

# List of Signatures

Page 1/1



## Danish Crown Foods årsrapport 2021-22.pdf

Name	Method	Signed at
Signe Lind Jakobsen	NEMID	2022-11-21 12:01 GMT+01
Rune Kjeldsen	NEMID	2022-11-21 16:59 GMT+01
Jais Stampe Li Valeur	NEMID	2022-11-21 11:07 GMT+01
David Hornshøj Doe Vandborg	NEMID	2022-11-21 10:35 GMT+01
Thomas Ahle	NEMID	2022-11-21 10:08 GMT+01
Tina Brunsgaard	NEMID	2022-11-21 10:08 GMT+01
Henrik Seaton Tanggaard Redmond	NEMID	2022-11-21 16:21 GMT+01
Britta Veis Jensen	NEMID	2022-11-21 16:03 GMT+01
Claus Lindholm Jacobsen	NEMID	2022-11-21 15:52 GMT+01
Tim Ørting Jørgensen	MitID	2022-11-21 14:57 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 4581CC91BE064664803932F2ED6BF35F



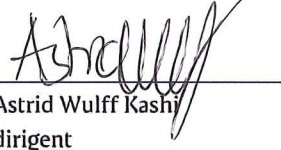
# Danish Crown

## ÅRSRAPPORT

01.10.2021 – 30.09.2022

**Danish Crown Foods A/S**  
**Tulipvej 1, 8940 Randers SV**  
**CVR nr. 14 00 36 06**

**Godkendt på selskabets generalforsamling, den 22. november 2022**



Astrid Wulff Kasin  
dirigent



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
4581CC91BE064664803932F2ED6BF35F

## INDHOLDSFORTEGNELSE

Selskabsoplysninger	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse	12
Balance	13
Egenkapitalopgørelse	15
Noter	16



## **SELSKABSOPLYSNINGER**

### **SELSKAB**

Danish Crown Foods A/S  
Tulipvej 1  
8940 Randers SV

CVR-nr.: 14 00 36 06  
Hjemsted: Randers  
Regnskabsår: 01.10.2021 – 30.09.2022

### **BESTYRELSE**

Jais Valeur, formand  
Thomas Ahle  
Tim Ørting Jørgensen  
Britta Veis Jensen  
Tina Brunsgaard, medarbejdervalgt  
David Hornshøj Doe Vandborg, medarbejdervalgt  
Henrik Seaton Tanggaard Redmond, medarbejdervalgt

### **DIREKTION**

Tim Ørting Jørgensen, CEO  
Signe Lind Jakobsen, CFO

### **REVISION**

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Jens Chr. Skous Vej 1  
8000 Aarhus C



## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2021 - 30. september 2022 for Danish Crown Foods A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. oktober 2021 - 30. september 2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Randers, den 21. november 2022

Direktion

---

Tim Ørting Jørgensen  
CEO

---

Sigine Lind Jakobsen  
CFO

Bestyrelse

---

Jais Valeur  
formand

---

Thomas Ahle

---

Tim Ørting Jørgensen

---

Britta Veis Jensen

---

Tina Brunsgaard  
medarbejdervalgt

---

David Hornshøj Doe  
Vandborg  
medarbejdervalgt

---

Henrik Seaton Tanggaard  
Redmond  
medarbejdervalgt



# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til kapitalejeren i Danish Crown Foods A/S

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2021 - 30. september 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Danish Crown Foods A/S for regnskabsåret 1. oktober 2021 - 30. september 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

## Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.



## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 21. november 2022

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33771231

---

Claus Lindholm Jakobsen  
statsautoriseret revisor  
mne23328

---

Rune Kjeldsen  
statsautoriseret revisor  
mne34160



## LEDELSESBERETNING

### Hoved- og nøgletal

Mio. kr.	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18
Nettoomsætning	6.558	5.928	6.211	5.525	5.110
Bruttoresultat	914	904	751	674	664
Driftsresultat	157	230	119	37	101
Resultat af finansielle poster	-10	-22	-14	191	-13
Årets resultat	107	150	74	213	63
Balancesum	4.183	3.488	3.439	3.507	3.304
Investeringer i materielle aktiver	115	164	132	152	136
Egenkapital	1.547	1.591	1.547	1.464	1.251
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalens forretning (%)	6,8	9,6	4,9	15,7	4,7
Soliditetsgrad (%)	37,0	45,6	45,0	41,7	37,9
Overskudsgrad (EBIT-grad)	2,4	3,9	1,9	0,7	2,0

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger og Nøgletal".

#### Egenkapitalforretning (%)

$$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$$

#### Soliditetsgrad (%)

$$\frac{\text{Egenkapital} * 100}{\text{Gns. balancesum}}$$

#### Overskudsgrad (EBIT-grad) (%)

$$\frac{\text{Resultat af primær drift} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$$





## LEDELSESBERETNING

### Hovedaktivitet

Danish Crown Foods A/S producerer og markedsfører forædlede og ferske kødprodukter samt plantebaserede produkter, primært til detailhandlen og foodservice-sektoren såvel på det danske som på internationale markeder. Produkterne markedsføres bl.a. under hovedmærkerne Tulip, Steff Houlberg, GØL, Mou, Den Grønne Slagter, Danish Crown og Friland. Derudover producerer Danish Crown Foods A/S en række private label-produkter.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Danish Crown Foods A/S har i regnskabsåret været påvirket af stor turbulens i markedet. Første halvdel af regnskabsåret har håndteringen af corona-pandemien fortsat fyldt meget, mens anden halvdel af regnskabsåret har været præget af udfordringer som følge af bl.a. krigen i Ukraine samt øget inflation. Der har i regnskabsåret været fokus på at håndtere og balancere det dynamiske råvaremarked kombineret med signifikant inflation og forsyningsudfordringer. De store ambitioner i forhold til bæredygtighed, innovation samt udvikling af organisationen er uændrede.

Nettoomsætningen blev 6.558 mio. kr. i 2021/22, hvilket er en stigning i forhold til tidligere år. Stigningen i nettoomsætningen kan primært henføres til øget afsætning til den europæiske foodservicesektor, efter genåbningen af samfundet samt stigende salgspriser som følge af generel inflation. Resultat af primær drift i moderselskabet blev 157 mio. kr., hvilket er et fald på 73 mio. kr. i forhold til 2020/21. Den økonomiske udvikling i driftsindtjeningen har været præget af kraftigt stigende inflation. Resultatet er lavere end forventet, men markedssituationen taget i betragtning anses resultatet som værende tilfredsstillende. Egenkapitalen ved årets udgang udgør 1.547 mio. kr., svarende til en soliditet på 37,0 %.

Regnskabsåret 2021/22 har været stærkt påvirket af den stigende inflation og dermed øgede omkostninger til bl.a. energi, fragt, løn og råvarer, herudover er resultatet påvirket af ressourcemangel på flere områder, hvilket har givet et pres især i forhold til at opretholde en høj leveringsgrad på tværs af alle produktionssites. Men på trods af disse udfordringer er det lykkedes at øge afsætningen på tværs af markeder.

Udviklingen i salget af konserverprodukter globalt er efter to år med stigende afsætning faldet til mere normale niveauer, og især udfordringer inden for logistik og shipping har påvirket efterspørgselsniveauet. På de traditionelle kernemarkeder for konserverkød som Puerto Rico, Okinawa, Panama og den nye satsning Filippinerne har selskabet fastholdt markedsandele. Herudover er der sket øget distribution til de amerikanske detail kunder, og det er ligeledes lykkedes at opnå distribution til andre nye markeder. Fremtiden kræver særligt fokus for at imødekomme den stigende inflation samt den udfordrede købekraft ved forbrugerne.

Det danske hjemmemarked er fortsat udfordret af vigende kødforbrug og lav indtjening, men selskabets brands har øget deres markedsandele, og investeringen i disse brands fortsætter ufortrødent i de kommende år. Der opleves et ændret forbrugsmønster, som medfører øget efterspørgsel af private label produkter.

Danish Crown Foods er blandt Europas største producenter af både bacon og pepperoni, der er to kategorier, som der fortsat arbejdes med at udvikle yderligere.

### Innovation og bæredygtighed

Lancering af nye forbrugervenlige, bæredygtige og tidssvarende produkter er afgørende for fortsat vækst. Der satses på innovation og nytænkning, og i løbet af året er der som altid lanceret en række produktnyheder og -varianter inden for Danish Crown Foods' forskellige kategorier.



## **Fødevarerikkerhed og kvalitet**

Fødevarerikkerhed og kvalitet er af afgørende betydning for Danish Crown Foods. Der er et stigende fokus på kvalitet, fødevarerikkerhed og produkthygiejne fra både forbrugere, kunder og myndigheder. I regnskabsåret er der i lighed med tidligere år afholdt betydelige beløb til hygiejnekrav på fabrikkerne. Det er helt afgørende, at alle produkter fremstilles under de samme fødevarerikkerhedsmæssige forhold og under det samme kvalitetssystem, uanset hvilken Danish Crown Foods-fabrik, der står for produktionen. Danish Crown Foods' kvalitetsstyringssystem, som garanterer for høj fødevarerikkerhed, er implementeret på alle fabrikker i såvel ind- som udland.

## **Forventet udvikling**

2022/23 forventes i lighed med 2021/22 at blive et turbulent år for vores forretning, hvor eksterne faktorer vil have en betydelig indflydelse på de globale markeder.

Danish Crown er godt rustet til at håndtere udfordrende tider, eftersom koncernejerenskabets sikrer leveringssikkerhed på grisekød og et finansielt meget stærkt fundament.

Der forventes til trods for den store usikkerhed i markederne et resultat over niveauet for indeværende år.

## **Særlige risici**

### **Prisrisici og generelle markedsvilkår**

Danish Crown Foods' anvendelse af kød som den primære råvare medfører prisrisici grundet de store prissvingninger, som karakteriserer markedet, idet råvareprisstigninger ikke ubegrænset kan indregnes i salgsprisen på færdigvarerne. Det forgangne år har været præget af meget store bevægelser på råvaremarkederne, og det er forventningen, at denne turbulens vil fortsætte i det kommende år. Endvidere er Danish Crown Foods påvirket af stigende inflation på verdensmarkedet og ressourcemangel på flere områder bl.a. chauffører, arbejdskraft og øvrige råvarer. Alle disse faktorer kan påvirke selskabets resultat. Den intense konkurrence på detailmarkederne i Europa samt ubalancer i råvarepriserne globalt (Europa, Asien, Americas) er yderligere med til at skærpe prisrisikoen.

### **Valutarisici**

45 % af Danish Crown Foods' omsætning sker i fremmed valuta, og Danish Crown Foods er primært eksponeret i EUR, USD, GBP, SEK og JPY. Selskabets valutapositioner afdækkes primært via valutaaftaler med Danish Crown A/S, således at tab og gevinster efter transaktionsdagen afregnes med Danish Crown A/S. Der indgås ikke spekulative valuta-positioner. For så vidt angår risikoen/muligheden for tab eller gevinst i forbindelse med omregning af nettoinvesteringer i udenlandske datterselskaber til danske kroner, er disse ikke afdækket.

### **Renterisici**

Den rentebærende gæld udgør 1.345 mio. kr., hvoraf 17 % er fastforrentet ved udgangen af regnskabsåret. Den rentebærende gæld er steget med 571 mio. kr. i årets løb.

## **Miljømæssige forhold og miljøpolitik**

Danish Crown har fokus på at bidrage til at reducere miljøbelastningen fra alle led i værdikæden. Målsætningen er at reducere forbruget af vand og energi, reducere spildet til kloak samt reducere forbruget af farlige stoffer og spildet af kølemidler til atmosfæren.

For en nærmere beskrivelse af tiltag til forbedringer af miljømæssige forhold henvises til ledelsesberetningen for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.



## Redegørelse for samfundsansvar

Redegørelse for selskabets samfundsansvar, i henhold til Årsregnskabslovens § 99 a, fremgår af årsrapporten for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA. Specifikt henvises til den supplerende rapport, Danish Crown Bæredygtighedsrapport 2021/22, der kan ses på [www.danishcrown.com/bæredygtighedsrapport](http://www.danishcrown.com/bæredygtighedsrapport).

## Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Selskabets måltal for andel af kvinder i bestyrelsen udgør 10%. Andelen af generalforsamlingsvalgte kvinder i bestyrelsen udgør pt. 25% og opfylder således det fastsatte måltal, ligesom det opfylder det anbefalede måltal fra Erhvervsstyrelsen. Måltallet for andelen af kvinder i bestyrelsen fastholdes for det kommende år.

Danish Crown-koncernen har fastlagt måltal og politikker for andelen af kvinder i koncernens øvrige ledelseslag. Koncernen har tilsluttet sig erhvervsorganisationen Dansk Industris strategi og målsætning for kønsfordeling. Danish Crown Foods A/S har ligeledes tilsluttet sig denne målsætning.

Selvom køn langt fra er det eneste parameter for diversitet, er en mere lige fordeling af kønnene på arbejdspladsen et vigtigt skridt på vejen. For at nå de opstillede målsætninger har Danish Crown koncernen tilpasset rekrutteringssystemet, så det kan give et overblik over andelen af kvindelige kandidater – hele vejen fra ansøger til sidste samtale.

I 2021/22 har Danish Crown Foods A/S marginalt reduceret andelen af kvindelige ledere i de øvrige ledelseslag. Ledelsen vil fremadrettet arbejde på at øge andelen af kvinder i de øvrige ledelseslag og dermed bidrage aktivt til at opnå koncernens mål for andelen af kvinder i de øvrige ledelseslag.

## Redegørelse for politik for dataetik

Danish Crowns værdier skal afspejles i den måde, vi indsamler, håndterer og anvender data. For at sikre rigtighed, transparens, retfærdighed og den nødvendige sikkerhed i vores brug af data samt forebygge partiskhed og diskrimination har Danish Crown koncernen i 2021/22 etableret en koncernpolitik for dataetik med tilhørende principper. Koncernen har endvidere etableret en ansvarlig og dedikeret dataetikkomité med ansvar for at udvikle simple og forståelige retningslinjer.

Danish Crown A/S er omfattet af denne koncernpolitik. Der henvises til redegørelsen i årsrapporten for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.

## Begivenheder efter balancedagen

Som følge af Danish Crown Groups *Feeding the Future*-strategi fusioneres Danish Crown Foods A/S og Danish Crown A/S og bliver en samlet forretningsenhed under navnet Danish Crown A/S. Fusionen forventes vedtaget den 1/12 2022.



## RESULTATOPGØRELSE

1. oktober - 30. september

<u>mio. kr.</u>	<u>Note</u>	<u>2021/22</u>	<u>2020/21</u>
Nettoomsætning	1	6.558	5.928
Produktionsomkostninger	2,3	-5.644	-5.024
<b>Bruttoresultat</b>		<b>914</b>	<b>904</b>
Distributionsomkostninger	2,3	-567	-484
Administrationsomkostninger	2,3	-190	-190
<b>Driftsresultat</b>		<b>157</b>	<b>230</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	1	-1
Andre finansielle indtægter	4	1	4
Andre finansielle omkostninger	5	-12	-25
<b>Resultat før skat</b>		<b>147</b>	<b>208</b>
Skat af årets resultat	6	-40	-58
<b>Årets resultat</b>		<b>107</b>	<b>150</b>



**BALANCE - AKTIVER**  
**30. september**

<b>mio. kr.</b>	<b>Note</b>	<b>30.09.2022</b>	<b>30.09.2021</b>
Goodwill	8	191	226
Erhvervede varemærker mv.	8	134	157
Udviklingsprojekter under udførsel	8	6	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>331</b>	<b>383</b>
Grunde og bygninger	9	209	217
Produktionsanlæg og maskiner	9	522	524
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	9	17	16
Materielle anlægsaktiver under udførelse	9	90	112
Leasingaktiver	10	36	42
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b>874</b>	<b>911</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	11	1.177	900
Kapitalandele i kapitalinteresser	11	0	5
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b>1.177</b>	<b>905</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>2.382</b>	<b>2.199</b>
Råvarer og hjælpematerialer		127	91
Varer under fremstilling		55	44
Fremstillede varer og handelsvarer		363	269
<b>Varebeholdninger</b>		<b>545</b>	<b>404</b>
Tilgodehavende fra salg og tjenesteydelser		939	660
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		280	202
Andre tilgodehavender		16	12
Periodeafgrænsningsposter	12	18	7
<b>Tilgodehavender</b>		<b>1.253</b>	<b>881</b>
<b>Andre værdipapirer og kapitalandele</b>		<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>1.801</b>	<b>1.289</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>4.183</b>	<b>3.488</b>



**BALANCE - PASSIVER**  
**30. september**

<b>mio. kr.</b>	<b>Note</b>	<b>30.09.2022</b>	<b>30.09.2021</b>
Aktiekapital	13	690	690
Overført resultat		857	751
Foreslået udbytte for regnskabsåret		0	150
<b>Egenkapital</b>		<b>1.547</b>	<b>1.591</b>
Udskudt skat	14	64	52
Andre hensatte forpligtelser	15	20	20
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>84</b>	<b>72</b>
Gæld til realkreditinstitutter	16	231	294
Bankgæld	16	1	0
Leasingforpligtelser	16	22	27
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>254</b>	<b>321</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	16	30	29
Leverandører af varer og tjenesteydelser		451	346
Gæld til tilknyttede virksomheder		1.484	760
Gæld til kapitalinteresser		0	1
Skyldig selskabsskat		28	41
Anden gæld		305	327
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>2.298</b>	<b>1.504</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>2.552</b>	<b>1.825</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>4.183</b>	<b>3.488</b>
Resultatdisponering	7		
Finansielle instrumenter	17		
Leje og leasingforpligtelser	18		
Eventualforpligtelser	19		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	20		
Nærtstående parter	21		
Begivenheder efter balancedagen	22		
Anvendt regnskabspraksis	23		



**EGENKAPITALOPGØRELSE**  
**30. september**

mio. kr.	Aktie- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Total
Egenkapital 01.10.2021	690	751	150	1.591
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	-150	-150
Værdiregulering sikringsinstrumenter	0	-1	0	-1
Årets resultat	0	107	0	107
<b>Egenkapital 30.09.2022</b>	<b>690</b>	<b>857</b>	<b>0</b>	<b>1.547</b>



## NOTER

### Note 1 Nettoomsætning

mio. kr.	2021/22	2020/21
<b>Nettoomsætning fordelt på geografiske markeder</b>		
Danmark	3.540	3.248
Andre EU-lande	1.355	1.063
Andre europæiske lande	833	738
Øvrige lande	830	879
	<b>6.558</b>	<b>5.928</b>
<b>Nettoomsætning fordelt på aktiviteter</b>		
Grisekød	1.576	1.108
Oksekød	14	12
Forædlede produkter	4.968	4.808
	<b>6.558</b>	<b>5.928</b>

### Note 2 Personaleomkostninger

mio. kr.	2021/22	2020/21
Gager og lønninger	759	744
Pensioner	53	53
Andre omkostninger til social sikring	26	26
	<b>838</b>	<b>823</b>
<b>Personaleomkostninger er fordelt således:</b>		
Produktionsomkostninger	635	619
Distributionsomkostninger	142	129
Administrationsomkostninger	58	71
Overført til anlægsaktiver	3	4
	<b>838</b>	<b>823</b>
<b>Heraf:</b>		
Vederlag til bestyrelse	0	1
Vederlag til direktion	16	11
	<b>16</b>	<b>12</b>

### Særlige incitamentsprogrammer

Ledelsen er omfattet af et langsigtet bonusprogram baseret på langsigtede mål for værdiskabelse.

Gennemsnitlig antal medarbejdere	1.509	1.459
----------------------------------	-------	-------





## NOTER

### Note 3 Af- og nedskrivninger

mio. kr.	2021/22	2020/21
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	64	62
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	139	137
Afskrivninger på leasingaktiver	20	22
	<b>223</b>	<b>221</b>

### Note 4 Andre finansielle indtægter

mio. kr.	2021/22	2020/21
Renteindtægter i øvrigt	1	3
Valutakursgevinster	0	1
	<b>1</b>	<b>4</b>

### Note 5 Andre finansielle omkostninger

mio. kr.	2021/22	2020/21
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	7	13
Renteomkostninger i øvrigt	5	11
Valutakurstab	0	1
	<b>12</b>	<b>25</b>



## NOTER

### Note 6 Skat af årets resultat

mio. kr.	2021/22	2020/21
Aktuel skat	28	41
Ændring af udskudt skat	12	17
	<b>40</b>	<b>58</b>

### Note 7 Resultatdisponering

mio. kr.	2021/22	2020/21
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	150
Overført resultat	107	0
	<b>107</b>	<b>150</b>

### Note 8 Immaterielle anlægsaktiver

mio. kr.	Goodwill	Erhvervede vare- mærker	Udviklings- projekter under udførelse	Total
Kostpris 01.10.2021	349	269	0	618
Tilgang	0	10	6	16
Afgang	0	-5	0	-5
<b>Kostpris 30.09.2022</b>	<b>349</b>	<b>274</b>	<b>6</b>	<b>629</b>
Af- og nedskrivninger 01.10.2021	-123	-112	0	-235
Årets afskrivninger	-35	-29	0	-64
Af- og nedskrivninger på årets afgang	0	1	0	1
<b>Af- og nedskrivninger 30.09.2022</b>	<b>-158</b>	<b>-140</b>	<b>0</b>	<b>-298</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.09.2022</b>	<b>191</b>	<b>134</b>	<b>6</b>	<b>331</b>



## NOTER

### Note 9 Materielle anlægsaktiver

mio. kr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, drifts-material og inventar	Anlæg under udførsel	Total
Kostpris 01.10.2021	1.073	2.223	96	112	3.504
Færdiggørelse af anlæg under udførsel	9	63	6	-78	0
Tilgang	8	48	3	56	115
Afgang	-9	-93	-9	0	-111
<b>Kostpris 30.09.2022</b>	<b>1.081</b>	<b>2.241</b>	<b>96</b>	<b>90</b>	<b>3.508</b>
Af- og nedskrivninger 01.10.2021	-856	-1.699	-80	0	-2.635
Årets afskrivninger	-24	-109	-4	0	-137
Af- og nedskrivninger på årets afgang	8	89	5	0	102
<b>Af- og nedskrivninger 30.09.2022</b>	<b>-872</b>	<b>-1.719</b>	<b>-79</b>	<b>0</b>	<b>-2.670</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.09.2022</b>	<b>209</b>	<b>522</b>	<b>17</b>	<b>90</b>	<b>838</b>

### Note 10 Leasingaktiver

mio. kr.	Grunde og bygninger	Andre anlæg, drifts-material og inventar	Total
Kostpris 01.10.2021	13	41	54
Tilgang	0	14	14
Afgang	0	-11	-11
<b>Kostpris 30.09.2022</b>	<b>13</b>	<b>44</b>	<b>57</b>
Af- og nedskrivninger 01.10.2021	-1	-11	-12
Årets afskrivninger	-3	-17	-20
Af- og nedskrivninger på årets afgang	0	11	11
<b>Af- og nedskrivninger 30.09.2022</b>	<b>-4</b>	<b>-17</b>	<b>-21</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30.09.2022</b>	<b>9</b>	<b>27</b>	<b>36</b>

Leasingforpligtelser fremgår af note 16.



## NOTER

### Note 11 Finansielle anlægsaktiver

mio. kr.	Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder	Kapital- andele i kapitalinter- esser	Total
Kostpris 01.10.2021	1.003	5	1.008
Tilgang	485	-5	480
Afgang	-301	0	-301
<b>Kostpris 30.09.2022</b>	<b>1.187</b>	<b>0</b>	<b>1.187</b>
Værdireguleringer 01.10.2021	-103	0	-103
Tilbageførsel ved afgang	93	0	93
<b>Værdireguleringer 30.09.2022</b>	<b>-10</b>	<b>0</b>	<b>-10</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>1.177</b>	<b>0</b>	<b>1.177</b>

#### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:

Navn	Hjemsted	Retsform	Ejerandel
Slagter Munch ApS	Danmark	ApS	100%
Infods ApS	Danmark	ApS	100%
Danish Crown Foods Germany GmbH	Tyskland	GmbH	100%
Danish Crown Foods Oldenburg GmbH	Tyskland	GmbH	100%
Danish Crown Foods Italy S.r.l.	Italien	S.r.l.	100%
Danish Crown Foods Sweden AB	Sverige	AB	100%
Danish Crown Foods Norway AS	Norge	AS	100%
Pölsemannen AB	Sverige	AB	100%
Danish Crown Foods Netherlands B.V.	Holland	B.V.	100%
Danish Crown Foods Haarlem B.V.	Holland	B.V.	100%

### Note 12 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efter følgende regnskabsår.

### Note 13 Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 6.900.000 aktier af nominelt 100 kr. Ingen aktier er tillagt særlige rettig-  
rettigheder. Der har ikke været ændringer i selskabskapitalen de seneste 5 år.



## NOTER

### Note 14 Udskudt skat

mio. kr.	2021/22	2020/21
Immaterielle anlægsaktiver	30	37
Materielle anlægsaktiver	33	5
Omsætningsaktiver	3	6
Langfristede gældsforpligtelser	2	-4
Kortfristede gældsforpligtelser	-4	-3
Øvrige	0	11
	<b>64</b>	<b>52</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Udskudt skat 01.10.2021	52	32
Korrektion til primo	3	3
Indregnet i resultatopgørelse	9	17
<b>Udskudt skat 30.09.2022</b>	<b>64</b>	<b>52</b>

### Note 15 Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser består af hensættelser til afvikling af tabsgivende kontrakter samt besluttede og offentliggjorte omstruktureringer.

### Note 16 Langfristede gældsforpligtelser

mio. kr.	Forfald inden for 1 år	Forfald mellem 1 og 5 år	Forfald efter 5 år	Total
Gæld til realkreditinstitutter	14	56	175	245
Bankgæld	0	1	0	1
Leasingforpligtelser	16	22	0	38
	<b>30</b>	<b>79</b>	<b>175</b>	<b>284</b>

### Note 17 Finansielle instrumenter

Som led i sikring af indregnede og ikke indregnede transaktioner anvender selskabet sikringsinstrumenter såsom valutaterminskontrakter.

mio. kr.	Kontraktsmæssig værdi 2021/22	Kontraktsmæssig værdi 2020/21	Gevinster og tab indregnet i egenkapitalen 2021/22	Gevinster og tab indregnet i egenkapitalen 2020/21
Valutaterminskontrakter	208	247	-3	-2

Selskabet afdækker forventede valutarisici vedrørende varesalg og varekøb indenfor en kortere tidshorisont med valutaaftaler med Danish Crown A/S.



## NOTER

### Note 18 Leje og leasingforpligtelser

mio. kr.	2021/22	2020/21
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	0	1

### Note 19 Eventualforpligtelser

Selskabet har kautioneret for og afgivet garantier vedrørende leasingforpligtelser samt overfor myndigheder. Kautionerne er maksimeret til 17 mio. kr. (2020/21: 17 mio. kr.).

Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Koncernens danske selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

### Note 20 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for langfristede lån på i alt 245 mio. DKK er der stillet sikkerhed i aktiver med en bogført værdi på i alt 576 mio. DKK.

### Note 21 Nærtstående parter

Selskabet er et fuldt ejet datterselskab af Danish Crown A/S. Selskabet indgår i koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA, som er det ultimative moderselskab.

Koncernregnskabet kan indhentes på [www.cvr.dk](http://www.cvr.dk) (Cvr. nr. 21 64 39 39) eller følgende adresse:  
Leverandørselskabet Danish Crown AmbA, Marsvej 43, DK-8960 Randers

Herudover er selskabets nærtstående parter direktion og bestyrelse.

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

### Note 22 Begivenheder efter balancedagen

Det er planlagt at selskabet skal fusioneres med Danish Crown A/S pr. 1/12 2022. Der henvises til yderligere omtale af dette i ledelsesberetningen.



## **NOTER**

### **Note 23 Regnskabspraksis**

#### **Regnskabsklasse**

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

#### **Præsentationsvaluta**

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (mio. kr.).

#### **Koncernregnskab**

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregnskab. Selskabet indgår i koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA. Koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA er offentligt tilgængeligt hos Erhvervsstyrelsen under CVR nr. 21643939

Selskabet har i henhold til årsregnskabslovens § 96, stk. 3 undladt at angive det samlede honorar for regnskabsåret til den generalforsamlingsvalgte revisor.

#### **Generelt om indregning og måling**

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor. Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

#### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.



## **NOTER**

### **Note 23 Regnskabspraksis (fortsat)**

#### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Danish Crown Foods A/S har et betydeligt varesalg i andre valutaer end danske kroner, hvorimod en stor del af omkostningerne herunder varekøb er i danske kroner. Alle selskabets valutapositioner er afdækket via valutaaftaler med Danish Crown A/S, således at tab og gevinst efter transaktionsdagen afregnes med Danish Crown A/S.

Ændringer i dagsværdien af sikringsinstrumenter, der er indgået til sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af sikringsinstrumenter, der er indgået til sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

#### **Resultatopgørelsen**

##### **Nettoomsætning**

Nettoomsætning indregnes i resultatet, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning omfatter det fakturerede salg med tillæg af kursgevinst og -tab på omsætningen og salgstilgodehavender og med fradrag af bonus samt aktivitetstilskud til kunder. Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder for så vidt angår omsætningens fordeling. Segmentoplysningerne følger koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring.

##### **Produktionsomkostninger**

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen. I produktionsomkostninger indregnes omkostninger til råvarer, hjælpematerialer, produktionspersonale samt vedligeholdelse og af- og nedskrivninger på de materielle og immaterielle aktiver samt leasede aktiver indregnet efter IFRS 16, der benyttes i produktionsprocessen. Variable leasingbetalinger samt leasede småaktiver og korttidsleasing vedrørende leasede aktiver, der indgår i produktionen, indregnes ligeledes i produktionsomkostningerne på tidspunktet for betalingen eller lineært over kontraktens løbetid.

##### **Distributionsomkostninger**

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til distribution af solgte varer og til salgskampagner, herunder omkostninger til salgs- og distributionspersonale, reklameomkostninger samt af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle aktiver samt leasede aktiver indregnet efter IFRS 16, der benyttes i distributionsprocessen. Variable leasingbetalinger samt leasede småaktiver og korttidsleasing vedrørende leasede aktiver, der indgår i distributionen, indregnes ligeledes i distributionsomkostningerne på tidspunktet for betalingen eller lineært over kontraktens løbetid.





## **NOTER**

### **Note 23 Regnskabspraksis (fortsat)**

#### **Administrationsomkostninger**

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle aktiver samt leasede aktiver indregnet efter IFRS 16, der benyttes ved administrationen af koncernen. Variable leasingbetalinger samt leasede småaktiver og korttidsleasing vedrørende leasede aktiver, der indgår i administrationen, indregnes ligeledes i administrationsomkostningerne på tidspunktet for betalingen eller lineært over kontraktens løbetid.

#### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

#### **Andre finansielle indtægter**

Andre finansielle indtægter omfatter renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af finansielle forpligtelser.

#### **Andre finansielle omkostninger**

Andre finansielle omkostninger omfatter renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, rentedelen af leasingydelser, nettokurstab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta samt amortisering af finansielle forpligtelser.

#### **Skat**

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Danish Crown Foods A/S er sambeskattet med Danish Crown A/S samt øvrige danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede-selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## **Balancen**

#### **Goodwill**

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaring inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør sædvanligvis 5 år, men kan i visse tilfælde udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, hvis den længere afskrivningsperiode vurderes bedre at afspejle nytten af de pågældende ressourcer.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.



## NOTER

### Note 23 Regnskabspraksis (fortsat)

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter erhvervede varemærker mv. og erhvervede licenser i form af software.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Aktiverne afskrives lineært ud fra en vurdering af den forventede brugstid og foretages som hovedregel efter følgende principper:

Erhvervede varemærker	10 år
Erhvervede licenser	5 år

Erhvervede varemærker mv. afskrives over 10 år, idet værdien af disse løbende understøttes af markedsføringsaktiviteter.

Immaterielle anlægsaktiver vurderes løbende og nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som aktivet er knyttet til.

#### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Aktiverne afskrives lineært fra anskaffelses- eller ibrugtagningstidspunktet ud fra en vurdering af brugstiden og foretages som hovedregel efter følgende principper:

Bygninger	20-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-10 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Der afskrives ikke på lukkede anlæg, idet disse er nedskrevet til forventet realisationsværdi.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Avance og tab ved løbende udskiftning af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

#### Leasingaktiver

Koncernen leaser forskellige aktiver, herunder bygninger og lagre, butikslokaler, lastbiler og trucks samt biler med videre. Der er ingen leasingkontrakter, der er indgået i investeringsøjemed.

Leasingaktiver indregnes ved kontraktens begyndelse, hvilket vil sige tidspunktet, hvor aktivet tages i brug.



## NOTER

### Note 23 Regnskabspraksis (fortsat)

Leasingaktivet indregnes til kostpris svarende til nutidsværdien af den beregnede leasingforpligtelse justeret for direkte omkostninger ved indgåelse samt forventede genetableringsomkostninger ved udløb og leasingbetalinger foretaget før ibrugtagelse. Leasingaktiver afskrives lineært over kontraktens løbetid eller den forventede brugstid, alt efter hvilken der er kortest, og måles efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingkontrakterne har forskellige løbetider, vilkår, klausuler og optioner. Ved fastsættelsen af løbetiden er der taget højde for alle forhold, der taler enten for eller imod udnyttelsen af en forlængelsesoption eller opsigelsesklausul. Forlængelsesoptioner eller opsigelsesklausuler er kun indregnet i løbetiden, når det vurderes overvejende sandsynligt, at disse klausuler eller optioner forventes udnyttet.

De forventede brugstider for leasede aktiver er følgende:

Bygninger	20-30 år
Andre anlæg og inventar	3-5 år

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris. Kapitalandele nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris. Kapitalandele nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt fordelte faste og variable indirekte produktionsomkostninger.

Variable indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn og fordeles baseret på forkalkulationer for de faktisk producerede varer. Faste indirekte produktionsomkostninger omfatter omkostninger til vedligeholdelse af og afskrivninger på de maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt omkostninger til fabriksadministration. Faste produktionsomkostninger fordeles på baggrund af produktionsanlæggets normale kapacitet.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender. Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.



## **NOTER**

### **Note 23 Regnskabspraksis (fortsat)**

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

#### **Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

#### **Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

#### **Andre hensatte forpligtelser**

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til tabsgivende kontrakter, besluttede og offentliggjorte omstruktureringer.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

#### **Leasingforpligtelser**

Leasingforpligtelser indregnes ved kontraktens begyndelse, svarende til tidspunktet hvor aktivet tages i brug.

Ved første indregning af leasingkontraktens gældsforpligtelse tilbagediskonteres de fremtidige pengestrømme med en rentesats, der afspejler leasingaktivets kategori, valuta i kontrakten samt risikovurderingen

på den pengestrømsfrembringende enhed, der har leaset aktivet. De fremtidige pengestrømme inkluderer såvel de faste ydelser samt indeksbaserede ydelser. Såfremt det vurderes overvejende sandsynligt, at optioner om forlængelse, opsigelse eller frikøb udnyttes, tages der højde for disse. Variable leasingbetalinger indregnes i driften i den periode, de vedrører, og inkluderes ikke i leasingforpligtelsen.

Leasingkontrakterne har forskellige løbetider, vilkår, klausuler og optioner. Ved fastsættelsen af løbetiden er der taget højde for alle forhold, der taler enten for eller imod udnyttelsen af en forlængelsesoption eller opsigelsesklausul. Forlængelsesoptioner eller opsigelsesklausuler er kun indregnet i løbetiden, når det vurderes overvejende sandsynligt, at disse klausuler eller optioner forventes udnyttet.

For alle typer leasingkontrakter, der er sammensatte kontrakter med eksempelvis en tilknyttet service- eller vedligeholdelsesaftale, udskilles denne og indgår derfor ikke i leasingforpligtelsen.

Efter første indregning måles leasingforpligtelsen til amortiseret kostpris.



## **NOTER**

### **Note 23 Regnskabspraksis (fortsat)**

Forpligtelser vedrørende garanterede restværdier eller genetablerings-/nedrivningsforpligtelser indregnes som en hensat forpligtelse.

Alle leasingforpligtelser vurderes løbende med henblik på, om der skal ske revurderinger som følge af ændringer i de underliggende forudsætninger.

#### **Gæld til realkreditinstitutter**

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og det beløb, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved at anvende den effektive rentes metode.

#### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### **Skyldig og tilgodehavende selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### **Pengestrømsopgørelsen**

Danish Crown Foods A/S har med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse, da denne indgår i koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.

