



**3Xn** A/S

# Annual Report 2016 — 2017

CVR. NR. 1427 7137

Kanonbådsvej 8  
1437 Copenhagen K  
Denmark

The Annual Report was presented and approved at the Annual General Meeting of the Company on 26.09.2017

**Jeanette Hansen**, Senior Partner, CEO



## Indholdsfortegnelse

### Contents

	<b>Side Page</b>
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	1
Ledelsespåtegning <i>Statement by Management on the annual report</i>	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	3
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	8
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	9
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	12
Resultatopgørelse 1. juli 2016 - 30. juni 2017 <i>Income statement 1 July 2016 - 30 June 2017</i>	22
Balance pr. 30. juni 2017 <i>Balance sheet at 30 June 2017</i>	24
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	28
Pengestrømsopgørelse 1. juli 2016 - 30. juni 2017 <i>Cash flow statement 1 July 2016 - 30 June 2017</i>	29
Noter til årsrapporten <i>Notes to the annual report</i>	31

*The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.*

## Selskabsoplysninger

### *Company details*

#### **Selskabet**

##### *The Company*

3XN A/S  
Kanonbådsvej 8  
1437 København K

CVR-nr.: 14 27 71 37

*CVR no.:*

Regnskabsperiode: 1. juli 2016 - 30. juni 2017

*Reporting period: 1 July 2016 - 30 June 2017*

Hjemsted: København

*Domicile: Copenhagen*

#### **Bestyrelse**

##### *Board of Directors*

Søren Brandi-Hansen, formand (*Chairman*)

Kim Herforth Nielsen, næstformand (*Deputy Chairman*)

Bo Boje Larsen

Kasper Guldager Jensen

Jan Ammundsen

#### **Direktion**

##### *Executive Board*

Jeanette Hansen, direktør (*Director*)

#### **Revision**

##### *Auditors*

Roesgaard & Partners  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Sønderbrogade 16  
8700 Horsens

## Ledelsespåtegning

### *Statement by Management on the annual report*

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2016 - 30. juni 2017 for 3XN A/S.

The Board of Directors and the Executive Board have today discussed and approved the annual report of 3XN A/S for the financial year 1 July 2016 - 30 June 2017.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2017 og resultatet af selskabets aktiviteter samt af selskabets pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2016 - 30. juni 2017.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 30 June 2017 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 July 2016 - 30 June 2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

In our opinion, Management's review includes a fair review of the matters dealt with in the Management's review.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Management recommends that the annual report be approved at the annual general meeting.

København, den 26. september 2017  
*Copenhagen, 26 September 2017*

### Direktion

#### *Executive Board*

Jeanette Hansen  
direktør  
*Director*

### Bestyrelse

#### *Board of Directors*

Søren Brandi-Hansen  
formand  
*Chairman*

Kim Herforth Nielsen  
næstformand  
*Deputy Chairman*

Bo Boje Larsen

Kasper Guldager Jensen

Jan Ammundsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

Til kapitalejeren i 3XN A/S

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for 3XN A/S for regnskabsåret 1. juli 2016 - 30. juni 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2017 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2016 - 30. juni 2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

To the shareholder of 3XN A/S

#### **Opinion**

We have audited the financial statements of 3XN A/S for the financial year 1 July 2016 - 30 June 2017, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes. The financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the financial statements give a true and fair view of the Company's financial position at 30 June 2017 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 July 2016 - 30 June 2017 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

#### **Basis for opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

#### **Management's responsibilities for the financial statements**

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the financial statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

#### **Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users made on the basis of these financial statements.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

### **Statement on Management's review**

Management is responsible for Management's review.

Our opinion on the financial statements does not cover Management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Independent auditor's report*

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 26. september 2017

*Horsens, 26 September 2017*

### **Roesgaard & Partners**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 37 54 31 28  
CVR no. 37 54 31 28

Søren Roesgaard

statsautoriseret revisor

*State Authorised Public Accountant*

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read Management's review and, in doing so, consider whether Management's review is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that Management's review is in accordance with the financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of Management's review.

## Hoved- og nøgletal

### Financial highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

*Seen over a 5-year period, the development of the Company may be described by means of the following financial highlights:*

	<b>2016/17</b>	<b>2015/16</b>	<b>2014/15</b>	<b>2013/14</b>	<b>2012/13</b>
	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000	DKK'000
<b>Hovedtal</b>					
<i>Key figures</i>					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	81.150	75.883	91.993	94.081	98.381
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>	51.014	47.421	59.396	57.062	54.218
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>	4.496	2.426	13.481	15.030	13.645
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	5.343	2.392	13.261	12.891	10.166
<b>Balance</b>					
<i>Balance sheet</i>					
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	54.919	51.343	64.982	62.274	55.747
Egenkapital <i>Equity</i>	12.049	16.232	18.923	20.954	12.590
<b>Pengestrømme fra:</b>					
<i>Cash flows from:</i>					
- heraf investering i materielle anlægsaktiver	(737)	(219)	(3.397)	(1.945)	(2.035)
<i>- including investment in property, plant and equipment</i>					
<b>Nøgletal</b>					
<i>Financial ratios</i>					
Overskudsgrad <i>EBIT margin</i>	5,5 %	3,2 %	14,7 %	16,0 %	13,9 %
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	8,5 %	4,2 %	21,2 %	25,5 %	25,4 %
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	21,9 %	31,6 %	29,1 %	33,6 %	22,6 %
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	37,8 %	13,6 %	66,5 %	76,9 %	73,2 %

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

*The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations and guidelines. For definitions, see the summary of significant accounting policies.*

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

#### **Hovedaktivitet**

3XN A/S driver arkitekt-, planlægnings- og designervirksomhed med arkitektopgaver af høj lødighed og har som mål at blive et globalt brand.

#### **Udvikling i året**

Selskabets resultatopgørelse for 2016/17 udviser et overskud på kr. 5.343.359, og selskabets balance pr. 30. juni 2017 udviser en egenkapital på kr. 12.049.155.

Årets resultat anses for tilfredsstillende. På baggrund af nuværende kontraherede opgaver forventes det, at næste års resultat også bliver tilfredsstillende.

#### **Året der gik og opfølgning på sidste års forventede udvikling**

3XN har i regnskabsåret 2016/17 endnu en gang udbygget sin internationale position med flere vundne konkurrencer i særligt Australien, Canada og Sverige. Sydney Fish Market og Vandkulturhuset i Linköping skiller sig ud og repræsenterer en typologi inden for kultur og sport, som vi ønsker at udbygge.

Flere af vores udenlandske opgaver er nu under udførelse. Det gælder IOC i Lausanne, Rengasse boligprojekt i Wien samt Kuben i Berlin. Herhjemme er opførelsen af Nordfløjen på Rigshospitalet langt, og byggeriet forventes afleveret til bygherren i 2018.

De igangværende arbejder inkluderer bl.a. flere boligprojekter i Toronto samt et nyt hovedsæde til facadeproducenten Schüco i Bielefeld i Tyskland. Endvidere er vi kommet godt i gang med vores projekter i hhv. Paris og Grognon i Belgien.

I løbet af året blev opstarten af flere forventede opgaver udskudt, men det har ikke haft den store betydning, da andre projekter er kommet ind i stedet.

#### **Core activity**

3XN A/S is engaged in architecture and the planning and design of high-quality architectural projects. The defined objective of 3XN A/S is to become a global brand.

#### **Development in the year**

The Company's income statement for the year ended 30 June shows a profit of DKK 5,343,359, and the balance sheet at 30 June 2017 shows equity of DKK 12,049,155.

Financial performance for 2016/17 is considered satisfactory. Based on current contracted projects, it is expected that next year's results will also be satisfactory.

#### **The past year and follow-up on development expectations from last year**

In the 2016/17 financial year, 3XN has once again expanded its international position with more won competitions in Australia, Canada and Sweden. The Sydney Fish Market and Aquatic Center in Linköping stand out, representing a typology of culture and sports projects that we wish to expand.

Several of our international projects are now under construction. This applies to the IOC in Lausanne, the residential project on Rengasse in Vienna and the Cube in Berlin. In Denmark, the construction of the North Wing at Rigshospitalet is far and the building is expected to be handed over to the client in 2018.

The current work includes several residential projects in Toronto and new headquarters for the facade manufacturer Schüco in Bielefeld, Germany. In addition, we are well on the way with our projects in Paris and Grognon in Belgium.

During the year, the start of some expected projects was delayed but it has not been of great significance as other projects have taken their place.

## Ledelsesberetning

### *Management's review*

Royal Arena i København blev afleveret til lejer Live Nation i november 2016 og blev efterfølgende åbnet med et brag af en koncert i februar 2017.

Ved afslutningen af regnskabsåret havde vi 16 projekter i udlandet fordelt på syv lande. Vi har åbnet kontor i Sydney og New York for at kunne håndtere projekter i hhv. Australien og Nordamerika.

#### **Usikkerhed ved indregning og måling**

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling.

#### **Begivenheder efter regnskabsårets afslutning**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle stilling.

#### **Forventninger til fremtiden**

3XN's satsning på udenlandske markeder har givet afkast, og vi forventer at skulle ansætte flere medarbejdere på vores udenlandske kontorer. Vi fastholder et stærk fokus på hjemmemarkedet.

Omfanget af kontraherede opgaver er solidt, og der er fortsat fokus på selektion af de rette opgaver og at bygge stærke bygherrerelationer. Særligt en opgave som Børneriget giver mulighed for udvikling af Tegnestuens kompetencer inden for sundhed og for at cementere vores position som Design Ansvarlige på sundhedsbyggerier.

Royal Arena in Copenhagen was handed over to the tenant Live Nation in November 2016 and was subsequently opened with a bang of a concert in February 2017.

At the end of the financial year, we had 16 international projects in seven countries. We have opened offices in Sydney and New York in order to handle projects in Australia and North America.

#### **Uncertainty relating to recognition and measurement**

Recognition and measurement in the annual report have not been subject to any uncertainty.

#### **Subsequent events**

No events materially affecting the assessment of the annual report have occurred after the balance sheet date.

#### **Outlook**

3XN's investment in foreign markets has yielded a return, and we expect to recruit more employees for our international offices. We maintain a strong focus on the domestic market.

The scope of contracted assignments is solid and there is still focus on selecting the right projects and building strong client relationships. Particularly a project like the Children's Hospital (Børneriget) allows for the development of our competencies in health and for us to cement our position as Design Responsible for Health Projects.



## Ledelsesberetning

### *Management's review*

#### **Vidensressourcer**

Ved årets afslutning består personalet af 93 fastansatte medarbejdere og partnere, fordelt med 85% arkitekter, konstruktører og andet teknisk personale samt 15% regnskabs , salgs og sekretariatsfunktion.

Vi arbejder bevidst med sammensætningen af vores medarbejdergrupper og har i løbet af det forgangne år ansat flere udenlandske medarbejdere. Således er det nu muligt for os at stille projekterings- og skitse-ringshold med tysk-, fransk- og engelsktalende medarbejdere.

#### **Knowledge-based resources**

At year-end the staff numbered permanent employees and partners of 93, consisting of 85% architects, constructing architects and other technical staff and 15% accounting, sales and secretariat staff.

We are working deliberately with the composition of our resources and have employed more international staff during the past year. Thus, it is now possible for us to create design and documentation teams with German, French and English speaking staff.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

Årsrapporten for 3XN A/S for 2016/17 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2016/17 er aflagt i kr.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

The annual report of 3XN A/S for 2016/17 is prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

The annual report for 2016/17 is presented in DKK.

### **Basis of recognition and measurement**

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the Company and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the Company and the value of the liability can be measured reliably.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any instalments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report is presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

## Income statement

### Revenue

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration, excluding VAT and other indirect taxes. Revenue is net of all types of discounts granted.

Hvor der leveres produkter med høj grad af individuel tilpasning, foretages indregning i nettoomsætningen i takt med, at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan skønnes pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele vil tilgå selskabet.

Revenue from customised products is recognised as the production is carried out, implying that revenue corresponds to the selling price of contracts completed in the year (percentage-of-completion method). This method is applied where the total revenue and expenses relating to the contract and the stage of completion at the balance sheet date can be estimated reliably and it is probable that future economic benefits will flow to the Company.

### Omkostninger til fremmede ydelser

Omkostninger til fremmede ydelser indeholder omkostninger til vareforbrug og ydelser, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

### Expenses for foreign services

Expenses for foreign services comprise the cost of sales and services consumed to achieve revenue for the year.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler og operationelle leasingomkostninger mv.

### Other external expenses

Other external expenses include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises as well as payments under operating leases, etc.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

### Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions as well as other social security contributions, etc. made to the Company's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

#### **Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

#### **Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

#### **Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder**

I virksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

#### **Skat af årets resultat**

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskatte virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte i egenkapitalen.

#### **Depreciation and impairment losses**

Depreciation and impairment losses comprise the year's depreciation and impairment of property, plant and equipment.

#### **Financial income and expenses**

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts relating to the financial year. Net financials include interest income and expenses, realised and unrealised capital/exchange gains and losses on securities and foreign currency transactions and allowances under the advance-payment-of-tax scheme, etc.

#### **Profit/loss from investments in subsidiaries**

The proportionate share of the results after tax of the individual subsidiaries is recognised in the income statement of the Company after full elimination of intra-group profits/losses.

#### **Tax on profit/loss for the year**

On payment of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed entities in proportion to their taxable income. Entities with tax losses receive joint taxation contributions from entities that have been able to use tax losses to reduce their own taxable profits.

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, including changes arising from changes in tax rates, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to entries directly in equity.



## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

#### Balancen

##### Materielle anlægsaktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

	Brugstid	Restværdi
	Useful life	Residual value
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år	0 %
Other fixtures and fittings, tools and equipment	3 - 5 years	0 %

Aktiver med en kostpris på under kr. 13.200 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

#### Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med tillæg eller fradrag af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for 3XN A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

#### Balance sheet

##### Tangible fixed assets

Items of plant and machinery and fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use.

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

	Brugstid	Restværdi
	Useful life	Residual value
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 - 5 år	0 %
Other fixtures and fittings, tools and equipment	3 - 5 years	0 %

Assets costing less than DKK 13.200 are expensed in the year of acquisition.

#### Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries are measured at the proportionate share of the net asset value of the entities, calculated on the basis of the Group's accounting policies, plus or less unrealised intra-group gains or losses and plus or less any remaining value of positive or negative goodwill made up according to the purchase method.

Net revaluations of investments in subsidiaries are taken to the net revaluation reserve according to the equity method to the extent that the carrying amount exceeds the cost. Dividends from subsidiaries which are expected to be declared before the annual report of 3XN A/S is adopted are not taken to the net revaluation reserve.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

#### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancen dagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på et enkelt igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Receivables**

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable is impaired, an impairment loss for that individual asset is recognised.

#### **Contract work in progress**

Contract work in progress is measured at the selling price of the work performed. The selling price is measured based on the stage of completion at the balance sheet date and the expected aggregate income from the individual work in progress. The stage of completion is determined as the share of the expenses incurred relative to the expected total expenses for the individual work in progress.

Where the selling price of work in progress cannot be reliably determined, the selling price is measured at the lower of costs incurred and net realisable value.

The individual work in progress is recognised in the balance sheet under receivables or payables. Net assets comprise the sum of work in progress where the selling price of the work performed exceeds invoicing on account. Net liabilities comprise the sum of work in progress where invoicing on account exceeds the selling price.

Selling costs and costs incurred in securing contracts are recognised in the income statement as incurred.

#### **Prepayments**

Prepayments, recognised in current assets, comprise costs incurred concerning subsequent financial years.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

#### **Værdipapirer**

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi på balancedagen.

#### **Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode**

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i selskabets årsregnskab omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris.

#### **Udbytte**

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

#### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

#### **Selskabsskat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

#### **Securities**

Securities and investments consisting of listed bonds and shares are measured at their fair values at the balance sheet date.

#### **Reserve for net revaluation according to the equity method**

The reserve for net revaluation according to the equity method comprises net revaluation of investments in subsidiaries relative to the cost.

#### **Dividend**

Proposed dividends are disclosed as a separate item under equity. Dividends are recognised as a liability at the date of declaration at the annual general meeting.

#### **Provisions**

Provisions comprise expected expenses relating to guarantee commitments, losses on work in progress, reconstructions etc. Provisions are recognised when as a result of a past event the Company has a legal or constructive obligation and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

#### **Income tax and deferred tax**

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Deferred tax is measured according to the liability method in respect of temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities and their tax base, calculated on the basis of the planned use of the asset and settlement of the liability, respectively.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisation sværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser i de respektive lande, der med balance-dagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### **Gældsforpligtelser**

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss allowed for carry-forward are measured at the value to which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future income or by offsetting against deferred tax liabilities within the same legal tax entity. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax adjustments resulting from changes in tax rates are recognised in the income statement, with the exception of items taken directly to equity.

### **Liabilities**

Financial liabilities are recognised on the raising of the loan at the proceeds received net of transaction costs incurred. On subsequent recognition, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest method. Accordingly, the difference between the proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

Other liabilities, which include trade receivables, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

### **Deferred income**

Deferred income comprises payments received concerning income in subsequent reporting years.



## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet under egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

#### **Foreign currency translation**

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Foreign-exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. If foreign currency transactions are considered cash flow hedges, the value adjustments are taken directly to equity.

Receivables, payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

#### **Derivative financial instruments**

On initial recognition in the balance sheet, derivative financial instruments are measured at cost and subsequently at fair value. Positive and negative fair values of derivative financial instruments are included in other receivables or other payables, respectively.

Fair value adjustments of derivative financial instruments designated as and qualifying for hedging of future cash flows are recognised in other receivables or other payables and in equity. If the future transaction results in recognition of assets or liabilities, amounts previously recognised in equity are transferred to the cost of the asset or liability, respectively. If the future transaction results in income or expenses, amounts previously recognised in equity are transferred to the income statement in the period in which the hedged item affects the income statement.

## Anvendt regnskabspraksis

### *Accounting policies*

#### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

#### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som selskabets resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

#### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### **Likvider**

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### **Cash flow statement**

The cash flow statement shows the Company's cash flows for the year, broken down under cash flows from operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents and the Company's cash and cash equivalents at the beginning and at the end of the year.

The cash flow effect of additions and disposals of entities is shown separately under cash flows from investing activities. The cash flow statement includes cash flows from acquired entities from the time of acquisition, and cash flows from sold entities are included until the date of sale.

#### **Cash flows from operating activities**

Cash flows from operating activities are stated as the profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and paid income taxes.

#### **Cash flows from investing activities**

Cash flows from investing activities comprise payments related to the acquisition and sale of entities and activities, intangible assets, property, plant and equipment and investments.

#### **Cash flows from financing activities**

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the share capital and related costs, as well as the raising of loans, repayment of interest-bearing debt and payment of dividends to shareholders.

#### **Cash and cash equivalents**

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term securities whose remaining life is less than three months and which are readily convertible into cash and which are subject only to insignificant risks of changes in value.

## Anvendt regnskabspraksis

### Accounting policies

## Hoved- og nøgletaloversigt

### Financial highlights

Forklaring af nøgletal.

*Definitions of financial ratios.*

Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
<i>EBIT margin</i>	$\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
<i>Return on assets</i>	$\frac{\text{Profit/loss before financials} \times 100}{\text{Total assets}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
<i>Solvency ratio</i>	$\frac{\text{Equity at year end} \times 100}{\text{Total assets}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
<i>Return on equity</i>	$\frac{\text{Net profit for the year} \times 100}{\text{Average equity}}$

## Resultatopgørelse 1. juli 2016 - 30. juni 2017

Income statement 1 July 2016 - 30 June 2017

	<u>Note</u>	<u>2016/17</u> DKK	<u>2015/16</u> DKK'000
<b>Nettoomsætning</b> <i>Revenue</i>		<b>81.150.484</b>	<b>75.883</b>
Omkostninger til fremmede ydelser <i>Expenses for foreign services</i>		(22.651.211)	(19.038)
Andre eksterne omkostninger <i>Other external expenses</i>		(7.485.364)	(9.424)
<b>Bruttoresultat</b> <i>Gross profit</i>		<b>51.013.909</b>	<b>47.421</b>
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	1	(45.094.725)	(43.217)
<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b> <i>Earnings before interest, tax, depreciation and amortisation (EBITDA)</i>		<b>5.919.184</b>	<b>4.204</b>
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation and impairment of property, plant and equipment</i>	2	(1.423.466)	(1.778)
<b>Resultat før finansielle poster</b> <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		<b>4.495.718</b>	<b>2.426</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>		526.709	25
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	3	1.834.421	743
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	4	(110.833)	(107)
<b>Resultat før skat</b> <i>Profit/loss before tax</i>		<b>6.746.015</b>	<b>3.087</b>
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	5	(1.402.656)	(695)
<b>Årets resultat</b> <i>Net profit/loss for the year</i>		<b>5.343.359</b>	<b>2.392</b>

**Resultatopgørelse 1. juli 2016 - 30. juni 2017 (Fortsat)***Income statement 1 July 2016 - 30 June 2017 (Continued)*

	<u>Note</u>	<u>2016/17</u> DKK	<u>2015/16</u> DKK'000
<b>Forslag til resultatdisponering</b> <i>Proposed distribution of profit</i>			
Foreslået udbytte <i>Proposed dividend for the year</i>		3.000.000	6.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		0	(881)
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		2.343.359	(2.727)
		<u>5.343.359</u>	<u>2.392</u>

**Balance pr. 30. juni 2017***Balance sheet at 30 June 2017*

	<u>Note</u>	<u>2017</u> DKK	<u>2016</u> DKK'000
<b>Aktiver</b>			
<i>Assets</i>			
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		1.335.074	1.601
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		209.985	629
<b>Materielle anlægsaktiver</b> <i>Tangible fixed assets</i>	6	<u>1.545.059</u>	<u>2.230</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	7	1.622.877	1.219
Deposita <i>Deposits</i>	8	1.386.753	1.350
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> <i>Fixed asset investments</i>		<u>3.009.630</u>	<u>2.569</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b> <i>Total fixed assets</i>		<u>4.554.689</u>	<u>4.799</u>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		24.095.116	19.310
Igangværende arbejder for fremmed regning <i>Contract work in progress</i>	9	7.304.188	8.136
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from subsidiaries</i>		1.601.757	5.819
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>		1.244.621	3.937
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	10	1.579.637	1.854
<b>Tilgodehavender</b> <i>Receivables</i>		<u>35.825.319</u>	<u>39.056</u>

**Balance pr. 30. juni 2017 (Fortsat)***Balance sheet at 30 June 2017 (Continued)*

	<u>Note</u>	<u>2017</u> DKK	<u>2016</u> DKK'000
<b>Aktiver</b>			
<i>Assets</i>			
Værdipapirer <i>Current asset investments</i>		2.361.768	4.542
<b>Værdipapirer</b> <i>Current asset investments</i>		<u>2.361.768</u>	<u>4.542</u>
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		<u>12.177.029</u>	<u>2.946</u>
Omsætningsaktiver i alt <i>Total current assets</i>		<u>50.364.116</u>	<u>46.544</u>
<b>Aktiver i alt</b> <i>Total assets</i>		<u>54.918.805</u>	<u>51.343</u>

**Balance pr. 30. juni 2017***Balance sheet at 30 June 2017*

	<u>Note</u>	<u>2017</u> DKK	<u>2016</u> DKK'000
<b>Passiver</b>			
<i>Equity and liabilities</i>			
Selskabskapital <i>Share capital</i>		500.000	500
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>		261.673	261
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		8.287.482	9.471
Foreslået udbytte for regnskabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>		3.000.000	6.000
<b>Egenkapital</b>	11	<u>12.049.155</u>	<u>16.232</u>
<i>Total equity</i>			
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	12	13.767.100	14.529
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>		<u>13.767.100</u>	<u>14.529</u>
<i>Total provisions</i>			
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		6.412.902	5.599
Forudfakturering igangværende arbejder <i>Prepayments received recognised in debt</i>	9	8.664.188	3.345
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to subsidiaries</i>		512.987	578
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		2.164.756	0
Anden gæld <i>Other payables</i>		11.347.717	11.060
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<u>29.102.550</u>	<u>20.582</u>
<i>Short-term debt</i>			
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<u>29.102.550</u>	<u>20.582</u>
<i>Total debt</i>			
<b>Passiver i alt</b>		<u>54.918.805</u>	<u>51.343</u>
<i>Total equity and liabilities</i>			



**Balance pr. 30. juni 2017 (Fortsat)***Balance sheet at 30 June 2017 (Continued)*

	<u>Note</u>
<b>Passiver</b>	
<i>Liabilities and equity</i>	
Eventualposter m.v.	13
<i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	14
<i>Charges and securities</i>	
Finansielle instrumenter	15
<i>Financial instruments</i>	
Nærtstående parter og ejerforhold	16
<i>Related parties and ownership</i>	

## Egenkapitaloppgørelse

*Statement of changes in equity*

	Selskabs- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis meto- de	Overført resultat	Foreslået ud- bytte for regnskabs- året	I alt
	<i>Share capital</i>	<i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	<i>Retained earnings</i>	<i>Proposed dividend for the year</i>	<i>Total</i>
Egenkapital 1. juli 2016 <i>Equity at 1 July 2016</i>	500.000	261.673	9.470.370	6.000.000	16.232.043
Valutakursregulering <i>Exchange adjustments</i>	0	0	(26.247)	0	(26.247)
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	0	(6.000.000)	(6.000.000)
Betalt ekstraordinært udbytte <i>Extraordinary dividend paid</i>	0	0	(3.500.000)	0	(3.500.000)
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	0	2.343.359	3.000.000	5.343.359
<b>Egenkapital 30. juni 2017</b> <b>Equity at 30 June 2017</b>	<b>500.000</b>	<b>261.673</b>	<b>8.287.482</b>	<b>3.000.000</b>	<b>12.049.155</b>

## Pengestrømsopgørelse 1. juli 2016 - 30. juni 2017

Cash flow statement 1 July 2016 - 30 June 2017

	Note	2016/17 DKK	2015/16 DKK'000
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		5.343.359	2.392
Reguleringer <i>Adjustments</i>	17	575.825	1.812
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	18	9.212.022	(6.531)
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b> <b><i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i></b>		<b>15.131.206</b>	<b>(2.327)</b>
Renteindbetalinger og lignende <i>Interest income and similar income</i>		1.834.422	743
Renteudbetalinger og lignende <i>Interest expenses and similar charges</i>		(110.834)	(106)
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from operating activities</i></b>		<b>16.854.794</b>	<b>(1.690)</b>
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		(736.565)	(219)
Køb af finansielle anlægsaktiver mv. <i>Fixed asset investments made, etc.</i>		(38.064)	(16)
Salg af finansielle anlægsaktiver mv. <i>Sale of fixed asset investments, etc.</i>		40.650	981
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder <i>Dividends received from subsidiaries</i>		55.650	0
Salg af værdipapirer <i>Sale of current asset investments</i>		2.554.976	2.000
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from investing activities</i></b>		<b>1.876.647</b>	<b>2.746</b>
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>		(9.500.000)	(5.000)
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b> <b><i>Cash flows from financing activities</i></b>		<b>(9.500.000)</b>	<b>(5.000)</b>
<b>Ændring i likvider</b> <b><i>Change in cash and cash equivalents</i></b>		<b>9.231.441</b>	<b>(3.944)</b>
Likvider 1. juli 2016 <i>Cash and cash equivalents at 1 July 2016</i>		2.945.588	6.890
<b>Likvider 30. juni 2017</b> <b><i>Cash and cash equivalents at 30 June 2017</i></b>		<b>12.177.029</b>	<b>2.946</b>

**Pengestrømsopgørelse 1. juli 2016 - 30. juni 2017 (Fortsat)***Cash flow statement 1 July 2016 - 30 June 2017 (Continued)*

	<u>Note</u>	<u>2016/17</u> DKK	<u>2015/16</u> DKK'000
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		12.177.029	2.946
<b>Likvider 30. juni 2017</b>		<u><b>12.177.029</b></u>	<u><b>2.946</b></u>
<i>Cash and cash equivalents at 30 June 2017</i>			

## Noter til årsrapporten

### Notes to the annual report

	<u>2016/17</u>	<u>2015/16</u>
	DKK	DKK'000
<b>1 Personaleomkostninger</b>		
<i>Staff costs</i>		
Lønninger	39.286.725	37.885
<i>Wages and salaries</i>		
Pensioner	2.616.735	2.516
<i>Pensions</i>		
Andre omkostninger til social sikring	548.468	488
<i>Other social security costs</i>		
Andre personaleomkostninger	2.642.797	2.328
<i>Other staff costs</i>		
	<u>45.094.725</u>	<u>43.217</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>74</u>	<u>73</u>
<i>Average number of employees</i>		
<b>2 Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver</b>		
<i>Depreciation and impairment of property, plant and equipment</i>		
Afskrivninger materielle anlægsaktiver	1.423.466	1.778
<i>Depreciation tangible fixed assets</i>		
	<u>1.423.466</u>	<u>1.778</u>
der fordeler sig således:		
<i>which breaks down as follows:</i>		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.003.498	1.358
<i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		
Indretning af lejede lokaler	419.968	420
<i>Leasehold improvements</i>		
	<u>1.423.466</u>	<u>1.778</u>

## Noter til årsrapporten

### Notes to the annual report

	<u>2016/17</u>	<u>2015/16</u>
	DKK	DKK'000
<b>3 Finansielle indtægter</b>		
<i>Financial income</i>		
Andre finansielle indtægter	458.249	346
<i>Other financial income</i>		
Valutakursgevinster	1.376.172	397
<i>Exchange gains</i>		
	<u><b>1.834.421</b></u>	<u><b>743</b></u>
<b>4 Finansielle omkostninger</b>		
<i>Financial expenses</i>		
Andre finansielle omkostninger	110.833	107
<i>Other financial expenses</i>		
	<u><b>110.833</b></u>	<u><b>107</b></u>
<b>5 Skat af årets resultat</b>		
<i>Tax on profit/loss for the year</i>		
Årets aktuelle skat	2.164.756	0
<i>Current tax for the year</i>		
Årets udskudte skat	(762.100)	695
<i>Deferred tax for the year</i>		
	<u><b>1.402.656</b></u>	<u><b>695</b></u>

## Noter til årsrapporten

### Notes to the annual report

#### 6 Materielle anlægsaktiver

##### Tangible fixed assets

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
Kostpris 1. juli 2016 <i>Cost at 1 July 2016</i>	15.482.412	2.704.756
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	736.565	0
Kostpris 30. juni 2017 <i>Cost at 30 June 2017</i>	16.218.977	2.704.756
Af- og nedskrivninger 1. juli 2016 <i>Depreciation and impairment losses at 1 July 2016</i>	13.880.405	2.074.803
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	1.003.498	419.968
Af- og nedskrivninger 30. juni 2017 <i>Depreciation and impairment losses at 30 June 2017</i>	14.883.903	2.494.771
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2017</b> <i>Carrying amount at 30 June 2017</i>	<b>1.335.074</b>	<b>209.985</b>

## Noter til årsrapporten

### Notes to the annual report

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	DKK	DKK'000
<b>7 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder</b>		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. juli 2016	956.993	964
<i>Cost at 1 July 2016</i>		
Tilgang i årets løb	250	0
<i>Additions for the year</i>		
Afgang i årets løb	(192.128)	(7)
<i>Disposals for the year</i>		
	<u>765.115</u>	<u>957</u>
Kostpris 30. juni 2017		
<i>Cost at 30 June 2017</i>		
Værdireguleringer 1. juli 2016	261.673	1.143
<i>Revaluations at 1 July 2016</i>		
Årets afgang	151.527	(21)
<i>Disposals for the year</i>		
Valutakursregulering	(26.247)	(83)
<i>Exchange adjustment</i>		
Årets resultat	526.459	25
<i>Net profit/loss for the year</i>		
Udbytte modtaget	(55.650)	(802)
<i>Received dividend</i>		
	<u>857.762</u>	<u>262</u>
Værdireguleringer 30. juni 2017		
<i>Revaluations at 30 June 2017</i>		
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2017</b>	<b><u>1.622.877</u></b>	<b><u>1.219</u></b>
<i>Carrying amount at 30 June 2017</i>		

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

*Investments in subsidiaries are specified as follows:*

Navn	Hjemsted	Stemme- og ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
<i>Name</i>	<i>Place of registered office</i>	<i>Votes and ownership</i>	<i>Equity</i>	<i>Net profit/loss for the year</i>
3XN Australia	Australien <i>Australia</i>	100 %	497.992	497.742
3XN AB	Sverige <i>Sweden</i>	90 %	1.124.886	28.717
3XNielsen Ltd	USA <i>USA</i>	100 %	0	0



## Noter til årsrapporten

### Notes to the annual report

#### 8 Finansielle anlægsaktiver

##### Fixed asset investments

	<b>Deposita</b>
	<b><u>Deposits</u></b>
Kostpris 1. juli 2016 <i>Cost at 1 July 2016</i>	1.348.939
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	37.814
Kostpris 30. juni 2017 <i>Cost at 30 June 2017</i>	<u>1.386.753</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2017</b> <b>Carrying amount at 30 June 2017</b>	<b><u>1.386.753</u></b>

#### 9 Igangværende arbejder for fremmed regning

##### Contract work in progress

	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	DKK	DKK'000
Igangværende arbejder, salgspris <i>Work in progress, selling price</i>	128.260.150	206.240
Igangværende arbejder, acontofaktureret <i>Work in progress, payments received on account</i>	(129.620.150)	(201.449)
	<u><b>(1.360.000)</b></u>	<u><b>4.791</b></u>
Indregnet således i balancen: <i>Recognised in the balance sheet as follows:</i>		
Igangværende arbejder for fremmed regning under aktiver <i>Contract work in progress under assets</i>	7.304.188	8.136
Modtagne forudbetalinger under passiver <i>Prepayments received under liabilities</i>	(8.664.188)	(3.345)
	<u><b>(1.360.000)</b></u>	<u><b>4.791</b></u>

## Noter til årsrapporten

### Notes to the annual report

#### 10 Periodeafgrænsningsposter

##### Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter samt reguleringer til dagsværdi for afledte finansielle instrumenter med positiv dagsværdi.

*Prepayments comprise prepaid expenses regarding rent, insurance premiums, subscriptions and interest as well as fair value adjustments of derivative financial instruments with a positive fair value.*

#### 11 Egenkapital

##### Equity

Selskabskapitalen består af 50 aktier à nominelt kr. 10.000. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder.

*The share capital consists of 50 shares of a nominal value of DKK 10,000. No shares carry any special rights.*

Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen i de seneste 5 år.

*There have been no changes in the share capital during the last 5 years.*

#### 12 Hensættelse til udskudt skat

##### Provision for deferred tax

Hensættelse til udskudt skat 1. juli 2016

*Provision for deferred tax at 1 July 2016*

<u>2017</u>	<u>2016</u>
DKK	DKK'000

13.767.100

14.529

**Hensættelse til udskudt skat 30. juni 2017**

*Provision for deferred tax at 30 June 2017*

**13.767.100**

**14.529**

Materielle anlægsaktiver

*Property, plant and equipment*

(292.307)

(247)

Andre skattepligtige midlertidige forskelle

*Other taxable temporary differences*

14.059.407

14.823

Skattemæssigt underskud

*Tax loss carry-forward*

0

(47)

**13.767.100**

**14.529**

## Noter til årsrapporten

### *Notes to the annual report*

#### **13 Eventualposter m.v.**

##### *Contingent assets, liabilities and other financial obligations*

Selskabet har stillet ubegrænset kaution for søsterselskabs mellemværende med pengeinstitut.  
*The Company has provided an unlimited guarantee for affiliated company's balance with bank.*

3XN A/S er en arkitekt- og rådgivningsvirksomhed, som blandt andet leverer totalrådgivning i forbindelse med større byggeprojekter i ind- og udland. Dette indebærer, at der til tider bliver rejst krav mod 3XN A/S i forbindelse med kontraktmæssige uoverensstemmelser, hovedsageligt vedrørende ekstraarbejder og forsinkelser. Der er i årsrapporten indregnet forpligtelser til de sager, ledelsen vurderer har en økonomisk risiko.

*3XN A/S is an architectural and advisory firm rendering total consulting services for major building projects in Denmark and abroad. Accordingly, claims are sometimes made against 3XN A/S in connection with contractual disagreements, mainly relating to extra work and delay in delivery. The annual report includes provisions for the claims which Management considers a financial risk.*

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske selskaber i koncernen. Som dattervirksomhed hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige selskaber i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytte, renter og royalties inden for sambeskatningskredsen.

*The Company is jointly taxed with the Danish Group companies. As a subsidiary, the Company is individually, jointly and severally liable with the other companies in the joint taxation for Danish corporation tax as well as withholding tax on dividend, interest and royalties within the joint taxation entity.*

Selskabet har indgået operationelle leje- og leasingaftaler for t.kr. 15.637.  
*The Company has entered operationing lease agreements of DKK 15,637 thousand.*

#### **14 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser**

##### *Charges and securities*

Ingen.  
*None.*

#### **15 Finansielle instrumenter**

##### *Financial instruments*

Til sikring af værdien af tilgodehavender fra salg i fremmed valuta indgås valutaterminskontrakter. Bruttoværdien af sikrede tilgodehavender pr. 30. juni 2017 udgør 4.138 t.kr. Nettoværdien af de indgåede valutaterminskontrakter udgør 103 t.kr. pr. 30. juni 2017, som er indregnet under andre tilgodehavender og modregnet i valutakurstab under finansielle omkostninger.

*To ensure the value of trade receivables in foreign currency, the Company enters into forward exchange contracts. The gross value of hedged receivables is DKK 4,138 thousand at 30 June 2017. The net value of the forward exchange contracts entered into is DKK 103 thousand at 30 June 2017. This amount is recognised in other receivables and set off against exchange losses under financial expenses.*

## Noter til årsrapporten

### Notes to the annual report

#### 16 Nærtstående parter og ejerforhold

##### Related parties and ownership

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af selskabskapitalen:

*According to the Company's register of shareholders, the following shareholders hold a minimum of 5% of the voting rights or a minimum of 5% of the share capital:*

3 X N Holding A/S  
 Kanonbådsvej 8  
 1437 København K  
 CVR-nr. (CVR no.) 28 48 09 54

#### 17 Pengestrømsopgørelse - reguleringer

##### Cash flow statement - adjustments

Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	(1.834.421)	(743)
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	110.833	107
Af- og nedskrivninger <i>Depreciation and impairment losses</i>	1.423.466	1.778
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>	(526.709)	(25)
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	1.402.656	695
	<b>575.825</b>	<b>1.812</b>

#### 18 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

##### Cash flow statement - change in working capital

Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	8.084.969	8.439
Ændring i leverandører mv. <i>Change in trade payables, etc.</i>	1.127.053	(14.970)
	<b>9.212.022</b>	<b>(6.531)</b>