# 3XNA/S

## Annual Report 2021 — 2022

CVR. NR. 1427 7137

Kanonbådsvej 8 1437 Copenhagen K Denmark

The Annual Report was presented and approved at the Annual General Meeting of the Company on 13.10.2022 Jeanette Hansen, Senior Partner, CEO

#### Indholdsfortegnelse

#### Table of contents

	Side Page
Selskabsoplysninger Company details	1
Ledelsespåtegning Statement by management on the annual report	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning Independent auditor's report	4
Hoved- og nøgletal Financial highlights	9
Ledelsesberetning Management's review	11
Anvendt regnskabspraksis Accounting policies	15
Resultatopgørelse 1. juli 2021 - 30. juni 2022 Income statement 1 July 2021 - 30 June 2022	26
Balance pr. 30. juni 2022 Balance sheet at 30 June 2022	27
Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity	31
Pengestrømsopgørelse 1. juli 2021 - 30. juni 2022 Cash flow statement 1 July 2021 - 30 June 2022	32
Noter	34

The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.

Notes

#### Selskabsoplysninger

**Company details** 

#### Selskabet

The company

3XN A/S Kanonbådsvej 8 1437 København K

CVR-nr.:	14 27 71 37
CVR no.:	14 27 71 37
Regnskabsperiode:	1. juli 2021 - 30. juni 2022
Reporting period:	1 July 2021 - 30 June 2022
Hjemsted:	København
Domicile:	Copenhagen

Bestyrelse Board of Directors Søren Brandi-Hansen, formand (chairman) Kim Herforth Nielsen, næstformand (deputy chairman) Bo Boje Larsen Jan Ammundsen Audun Opdal

Direktion Executive Board Jeanette Hansen, adm. direktør (CEO)

Executive Board

Revision Auditors

Roesgaard Godkendt Revisionspartnerselskab Sønderbrogade 16 8700 Horsens

#### Ledelsespåtegning

Statement by management on the annual report

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandletThe Board of Directoog godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. julitoday discussed and a2021 - 30. juni 2022 for 3XN A/S.3XN A/S for the finance

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse. The Board of Directors and Executive Board have today discussed and approved the annual report of 3XN A/S for the financial year 1 July 2021 - 30 June 2022.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 30 June 2022 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 1 July 2022 - 30 June 2022.

In our opinion, management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Management recommends that the annual report be approved by the company at the general meeting.

København, den 13. oktober 2022 Copenhagen, 13 October 2022

Direktion Executive Board

Jeanette Hansen adm. direktør CEO

#### Ledelsespåtegning

Statement by management on the annual report

#### Bestyrelse Board of Directors

Søren Brandi-Hansen formand *Chairman*  Kim Herforth Nielsen næstformand Deputy chairman Bo Boje Larsen

Jan Ammundsen

Audun Opdal

Independent auditor's report

#### Til kapitalejeren i 3XN A/S

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for 3XN A/S for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2021 - 30. juni 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### To the shareholder of 3XN A/S Opinion

opinion

We have audited the financial statements of 3XN A/S for the financial year 1 July 2021 - 30 June 2022, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 30 June 2022 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 1 July 2021 - 30 June 2022 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### **Basis for Opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independent auditor's report

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

### Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements, that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

Independent auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

Independent auditor's report

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

- Conclude the of on appropriateness management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

#### Statement on management's review

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

Independent auditor's report

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen. In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of management's review.

Horsens, den 13. oktober 2022 Horsens, 13 October 2022

#### Roesgaard

Godkendt Revisionspartnerselskab CVR-nr. 37 54 31 28 CVR no. 37 54 31 28

Søren Roesgaard statsautoriseret revisor State Authorised Public Accountant MNE-nr. mne33225 MNE no. mne33225

#### Hoved- og nøgletal

Financial highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal: Seen over a 5-year period, the development of the company may be described by means of the following financial highlights:

	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18
	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
Hovedtal					
Key figures					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	159.544	113.166	154.585	130.245	129.910
Bruttofortjeneste Gross profit	85.619	69.322	71.369	58.405	64.206
Resultat før finansielle poster Profit/loss before net financials	13.446	8.415	14.049	2.946	10.469
Årets resultat Profit/loss for the year	11.105	13.659	13.719	3.226	10.111
Balance					
Balance sheet					
Balancesum Balance sheet total	113.590	97.347	93.755	72.484	74.254
Egenkapital Equity	26.777	27.990	22.157	11.809	16.543
Pengestrømme fra:					
Cash flows from:					
- driftsaktivitet - operating activities	1.921	1.690	25.887	(3.312)	15.296
<ul> <li>investeringsaktivitet</li> <li>investing activities</li> </ul>	7.181	(1.416)	(627)	(2.608)	(4.205)
<ul> <li>heraf investering i materielle anlægsaktiver</li> <li>including investment in property, plant and equipment</li> </ul>	(4.958)	(1.375)	(622)	(2.603)	(4.264)
<ul> <li>finansieringsaktivitet</li> <li>financing activities</li> </ul>	(12.000)	(8.000)	(3.336)	(8.000)	(5.500)
Årets forskydning i likvider The year's changes in cash and cash equivalents	(2.898)	(7.727)	21.924	(13.920)	5.591

#### Hoved- og nøgletal

Financial highlights

	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18
	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
Nøgletal					
Financial ratios					
Overskudsgrad EBIT margin	8,4 %	7,4 %	9,1 %	2,3 %	8,1 %
Afkastningsgrad Return on assets	12,7 %	8,8 %	16,9 %	4,0 %	16,2 %
Soliditetsgrad Solvency ratio	23,6 %	28,8 %	23,6 %	16,3 %	22,3 %
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	40,6 %	54,5 %	80,8 %	22,8 %	70,7 %

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations and guideline. For definitions, see the summary of significant accounting policies.

Management's review

#### Selskabets væsentligste aktiviteter

3XN A/S driver arkitekt-, planlægnings- og designervirksomhed med arkitektopgaver af høj lødighed og har som mål at blive et globalt brand.

#### **Usædvanlige forhold**

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2022 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2021/22 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

#### Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2021/22 udviser et overskud på DKK 11.104.926, og selskabets balance pr. 30. juni 2022 udviser en egenkapital på DKK 26.776.921.

#### **Business review**

3XN A/S is engaged in architecture and the planning and design of high-quality architectural projects. The defined objective of 3XN A/S is to become a global brand.

#### **Unusual matters**

The company's financial position at 30 June 2022 and the results of its operations and cash flows for the financial year ended 30 June 2022 are not affected by any unusual matters.

#### **Financial review**

The company's income statement for the year ended 30 June 2022 shows a profit of DKK 11,104,926, and the balance sheet at 30 June 2022 shows equity of DKK 26,776,921.

Management's review

3XN har i regnskabsåret 2021/2022 konsolideret vores internationale position og vundet flere konkurrencer vedrørende internationale prestigebyggerier såsom en Kunst Højskole i Stockholm, universitetsbyggerier i Lausanne, Schweiz og Toronto, Canada samt en masterplan for BMW's campus i München.

De igangværende projekter inkluderer projektering af tre højhuse fordelt på London og Paris, og hvoraf den ene er en transformationsopgave samt et boligtårn i Lausanne udført med en trækonstruktion.

Flere projekter er i gang på byggepladserne. Det drejer sig blandt andet om Lighthouse i Århus, Børneriget i forbindelse med Rigshospitalet og T3 – et kontorhus i Toronto udført med en trækonstruktion.

I første halvår af 2022 har vi afleveret Schüco's nye hovedsæde i Bielefeldt, et kontor- og hotelprojekt i Paris samt QQT tårnet i Sydney. QQT er vores første transformationsprojekt i stor skala.

Derudover har vi også afleveret to ud af vores tre hotel opgaver i Grækenland.

Vi har fortsat en stor del af vores projekter i udlandet, og i løbet af regnskabsåret er Korea og Holland blevet tilføjet listen.

Rejseaktiviteten har været begrænset i løbet af året. Produktionen på vores udenlandske projekter er fortsat uden de store problemer og vores arbejdsprocesser og mødeaktivitet har fungeret upåklageligt gennem diverse digitale platforme. During the 2021/2022 financial year, 3XN has solidified its international position, winning several prestigious competitions across the globe such as the School for Fine Arts in Stockholm, Sweden; university buildings in Lausanne, Switzerland, and Toronto, Canada; as well as the masterplan for BMW's new campus in Munich, Germany.

3XN's ongoing work includes the design of three office towers in London, UK, and Paris, France with one of these centering around a transformation agenda. We are also designing a timber structure residential tower in Lausanne.

Several projects are currently under construction. These include the Lighthouse Tower in Aarhus, DK; the Children's Hospital in connection with Rigshospitalet in Copenhagen, Denmark; and T3, a timber structure office building in Toronto.

During the first half of 202 we completed Schuco's new headquarters in Bielefeld, Germany; a joint office-hotel project in Paris; and Quay Quarter Tower in Sydney. Quay Quarter Tower is not just our own first large scale transformation project, but marks a world first for adaptive reuse of a tower.

We continue to have many projects abroad, and during the financial year South Korea and the Netherlands have been added to the list of geographies in we are working in.

Our travel activity has been limited throughout the year; however the development of and production on our foreign projects has continued without issue. Our work process and meeting activities have continued seamlessly through various digital platforms.

Management's review

### Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

#### Forventninger til fremtiden

I 2021/22 har væksten været opadgående på vores tegnestue i New York. Vi har således opbygget en kerne af erfarne medarbejdere, som kan udføre mere projektering lokalt. Desuden er flere veletablerede bygherrer vendt tilbage med nye projekter.

Vi arbejder desuden med opgaver i henholdsvis Japan og Korea fra vores Sydney kontor.

Med vores første afleverede projekter i Frankrig, Australien og Grækenland ønsker vi at styrke vores position på disse markeder, samt indenfor transformationsbyggeri. Der er fortsat fokus på udvælgelse af de rette opgaver.

For det kommende regnskabsår forventes der et aktivitetsniveau og resultat på niveau med indeværende regnskabsår.

## Significant events occurring after the end of the financial year

No events have occurred after the balance sheet date which could significantly affect the company's financial position.

#### **Expectations for the future**

During 2021/2022, the New York design studio has continued to grow, and we are building a core group of experienced staff who are capable of handling design and documentation locally. Additionally, several return clients have approached 3XN with new projects.

In the Sydney studio, we have expanded our geographical focus and are currently handling projects in Japan and Korea.

With our first projects completed in France, Australia, and Greece, we wish to solidify our position in these markets. Quay Quarter Tower provides an important reference for our transformation portfolio across geographies.

The level of activity and profit for the coming financial year is expected to be in line with that of the current financial year.

Management's review

#### Vidensressourcer

Vi afholder fortsat interne efteruddannelseskurser på tværs af alle kontorer, for at sikre vores medarbejderes faglige udvikling samt sikre et bredt kendskab til 3XN's arbejdsprocesser,samlede projektportefølje og kvalitetssikringsprocesser.

Der har i løbet af det sidste år været fokus på at uddanne vores projektlederne på vores udenlandske tegnestuer. Målet er, at vi gennem en kommunikativ og struktureret styring kan fastholde den arkitektoniske- og projekteringsmæssige kvalitet på alle vores projekter og dermed sikre, at vi får et tydeligt 3XN udtryk.

Sidste år nedsatte vi en trægruppe, som fortsat opsamler og udvikler vores erfaringer med træbyggeri. Derudover vil vi fremadrettet bruge vores erfaring fra QQT til udvikle vores kompetencer indenfor transformationsopgaver.

Ved årets afslutning består personalet af 120 fastansatte medarbejdere og partnere, fordelt med 89 % arkitekter, konstruktører og andet teknisk personale samt 11 % regnskabs-, salgs- og sekretariatsfunktion.

## Årets resultat sammenholdt med senest offentliggjorte forventning

Selskabet har indfriet sine egne forventninger til et løftet aktivitetsniveau således at selskabet indfriede egne forventninger til resultatet.

#### **Knowledge resources**

We continue to host in-house training courses across all offices, to ensure the professional development of our employees and to cultivate a broad knowledge of 3XN's work processes as well as overall project portfolio and quality management system.

Over the past year, the focus has been on training our project managers at our international studios so that through a communicative and structured management, we can maintain the architectural quality of all our projects and ensure that we get a clear 3XN fingerprint.

We have also set up a Wood Group which collects and develops our experience designing and constructing wooden structures.

At the end of the year, 3XN's staff consists of 120 permanent staff and partners, divided into 89% architects, designers and other technical staff, as well as 11% accounting, sales and secretariat functions.

### Profit/(loss) for the year relative to the expectations most recently expressed

The company has met its expectations for a raised level of activity thus the company has met its expectations for the result.

#### Accounting policies

Årsrapporten for 3XN A/S for 2021/22 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2021/22 er aflagt i DKK

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §112 undladt at udarbejde koncernregnskab.

#### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb. The annual report of 3XN A/S for 2021/22 is prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

The annual report for 2021/22 is presented in DKK.

Pursuant to sections §112, of the Danish Financial Statements Act, the company has not prepared consolidated financial statements.

#### **Basis of recognition and measurement**

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any installments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

#### Accounting policies

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

#### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

#### Omkostninger til fremmede ydelser

Omkostninger til fremmede ydelser indeholder omkostninger til vareforbrug og ydelser, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og operationelle leasingomkostninger mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder. On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report is presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

#### **Income statement**

#### Revenue

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration, excluding VAT and other indirect taxes. Revenue is net of all types of discounts granted.

Revenue from customised products is recognised as the production is carried out, implying that revenue corresponds to the selling price of contracts completed in the year (percentage-of-completion method). This method is applied where the total revenue and expenses relating to the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be estimated reliably and it is probable that future economic benefits will flow to the company.

#### **Expenses for foreign services**

Expenses for foreign services comprise the cost of sales and services consumed to achieve revenue for the year.

#### **Other external expenses**

Other external expenses include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises as well as payments under operating leases, etc.

#### Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions as well as other social security contributions, etc. made to the company's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

Accounting policies

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

#### Skat af årets resultat

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

#### **Depreciation and impairment losses**

Depreciation and impairment losses comprise the year's depreciation and impairment of tangible fixed assets.

#### Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year. Net financials include interest income and expenses, realised and unrealised capital/exchange gains and losses on securities, debt and foreign currency transactions and surcharges and allowances under the tax prepayment scheme etc.

#### Profit/loss from investments in subsidiaries

The proportionate share of the results after tax of the individual subsidiaries is recognised in the income statement of the company after full elimination of intra-group profits/losses.

#### Tax on profit/loss for the year

On payment of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed entities in proportion to their taxable income. Entities with tax losses receive joint taxation contributions from entities that have been able to use this tax loss to reduce their own taxable profits.

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to the profit/loss for the year and directly in equity as regards the portion that relates to entries directly in equity.

Accounting policies

#### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid <i>Useful life</i>	Restværdi Residual value
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år	0 %
Other fixtures and fittings, tools and equipment	3 - 5 years	0 %

Aktiver med en kostpris på under DKK 30.700 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Brugstiden og restværdien revurderes årligt. En ændring behandles som et regnskabsmæssigt skøn, og indvirkningen på afskrivninger indregnes fremadrettet.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med tillæg eller fradrag af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

#### **Balance sheet**

#### **Tangible fixed assets**

Items of plant and machinery and fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use.

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives and residual values of the assets:

Brugstid <i>Useful life</i>	Restværdi Residual value
3 - 5 år	0 %
3 - 5 years	0%

Assets costing less than DKK 30,700 are expensed in the year of acquisition.

The useful life and residual value are re-assessed annually. A change is accounted for as an accounting estimate, and the impact on amortisation/depreciation is recognised going forward.

#### Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are measured at the proportionate share of the net asset value of the entities, calculated on the basis of the group's accounting policies, plus or less unrealised intragroup gains or losses and plus or less any remaining value of positive or negative goodwill made up according to the purchase method.

#### Accounting policies

Kapitalandele i dattervirksomheder med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for 3XN A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

#### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere. Investments in subsidiaries with a negative net asset value are measured at DKK 0, and the carrying amount of any receivables from these entities is reduced to the extent that they are considered irrecoverable. If the parent company has a legal or constructive obligation to cover a deficit that exceeds the receivable, the balance is recognised under provisions.

Net revaluations of investments in subsidiaries are taken to the net revaluation reserve according to the equity method in so far as that the carrying amount exceeds the cost. Dividends from subsidiaries which are expected to be declared before the annual report of 3XN A/S is adopted are not taken to the net revaluation reserve.

#### Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable is impaired, an impairment loss for that individual asset is recognised.

#### **Contract work in progress**

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed. The selling price is measured by reference to the stage of completion at the balance sheet date and the expected aggregate income from the individual work in progress. The stage of completion is determined as the share of the expenses incurred relative to the expected total expenses for the individual work in progress.

Where the selling price of work in progress cannot be estimated reliably, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

#### Accounting policies

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Værdipapirer

Værdipapirer der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen.

#### Egenkapital

### Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i selskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris.

#### Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. The individual work in progress is recognised in the balance sheet under receivables or payables. Net assets comprise the sum of work in progress where the selling price of the work performed exceeds invoicing on account. Net liabilities comprise the sum of work in progress where invoicing on account exceeds the selling price.

Selling costs and costs incurred in securing contracts are recognised in the income statement as incurred.

#### Prepayments

Prepayments, recognised in current assets, comprise costs incurred concerning subsequent financial years.

#### Securities

Securities listed bonds and shares, are measured at their fair values at the balance sheet date.

#### Equity

### Reserve for net revaluation according to the equity method

The reserve for net revaluation according to the equity method comprises net revaluation of investments in subsidiaries relative to the cost.

#### Dividend

Proposed dividends are disclosed as a separate item under equity. Dividends are recognised as a liability at the date of declaration by the annual general meeting.

Accounting policies

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

#### Provisions

Provisions comprise expected expenses relating to guarantee commitments, losses on work in progress, reconstructions etc. Provisions are recognised when as a result of a past event the company has a legal or constructive obligation and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

#### Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax adjustments resulting from changes in tax rates are recognised in the income statement, with the exception of items taken directly to equity.

Deferred tax assets, including the tax base of tax losses allowed for carry forward, are measured at the value to which the asset is expected to be realised, either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

Accounting policies

#### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Liabilities

Financial liabilities are recognised on the raising of the loan at the proceeds received net of transaction costs incurred. On subsequent recognition, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest method. Accordingly, the difference between the net proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

Other liabilities, which include trade payables, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

#### **Deferred income**

Deferred income recognised under 'Current liabilities' comprises payments received concerning income in subsequent financial years.

#### Foreign currency translation

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. If foreign currency instruments are considered cash flow hedges, any unrealised value adjustments are taken directly to a fair value reserve under 'Equity'.

Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Accounting policies

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og under egenkapitalen i dagsværdireserven. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Derivative financial instruments**

On initial recognition in the balance sheet, derivative financial instruments are measured at cost and subsequently at fair value. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are included in 'Other receivables' or 'Other payables', respectively.

Fair value adjustments of derivative financial instruments designated as and qualifying for hedging of future cash flows are recognised in other receivables or other payables and in the fair value reserve under 'Equity'. If the future transaction results in recognition of assets or liabilities, amounts previously recognised in equity are transferred to the cost of the asset or the liability, respectively. If the future transaction results in income or expenses, amounts previously recognised in equity are transferred to the income statement in the period in which the hedged item affects the income statement.

#### **Cash flow statement**

The cash flow statement shows the company's cash flows for the year, broken down under cash flows from operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents and the company's cash and cash equivalents at the beginning and at the end of the year.

The cash flow effect of additions and disposals of entities is shown separately under cash flows from investing activities. The cash flow statement includes cash flows from acquired entities from the time of acquisition, and cash flows from sold entities are included until the date of sale.

Accounting policies

#### Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

#### Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are stated as the company's profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and paid income taxes. Dividend income from investments is recognised under 'Interest income and dividend received'.

#### Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise payments related to the acquisition and sale of entities and activities as well as property, plant and equipment and fixed asset investments.

#### **Cash flows from financing activities**

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the company's share capital and related costs, as well as the raising of loans, repayment of interest-bearing debt and payment of dividends to shareholders.

#### Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash and shortterm securities whose remaining life is less than three months and which are readily convertible into cash and which are subject only to insignificant risks of changes in value.

Accounting policies

Hoved- og nøgletalsoversigt Financial highlights

Forklaring af nøgletal. Definitions of financial ratios.

Overskudsgrad	Resultat før finansielle poster x 100
	Nettoomsætning
EBIT margin	Profit/loss before financials x 100
LDH margin	Revenue
A flue star in second	Resultat før finansielle poster x 100
Afkastningsgrad	Gennemsnitlige aktiver
	Profit/loss before financials x 100
Return on assets	Average assets
	Egenkapital, ultimo x 100
Soliditetsgrad	Samlede aktiver ultimo
	Equity, end of year x 100
Solvency ratio	Total assets at year-end
	Ordinært resultat efter skat x 100
Forrentning af egenkapital	Gennemsnitlig egenkapital
	Profit/loss from ordinary operations after tax x 100
Return on equity	Average equity

## Resultatopgørelse 1. juli 2021 - 30. juni 2022 Income statement 1 July 2021 - 30 June 2022

	Note	2021/22	2020/21
		DKK	DKK
Nettoomsætning Revenue		159.544.082	113.165.750
Omkostninger til fremmede ydelser Foreign services costs		(62.503.021)	(33.532.615)
Andre eksterne omkostninger Other external expenses		(11.422.051)	(10.311.019)
Bruttoresultat Gross profit		85.619.010	69.322.116
Personaleomkostninger Staff costs	1	(70.611.093)	(59.113.303)
Resultat før af- og nedskrivninger Profit/loss before amortisation/depreciation and impairment losses		15.007.917	10.208.813
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver Depreciation and impairment of property, plant and equipment	2	(1.562.180)	(1.794.035)
Resultat før finansielle poster Profit/loss before net financials		13.445.737	8.414.778
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from investments in subsidiaries		262.896	6.967.174
Finansielle indtægter Financial income		1.448.987	1.250.937
Finansielle omkostninger Financial expenses	3	(650.519)	(284.814)
Resultat før skat Profit/loss before tax		14.507.101	16.348.075
Skat af årets resultat Tax on profit/loss for the year	4	(3.402.175)	(2.689.217)
Årets resultat Profit/loss for the year		11.104.926	13.658.858
Resultatdisponering Distribution of profit	5		

#### Balance pr. 30. juni 2022

Balance sheet at 30 June 2022

	Note	2022	2021
		DKK	DKK
Aktiver Assets			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment		5.948.672	2.681.100
Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements		446.610	318.318
Materielle anlægsaktiver Tangible fixed assets	6	6.395.282	2.999.418
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder Investments in subsidiaries	7	2.835.056	14.976.200
Deposita Deposits	8	1.436.505	1.411.477
Finansielle anlægsaktiver Fixed asset investments	-	4.271.561	16.387.677
Anlægsaktiver i alt		10.666.843	19.387.095
Total non-current assets			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		43.183.334	25.372.918
lgangværende arbejder for fremmed regning Contract work in progress	9	15.583.073	23.044.922
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder Receivables from subsidiaries		21.516.309	4.308.211
Andre tilgodehavender Other receivables		3.346.887	1.580.468
Periodeafgrænsningsposter Prepayments	10	2.638.046	3.653.998
Tilgodehavender		86.267.649	57.960.517
Receivables			
Værdipapirer Current-asset investments	3	1.506.896	1.952.892
Værdipapirer		1.506.896	1.952.892
Securities			

## Balance pr. 30. juni 2022 (Fortsat) Balance sheet at 30 June 2022 (Continued)

	Note	<b>2022</b> DKK	<b>2021</b> DKK
Aktiver Assets			
Likvide beholdninger Cash at bank and in hand		15.148.587	18.046.202
Omsætningsaktiver i alt Total current assets		102.923.132	77.959.611
Aktiver i alt Total assets		113.589.975	97.346.706

#### Balance pr. 30. juni 2022

Balance sheet at 30 June 2022

	Note	2022	2021
		DKK	DKK
Passiver			
Equity and liabilities			
Selskabskapital Share capital		500.000	500.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode Reserve for net revaluation under the equity method		1.697.592	11.353.032
Overført resultat Retained earnings		10.579.329	4.136.798
Foreslået udbytte for regnskabsåret Proposed dividend for the year		14.000.000	12.000.000
Egenkapital	11	26.776.921	27.989.830
Equity			
Hensættelse til udskudt skat Provision for deferred tax	12	23.155.698	20.612.243
Hensættelser vedrørende kapitalandele i tilknyttede virksomheder Provisions relating to investments in group entities		944.284	0
Hensatte forpligtelser i alt		24.099.982	20.612.243
Total provisions			
Leverandører af varer og tjenesteydelser Trade payables		21.338.963	13.274.694
Forudfakturering igangværende arbejder Pre-invoicing work-in-progress	9	25.597.106	21.879.483
Gæld til tilknyttede virksomheder Payables to subsidiaries		3.706.247	0
Selskabsskat Corporation tax		494.054	50.974
Anden gæld Other payables		11.276.702	13.539.482
Periodeafgrænsningsposter Deferred income		300.000	0
Kortfristede gældsforpligtelser		62.713.072	48.744.633
Total current liabilities			
Gældsforpligtelser i alt		62.713.072	48.744.633
Total liabilities			
Passiver i alt		113.589.975	97.346.706
Total equity and liabilities			

## Balance pr. 30. juni 2022 (Fortsat) Balance sheet at 30 June 2022 (Continued)

	Note	2022	2021
		DKK	DKK
Passiver Equity and liabilities			
Eventualforpligtelser Contingent liabilities	13		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser Mortgages and collateral	14		
Finansielle instrumenter Financial instruments	15		
Nærtstående parter og ejerforhold Related parties and ownership structure	16		

## Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis meto- de	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	l alt
	Share capital	Reserve for net revaluation under the equity method	Retained earnings	Proposed dividend for the year	Total
Egenkapital 1. juli 2021 Equity at 1 July 2021	500.000	11.353.032	4.136.798	12.000.000	27.989.830
Valutakursregulering Exchange adjustments	0	0	(254.955)	0	(254.955)
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i> Regulering af	0	0	0	(12.000.000)	(12.000.000)
sikringsinstrumenter til dagsværdi Fair value adjustment of hedging instruments Tax on other equity movements	0	0	(80.615)	0	(80.615)
Årets resultat Net profit/loss for the year	0	(9.655.440)	6.760.366	14.000.000	11.104.926
Skat af egenkapitalbevægelser Tax on changes in equity	0	0	17.735	0	17.735
Egenkapital 30. juni 2022 Equity at 30 June 2022	500.000	1.697.592	10.579.329	14.000.000	26.776.921

## Pengestrømsopgørelse 1. juli 2021 - 30. juni 2022 Cash flow statement 1 July 2021 - 30 June 2022

	Note	2021/22	2020/21
		DKK	DKK
Årets resultat Net profit/loss for the year		11.104.926	13.658.858
Reguleringer Adjustments	17	3.902.991	(3.450.045)
Ændring i driftskapital Change in working capital	18	(14.331.352)	(8.087.170)
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		676.565	2.121.643
Cash flows from operating activities before financial income and expenses			
Renteindbetalinger og lignende Interest income and similar income		1.448.988	1.250.937
Renteudbetalinger og lignende Interest expenses and similar charges		(204.525)	(284.813)
Pengestrømme fra ordinær drift		1.921.028	3.087.767
Cash flows from ordinary activities			
Betalt selskabsskat Corporation tax paid		0	(1.398.103)
Pengestrømme fra driftsaktivitet		1.921.028	1.689.664
Cash flows from operating activities			
Køb af materielle anlægsaktiver Purchase of property, plant and equipment		(4.958.043)	(1.374.699)
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v. Fixed asset investments made etc.		12.139.400	(41.614)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		7.181.357	(1.416.313)
Cash flows from investing activities			
Betalt udbytte Dividend paid		(12.000.000)	(8.000.000)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		(12.000.000)	(8.000.000)
Cash flows from financing activities			
Ændring i likvider Change in cash and cash equivalents		(2.897.615)	(7.726.649)
-		10 040 202	25 772 054
Likvider 1. juli 2021 Cash and cash equivalents at 1 July 2021		18.046.202	25.772.851
Likvider 30. juni 2022		15.148.587	18.046.202
Cash and cash equivalents at 30 June 2022			

#### Pengestrømsopgørelse 1. juli 2021 - 30. juni 2022 (Fortsat)

Cash flow statement 1 July 2021 - 30 June 2022 (Continued)

	Note	2021/22	2020/21
		DKK	DKK
Likvider specificeres således: Analysis of cash and cash equivalents:			
Likvide beholdninger Cash at bank and in hand		15.148.587	18.046.202
Likvider 30. juni 2022		15.148.587	18.046.202
Cash and cash equivalents at 30 June 2022			

Notes to the annual report

		2021/22	2020/21
		DKK	DKK
1	Personaleomkostninger		
	Staff costs		
	Lønninger Wages and salaries	62.380.559	52.398.653
	Pensioner Pensions	3.817.814	3.160.000
	Andre omkostninger til social sikring Other social security costs	848.033	645.196
	Andre personaleomkostninger Other staff costs	3.564.687	2.909.454
		70.611.093	59.113.303
	Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	1.722.855	2.117.546
	Including remuneration to the executive board and the board of directors		
	Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	113	93
	Average number of employees		
2	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver Depreciation and impairment of property, plant and equipment		
	Afskrivninger materielle anlægsaktiver Depreciation tangible fixed assets	1.562.180	1.794.035
		1.562.180	1.794.035

Notes to the annual report

		2021/22	2020/21
3	Oplysning om dagsværdi	DKK	DKK
5	Fair value disclosure		
	Børsnoterede aktier Listed shares		
	Dagsværdi af aktiv eller forpligtelse, der måles til dagsværdi, primo Fair value of an asset or a liability that is measured at fair value, opening	1.952.892	1.955.697
	Ændringer af dagsværdien, der indregnes i resultatopgørelsen Fair value adjustments recognised in the income statement	(445.997)	(2.805)
	Dagsværdi af aktiv eller forpligtelse, der måles til dagsværdi, ultimo Fair value of an asset or a liability that is measured at fair value, closing	1.506.896	1.952.892
4	Skat af årets resultat Tax on profit/loss for the year		
	Årets aktuelle skat Current tax for the year	751.961	649.258
	Årets udskudte skat Deferred tax for the year	2.650.214	2.039.959
		3.402.175	2.689.217
5	Resultatdisponering Distribution of profit		
	Foreslået udbytte Proposed dividend for the year	14.000.000	12.000.000
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode Reserve for net revaluation under the equity method	(9.655.440)	8.094.573
	Overført resultat	6.760.366	(6.435.715)
	Retained earnings	11.104.926	13.658.858

Notes to the annual report

6 Materielle anlægsaktiver Tangible fixed assets

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Other fixtures and fittings, tools and equipment	Indretning af lejede lokaler Leasehold improvements
Kostpris 1. juli 2021	10.055.911	644.705
Cost at 1 July 2021 Tilgang i årets løb Additions for the year	4.774.924	183.120
Kostpris 30. juni 2022	14.830.835	827.825
Cost at 30 June 2022		
Af- og nedskrivninger 1. juli 2021 Impairment losses and depreciation at 1 July 2021	7.374.811	326.387
Årets afskrivninger Depreciation for the year	1.507.352	54.828
Af- og nedskrivninger 30. juni 2022	8.882.163	381.215
Impairment losses and depreciation at 30 June 2022		
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2022 Carrying amount at 30 June 2022	5.948.672	446.610

Notes to the annual report

	2022	2021
	DKK	DKK
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
	760.064	700.004
Kostpris 1. juli 2021	768.864	768.864
Cost at 1 July 2021	(250)	0
Afgang i årets løb Disposals for the year	(250)	0
Disposais for the year		
Kostpris 30. juni 2022	768.614	768.864
Cost at 30 June 2022		
Værdireguleringer 1. juli 2021	13.253.367	6.112.763
Revaluations at 1 July 2021		
Årets afgang	(12.139.150)	0
Disposals for the year		
Valutakursregulering	(254.955)	173.430
Exchange adjustment		
Årets resultat	262.896	6.967.174
Net profit/loss for the year		
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over	044.004	052.000
tilgodehavender	944.284	953.969
Equity investments with negative net asset value amortised over receivables		
Værdireguleringer 30. juni 2022	2.066.442	14.207.336
Revaluations at 30 June 2022		
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2022	2.835.056	14.976.200
Carrying amount at 30 June 2022		

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således: Investments in subsidiaries are specified as follows:

Navn Name	Hjemsted Registered office	Ejerandel Ownership interest
3XN SVERIGE AB	Sverige Sweden	100 %
3XN USA LLC.	USA USA	100 %
3XN LONDON LIMITED	England England	100 %

Notes to the annual report

#### 8 Finansielle anlægsaktiver Fixed asset investments

	Deposita
	Deposits
Kostpris 1. juli 2021	1.411.477
Cost at 1 July 2021	
Tilgang i årets løb	36.305
Additions for the year	
Afgang i årets løb	(11.277)
Disposals for the year	
Kostpris 30. juni 2022	1.436.505
Cost at 30 June 2022	
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2022	1.436.505
Carrying amount at 30 June 2022	

		<b>2022</b> DКК	<b>2021</b> DKK
9	Igangværende arbejder for fremmed regning Contract work in progress		
	lgangværende arbejder, salgspris Work in progress, selling price	491.997.019	425.316.629
	lgangværende arbejder, acontofaktureret Work in progress, payments received on account	(502.011.052)	(424.151.190)
		(10.014.033)	1.165.439
	Indregnet således i balancen: Recognised in the balance sheet as follows:		
	Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver Contract work in progress under assets	15.583.073	23.044.922
	Modtagne forudbetalinger under passiver Prepayments received under liabilities	(25.597.106)	(21.879.483)
		(10.014.033)	1.165.439

#### 10 Periodeafgrænsningsposter Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Prepayments comprise prepaid expenses regarding rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

Notes to the annual report

#### 11 Egenkapital

Equity

Virksomhedskapitalen består af 50 aktier à nominelt DKK 10.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

The share capital consists of 50 shares of a nominal value of DKK 10,000. No shares carry any special rights.

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år. There have been no changes in the share capital during the last 5 years.

	2022	2021
<b>12 Hensættelse til udskudt skat</b> Provision for deferred tax	DKK	DKK
Hensættelse til udskudt skat 1. juli Provision for deferred tax at 1 July 202		18.572.284
Udskudt skat indregnet i resultato Deferred tax recognised in income sta		2.039.959
Regulering udskudt skat tidligere å Adjustment deferred tax previous yea		) 0
Hensættelse til udskudt skat 30. j	uni 2022 23.155.698	20.612.243
Provision for deferred tax at 30 June	2022	
Hensættelse til udskudt skat Provisions for deferred tax on:	vedrører:	
Materielle anlægsaktiver Property, plant and equipment	(1.326.016)	) (1.115.060)
Igangværende arbejder for fremm Contract work in progress	ed regning 32.736.888	35.116.341
Andre skattepligtige midlertidige f Other taxable temporary differences	Forskelle 17.735	0
Skattemæssigt underskud	(8.272.909)	(12 200 020)
Tax loss carry-forward	(0.272.000)	) (13.389.038)

Notes to the annual report

#### **13** Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Selskabet har stillet kaution for søsterselskabs mellemværende med pengeinstitut. *The company has provided a guarantee for affiliated company's balance with bank.* 

3XN A/S er en arkitekt- og rådgivningsvirksomhed, som blandt andet leverer totalrådgivning i forbindelse med større byggeprojekter i ind- og udland. Dette indebærer, at der til tider bliver rejst krav mod 3XN A/S i forbindelse med kontraktmæssige uoverensstemmelser, hovedsageligt vedrørende ekstraarbejder og forsinkelser. Der er i årsrapporten indregnet forpligtelser til de sager, ledelsen vurderer har en økonomisk risiko.

3XN A/S is an architectural and advisory firm rendering total consulting services for major building projects in Denmark and abroad. Accordingly, claims are sometimes made against 3XN A/S in connection with contractual disagreements, mainly relating to extra work and delay in delivery. The annual report includes provisions for the claims which management considers a financial risk.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen. Som dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

The company is jointly taxed with the Danish Group companies. As a subsidiary, the company is individually, jointly and severally liable with the other companies in the joint taxation for Danish corporation tax as well as witholding tax on dividend, interest and royalties within the joint taxation entity.

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for DKK'000 2.601. The company has entered operating lease agreements of DKK 2,601 thousand.

#### 14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Mortgages and collateral

Ingen. None.

#### 15 Finansielle instrumenter

Financial instruments

Til sikring af værdien af tilgodehavender fra salg i fremmed valuta indgås valutaterminskontrakter. Bruttoværdien af sikrede tilgodehavender pr. 30. juni 2022 udgør DKK'000 2.979. Nettoværdien af de indgåede valutaterminskontrakter udgør DKK'000 (81) pr. 30. juni 2022, som er indregnet under anden gæld og modregnet under egenkapitalen.

To ensure the value of trade receivables in foreign currency, the company enters into forward exchange contracts. The gross value of hedged receivables is DKK 2,979 thousand at 30 June 2022. The net value of the forward exchange contracts entered into is DKK (81) thousand at 30 June 2022. This amount is recognised in debt and set off against equity.

Notes to the annual report

#### 16 Nærtstående parter og ejerforhold

Related parties and ownership structure

#### Bestemmende indflydelse

Controlling interest

3 X N Holding A/S, Kanonbådsvej 8, 1437 København K.
3 X N Holding A/S besidder majoriteten af aktiekapitalen i virksomheden.
3 X N Holding A/S, Kanonbådsvej 8, 1437 Copenhagen K.
3 X N Holding A/S holds the majority of the share capital in the company.

#### Transaktioner

Transactions

Virksomheden har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

The company has chosen to disclose transactions not made under normal market conditions pursuant to section 98c, subsection 7, of the Danish Financial Statements Act.

Koncernregnskab Consolidated financial statements

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet 3 X N Holding A/S. The company is reflected in the group report of the parent company 3 X N Holding A/S.

## Noter til årsrapporten Notes to the annual report

		2021/22	2020/21
17	Pengestrømsopgørelse - reguleringer	DKK	DKK
	Cash flow statement - adjustments		
	Finansielle indtægter Financial income	(1.448.987)	(1.250.937)
	Finansielle omkostninger Financial expenses	650.519	284.814
	Af- og nedskrivninger Depreciation, amortisation and impairment losses	1.562.180	1.794.035
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder Income from investments in subsidiaries	(262.896)	(6.967.174)
	Skat af årets resultat Tax on profit/loss for the year	3.402.175	2.689.217
		3.902.991	(3.450.045)
18	Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital Cash flow statement - change in working capital		
	Ændring i tilgodehavender Change in receivables	(27.861.136)	(4.877.304)
	Ændring i leverandører mv. Change in trade payables, etc.	13.529.784	(3.209.866)
		(14.331.352)	(8.087.170)