



3Xn A/S

Annual Report 2019 — 2020

CVR. NR. 1427 7137

Kanonbådsvej 8
1437 Copenhagen K
Denmark

The Annual Report was presented and
approved at the Annual General Meeting
of the Company on 04.11.2020

Jeanette Hansen, Senior Partner, CEO

Indholdsfortegnelse

Table of contents

	Side Page
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	1
Ledelsespåtegning <i>Statement by management on the annual report</i>	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	4
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	9
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	11
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	14
Resultatopgørelse 1. juli 2019 - 30. juni 2020 <i>Income statement 1 July 2019 - 30 June 2020</i>	25
Balance pr. 30. juni 2020 <i>Balance sheet at 30 June 2020</i>	26
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	30
Pengestrømsopgørelse 1. juli 2019 - 30. juni 2020 <i>Cash flow statement 1 July 2019 - 30 June 2020</i>	31
Noter til årsrapporten <i>Notes to the annual report</i>	33

The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.

Selskabsoplysninger

Company details

Selskabet

The company

3XN A/S
Kanonbådsvej 8
1437 København K

CVR-nr.: 14 27 71 37

CVR no.: 14 27 71 37

Regnskabsperiode: 1. juli 2019 - 30. juni 2020

Reporting period: 1 July 2019 - 30 June 2020

Hjemsted: København

Domicile: Copenhagen

Bestyrelse

Board of Directors

Søren Brandi-Hansen, formand (Chairman)
Kim Herforth Nielsen, næstformand (Deputy chairman)
Bo Boje Larsen
Kasper Guldager Jensen
Jan Ammundsen

Direktion

Executive Board

Jeanette Hansen, direktør (CEO)

Revision

Auditors

Roesgaard
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Sønderbrogade 16
8700 Horsens

Ledelsespåtegning

Statement by management on the annual report

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020 for 3XN A/S.

The Board of Directors and Executive Board have today discussed and approved the annual report of 3XN A/S for the financial year 1 July 2019 - 30 June 2020.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 30 June 2020 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 1 July 2019 - 30 June 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

In our opinion, management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Management recommends that the annual report be approved by the company at the general meeting.

København, den 4. november 2020
Copenhagen, 4 November 2020

Direktion

Executive Board

Jeanette Hansen
direktør
CEO

Ledelsespåtegning

Statement by management on the annual report

Bestyrelse

Board of Directors

Søren Brandi-Hansen
formand
Chairman

Kim Herforth Nielsen
næstformand
Deputy chairman

Bo Boje Larsen

Kasper Guldager Jensen

Jan Ammundsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejeren i 3XN A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for 3XN A/S for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2019 - 30. juni 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the shareholder of 3XN A/S

Opinion

We have audited the financial statements of 3XN A/S for the financial year 1 July 2019 - 30 June 2020, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 30 June 2020 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 1 July 2019 - 30 June 2020 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdekke væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements, that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users made on the basis of these financial statements.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Statement on management's review

Management is responsible for management's review.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 4. november 2020

Horsens, 4 November 2020

Roesgaard

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 37 54 31 28

CVR no. 37 54 31 28

Søren Roesgaard

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

MNE-nr. mne33225

MNE no. mne33225

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of management's review.

Hoved- og nøgletal

Financial highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a 5-year period, the development of the company may be described by means of the following financial highlights:

	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
Hovedtal					
<i>Key figures</i>					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	154.584	130.245	129.910	81.152	75.883
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>	71.368	58.405	64.206	51.015	47.421
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before net financials</i>	14.048	2.946	10.469	4.497	2.426
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	13.719	3.226	10.111	5.343	2.392
Balance					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum <i>Total balance sheet</i>	93.753	72.484	74.254	54.921	51.343
Egenkapital <i>Equity</i>	22.158	11.809	16.543	12.049	16.232
Pengestrømme fra:					
<i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet <i>- operating activities</i>	25.888	(3.312)	15.296	16.855	(1.690)
- investeringsaktivitet <i>- investing activities</i>	(627)	(2.608)	(4.205)	1.878	2.746
- heraf investering i materielle anlægsaktiver <i>- including investment in property, plant and equipment</i>	(622)	(2.603)	(4.264)	(736)	(219)
- finansieringsaktivitet <i>- financing activities</i>	(3.336)	(8.000)	(5.500)	(9.500)	(5.000)
Årets forskydning i likvider <i>The year's changes in cash and cash equivalents</i>	21.925	(13.920)	5.591	9.233	(3.944)

Hoved- og nøgletal

Financial highlights

	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16
	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
Nøgletal					
<i>Financial ratios</i>					
Overskudsgrad <i>EBIT margin</i>	9,1 %	2,3 %	8,1 %	5,5 %	3,2 %
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	16,9 %	4,0 %	16,2 %	8,5 %	4,2 %
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	23,6 %	16,3 %	22,3 %	21,9 %	31,6 %
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	80,8 %	22,8 %	70,7 %	37,8 %	13,6 %

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations and guidelines. For definitions, see the summary of significant accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's review

Selskabets væsentligste aktiviteter

3XN A/S driver arkitekt-, planlægnings- og designvirksomhed med arkitektopgaver af høj lødighed og har som mål at blive et globalt brand.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020 samt resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2019/20 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2019/20 udviser et overskud på DKK 13.719.251, og selskabets balance pr. 30. juni 2020 udviser en egenkapital på DKK 22.157.547.

Business review

3XN A/S is engaged in architecture and the planning and design of high-quality architectural projects. The defined objective of 3XN A/S is to become a global brand.

Recognition and measurement uncertainties

The recognition and measurement of items in the annual report is not associated with any uncertainty.

Unusual matters

The company's financial position at 30 June 2020 and the results of its operations and cash flows for the financial year ended 30 June 2020 are not affected by any unusual matters.

Financial review

The company's income statement for the year ended 30 June 2020 shows a profit of DKK 13,719,251, and the balance sheet at 30 June 2020 shows equity of DKK 22,157,547.

Ledelsesberetning

Management's review

3XN har i regnskabsåret 2019/20 cementeret vores internationale position og er i årets løb blevet prækvalificeret og har vundet flere konkurrencer om internationale prestigebygninger, såsom et kontortårn i det centrale London, et konferencecenter i den historiske by Nimes i Frankrig samt nye kontorbygninger i hhv. Odense og Stockholm.

De igangværende arbejder inkluderer fortsat projektering af boligprojektet Lighthouse på Århus Havn, Børneriget i forbindelse med Rigshospitalet, en kontorbygning i München samt fiskemarkedet i Sydney. Fiskemarkedet er i udbud og opførelsen forventes at sættes i gang i slutningen af 2020. Af nye projekteringsopgaver kan nævnes 3 hotelprojekter i Grækenland, hvor der er særligt fokus på hotellernes interiør. Dette er en ydelse, som vi har styrket og udbygget i løbet af 2019/20.

Nordfløjen af Rigshospitalet i København samt Kuben kontorbygning i Berlin er blevet indviet i løbet af året, og Astoria kontor-, restaurant- og boligbygning i hjertet af Stockholm samt Klimatoriet i Lemvig er tæt på aflevering. Vi har ligeledes færdiggjort et nyt indgangsparti samt lobbyen for Mærsk på Esplanaden.

Vi har fortsat mange projekter i udlandet, og i løbet af regnskabsåret er Grækenland og Norge blevet føjet til listen, så vi nu har over 20 projekter fordelt på 9 lande.

I forbindelse med Covid-19 nedlukningen i foråret, viste vores IT set up sin styrke, og alle medarbejdere fik hurtigt og effektivt etableret hjemmearbejdspladser. Selvom vores rejseaktivitet var begrænset i denne periode, fortsatte produktionen på vores udenlandske projekter uden problemer og vores arbejdsprocesser og mødeaktivitet fungerede upåklageligt gennem diverse digitale platforme.

In the financial year 2019/20, 3XN has cemented our international position, been pre-qualified and won several competitions for international prestige buildings, such as an office tower in central London, a conference center in the historic city of Nimes in France and new office buildings in Odense and Stockholm.

The work in progress includes continued design of the Lighthouse housing project at Aarhus Harbour, the "Børneriget" (Children's Hospital) in connection with Rigshospitalet, an office building in Munich and the Fish Market in Sydney. The Fish Market is currently being tendered and construction is expected to start by the end of 2020. New services include three hotel projects in Greece, with a special focus on the interior of the hotels. This is a service that we have strengthened and expanded during 2019/20.

The north wing of Rigshospitalet in Copenhagen and Kuben office building in Berlin have been inaugurated during the year. The Astoria office, restaurant, and residential building in the heart of Stockholm and The Klimatoriet in Lemvig are close to being completed. We have also handed over the new entrance and lobby for Maersk on the Esplanade.

We still have many projects abroad, and during the financial year Greece and Norway have been added to the list, so we now have over 20 projects across 9 countries.

During the Covid-19 shutdown in spring, our IT setup showed its strength, and all employees quickly and efficiently established home workplaces. Although our travel activity was limited during this period, production on our foreign projects continued smoothly and our work processes and meeting activity worked impeccably through various digital platforms.

Ledelsesberetning

Management's review

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Forventninger til fremtiden

I 2019/20 er væksten på vores kontor i Sydney fortsat, og vi har således opbygget en kerne af erfarne medarbejdere, som kan udføre mere af projekteringen lokalt. Desuden er flere "gamle" bygherrer vendt tilbage med nye projekter.

Der er fortsat fokus på selektion af de rette opgaver og på at bygge stærke bygherrerelationer.

Virksomhedens viden ressourcer, hvis de er af særlig betydning for den fremtidige indtjening

Vi afholder fortsat interne efteruddannelseskurser på tværs af alle kontorer, for at sikre vores medarbejders faglige udvikling samt sikre et bredt kendskab til 3XN's arbejdsprocesser samt samlede projektportefølje og kvalitets-sikringsprocesser.

Ved årets afslutning består personalet af 82 fastansatte medarbejdere og partnere, fordelt med 87 % arkitekter, konstruktører og andet teknisk personale samt 13 % regnskabs-, salgs- og sekretariatsfunktion.

Significant events occurring after the end of the financial year

No events have occurred after the balance sheet date which could significantly affect the company's financial position.

Expectations for the future

During 2019/20, the growth of our office in Sydney has continued and we have thus built a core of experienced staff who can carry out more of the documentation locally. In addition, several "old" clients have returned with new projects.

There is continued focus on selection of the right tasks and on building strong builder relationships.

The company's knowledge resources if of particular importance to its future earnings

We continue to hold in-house training courses across all offices, to ensure the professional development of our employees and to ensure a broad knowledge of 3XN's work processes as well as overall project portfolio and quality assurance processes.

At the end of the year, the staff consists of 82 permanent staff and partners, distributed with 87% architects, constructing architects and other technical staff, as well as 13% accounting, sales and secretarial function.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for 3XN A/S for 2019/20 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2019/20 er aflagt i DKK

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens §112 undladt at udarbejde koncernregnskab.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

The annual report of 3XN A/S for 2019/20 is prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

The annual report for 2019/20 is presented in DKK.

Pursuant to sections §112, of the Danish Financial Statements Act, the company has not prepared consolidated financial statements.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Omkostninger til fremmede ydelser

Omkostninger til fremmede ydelser indeholder omkostninger til vareforbrug og ydelser, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og operationelle leasingomkostninger mv.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any installments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report is presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

Income statement

Revenue

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration, excluding VAT and other indirect taxes. Revenue is net of all types of discounts granted.

Revenue from customised products is recognised as the production is carried out, implying that revenue corresponds to the selling price of contracts completed in the year (percentage-of-completion method). This method is applied where the total revenue and expenses relating to the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be estimated reliably and it is probable that future economic benefits will flow to the company.

Expenses for foreign services

Expenses for foreign services comprise the cost of sales and services consumed to achieve revenue for the year.

Other external expenses

Other external expenses include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises as well as payments under operating leases, etc.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions as well as other social security contributions, etc. made to the company's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

Depreciation and impairment losses

Depreciation and impairment losses comprise the year's depreciation and impairment of tangible fixed assets.

Profit/loss from investments in subsidiaries

The proportionate share of the results after tax of the individual subsidiaries is recognised in the income statement of the company after full elimination of intra-group profits/losses.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year. Net financials include interest income and expenses, realised and unrealised capital/exchange gains and losses on securities and foreign currency transactions and allowances under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

Tax on profit/loss for the year

On payment of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed entities in proportion to their taxable income. Entities with tax losses receive joint taxation contributions from entities that have been able to use tax losses to reduce their own taxable profits.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabs-skat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posterings direkte i egenkapitalen.

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to the profit/loss for the year and directly in equity as regards the portion that relates to entries directly in equity.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Balance sheet

Tangible fixed assets

Items of plant and machinery and fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives and residual values of the assets:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Other fixtures and fittings, tools and equipment

Brugstid	Restværdi
Useful life	Residual value
3 - 5 år	0 %
3 - 5 years	0 %

Aktiver med en kostpris på under kr. 14.100 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Assets costing less than DKK 14,100 are expensed in the year of acquisition.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med tillæg eller fradrag af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are measured at the proportionate share of the net asset value of the entities, calculated on the basis of the group's accounting policies, plus or less unrealised intra-group gains or losses and plus or less any remaining value of positive or negative goodwill made up according to the purchase method.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for 3XN A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Net revaluations of investments in subsidiaries are taken to the net revaluation reserve according to the equity method in so far as that the carrying amount exceeds the cost. Dividends from subsidiaries which are expected to be declared before the annual report of 3XN A/S is adopted are not taken to the net revaluation reserve.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable is impaired, an impairment loss for that individual asset is recognised.

Contract work in progress

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed. The selling price is measured by reference to the stage of completion at the balance sheet date and the expected aggregate income from the individual work in progress. The stage of completion is determined as the share of the expenses incurred relative to the expected total expenses for the individual work in progress.

Where the selling price of work in progress cannot be estimated reliably, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i selskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris.

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

The individual work in progress is recognised in the balance sheet under receivables or payables. Net assets comprise the sum of work in progress where the selling price of the work performed exceeds invoicing on account. Net liabilities comprise the sum of work in progress where invoicing on account exceeds the selling price.

Selling costs and costs incurred in securing contracts are recognised in the income statement as incurred.

Prepayments

Prepayments, recognised in current assets, comprise costs incurred concerning subsequent financial years.

Securities

Securities listed bonds and shares, are measured at their fair values at the balance sheet date.

Reserve for net revaluation according to the equity method

The reserve for net revaluation according to the equity method comprises net revaluation of investments in subsidiaries relative to the cost.

Dividend

Proposed dividends are disclosed as a separate item under equity. Dividends are recognised as a liability at the date of declaration by the annual general meeting.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til netto-realiseringsværdi.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Provisions

Provisions comprise expected expenses relating to guarantee commitments, losses on work in progress, reconstructions etc. Provisions are recognised when as a result of a past event the company has a legal or constructive obligation and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the liability method in respect of temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities and their tax base, calculated on the basis of the planned use of the asset and settlement of the liability, respectively. Deferred tax is measured at net realisable value.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss allowed for carry-forward are measured at the value to which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future income or by offsetting against deferred tax liabilities within the same legal tax entity. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax adjustments resulting from changes in tax rates are recognised in the income statement, with the exception of items taken directly to equity.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Liabilities

Financial liabilities are recognised on the raising of the loan at the proceeds received net of transaction costs incurred. On subsequent recognition, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest method. Accordingly, the difference between the net proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

Other liabilities, which include trade payables, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

Foreign currency translation

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. If foreign currency instruments are considered cash flow hedges, any unrealised value adjustments are taken directly to a fair value reserve under 'Equity'.

Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og under egenkapitalen i dagsværdireserven. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Derivative financial instruments

On initial recognition in the balance sheet, derivative financial instruments are measured at cost and subsequently at fair value. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are included in 'Other receivables' or 'Other payables', respectively.

Fair value adjustments of derivative financial instruments designated as and qualifying for hedging of future cash flows are recognised in other receivables or other payables and in the fair value reserve under 'Equity'. If the future transaction results in recognition of assets or liabilities, amounts previously recognised in equity are transferred to the cost of the asset or the liability, respectively. If the future transaction results in income or expenses, amounts previously recognised in equity are transferred to the income statement in the period in which the hedged item affects the income statement.

Cash flow statement

The cash flow statement shows the company's cash flows for the year, broken down under cash flows from operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents and the company's cash and cash equivalents at the beginning and at the end of the year.

The cash flow effect of additions and disposals of entities is shown separately under cash flows from investing activities. The cash flow statement includes cash flows from acquired entities from the time of acquisition, and cash flows from sold entities are included until the date of sale.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are stated as the company's profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and paid income taxes. Dividend income from investments is recognised under 'Interest income and dividend received'.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise payments related to the acquisition and sale of entities and activities as well as property, plant and equipment and fixed asset investments.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the company's share capital and related costs, as well as the raising of loans, repayment of interest-bearing debt and payment of dividends to shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term securities whose remaining life is less than three months and which are readily convertible into cash and which are subject only to insignificant risks of changes in value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Hoved- og nøgletaloversigt

Financial highlights

Forklaring af nøgletal.

Definitions of financial ratios.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>EBIT margin</i>	$\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
<i>Return on assets</i>	$\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Average assets}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
<i>Equity ratio</i>	$\frac{\text{Equity excl. non-controlling interests, end of year} \times 100}{\text{Total liabilities, end of year}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Resultat til analyseformål} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Profit/loss for analysis purposes} \times 100}{\text{Average equity excl. non-controlling interests}}$

Resultatopgørelse 1. juli 2019 - 30. juni 2020

Income statement 1 July 2019 - 30 June 2020

	Note	2019/20 DKK	2018/19 DKK'000
Nettoomsætning <i>Revenue</i>		154.583.806	130.245
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		0	10
Omkostninger til fremmede ydelser <i>Expenses for foreign services</i>		(72.921.250)	(63.143)
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		(10.294.531)	(8.707)
Bruttoresultat <i>Gross profit</i>		71.368.025	58.405
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	1	(55.294.158)	(53.576)
Resultat før af- og nedskrivninger <i>Profit/loss before amortisation/depreciation and impairment losses</i>		16.073.867	4.829
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation and impairment of property, plant and equipment</i>	2	(2.025.850)	(1.883)
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before net financials</i>		14.048.017	2.946
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>		2.293.408	1.101
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	3	815.379	165
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	4	(214.135)	(345)
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		16.942.669	3.867
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	5	(3.223.418)	(641)
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>		13.719.251	3.226
Resultatdisponering <i>Distribution of profit</i>	6		

Balance pr. 30. juni 2020*Balance sheet at 30 June 2020*

	<u>Note</u>	<u>2020</u> DKK	<u>2019</u> DKK'000
Aktiver			
<i>Assets</i>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		3.059.756	4.721
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		358.998	101
Materielle anlægsaktiver <i>Tangible fixed assets</i>	7	<u>3.418.754</u>	<u>4.822</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	8	7.166.963	4.623
Deposita <i>Deposits</i>	9	1.404.440	1.401
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>		<u>8.571.403</u>	<u>6.024</u>
Anlægsaktiver i alt <i>Total fixed assets</i>		<u>11.990.157</u>	<u>10.846</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		26.736.959	26.384
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	10	11.674.982	20.309
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from subsidiaries</i>		2.468.644	4.736
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		10.960.221	2.432
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	11	2.193.573	1.897
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		<u>54.034.379</u>	<u>55.758</u>

Balance pr. 30. juni 2020 (fortsat)*Balance sheet at 30 June 2020 (continued)*

	<u>Note</u>	<u>2020</u> DKK	<u>2019</u> DKK'000
Aktiver			
<i>Assets</i>			
Værdipapirer <i>Securities</i>		1.955.697	2.030
Værdipapirer <i>Securities</i>		<u>1.955.697</u>	<u>2.030</u>
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		<u>25.772.851</u>	<u>3.850</u>
Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i>		<u>81.762.927</u>	<u>61.638</u>
Aktiver i alt <i>Total assets</i>		<u>93.753.084</u>	<u>72.484</u>

Balance pr. 30. juni 2020*Balance sheet at 30 June 2020*

	<u>Note</u>	<u>2020</u> DKK	<u>2019</u> DKK'000
Passiver			
<i>Equity and liabilities</i>			
Selskabskapital <i>Share capital</i>		500.000	500
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		3.258.459	3.259
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		10.399.088	4.714
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		8.000.000	3.336
Egenkapital	12	<u>22.157.547</u>	<u>11.809</u>
<i>Total equity</i>			
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	13	19.896.100	16.736
Hensatte forpligtelser i alt		<u>19.896.100</u>	<u>16.736</u>
<i>Total provisions</i>			

Balance pr. 30. juni 2020 (fortsat)*Balance sheet at 30 June 2020 (continued)*

	<u>Note</u>	<u>2020</u> DKK	<u>2019</u> DKK'000
Passiver			
<i>Equity and liabilities</i>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		10.544.567	14.602
Forudfakturering igangværende arbejder <i>Pre-invoicing, work-in-progress</i>	10	20.109.501	7.553
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to subsidiaries</i>		2.642.587	8.327
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		63.118	89
Anden gæld <i>Other payables</i>		18.339.664	13.368
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term debt</i>		<u>51.699.437</u>	<u>43.939</u>
Gældsforpligtelser i alt <i>Total debt</i>		<u>51.699.437</u>	<u>43.939</u>
Passiver i alt <i>Total equity and liabilities</i>		<u>93.753.084</u>	<u>72.484</u>
Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Charges and securities</i>	15		
Finansielle instrumenter <i>Financial instruments</i>	16		
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership structure</i>	17		

Egenkapitaloppgørelse

Statement of changes in equity

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis meto- de	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividend for the year</i>	<i>Total</i>
Egenkapital 1. juli 2019 <i>Equity at 1 July 2019</i>	500.000	3.258.459	4.715.029	3.335.757	11.809.245
Valutakursregulering <i>Exchange adjustments</i>	0	0	(35.192)	0	(35.192)
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	(3.335.757)	(3.335.757)
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	5.719.251	8.000.000	13.719.251
Egenkapital 30. juni 2020 Equity at 30 June 2020	500.000	3.258.459	10.399.088	8.000.000	22.157.547

Pengestrømsopgørelse 1. juli 2019 - 30. juni 2020

Cash flow statement 1 July 2019 - 30 June 2020

	<u>Note</u>	<u>2019/20</u> DKK	<u>2018/19</u> DKK'000
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		13.719.251	3.226
Reguleringer <i>Adjustments</i>	18	2.354.616	1.602
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	19	9.301.402	(7.966)
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i>		25.375.269	(3.138)
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest income and similar income</i>		815.378	165
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest expenses and similar charges</i>		(214.134)	(339)
Pengestrømme fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>		25.976.513	(3.312)
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		(88.880)	0
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		25.887.633	(3.312)
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		(621.597)	(2.603)
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v. <i>Fixed asset investments made etc.</i>		(4.974)	(5)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		(626.571)	(2.608)
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>		(3.335.757)	(8.000)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		(3.335.757)	(8.000)

Pengestrømsopgørelse 1. juli 2019 - 30. juni 2020 (fortsat)*Cash flow statement 1 July 2019 - 30 June 2020 (continued)*

	<u>Note</u>	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
		DKK	DKK'000
Ændring i likvider		21.925.305	(13.920)
<i>Change in cash and cash equivalents</i>			
Likvider 1. juli 2019		3.847.546	17.770
<i>Cash and cash equivalents at 1 July 2019</i>			
Likvider 30. juni 2020		25.772.851	3.850
<i>Cash and cash equivalents at 30 June 2020</i>			
Likvider specificeres således:			
<i>Analysis of cash and cash equivalents:</i>			
Likvide beholdninger		25.772.851	3.850
<i>Cash at bank and in hand</i>			
Likvider 30. juni 2020		25.772.851	3.850
<i>Cash and cash equivalents at 30 June 2020</i>			

Noter til årsrapporten

Notes to the annual report

	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
	DKK	DKK'000
1 Personaleomkostninger		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger	48.666.767	47.011
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	3.084.424	2.872
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	535.157	497
<i>Other social security costs</i>		
Andre personaleomkostninger	3.007.810	3.196
<i>Other staff costs</i>		
	<u>55.294.158</u>	<u>53.576</u>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	<u>1.747.446</u>	<u>1.650.532</u>
<i>Including remuneration to the executive board of directors</i>		
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>89</u>	<u>88</u>
<i>Average number of employees</i>		
2 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		
<i>Depreciation and impairment of property, plant and equipment</i>		
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	2.025.850	1.883
<i>Depreciation tangible fixed assets</i>		
	<u>2.025.850</u>	<u>1.883</u>
3 Finansielle indtægter		
<i>Financial income</i>		
Andre finansielle indtægter	0	147
<i>Other financial income</i>		
Valutakursgevinster	815.379	18
<i>Exchange gains</i>		
	<u>815.379</u>	<u>165</u>

Noter til årsrapporten

Notes to the annual report

	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
	DKK	DKK'000
4 Finansielle omkostninger		
<i>Financial expenses</i>		
Andre finansielle omkostninger	140.013	136
<i>Other financial expenses</i>		
Kursreguleringer omkostninger	74.122	209
<i>Exchange adjustments costs</i>		
	<u>214.135</u>	<u>345</u>
5 Skat af årets resultat		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	63.118	0
<i>Current tax for the year</i>		
Årets udskudte skat	3.160.300	641
<i>Deferred tax for the year</i>		
	<u>3.223.418</u>	<u>641</u>
6 Resultatdisponering		
<i>Distribution of profit</i>		
Foreslået udbytte	8.000.000	3.336
<i>Proposed dividend for the year</i>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	1.140
<i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		
Overført resultat	5.719.251	(1.250)
<i>Retained earnings</i>		
	<u>13.719.251</u>	<u>3.226</u>

Noter til årsrapporten

Notes to the annual report

7 Materielle anlægsaktiver

Tangible fixed assets

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
Kostpris 1. juli 2019 <i>Cost at 1 July 2019</i>	8.491.771	244.705
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	221.597	400.000
Kostpris 30. juni 2020 <i>Cost at 30 June 2020</i>	<u>8.713.368</u>	<u>644.705</u>
Af- og nedskrivninger 1. juli 2019 <i>Impairment losses and depreciation at 1 July 2019</i>	3.769.817	143.653
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	1.883.795	142.054
Af- og nedskrivninger 30. juni 2020 <i>Impairment losses and depreciation at 30 June 2020</i>	<u>5.653.612</u>	<u>285.707</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020 Carrying amount at 30 June 2020	<u>3.059.756</u>	<u>358.998</u>

Noter til årsrapporten

Notes to the annual report

	2020	2019
	DKK	DKK'000
8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. juli 2019	768.864	768
<i>Cost at 1 July 2019</i>		
Kostpris 30. juni 2020	768.864	768
<i>Cost at 30 June 2020</i>		
Værdireguleringer 1. juli 2019	3.854.550	2.715
<i>Value ad justment at 1 July 2019</i>		
Valutakursregulering	(35.192)	39
<i>Exchange adjustment</i>		
Årets resultat	2.293.408	1.101
<i>Net profit/loss for the year</i>		
Kapitalandele med negativ indre værdi nedskrevet over tilgodehavender	285.333	0
<i>Equity investments with negative net asset value amortised over receivables</i>		
Værdireguleringer 30. juni 2020	6.398.099	3.855
<i>Value ad justment at 30 June 2020</i>		
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020	7.166.963	4.623
Carrying amount at 30 June 2020		

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Investments in subsidiaries are specified as follows:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
<i>Name</i>	<i>Registered office</i>	<i>Ownership interest</i>	<i>Equity</i>	<i>Profit/loss for the year</i>
3XN Australia	Australien Australia	100 %	6.189.561	2.783.368
3XN AB	Sverige Sweden	100 %	1.379.610	198.561
3XNielsen Ltd	USA USA	100 %	(285.333)	(285.333)
3XN UK	England England	100 %	349.300	349.300

Noter til årsrapporten

Notes to the annual report

9 Finansielle anlægsaktiver

Fixed asset investments

	Deposita
	<u>Deposits</u>
Kostpris 1. juli 2019 <i>Cost at 1 July 2019</i>	1.413.764
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	4.974
Kostpris 30. juni 2020 <i>Cost at 30 June 2020</i>	<u>1.418.738</u>
Nedskrivninger 1. juli 2019 <i>Impairment losses at 1 July 2019</i>	14.298
Nedskrivninger 30. juni 2020 <i>Impairment losses at 30 June 2020</i>	<u>14.298</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2020 Carrying amount at 30 June 2020	<u>1.404.440</u>

10 Igangværende arbejder for fremmed regning

Contract work in progress

	2020	2019
	DKK	DKK'000
Igangværende arbejder, salgspris <i>Work in progress, selling price</i>	319.792.541	324.069
Igangværende arbejder, acontofaktureret <i>Work in progress, payments received on account</i>	(328.227.060)	(311.313)
	<u>(8.434.519)</u>	<u>12.756</u>
Indregnet således i balancen: <i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver <i>Contract work in progress under assets</i>	11.674.982	20.309
Modtagne forudbetalinger under passiver <i>Prepayments received under liabilities</i>	(20.109.501)	(7.553)
	<u>(8.434.519)</u>	<u>12.756</u>

Noter til årsrapporten

Notes to the annual report

11 Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Prepayments comprise prepaid expenses regarding rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

12 Egenkapital

Equity

Virksomhedskapitalen består af 50 aktier à nominelt DKK 10.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

The share capital consists of 50 shares of a nominal value of DKK 10,000. No shares carry any special rights.

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

There have been no changes in the share capital during the last 5 years.

13 Hensættelse til udskudt skat

Provision for deferred tax

Hensættelse til udskudt skat 1. juli 2019

Provision for deferred tax at 1 July 2019

2020

DKK

2019

DKK'000

19.896.100

16.736

Hensættelse til udskudt skat 30. juni 2020

Provision for deferred tax at 30 June 2020

19.896.100

16.736

Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

(392.286)

(275)

Igangværende arbejder for fremmed regning

Contract work in progress

27.863.834

26.566

Skattemæssigt underskud

Tax loss carry-forward

(7.575.448)

(9.555)

19.896.100

16.736

Noter til årsrapporten

Notes to the annual report

14 Eventualforpligtelser

Contingent liabilities

Selskabet har stillet kaution for søsterselskabs mellemværende med pengeinstitut.

The company has provided an unlimited guarantee for affiliated company's balance with bank.

3XN A/S er en arkitekt- og rådgivningsvirksomhed, som blandt andet leverer totalrådgivning i forbindelse med større byggeprojekter i ind- og udland. Dette indebærer, at der til tider bliver rejst krav mod 3XN A/S i forbindelse med kontraktmæssige uoverensstemmelser, hovedsageligt vedrørende ekstraarbejder og forsinkelser. Der er i årsrapporten indregnet forpligtelser til de sager, ledelsen vurderer har en økonomisk risiko.

3XN A/S is an architectural and advisory firm rendering total consulting services for major building projects in Denmark and abroad. Accordingly, claims are sometimes made against 3XN A/S in connection with contractual disagreements, mainly relating to extra work and delay in delivery. The annual report includes provisions for the claims which management considers a financial risk.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen. Som dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

The company is jointly taxed with the Danish Group companies. As a subsidiary, the company is individually, jointly and severally liable with the other companies in the joint taxation for Danish corporation tax as well as withholding tax on dividend, interest and royalties within the joint taxation entity.

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for t.kr. 7.478.

The company has entered operationg lease agreements of DKK 7,478 thousand.

15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Charges and securities

Ingen.

None.

Noter til årsrapporten

Notes to the annual report

16 Finansielle instrumenter

Financial instruments

Til sikring af værdien af tilgodehavender fra salg i fremmed valuta indgås valutaterminskontrakter. Bruttoværdien af sikrede tilgodehavender pr. 30. juni 2020 udgør 5.854 t.kr. Nettoværdien af de indgåede valutaterminskontrakter udgør 14 t.kr. pr. 30. juni 2020, som er indregnet under andre tilgodehavender og modregnet i valutakurstab under finansielle omkostninger.

To ensure the value of trade receivables in foreign currency, the company enters into forward exchange contracts. The gross value of hedged receivables is DKK 5,854 thousand at 30 June 2020. The net value of the forward exchange contracts entered into is DKK 14 thousand at 30 June 2020. This amount is recognised in other receivables and set off against exchange losses under financial expenses.

17 Nærtstående parter og ejerforhold

Related parties and ownership structure

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

3 X N Holding A/S, Kanonbådsvej 8, 1437 København K.

3 X N Holding A/S besidder majoriteten af aktiekapitalen i virksomheden.

3 X N Holding A/S, Kanonbådsvej 8, 1437 Copenhagen K.

3 X N Holding A/S holds the majority of the share capital in the company.

Transaktioner

Transactions

Virksomheden har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

The company has chosen to disclose transactions not made under normal market conditions pursuant to section 98c of the Danish Financial Statements Act. 7th

Koncernregnskab

Consolidated financial statements

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet 3 X N Holding A/S.

The company is included in the consolidated financial statements of the parent company 3 X N Holding A/S.

Noter til årsrapporten

Notes to the annual report

	<u>2019/20</u>	<u>2018/19</u>
	DKK	DKK'000
18 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
<i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter	(815.379)	(165)
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	214.135	343
<i>Financial expenses</i>		
Af- og nedskrivninger	2.025.850	1.884
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses</i>		
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	(2.293.408)	(1.101)
<i>Income from investments in subsidiaries</i>		
Skat af årets resultat	3.223.418	641
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
	<u>2.354.616</u>	<u>1.602</u>
19 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
<i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i tilgodehavender	1.511.896	(10.292)
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i leverandører mv.	7.789.506	2.326
<i>Change in trade payables, etc.</i>		
	<u>9.301.402</u>	<u>(7.966)</u>

