ligeledes LED-belysning.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernen har egen produktudviklingsafdeling og samarbejder med en række universiteter og forskningsmiljøer for at understøtte den fortsatte vækst.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for koncernens og virksomhedens finansielle stilling.

### Forventet udvikling

2020 bliver også et år med mange investeringer. I 2020 er det primært udvidelser i vores produktion, investeringer i vores brands, eksekvering af eksport strategi og fortsat udvidelse af vores svenske forretning der kræver investeringer. For det kommende år forventes en indtjening væsentligt over niveauet i 2019.

Corona-virussen har endnu ikke haft væsentlig indflydelse på virksomhedens forretningssituation, men den medfører dog usikkerhed med hensyn til aktivitetsniveau. Der er ikke indarbejdet følgevirkninger fra Corona-virus i forventningerne til 2020. Situationen følges tæt.

The Group purchases part of its raw materials in USD. The Group partly hedges next year's purchases of goods by means of forward exchange contracts. The Group has split its purchases of goods between several suppliers and will therefore not be affected by the closing of individual suppliers.

The Quality Committee will, among other things, focus on improving the quality of our products and provide guidelines and policies regarding our processes and finished goods. Furthermore, the Group's CSR efforts are rooted in the Quality Committee. Here the Group has drawn up its Code of Conduct.

### Impact on the external environment

As part of our CSR efforts, following investments in district heating and purchase of wind power, our factory in Vadum, Denmark is now CO<sub>2</sub> neutral, just as the factory has reduced its consumption of electricity significantly after switching to LED lighting. Our location in Køge has also been upgraded to LED lighting.

### Research and development activities

The Group has its own product development department and is collaborating with a number of universities and research environments to further support continued growth.

### Events after the balance sheet date

No significant events have occurred after the financial year end affecting the Group's and the Parent Company's financial position.

### Outlook

2020 will also bring many investments. In 2020 we will primarily invest in the expansion of our production, our brands, in the realization of our export strategy and in the continued expansion of our Swedish business. Earnings considerably above the 2019 level are expected for the coming year.

The Covid-19 has still not had a material effect on our business but it does cause uncertainty on the level of activity. The consequences of Covid-19 is not incorporated in our expectations for 2020. We follow the situation closely.



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Resultatopgørelse**

Income statement

Note	DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2019	2018	2019	2018
	<b>Bruttofortjeneste</b>	58.092	61.517	153	428
	Gross profit				
2	<b>Personaleomkostninger</b>	-43.069	-43.316	0	0
	Staff costs				
	<b>Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver</b>				
	Amortisation/depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment	-10.120	-8.642	-288	-271
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	4.903	9.559	-135	157
	Profit/loss before net financials				
	<b>Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>				
	Income from investments in group entities	0	0	-261	4.474
3	<b>Finansielle indtægter</b>	0	137	1.584	1.162
	Financial income				
4	<b>Finansielle omkostninger</b>	-4.643	-3.675	-1.387	-937
	Financial expenses				
	<b>Resultat før skat</b>	260	6.021	-199	4.856
	Profit/loss before tax				
5	<b>Skat af årets resultat</b>	-768	-1.835	29	-83
	Tax for the year				
	<b>Årets resultat</b>	-508	4.186	-170	4.773
	Profit/loss for the year				
	<b>Koncernens resultat fordeler sig således:</b>				
	Specification of the Group's results of operations:				
	<b>Aktionærer i The Whole Company A/S</b>				
	Shareholders in The Whole Company A/S	-170	4.712		
	<b>Minoritetsinteresser</b>	-338	-526		
	Non-controlling interests				
		-508	4.186		

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Balance**

Balance sheet

Note Note	DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2019	2018	2019	2018
	<b>AKTIVER</b>				
	<b>ASSETS</b>				
	<b>Anlægsaktiver</b>				
	Fixed assets				
6	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				
	Intangible assets				
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3.683	4.903	0	0
	Acquired intangible assets				
	Goodwill	9.759	10.849	0	0
	Goodwill				
		<u>13.442</u>	<u>15.752</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				
	Property, plant and equipment				
	Grunde og bygninger	72.967	69.360	6.209	6.419
	Land and buildings				
	Produktionsanlæg og maskiner	28.276	30.380	73	0
	Plant and machinery				
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.871	3.692	116	194
	Other fixtures and fittings, tools and equipment				
		<u>104.114</u>	<u>103.432</u>	<u>6.398</u>	<u>6.613</u>
8	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				
	Investments				
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	62.185	64.107
	Investments in group entities, net asset value				
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.915	1.915
	Receivables from group entities				
	Andre værdipapirer og kapitalandele	837	913	809	913
	Other securities and investments				
	Andre tilgodehavender	4.862	5.672	4.862	5.672
	Other receivables				
		<u>5.699</u>	<u>6.585</u>	<u>69.771</u>	<u>72.607</u>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>				
	Total fixed assets	<u>123.255</u>	<u>125.769</u>	<u>76.169</u>	<u>79.220</u>
	transport to be carried forward	123.255	125.769	76.169	79.220

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Balance (fortsat)**

Balance sheet (continued)

Note Note	DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2019	2018	2019	2018
	transport brought forward	123.255	125.769	76.169	79.220
	<b>Omsætningsaktiver</b> Non-fixed assets				
	<b>Varebeholdninger</b> Inventories				
	Råvarer og hjælpematerialer	22.022	22.183	0	0
	Raw materials and consumables				
	Varer under fremstilling	38	0	0	0
	Work in progress				
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	24.956	22.341	0	0
	Finished goods and goods for resale				
	Forudbetalinger for varer	2.137	946	0	0
	Prepayments for goods				
		<u>49.153</u>	<u>45.470</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Tilgodehavender</b> Receivables				
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	44.027	42.304	49	57
	Trade receivables				
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	45.201	35.901
	Receivables from group entities				
	Tilgodehavende selskabsskat	1.737	903	1.133	1.820
	Income taxes receivable				
	Andre tilgodehavender	2.093	3.140	0	0
	Other receivables				
	Periodeafgrænsnings- poster	793	426	0	0
	Prepayments				
		<u>48.650</u>	<u>46.773</u>	<u>46.383</u>	<u>37.778</u>
	<b>Værdipapirer og kapitalandele</b> Securities and investments				
	Andre værdipapirer og kapitalandele	0	33	0	0
	Other securities and investments				
		<u>0</u>	<u>33</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Likvide beholdninger</b> Cash	<u>9.685</u>	<u>2.742</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b> Total non-fixed assets	<u>107.488</u>	<u>95.018</u>	<u>46.383</u>	<u>37.778</u>
	<b>AKTIVER I ALT</b> TOTAL ASSETS	<u>230.743</u>	<u>220.787</u>	<u>122.552</u>	<u>116.998</u>



**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Balance**

Balance sheet

Note	DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2019	2018	2019	2018
	<b>PASSIVER</b>				
	<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>				
	<b>Egenkapital</b>				
	Equity				
9	Selskabskapital	500	500	500	500
	Share capital				
	Reserve for opskrivninger	3.218	3.022	3.218	3.022
	Revaluation reserve				
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode				
	Net revaluation reserve according to the equity method	0	0	35.396	35.062
	Overført resultat	76.796	76.675	41.400	41.613
	Retained earnings				
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	3.000	0	3.000
	Dividend proposed for the year				
	<b>Aktionærer i The Whole Company A/S' andel af egenkapital</b>				
	Shareholders in The Whole Company A/S' share of equity	80.514	83.197	80.514	83.197
	Minoritetsinteresser	-113	323	0	0
	Non-controlling interests				
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>80.401</b>	<b>83.520</b>	<b>80.514</b>	<b>83.197</b>
	Total equity				
	<b>Hensatte forpligtelser</b>				
	Provisions				
	Udskudt skat	5.649	6.786	1.038	1.053
	Deferred tax				
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>5.649</b>	<b>6.786</b>	<b>1.038</b>	<b>1.053</b>
	Total provisions				
	<b>Gældsforpligtelser</b>				
	Liabilities other than provisions				
10	<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>				
	Non-current liabilities other than provisions				
	Gæld til realkreditinstitutter	46.351	24.746	3.986	4.481
	Mortgage debt				
	Leasingforpligtelser	4.119	0	0	0
	Lease liabilities				
	Anden gæld	1.274	0	0	0
	Other payables				
		<b>51.744</b>	<b>24.746</b>	<b>3.986</b>	<b>4.481</b>
	transport to be carried forward	51.744	24.746	3.986	4.481

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Balance (fortsat)**

Balance sheet (continued)

Note	DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
		2019	2018	2019	2018
	transport brought forward	51.744	24.746	3.986	4.481
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>				
	Current liabilities other than provisions				
10	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	4.434	4.737	500	504
	Current portion of long-term liabilities				
	Gæld til banker	43.376	54.401	4.316	8.312
	Bank debt				
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	24.841	21.683	70	92
	Trade payables				
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	31.137	14.075
	Payables to group entities				
	Anden gæld	20.298	24.642	991	5.284
	Other payables				
	Periodeafgrænsningspost er	0	272	0	0
	Deferred income				
		<u>92.949</u>	<u>105.735</u>	<u>37.014</u>	<u>28.267</u>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>				
	Total liabilities other than provisions	<u>144.693</u>	<u>130.481</u>	<u>41.000</u>	<u>32.748</u>
	<b>PASSIVER I ALT</b>				
	TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	<u>230.743</u>	<u>220.787</u>	<u>122.552</u>	<u>116.998</u>

1 Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

11 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Contractual obligations and contingencies, etc.

12 Sikkerhedsstillelser

Collateral

13 Nærtstående parter

Related parties

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

Note	DKK'000	Koncern Group						Egenkapital i alt Total equity
		Selskabskapital Share capital	Reserve for opskriv- ninger Revaluation reserve	Overført resultat Retained earnings	Foreslået udbytte for regnskabsåret Dividend proposed for the year	I alt Total	Minoritetsinteresser Non-controlling interests	
	Egenkapital 1. januar 2019 Equity at 1 January 2019	500	3.022	76.675	3.000	83.197	323	83.520
	Overført via resultatdisponering Transfer through appropriation of loss	0	0	-170	0	-170	-338	-508
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi Adjustment of hedging instruments at fair value	0	0	-37	0	-37	0	-37
	Andre værdireguleringer af egenkapital Other value adjustments of equity	0	196	471	0	667	0	667
	Skat af egenkapitalbevægelser Tax on items recognised directly in equity	0	0	-143	0	-143	0	-143
	Udloddet udbytte Dividend distributed	0	0	0	-3.000	-3.000	-98	-3.098
	<b>Egenkapital 31. december 2019</b> Equity at 31 December 2019	<b>500</b>	<b>3.218</b>	<b>76.796</b>	<b>0</b>	<b>80.514</b>	<b>-113</b>	<b>80.401</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Egenkapitalopgørelse (fortsat)

Statement of changes in equity (continued)

		Modervirksomhed Parent company					
Note	DKK'000	Selskabskapital Share capital	Reserve for opskrivninger Revaluation reserve	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode Net revaluation reserve according to the equity method	Overført resultat Retained earnings	Foreslået udbytte for regnskabsåret Dividend proposed for the year	I alt Total
	Egenkapital 1. januar 2019 Equity at 1 January 2019	500	3.022	35.062	41.613	3.000	83.197
14	Overført via resultatdisponering Transfer, see "Appropriation of profit/loss"	0	0	0	-170	0	-170
	Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi Adjustment of hedging instruments at fair value	0	0	0	-37	0	-37
	Andre værdireguleringer af egenkapital Other value adjustments of equity	0	196	334	-6	0	524
	Udloddet udbytte Dividend distributed	0	0	0	0	-3.000	-3.000
	<b>Egenkapital 31. december 2019</b> Equity at 31 December 2019	<b>500</b>	<b>3.218</b>	<b>35.396</b>	<b>41.400</b>	<b>0</b>	<b>80.514</b>

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Pengestrømsopgørelse**

Cash flow statement

Note	DKK'000	Koncern Group	
		2019	2018
	Årets resultat Profit/loss for the year	-508	4.186
15	Reguleringer Adjustments	15.478	14.016
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital Cash generated from operations (operating activities) before changes in working capital	14.970	18.202
16	Ændring i driftskapital Changes in working capital	2.807	-12.941
	Pengestrømme fra primær drift Cash generated from operations (operating activities)	17.777	5.261
	Renteindbetalinger m.v. Interest received, etc.	0	137
	Renteudbetalinger m.v. Interest paid, etc.	-4.643	-3.675
	Betalt selskabsskat Corporation taxes paid	-1.162	-1.845
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> Cash flows from operating activities	<b>11.972</b>	<b>-122</b>
	Køb af immaterielle anlægsaktiver Additions of intangible assets	-132	-4.880
	Salg af immaterielle anlægsaktiver Disposals of intangible assets	0	400
	Køb af materielle anlægsaktiver Additions of property, plant and equipment	-11.867	-25.168
	Salg af materielle anlægsaktiver Disposals of property, plant and equipment	4.365	4.315
	Køb af finansielle anlægsaktiver Purchase of financial assets	0	-1.400
	Salg af finansielle anlægsaktiver Sale of financial assets	232	351
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b> Cash flows to investing activities	<b>-7.402</b>	<b>-26.382</b>
	Udbetalt udbytte Dividends distributed	-3.196	-3.196
	Forøgelse af bankgæld Increase of bank debt	-11.025	33.975
	Forøgelse af langfristet gæld Increase of long term deb	21.958	0
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser Repayments, long-term liabilities	-4.737	-4.653
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> Cash flows from financing activities	<b>3.000</b>	<b>26.126</b>
	Årets pengestrøm Net cash flow	7.570	-378
	Likvider 1. januar Cash and cash equivalents at 1 January	2.742	3.121
17	<b>Likvider 31. december</b> Cash and cash equivalents at 31 December	<b>10.312</b>	<b>2.743</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for The Whole Company A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

##### Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (DKK'000).

##### Koncernregnskabet

###### *Bestemmende indflydelse*

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de dattervirksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en dattervirksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

###### *Koncernregnskabsudarbejdelse*

The annual report of The Whole Company A/S for 2019 has been prepared in accordance with the provisions in the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized reporting class C entities.

The accounting policies applied by the Company are consistent with those of last year.

##### Reporting currency

The financial statements are presented in Danish kroner (DKK'000).

##### Consolidated financial statements

###### *Control*

The consolidated financial statements comprise the Parent Company and subsidiaries controlled by the Parent Company.

Control means a parent company's power to direct a subsidiary's financial and operating policy decisions. Besides the above power, the parent company should also be able to yield a return from its investment.

In assessing if the parent company controls an entity, de facto control is taken into consideration as well.

The existence of potential voting rights which may currently be exercised or converted into additional voting rights is considered when assessing if an entity can become empowered to direct another entity's financial and operating decisions.

###### *Preparation of consolidated financial statements*



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sam-mendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, medmindre de er udtryk for værdiforringelse.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og af egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100 %, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Køb og salg af minoritetsinteresser under fortsat bestemmende indflydelse indregnes direkte på egenkapitalen som en transaktion mellem kapitalejere.

Kapitalandele i associerede virksomheder og joint ventures indregnes i koncernregnskabet efter indre værdis metode.

Koncernens aktiviteter i driftsfællesskaber indregnes i koncernregnskabet linje for linje.

#### Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 %. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital indregnes som særskilte poster i resultatopgørelsen og balancen.

Der indregnes således goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

The consolidated financial statements are prepared as a consolidation of the parent company's and the individual subsidiaries' financial statements, which are prepared according to the group's accounting policies. On consolidation, intra-group income and expenses, shareholdings, intra-group balances and dividends, and realised and unrealised gains on intra-group transactions are eliminated. Unrealised gains on transactions with associates are eliminated in proportion to the group's interest in the entity. Unrealised losses are eliminated in the same way as unrealised gains if they do not reflect impairment.

In the consolidated financial statements, the accounting items of subsidiaries are recognised in full. Non-controlling interests' share of the profit/loss for the year and of the equity of subsidiaries which are not wholly-owned are included in the group's profit/loss and equity, respectively, but are disclosed separately.

Acquisitions and disposals of non-controlling interests which are still controlled are recognised directly in equity as a transaction between shareholders.

Investments in associates and joint ventures are recognised in the consolidated financial statements using the equity method.

The group's activities in joint operations are recognised on a line-by-line basis.

#### Non-controlling interests

Accounting items attributable to subsidiaries are recognised in full in the consolidated financial statements. Minority interests' share of subsidiaries' profit or loss for the year and equity is recognised as separate items in the income statement and the balance sheet.

Goodwill relating to the non-controlling interests' share of the acquiree is thus recognised.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

##### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balance-dagens valutakurs. Forskellen mellem balance-dagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

##### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

##### Foreign currency translation

On initial recognition, transactions denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rate at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the most recent financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

##### Derivative financial instruments

On initial recognition, derivative financial instruments are recognised at cost in the balance sheet and are subsequently measured at fair value. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are included in "Other receivables" and "Other payables", respectively.

Fair value adjustments of derivative financial instruments designated as and qualifying for hedging of future assets or liabilities are recognised in other receivables or other payables, respectively, and in equity. If the hedged forecast transaction results in the recognition of assets or liabilities, amounts previously recognised in equity are transferred to the cost of the asset or liability, respectively. If the hedged forecast transaction results in income or expenses, amounts previously deferred in equity are transferred to the income statement in the period in which the hedged item affects the profit/loss for the year.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

##### Resultatopgørelsen

###### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

###### Bruttofortjeneste

Posterne nettoomsætning, vareforbrug, andre eksterne omkostninger og andre driftsindtægter er med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til en regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

###### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

###### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

###### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

##### Income statement

###### Revenue

Income from the sale of goods for resale and finished goods are recognised in revenue when transfer of the most significant rewards and risks to the buyer has taken place and provided that the income can be reliably measured and payment is expected to be received.

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration excluding VAT and taxes charged on behalf of third parties. All discounts and rebates granted are recognised in revenue.

###### Gross profit

With reference to section 32 of the Danish Financial Statements Act, the items 'Revenue', 'Cost of sales', 'Other external expenses' and 'Other operating income' are consolidated into one item designated 'Gross profit'.

###### Other operating income

Other operating income and operating expenses comprise items of a secondary nature relative to the entity's core activities, including gains or losses on the sale of fixed assets.

###### Cost of sales

Cost of sales includes the cost of goods used in generating the year's revenue.

###### Other external expenses

Other external expenses include the year's expenses relating to the entity's core activities, including expenses relating to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter

Completed development projects

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver

Acquired intangible assets

Goodwill

Goodwill

Afskrivningsperioden for immaterielle anlægsaktiver er vurderet ud fra, at den givne investering er af strategisk betydning, der skal ses i længerevarende perspektiv.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Grunde og bygninger

Land and buildings

Produktionsanlæg og maskiner

Plant and machinery

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar

Other fixtures and fittings, tools and equipment

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi efter afsluttet brugstid og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

##### Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

##### Amortisation/depreciation

The item comprises amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment.

The basis of amortisation, which is calculated as cost less any residual value, is amortised on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

1-3 år/years

5 år/years

10-20 år/years

The amortisation period of intangible assets is estimated based on the fact that the related investment is of strategic significance and should be seen in a long-term perspective.

The basis of depreciation, which is calculated as cost less any residual value, is depreciated on a straight line basis over the expected useful life. The expected useful lives of the assets are as follows:

10-50 år/years

5-10 år/years

5 år/years

The basis of depreciation is based on the residual value of the asset at the end of its useful life and is reduced by impairment losses, if any. The depreciation period and the residual value are determined at the time of acquisition and are reassessed every year. Where the residual value exceeds the carrying amount of the asset, no further depreciation charges are recognised.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

##### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Efter den indre værdis metode indregnes en forholdsmæssig andel af resultat efter skat i de underliggende virksomheder i resultatopgørelsen. Resultatandele efter skat i dattervirksomheder præsenteres i resultatopgørelsen som særskilte linjer. For kapitalandele i dattervirksomheder foretages fuld eliminering af koncerninterne avancer/tab.

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

##### Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disse skattepligtige indkomster. I tilknytning her til modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

##### Profit/loss from investments in subsidiaries

A proportionate share of the underlying entities' profit/loss after tax is recognised in the income statement according to the equity method. Shares of profit/loss after tax in subsidiaries are presented as separate line items in the income statement. Full elimination of intra-group gains/losses is made for equity investments in subsidiaries.

##### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts that relate to the financial reporting period. The items comprise interest income and expenses, e.g. from group entities and associates, dividends declared from other securities and investments, financial expenses relating to finance leases, realised and unrealised capital gains and losses relating to other securities and investments, exchange gains and losses and amortisation of financial assets and liabilities.

##### Tax

The parent company is covered by the Danish rules on mandatory joint taxation of the Group's Danish subsidiaries. Subsidiaries are included in the joint taxation arrangement from the date at which they are included in the consolidated financial statements and up to the date when they are no longer consolidated.

The parent company acts as management company for the joint taxation arrangement and consequently settles all corporate income tax payments with the tax authorities.

On payment of joint taxation contributions, the Danish corporate income tax charge is allocated between the jointly taxed entities in proportion to their taxable income. Entities with tax losses receive joint taxation contributions from entities that have been able to use the tax losses to reduce their own taxable income.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Tax for the year, which comprises the current income tax charge, joint taxation contributions and deferred tax adjustments, including adjustments arising from changes in tax rates, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to the profit/loss for the year and directly in equity as regards the portion that relates to entries directly in equity.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 10 og 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i at den givne investering er af strategisk betydning, der skal ses i længerevarende perspektiv.

Andre immaterielle anlægsaktiver omfatter udviklingsprojekter, software og andre erhvervede immaterielle rettigheder.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

### Balance sheet

#### Intangible assets

Goodwill is amortised over the expected economic life of the asset, measured by reference to Management's experience in the individual business segments. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the amortisation period, which is between 10 and 20 years. The amortisation period is based on the fact that the related investment is of strategic significance and should be seen in a long-term perspective.

Other intangible assets include development projects, software and other acquired intangible rights.

Other intangible assets are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Development costs comprise expenses, salaries and amortisation directly or indirectly attributable to development activities.

Development projects that are clearly defined and identifiable, where the technical feasibility, sufficient resources and a potential future market or development opportunities are identifiable and where the Company intends to produce, market or use the project, are recognised as intangible assets provided that the cost can be measured reliably and that there is sufficient assurance that future earnings can cover production costs, selling costs and administrative expenses and development costs. Other development costs are recognised in the income statement as incurred.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Development costs that are recognised in the balance sheet are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostninger lineært over den vurderede økonomiske brugstid.

On completion of a development project, development costs are amortised on a straight-line basis over the estimated useful life.

Patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Patents and licences are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Gains and losses on the sale of intangible assets are recognised in the income statement under "Other operating income" or "Other operating expenses", respectively. Gains and losses are calculated as the difference between the selling price less selling expenses and the carrying amount at the time of sale.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

#### Property, plant and equipment

Items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes the acquisition price and costs directly related to the acquisition until the time at which the asset is ready for use.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Gains or losses are calculated as the difference between the selling price less selling costs and the carrying amount at the date of disposal. Gains and losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

##### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance. Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres til egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i årsregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes frem til afståelsestidspunktet.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden, jf. anvendt regnskabspraksis for virksomhedssammenslutninger.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

##### Investments in subsidiaries

On initial recognition, investments in subsidiaries are measured at cost and subsequently at the proportionate share of the entities' net asset values calculated in accordance with the Parent Company's accounting policies minus or plus any residual value of positive or negative goodwill calculated in accordance with the purchase method of accounting. Subsidiaries with a negative net asset value are measured at DKK 0 (nil), and any amounts owed by such entities are written down by the Parent Company's share of the net asset value if the amount owed is deemed irrecoverable. If the negative net asset value exceeds the amounts owed, the remaining amount is recognised under provisions if the Parent Company has a legal or a constructive obligation to cover the entity's deficit. Net revaluations of investments in subsidiaries are transferred to the net revaluation reserve according to the equity method where the carrying amount exceeds the acquisition cost.

Newly acquired or formed entities are recognised in the financial statements from the date of acquisition or formation. Entities sold or otherwise disposed of are recognised up to the date of disposal.

On initial recognition, equity investments in subsidiaries are measured at cost, i.e. plus transaction costs. The cost is allocated in accordance with the acquisition method; see the accounting policies regarding business combinations.

The cost is adjusted by shares of profit/loss after tax calculated in accordance with the Group's accounting policies less or plus unrealised intra-group gains/losses.

Identified increases in value and goodwill, if any, compared to the underlying entity's net asset value are amortised in accordance with the accounting policies for the assets and liabilities to which they can be attributed. Negative goodwill is recognised in the income statement.

Dividend received is deduced from the carrying amount.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Equity investments in subsidiaries measured at net asset value are subject to impairment test requirements if there is any indication of impairment.

#### Andre værdipapirer og kapitalandele

Unoterede kapitalandele måles til kostpris, da dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt.

#### Other securities and investments

Unlisted investments are measured at cost, since the fair value cannot be measured reliably.

#### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

#### Impairment of fixed assets

The carrying amount of intangible assets, property, plant and equipment and investments in subsidiaries and associates is assessed for impairment on an annual basis.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Impairment tests are conducted on assets or groups of assets when there is evidence of impairment. The carrying amount of impaired assets is reduced to the higher of the net selling price and the value in use (recoverable amount).

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

The recoverable amount is the higher of the net selling price of an asset and its value in use. The value in use is calculated as the present value of the expected net cash flows from the use of the asset or the group of assets and the expected net cash flows from the disposal of the asset or the group of assets after the end of the useful life.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Previously recognised impairment losses are reversed when the reason for recognition no longer exists. Impairment losses on goodwill are not reversed.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Inventories

Inventories are measured at cost in accordance with the FIFO method. Where the net realisable value is lower than cost, inventories are written down to this lower value. The net realisable value of inventories is calculated as the sales amount less costs of completion and expenses required to effect the sale and is determined taking into account marketability, obsolescence and development in the expected selling price.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materiale- og lønomkostninger samt vedligeholdelsesomkostninger og afskrivning af immaterielle og materielle anlægsaktiver brugt i produktionsprocessen.

The cost of raw materials and consumables comprises the cost of acquisition plus delivery costs.

The cost of finished goods and work in progress includes the cost of raw materials, consumables, direct labour and indirect production overheads.

Production overheads comprise the indirect cost of material and labour as well as maintenance and amortisation/depreciation of intangible assets and property, plant and equipment used in the production process.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable has been impaired, an impairment loss is recognised on an individual basis.

Impairment losses are calculated as the difference between the carrying amount of the receivables and the present value of the expected cash flows, including the realisable value of any collateral received. The effective interest rate for the individual receivable or portfolio is used as discount rate.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Prepayments

Prepayments recognised under "Assets" comprise prepaid expenses regarding subsequent financial reporting years.

#### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres til kursværdien på balancedagen for børsnoterede værdipapirer.

#### Securities and investments

Securities and investments are measured at fair value. The fair value is measured at the market value at the balance sheet date for listed securities.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

##### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

##### Cash

Cash and cash equivalents comprise cash.

##### Egenkapital

###### *Reserve for opskrivninger*

Reserven omfatter opskrivninger af materielle anlægsaktiver i forhold til kostpris efter fradrag af udskudt skat.

Reserven for opskrivninger reduceres med de foretagne afskrivninger, der kan henføres til opskrivningen.

##### Equity

###### *Revaluation reserve*

The reserve comprises revaluations of property, plant and equipment compared to the cost of the assets net of deferred tax.

The revaluation reserve is reduced by the depreciation charges relating to the revaluation.

###### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

###### *Reserve for net revaluation according to the equity method*

The net revaluation reserve according to the equity method includes net revaluations of investments in subsidiaries and associates relative to cost. The reserve can be eliminated in case of losses, realisation of investments or a change in accounting estimates. The reserve cannot be recognised at a negative amount.

##### *Foreslået udbytte*

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

##### *Proposed dividends*

Dividend proposed for the year is recognised as a liability once adopted at the annual general meeting (declaration date). Dividends expected to be distributed for the financial year are presented as a separate item under "Equity".

##### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

##### Income taxes

Current tax payables and receivables are recognised in the balance sheet as the estimated income tax charge for the year, adjusted for prior-year taxes and tax paid on account.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne i takt med dattervirksomhedernes betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Deferred tax is measured according to the liability method on all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised on temporary differences relating to goodwill which is not deductible for tax purposes and on office premises and other items where temporary differences, apart from business combinations, arise at the date of acquisition without affecting either profit/loss for the year or taxable income. Where alternative tax rules can be applied to determine the tax base, deferred tax is measured based on Management's intended use of the asset or settlement of the liability, respectively.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax assets are recognised at the expected value of their utilisation; either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities in the same legal tax entity. Changes in deferred tax due to changes in the tax rate are recognised in the income statement.

As management company for all the entities in the joint taxation arrangement, the Parent is liable for the subsidiaries' income taxes vis-à-vis the tax authorities as the subsidiaries pay their joint taxation contributions. Joint taxation contribution payable or receivable is recognised in the balance sheet as income tax receivable or income tax payable.

#### Liabilities

Financial liabilities are recognised at the date of borrowing at the net proceeds received less transaction costs paid. In subsequent periods, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value using the effective interest rate. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan. Financial liabilities also include the capitalised residual liability in respect of finance leases.

Other liabilities are measured at net realisable value.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

##### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

##### Lease liabilities

Lease liabilities are measured at the net present value of the remaining lease payments including any guaranteed residual value based on the interest rate implicit in the lease.

##### Deferred income

Deferred income recognised as a liability comprises payments received concerning income in subsequent financial reporting years.

##### Cash flow statement

The cash flow statement shows the Company's net cash flows broken down according to operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents as well as the cash and cash equivalents at the beginning and the end of the year.

Cash flows from operating activities are calculated as the profit/loss for the year adjusted for non cash operating items, changes in working capital and paid corporate income tax.

Cash flows from investing activities comprise payments in connection with acquisitions and disposals of entities and activities and of intangible assets, property, plant and equipment and investments.

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the Company's share capital and related expenses as well as raising of loans, repayment of interest bearing debt and payment of dividends to shareholders.

Cash and cash equivalents comprise cash, short term bank loans and short term securities which are readily convertible into cash and which are subject only to insignificant risks of changes in value.

**Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december**

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

**Noter**

Notes to the financial statements

**1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)**  
 Accounting policies (continued)

**Nøgletal**

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

**Financial ratios**

The financial ratios stated under "Financial highlights" have been calculated as follows:

Resultat af primær drift Operating profit/loss	Resultat før finansielle poster reguleret for andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger	Profit/loss before financial items adjusted for other operating income and other operating expenses
Afkastningsgrad Return on assets	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$	$\frac{\text{Profit/loss from operating activities} \times 100}{\text{Average assets}}$
Likviditetsgrad Current ratio	$\frac{\text{Omsætningsaktiver} \times 100}{\text{Kortfristet gæld}}$	$\frac{\text{Current assets} \times 100}{\text{Current liabilities}}$
Soliditetsgrad Equity ratio	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$	$\frac{\text{Equity excl. non-controlling interests, year-end} \times 100}{\text{Total equity and liabilities, year-end}}$
Egenkapitalforrentning Return on equity	$\frac{\text{Resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$	$\frac{\text{Profit/loss excl. non-controlling interests} \times 100}{\text{Average equity excl. non-controlling interests}}$

	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2019	2018	2019	2018
DKK'000				
<b>2 Personaleomkostninger</b> Staff costs				
Lønninger Wages/salaries	37.497	37.896	0	0
Pensioner Pensions	3.948	3.983	0	0
Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	1.624	1.437	0	0
	<u>43.069</u>	<u>43.316</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede Average number of full-time employees	<u>120</u>	<u>118</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

**Koncern**  
 Group

Vederlag til koncernens ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

By reference to section 98b(3)(ii) of the Danish Financial Statements Act, remuneration to Group Management is not disclosed.

**Modervirksomhed**  
 Parent company



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

Vederlag til moderselskabets ledelse oplyses ikke med henvisning til årsregnskabslovens § 98b, stk. 3, nr. 2.

By reference to section 98b(3)(ii) of the Danish Financial Statements Act, remuneration to the Parent Company's Management is not disclosed.

Modervirksomheden har ingen ansatte.

The Parent Company has no employees.

DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2019	2018	2019	2018
<b>3</b>	<b>Finansielle indtægter</b>			
	Financial income			
	Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder			
	0	0	1.513	1.097
	Interest receivable, group entities			
	Andre finansielle indtægter			
	0	137	71	65
	Other financial income			
	0	137	1.584	1.162
<b>4</b>	<b>Finansielle omkostninger</b>			
	Financial expenses			
	Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder			
	0	0	1.010	225
	Interest expenses, group entities			
	Andre finansielle omkostninger			
	4.643	3.675	377	712
	Other financial expenses			
	4.643	3.675	1.387	937
<b>5</b>	<b>Skat af årets resultat</b>			
	Tax for the year			
	Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst			
	2.024	727	-14	86
	Estimated tax charge for the year			
	Årets regulering af udskudt skat			
	-1.256	1.108	-15	-3
	Deferred tax adjustments in the year			
	768	1.835	-29	83

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 6 Immaterielle anlægsaktiver

Intangible assets

DKK'000	Koncern Group		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver Acquired intangible assets	Goodwill Goodwill	I alt Total
Kostpris 1. januar 2019 Cost at 1 January 2019	7.191	37.948	45.139
Tilgang i årets løb Additions in the year	132	0	132
Kostpris 31. december 2019 Cost at 31 December 2019	7.323	37.948	45.271
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019 Impairment losses and amortisation at 1 January 2019	2.288	27.099	29.387
Årets afskrivninger Amortisation in the year	1.352	1.090	2.442
Af- og nedskrivninger 31. december 2019 Impairment losses and amortisation at 31 December 2019	3.640	28.189	31.829
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b> Carrying amount at 31 December 2019	<b>3.683</b>	<b>9.759</b>	<b>13.442</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 7 Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

	Koncern Group			
	Grunde og bygninger Land and buildings	Produktions- anlæg og maskiner Plant and machinery	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	I alt Total
DKK'000				
Kostpris 1. januar 2019 Cost at 1 January 2019	83.706	58.190	15.246	157.142
Tilgang i årets løb Additions in the year	6.095	5.602	170	11.867
Afgang i årets løb Disposals in the year	0	-4.365	0	-4.365
Kostpris 31. december 2019 Cost at 31 December 2019	89.801	59.427	15.416	164.644
Opskrivninger 1. januar 2019 Revaluations at 1 January 2019	3.876	0	0	3.876
Opskrivninger 31. december 2019 Revaluations at 31 December 2019	3.876	0	0	3.876
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019 Impairment losses and depreciation at 1 January 2019	18.222	27.810	11.554	57.586
Årets afskrivninger Depreciation in the year	2.488	4.155	991	7.634
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	0	-814	0	-814
Reversal of amortisation/depreciation and impairment of disposals				
Af- og nedskrivninger 31. december 2019 Impairment losses and depreciation at 31 December 2019	20.710	31.151	12.545	64.406
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b> Carrying amount at 31 December 2019	<b>72.967</b>	<b>28.276</b>	<b>2.871</b>	<b>104.114</b>

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

DKK'000	Modervirksomhed Parent company			I alt Total
	Grunde og bygninger Land and buildings	Produktions- anlæg og maskiner Plant and machinery	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	
Kostpris 1. januar 2019 Cost at 1 January 2019	5.342	0	286	5.628
Tilgang i årets løb Additions in the year	0	73	0	73
Kostpris 31. december 2019 Cost at 31 December 2019	5.342	73	286	5.701
Opskrivninger 1. januar 2019 Revaluations at 1 January 2019	3.876	0	0	3.876
Opskrivninger 31. december 2019 Revaluations at 31 December 2019	3.876	0	0	3.876
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019 Impairment losses and depreciation at 1 January 2019	2.799	0	92	2.891
Årets afskrivninger Depreciation in the year	210	0	78	288
Af- og nedskrivninger 31. december 2019 Impairment losses and depreciation at 31 December 2019	3.009	0	170	3.179
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b> Carrying amount at 31 December 2019	<b>6.209</b>	<b>73</b>	<b>116</b>	<b>6.398</b>

## 8 Finansielle anlægsaktiver Investments

DKK'000	Koncern Group		I alt Total
	Andre værdipapirer og kapitalandele Other securities and investments	Andre tilgodehavender Other receivables	
Kostpris 1. januar 2019 Cost at 1 January 2019	918	5.672	6.590
Tilgang i årets løb Additions in the year	33	0	33
Tilgang i årets løb Additions in the year	0	0	-596
Afgang i årets løb Disposals in the year	-104	-810	-914
Kostpris 31. december 2019 Cost at 31 December 2019	847	4.862	5.113
Værdireguleringer 1. januar 2019 Value adjustments at 1 January 2019	-5	0	-5
Andel af årets resultat Share of the profit/loss for the year	0	0	596
Nedskrivning Impairment losses	-5	0	-5
Værdireguleringer 31. december 2019 Value adjustments at 31 December 2019	-10	0	586
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b> Carrying amount at 31 December 2019	<b>837</b>	<b>4.862</b>	<b>5.699</b>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 8 Finansielle anlægsaktiver (fortsat) Investments (continued)

DKK'000	Modervirksomhed Parent company				I alt Total
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Investments in group entities, net asset value	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from group entities	Andre værdipapirer og kapitalandele Other securities and investments	Andre tilgodehavender Other receivables	
Kostpris 1. januar 2019 Cost at 1 January 2019	29.045	1.915	913	5.672	37.545
Afgang i årets løb Disposals in the year	0	0	-104	-810	-914
Kostpris 31. december 2019 Cost at 31 December 2019	29.045	1.915	809	4.862	36.631
Værdireguleringer 1. januar 2019 Value adjustments at 1 January 2019	35.062	0	0	0	35.062
Udloddet udbytte Dividend distributed	-1.909	0	0	0	-1.909
Andel af årets resultat Share of the profit/loss for the year	368	0	0	0	368
Egenkapitalreguleringer på kapitalandele Equity adjustments, investments	297	0	0	0	297
Årets afskrivninger af goodwill vedr. kapitalandele Goodwill amortisation in the year, investments	-678	0	0	0	-678
Værdireguleringer 31. december 2019 Value adjustments at 31 December 2019	33.140	0	0	0	33.140
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019 Carrying amount at 31 December 2019	62.185	1.915	809	4.862	69.771

Den regnskabsmæssige værdi af tilknyttede virksomheder sammensættes af en andel af indre værdi i de tilknyttede virksomheder med 54.634 t.kr. og goodwill med en regnskabsmæssig værdi på 9.798 t.kr.

The carrying amount of group entities comprises a share of the entities' net asset value, DKK 54,634 thousand and goodwill at a carrying amount of DKK 9,798 thousand.

#### Modervirksomhed Parent company

Navn Name	Retsform Legal form	Hjemsted Domicile	Ejerandel Interest
The Whole Company Food	A/S	Køge, DK	95,00 %
Jemo-pharm	A/S	Stege, DK	100,00 %
The Whole Estate	ApS	Køge, DK	100,00 %
The Whole Company International	A/S	Køge, DK	95,00 %
Køge Invest	A/S	Køge, DK	51,00 %
The Whole Company	AB	Stockholm, SE	95,00 %
The Dates Bar Company*	L.L.C	Dubai, U.A.E	22,80 %

The Whole Company A/S har via ejerftale i The Dates Bar Company L.L.C bestemmende indflydelse over selskabet.

The Whole Company A/S has control of the company, The Dates Bar Company L.L.C by Owner Agreement.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

DKK'000	Modervirksomhed Parent company	
	2019	2018
<b>9 Selskabskapital</b> Share capital		
Selskabskapitalen er fordelt således: Analysis of the share capital:		
Aktier, 500 stk. a nom. 1.000,00 kr. 500 shares of DKK 1,000,00 nominal value each	500	500
	<u>500</u>	<u>500</u>

Modervirksomhedens selskabskapital har uændret været 500 t.kr. det seneste år.

The parent's share capital has remained DKK 500 thousand in the past year.

### 10 Langfristede gældsforpligtelser Non-current liabilities other than provisions

DKK'000	Koncern Group			
	Gæld i alt 31/12 2019 Total debt at 31/12 2019	Afdrag næste år Repayment, next year	Langfristet andel Long-term portion	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years
Gæld til realkreditinstitutter Mortgage debt	49.978	3.627	46.351	29.801
Leasingforpligtelser Lease liabilities	4.926	807	4.119	0
Anden gæld Other payables	1.274	0	1.274	0
	<u>56.178</u>	<u>4.434</u>	<u>51.744</u>	<u>29.801</u>
	Modervirksomhed Parent company			
	Gæld i alt 31/12 2019 Total debt at 31/12 2019	Afdrag næste år Repayment, next year	Langfristet andel Long-term portion	Restgæld efter 5 år Outstanding debt after 5 years
Gæld til realkreditinstitutter Mortgage debt	4.486	500	3.986	1.986
	<u>4.486</u>	<u>500</u>	<u>3.986</u>	<u>1.986</u>



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 11 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Contractual obligations and contingencies, etc.

##### Andre økonomiske forpligtelser

Other financial obligations

##### Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

Other rent and lease liabilities:

DKK'000	Koncern Group		Modervirksomhed Parent company	
	2019	2018	2019	2018
Leje- og leasingforpligtelser	2.363	2.804	2.363	230
Rent and lease liabilities				

##### Modervirksomhed

Parent company

Selskabet er sambeskattet med danske dattervirksomheder. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med dattervirksomheder for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders kendte nettoforpligtelse på skyldige selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties udgør 0 t.kr. pr. 31. december 2019. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten eller kildeskatter mv. vil kunne medføre, at selskabernes hæftelse udgør et større beløb.

Selskabet har afgivet støtteerklæring til datterselskaberne The Whole Estate ApS og JemoPharm A/S frem til 31. december 2020 med henblik på, at selskaberne kan betale deres forpligtelser i takt med forfald.

Selskabet har afgivet tilbagetrædelseserklæring over for datterselskabet Køge Invest A/S frem til 31. december 2020 med henblik på, at selskabet kan betale sine forpligtelser i takt med forfald. Tilgodehavendet hos datterselskabet udgør samlet 116 t.kr.

The Company is jointly taxed with the Danish subsidiaries. As the administration company, the Company has joint and several unlimited liability, together with the subsidiaries, for Danish income taxes and withholding taxes on dividends, interest and royalties within the group of jointly taxed entities. The jointly taxed entities' total known net liability in respect of income taxes and withholding taxes payable on dividend, interest and royalties amounted to DKK 0 thousand at 31 December 2019. Any subsequent corrections of income subject to joint taxation or withholding taxes, etc. could entail an increase in the entities' tax liability.

A letter of support has been provided for the subsidiaries The Whole Estate ApS and JemoPharm A/S until 31 December 2020 enabling the companies to settle their obligations as they fall due.

A letter of subordination has been provided for the subsidiary Køge Invest A/S until 31 December 2020 enabling the company to settle its obligations as they fall due. The receivable from the subsidiary totals DKK 116 thousand.

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

## 12 Sikkerhedsstillelser

Collateral

### Koncern

Group

Til sikkerhed for koncernens gæld til realkreditinstitutter og banker er stillet pant eller anden sikkerhed i koncernens aktiver for en samlet værdi af 68.123 t.kr. Sikkerhederne og den regnskabsmæssige værdi kan fordeles på regnskabsposter som følger:

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter og banker, 37.413 t.kr., er afgivet pant i grunde og bygninger for 69.123 t.kr., pant i varedebitorer for 2.000 t.kr. samt pant i løsøre i driftsmidler for 7.001 t.kr.

Den regnskabsmæssige værdi, hvori der er afgivet pant kan fordeles på grunde og bygninger, 63.493 t.kr., varedebitorer, 40.417 t.kr. og løsøre i driftsmidler 6.731 t.kr.

Derudover er der stillet sikkerhed i ejendom for en samlet værdi af 37.284 t.kr., hvor der ingen gæld er tilknyttet.

Værdipapirdepot, 33 t.kr. er pantsat for mellemværende med bank.

### Modervirksomhed

Parent company

Til sikkerhed for moderselskabets gæld til realkreditinstitutter, 4.985 t.kr., er stillet sikkerhed i moderselskabets bygninger og grunde for en samlet værdi af 9.459 t.kr. Den samlede regnskabsmæssige værdi af bygninger og grunde, hvori der er stillet sikkerhed udgør 6.419 t.kr.

Moderselskabet har afgivet selvskyldningerkaution for bankengagementet i tilknyttede virksomheder for i alt 46.089 t.kr. og realkreditlån i tilknyttede virksomheder for 22.546 t.kr.

Assets worth DKK 68,123 thousand in total have been pledged or otherwise provided as collateral for the Group's debt to mortgage credit institutions and banks. The collateral and the carrying amount can be specified as follows:

Land and buildings, DKK 69,123 thousand, trade receivables, DKK 2,000 thousand and plant and machinery, DKK 7,001 thousand, have been provided as collateral for debt to mortgage credit institutions and banks, totalling DKK 37,413 thousand,

The carrying amount of the assets which have been provided as security comprises land and buildings, DKK 63,493 thousand, trade receivables, DKK 40,417 thousand and plant and machinery, DKK 6,731 thousand.

Further, real estate has been provided as collateral for a total value of DKK 37,284 thousand, where no debt is related to.

Other securities, DKK 33 thousand, have been provided as collateral for bank balances.

Land and buildings at a total value of DKK 9,459 thousand have been provided as security for the Parent Company's debt to mortgage credit institutions, DKK 4,985 thousand. The total carrying amount of land and buildings which has been put up as security is DKK 6,419 thousand.

The Parent Company has issued surety for the bank commitment in group entities at a total of DKK 46,089 thousand and for mortgage debt in group entities at a total amount of DKK 22,546 thousand.



## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

#### 13 Nærtstående parter

Related parties

The Whole Company A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

The Whole Company A/S' related parties comprise the following:

#### Bestemmende indflydelse

Parties exercising control

Nærtstående part Related party	Bopæl/Hjemsted Domicile	Grundlag for bestemmende indflydelse Basis for control
Henrik Winther-Olsen	Bybjerg 11, 2680 Solrød	Kapitalbesiddelse Participating interest

#### Transaktioner med nærtstående parter

Related party transactions

DKK'000	2019	2018
<b>Koncern</b> Group		
Køb af advokat- og konsulentytelser fra bestyrelsesmedlem Svend-Aage Dreist Hansen Purchase of legal and consultant services from Chairman of the board, Svend-Aage Dreist Hansen	60	283
<b>Modervirksomhed</b> Parent Company		
Køb af advokat- og konsulentytelser fra bestyrelsesmedlem Svend-Aage Dreist Hansen Purchase of legal and consultant services from Chairman of the board, Svend-Aage Dreist Hansen	72	48

Moderselskabet har tilgodehavender og gæld til tilknyttede virksomheder, som er præsenteret i balancen. Den relaterede rente er præsenteret i note 3 og 4.

The Parent Company has receivables and payables to other group entities, which are presented in the balance sheet and the related interest is presented in notes 3 and 4.

#### Oplysninger om ledelsesvederlag

Information on the remuneration to management

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 2, Personaleomkostninger.

Information on the remuneration to Management appears from note 2, "Staff costs".

## Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Consolidated financial statements and parent company financial statements 1 January - 31 December

### Noter

Notes to the financial statements

DKK'000	Modervirksomhed Parent company	
	2019	2018
<b>14 Resultatdisponering</b>		
Appropriation of profit/loss		
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Recommended appropriation of profit/loss		
Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	0	3.000
Proposed dividend recognised under equity		
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	0	1.570
Net revaluation reserve according to the equity method		
Overført resultat	-170	203
Retained earnings/accumulated loss		
	<u>-170</u>	<u>4.773</u>
	Koncern Group	
	2019	2018
<b>15 Reguleringer</b>		
Adjustments		
Af- og nedskrivninger	10.102	8.642
Amortisation/depreciation and impairment losses		
Finansielle indtægter	0	-137
Financial income		
Finansielle omkostninger	4.643	3.675
Financial expenses		
Skat af årets resultat	733	1.836
Tax for the year		
	<u>15.478</u>	<u>14.016</u>
<b>16 Ændring i driftskapital</b>		
Changes in working capital		
Ændring i varebeholdninger	-3.661	79
Change in inventories		
Ændring i tilgodehavender	3.043	-6.196
Change in receivables		
Ændring i leverandørgæld m.v.	2.673	-8.184
Change in trade and other payables		
Andre ændringer i driftskapital	752	1.360
Other changes in working capital		
	<u>2.807</u>	<u>-12.941</u>
<b>17 Likvider, ultimo</b>		
Cash and cash equivalents at year-end		
Likvide beholdninger ifølge balancen	9.685	2.742
Cash according to the balance sheet		
	<u>9.685</u>	<u>2.742</u>