

**3Xn** A/S

---

# Annual Report 2022 — 2023

CVR. NR. 1427 7137

Kanonbådsvej 8  
1437 Copenhagen K  
Denmark



The Annual Report was presented and approved at the Annual General Meeting of the Company on 25.10.2023

**Jeanette Hansen**, Senior Partner, CEO

## Indholdsfortegnelse

### *Table of contents*

	<b>Side Page</b>
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	1
Ledelsespåtegning <i>Statement by management on the annual report</i>	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	4
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	9
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	11
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	17
Resultatopgørelse 1. juli 2022 - 30. juni 2023 <i>Income statement 1 July 2022 - 30 June 2023</i>	28
Balance pr. 30. juni 2023 <i>Balance sheet at 30 June 2023</i>	29
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	33
Pengestrømsopgørelse 1. juli 2022 - 30. juni 2023 <i>Cash flow statement 1 July 2022 - 30 June 2023</i>	34
Noter <i>Notes</i>	36

*The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.*



## Selskabsoplysninger

### *Company details*

#### **Selskabet**

##### *The company*

3XN A/S  
Kanonbådsvej 8  
1437 København K

CVR-nr.: 14 27 71 37

*CVR no.:* 14 27 71 37

Regnskabsperiode: 1. juli 2022 - 30. juni 2023

*Reporting period:* 1 July 2022 - 30 June 2023

Hjemsted: København

*Domicile:* Copenhagen

#### **Bestyrelse**

##### *Board of Directors*

Søren Brandi-Hansen, formand (chairman)

Kim Herforth Nielsen, næstformand (deputy chairman)

Jan Ammundsen

Audun Opdal

#### **Direktion**

##### *Executive Board*

Jeanette Hansen, adm. direktør (CEO)

#### **Revision**

##### *Auditors*

Roesgaard  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
Sønderbrogade 16  
8700 Horsens

## Ledelsespåtegning

### *Statement by management on the annual report*

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023 for 3XN A/S.

The Board of Directors and Executive Board have today discussed and approved the annual report of 3XN A/S for the financial year 1 July 2022 - 30 June 2023.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2023 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 30 June 2023 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 1 July 2022 - 30 June 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

In our opinion, management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Management recommends that the annual report be approved by the company at the general meeting.

København, den 25. oktober 2023  
*Copenhagen, 25 October 2023*

### **Direktion**

#### *Executive board*

Jeanette Hansen  
adm. direktør  
CEO



## Ledelsespåtegning

*Statement by management on the annual report*

### Bestyrelse

*Supervisory board*

Søren Brandi-Hansen  
formand  
*Chairman*

Kim Herforth Nielsen  
næstformand  
*Deputy chairman*

Jan Ammundsen

Audun Opdal

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

#### Til kapitalejeren i 3XN A/S

##### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for 3XN A/S for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2022 - 30. juni 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

##### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### To the Shareholder of 3XN A/S

##### Opinion

We have audited the financial statements of 3XN A/S for the financial year 1 July 2022 - 30 June 2023, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 30 June 2023 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 1 July 2022 - 30 June 2023 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

##### Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

#### **Management's responsibilities for the financial statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements, that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

#### **Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

#### **Statement on management's review**

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 25. oktober 2023

*Horsens, 25 October 2023*

### **Roesgaard**

Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 37 54 31 28  
CVR no. 37 54 31 28

Søren Roesgaard

statsautoriseret revisor

*State Authorised Public Accountant*

MNE-nr. mne33225  
MNE no. mne33225

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of management's review.



## Hoved- og nøgletal

### Financial highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:  
*Seen over a 5-year period, the development of the Company may be described by means of the following financial highlights:*

	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
<b>Hovedtal</b>					
<i>Key figures</i>					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	170.208	159.544	113.166	154.585	130.245
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>	98.267	82.054	69.322	71.369	58.405
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before net financials</i>	21.553	13.446	8.415	14.049	2.946
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	23.502	11.105	13.659	13.719	3.226
<b>Balance</b>					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	128.255	113.590	97.347	93.755	72.484
Egenkapital <i>Equity</i>	35.912	26.777	27.990	22.157	11.809
<b>Pengestrømme fra:</b>					
<i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet <i>- operating activities</i>	38.388	1.921	1.690	25.887	(3.312)
- investeringsaktivitet <i>- investing activities</i>	(1.613)	7.181	(1.416)	(627)	(2.608)
- heraf investering i materielle anlægsaktiver <i>- including investment in property, plant and   equipment</i>	(1.465)	(4.958)	(1.375)	(622)	(2.603)
- finansieringsaktivitet <i>- financing activities</i>	(14.000)	(12.000)	(8.000)	(3.336)	(8.000)
Årets forskydning i likvider <i>The year's changes in cash and cash equivalents</i>	22.775	(2.898)	(7.727)	21.924	(13.920)
<b>Nøgletal</b>					
<i>Financial ratios</i>					
Overskudsgrad <i>EBIT margin</i>	12,7 %	8,4 %	7,4 %	9,1 %	2,3 %
Afkastningsgrad	17,8 %	12,7 %	8,8 %	16,9 %	4,0 %

## Hoved- og nøgletal

### *Financial highlights*

	<b>2022/23</b>	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>	<b>2019/20</b>	<b>2018/19</b>
	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
<i>Return on assets</i>					
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	28,0 %	23,6 %	28,8 %	23,6 %	16,3 %
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	75,0 %	40,6 %	54,5 %	80,8 %	22,8 %

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

*The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations and guideline. For definitions, see the summary of significant accounting policies.*

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

#### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

3XN A/S driver arkitekt-, planlægnings- og designvirksomhed med arkitektopgaver af høj lødighed og har som mål at blive et globalt brand.

#### **Usædvanlige forhold**

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2023 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2022/23 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

#### **Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold**

Selskabets resultatopgørelse for 2022/23 udviser et overskud på DKK 23.501.624, efter finansielle poster og skat, og selskabets balance pr. 30. juni 2023 udviser en egenkapital på DKK 35.912.021.

3XN har i regnskabsåret 2022/23 udbygget vores internationale position og vundet flere prestigeprojekter som bl.a. et transformationsprojekt og en masterplan i Amsterdam, et kontorbyggeri i London og et Life Science projekt i Zürich.

De igangværende projekter inkluderer bl.a. projektering af flere højhuse i London, Amsterdam og Paris, en skole til udøvende kunsterscenekunst i Stockholm, et universitetsbyggeri i Lausanne og et boligprojekt i Haag. Derudover er flere projekter i gang på byggepladserne. Det drejer sig blandt andet om Børneriget i forbindelse med Rigshospitalet, SAP Arena i München og Fiskemarkedet i Sydney.

#### **Business review**

3XN A/S is engaged in architecture and the planning and design of high-quality architectural projects. The defined objective of 3XN A/S is to become a global brand.

#### **Unusual matters**

The company's financial position at 30 June 2023 and the results of its operations and cash flows for the financial year ended 30 June 2023 are not affected by any unusual matters.

#### **Financial review**

The company's income statement for the year ended 30 June 2023 shows a profit of DKK 23,501,624, after financial and tax and the balance sheet at 30 June 2023 shows equity of DKK 35,912,021.

In the 2022/23 financial year, 3XN has expanded its international position, winning several prestigious projects (among them, a transformation project and masterplan in Amsterdam, a key office project in London, and a major lifesciences project in Zurich.)

There are many international in various stages of design/development projects, including several highrise buildings in London, Amsterdam, and Paris; a school for the performing arts in Stockholm, a university building in Lausanne, and a housing project in The Hague. Additionally, there are numerous projects onsite across Europe, North America, and Australia. Key projects under construction are: Børneriget (Mary Elizabeth's Hospital; a new part of the Rigshospitalet complex in Copenhagen), SAP Garden/Red Bull Arena in Munich, and the New Sydney Fish Market.



## Ledelsesberetning

### *Management's review*

Dertil kommer tre træbyggerier under opførelse: COBOT Hub i Odense, et boligårn i Lausanne og T3 kontorbyggeriet i Toronto, hvor de første lejere er ved at flytte ind. Alle træprojekter har givet os stor indsigt i processerne omkring projekteringen og opførelsen af trækonstruktioner.

I det forgangne år har vi afsluttet flere projekter bl.a. et svømmestadion i Linköping, vores første nordamerikanske projekt – et boligbyggeri i Toronto, to hoteller i Grækenland, flere interiøropgaver og derudover er alle beboere flyttet ind i Lighthouse projektet på havnen i Århus.

Vi har cementeret vores position på flere markeder med særlig fokus på de markeder, hvor vi har lokale studier. Her ser vi fortsat god aktivitet med undtagelse af det svenske marked, hvor aktiviteten er dykket bl.a. pga. den høje inflation.

Vi har igangværende projekter i mere end 15 lande.

Vi oplever fortsat efterspørgsel efter kontorbyggeri samt indenfor hospitality med vægt på at genere inspirerende miljøer samt bæredygtige løsninger. Vi har derudover haft fokus på masterplaner samt transformationsprojekter. Vi oplever en stor synergi ved at arbejde på flere markeder og har stort udbytte af samarbejdet med kompetente rådgivere.

The office currently has three timber projects onsite: COBOT Hub in Odense; Tour Tilia, a residential tower in Lausanne, and the T3 office building in Toronto, where the first tenants will shortly be moving in. These timber projects have given us great insight into the processes surrounding the design and construction of timber structures, which is increasingly valued/in demand.

In the past year we have completed several projects: a swimming hall in Linköping (Sweden's second largest swimming hall), our first North American project (Aquabella, a luxury residential building in Toronto), two hotels in Greece (Hotel Niko and Hotel Star City), and several interiors' projects. Lighthouse is now nearly fully occupied by residential tenants; it's two restaurants are set to open at the end of 2023.

We have cemented our position in several markets with a particular focus on the markets where we have local studios. Here, we continue to see good activity, with the exception of the Swedish market, where activity has dipped due to high inflation of the Swedish Krona.

We have ongoing projects in more than 15 countries.

We continue to experience demand for office buildings and within the hospitality sector, with particular focus on designing inspiring working environments and sustainable solutions. We have also focused on masterplans and transformation projects. We experience great synergy by working on several markets and benefit greatly from the collaboration with competent advisers.

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

Desuden ser vi frem mod at udbygge vores position på sundhedsområdet, hvilket er stærkt dokumenteret gennem vores årelange involvering i byggerierne på Rigshospitalet, kulminerende med afleveringen af Børneriget indenfor de næste par år. Vi oplever stor efterspørgsel på forelæsninger omkring vores sundhedsportefølje.

Vores interiøraftdeling har færdiggjort flere projekter i den forgange år, og vi ser frem mod færdiggørelsen af SAP-arena i München samt Forskaren i Stockholm. Begge projekter hvor 3XN's vision for byggerierne smukt forenes med interiøret samt bygherrens brand.

### **Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Furthermore, we look forward to expanding our position in healthcare, which is strongly documented through our years of involvement in the construction at Rigshospitalet, which will culminate in the delivery of the Children's Kingdom within the next few years. We experience great demand for lectures about our health portfolio, and this is a prominent area in which we can be thought leaders.

Our interior department has completed several projects in the past year, and we are looking forward to the completion of the SAP arena in Munich and Forskaren in Stockholm. Both are projects where 3XN's architectural vision has been beautifully aligned with the interiors and the client's brand.

### **Significant events occurring after the end of the financial year**

No events have occurred after the balance sheet date which could significantly affect the company's financial position.

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

#### **Forventninger til fremtiden**

Cirkularitet, ESG og CO2 fylder meget i vores hverdag og for vores bygherrer. Vi har opbygget en stærk portefølje af byggede transformationsprojekter, som spænder fra en nænsom renovering med genanvendte materialer til en fuld transformation på over 100.000 m<sup>2</sup>. På ryggen af disse erfaringer yder vi kvalificeret og relevant rådgivning til vores bygherrer og deres stakeholders samt til diverse myndigheder, som på nuværende tidspunkt søger konkrete input. Vi vil fortsætte med at udvikle vores position og kompetencer indenfor transformation og cirkularitet og samarbejdet med GXN er afgørende for at kunne lykkes med dette.

For det kommende regnskabsår forventes der et lavere aktivitetsniveau og dermed et lavere resultat end for regnskabsåret 2022/23. Forventningen til kommende resultat vil ligge på niveauet 15-20 mio. DKK.

#### **Vidensressourcer**

Vi afholder fortsat interne efteruddannelseskurser på tværs af alle kontorer, for at sikre vores medarbejderes faglige udvikling samt sikre et bredt kendskab til 3XN's arbejdsprocesser, det samlede projektportefølje og interne kvalitetssikringsprocesser.

Der har i løbet af de sidste år været fokus på at uddanne vores projektledere på vores udenlandske tegnestuer og i starten af 2023 samlede vi alle projektleder til et intensivt seminar i Danmark. Efterfølgende er der dannet mindre netværksgrupper blandt projektlederne.

#### **Expectations for the future**

Circularity/circular economy, ESG, and CO2 (reduction) occupy a lot of space in both the AEC industry and in our everyday lives. We have built up a strong portfolio of built transformation projects, which ranges from gentle renovation with upcycled materials to full transformations of over 100,000m<sup>2</sup>. On the back of these experiences, we provide qualified and relevant advice to our buildings and their stakeholders as well as to various authorities who are currently searching for expert input on these topics. We will continue to develop our position and competencies within transformation and circularity. Close collaboration and cooperation with GXN is essential to our joint success here.

For the coming year, we expect a lower level of activity and thus, a lower result, than we achieved in the financial year of 2022/23. Expectations for the coming result will be in the range of 15-20 mio. DKK.

#### **Knowledge resources**

We continue to hold continuing education courses within the office, and support external continuing education opportunities, across all studios to ensure the professional development of our employees. This additionally ensures a broad knowledge of 3XN's work processes, the overall project portfolio, and internal quality assurance processes.

Over the past few years, we have focused on training project managers in our non-HQ studios; at the start of 2023 we gathered all project managers for an intensive seminar in Denmark. In those sessions, project managers were divided into smaller internal mentorship groups; these groups maintain regular correspondence.



## Ledelsesberetning

### *Management's review*

3XN og GXN faciliterer nu også et udvekslingsprogram mellem studierne, så vi kan "bytte" medarbejdere i en kortere periode. Ordningen er er taget godt imod og har allerede nu medført, at vi er blevet tættere forbundet på flere niveauer, og vores vidensdeling er optimeret.

Udover vores sædvanlige "knowledgesharing" sessions har vi i det forgange år etableret interne netværks med fokus på transformation og det digitale landskab. Sidst nævnte gruppe har fokus på implementering af digitale værktøjer og processer, som kan forbedre vores workflow.

Derudover har vi med ansættelsen af en erfaren konstruktionsingeniør opgraderet vores egenskaber til at udføre transformationsanalyser af eksisterende bygninger. Sidst men ikke mindst har vi nedsat en ESG-gruppe, som arbejder med målsætningerne for vores interne ESG-udvikling samt ser på, hvordan vi bedst kan vejlede vores bygherrer indenfor det byggede miljø.

Data er vigtig for os med henblik på en optimering af vores processer og forretning. Vi arbejder på at strukturere vores datagrundlag, og hvordan informationer fra de forskellige programmer og platforme kan samles i Power BI og på sigt understøtte en live opdatering af vores data flow og performance.

Ved årets afslutning består personalet af 118 fastansatte medarbejdere og partnere, fordelt med 88 % arkitekter, konstruktører og andet teknisk personale samt 12 % regnskabs-, salgs- og sekretariatsfunktion.

3XN and GXN now facilitates an exchange program between the studios, to give employees an opportunity to experience and learn from our different studios and the corresponding geographies, cultures, etc. The arrangement has been well received and has connected us more closely on several levels, optimizing our knowledge sharing.

In addition to typical knowledge sharing sessions, we have established internal networks with a focus on transformation and the digital landscape. The latter group focuses on the implementation of cutting edge digital tools and processes that will improve our workflow.

This year we welcome Matthew Holden, an experienced structural engineer, upgrading our capabilities to assess and execute on the transformation of existing buildings. Finally, our staff has established a wide-reaching ESG group, who works with the objectives for our internal ESG development and explores how we can be ethical and responsible actors within the building industry.

Data is critical for us to optimize our processes and businesses. We are working on structuring our reporting databases to ensure that we not only act on data, but collect data that is meaningful to our business and growth. We collect this information in programs such as PowerBI which, in the long term, supports a live update of our data flow and performance.

At the end of the year, the staff consisted of 118 permanent employees and partners, divided into 88% architects, constructors and technical staff, and 12% accounting, sales, and secretarial function

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

#### **Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning**

3XN har mere end indfriet egne forventninger til et øget aktivitetsniveau og forventningerne til resultatet. Dette kan henføres til nogle afsluttende forhandlinger vedrørende nogle ældre igangværende opgaver samt en gunstig udvikling på de igangværende og nye projekter i årets løb.

#### **Profit/(loss) for the year relative to the expectations most recently expressed**

3XN has far exceeded its own expectations for an increased level of activity and results due to final negotiations on a number of older ongoing tasks and a favorable development in ongoing and new projects during the year.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

Årsrapporten for 3XN A/S for 2022/23 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

The annual report of 3XN A/S for 2022/23 is prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

Årsrapporten for 2022/23 er aflagt i DKK

The annual report for 2022/23 is presented in DKK.

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §112 undladt at udarbejde koncernregnskab.

Pursuant to sections §112, of the Danish Financial Statements Act, the company has not prepared consolidated financial statements.

### **Ændring i anvendt regnskabspraksis**

### **Changes in accounting policies**

#### ***Ændring af klassifikation***

Klassifikationen af personaleomkostninger er ændret således, at posten alene omfatter lønninger, pensioner og andre omkostninger til social sikring (ATP-bidrag, bidrag til arbejdsskade- og andre former for syge- og ulykkesforsikring samt bidrag til AER, barselsfond og lignende). Det betyder, at andre personaleomkostninger (skattefrie godtgørelser, kursus/uddannelse, medarbejderarrangementer) nu i stedet indgår under andre eksterne omkostninger. Ændringen medfører, at personaleomkostninger er reduceret med 3.870 DKK'000 i 2022/23 samt 3.565 DKK'000 i 2021/22, og andre eksterne omkostninger er øget tilsvarende

The classification of staff costs has been changed so that the item only includes wages and salaries, pensions and other social security costs (ATP contribution, contribution to workers' compensation insurance and other types of health and accident insurance and AER contribution, maternity fund contribution etc.). This means that other staff costs (tax-free compensations, course/training, employee events) now are included in other external expenses. Due to the change, staff costs are reduced by DKK 3,870 thousand in 2022/23 and DKK 3,565 thousand in 2021/22, and other external expenses have increased accordingly.

Klassifikationen af anden gæld er ændret således, at posten alene omfatter gæld til det offentlige og medarbejderforpligtelser. Det betyder, at andre skyldige omkostninger nu i stedet indgår under leverandører af varer og tjenesteydelser. Ændringen har medført, at anden gæld er reduceret med 1.272 DKK'000 i 2022/23 samt 1.518 DKK'000 i 2021/22, og leverandører af varer og tjenesteydelser er øget tilsvarende.

The classification of other creditors has been changed so that the item only comprises amounts owed to the public sector and employee benefits. This means that other accrued expenses are now included in trade creditors. The change led to other creditors being reduced by DKK 1,272 thousand in 2022/23 and DKK 1,518 thousand in 2021/22 and trade creditors have increased accordingly.

Bortset fra ovennævnte områder er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

The accounting policies are otherwise consistent with those of last year.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det af- talte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

#### Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any installments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report is presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

#### Income statement

##### Revenue

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration, excluding VAT and other indirect taxes. Revenue is net of all types of discounts granted.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balance-dagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

#### **Omkostninger til fremmede ydelser**

Omkostninger til fremmede ydelser indeholder omkostninger til vareforbrug og ydelser, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

#### **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler og operationelle leasingomkostninger mv.

#### **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

#### **Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Revenue from customised products is recognised as the production is carried out, implying that revenue corresponds to the selling price of contracts completed in the year (percentage-of-completion method). This method is applied where the total revenue and expenses relating to the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be estimated reliably and it is probable that future economic benefits will flow to the company.

#### **Expenses for foreign services**

Expenses for foreign services comprise the cost of sales and services consumed to achieve revenue for the year.

#### **Other external expenses**

Other external expenses include expenses related to sale, advertising, administration, premises as well as payments under operating leases, etc.

#### **Staff costs**

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions as well as other social security contributions, etc. made to the company's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

#### **Depreciation and impairment losses**

Depreciation and impairment losses comprise the year's depreciation and impairment of tangible fixed assets.

#### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year. Net financials include interest income and expenses, realised and unrealised capital/exchange gains and losses on securities, debt and foreign currency transactions and surcharges.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

#### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder**

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

#### **Skat af årets resultat**

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

#### **Balancen**

##### **Materielle anlægsaktiver**

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

#### **Profit/loss from investments in subsidiaries**

The proportionate share of the results after tax of the individual subsidiaries is recognised in the income statement of the company after full elimination of intra-group profits/losses.

#### **Tax on profit/loss for the year**

The company is subject to the Danish rules on compulsory joint taxation of the Group's Danish subsidiaries. Subsidiaries participate in the joint taxation arrangement from the time when they are included in the consolidated financial statements and until the time when they withdraw from the consolidation.

On payment of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed entities in proportion to their taxable income. Entities with tax losses receive joint taxation contributions from entities that have been able to use this tax loss to reduce their own taxable profits.

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to the profit/loss for the year and directly in equity as regards the portion that relates to entries directly in equity.

#### **Balance sheet**

##### **Tangible fixed assets**

Items of plant and machinery and fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives and residual values of the assets:

	<b>Brugstid</b> <i>Useful life</i>	<b>Restværdi</b> <i>Residual value</i>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	3 - 5 år <i>3 - 5 years</i>	0 % <i>0 %</i>

Aktiver med en kostpris på under DKK 32.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Assets costing less than DKK 32,000 are expensed in the year of acquisition.

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

The useful life and residual value are re-assessed annually. A change is accounted for as an accounting estimate, and the impact on amortisation/depreciation is recognised going forward.

### **Kapitalandele i dattervirksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med tillæg eller fradrag af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

### **Investments in subsidiaries**

Investments in subsidiaries are measured at the proportionate share of the net asset value of the entities, calculated on the basis of the group's accounting policies, plus or less unrealised intra-group gains or losses and plus or less any remaining value of positive or negative goodwill made up according to the purchase method.

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til DKK 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Investments in subsidiaries with a negative net asset value are measured at DKK 0, and the carrying amount of any receivables from these entities is reduced to the extent that they are considered irrecoverable. If the parent company has a legal or constructive obligation to cover a deficit that exceeds the receivable, the balance is recognised under provisions.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for 3XN A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acountofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acountofaktureringer overstiger salgsværdien.

Net revaluations of investments in subsidiaries are taken to the net revaluation reserve according to the equity method in so far as that the carrying amount exceeds the cost. Dividends from subsidiaries which are expected to be declared before the annual report of 3XN A/S is adopted are not taken to the net revaluation reserve.

### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable is impaired, an impairment loss for that individual asset is recognised.

### **Contract work in progress**

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed. The selling price is measured by reference to the stage of completion at the balance sheet date and the expected aggregate income from the individual work in progress. The stage of completion is determined as the share of the expenses incurred relative to the expected total expenses for the individual work in progress.

Where the selling price of work in progress cannot be estimated reliably, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

The individual work in progress is recognised in the balance sheet under receivables or payables. Net assets comprise the sum of work in progress where the selling price of the work performed exceeds invoicing on account. Net liabilities comprise the sum of work in progress where invoicing on account exceeds the selling price.



## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Selling costs and costs incurred in securing contracts are recognised in the income statement as incurred.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Prepayments**

Prepayments, recognised in current assets, comprise costs incurred concerning subsequent financial years.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdning samt indestående i pengeinstitutter.

### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise cash and deposits at banks.

### **Værdipapirer**

Værdipapirer der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen.

### **Securities**

Securities listed bonds and shares, are measured at their fair values at the balance sheet date.

### **Egenkapital**

#### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i selskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris.

### **Equity**

#### **Reserve for net revaluation according to the equity method**

The reserve for net revaluation according to the equity method comprises net revaluation of investments in subsidiaries relative to the cost.

### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

### **Dividend**

Proposed dividends are disclosed as a separate item under equity. Dividends are recognised as a liability at the date of declaration by the annual general meeting.

### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

### **Provisions**

Provisions comprise expected expenses relating to guarantee commitments, losses on work in progress, reconstructions etc. Provisions are recognised when as a result of a past event the company has a legal or constructive obligation and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disse skattepligtige indkomster og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til netto realisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

#### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

#### Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

The company and all its Danish group entities are taxed on a joint basis. The current income tax charge is allocated between the jointly taxed entities relative to their taxable income. Tax losses are allocated based on the full absorption method. The jointly taxed entities are eligible for the Danish Tax Prepayment Scheme.

Deferred tax is measured according to the liability method in respect of temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities and their tax base, calculated on the basis of the planned use of the asset and settlement of the liability, respectively. Deferred tax is measured at net realisable value.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax adjustments resulting from changes in tax rates are recognised in the income statement, with the exception of items taken directly to equity.

#### Liabilities

Liabilities, which include trade payables, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

#### Deferred income

Deferred income recognised under 'Current liabilities' comprises payments received concerning income in subsequent financial years.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og under egenkapitalen i dagsværdireserven. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

#### **Foreign currency translation**

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. If foreign currency instruments are considered cash flow hedges, any unrealised value adjustments are taken directly to a fair value reserve under 'Equity'.

Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

#### **Derivative financial instruments**

On initial recognition in the balance sheet, derivative financial instruments are measured at cost and subsequently at fair value. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are included in 'Other receivables' or 'Other payables', respectively.

Fair value adjustments of derivative financial instruments designated as and qualifying for hedging of future cash flows are recognised in other receivables or other payables and in the fair value reserve under 'Equity'. If the future transaction results in recognition of assets or liabilities, amounts previously recognised in equity are transferred to the cost of the asset or the liability, respectively. If the future transaction results in income or expenses, amounts previously recognised in equity are transferred to the income statement in the period in which the hedged item affects the income statement.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

#### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrømme fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

#### **Pengestrømme fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrømme fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Cash flow statement**

The cash flow statement shows the company's cash flows for the year, broken down under cash flows from operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents and the company's cash and cash equivalents at the beginning and at the end of the year.

The cash flow effect of additions and disposals of entities is shown separately under cash flows from investing activities. The cash flow statement includes cash flows from acquired entities from the time of acquisition, and cash flows from sold entities are included until the date of sale.

#### **Cash flows from operating activities**

Cash flows from operating activities are stated as the company's profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and paid income taxes. Dividend income from investments is recognised under 'Interest income and dividend received'.

#### **Cash flows from investing activities**

Cash flows from investing activities comprise payments related to the acquisition and sale of entities and activities as well as property, plant and equipment and fixed asset investments.

#### **Cash flows from financing activities**

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the company's share capital and related costs, as well as the raising of loans, repayment of interest-bearing debt and payment of dividends to shareholders.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term securities whose remaining life is less than three months and which are readily convertible into cash and which are subject only to insignificant risks of changes in value.

## Hoved- og nøgletaloversigt

### Financial Highlights

#### Forklaring af nøgletal.

Definitions of financial ratios.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBIT margin	$\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Return on assets	$\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Average assets}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Solvency ratio	$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year-end}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Return on equity	$\frac{\text{Profit/loss from ordinary operations after tax} \times 100}{\text{Average equity}}$

**Resultatopgørelse 1. juli 2022 - 30. juni 2023***Income statement 1 July 2022 - 30 June 2023*

	<u>Note</u>	<u>2022/23</u> DKK	<u>2021/22</u> DKK
<b>Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>		<b>170.207.996</b>	<b>159.544.082</b>
Omkostninger til fremmede ydelser <i>Raw materials and consumables</i>		(52.948.323)	(62.503.021)
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		(18.992.793)	(14.986.738)
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit</i>		<b>98.266.880</b>	<b>82.054.323</b>
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	1	(74.221.111)	(67.046.406)
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b> <i>Profit/loss before amortisation/depreciation and impairment losses</i>		<b>24.045.769</b>	<b>15.007.917</b>
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation and impairment of property, plant and equipment</i>	2	(2.493.116)	(1.562.180)
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before net financials</i>		<b>21.552.653</b>	<b>13.445.737</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>		7.764.348	262.896
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	3	4.876.159	1.448.987
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	3	(6.341.192)	(650.519)
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>27.851.968</b>	<b>14.507.101</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	4	(4.350.344)	(3.402.175)
<b>Årets resultat</b> <i>Profit/loss for the year</i>		<b>23.501.624</b>	<b>11.104.926</b>
Resultatdisponering <i>Distribution of profit</i>	5		

**Balance pr. 30. juni 2023***Balance sheet at 30 June 2023*

	<u>Note</u>	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>Aktiver</b>			
<i>Assets</i>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	6	4.548.903	5.948.672
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	6	779.539	446.610
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Tangible assets</i>		<u>5.328.442</u>	<u>6.395.282</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	7	9.673.145	2.835.056
Deposita <i>Deposits</i>	8	1.584.133	1.436.505
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>		<u>11.257.278</u>	<u>4.271.561</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b> <i>Total non-current assets</i>		<u>16.585.720</u>	<u>10.666.843</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		23.035.358	43.183.334
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	9	24.588.358	15.583.073
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from subsidiaries</i>		19.797.590	21.516.309
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		811.369	3.346.887
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	10	3.894.267	2.638.046
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<u>72.126.942</u>	<u>86.267.649</u>
Værdipapirer <i>Current asset investments</i>	3	1.618.849	1.506.896
<b>Værdipapirer</b> <i>Securities</i>		<u>1.618.849</u>	<u>1.506.896</u>

**Balance pr. 30. juni 2023 (fortsat)***Balance sheet at 30 June 2023 (continued)*

	<u>Note</u>	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>Aktiver</b>			
<i>Assets</i>			
<b>Likvide beholdninger</b>		<u>37.923.960</u>	<u>15.148.587</u>
<i>Cash at bank and in hand</i>			
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>111.669.751</u>	<u>102.923.132</u>
<i>Total current assets</i>			
<b>Aktiver i alt</b>		<u>128.255.471</u>	<u>113.589.975</u>
<i>Total assets</i>			



**Balance pr. 30. juni 2023***Balance sheet at 30 June 2023*

	<u>Note</u>	<u>2023</u> DKK	<u>2022</u> DKK
<b>Passiver</b>			
<i>Equity and liabilities</i>			
Selskabskapital <i>Share capital</i>		500.000	500.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		8.904.531	1.697.592
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		14.507.490	10.579.329
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		12.000.000	14.000.000
<b>Egenkapital</b>	11	<u><b>35.912.021</b></u>	<u><b>26.776.921</b></u>
<i>Equity</i>			
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	12	26.697.579	23.155.698
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Provisions relating to investments in group entities</i>		0	944.284
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<u><b>26.697.579</b></u>	<u><b>24.099.982</b></u>
<i>Total provisions</i>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		12.376.762	22.856.835
Forudfakturering igangværende arbejder <i>Prepayments received recognised in debt</i>	9	39.144.726	25.597.106
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to subsidiaries</i>		177.277	3.706.247
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		700.000	494.054
Anden gæld <i>Other payables</i>		13.233.720	9.758.830
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>		13.386	300.000
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<u><b>65.645.871</b></u>	<u><b>62.713.072</b></u>
<i>Total current liabilities</i>			
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u><b>65.645.871</b></u>	<u><b>62.713.072</b></u>
<i>Total liabilities</i>			
<b>Passiver i alt</b>		<u><b>128.255.471</b></u>	<u><b>113.589.975</b></u>
<i>Total equity and liabilities</i>			
Eventualforpligtelser	13		

**Balance pr. 30. juni 2023 (fortsat)***Balance sheet at 30 June 2023 (continued)*

	<u>Note</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>
		DKK	DKK
<b>Passiver</b>			
<i>Equity and liabilities</i>			
<i>Contingent liabilities</i>			
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14		
<i>Mortgages and collateral</i>			
Finansielle instrumenter	15		
<i>Financial instruments</i>			
Nærtstående parter og ejerforhold	16		
<i>Related parties and ownership structure</i>			

## Egenkapitalopgørelse

*Statement of changes in equity*

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis meto- de	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividend for the year</i>	<i>Total</i>
Egenkapital 1. juli 2022 <i>Equity at 1 July 2022</i>	500.000	1.697.592	10.579.329	14.000.000	26.776.921
Valutakursregulering <i>Exchange adjustments</i>	0	0	18.026	0	18.026
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	(14.000.000)	(14.000.000)
Regulering af sikringsinstrumenter til dagsværdi <i>Fair value adjustment of hedging instruments</i>	0	0	(493.013)	0	(493.013)
<i>Tax on other equity movements</i>					
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	7.206.939	4.294.685	12.000.000	23.501.624
Skat af egenkapitalbevægelser <i>Tax on changes in equity</i>	0	0	108.463	0	108.463
<b>Egenkapital 30. juni 2023</b> <b>Equity at 30 June 2023</b>	<b>500.000</b>	<b>8.904.531</b>	<b>14.507.490</b>	<b>12.000.000</b>	<b>35.912.021</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. juli 2022 - 30. juni 2023

Cash flow statement 1 July 2022 - 30 June 2023

	Note	2022/23 DKK	2021/22 DKK
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		23.501.624	11.104.926
Reguleringer <i>Adjustments</i>	17	(400.139)	3.902.991
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	18	16.751.608	(14.331.352)
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> <b><i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i></b>		<b>39.853.093</b>	<b>676.565</b>
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest income and similar income</i>		4.876.158	1.448.988
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest expenses and similar charges</i>		(6.341.193)	(204.525)
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>		<b>38.388.058</b>	<b>1.921.028</b>
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		(1.465.057)	(4.958.043)
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v. <i>Fixed asset investments made etc.</i>		(147.628)	12.139.400
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investing activities</i></b>		<b>(1.612.685)</b>	<b>7.181.357</b>
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>		(14.000.000)	(12.000.000)
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from financing activities</i></b>		<b>(14.000.000)</b>	<b>(12.000.000)</b>
<b>Ændring i likvider</b> <b><i>Change in cash and cash equivalents</i></b>		<b>22.775.373</b>	<b>(2.897.615)</b>
Likvider 1. juli 2022 <i>Cash and cash equivalents at 1 July 2022</i>		15.148.587	18.046.202
<b>Likvider 30. juni 2023</b> <b><i>Cash and cash equivalents at 30 June 2023</i></b>		<b>37.923.960</b>	<b>15.148.587</b>

**Pengestrømsoppgørelse 1. juli 2022 - 30. juni 2023 (fortsat)***Cash flow statement 1 July 2022 - 30 June 2023 (continued)*

	<u>Note</u>	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
		DKK	DKK
Likvider specificeres således: <i>Analysis of cash and cash equivalents:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		37.923.960	15.148.587
<b>Likvider 30. juni 2023</b>		<u><b>37.923.960</b></u>	<u><b>15.148.587</b></u>
<i>Cash and cash equivalents at 30 June 2023</i>			

## Noter til årsrapporten

### Notes to the annual report

	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
	DKK	DKK
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger	68.642.457	62.380.559
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	4.084.274	3.817.814
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	1.494.380	848.033
<i>Other social security costs</i>		
	<u>74.221.111</u>	<u>67.046.406</u>
<b>Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse</b>	<u>1.640.000</u>	<u>1.722.855</u>
<i>Including remuneration to the executive board and the board of directors</i>		
Antal heltidsbeskæftigede personer i gennemsnit	<u>118</u>	<u>113</u>
<i>Number of fulltime employees on average</i>		
<b>2 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver</b>		
<i>Depreciation and impairment of property, plant and equipment</i>		
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	2.493.116	1.562.180
<i>Depreciation tangible fixed assets</i>		
	<u>2.493.116</u>	<u>1.562.180</u>

## Noter til årsrapporten

### Notes to the annual report

	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
	DKK	DKK
<b>3 Oplysning om dagsværdi</b>		
<i>Fair value disclosure</i>		
<b>Børsnoterede aktier</b>		
<i>Listed shares</i>		
Dagsværdi af aktiv eller forpligtelse, der måles til dagsværdi, primo	1.506.896	1.952.892
<i>Fair value of an asset or a liability that is measured at fair value, opening</i>		
Ændringer af dagsværdien, der indregnes i resultatopgørelsen	111.954	(445.997)
<i>Fair value adjustments recognised in the income statement</i>		
Dagsværdi af aktiv eller forpligtelse, der måles til dagsværdi, ultimo	1.618.849	1.506.896
<i>Fair value of an asset or a liability that is measured at fair value, closing</i>		
<b>4 Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	0	751.961
<i>Current tax for the year</i>		
Årets udskudte skat	4.535.121	2.650.214
<i>Deferred tax for the year</i>		
Regulering af skat vedrørende tidligere år	(184.777)	0
<i>Adjustment of tax concerning previous years</i>		
	<u>4.350.344</u>	<u>3.402.175</u>
<b>5 Resultatdisponering</b>		
<i>Distribution of profit</i>		
Foreslået udbytte	12.000.000	14.000.000
<i>Proposed dividend for the year</i>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	7.206.939	(9.655.440)
<i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		
Overført resultat	4.294.685	6.760.366
<i>Retained earnings</i>		
	<u>23.501.624</u>	<u>11.104.926</u>

## Noter til årsrapporten

### Notes to the annual report

#### 6 Materielle anlægsaktiver

	<b>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i></b>	<b>Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i></b>
Kostpris 1. juli 2022 <i>Cost at 1 July 2022</i>	14.910.595	748.065
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	989.058	475.999
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	(1.443.644)	0
Kostpris 30. juni 2023 <i>Cost at 30 June 2023</i>	<u>14.456.009</u>	<u>1.224.064</u>
Af- og nedskrivninger 1. juli 2022 <i>Impairment losses and depreciation at 1 July 2022</i>	9.088.339	175.039
Årets nedskrivninger <i>Impairment losses for the year</i>	0	269.486
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	2.223.630	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	(1.404.863)	0
Af- og nedskrivninger 30. juni 2023 <i>Impairment losses and depreciation at 30 June 2023</i>	<u>9.907.106</u>	<u>444.525</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2023</b> <b>Carrying amount at 30 June 2023</b>	<u><b>4.548.903</b></u>	<u><b>779.539</b></u>



## Noter til årsrapporten

### Notes to the annual report

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
<b>7 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. juli 2022	768.614	768.864
<i>Cost at 1 July 2022</i>		
Afgang i årets løb	0	(250)
<i>Disposals for the year</i>		
Kostpris 30. juni 2023	<u>768.614</u>	<u>768.614</u>
<i>Cost at 30 June 2023</i>		
Værdireguleringer 1. juli 2022	2.066.442	13.253.367
<i>Revaluations at 1 July 2022</i>		
Årets afgang	0	(12.139.150)
<i>Disposals for the year</i>		
Valutakursregulering	18.024	(254.955)
<i>Exchange adjustment</i>		
Årets resultat	7.764.349	262.896
<i>Net profit/loss for the year</i>		
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	(944.284)	944.284
<i>Equity investments with negative net asset value amortised over receivables</i>		
Værdireguleringer 30. juni 2023	<u>8.904.531</u>	<u>2.066.442</u>
<i>Revaluations at 30 June 2023</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2023</b>	<u><b>9.673.145</b></u>	<u><b>2.835.056</b></u>
<b>Carrying amount at 30 June 2023</b>		

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

*Investments in subsidiaries are specified as follows:*

<b>Navn</b>	<b>Hjemsted</b>	<b>Ejerandel</b>
<i>Name</i>	<i>Registered office</i>	<i>Ownership interest</i>
3XN SVERIGE AB	Sverige Sweden	100 %
3XN USA LLC.	USA USA	100 %
3XN LONDON LIMITED	England England	100 %

## Noter til årsrapporten

### Notes to the annual report

#### 8 Finansielle anlægsaktiver

##### Fixed asset investments

	<b>Deposita</b>
	<b>Deposits</b>
Kostpris 1. juli 2022	1.436.505
<i>Cost at 1 July 2022</i>	
Tilgang i årets løb	147.628
<i>Additions for the year</i>	
Kostpris 30. juni 2023	1.584.133
<i>Cost at 30 June 2023</i>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2023</b>	<b>1.584.133</b>
<b>Carrying amount at 30 June 2023</b>	

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	DKK	DKK
<b>9 Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
<i>Contract work in progress</i>		
Igangværende arbejder, salgspris	412.125.014	491.997.019
<i>Work in progress, selling price</i>		
Igangværende arbejder, acontofaktureret	(426.681.382)	(502.011.052)
<i>Work in progress, payments received on account</i>		
	<b>(14.556.368)</b>	<b>(10.014.033)</b>
Indregnet således i balancen:		
<i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver	24.588.358	15.583.073
<i>Contract work in progress under assets</i>		
Modtagne forudbetalinger under passiver	(39.144.726)	(25.597.106)
<i>Prepayments received under liabilities</i>		
	<b>(14.556.368)</b>	<b>(10.014.033)</b>

#### 10 Periodeafgrænsningsposter

##### Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

*Prepayments comprise prepaid expenses regarding rent, insurance premiums, subscriptions and interest.*

## Noter til årsrapporten

### Notes to the annual report

#### 11 Egenkapital

##### Equity

Virksomhedskapitalen består af 50 aktier à nominelt DKK 10.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

*The share capital consists of 50 shares of a nominal value of DKK 10,000. No shares carry any special rights.*

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

*There have been no changes in the share capital during the last 5 years.*

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	DKK	DKK
<b>12 Hensættelse til udskudt skat</b>		
<i>Provision for deferred tax</i>		
Hensættelse til udskudt skat 1. juli 2022	23.155.698	20.612.243
<i>Provision for deferred tax at 1 July 2022</i>		
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	4.426.658	2.650.214
<i>Deferred tax recognised in income statement</i>		
Regulering udskudt skat tidligere år	(884.777)	(106.759)
<i>Adjustment deferred tax previous year</i>		
<b>Hensættelse til udskudt skat 30. juni 2023</b>	<u>26.697.579</u>	<u>23.155.698</u>
<i>Provision for deferred tax at 30 June 2023</i>		
 <b>Hensættelse til udskudt skat vedrører:</b>		
<i>Provisions for deferred tax on:</i>		
Immaterielle anlægsaktiver	(97.474)	0
<i>Intangible assets</i>		
Materielle anlægsaktiver	(1.452.728)	(1.326.016)
<i>Property, plant and equipment</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning	46.021.941	32.736.888
<i>Contract work in progress</i>		
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	108.463	17.735
<i>Other taxable temporary differences</i>		
Skattemæssigt underskud	(17.882.623)	(8.272.909)
<i>Tax loss carry-forward</i>		
	<u>26.697.579</u>	<u>23.155.698</u>

## Noter til årsrapporten

### *Notes to the annual report*

#### 13 Eventualforpligtelser

##### *Contingent liabilities*

Selskabet har stillet kaution for søsterselskabs mellemværende med pengeinstitut.

*The company has provided a guarantee for affiliated company's balance with bank.*

3XN A/S er en arkitekt- og rådgivningsvirksomhed, som blandt andet leverer totalrådgivning i forbindelse med større byggeprojekter i ind- og udland. Dette indebærer, at der til tider bliver rejst krav mod 3XN A/S i forbindelse med kontraktmæssige uoverensstemmelser, hovedsageligt vedrørende ekstraarbejder og forsinkelser. Der er i årsrapporten indregnet forpligtelser til de sager, ledelsen vurderer har en økonomisk risiko.

*3XN A/S is an architectural and advisory firm rendering total consulting services for major building projects in Denmark and abroad. Accordingly, claims are sometimes made against 3XN A/S in connection with contractual disagreements, mainly relating to extra work and delay in delivery. The annual report includes provisions for the claims which management considers a financial risk.*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen. Som dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

*The company is jointly taxed with the Danish Group companies. As a subsidiary, the company is individually, jointly and severally liable with the other companies in the joint taxation for Danish corporation tax as well as withholding tax on dividend, interest and royalties within the joint taxation entity.*

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for DKK'000 3.170

*The company has entered operating lease agreements of DKK 3,170 thousand.*

#### 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

##### *Mortgages and collateral*

Ingen.

*None.*

#### 15 Finansielle instrumenter

##### *Financial instruments*

Til sikring af værdien af tilgodehavender fra salg i fremmed valuta indgås valutaterminskontrakter. Bruttoværdien af sikrede tilgodehavender pr. 30. juni 2023 udgør DKK'000 17.372. Nettoværdien af de indgåede valutaterminskontrakter udgør DKK'000 (493) pr. 30. juni 2023, som er indregnet under anden gæld og modregnet under egenkapitalen.

*To ensure the value of trade receivables in foreign currency, the company enters into forward exchange contracts. The gross value of hedged receivables is DKK 17,372 thousand at 30 June 2023. The net value of the forward exchange contracts entered into is DKK (493) thousand at 30 June 2023. This amount is recognised in debt and set off against equity.*

## Noter til årsrapporten

### *Notes to the annual report*

#### 16 Nærtstående parter og ejerforhold

##### *Related parties and ownership structure*

##### **Bestemmende indflydelse**

##### *Controlling interest*

3 X N Holding A/S, Kanonbådsvej 8, 1437 København K.

3 X N Holding A/S besidder majoriteten af aktiekapitalen i virksomheden.

*3 X N Holding A/S, Kanonbådsvej 8, 1437 Copenhagen K.*

*3 X N Holding A/S holds the majority of the share capital in the company.*

##### **Transaktioner**

##### *Transactions*

Virksomheden har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

*The company has chosen to disclose transactions not made under normal market conditions pursuant to section 98c, subsection 7, of the Danish Financial Statements Act.*

##### **Koncernregnskab**

##### *Consolidated financial statements*

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet 3 X N Holding A/S.

*The company is reflected in the group report of the parent company 3 X N Holding A/S.*

## Noter til årsrapporten

### Notes to the annual report

	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>
	DKK	DKK
<b>17 Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>		
<i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter	(4.876.159)	(1.448.987)
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	6.341.192	650.519
<i>Financial expenses</i>		
Af- og nedskrivninger	2.493.116	1.562.180
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses</i>		
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	(7.764.348)	(262.896)
<i>Income from investments in subsidiaries</i>		
Ændring i hensatte forpligtelser	(944.284)	0
<i>Change in provisions</i>		
Skat af årets resultat	4.350.344	3.402.175
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
	<u>(400.139)</u>	<u>3.902.991</u>
<b>18 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>		
<i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i tilgodehavender	14.028.753	(27.861.136)
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i leverandører mv.	2.722.855	13.529.784
<i>Change in trade payables, etc.</i>		
	<u>16.751.608</u>	<u>(14.331.352)</u>

