



3XN A/S

Annual Report 2018 — 2019

CVR. NR. 1427 7137

Kanonbådsvej 8
1437 Copenhagen K
Denmark

The Annual Report was presented and approved at the Annual General Meeting of the Company on 31.10.2019
Jeanette Hansen, Senior Partner, CEO

Indholdsfortegnelse

Contents

	Side Page
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	1
Ledelsespåtegning <i>Statement by management on the annual report</i>	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	4
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	9
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	11
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	15
Resultatopgørelse 1. juli 2018 - 30. juni 2019 <i>Income statement 1 July 2018 - 30 June 2019</i>	26
Balance pr. 30. juni 2019 <i>Balance sheet at 30 June 2019</i>	27
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	31
Pengestrømsopgørelse 1. juli 2018 - 30. juni 2019 <i>Cash flow statement 1 July 2018 - 30 June 2019</i>	32
Noter til årsrapporten <i>Notes to the annual report</i>	34

The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.

Selskabsoplysninger

Company details

Selskabet

The company

3XN A/S
Kanonbådsvej 8
1437 København K

CVR-nr.: 14 27 71 37

CVR no.: 14 27 71 37

Regnskabsperiode: 1. juli 2018 - 30. juni 2019

Reporting period: 1 July 2018 - 30 June 2019

Hjemsted: København

Domicile: Copenhagen

Bestyrelse

Board of Directors

Søren Brandi-Hansen, formand (Chairman)
Kim Herforth Nielsen, næstformand (Deputy chairman)
Bo Boje Larsen
Kasper Guldager Jensen
Jan Ammundsen

Direktion

Executive Board

Jeanette Hansen, direktør (CEO)

Revision

Auditors

Roesgaard & Partners
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Sønderbrogade 16
8700 Horsens

Ledelsespåtegning

Statement by management on the annual report

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2018 - 30. juni 2019 for 3XN A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2019 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2018 - 30. juni 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 31. oktober 2019
Copenhagen, 31 October 2019

Direktion

Executive Board

Jeanette Hansen
direktør
CEO

The Board of Directors and Executive Board have today discussed and approved the annual report of 3XN A/S for the financial year 1 July 2018 - 30 June 2019.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 30 June 2019 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 1 July 2018 - 30 June 2019.

In our opinion, management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Management recommends that the annual report be approved by the company at the general meeting.

Ledelsespåtegning

Statement by management on the annual report

Bestyrelse

Board of Directors

Søren Brandi-Hansen
formand
Chairman

Kim Herforth Nielsen
næstformand
Deputy chairman

Bo Boje Larsen

Kasper Guldager Jensen

Jan Ammundsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Til kapitalejeren i 3XN A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for 3XN A/S for regnskabsåret 1. juli 2018 - 30. juni 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2018 - 30. juni 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the shareholder of 3XN A/S

Opinion

We have audited the financial statements of 3XN A/S for the financial year 1 July 2018 - 30 June 2019, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the company's financial position at 30 June 2019 and of the results of the company's operations and cash flows for the financial year 1 July 2018 - 30 June 2019 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdekke væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation of financial statements, that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless management either intends to liquidate the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users made on the basis of these financial statements.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Statement on management's review

Management is responsible for management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent auditor's report

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 31. oktober 2019

Horsens, 31 October 2019

Roesgaard & Partners

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 37 54 31 28

CVR no. 37 54 31 28

Søren Roesgaard

statsautoriseret revisor

State Authorised Public Accountant

MNE-nr. mne33225

MNE no. mne33225

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of management's review.

Hoved- og nøgletal

Financial highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a 5-year period, the development of the company may be described by means of the following financial highlights:

	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
Hovedtal					
<i>Key figures</i>					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	130.245	129.910	81.152	75.883	91.993
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>	58.404	64.206	51.015	47.421	59.396
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>	2.945	10.469	4.497	2.426	13.481
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	3.226	10.111	5.343	2.392	13.261
Balance					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum <i>Total balance sheet</i>	72.481	74.254	54.921	51.343	64.982
Egenkapital <i>Equity</i>	11.809	16.543	12.049	16.232	18.923
Pengestrømme fra:					
<i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet <i>- operating activities</i>	(3.316)	15.296	16.855	(1.690)	5.951
- investeringsaktivitet <i>- investing activities</i>	(2.608)	(4.205)	1.878	2.746	(4.663)
- heraf investering i materielle anlægsaktiver <i>- including investment in property, plant and equipment</i>	(2.603)	(4.264)	(736)	(219)	(3.397)
- finansieringsaktivitet <i>- financing activities</i>	(8.000)	(5.500)	(9.500)	(5.000)	(15.282)
Årets forskydning i likvider <i>The year's changes in cash and cash equivalents</i>	(13.924)	5.591	9.233	(3.944)	(13.994)

Hoved- og nøgletal

Financial highlights

	2018/19	2017/18	2016/17	2015/16	2014/15
	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
Nøgletal					
<i>Financial ratios</i>					
Overskudsgrad <i>EBIT margin</i>	2,3 %	8,1 %	5,5 %	3,2 %	14,7 %
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	4,0 %	16,2 %	8,5 %	4,2 %	21,2 %
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	16,3 %	22,3 %	21,9 %	31,6 %	29,1 %
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	22,8 %	70,7 %	37,8 %	13,6 %	66,5 %

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations and guidelines. For definitions, see the summary of significant accounting policies.

Ledelsesberetning

Management's review

Selskabets væsentligste aktiviteter

3XN A/S driver arkitekt-, planlægnings- og designvirksomhed med arkitektopgaver af høj lødighed og har som mål at blive et globalt brand.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets resultatopgørelse for 2018/19 udviser et overskud på kr. 3.226.493, og selskabets balance pr. 30. juni 2019 udviser en egenkapital på kr. 11.809.246.

Business activities

3XN A/S is engaged in architecture and the planning and design of high-quality architectural projects. The defined objective of 3XN A/S is to become a global brand.

Recognition and measurement uncertainties

The recognition and measurement of items in the financial statements is not subject to any uncertainty.

Business review

The company's income statement for the year ended 30 June 2019 shows a profit of DKK 3,226,493, and the balance sheet at 30 June 2019 shows equity of DKK 11,809,246.

Ledelsesberetning

Management's review

Årets resultat anses for tilfredsstillende. På baggrund af nuværende kontraherede opgaver forventes det, at næste års resultat også bliver tilfredsstillende.

3XN har i regnskabsåret 2018/19 fortsat haft fokus på at udbygge vores internationale position, og er i årets løb blevet prækvalificeret og har vundet flere konkurrencer om internationale prestigebyggerier, såsom Redbull's nye Arena i München, to kontorbygninger i hhv. Stockholm og London samt en ny fakultetsbygning for University of NSW i Sydney.

De igangværende arbejder inkluderer bl.a. projektering af boligprojektet Lighthouse på Århus Havn, Børneriget i forbindelse med Rigshospitalet, en kontorbygning i München samt fiskemarkedet i Sydney .

Nordfløjen af Rigshospitalet i København, Kuben kontorbyggeri i Berlin, Astoira kontor-, restaurant- og boligbyggeri i hjertet af Stockholm samt faghøjskolen i Stuttgart er under færdiggørelse.

Vi har i løbet af året oplevet forsinkelser på flere projekter både pga. langstrakte kontraktforhandlinger og komplekse beslutningsprocesser, som har medført forlængelse af de planlagte projekteringsperioder.

Sidste år blev Grow Hotel i Stockholm samt IOC's nye hovedsæde indviet. Særligt åbningen af IOC's hovedsæde tiltrak sig meget opmærksomhed og er allerede blevet et velbesøgt referenceprojekt for os.

I foråret 2019 afholdt vi en udstilling i Toronto, hvor temaet var "Waterfront Architecture: Placemaking and Context". Udstillingen som også

Financial performance for 2018/19 is considered satisfactory. Based on current contracted projects, it is expected that next year's results will also be satisfactory.

During the financial year 2018/19, 3XN continued to expand our international position. 3XN has been successfully prequalified to a number of high-profile competitions and has won several of them for international prestige buildings, such as Redbull's new Arena in Munich, two office buildings in respectively Stockholm and London as well as a new faculty building for the University of NSW in Sydney.

Work in progress includes planning of the Lighthouse residential project at the Port of Aarhus, the new children's Hospital – known as Børneriget - in connection with the National Hospital, an office building in Munich and the New Sydney Fish Market.

The North Wing of the Rigshospitalet in Copenhagen, the Kuben office building in Berlin, the Astoria office, restaurant and residential complex in the heart of Stockholm as well as the Stuttgart University College are all in the late stages of completion.

During the year, we experienced delays in several projects, both due to lengthy contract negotiations and complex decision-making processes, which resulted in project schedules extending more the planned.

Last year, Grow Hotel in Stockholm and IOC's new headquarters in Lausanne were inaugurated. In particular, the opening of the IOC headquarters attracted much attention and has already become an important reference for 3XN.

In the spring of 2019, we held an exhibition in Toronto where the theme was "Waterfront Architecture: Placemaking and Context". The

Ledelsesberetning

Management's review

repræsenterede vores projekter i Toronto, blev åbnet af hans Kongelige Højhed Kronprins Frederik og var velbesøgt. Udstillingen blev efterfølgende vist i New York.

Vi har fortsat mange projekter i udlandet, og i løbet af regnskabsåret er England og Spanien blevet føjet til listen, således at vi nu har 18 projekter fordelt på 9 lande.

Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Forventninger til fremtiden

I 2018/19 er særligt vores kontor i Sydney vokset, og vi har således opbygget en kerne af erfarne medarbejdere. Vi forventer med tiden at kunne udføre mere projektering lokalt.

Der er fortsat fokus på selektion af de rette opgaver og på at bygge stærke bygherrerelationer, og særligt på det nordamerikanske marked er vores satsning ved at betale sig af med flere kommende opgavemuligheder.

exhibition was opened by His Royal Highness Crown Prince Frederik of Denmark and was well attended and presented our projects in Toronto, all of which are in various stages of design and execution. The exhibition is now being displayed in New York.

We have growing list of international projects, and during the financial year, England and Spain have been added so that we now have 18 projects spread across 9 countries.

The company's expected development, including special assumptions and uncertain factors

Expectations for the future

In 2018/19 our office in Sydney has grown, and we have thus built a core of experienced staff. Over time, we expect do more planning in our local offices.

We have a strong focus on selecting the right projects and on building strong client relationships. Especially in the North American market, our persistent seems to be paying off with several upcoming possibilities.

Ledelsesberetning

Management's review

Vidensressourcer

Vi afholder fortsat interne efteruddannelseskurser på tværs af alle kontorer, for at sikre vores medarbejderes faglige udvikling samt sikre et bredt kendskab til 3XN's arbejdsprocesser samt samlede projektportefølje. Endvidere har vi arrangeret et projektlederkursus på engelsk hos en ekstern udbyder, således at uddannelsesniveaue, blandt de af vores medarbejdere som ikke taler dansk, fortsat løftes.

Ved årets afslutning består personalet af 89 fastansatte medarbejdere og partnere, fordelt med 86 % arkitekter, konstruktører og andet teknisk personale samt 14 % regnskabs-, salgs- og sekretariatsfunktion.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

Knowledge resources

We continue to hold several in-house training courses across all offices to ensure the professional development of our employees as well as ensure a broad knowledge of 3XN's work processes and overall project portfolio. Furthermore, we have arranged a project management course in English with an external provider, so that the level of education, among those of our employees, who do not speak Danish, is being improved even further.

At the end of the year, the staff consists of 89 permanent employees and partners, distributed with 86% architects, designers and other technical staff as well as 14% accounting, sales and secretarial function.

Significant events occurring after end of reporting period

No events have occurred after the balance sheet date which could significantly affect the company's financial position.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for 3XN A/S for 2018/19 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2018/19 er aflagt i kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

The annual report of 3XN A/S for 2018/19 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

The annual report for 2018/19 is presented in DKK.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the company's and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the company's and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any instalments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report are presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Income statement

Revenue

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration, excluding VAT and other indirect taxes. Revenue is net of all types of discounts granted.

Revenue from customised products is recognised as the production is carried out, implying that revenue corresponds to the selling price of contracts completed in the year (percentage-of-completion method). This method is applied where the total revenue and expenses relating to the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be estimated reliably and it is probable that future economic benefits will flow to the company.

Omkostninger til fremmede ydelser

Omkostninger til fremmede ydelser indeholder omkostninger til vareforbrug og ydelser, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Expenses for foreign services

Expenses for foreign services comprise the cost of sales and services consumed to achieve revenue for the year.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Other external expenses

Other external expenses include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

Skat af årets resultat

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Depreciation and impairment losses

Depreciation and impairment losses comprise the year's amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year. Net financials include interest income and expenses, financial expenses relating to finance leases, realised and unrealised capital/exchange gains and losses on securities and foreign currency transactions, amortisation of mortgage loans and surcharges and allowances under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

Profit/loss from investments in subsidiaries

The proportionate share of the results after tax of the individual subsidiaries is recognised in the income statement of the company after full elimination of intra-group profits/losses.

Tax on profit/loss for the year

On payment of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed entities in proportion to their taxable income. Entities with tax losses receive joint taxation contributions from entities that have been able to use tax losses to reduce their own taxable profits.

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, including changes arising from changes in tax rates, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to entries directly in equity.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Other fixtures and fittings, tools and equipment

Aktiver med en kostpris på under DKK 13.800 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Balance sheet

Tangible assets

Items of plant and machinery and fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use. The cost of self-constructed assets comprises direct and indirect costs of materials, components, sub-suppliers and wages.

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives and residual values of the assets:

Brugstid	Restværdi
Useful life	Residual value
3 - 5 år	0 %
3 - 5 years	0 %

Assets costing less than DKK 13.800 are expensed in the year of acquisition.

Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are measured at the proportionate share of the net asset value of the entities, calculated on the basis of the group's accounting policies, less or plus unrealised intra-group gains or losses and plus or less any remaining value of positive or negative goodwill made up according to the purchase method.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for 3XN A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Net revaluations of investments in subsidiaries are taken to the net revaluation reserve according to the equity method to the extent that the carrying amount exceeds the cost. Dividends from subsidiaries which are expected to be declared before the annual report of 3XN A/S is adopted are not taken to the net revaluation reserve.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

Contract work in progress

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed. The selling price is measured based on the stage of completion at the balance sheet date and the expected aggregate income from the individual work in progress. The stage of completion is determined as the share of the expenses incurred relative to the expected total expenses for the individual work in progress.

Where the selling price of work in progress cannot be reliably determined, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

The individual work in progress is recognised in the balance sheet under receivables or payables. Net assets comprise the sum of work in progress where the selling price of the work performed exceeds invoicing on account. Net liabilities comprise the sum of work in progress where invoicing on account exceeds the selling price.

Selling costs and costs incurred in securing contracts are recognised in the income statement as incurred.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancen.

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i selskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris.

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Prepayments

Prepayments comprise costs incurred concerning subsequent financial years.

Securities

Securities listed bonds and shares, are measured at their fair values at the balance sheet date.

Equity

Reserve for net revaluation according to the equity method

The reserve for net revaluation according to the equity method comprises net revaluation of investments in subsidiaries and associates relative to the cost.

Dividend

Proposed dividends are disclosed as a separate item under equity. Dividends are recognised as a liability at the date of declaration by the annual general meeting.

Provisions

Provisions comprise expected expenses relating to guarantee commitments, losses on work in progress, reconstructions, etc. Provisions are recognised when as a result of a past event the company's has a legal or constructive obligation and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

Income tax and deferred tax

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster der føres direkte på egenkapitalen.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Deferred tax is measured according to the liability method in respect of temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities and their tax base, calculated on the basis of the planned use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss allowed for carry forward are measured at the value to which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future income or by offsetting against deferred tax liabilities within the same legal tax entity. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax adjustments resulting from changes in tax rates are recognised in the income statement, with the exception of items taken directly to equity.

Liabilities

Financial liabilities are recognised on the raising of the loan at the proceeds received net of transaction costs incurred. On subsequent recognition, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest method. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

Other liabilities, which include trade receivables, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Deferred income

Deferred income comprises payments received concerning income in subsequent reporting years.

Foreign currency translation

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Foreign-exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. If foreign currency transactions are considered cash flow hedges, the value adjustments are taken directly to equity.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Derivative financial instruments

On initial recognition in the balance sheet, derivative financial instruments are measured at cost and subsequently at fair value. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are included in other receivables or other payables, respectively.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Fair value adjustments of derivative financial instruments designated as and qualifying for hedging of future cash flows are recognised in other receivables or other payables and in equity. If the future transaction results in recognition of assets or liabilities, amounts previously recognised in equity are transferred to the cost of the asset or liability, respectively. If the future transaction results in income or expenses, amounts previously recognised in equity are transferred to the income statement in the period in which the hedged item affects the income statement.

Cash flow statement

The cash flow statement shows the company's cash flows for the year, broken down under cash flows from operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents and the company's cash and cash equivalents at the beginning and at the end of the year.

The cash flow effect of additions and disposals of entities is shown separately under cash flows from investing activities. The cash flow statement includes cash flows from acquired entities from the time of acquisition, and cash flows from sold entities are included until the date of sale.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are stated as the company's profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and paid income taxes.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise payments related to the acquisition and sale of entities and activities as well as intangible assets, property, plant and equipment and investments.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the company's share capital and related costs, as well as the raising of loans, repayment of interest-bearing debt and payment of dividends to shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term securities whose remaining life is less than three months and which are readily convertible into cash and which are subject only to insignificant risks of changes in value.

Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Hoved- og nøgletaloversigt

Financial highlights

Forklaring af nøgletal.

Definitions of financial ratios.

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>EBIT margin</i>	$\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
<i>Return on assets</i>	$\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Total average assets}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
<i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets at year end}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Profit or loss on ordinary activities} \times 100}{\text{Average equity}}$

Resultatopgørelse 1. juli 2018 - 30. juni 2019

Income statement 1 July 2018 - 30 June 2019

	Note	2018/19 DKK	2017/18 DKK'000
Nettoomsætning <i>Revenue</i>		130.244.871	129.910
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>		10.000	43
Omkostninger til fremmede ydelser <i>Expenses for foreign services</i>		(63.142.011)	(57.628)
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		(8.708.556)	(8.119)
Bruttoresultat <i>Gross profit</i>		58.404.304	64.206
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	1	(53.575.593)	(52.044)
Resultat før af- og nedskrivninger <i>Earnings before interest, tax, depreciation and amortisation</i>		4.828.711	12.162
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation and impairment of property, plant and equipment</i>	2	(1.883.543)	(1.693)
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		2.945.168	10.469
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>		1.100.718	2.003
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	3	164.665	587
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	4	(343.458)	(620)
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		3.867.093	12.439
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	5	(640.600)	(2.328)
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		3.226.493	10.111
Resultatdisponering <i>Distribution of profit</i>	6		

Balance pr. 30. juni 2019*Balance sheet at 30 June 2019*

	<u>Note</u>	<u>2019</u> DKK	<u>2018</u> DKK'000
Aktiver			
<i>Assets</i>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		4.721.954	3.821
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		101.052	283
Materielle anlægsaktiver <i>Tangible fixed assets</i>	7	<u>4.823.006</u>	<u>4.104</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	8	4.623.414	3.484
Deposita <i>Deposits</i>	9	1.399.466	1.401
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>		<u>6.022.880</u>	<u>4.885</u>
Anlægsaktiver i alt <i>Total fixed assets</i>		<u>10.845.886</u>	<u>8.989</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		26.384.078	26.498
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	10	20.309.035	15.083
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from subsidiaries</i>		4.735.674	1.687
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		2.431.920	1.106
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	11	1.896.778	1.215
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		<u>55.757.485</u>	<u>45.589</u>

Balance pr. 30. juni 2019 (Fortsat)*Balance sheet at 30 June 2019 (Continued)*

	<u>Note</u>	<u>2019</u> DKK	<u>2018</u> DKK'000
Aktiver			
<i>Assets</i>			
Værdipapirer <i>Securities</i>		2.029.819	1.906
Værdipapirer <i>Securities</i>		<u>2.029.819</u>	<u>1.906</u>
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		<u>3.847.546</u>	<u>17.770</u>
Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i>		<u>61.634.850</u>	<u>65.265</u>
Aktiver i alt <i>Total assets</i>		<u>72.480.736</u>	<u>74.254</u>

Balance pr. 30. juni 2019*Balance sheet at 30 June 2019*

	<u>Note</u>	<u>2019</u> DKK	<u>2018</u> DKK'000
Passiver			
<i>Liabilities and equity</i>			
Selskabskapital <i>Share capital</i>		500.000	500
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		3.258.459	2.119
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		4.715.030	5.924
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		3.335.757	8.000
Egenkapital	12	<u>11.809.246</u>	<u>16.543</u>
<i>Total equity</i>			
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	13	16.735.800	16.095
Hensatte forpligtelser i alt		<u>16.735.800</u>	<u>16.095</u>
<i>Total provisions</i>			

Balance pr. 30. juni 2019 (Fortsat)*Balance sheet at 30 June 2019 (Continued)*

	<u>Note</u>	<u>2019</u> DKK	<u>2018</u> DKK'000
Passiver			
<i>Liabilities and equity</i>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		14.598.167	12.823
Forudfakturering igangværende arbejder <i>Pre-invoicing, work-in-progress</i>	10	7.552.582	13.152
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to subsidiaries</i>		8.327.100	307
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		88.880	89
Anden gæld <i>Other payables</i>		13.368.961	15.245
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term debt</i>		<u>43.935.690</u>	<u>41.616</u>
Gældsforpligtelser i alt <i>Total debt</i>		<u>43.935.690</u>	<u>41.616</u>
Passiver i alt <i>Total equity and liabilities</i>		<u>72.480.736</u>	<u>74.254</u>
Eventualposter mv. <i>Contingencies, etc.</i>	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser <i>Charges and securities</i>	15		
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership</i>	16		

Egenkapitaloppgørelse

Statement of changes in equity

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis meto- de	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividend for the year</i>	<i>Total</i>
Egenkapital 1. juli 2018 <i>Equity at 1 July 2018</i>	500.000	2.118.801	5.925.012	8.000.000	16.543.813
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	(8.000.000)	(8.000.000)
Valutakursregulering udenlandske enheder <i>Exchange rate adjustment, foreign</i>	0	0	38.940	0	38.940
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	1.139.658	(1.248.922)	3.335.757	3.226.493
Egenkapital 30. juni 2019 Equity at 30 June 2019	500.000	3.258.459	4.715.030	3.335.757	11.809.246

Pengestrømsopgørelse 1. juli 2018 - 30. juni 2019

Cash flow statement 1 July 2018 - 30 June 2019

	Note	2018/19 DKK	2017/18 DKK'000
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		3.226.493	10.111
Reguleringer <i>Adjustments</i>	17	1.602.218	2.008
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	18	(7.966.219)	5.289
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i>		(3.137.508)	17.408
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest income and similar income</i>		164.665	586
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest expenses and similar charges</i>		(343.459)	(622)
Pengestrømme fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>		(3.316.302)	17.372
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		0	(2.076)
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		(3.316.302)	15.296
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		(2.602.806)	(4.264)
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v. <i>Fixed asset investments made etc.</i>		(4.714)	(26)
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		0	56
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder <i>Dividends received from subsidiaries</i>		0	29
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		(2.607.520)	(4.205)
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>		(8.000.000)	(5.500)
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		(8.000.000)	(5.500)

Pengestrømsopgørelse 1. juli 2018 - 30. juni 2019 (Fortsat)

Cash flow statement 1 July 2018 - 30 June 2019 (Continued)

	<u>Note</u>	<u>2018/19</u>	<u>2017/18</u>
		DKK	DKK'000
Ændring i likvider		(13.923.822)	5.591
<i>Change in cash and cash equivalents</i>			
Likvider 1. juli 2018		17.771.368	12.179
<i>Cash and cash equivalents at 1 July 2018</i>			
Likvider 30. juni 2019		3.847.546	17.770
<i>Cash and cash equivalents at 30 June 2019</i>			
Likvider specificeres således:			
<i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger		3.847.546	17.770
<i>Cash at bank and in hand</i>			
Likvider 30. juni 2019		3.847.546	17.770
<i>Cash and cash equivalents at 30 June 2019</i>			

Noter til årsrapporten

Notes to the annual report

	<u>2018/19</u>	<u>2017/18</u>
	DKK	DKK'000
1 Personaleomkostninger		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger	47.010.226	45.772
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	2.872.073	2.881
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	496.687	447
<i>Other social security costs</i>		
Andre personaleomkostninger	3.196.607	2.944
<i>Other staff costs</i>		
	<u>53.575.593</u>	<u>52.044</u>
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse	<u>1.650.532</u>	<u>1.743.994</u>
<i>Including remuneration to the executive and supervisory boards</i>		
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>88</u>	<u>85</u>
<i>Average number of employees</i>		
2 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver		
<i>Depreciation and impairment of property, plant and equipment</i>		
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	1.883.543	1.693
<i>Depreciation tangible fixed assets</i>		
	<u>1.883.543</u>	<u>1.693</u>

Noter til årsrapporten

Notes to the annual report

	<u>2018/19</u>	<u>2017/18</u>
	DKK	DKK'000
3 Finansielle indtægter		
<i>Financial income</i>		
Andre finansielle indtægter	147.302	452
<i>Other financial income</i>		
Valutakursgevinster	17.363	135
<i>Exchange rate gains</i>		
	<u>164.665</u>	<u>587</u>
4 Finansielle omkostninger		
<i>Financial expenses</i>		
Andre finansielle omkostninger	134.753	523
<i>Other financial expenses</i>		
Kursreguleringer omkostninger	208.705	97
<i>Exchange rate adjustments costs</i>		
	<u>343.458</u>	<u>620</u>
5 Skat af årets resultat		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets udskudte skat	640.600	2.328
<i>Deferred tax for the year</i>		
	<u>640.600</u>	<u>2.328</u>
6 Resultatdisponering		
<i>Distribution of profit</i>		
Foreslået udbytte	3.335.757	8.000
<i>Proposed dividend for the year</i>		
Ekstraordinært udbytte	0	2.500
<i>Extraordinary dividend for the year</i>		
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	1.139.658	1.857
<i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		
Overført resultat	(1.248.922)	(2.246)
<i>Retained earnings</i>		
	<u>3.226.493</u>	<u>10.111</u>

Noter til årsrapporten

Notes to the annual report

7 Materielle anlægsaktiver

Tangible fixed assets

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
Kostpris 1. juli 2018 <i>Cost at 1 July 2018</i>	20.116.606	3.046.388
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	2.602.806	0
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	(14.227.641)	(2.801.683)
Kostpris 30. juni 2019 <i>Cost at 30 June 2019</i>	<u>8.491.771</u>	<u>244.705</u>
Af- og nedskrivninger 1. juli 2018 <i>Impairment losses and depreciation at 1 July 2018</i>	16.295.293	2.763.958
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	1.775.387	108.156
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	(14.300.863)	(2.728.461)
Af- og nedskrivninger 30. juni 2019 <i>Impairment losses and depreciation at 30 June 2019</i>	<u>3.769.817</u>	<u>143.653</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2019 Carrying amount at 30 June 2019	<u>4.721.954</u>	<u>101.052</u>

Noter til årsrapporten

Notes to the annual report

	2019	2018
	DKK	DKK'000
8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. juli 2018	768.864	765
<i>Cost at 1 July 2018</i>		
Tilgang i årets løb	0	4
<i>Additions for the year</i>		
Kostpris 30. juni 2019	768.864	769
<i>Cost at 30 June 2019</i>		
Værdireguleringer 1. juli 2018	2.714.892	858
<i>Revaluations at 1 July 2018</i>		
Valutakursregulering	38.940	(117)
<i>Exchange rate adjustment</i>		
Årets resultat	1.100.718	2.003
<i>Net profit/loss for the year</i>		
Udbytte modtaget	0	(29)
<i>Received dividend</i>		
Værdireguleringer 30. juni 2019	3.854.550	2.715
<i>Revaluations at 30 June 2019</i>		
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2019	4.623.414	3.484
Carrying amount at 30 June 2019		

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Investments in subsidiaries are specified as follows:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
<i>Name</i>	<i>Registered office</i>	<i>Ownership interest</i>	<i>Equity</i>	<i>Profit/loss for the year</i>
3XN Australia	Australien Australia	100 %	3.448.190	1.055.003
3XN AB	Sverige Sweden	100 %	1.175.226	45.715
3XNielsen Ltd	USA USA	100 %	0	0

Noter til årsrapporten

Notes to the annual report

9 Finansielle anlægsaktiver

Fixed asset investments

	Deposita
	<u>Deposits</u>
Kostpris 1. juli 2018 <i>Cost at 1 July 2018</i>	1.409.050
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	4.714
Kostpris 30. juni 2019 <i>Cost at 30 June 2019</i>	<u>1.413.764</u>
Nedskrivninger 1. juli 2018 <i>Impairment losses at 1 July 2018</i>	8.090
Årets nedskrivninger <i>Impairment losses for the year</i>	6.208
Nedskrivninger 30. juni 2019 <i>Impairment losses at 30 June 2019</i>	<u>14.298</u>
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2019 Carrying amount at 30 June 2019	<u>1.399.466</u>

10 Igangværende arbejder for fremmed regning

Contract work in progress

	2019	2018
	DKK	DKK'000
Igangværende arbejder, salgspris <i>Work in progress, selling price</i>	324.069.300	217.097
Igangværende arbejder, acontofaktureret <i>Work in progress, payments received on account</i>	(311.312.847)	(215.166)
	<u>12.756.453</u>	<u>1.931</u>
Indregnet således i balancen: <i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver <i>Contract work in progress under assets</i>	20.309.035	15.083
Modtagne forudbetalinger under passiver <i>Prepayments received under liabilities</i>	(7.552.582)	(13.152)
	<u>12.756.453</u>	<u>1.931</u>

Noter til årsrapporten

Notes to the annual report

11 Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter.

Prepayments comprise prepaid expenses regarding rent, insurance premiums, subscriptions and interest.

12 Egenkapital

Equity

Virksomhedskapitalen består af 50 aktier à nominelt DKK 10.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

The share capital consists of 50 shares of a nominal value of DKK 10,000. No shares carry any special rights.

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.

There have been no changes in the share capital during the last 5 years.

13 Hensættelse til udskudt skat

Provision for deferred tax

Hensættelse til udskudt skat 1. juli 2018

Provision for deferred tax at 1 July 2018

2019

DKK

2018

DKK'000

16.735.800

16.095

Hensættelse til udskudt skat 30. juni 2019

Provision for deferred tax at 30 June 2019

16.735.800

16.095

Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

(274.686)

(282)

Igangværende arbejder for fremmed regning

Contract work in progress

26.566.540

19.852

Skattemæssigt underskud

Tax loss carry-forward

(9.556.054)

(3.475)

16.735.800

16.095

Noter til årsrapporten

Notes to the annual report

14 Eventualposter mv.

Contingencies, etc.

Selskabet har stillet kaution for søsterselskabs mellemværende med pengeinstitut.
The company has provided an unlimited guarantee for affiliated company's balance with bank.

3XN A/S er en arkitekt- og rådgivningsvirksomhed, som blandt andet leverer totalrådgivning i forbindelse med større byggeprojekter i ind- og udland. Dette indebærer, at der til tider bliver rejst krav mod 3XN A/S i forbindelse med kontraktmæssige uoverensstemmelser, hovedsageligt vedrørende ekstraarbejder og forsinkelser. Der er i årsrapporten indregnet forpligtelser til de sager, ledelsen vurderer har en økonomisk risiko.

3XN A/S is an architectural and advisory firm rendering total consulting services for major building projects in Denmark and abroad. Accordingly, claims are sometimes made against 3XN A/S in connection with contractual disagreements, mainly relating to extra work and delay in delivery. The annual report includes provisions for the claims which management considers a financial risk.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen. Som dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.
The company is jointly taxed with the Danish Group companies. As a subsidiary, the company is individually, jointly and severally liable with the other companies in the joint taxation for Danish corporation tax as well as withholding tax on dividend, interest and royalties within the joint taxation entity.

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for t.kr. 10.496.
The company has entered operationing lease agreements of DKK 10,496 thousand.

15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Charges and securities

Ingen.
None.

16 Nærtstående parter og ejerforhold

Related parties and ownership

Bestemmende indflydelse

Controlling interest

3 X N Holding A/S, Kanonbådsvej 8, 1437 København K.
3 X N Holding A/S besidder majoriteten af aktiekapitalen i virksomheden.
3 X N Holding A/S, Kanonbådsvej 8, 1437 Copenhagen K.
3 X N Holding A/S holds the majority of the share capital in the company.

Noter til årsrapporten

Notes to the annual report

16 Nærtstående parter og ejerforhold (Fortsat)

Related parties and ownership (continued)

Transaktioner

Transactions

Virksomheden har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7.

The company has chosen to disclose transactions not made under normal market conditions pursuant to section 98c, sub-section 7 of the Danish Financial Statements Act.

Koncernregnskab

Consolidated financial statements

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet 3 X N Holding A/S.

The company is included in the group annual report of 3 X N Holding A/S.

Noter til årsrapporten

Notes to the annual report

	<u>2018/19</u>	<u>2017/18</u>
	DKK	DKK'000
17 Pengestrømsopgørelse - reguleringer		
<i>Cash flow statement - adjustments</i>		
Finansielle indtægter	(164.665)	(587)
<i>Financial income</i>		
Finansielle omkostninger	343.458	620
<i>Financial expenses</i>		
Af- og nedskrivninger	1.883.543	1.650
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses</i>		
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	(1.100.718)	(2.003)
<i>Income from investments in subsidiaries</i>		
Skat af årets resultat	640.600	2.328
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
	<u>1.602.218</u>	<u>2.008</u>
18 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital		
<i>Cash flow statement - change in working capital</i>		
Ændring i tilgodehavender	(10.292.081)	(9.308)
<i>Change in receivables</i>		
Ændring i leverandører mv.	2.325.862	14.597
<i>Change in trade payables, etc.</i>		
	<u>(7.966.219)</u>	<u>5.289</u>

