



Danish Crown

ÅRSRAPPORT

01.10.2020 – 30.09.2021

**Danish Crown Foods A/S
Tulipvej 1, 8940 Randers SV
CVR nr. 14 00 36 06**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 30/11 2021

Ann Lina Overgaard Gylling
dirigent

INDHOLDSFORTEGNELSE

Selskabsoplysninger	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	15
Noter	16

SELSKABSOPLYSNINGER

SELSKAB

Danish Crown Foods A/S
Tulipvej 1
8940 Randers SV

CVR-nr.: 14 00 36 06

Hjemsted: Randers

Regnskabsår: 01.10.2020 – 30.09.2021

BESTYRELSE

Jais Valeur, formand
Preben Sunke
Thomas Ahle
Britta Veis Jensen
Tina Brunsgaard, medarbejdervalgt
David Hornshøj Doe Vandborg, medarbejdervalgt
Henrik Seaton Tanggaard Redmond, medarbejdervalgt

DIREKTION

Kasper Lenbroch, CEO
Signe Lind Jakobsen, CFO

REVISION

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021 for Danish Crown Foods A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. oktober 2020 - 30. september 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers, den 22. november 2021

Direktion

Kasper Lenbroch
CEO

Signe Lind Jakobsen
CFO

Bestyrelse

Jais Valeur
formand

Preben Sunke

Thomas Ahle

Britta Veis Jensen

Tina Brunsgaard
medarbejdervalgt

David Hornshøj Doe
Vandborg
medarbejdervalgt

Henrik Seaton Tanggaard
Redmond
medarbejdervalgt

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejeren i Danish Crown Foods A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Danish Crown Foods A/S for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 22. november 2021

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33771231

Claus Lindholm Jakobsen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne23328

Rune Kjeldsen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne34160

LEDELSESBERETNING

Hoved- og nøgletal

Mio. kr.	2020/21	2019/20*	2018/19*	2017/18*	2016/17
Nettoomsætning	5.928	6.211	5.525	5.110	5.020
Bruttoresultat	904	751	674	664	654
Driftsresultat	230	119	37	101	138
Resultat af finansielle poster	-22	-14	191	-13	21
Årets resultat	150	74	213	63	122
Balancesum	3.488	3.439	3.507	3.304	2.622
Investeringer i materielle aktiver	164	132	152	136	130
Egenkapital	1.591	1.547	1.464	1.251	1.411
Nøgletal					
Egenkapitalens forretning (%)	9,6	4,9	15,7	4,7	8,7
Soliditetsgrad (%)	45,6	45,0	41,7	37,9	53,8
Overskudsgrad (EBIT-grad)	3,9	1,9	0,7	2,0	2,7

*Hoved- og nøgletal er korrigeret som følge af korrektion af fejl i tidligere år. Der henvises til omtale under anvendt regnskabspraksis.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger og Nøgletal".

Egenkapitalforretning (%)

$$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$$

Soliditetsgrad (%)

$$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Gns. balancesum}}$$

Overskudsgrad (EBIT-grad) (%)

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

LEDELSESBERETNING

Hovedaktivitet

Danish Crown Foods A/S producerer og markedsfører både forædlede og ferske kød- og sekundært plantebaserede produkter, primært til detailhandlen og foodservice-sektoren såvel på det danske som på internationale markeder. Produkterne markedsføres bl.a. under hovedmærkerne Tulip, Steff Houlberg, GØL, Mou, Den Grønne Slagter, Danish Crown og Friland. Derudover producerer Danish Crown Foods A/S en række private label-produkter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Danish Crown Foods A/S har i løbet af regnskabsåret primært fokuseret på håndtering af corona-pandemien og afrikansk svinepest i Tyskland, integration af tidligere års tilkøbte virksomheder, håndtering og balancering af det dynamiske råvaremarked, styrket fokus på bæredygtighed, innovation og produktudvikling samt udvikling af organisationen.

Nettoomsætningen blev 5.928 mio. kr. i 2020/21. Faldet i nettoomsætningen kan helt primært henføres til lavere afsætning til den europæiske foodservice sektor, som følge af COVID-19. Resultat af primær drift i moderselskabet blev 230 mio. kr., hvilket er en stigning på 111 mio. kr. i forhold til 2019/20. Den økonomiske udvikling i driftsindtjeningen er over det forventede, og årets resultat anses således som værende tilfredsstillende. Egenkapitalen ved årets udgang udgør 1.591 mio. kr., svarende til en soliditet på 45,6 %.

Regnskabsåret 2020/21 har igen været stærkt påvirket af COVID-19 pandemien med ekstra omkostninger til test, sikring i kontorer og produktion, projektforsinkelser, volatile råvarepriser, global uro, og et gevaldigt pres især i foodservice-segmentet. Som følge heraf er flere kategorier blevet ramt, men på trods af disse udfordringer er det omvendt lykkedes at øge afsætningen i retail på tværs af markeder.

Udviklingen i salget af konserverprodukter globalt har været positiv, og specielt i første del af året var påvirket af en markant stigende efterspørgsel. Efterspørgslen er i løbet af året faldet til mere normale niveauer, og især forbud fra Kina og udfordringer inden for logistik og shipping på grund af pandemien har påvirket efterspørgselsniveauet. På de traditionelle kernemarkeder for konserverkød som Puerto Rico, Okinawa og Panama har selskabet oplevet stigende markedsandele og det samme gælder for nyere markeder som Filippinerne.

Det danske hjemmemarked er fortsat udfordret af vigende kødforbrug og lav indtjening, men selskabets brands har øget deres markedsandele, og investeringen i disse brands fortsætter ufortrødent i de kommende år.

Danish Crown Foods er blandt Europas største producenter af både bacon og pepperoni – to kategorier, som der fortsat arbejdes med at udvikle yderligere.

Innovation og bæredygtighed

Lancering af nye forbrugervenlige, bæredygtige og tidssvarende produkter er afgørende for Danish Crown Foods' fortsatte vækst. Der satses på innovation og nytænkning - både når det gælder produkter og emballage og ikke mindst koncernens ambitioner om en mere bæredygtig fremtid for fødevarer. I løbet af året er der som altid lanceret en række produktnyheder og -varianter inden for Danish Crown Foods' forskellige kategorier, f.eks. har Veggie bacon været med til at sikre fortsat vækst i kategorien trods pandemien.

Fødevarsikkerhed og kvalitet

Fødevarsikkerhed og kvalitet er af afgørende betydning for Danish Crown Foods. Der er stigende fokus på kvalitet, fødevarsikkerhed og produkthygiejne fra både forbrugere, kunder og myndigheder. I regnskabsåret er der i lighed med tidligere år afholdt betydelige beløb til hygiejnekrav på fabrikkerne. Det er helt afgørende, at alle produkter fremstilles under de samme fødevarsikkerhedsmæssige forhold og under det samme

kvalitetssystem, uanset hvilken Danish Crown Foods-fabrik, der står for produktionen. Danish Crown Foods' kvalitetsstyringssystem, som garanterer for høj fødevarer sikkerhed, er implementeret på alle fabrikker i såvel ind- som udland. Danish Crown Foods fastholder strategien om at investere i et stærkt og robust kvalitetssystem og kompetenceniveau. Som en del af kvalitetsstyringssystemet foretages interne og eksterne leverandør-, kunde- og myndigheds-audits med jævne mellemrum i ind- og udland – både anmeldt og uanmeldt.

Alle akquisitioner indlemmes med en fuld integration af kvalitetsstyrings-systemerne ind i Danish Crown Foods' eksisterende setup.

Forventet udvikling

2021/22 forventes i lighed med 2020/21 at blive et turbulent år, hvor eksterne faktorer som afrikansk svinepest og COVID-19 fortsat vil have en betydelig indflydelse på de globale markeder – og dermed også på Danish Crown Foods. En fokuseret strategi og en stabil performance i de senere år har vist, at selskabet forstår at navigere sikkert i omskiftelige markeder.

Danish Crown Foods står derudover, som en del af Danish Crown Koncernen, godt rustet til at håndtere de udfordrende tider, efter som koncernejerskabet sikrer leveringssikkerhed på grisekød og et finansielt meget stærkt fundament.

Der forventes til trods for den store usikkerhed i markederne et resultat på niveau med indeværende år.

Særlige risici

Prisrisici og generelle markedsvilkår

Danish Crown Foods' anvendelse af kød som den primære råvare medfører prisrisici grundet de store prissvingninger, som karakteriserer markedet, idet råvareprisstigninger ikke ubegrænset kan indregnes i salgsprisen på færdigvarerne. Det forgangne år har været præget af meget store bevægelser på råvaremarkederne, og det er forventningen, at denne turbulens vil fortsætte i det kommende år. Endvidere er Danish Crown Foods påvirket af stigende inflation på verdensmarkedet og ressource mangel på flere områder på bl.a. chaffører, arbejdskraft og øvrige råvarer. Alle disse faktorer kan påvirke selskabets resultat. Den intense konkurrence på detailmarkederne i Europa samt ubalancer i råvarepriserne globalt (Europa, Asien, Americas) er yderligere med til at skærpe prisrisikoen. Ligeledes forventes foodservice segmentet på tværs af selskabets markeder at være udfordret i det kommende år grundet fortsatte nationale begrænsninger som følge af COVID-19.

Valutarisici

45 % af Danish Crown Foods' omsætning sker i fremmed valuta, og Danish Crown Foods er primært eksponeret i EUR, USD, GBP, SEK og JPY.

Selskabets valutapositioner afdækkes primært via valutaaftaler med Danish Crown A/S, således at tab og gevinster efter transaktionsdagen afregnes med Danish Crown A/S. Der indgås ikke spekulative valutapositioner. For så vidt angår risikoen/muligheden for tab eller gevinst i forbindelse med omregning af nettoinvesteringer i udenlandske datterselskaber til danske kroner, er disse ikke afdækket.

Renterisici

Den rentebærende gæld udgør 774 mio. kr., hvoraf 40 % er fastforrentet ved udgangen af regnskabsåret. Den rentebærende gæld er steget med 133 mio. kr. i årets løb.

Miljømæssige forhold og miljøpolitik

For rapportering på miljøforhold henviser vi til koncernens Danish Crowns Bæredygtighedsrapport, der udgør vores årlige Communication on Progress til FN's Global Compact for regnskabsåret 2020/21, der løber fra 1. oktober 2020 til 30. september 2021. Rapporten beskriver koncernens bæredygtighedsstrategi og -aktiviteter i det forgangne år inden for de områder, der er væsentligst for Danish Crown-koncernen og vores interessenter. Rapporten er en integreret del af ledelsesberetningen i Danish Crowns Årsrapport 2020/21.

Redegørelse for samfundsansvar

Redegørelse for selskabets samfundsansvar, i henhold til Årsregnskabslovens § 99 a, fremgår af årsrapporten for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA. Specifikt henvises til den supplerende rapport, Danish Crown Bæredygtighedsrapport 2020/21, der kan ses på www.danishcrown.com/bæredygtighedsrapport.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Selskabets måltal for andel af kvinder i bestyrelsen udgør 10%. Andelen af generalforsamlingsvalgte kvinder i bestyrelsen udgør pt. 25% og opfylder således det fastsatte måltal, ligesom det opfylder det anbefalede måltal fra Erhvervsstyrelsen. Måltallet for andelen af kvinder i bestyrelsen fastholdes for det kommende år.

Danish Crown-koncernen har fastlagt måltal og politikker for andelen af kvinder i koncernens øvrige ledelseslag. Koncernen har i august 2021 tilsluttet sig erhvervsorganisationen Dansk Industris strategi og målsætning for kønsfordeling. Danish Crown Foods A/S har ligeledes tilsluttet sig denne målsætning.

Selvom køn langt fra er den eneste form for mangfoldighed, er en mere lige fordeling af kønnene på arbejdspladsen et vigtigt skridt på vejen. For at nå de opstillede målsætninger har Danish Crown koncernen tilpasset rekrutteringssystemet, så det kan give et overblik over andelen af kvindelige kandidater – hele vejen fra ansøger til sidste samtale.

I 2020/21 har Danish Crown Foods A/S marginalt reduceret andelen af kvindelige ledere i de øvrige ledelseslag. Danish Crown Foods A/S vil fremadrettet arbejde på at øge andelen af kvinder i de øvrige ledelseslag, og dermed bidrage aktivt til at opnå koncernens mål for andelen af kvinder i de øvrige ledelseslag.

RESULTATOPGØRELSE

1. oktober 2020 - 30. september 2021

Mio. kr.	Note	2020/21	2019/20
Nettoomsætning	1	5.928	6.211
Produktionsomkostninger	2,3	-5.024	-5.460
Bruttoresultat		904	751
Distributionsomkostninger	2,3	-484	-499
Administrationsomkostninger	2,3	-190	-133
Driftsresultat		230	119
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		-1	0
Andre finansielle indtægter	4	4	3
Andre finansielle omkostninger	5	-25	-17
Resultat før skat		208	105
Skat af årets resultat	6	-58	-31
Årets resultat		150	74

BALANCE - AKTIVER
30. september 2021

Mio. kr.	Note	30.09.2021	30.09.2020
Goodwill	8	226	265
Erhvervede licenser og rettigheder	8	157	170
Immaterielle anlægsaktiver		383	435
Grunde og bygninger	9	217	231
Produktionsanlæg og maskiner	9	524	532
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9	16	18
Materielle anlægsaktiver under udførelse	9	112	63
Leasingaktiver	10	42	0
Materielle anlægsaktiver		911	844
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	900	913
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	5	0
Finansielle anlægsaktiver		905	913
Anlægsaktiver		2.199	2.192
Råvarer og hjælpematerialer		91	95
Varer under fremstilling		44	42
Fremstillede varer og handelsvarer		269	204
Varebeholdninger		404	341
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		660	696
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		202	165
Andre tilgodehavender		12	32
Periodeafgrænsningsposter	12	7	9
Tilgodehavender		881	902
Likvide beholdninger		4	4
Omsætningsaktiver		1.289	1.247
Aktiver i alt		3.488	3.439

BALANCE - PASSIVER
30. september 2021

Mio. kr.	Note	30.09.2021	30.09.2020
Aktiekapital	13	690	690
Overført resultat		751	758
Foreslået udbytte for regnskabsåret		150	99
Egenkapital		1.591	1.547
Udskudt skat	14	52	32
Andre hensatte forpligtelser	15	20	22
Hensatte forpligtelser		72	54
Gæld til realkreditinstitutter	16	294	319
Leasingforpligtelser	16	27	4
Langfristede gældsforpligtelser		321	323
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	16	29	20
Leverandører af varer og tjenesteydelser		346	363
Gæld til tilknyttede virksomheder		760	733
Gæld til associerede virksomheder		1	0
Skyldig selskabsskat		41	40
Anden gæld		327	359
Kortfristede gældsforpligtelser		1.504	1.515
Gældsforpligtelser		1.825	1.838
Passiver i alt		3.488	3.439
Resultatdisponering	7		
Finansielle instrumenter	17		
Ikke-indregnede leje og leasingforpligtelser	18		
Eventualaktiver	19		
Eventualforpligtelser	20		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	21		
Nærtstående parter	22		
Anvendt regnskabspraksis	23		

EGENKAPITALOPGØRELSE**30. september 2021**

Mio. kr.	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Total
Egenkapital 01.10.2020	690	820	99	1.609
Korrektion af fejl tidligere år	0	-62	0	-62
Korrigeret egenkapital 01.10.2020	690	758	99	1.547
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	-99	-99
Værdiregulering sikringsinstrumenter	0	-9	0	-9
Skat af egenkapitalposter	0	2	0	2
Årets resultat	0	0	150	150
Egenkapital 30.09.2021	690	751	150	1.591

NOTER

Note 1 Nettoomsætning

Mio. kr.	2020/21	2019/20
Nettoomsætning fordelt på geografiske markeder		
Danmark	3.248	3.177
Andre EU-lande	1.063	2.038
Andre europæiske lande	738	126
Øvrige lande	879	870
	5.928	6.211
Nettoomsætning fordelt på aktiviteter		
Grisekød	1.108	984
Oksekød	12	12
Forædlede produkter	4.808	5.215
	5.928	6.211

Note 2 Personaleomkostninger

Mio. kr.	2020/21	2019/20
Gager og lønninger	744	691
Pensioner	53	48
Andre omkostninger til social sikring	26	26
	823	765
Personaleomkostninger er fordelt således:		
Produktionsomkostninger	619	578
Distributionsomkostninger	129	133
Administrationsomkostninger	71	50
Overført til anlægsaktiver	4	4
	823	765
Heraf:		
Vederlag til bestyrelse	1	1
Vederlag til direktion	11	10
	12	11

Særlige incitamentsprogrammer

Ledelsen er omfattet af et langsigtet bonusprogram baseret på langsigtede mål for værdiskabelse.

Gennemsnitlig antal medarbejdere	1.459	1.463
----------------------------------	-------	-------

NOTER

Note 3 Af- og nedskrivninger

Mio. kr.	2020/21	2019/20
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	62	63
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	137	141
Afskrivninger på leasingaktiver	22	38
	221	242

Note 4 Andre finansielle indtægter

Mio. kr.	2020/21	2019/20
Renteindtægter i øvrigt	3	3
Valutakursgevinster	1	0
	4	3

Note 5 Andre finansielle omkostninger

Mio. kr.	2020/21	2019/20
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	13	8
Renteomkostninger i øvrigt	11	8
Valutakurstab	1	1
	25	17

NOTER

Note 6 Skat af årets resultat

Mio. kr.	2020/21	2019/20
Aktuel skat	41	39
Ændring af udskudt skat	17	-8
	58	31

Note 7 Resultatdisponering

Mio. kr.	2020/21	2019/20
Ordinært udbytte for regnskabsåret	150	99
Overført resultat	0	-25
	150	74

Note 8 Immaterielle anlægsaktiver

Mio. kr.	Goodwill	Erhvervede licenser og rettigheder	Total
Kostpris 01.10.2020	354	260	614
Overførsel	-5	5	0
Tilgang	0	10	10
Afgang	0	-6	-6
Kostpris 30.09.2021	349	269	618
Af- og nedskrivninger 01.10.2020	-27	-90	-117
Korrektion af tidligere års afskrivninger	-62	0	-62
Årets afskrivninger	-34	-28	-62
Af- og nedskrivninger på årets afgang	0	6	6
Af- og nedskrivninger 30.09.2021	-123	-112	-235
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2021	226	157	383

NOTER

Note 9 Materielle anlægsaktiver

Mio. kr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmaterial og inventar	Anlæg under udførelse	Total
Kostpris 01.10.2020	1.099	2.205	104	63	3.471
Overførsel	0	-1	1	0	0
Færdiggørelse af anlæg under udførelse	2	35	3	-40	0
Tilgang	11	62	2	89	164
Afgang	-39	-78	-14	0	-131
Kostpris 30.09.2021	1.073	2.223	96	112	3.504
Af- og nedskrivninger 01.10.2020	-868	-1.673	-86	0	-2.627
Overførsel	0	1	-1	0	0
Årets afskrivninger	-26	-104	-7	0	-137
Af- og nedskrivninger på årets afgang	38	77	14	0	129
Af- og nedskrivninger 30.09.2021	-856	-1.699	-80	0	-2.635
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2021	217	524	16	112	869

Note 10 Leasingaktiver

Mio. kr.	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmaterial og inventar	Total
Kostpris 01.10.2020	0	0	0
IFRS 16 åbningsbalance	8	31	39
Tilgang	8	17	25
Afgang	-3	-7	-10
Kostpris 30.09.2021	13	41	54
Af- og nedskrivninger 01.10.2020	0	0	0
Årets afskrivninger	-4	-18	-22
Af- og nedskrivninger på årets afgang	3	7	10
Af- og nedskrivninger 30.09.2021	-1	-11	-12
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2021	12	30	42

Leasingforpligtelser fremgår af note 16.

NOTER

Note 11 Finansielle anlægsaktiver

Mio. kr.	Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder	Kapital- andele i associerede virkso- mheder	Total
Kostpris 01.10.2020	1.055	0	1.055
Tilgang	0	5	5
Afgang	-52	0	-52
Kostpris 30.09.2021	1.003	5	1.008
Værdireguleringer 01.10.2020	-142	0	-142
Tilbageførsel ved afgang	39	0	39
Værdireguleringer 30.09.2021	-103	0	-103
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2021	900	5	905

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:

Navn	Hjemsted	Retsform	Ejerandel	Egenkapital	Resultat
Slagter Munch ApS	Danmark	ApS	100%	5	1
Danish Crown Foods Germany GmbH	Tyskland	GmbH	100%	N/A	N/A
Danish Crown Foods Oldenburg GmbH	Tyskland	GmbH	100%	N/A	N/A
Danish Crown Foods Italy S.r.l.	Italien	S.r.l.	100%	40	8
Danish Crown Foods Sweden AB	Sverige	AB	100%	10	-1
Danish Crown Foods Norway AS	Norge	AS	100%	4	3
Pölsemannen AB	Sverige	AB	100%	3	1
Danish Crown Foods Japan Ltd.	Japan	Ltd.	100%	N/A	N/A
Danish Crown Foods Netherlands B.V.	Holland	B.V.	100%	N/A	N/A
Danish Crown Foods Haarlem B.V.	Holland	B.V.	100%	N/A	N/A

NOTER

Note 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

Note 13 Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 6.900.000.000 aktier af nominelt 690 mio. kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 år.

Note 14 Udskudt skat

Mio. kr.	2020/21	2019/20
Immaterielle anlægsaktiver	37	33
Materielle anlægsaktiver	5	-1
Omsætningsaktiver	6	-4
Langfristede gældsforpligtelser	-4	0
Kortfristede gældsforpligtelser	-3	-6
Øvrige	11	10
	52	32
Bevægelser i året		
Udskudt skat 01.10.2020	32	27
Korrektion til primo	3	13
Indregnet i resultatopgørelse	17	-8
Udskudt skat 30.09.2021	52	32

Note 15 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af hensættelser til afvikling af tabsgivende kontrakter samt besluttede og offentliggjorte omstruktureringer.

NOTER

Note 16 Langfristede gældsforpligtelser

Mio. kr.	Forfald inden for 1 år	Forfald mellem 1 og 5 år	Forfald efter 5 år	Total
Gæld til realkreditinstitutter	16	66	228	310
Leasingforpligtelser	13	27	0	40
	29	93	228	350

Leasingaktiver fremgår af note 10.

Note 17 Finansielle instrumenter

Som led i sikring af indregnede og ikke indregnede transaktioner anvender selskabet sikringsinstrumenter såsom valutaterminskontrakter.

Mio. kr.	Kontraktsmæssig værdi 2020/21	Kontraktsmæssig værdi 2019/20	Gevinster og tab indregnet i egenkapitalen 2020/21	Gevinster og tab indregnet i egenkapitalen 2019/20
Valutaterminskontrakter	247	455	-2	6

Selskabet afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb indenfor en kortere tidshorisont med valutaaftaler med Danish Crown A/S.

Note 18 Ikke-indregnede leje og leasingforpligtelser

Mio. kr.	2020/21	2019/20
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	1	41

Note 19 Eventualaktiver

Der er skattemæssige aktiver med en samlet skatteværdi på 11 mio. kr., der ikke er aktiveret, da det ikke anses for sandsynligt, at de udskudte skatteaktiver kan realiseres.

NOTER

Note 20 Eventualforpligtelser

Selskabet har kautioneret for og afgivet garantier vedrørende leasingforpligtelser samt myndigheder for maksimalt 17 mio. kr.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Note 21 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for langfristede lån på i alt 310 mio. kr. er der stillet sikkerhed i aktiver med en bogført værdi på i alt 593 mio. kr.

Note 22 Nærtstående parter

Selskabet er et fuldt ejet datterselskab af Danish Crown A/S. Selskabet indgår i koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA, som er det ultimative moderselskab.

Koncernregnskabet kan indhentes på følgende adresse:
Leverandørselskabet Danish Crown AmbA, Marsvej 43, DK-8960 Randers.

Herudover er selskabets nærtstående parter direktion og bestyrelse.

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

NOTER

Note 23 Regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Bortset fra nedenstående vedrørende IFRS 16 og IFRS 15 er den anvendte regnskabspraksis uændret i forhold til sidste år.

Effekten af nye IFRS-standarder

Med virkning for regnskabsåret 2020/21 har Danish Crown Foods A/S valgt at anvende årsregnskabslovens mulighed for at indregne og måle leasingkontrakter i overensstemmelse med IFRS 16 samt omsætningen i overensstemmelse med IFRS 15 med virkning pr. 1. oktober 2020.

IFRS 15 erstatter de eksisterende omsætningsstandarder, IAS 11 og IAS 18 og fortolkninger, og introducerer en ny model til indregning og måling af indtægter fra salgskontrakter med kunder. I henhold til IFRS 15 indregnes indtægter, når performanceforpligtelserne over for kunden er opfyldt. Virksomhedens indtægter hviler på en enkelt præstationsforpligtelse – levering af varerne til kunden. Derfor hviler hele transaktionsprisen på denne ene præstationsforpligtelse. Dette ændrer ikke datoen for indregning i forhold til den tidligere tilgang, og som sådan er ingen virkning på årsregnskabet 2020/21 indregnet.

IFRS 16 ændrer den regnskabsmæssige behandling af de leasingkontrakter, der tidligere blev behandlet som operationelle leasingaftaler efter indregningskravene i IAS 17. Standarden kræver, at alle leasingkontrakter uanset type - med få undtagelser - skal indregnes i balancen som et aktiv med en tilhørende leasingforpligtelse.

Første indregning

IFRS 16 er indarbejdet efter den simplificerede model, hvor sammenligningstal ikke er tilpasset, og hvor der ikke er påvirkning på egenkapitalen primo. Leasingaktiver og -forpligtelser præsenteres på en særskilt linje i balancen og specificeres yderligere i note 10 og note 16.

For eksisterende leasingkontrakter, der tidligere er blevet behandlet som operationelle leasingaftaler efter IAS 17, er leasinggælden indregnet som nutidsværdien af de resterende leasingbetalinger tilbagediskonteret med en rentesats, der afspejler leasingaktivets kategori, valuta i kontrakten samt risikovurderingen på den pengestrømsfrembringende enhed, der har leaset aktivet. Eksisterende leasingkontrakter, der blev indregnet som finansielle leasingkontrakter efter IAS 17, er i åbningsbalancen lig med ultimo balancen pr. 30. september 2020.

Der er ved første indregning af leasingkontrakter efter IFRS 16 ikke foretaget revurdering af kontrakter, der ikke tidligere blev identificeret til at indeholde et leaselement. Ligeledes er der set bort fra leasingkontrakter med en løbetid på under 12 måneder eller vedrørende småaktiver. Fastsættelsen af løbetiden på leasingkontrakter baserer sig til dels på skøn, i tilfælde hvor kontrakten indeholder opsigelsesklausuler eller forlængelsesoptioner.

Der er ikke leasingkontrakter indgået i investeringsøjemed.

NOTER

Note 23 Regnskabspraksis (fortsat)

Effekt på åbningsbalancen

Værdien af de operationelle og finansielle leasingkontrakter som oplyst pr. 30. september 2020 samt værdien af leasingkontrakter indregnet i åbningsbalancen efter IFRS 16 pr. 1. oktober 2020 kan specificeres som følger:

Specifikation af IFRS 16 åbningsbalance	mio. kr.
Driftsmæssig leasingforpligtelse som oplyst i årsrapporten pr. 30. september 2020	41
Åbningsbalance ved brug af den opgjorte lånerente pr. 1. oktober 2020	39
Kortfristet leasing og leasingaktiver med lav værdi	2
Forlængelses- eller opsigelsesmuligheder, som med rimelig sikkerhed udnyttes	0
Variable leasingbetalinger baseret på et indeks	0
Leasingforpligtelse opgjort pr. 1. oktober 2021	41

Korrektion til tidligere år

Efter aflæggelse af årsrapporten for 2019/20 er der konstateret fejl vedrørende afskrivninger på goodwill.

Forholdet er korrigeret og som følge heraf er goodwill pr. 30/9 2020 reduceret med 62 mio. kr., distributionsomkostninger i 2019/20 er forøget med 25 mio. kr. og egenkapitalen pr. 30/9 2020 er reduceret med 62 mio. kr.

Selskabets sammenligningstal er tilpasset.

Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Selskabet indgår i koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA. Koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA er offentligt tilgængeligt hos Erhvervsstyrelsen under CVR nr. 21643939

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 undladt at angive det samlede honorar for regnskabsåret til den generalforsamlingsvalgte revisor.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige

NOTER

Note 23 Regnskabspraksis (fortsat)

risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Danish Crown Foods A/S har et betydeligt varesalg i andre valutaer end danske kroner, hvorimod en stor del af omkostningerne herunder varekøb er i danske kroner. Alle selskabets valutapositioner er afdækket via valutaaftaler med Danish Crown A/S, således at tab og gevinst efter transaktionsdagen afregnes med Danish Crown A/S.

Ændringer i dagsværdien af sikringsinstrumenter, der er indgået til sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af sikringsinstrumenter, der er indgået til sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatet, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning omfatter det fakturerede salg med tillæg af kursgevinst og -tab på omsætningen og salgstilgodehavender og med fradrag af bonus samt aktivitetstilskud til kunder. Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder for så vidt angår omsætningens fordeling. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring.

NOTER

Note 23 Regnskabspraksis (fortsat)

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen. I produktionsomkostninger indregnes omkostninger til råvarer, hjælpematerialer, produktionspersonale samt vedligeholdelse og af- og nedskrivninger på de materielle og immaterielle aktiver samt leasede aktiver indregnet efter IFRS 16, der benyttes i produktionsprocessen. Variable leasingbetalinger samt leasede småaktiver og korttidsleasing vedrørende leasede aktiver, der indgår i produktionen, indregnes ligeledes i produktionsomkostningerne på tidspunktet for betalingen eller lineært over kontraktens løbetid.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til distribution af solgte varer og til salgskampagner, herunder omkostninger til salgs- og distributionspersonale, reklameomkostninger samt af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle aktiver samt leasede aktiver indregnet efter IFRS 16, der benyttes i distributionsprocessen. Variable leasingbetalinger samt leasede småaktiver og korttidsleasing vedrørende leasede aktiver, der indgår i distributionen, indregnes ligeledes i distributionsomkostningerne på tidspunktet for betalingen eller lineært over kontraktens løbetid.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle aktiver samt leasede aktiver indregnet efter IFRS 16, der benyttes ved administrationen af koncernen. Variable leasingbetalinger samt leasede småaktiver og korttidsleasing vedrørende leasede aktiver, der indgår i administrationen, indregnes ligeledes i administrationsomkostningerne på tidspunktet for betalingen eller lineært over kontraktens løbetid.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter omfatter renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af finansielle forpligtelser.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger omfatter renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, rentedelen af leasingydelse, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af finansielle forpligtelser.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Skatteeffekten på årets skat og udskudt skat ved den førtidige implementering af IFRS 16 er opgjort til henholdsvis 0 mio. kr. og 0 mio. kr.

NOTER

Note 23 Regnskabspraksis (fortsat)

Danish Crown Foods A/S er sambeskattet med Danish Crown A/S samt øvrige danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede-selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaring inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede varemærker mv. og erhvervede licenser i form af software.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Aktiverne afskrives lineært ud fra en vurdering af den forventede brugstid og foretages som hovedregel efter følgende principper:

Erhvervede varemærker	10 år
Erhvervede licenser	5 år

Erhvervede varemærker mv. afskrives over 10 år, idet værdien af disse løbende understøttes af markedsføringsaktiviteter.

Immaterielle anlægsaktiver vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som aktivet er knyttet til.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Aktiverne afskrives lineært fra anskaffelses- eller ibrugtagningstidspunktet ud fra en vurdering af brugstiden og foretages som hovedregel efter følgende principper:

Bygninger	20-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

NOTER

Note 23 Regnskabspraksis (fortsat)

Der afskrives ikke på lukkede anlæg, idet disse er nedskrevet til forventet realisationsværdi.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Leasingaktiver

Koncernen leaser forskellige aktiver, herunder bygninger og lagre, butikslokaler, lastbiler og trucks samt biler med videre. Der er ingen leasingkontrakter, der er indgået i investeringsøjemed.

Leasingaktiver indregnes ved kontraktens begyndelse, hvilket vil sige tidspunktet, hvor aktivet tages i brug.

Leasingaktivet indregnes til kostpris svarende til nutidsværdien af den beregnede leasingforpligtelse justeret for direkte omkostninger ved indgåelse samt forventede genetableringsomkostninger ved udløb og leasingbetalinger foretaget før ibrugtagelse. Leasingaktiver afskrives lineært over kontraktens løbetid eller den forventede brugstid, alt efter hvilken der er kortest, og måles efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingkontrakterne har forskellige løbetider, vilkår, klausuler og optioner. Ved fastsættelsen af løbetiden er der taget højde for alle forhold, der taler enten for eller imod udnyttelsen af en forlængelsesoption eller opsigelsesklausul. Forlængelsesoptioner eller opsigelsesklausuler er kun indregnet i løbetiden, når det vurderes overvejende sandsynligt, at disse klausuler eller optioner forventes udnyttet.

De forventede brugstider for leasede aktiver er følgende:

Bygninger	20-30 år
Andre anlæg og inventar	3-5 år

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Kapitalandele nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Kapitalandele nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealizationsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt fordelte faste og variable indirekte produktionsomkostninger.

Variable indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn og fordeles baseret på forkalkulationer for de faktisk producerede varer. Faste indirekte produktionsomkostninger omfatter omkostninger til vedligeholdelse af og afskrivninger på de maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes

NOTER

Note 23 Regnskabspraksis (fortsat)

i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration. Faste produktionsomkostninger fordeles på baggrund af produktionsanlæggets normale kapacitet.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tabsgivende kontrakter, besluttede og offentliggjorte omstruktureringer.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser indregnes ved kontraktens begyndelse, svarende til tidspunktet hvor aktivet tages i brug.

Ved første indregning af leasingkontraktens gældsforpligtelse tilbagediskonteres de fremtidige pengestrømme med en rentesats, der afspejler leasingaktivets kategori, valuta i kontrakten samt risikovurderingen

NOTER

Note 23 Regnskabspraksis (fortsat)

på den pengestrømsfrembringende enhed, der har leaset aktivet. De fremtidige pengestrømme inkluderer såvel de faste ydelser samt indeksbaserede ydelser. Såfremt det vurderes overvejende sandsynligt, at optioner om forlængelse, opsigelse eller frikøb udnyttes, tages der højde for disse. Variable leasingbetalinger indregnes i driften i den periode, de vedrører, og inkluderes ikke i leasingforpligtelsen.

Leasingkontrakterne har forskellige løbetider, vilkår, klausuler og optioner. Ved fastsættelsen af løbetiden er der taget højde for alle forhold, der taler enten for eller imod udnyttelsen af en forlængelsesoption eller opsigelsesklausul. Forlængelsesoptioner eller opsigelsesklausuler er kun indregnet i løbetiden, når det vurderes overvejende sandsynligt, at disse klausuler eller optioner forventes udnyttet.

For alle typer leasingkontrakter, der er sammensatte kontrakter med eksempelvis en tilknyttet service- eller vedligeholdelsesaftale, udskilles denne og indgår derfor ikke i leasingforpligtelsen.

Efter første indregning måles leasingforpligtelsen til amortiseret kostpris.

Forpligtelser vedrørende garanterede restværdier eller genetablerings-/nedrivningsforpligtelser indregnes som en hensat forpligtelse.

Alle leasingforpligtelser vurderes løbende med henblik på, om der skal ske revurderinger som følge af ændringer i de underliggende forudsætninger.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og det beløb, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved at anvende den effektive rentes metode.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Danish Crown Foods A/S har med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse, da denne indgår i koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.