

Danish Crown Foods A/S

Tulipvej 1
8940 Randers SV
CVR-nr. 14003606

Årsrapport 01.10.2019 - 30.09.2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
27.11.2020

Aysil Sahin
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Resultatopgørelse for 2019/20	12
Balance pr. 30.09.2020	13
Egenkapitalopgørelse for 2019/20	15
Noter	16
Anvendt regnskabspraksis	22

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

Danish Crown Foods A/S

Tulipvej 1

8940 Randers SV

CVR-nr.: 14003606

Hjemsted: Randers

Regnskabsår: 01.10.2019 - 30.09.2020

Bestyrelse

Jais Stampe Li Valeur, formand

Asger Krogsgaard, næstformand

David Hornshøj Doe Vandborg

Johanna Eke Matthijsse

Tina Brunsgaard

Henrik Seaton Tanggaard Redmond

Søren Frandsen Bonde

Thomas Ahle

Carsten Fredholm

Direktion

Kasper Lenbroch, adm. dir

Kasper Bremer Orloff, direktør

Revisor

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Jens Chr. Skous Vej 1

8000, Aarhus C

CVR-nr. 33771231

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.10.2019 - 30.09.2020 for Danish Crown Foods A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.10.2019 - 30.09.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers, den 18.11.2020

Direktion

Kasper Bremer Orloff
direktør

Kasper Lenbroch
adm. dir

Bestyrelse

Jais Stampe Li Valeur
formand

Asger Krogsgaard
næstformand

Thomas Ahle

David Hornshøj Doe Vandborg

Carsten Fredholm

Tina Brunsgaard

Søren Frandsen Bonde

Henrik Seaton Tanggaard Redmond

Johanna Eke Matthijsse

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Danish Crown Foods A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Danish Crown Foods A/S for regnskabsåret 01.10.2019 - 30.09.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30.09.2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.10.2019 - 30.09.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de

yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med

årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 18.11.2020

PricewaterhouseCoopers

CVR-nr. 33771231

Claus Lindholm Jacobsen

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne23328

Rune Kjeldsen

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne34160

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2019/20	2018/19	2017/18*	2016/17	2015/16
	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.	mio.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	6.211	5.525	5.110	5.020	3.826
Bruttoresultat	751	674	664	654	670
Driftsresultat	144	62	113	138	231
Resultat af finansielle poster	(14)	191	(13)	21	38
Årets resultat	99	238	75	122	212
Balancesum	3.501	3.544	3.316	2.622	2.695
Investeringer i materielle aktiver	132	152	136	130	75
Egenkapital	1.609	1.501	1.263	1.411	1.391
Nøgletal					
EBIT-margin (%)	2,3	1,1	2,1	2,8	6,0
Nettomargin (%)	1,6	4,3	1,5	2,4	5,5
Egenkapitalforrentning (%)	6,4	17,2	5,6	8,7	15,0
Soliditetsgrad (%)	46,0	42,4	38,1	53,8	51,6

*Hoved- og nøgletal for 2017/18 er ikke tilrettet.

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

EBIT-margin (%):

$\frac{\text{Driftsresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Nettomargin (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Soliditetsgrad (%):

$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Balancesum}}$

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Danish Crown Foods producerer og markedsfører både forædlede og ferske kød- og sekundært plantebaserede produkter, primært til detailhandlen og foodservice-sektoren såvel på det danske som på internationale markeder. Produkterne markedsføres bl.a. under hovedmærkerne Tulip, Steff Houlberg, GØL, Mou, Den Grønne Slagter, Danish Crown og Friland. Derudover producerer Danish Crown Foods en række private label-produkter.

Indledning

I regnskabsåret er det helejede datterselskab DK-Food's A/S fusioneret med Danish Crown Foods A/S, med sidstnævnte som det fortsættende selskab. Fusionen er gennemført med effekt per 1. oktober 2019. Fusionen er indregnet i regnskabet efter koncernmetoden, og sammenligningstallene er tilrettet.

Danish Crown Foods A/S har i løbet af regnskabsåret primært fokuseret på håndtering af corona-pandemien og afrikansk svinepest, integration af tidligere års tilkøbte virksomheder, håndtering og balancering af det dynamiske råvaremarked, styrket fokus på bæredygtighed, innovation og produktudvikling samt udvikling af organisationen.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Nettoomsætningen blev 6.211 mio. kr. Stigningen i nettoomsætningen kan helt primært henføres til prisinflation i markedet som følge af de stærkt stigende priser på grisekød. Resultat af primær drift i moderselskabet blev 144 mio. kr., hvilket er en stigning på 82 mio. kr. i forhold til 2018/19. Den økonomiske udvikling i såvel afsætning, omsætning og driftsindtjening er over det forventede, og årets resultat anses således som værende tilfredsstillende. Egenkapitalen ved årets udgang udgør 1.609 mio. kr., svarende til en soliditet på 46 %.

Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Regnskabsåret har været turbulent med både stigende og faldende råvarepriser i en sektor, der bl.a. er stærkt påvirket af COVID-19, afrikansk svinepest og et lurende Brexit. Som følge af pandemien har især foodservice-segmentet været under gevaldigt pres, hvilket har smittet negativt af på selskabets afsætning i denne sektor. Omvendt har afsætningen i retail været tilfredsstillende på tværs af markeder.

Udviklingen i salget af konservesprodukter globalt har været positiv, bl.a. på kernemarkeder som UK, Puerto Rico, Panama og Okinawa samt nyere markeder som Philippinerne og Kina. Selskabets konservesfabrik i Vejle har som følge heraf skruet 25 procent op for produktionen gennem etablering af weekendhold.

Det danske hjemmemarked er fortsat udfordret af vigende kødforbrug og lav indtjening, men selskabets brands har øget deres markedsandele, og investeringen i disse brands fortsætter ufortrødent i de kommende år.

Danish Crown Foods er blandt Europas største producenter af både bacon og pepperoni – to kategorier, som der fortsat arbejdes med at udvikle yderligere.

Innovation og bæredygtighed

Lancering af nye forbrugervenlige, bæredygtige og tidssvarende produkter er afgørende for Danish Crown Foods' fortsatte vækst. Der satses på innovation og nytænkning - både når det gælder produkter og emballage og ikke mindst koncernens ambitioner om en mere bæredygtig fremtid for fødevarer. I løbet af året er der som altid lanceret en række produktnyheder og -varianter inden for Danish Crown Foods' forskellige kategorier.

Blandt andet har selskabet under Danish Crown-brandet lanceret kampagnen Klimakontrolleret Gris, som betyder, at 90% af koncernens danske grise kommer fra klimakontrollerede gårde. Det betyder løbende uvildig

kontrol på gården samtidig med, at landmanden opstiller konkrete mål og arbejder aktivt for at nedsætte gårdens klimaaftryk. Landmanden arbejder blandt andet med at optimere fodringen af grisene, forbedre udslusningen af gylle fra staldene og at udnytte gyllen til biogas, som er med til at opvarme mange husstande.

Tulip-brandet er i regnskabsåret blevet relanceret på det danske hjemmemarked, og fremstår i dag skarpere og mere moderne end tidligere. Relanceringen er blevet positivt modtaget af såvel kunder som forbrugere.

Fødevarerikkerhed og kvalitet

Fødevarerikkerhed og kvalitet er af afgørende betydning for Danish Crown Foods. Der er stigende fokus på kvalitet, fødevarerikkerhed og produkthygiejne fra både forbrugere, kunder og myndigheder. I regnskabsåret er der i lighed med tidligere år afholdt betydelige beløb til hygiejnekrav på fabrikkerne. Det er helt afgørende, at alle produkter fremstilles under de samme fødevarerikkerhedsmæssige forhold og under det samme kvalitetssystem, uanset hvilken Danish Crown Foods-fabrik, der står for produktionen. Danish Crown Foods' kvalitetstyringssystem, som garanterer for høj fødevarerikkerhed, er implementeret på alle fabrikker i såvel ind- som udland. Danish Crown Foods fastholder strategien om at investere i et stærkt og robust kvalitetssystem og kompetenceniveau. Som en del af kvalitetstyringssystemet foretages interne og eksterne leverandør-, kunde- og myndigheds-audits med jævne mellemrum i ind- og udland – både anmeldt og uanmeldt.

Alle akquisitioner indlemmes med en fuld integration af kvalitetstyringssystemerne ind i Danish Crown Foods' eksisterende setup.

Forventet udvikling

2020/21 forventes i lighed med 2019/20 at blive et turbulent år, hvor eksterne faktorer som afrikansk svinepest, Covid-19, Brexit mv. fortsat vil have en betydelig indflydelse på de globale markeder – og dermed også på Danish Crown Foods. En fokuseret strategi og stabil performance i de senere år har vist, at selskabet forstår at navigere sikkert i omskiftelige markeder.

Danish Crown Foods står derudover, som en del af Danish Crown Koncernen, godt rustet til at håndtere de udfordrende tider, efter som koncernejerskabet sikrer leveringssikkerhed på grisekød og et finansielt meget stærkt fundament.

Der forventes til trods for den store usikkerhed i markederne et resultat på niveau med indeværende år.

Særlige risici

Prisrisici

Danish Crown Foods' anvendelse af kød som den primære råvare medfører prisrisici grundet de store prissvingninger, som karakteriserer markedet, idet råvareprisstigninger ikke ubegrænset kan indregnes i salgsprisen på færdigvarerne. Det forgangne år har været præget af meget store bevægelser på råvaremarkederne, og det er forventningen, at denne turbulens vil fortsætte i det kommende år, hvilket kan påvirke selskabets resultat. Den intense konkurrence på detailmarkederne i Europa samt ubalancer i råvarepriserne globalt (Europa, Asien, Americas) er yderligere med til at skærpe prisrisikoen. Ligeledes forventes foodservice segmentet på tværs af selskabets markeder at være udfordret i det kommende år grundet fortsatte nationale begrænsninger som følge af Covid-19.

Valutarisici

49 % af Danish Crown Foods' omsætning sker i fremmed valuta, og Danish Crown Foods er primært eksponeret i EUR, USD, GBP, SEK og JPY.

Selskabets valutapositioner afdækkes primært via valutaaftaler med Danish Crown A/S, således at tab og

gevinster efter transaktionsdagen afregnes med Danish Crown A/S. Der indgås ikke spekulative valuta-positioner. For så vidt angår risikoen/muligheden for tab eller gevinst i forbindelse med omregning af nettoinvesteringer i udenlandske datterselskaber til danske kroner, er disse ikke afdækket.

Renterisici

Den rentebærende gæld udgør 641 mio. kr., hvoraf 53 % er fastforrentet ved udgangen af regnskabsåret. Den rentebærende gæld er faldet med 360 mio. kr. i årets løb

Miljømæssige forhold

For rapportering på miljøforhold henviser vi til koncerns Danish Crowns Bæredygtighedsrapport, der udgør vores årlige Communication on Progress til FN's Global Compact for regnskabsåret 2019/20, der løber fra 1. oktober 2019 til 30. september 2020. Rapporten beskriver koncernens bæredygtighedsstrategi og -aktiviteter i det forgange år inden for de områder, der er væsentligst for Danish Crown-koncernen og vores interesser. Rapporten er en integreret del af ledelsesberetningen i Danish Crowns Årsrapport 2019/20.

Redegørelse for samfundsansvar

CSR – Corporate Social Responsibility

Danish Crown Foods samarbejder med moderselskabet Danish Crown om videreudvikling af Danish Crown Foods' bæredygtighedsstrategi og bæredygtighedsrapportering. Strategien er udarbejdet med udgangspunkt i de 10 principper i FN's Global Compact, og i det omfang Danish Crown Foods' strategier ikke lever op til normerne, bliver de revideret. Samarbejdet omfatter forhold indenfor miljøforhold, herunder virksomhedens arbejde med at reducere klimapåvirkningen ved virksomhedens aktivitet, sociale forhold, personaleforhold og forhold vedrørende respekt for menneskerettigheder, bekæmpelse af korrupsion og bestikkelse. Beskrivelse af koncernens udvikling og resultater indenfor disse områder fremgår af Danish Crowns bæredygtighedsrapport på <https://www.danishcrown.com/da-dk/om-os/regnskaber-csr-og-noegletal/csr-rapporter/>, hvortil der henvises.

Human Resources og social ansvarlighed

Fastholdelse og udvikling af Danish Crown Foods' medarbejdere er vigtigt, så virksomheden ikke drænes for viden – og virksomheden til stadighed kan møde de skærpede krav fra markedet med hensyn til konkurrencedygtighed, kvalitet i bred forstand, fleksibilitet og innovation. Danish Crown Foods oplever fortsat høj efterspørgsel efter dygtige nøglemedarbejdere i såvel det danske samfund som på de fleste udenlandske markeder, hvor Danish Crown Foods har datterselskaber. Det understreger betydningen af fortsat investering i organisation og uddannelse, hvilket afspejles i, at selskabet i regnskabsåret har gennemført ledertræning for 220 ledere på tværs af organisationen. Jobtilfredshedsundersøgelsen CHECK 2020 fremviste en høj arbejdsglæde og motivation hos selskabets medarbejdere med resultater, der ligger meget højt, også målt op imod sammenlignelige selskaber globalt.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Bestyrelsen i Danish Crown A/S har besluttet, at danske datterselskaber, der er omfattet af krav om fastlæggelse af måltal for det øverste ledelseslag, selvstændigt fastlægger mål, der dog ikke må ligge under 10%. Danish Crown Foods er således omfattet af denne beslutning. Selskabet har ved aflæggelsen af regnskabet en generalforsamlings-valgt kvinde i bestyrelsen og opfylder således målsætningen på minimum 10 %. Selskabet arbejder på at øge diversiteten i ledelsen, og den daglige ledelse består ved offentliggørelsen af regnskabet af 9 personer, hvoraf 3 er kvinder.

Danish Crown-koncernen har fastlagt måltal og politikker for andelen af kvinder i koncernens øvrige ledelseslag. Selskabet er omfattet heraf, hvorfor der henvises til årsrapportens ledelsesberetning for Leverandør-selskabet Danish Crown AmbA.

Resultatopgørelse for 2019/20

	Note	2019/20 mio.kr.	2018/19 mio.kr.
Nettoomsætning	2	6.211	5.525
Produktionsomkostninger	3	(5.460)	(4.851)
Bruttoresultat		751	674
Distributionsomkostninger		(474)	(474)
Administrationsomkostninger		(133)	(138)
Driftsresultat		144	62
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		0	203
Andre finansielle indtægter	6	3	6
Andre finansielle omkostninger	7	(17)	(18)
Resultat før skat		130	253
Skat af årets resultat	8	(31)	(15)
Årets resultat	9	99	238

Balance pr. 30.09.2020

Aktiver

	Note	2019/20 mio.kr.	2018/19 mio.kr.
Erhvervede licenser og rettigheder		170	186
Goodwill		327	338
Immaterielle aktiver	10	497	524
Grunde og bygninger		231	266
Produktionsanlæg og maskiner		532	560
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		18	18
Materielle aktiver under udførelse		63	53
Materielle aktiver	11	844	897
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		913	913
Finansielle aktiver	12	913	913
Anlægsaktiver		2.254	2.334
Råvarer og hjælpematerialer		95	90
Varer under fremstilling		42	51
Fremstillede varer og handelsvarer		204	238
Varebeholdninger		341	379
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		696	615
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		165	173
Andre tilgodehavender		32	33
Periodeafgrænsningsposter	13	9	10
Tilgodehavender		902	831
Likvide beholdninger		4	0
Omsætningsaktiver		1.247	1.210
Aktiver		3.501	3.544

Passiver

	Note	2019/20 mio.kr.	2018/19 mio.kr.
Virksomhedskapital	14	690	690
Overført overskud eller underskud		820	811
Forslag til udbytte for regnskabsåret		99	0
Egenkapital		1.609	1.501
Udskudt skat	15	32	27
Andre hensatte forpligtelser	16	22	1
Hensatte forpligtelser		54	28
Gæld til realkreditinstitutter		319	361
Finansielle leasingforpligtelser		4	5
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		0	42
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	574
Langfristede gældsforpligtelser	17	323	982
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	17	20	17
Gæld til kreditinstitutter i øvrigt		0	2
Leverandører af varer og tjenesteydelser		363	308
Gæld til tilknyttede virksomheder		733	402
Skyldig selskabsskat		40	16
Anden gæld		359	288
Kortfristede gældsforpligtelser		1.515	1.033
Gældsforpligtelser		1.838	2.015
Passiver		3.501	3.544
Begivenheder efter balancedagen	1		
Personaleomkostninger	4		
Af- og nedskrivninger	5		
Finansielle instrumenter	18		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	19		
Eventualaktiver	20		
Eventualforpligtelser	21		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsæssige vilkår	23		
Koncernforhold	24		

Egenkapitalopgørelse for 2019/20

	Virksomheds- kapital mio.kr.	Overført overskud eller underskud mio.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret mio.kr.	I alt mio.kr.
Egenkapital primo	690	793	0	1.483
Tilgang som følge af fusion efter koncernmetoden	0	18	0	18
Korrigeret egenkapital primo	690	811	0	1.501
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	12	0	12
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(3)	0	(3)
Årets resultat	0	0	99	99
Egenkapital ultimo	690	820	99	1.609

Noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og til i dag ikke indtrådt forhold som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Nettoomsætning

	2019/20	2018/19
	mio.kr.	mio.kr.
Danmark	3.177	3.112
Andre EU-lande	2.038	1.731
Øvrige lande	996	682
Geografiske markeder i alt	6.211	5.525

3 Produktionsomkostninger

Som følge af en omstrukturering af selskabets operationelle setup har selskabet foretaget nedskrivning af visse anlægsaktiver til forventet salgsværdi og indregnet hensættelse i forbindelse hermed på i alt DKK 59 mio. Beløbet er indregnet under Produktionsomkostninger i resultatopgørelsen.

4 Personaleomkostninger

	2019/20	2018/19
	mio.kr.	mio.kr.
Gager og lønninger	691	670
Pensioner	48	53
Andre omkostninger til social sikring	26	24
	765	747
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	1.463	1.475

	Ledelses-	Ledelses-
	vederlag	vederlag
	2019/20	2018/19
	mio.kr.	mio.kr.
Direktion	10	6
Bestyrelse	1	1
	11	7

Særlige incitamentsprogrammer

Ledelsen er omfattet af et langsigtet bonusprogram baseret på langsigtede mål for værdiskabelse.

5 Af- og nedskrivninger

	2019/20	2018/19
	mio.kr.	mio.kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	38	35
Afskrivninger på materielle aktiver	141	169
Nedskrivninger af materielle aktiver	38	0
	217	204

6 Andre finansielle indtægter

	2019/20	2018/19
	mio.kr.	mio.kr.
Øvrige finansielle indtægter	3	6
	3	6

7 Andre finansielle omkostninger

	2019/20	2018/19
	mio.kr.	mio.kr.
Øvrige finansielle omkostninger	17	18
	17	18

8 Skat af årets resultat

	2019/20	2018/19
	mio.kr.	mio.kr.
Aktuel skat	39	14
Ændring af udskudt skat	(8)	(1)
Regulering vedrørende tidligere år	0	2
	31	15

9 Forslag til resultatdisponering

	2019/20	2018/19
	mio.kr.	mio.kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	99	0
Overført resultat	0	238
	99	238

10 Immaterielle aktiver

	Erhvervede licenser og rettigheder mio.kr.	Goodwill mio.kr.
Kostpris primo	41	8
Tilgang som følge af fusion efter koncernmetoden	211	346
Tilgange	11	0
Afgange	(3)	0
Kostpris ultimo	260	354
Af- og nedskrivninger primo	(33)	(2)
Tilgang som følge af fusion efter koncernmetoden	(33)	(14)
Årets afskrivninger	(27)	(11)
Tilbageførsel ved afgange	3	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(90)	(27)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	170	327

11 Materielle aktiver

	Grunde og bygninger mio.kr.	Produktions- anlæg og maskiner mio.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar mio.kr.	Materielle aktiver under udførelse mio.kr.
Kostpris primo	991	1.930	104	53
Tilgang som følge af fusion efter koncernmetoden	101	190	3	0
Overførsler	1	39	2	(42)
Tilgange	8	67	5	52
Afgange	(2)	(21)	(10)	0
Kostpris ultimo	1.099	2.205	104	63
Af- og nedskrivninger primo	(802)	(1.487)	(87)	0
Tilgang som følge af fusion efter koncernmetoden	(24)	(75)	(2)	0
Årets nedskrivninger	(6)	(32)	0	0
Årets afskrivninger	(37)	(97)	(7)	0
Tilbageførsel ved afgange	1	18	10	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(868)	(1.673)	(86)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	231	532	18	63

I materielle aktiver er indregnet finansielle leasingaktiver for 13 mio. kr. under produktionsanlæg og maskiner.

12 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder mio.kr.
Kostpris primo	1.670
Afgange som følge af fusion efter koncernmetoden	(615)
Kostpris ultimo	1.055
Opskrivninger primo	(142)
Opskrivninger ultimo	(142)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	913

Kapitalandele i dattervirksomheder	Hjemsted	Ejerandel %	Egenkapital mio.kr.	Resultat mio.kr.
Slagter Munch ApS	Danmark	100,0	3	1
Danish Crown Foods Germany GmbH	Tyskland	100,0	N/A	N/A
Danish Crown Foods Oldenburg GmbH	Tyskland	100,0	N/A	N/A
Danish Crown Foods France S.A.S	Frankrig	100,0	11	(3)
Danish Crown Foods Italy S.r.l.	Italien	100,0	34	7
Danish Crown Foods Sweden AB	Sverige	100,0	10	(4)
Majesty Inc.	USA	100,0	N/A	N/A
Danish Crown Foods Norway AS	Norge	100,0	1	(2)
Pölsemannen AB	Sverige	100,0	3	(1)
Danish Crown Foods Japan Ltd.	Japan	100,0	N/A	N/A
Tulip Food Service Ltd.	England	100,0	3	0
Danish Crown Foods Netherlands B.V.	Holland	100,0	N/A	N/A
Danish Crown Foods Haarlem B.V.	Holland	100,0	N/A	N/A

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

14 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi mio.kr.	Nominel værdi mio.kr.
Aktier á 100 kr.	6.900.000.000	100	690
	6.900.000.000		690

15 Udskudt skat

Bevægelser i året	2019/20 mio.kr.	2018/19 mio.kr.
Primo	(27)	17
Tilgang som følge af fusion efter koncernmetoden	0	(53)
Indregnet i resultatopgørelsen	8	1
Regulering vedrørende tidligere år	(13)	8
Ultimo	(32)	(27)

Udskudt skat vedrører immaterielle og materielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre hensatte forpligtelser.

16 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af hensættelser til afvikling af tabsgivende kontrakter samt besluttede og offentliggjorte omstruktureringer.

17 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2019/20 mio.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2018/19 mio.kr.	Forfald efter 12 måneder 2019/20 mio.kr.	Restgæld efter 5 år 2019/20 mio.kr.
Gæld til realkreditinstitutter	18	12	319	252
Finansielle leasingforpligtelser	2	5	4	0
	20	17	323	252

18 Finansielle instrumenter

	Aftale- mæssig værdi 2019/2020 mio. kr.	Aftale- mæssig værdi 2018/2019 mio. kr.	Gevinster og tab indregnet i egenkapitalen 2019/2020 mio. kr.	Gevinster og tab indregnet i egenkapitalen 2018/2019 mio. kr.
Valutaaftaler	455	296	6	(5)

Selskabet afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb indenfor en kortere tidshorisont med valutaaftaler med Danish Crown A/S.

19 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2019/20 mio.kr.	2018/19 mio.kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	47	33

20 Eventualaktiver

Der er skattemæssige aktiver med en samlet skatteværdi på 11. mio. kr., der ikke er aktiveret, da det ikke anses for sandsynligt, at de udskudte skatteaktiver kan realiseres.

21 Eventualforpligtelser

Selskabet har kautioneret for og afgivet garantier vedrørende enkelte kunders bankgæld og leasingforpligtelser samt myndigheder for maksimalt 12 mio. kr.

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst m.v. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for langfristede lån på i alt 367 mio. kr. er der stillet sikkerhed i aktiver med en bogført værdi på i alt 611 mio. kr.

23 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

24 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
Leverandørselskabet Danish Crown AmbA, Randers

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
Leverandørselskabet Danish Crown AmbA, Randers

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Koncernintern fusion

Danish Crown Foods A/S er pr. 1. oktober 2019 fusioneret med det 100% ejede datterselskab DK-FOOD's A/S, med Danish Crown Foods A/S som det fortsættende selskab. Ved denne lodrette koncernintern fusion er anvendt koncernmetoden til sammenlægning af de to selskaber. Herved sammenlægges de to virksomheder til den omvurderingsværdi, der er opgjort på tidspunktet, hvor moderselskabet erhvervede kapitalandele i datterselskabet. Koncernmetoden gennemføres som om de to virksomheder har været sammenlagt fra tidspunktet hvor moderselskabet erhvervede kapitalandele i datterselskabet, og der er derfor sket tilretning af sammenligningstal. Dette har medført at egenkapitalen pr. 1. oktober 2019 er forøget med 18 mDKK primært som følge af højere resultat efter skat i DK-FOOD's A/S i tidligere år end det tidligere indtægtsførte modtagne udbytte.

Koncernregnskab

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1 / 112, stk. 2, er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Selskabet indgår i koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA. Koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA er offentligt tilgængeligt hos Erhvervsstyrelsen under CVR nr. 21643939

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og

kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi.

Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Danish Crown Foods A/S har et betydeligt varesalg i andre valutaer end danske kroner, hvorimod en stor del af omkostningerne herunder varekøb er i danske kroner. Alle selskabets valutapositioner er afdækket via valutaaftaler med Danish Crown A/S, således at tab og gevinst efter transaktionsdagen afregnes med Danish Crown A/S.

Ændringer i dagsværdien af sikringsinstrumenter, der er indgået til sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af sikringsinstrumenter, der er indgået til sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning omfatter det fakturerede salg med tillæg af kursgevinst og -tab på omsætning og salgstilgodehavender og med fradrag af bonus samt aktivitetstilskud til kunder.

Selskabets omsætning er omdelt på geografiske områder, men ikke aktiviteter, i det disse ikke afviger betydeligt indbyrdes.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen. I produktionsomkostninger indregnes omkostninger til råvarer, hjælpematerialer, produktionspersonale samt afskrivninger på produktionsanlæg.

Produktudviklingsomkostninger udgiftsføres i takt med deres afholdelse.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til distribution af solgte varer samt til salgskampagner, herunder omkostninger til salgs- og distributionspersonale, reklameomkostninger og afskrivninger.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og afskrivninger.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter de i regnskabsåret modtagne udbytter og lignende fra de enkelte virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af finansielle indtægter.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af finansielle forpligtelser.

Skat

Årets skat består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat.

Danish Crown Foods A/S er sambeskattet med Danish Crown A/S samt øvrige danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen**Goodwill**

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nyten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede immaterielle rettigheder og software.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Aktiverne afskrives lineært ud fra en vurdering af den forventede brugstid og foretages som hovedregel efter følgende principper:

Varemærker og rettigheder afskrives over 10 år, idet de foretagne investeringer forventes at bidrage til indtjeningen i denne periode.

Immaterielle anlægsaktiver vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som aktivet er knyttet til.

Materielle aktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Aktiverne afskrives lineært fra anskaffelses- eller ibrugtagningstidspunktet ud fra en vurdering af brugstiden og foretages som hovedregel efter følgende principper:

Bygninger	20-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Der afskrives ikke på lukkede anlæg, idet de er nedskrevet til forventet realisationsværdi, som løbende revurderes.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til kostpris. Kapitalandelene nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tabsgivende kontrakter, besluttede og offentliggjorte omstruktureringer.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med en forventet forfaldstid, der ligger ud over et år fra balancedagen, måles til tilbagediskonteret værdi.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Finansielle leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af

årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Pengestrømsopgørelse

Selskabet har valgt ikke at udarbejde en pengestrømsopgørelse i henhold til årsregnskabslovens § 86,stk. 4.