

ÅRSRAPPORT

1. OKTOBER 2020 - 30. SEPTEMBER 2021

ENVISION REKLAMEBUREAU A/S

Christiansgade 30

8000 Aarhus C

CVR-nr. 13 93 06 35

Godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling,
den 16/12 2021

Søren Michael Kofoed
Dirigent

INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
Ledelsesberetning mv.	
Selskabsoplysninger	1
Ledelsesberetning	2-3
Påtegninger	
Ledespåtegning	4
Den uafhængige revisors påtegning	5-7
Årsregnskab	
Anvendt regnskabspraksis	8-16
Resultatopgørelse 1. oktober 2020 - 30. september 2021	17
Balance pr. 30. september 2021	18-19
Egenkapitalopgørelse pr. 30. september 2021	20
Noter	21-28

Selskab

Envision Reklamebureau A/S
Christiansgade 30
8000 Aarhus C

CVR-nr. 13 93 06 35

Hjemsted: Aarhus

Koncernregnskab

First Chair Holding A/S, Charlottenlund

Direktion

Anders Tranæs

Jesper Herholt

Mads Duzenius Christensen

Bestyrelse

Jens Frederik Kofoed

Søren Michael Kofoed

Mona Juul

Michael Rasmus Bek

Søren Stemann Beck

Revision

inforevision
statsautoriseret revisionsaktieselskab
Buddingevej 312
2860 Søborg
CVR-nr. 19263096

Flemming Andreasen, statsautoriseret revisor
Martin Hansen, statsautoriseret revisor

Væsentligste aktiviteter

Envision Reklamebureau A/S' hovedaktivitet har i lighed med tidligere år været at sælge reklame- og kommunikationsydelse, samt grafisk produktion.

Selskabet er pr. 1/10 2020 fusioneret med datterselskabet Anew ApS med Envision Reklamebureau A/S som det fortsættende selskab.

Udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatet af selskabets aktiviteter udviste i regnskabsåret et resultat før skat på mio. kr. 5,1. Der var forventet et resultat i størrelsesordenen mio. kr. 11-14. Årets resultat er markant påvirket af den ekstraordinære samfundssituation foranlediget af Covid-19, samt en række ekstraordinære udgifter, der samlet set har været medvirkende til at resultatet ikke har indfriet de forventninger, der var stillet til året.

Den forventede udvikling

Der forventes et resultat efter skat i niveauet mio. kr. 8 - 10 i næste regnskabsår på baggrund af de udarbejdede budgetter, allerede effektuerede rationaliseringer, samt forventninger om et øget aktivitetsniveauet.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtrådt betydningsfulde begivenheder efter regnskabsårets afslutning, som kan have indflydelse på bedømmelsen af selskabets finansielle stilling pr. 30. september 2021.

Videnressourcer

De væsentligste videnressourcer består primært af virksomhedens medarbejdere. Medarbejderne bidrager løbende til virksomhedens indtjening i de kommende år.

Særlige risici

Selskabets væsentligste driftsrisiko er knyttet til evnen til at være stærkt positioneret på det væsentligste marked, Danmark. Desuden er det væsentligt for selskabet hele tiden at være på forkant med udviklingen inden for reklamebranchen.

Miljøforhold

Virksomhedens miljøpolitik er vedvarende at reducere miljøpåvirkningen af virksomhedens aktiviteter, herunder at nedsætte energiforbrug ved virksomhedens drift samt at reducere affaldsmængden.

Virksomheden er ikke pligtig til at udarbejde grønt regnskab, og har ingen væsentlige miljøgodkendelser.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Selskabet afholder løbende omkostninger til produktudvikling, således at produktsortimentet følger udviklingen i markedet. Ledelsen forventer, at aktiviteterne kan bidrage til selskabets fortsatte vækst og indtjening.

Selskabet har ingen forskningsaktiviteter.

Hoved- og nøgletal

Beløb i t.kr.	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
Resultatopgørelse					
Bruttoresultat	64.692	71.091	77.372	92.884	103.232
Resultat af primær drift	3.595	10.018	19.211	20.979	24.282
Finansielle poster, netto	-46	64	-18	119	143
Årets resultat	4.152	8.343	14.793	16.169	18.834
Balance					
Balancesum	41.269	50.119	51.565	58.847	62.504
Investeringer i materielle anlægsaktiver	1.140	870	191	693	377
Egenkapital	16.482	20.655	27.273	28.559	30.024
Gennemsnitlig antal heltidsbeskæftigede	93	98	90	110	121
Nøgletal					
Soliditetsgrad	39,9%	41,2%	52,9%	48,5%	48,0%
Forrentning af egenkapital	22,4%	34,8%	53,0%	55,2%	64,8%

Nøgletallene følger i al væsentlighed Finansforeningens anbefalinger, og afviger kun på nogle punkter herfra. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. oktober 2020 - 30. september 2021 for Envision Reklamebureau A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Aarhus C, den 10. december 2021

I direktionen

Anders Tranæs
Adm. direktør

Jesper Herholt
Direktør

Mads Duzenius Christensen
Direktør

I bestyrelsen

Jens Frederik Kofoed
Formand

Søren Michael Kofoed
Bestyrelsesmedlem

Mona Juul
Bestyrelsesmedlem

Michael Rasmus Bek
Bestyrelsesmedlem

Søren Stemann Beck
Bestyrelsesmedlem

Til kapitalejeren i Envision Reklamebureau A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Envision Reklamebureau A/S for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2020 - 30. september 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- * Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- * Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- * Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- * Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- * Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentlig inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 10. december 2021

inforevision

statsautoriseret revisionsaktieselskab
(cvr-nr. 19263096)

Flemming Andreasen
statsautoriseret revisor
mne123456

Martin Hansen
statsautoriseret revisor
mne45104

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med dansk regnskabslovgivning samt almindeligt anerkendt regnskabspraksis.

Årsrapporten aflægges efter årsregnskabslovens regnskabsklasse C for mellemstore virksomheder.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og -gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

VALUTAOMREGNING

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender og gæld i fremmed valuta er indregnet til balancedagens kurs.

Realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og omkostninger.

RESULTATOPGØRELSEN

Resultatopgørelsen er artsopdelt.

Nettoomsætning

Som indtægtskriterium anvendes produktionskriteriet, således at nettoomsætningen omfatter årets fakturerede omsætning reduceret med forudbetalinger, og med tillæg af igangværende arbejder målt til salgsværdi. Nettoomsætningen måles til dagsværdien ekskl. moms og med fradrag af afgivne rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder avance ved salg af anlægsaktiver samt indtægter ved udlejning samt lønrefusion mv.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt salgs-, lokale- og administrationsomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder avance ved salg af anlægsaktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de tilknyttede virksomheders driftsresultat reguleret for interne avancer og tab fratrukket årlige afskrivninger på koncerngoodwill.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders driftsresultat reguleret for interne avancer og tab fratrukket årlige afskrivninger på koncerngoodwill.

Andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renter, realiserede og urealiserede valutakursfortjenester og -tab, realiserede og urealiserede fortjenester og -tab ved salg af andre værdipapirer og kapitalandele, udbytter og amortiserede renter af leasingforpligtelser.

Skat af årets resultat og selskabsskat

Skat af årets resultat udgør 22,0 % af det regnskabsmæssige resultat korrigeret for ikke indkomstskattepligtige og ikke fradragsberettigede poster.

Skat af årets resultat er sammensat af den forventede skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for årets forskydning i udskudt skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændring i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Selskabet er sambeskattet med øvrige danske koncernselskaber med First Chair Holding A/S som administrationsselskab. Skatteeffekten af sambeskatningen fordeles mellem koncernselskaberne i forhold til deres skattepligtige indkomster efter selskabsskattelovens regler om fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud.

Sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber, som ikke er afregnet på balancedagen, klassificeres som sambeskatningsbidrag under enten tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

BALANCEN

Balancen er opstillet i kontoform.

AKTIVER**Immaterielle anlægsaktiver**

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenudviklede udviklingsprojekter indgår direkte og indirekte lønninger samt eksterne omkostninger.

For egenudviklede udviklingsprojekter bindes den regnskabsmæssige værdi af disse projekter på en særskilt reserve for udviklingsomkostninger under egenkapitalen. Der foretages ikke binding af den regnskabsmæssige værdi af udviklingsprojekter overtaget i forbindelse med aktiv- eller aktivitetskøb.

Aktiverne afskrives lineært over deres forventede økonomiske brugstid:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	5 år
Erhvervede rettigheder	5 år
Goodwill	5 - 10 år

Der er ved fastlæggelsen af afskrivningsperioderne ikke medtaget restværdi efter endt brug, da de immaterielle aktiver ikke bliver handlet på et aktivt og effektivt marked.

Fastlæggelsen af afskrivningsperioden for goodwill er sket som en samlet vurdering af den erhvervede virksomheds markedsposition, indtjeningsprofil og forventning til kundeloyalitet, som i et rimeligt omfang er baseret på historiske data/registreringer.

Fortjeneste/tab ved salg er medtaget i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er væsentlig forskellig.

Afskrivninger påbegyndes, når aktiverne er klar til ibrugtagning. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende forventninger til brugstid og restværdier:

	<u>Brugstid</u>	<u>Restværdi</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2 - 10 år	0-10%
Indretning af lejede lokaler	5 år	0-20%

Småaktiver med en levetid under et år er omkostningsført i resultatopgørelsen under eksterne omkostninger.

Fortjeneste/tab ved salg eller udrangering er medtaget i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasing

Leasede materielle anlægsaktiver, som opfylder betingelserne for finansiel leasing, behandles efter samme retningslinier som ejede aktiver. Leasede aktiver indregnes i balancen til den laveste værdi af dagsværdien og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsernes rentedel indregnes over leasingkontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Øvrige leasingkontrakter som ikke opfylder kriterierne for finansielle leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Værdiforringelse af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved de normale afskrivninger. Hvis dette er tilfældet, foretages der nedskrivning af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver til lavere genindvindingsværdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af forventet nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdi opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Årets nedskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder er indregnet efter den indre værdis metode, således at kapitalandelen måles til den forholdsmæssige andel af de tilknyttede og associerede virksomheders regnskabsmæssige indre værdi reguleret for interne udbytter og avancer.

Udenlandske tilknyttede og associerede virksomheders resultat og egenkapital er omregnet til danske kroner. Valutakursreguleringer, der opstår ved omregning af de udenlandske tilknyttede og associerede virksomheders egenkapital ved regnskabsårets begyndelse og omregning af årets resultat fra gennemsnitskurs til balancedagens kurs, føres direkte over egenkapitalen.

Disponible reserver i de tilknyttede og associerede virksomheder, som på balancetidspunktet disponeres som udbytte til moderselskabet, indgår i værdien af kapitalandele.

Tilknyttede og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi i det omfang, det vurderes uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Køb af tilknyttede og associerede virksomheder indregnes til kostpris. Forskellen mellem kostprisen og den regnskabsmæssige indre værdi i den købte virksomhed, som fremkommer på det tidspunkt, hvor koncernforholdet bliver etableret, er så vidt muligt fordelt på de aktiver og passiver, hvis værdi er højere eller lavere end det bogførte beløb. Et resterende positivt forskelsbeløb behandles som koncerngoodwill og indgår i værdien af kapitalandele, der afskrives lineært i resultatopgørelsen over 5-10 år. Afskrivningsperioden er baseret på en vurdering af markedspositionen, indtjeningsprofilen og forventning til kundeloyalitet, som i et rimeligt omfang er baseret på historiske data/registreringer. Et negativt forskelsbeløb, der modsvarer en forventet omkostning eller en ugunstig udvikling, indtægtsføres i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet, og reguleres med egenkapitalbevægelser i de tilknyttede og associerede virksomheder.

Andre tilgodehavender, der er anlægsaktiver

Andre tilgodehavender indregnet under anlægsaktiver omfatter udlån og lejedeponita, som er målt til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. I tilfælde hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger genindvindingsværdien, nedskrives til denne lavere værdi. Årets nedskrivning indregnes i resultatopgørelsen under nedskrivning af finansielle aktiver.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab efter en individuel vurdering.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning er indregnet efter produktionskriteriet, hvorefter igangværende arbejder måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når salgsværdien på de enkelte igangværende arbejder ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, såfremt denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af nettoværdien af salgssummen med fradrag af acontofaktureringer og forudbetalinger.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes. Eventuelle finansieringsomkostninger til finansiering af igangværende arbejder indgår under finansielle omkostninger.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede aktier og obligationer, som måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Modtagne udbytter og renter, realiserede og urealiserede kursavancer og -tab er indregnet i resultatopgørelsen under andre finansielle indtægter og øvrige finansielle omkostninger.

PASSIVER

Egenkapital

Reserve for udlån og sikkerhedsstillelse

Reserven omfatter et beløb svarende til lån, sikkerhedsstillelse eller anden økonomisk bistand ydet til kapitalejeres køb af kapitalandele i virksomheden.

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for udviklingsomkostninger

Reserve for udviklingsomkostninger omfatter aktiverede udviklingsomkostninger. Reserven kan ikke benyttes til udbytte eller dækning af underskud. Reserven reduceres eller opløses, hvis de indregnede udviklingsomkostninger afskrives eller udgår af virksomhedens drift. Dette sker ved overførsel direkte til egenkapitalens frie reserver.

Foreslået udbytte

Ledelsens forslag til udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensættelser til udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode. Der er hensat til udskudt skat med 22% af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser og under hensyntagen til henholdvis den planlagte anvendelse af aktivet og afvikling af forpligtelsen. Skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud indgår i opgørelsen af den udskudte skat, såfremt det er sandsynligt, at underskuddene kan udnyttes.

Udskudte skatteaktiver måles til nettorealisationsværdi, hvorved de indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med i en overskuelig fremtid, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver som ikke forventes udnyttet inden for en kortere årrække, er noteoplyst under eventualaktiver.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte låneomkostninger og andre omkostninger direkte foranlediget af lånefremskaffelsen. I de efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliseret restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Gældsforpligtelser i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indtægter vedrørende de efterfølgende år.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

I henhold til årsregnskabslovens § 86, stk. 4 har selskabet ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse.

KONCERNREGSKAB

I henhold til årsregnskabslovens 112, stk. 1, er der ikke udarbejdet koncernregskab.

HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens online version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Nøgletallene er beregnet således:

$$\text{Soliditetsgrad} = \frac{\text{Egenkapital ultimo} * 100}{\text{Samlede aktiver, ultimo}}$$

$$\text{Forrentning af egenkapital} = \frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

<u>Note</u>	<u>2020/21</u>	<u>2019/20</u>
Nettoomsætning	111.470.968	125.570.413
Eksterne omkostninger	-49.274.815	-55.821.087
Andre driftsindtægter	<u>2.495.602</u>	<u>1.342.007</u>
BRUTTORESULTAT	64.691.755	71.091.333
1 Personaleomkostninger	<u>-58.715.741</u>	<u>-59.593.245</u>
INDTJENINGSBIDRAG	5.976.014	11.498.088
5,6 Af- og nedskr. på materielle og immaterielle anlægsaktiver	<u>-2.380.558</u>	<u>-1.480.263</u>
RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT	3.595.456	10.017.825
7 Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	259.802	-16.167
7 Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	1.247.509	684.505
2 Andre finansielle indtægter	39.070	120.355
3 Øvrige finansielle omkostninger	<u>-85.428</u>	<u>-56.562</u>
RESULTAT FØR SKAT	5.056.409	10.749.956
4 Skat af årets resultat	<u>-904.242</u>	<u>-2.406.487</u>
ÅRETS RESULTAT	<u>4.152.167</u>	<u>8.343.469</u>

<u>Note</u>		<u>30/9 2021</u>	<u>30/9 2020</u>
5	Færdiggjorte udviklingsprojekter	716.474	0
5	Erhvervede rettigheder	134.117	241.101
5	Goodwill	5.641.504	7.005.671
5	Forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	0	738.548
	IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	6.492.095	7.985.320
6,11	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.621.277	1.131.765
6,11	Indretning af lejede lokaler	606.470	0
	MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER	2.227.747	1.131.765
7	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	1.497.457	1.220.653
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.030.000	2.060.000
7	Kapitalandele i associerede virksomheder	2.026.685	2.026.685
7	Andre tilgodehavender	3.140.777	2.876.856
	FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER	7.694.920	8.184.194
	ANLÆGSAKTIVER	16.414.762	17.301.279
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	12.346.941	12.617.976
8	Igangværende arbejder for fremmed regning	10.711.137	9.709.861
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	351.171	31.250
	Andre tilgodehavender	325.630	78.678
9	Periodeafgrænsningsposter	1.074.798	706.490
	TILGODEHAVENDER	24.809.677	23.144.255
	LIKVIDE BEHOLDNINGER	44.686	9.673.700
	OMSÆTNINGSAKTIVER	24.854.363	32.817.955
	AKTIVER I ALT	41.269.125	50.119.234

<u>Note</u>	<u>30/9 2021</u>	<u>30/9 2020</u>
Virksomhedskapital	2.250.000	2.250.000
Reserve for udlån og sikkerhedsstillelser	1.030.000	2.060.000
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	3.014.143	2.504.000
Reserve for udviklingsomkostninger	558.850	0
Overført resultat	5.478.646	13.841.469
Forslag til udbytte for regnskabsåret	4.150.000	0
EGENKAPITAL	16.481.638	20.655.469
4 Hensættelser til udskudt skat	1.142.987	839.558
HENSATTE FORPLIGTELSE	1.142.987	839.558
8 Gæld til kreditinstitutter	3.297.996	345.000
Modtagne forudbetalinger fra kunder	712.542	418.234
Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.844.920	3.028.283
Gæld til tilknyttede virksomheder	4.688.811	3.464.026
Gæld til associerede virksomheder	10.327	7.196
4 Skyldigt sambeskatningsbidrag	601.413	2.258.479
Anden gæld	8.488.491	19.102.989
KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE	23.644.500	28.624.207
GÆLDSFORPLIGTELSE	23.644.500	28.624.207
PASSIVER I ALT	41.269.125	50.119.234
5 Resultatdisponering		
10 Eventualforpligtelser		
11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
12 Kontraktlige forpligtelser		
13 Nærtstående parter		
14 Koncernforhold		

	<u>Virksom-</u> <u>hedskapital</u>	<u>Reserve for</u> <u>udlån og</u> <u>sikkerheds-</u> <u>stillelser</u>	<u>Nettoopskr.</u> <u>efter den</u> <u>indre værdis-</u> <u>metode</u>	<u>Reserve for</u> <u>udviklings-</u> <u>omkostninger</u>	<u>Overført</u> <u>resultat</u>	<u>Foreslået</u> <u>udbytte</u>	<u>I ALT</u>
Egenkapital pr. 1/10 2019	2.250.000	3.090.000	2.436.000		4.704.000	14.793.000	27.273.000
Udloddet udbytte					0	-14.793.000	-14.793.000
Overført til reserve for udviklingsomkostninger					0		0
Valutakursregulering, udenlandsk dattervirksomhed			-102.000				-102.000
Egenkapitalposter i tilknyttede virksomheder			-66.000				-66.000
Overført via resultatdisponeringen		-1.030.000	236.000		9.137.469	0	8.343.469
Skat af egenkapitalposter					0		0
Egenkapital pr. 1/10 2020	2.250.000	2.060.000	2.504.000	0	13.841.469	0	20.655.469
Ekstraordinært udbytte					-8.343.000	8.343.000	0
Udloddet udbytte						-8.343.000	-8.343.000
Overført til reserve for udviklingsomkostninger				558.850	-558.850		0
Valutakursregulering, udenlandsk dattervirksomhed			35.713		0		35.713
Egenkapitalposter i tilknyttede virksomheder			-18.711				-18.711
Overført via resultatdisponeringen		-1.030.000	276.805		755.362	4.150.000	4.152.167
Reklassifikation i forbindelse med fusion			216.336		-216.336		0
Egenkapital pr. 30/9 2021	2.250.000	1.030.000	3.014.143	558.850	5.478.646	4.150.000	16.481.638

1	Personaleomkostninger	2020/21	2019/20
	Gager og lønninger	49.079.096	49.464.256
	Gager og lønninger, direktion og bestyrelse	4.061.480	3.927.214
	Pensioner	3.859.130	3.871.496
	Andre omkostninger til social sikring	348.538	476.925
	Andre personaleomkostninger	1.367.497	1.853.354
	I ALT	58.715.741	59.593.245

Det gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede har i regnskabsåret udgjort 93 mod 98 i sidste regnskabsår.

Direktionen har fri bil til rådighed.

2	Andre finansielle indtægter	2020/21	2019/20
	Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	30.000	60.700
	Finansielle indtægter i øvrigt	9.070	59.655
	I ALT	39.070	120.355

3	Øvrige finansielle omkostninger	2020/21	2019/20
	Finansielle omkostninger i øvrigt	85.428	56.562
	I ALT	85.428	56.562

4 Selskabsskat og udskudt skat

	Selskabsskat	Udskudt skat	Ifølge resultatopgørelsen	2019/20
Skyldig pr. 1/10 2020	2.271.197	798.100		
Tilgang ved fusion	-12.718	41.458		
Regulering tidligere år			-600	
Sambeskatningsrefusion	-2.258.479			
Skat af årets resultat	<u>601.413</u>	<u>303.429</u>	<u>904.842</u>	<u>2.406.487</u>
SKYLDIG PR. 30/9 2021	<u>601.413</u>	<u>1.142.987</u>		
SKAT AF ÅRETS RESULTAT			<u>904.242</u>	<u>2.406.487</u>
			<u>30/9 2021</u>	<u>30/9 2020</u>
Den udskudte skat påhviler følgende aktiver og forpligtelser:				
Immaterielle anlægsaktiver			68.330	10.142
Materielle anlægsaktiver			-160.843	-181.900
Omsætningsaktiver			<u>1.235.500</u>	<u>1.011.316</u>
I ALT			<u>1.142.987</u>	<u>839.558</u>

5 Resultatdisponering

	2020/21	2019/20
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	276.805	236.000
Øvrige lovpligtige reserver	-1.030.000	-1.030.000
Forslag til udbytte for regnskabsåret	4.150.000	0
Overført resultat	<u>755.362</u>	<u>9.137.469</u>
ÅRETS RESULTAT	<u>4.152.167</u>	<u>8.343.469</u>

5 Anlægs- og afskrivningsoversigt,
immaterielle anlægsaktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter	Erhvervede rettigheder	Goodwill	Forudbetalinger for immate- rielle aktiver	I ALT	30/9 2020
Kostpris pr. 1/10 2020	0	320.953	8.316.671	738.548	9.376.172	0
Reklassifikation	0	0	0	-738.548	-738.548	1.200.000
Tilgang i året	842.911	0	0	0	842.911	8.176.172
Afgang i året	0	0	0	0	0	0
KOSTPRIS PR. 30/9 2021	842.911	320.953	8.316.671	0	9.480.535	9.376.172
Af- og nedskrivninger pr. 1/10 2020	0	79.852	1.311.000	0	1.390.852	151.664
Reklassifikation	0	0	0	0	0	216.336
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Årets afskrivninger	126.437	106.984	1.364.167	0	1.597.588	1.022.852
Af- og nedskrivninger, afgang i året	0	0	0	0	0	0
AF- OG NEDSKR. PR. 30/9 2021	126.437	186.836	2.675.167	0	2.988.440	1.390.852
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 30/9 2021	716.474	134.117	5.641.504	0	6.492.095	7.985.320

Virksomhedens udviklingsprojekt vedrører udvikling af nyt produktionssystem. Projektet er færdiggjort og fungerer efter hensigten.

6 Anlægs- og afskrivningsoversigt,
materielle anlægsaktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	I ALT	30/9 2020
Kostpris pr. 1/10 2020	12.493.703	0	12.493.703	11.276.000
Tilgang ved fusion	0	0	0	347.703
Reklassifikation	738.548	0	738.548	0
Tilgang i året	429.487	710.917	1.140.404	870.000
Afgang i året	0	0	0	0
KOSTPRIS PR. 30/9 2021	13.661.738	710.917	14.372.655	12.493.703
Af- og nedskrivninger pr. 1/10 2020	11.361.938	0	11.361.938	10.675.453
Tilgang ved fusion	0	0	0	229.074
Årets nedskrivninger	0	0	0	0
Årets afskrivninger	678.523	104.447	782.970	457.411
Af- og nedskrivn., afgang i året	0	0	0	0
AF- OG NEDSKR. PR. 30/9 2021	12.040.461	104.447	12.144.908	11.361.938
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 30/9 2021	1.621.277	606.470	2.227.747	1.131.765
Salgspris, afgang	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi, afgang	0	0	0	0
FORTJENESTE/TAB VED SALG	0	0	0	0

7 Anlægsoversigt,
finansielle anlægsaktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgode- havende hos tilknyttede virksomheder	Andre til- godehavender	I alt	30/9 2020
Kostpris pr. 1/10 2020	348.000	162.000	2.060.000	2.876.856	5.446.856	7.387.000
Reklassifikation	0	0	0	0	0	-1.200.000
Tilgang ved fusion	0	0	0	0	0	254.852
Årets tilgang	0	0	0	529.777	529.777	35.004
Årets afgang	0	0	-1.030.000	-265.856	-1.295.856	-1.030.000
KOSTPRIS PR. 30/9 2021	348.000	162.000	1.030.000	3.140.777	4.680.777	5.446.856
Opskrivninger pr. 1/10 2020	872.653	1.864.685	0	0	2.737.338	2.452.336
Reklassifikation	0	0	0	0	0	-216.336
Årets resultat	259.802	1.247.509	0	0	1.507.311	668.338
Modtaget udbytte	0	-1.247.509	0	0	-1.247.509	0
Valutakursregulering	35.713	0	0	0	35.713	-101.000
Egenkapitalreguleringer hos kapitalandele	-18.710	0	0	0	-18.710	-66.000
OPSKRIVNINGER PR. 30/9 2021	1.149.457	1.864.685	0	0	3.014.143	2.737.338
Af- og nedskrivninger pr. 1/10 2020	0	0	0	0	0	0
Årets afskrivninger	0	0	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger, afgang i året	0	0	0	0	0	0
AF- OG NEDSKRIVNINGER PR. 30/9 2021	0	0	0	0	0	0
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI PR. 30/9 2021	1.497.457	2.026.685	1.030.000	3.140.777	7.694.920	8.184.194

7 Finansielle
anlægsaktiver, fortsat

			Selskabets andel	
	Årets resultat	Egenkapital	Årets resultat	Egenkapital
<u>Tilknyttede virksomheder:</u>				
Minh Graphic co. LTD, Vietnam, 60%	<u>433.003</u>	<u>2.495.762</u>	<u>259.802</u>	<u>1.497.457</u>
	<u>433.003</u>	<u>2.495.762</u>	<u>259.802</u>	<u>1.497.457</u>
<u>Associerede virksomheder:</u>				
Orchestra A/S, København, 19,5%	<u>6.397.482</u>	<u>10.393.260</u>	<u>1.247.509</u>	<u>2.026.685</u>
	<u>6.397.482</u>	<u>10.393.260</u>	<u>1.247.509</u>	<u>2.026.685</u>
I ALT	<u><u>6.830.485</u></u>	<u><u>12.889.022</u></u>	<u><u>1.507.311</u></u>	<u><u>3.524.142</u></u>

8 Igangværende arbejder for fremmed regning

	30/9 2021	30/9 2020
Igangværende arbejder	11.352.778	11.414.668
Acontofakturering	<u>-1.354.183</u>	<u>-2.123.041</u>
I ALT	<u><u>9.998.595</u></u>	<u><u>9.291.627</u></u>

Igangværende arbejder for fremmed regning er indregnet således i balancen:

Igangværende arbejder for fremmed regning (aktiv)	10.711.137	9.709.861
Modtagne forudbetalinger fra kunder (forpligtelse)	<u>-712.542</u>	<u>-418.234</u>
I ALT	<u><u>9.998.595</u></u>	<u><u>9.291.627</u></u>

9	Periodeafgrænsningsposter (tilgodehavender)	30/9 2021	30/9 2020
	Forsikringer, abonnementer og kontingenter	1.074.798	706.490
	I ALT	1.074.798	706.490

10 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i sambeskatningen med øvrige koncernselskaber og hæfter solidarisk med de øvrige koncernselskaber for forfaldne og ikke afregnede selskabsskatter samt kildeskat af renter, royalties og udbytte. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for First Chair Holding A/S. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskat kan medføre at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

11 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Virksomhedspant, nom. kr. 5.000.000, i selskabets varelager, simple fordringer, immaterielle rettigheder samt driftsinventar/materiel er deponeret tilsikkerhed for engagement med kreditinstitut.

Selskabet har overfor banken afgivet selvskyldnerkaution for FC Envision ApS' engagement Sydbank.

12 Kontraktlige forpligtelser

Selskabet har indgået operationel leasingkontrakt om leasing af biler. Leasingaftalerne er uopsigelige og udløber i perioden 2022-2023. Den samlede leasingforpligtelse udgør ca. t.kr. 301. Heraf forfalder ca. t.kr. 197 inden for 1 år og ca. t.kr. 0 efter 5 år.

Selskabet har indgået huslejekontrakter med uopsigelig. Huslejeaftalerne har uopsigeligheidsperioder, hvor den længste går til 2025. Den samlede årlige husleje-forpligtelse udgør ca. t.kr. 3.100, hvoraf de ca. t.kr. 470 er til koncernforbundne selskaber.

I en lejekontrakt indgår endvidere en istandsættelsesforpligtelse på maksimum t.kr. 2.318.

13 Nærtstående parter

Selskabets nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse:

Jens Frederik Kofoed, Søllerød
Søren Michael Kofoed, Søllerød
First Chair Holding A/S, Charlottenlund
FC Envision ApS, Charlottenlund

Øvrige nærtstående parter, tilknyttede virksomheder

A-2 A/S, Charlottenlund
Unique Human Capital A/S, Charlottenlund
Gorm Agency A/S, København
Gorm Group ApS, København
Rodkjær Eventbureau A/S, Aarhus
First Chair Group A/S, Charlottenlund
FCG Consulting ApS, Charlottenlund
FCG Global Goals ApS, Charlottenlund
Harbinger Public Relations A/S, Charlottenlund

Der er ikke sket oplysning af transaktioner med nærtstående parter, da det er opfattelsen, at alle transaktioner er gennemført på markedsmæssige vilkår.

14 Koncernforhold

Følgende modervirksomhed udarbejder koncernregnskab:

For den største koncern:

First Chair Holding A/S, Charlottenlund

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jesper Herholt

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-962137065074

IP: 194.192.xxx.xxx

2021-12-16 13:32:06 UTC

NEM ID 

Søren Michael Kofoed

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-952693637455

IP: 62.107.xxx.xxx

2021-12-16 13:32:24 UTC

NEM ID 

Michael Rasmus Bek

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-991187818244

IP: 92.241.xxx.xxx

2021-12-16 13:33:12 UTC

NEM ID 

Mads Duzenius Christensen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-539093814086

IP: 93.167.xxx.xxx

2021-12-16 13:35:59 UTC

NEM ID 

Jens Frederik Kofoed

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-961703615699

IP: 93.167.xxx.xxx

2021-12-16 13:38:09 UTC

NEM ID 

Anders Tranæs

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-676351292797

IP: 194.192.xxx.xxx

2021-12-16 15:16:54 UTC

NEM ID 

Mona Juul

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-933393791389

IP: 194.255.xxx.xxx

2021-12-16 17:51:24 UTC

NEM ID 


Søren Stemann Beck

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-891430181330

IP: 80.243.xxx.xxx

2021-12-17 09:53:05 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: Z2ACC-KNO7N-6QYL0-0W0VF-ZSYZN-GDEEN

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Flemming Andreasen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:1246528237452

IP: 93.165.xxx.xxx

2021-12-17 09:59:45 UTC

NEM ID 

Martin Hansen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:19263096-RID:1258026954320

IP: 93.165.xxx.xxx

2021-12-17 10:30:48 UTC

NEM ID 

Søren Michael Kofoed

Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-952693637455

IP: 62.107.xxx.xxx

2021-12-17 11:18:57 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: Z2ACC-KNO7N-6QYLO-0W0VF-ZSYZN-GDEEN

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>