

DAFOLO HOLDING A/S  
SUDERBOVEJ 22-24, 9900 FREDERIKSHAVN  
ÅRSRAPPORT  
2015/16  
26. REGNSKABSÅR

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
selskabets ordinære generalforsamling,  
den 14. november 2016

---

Hans Jørgen Kaptain

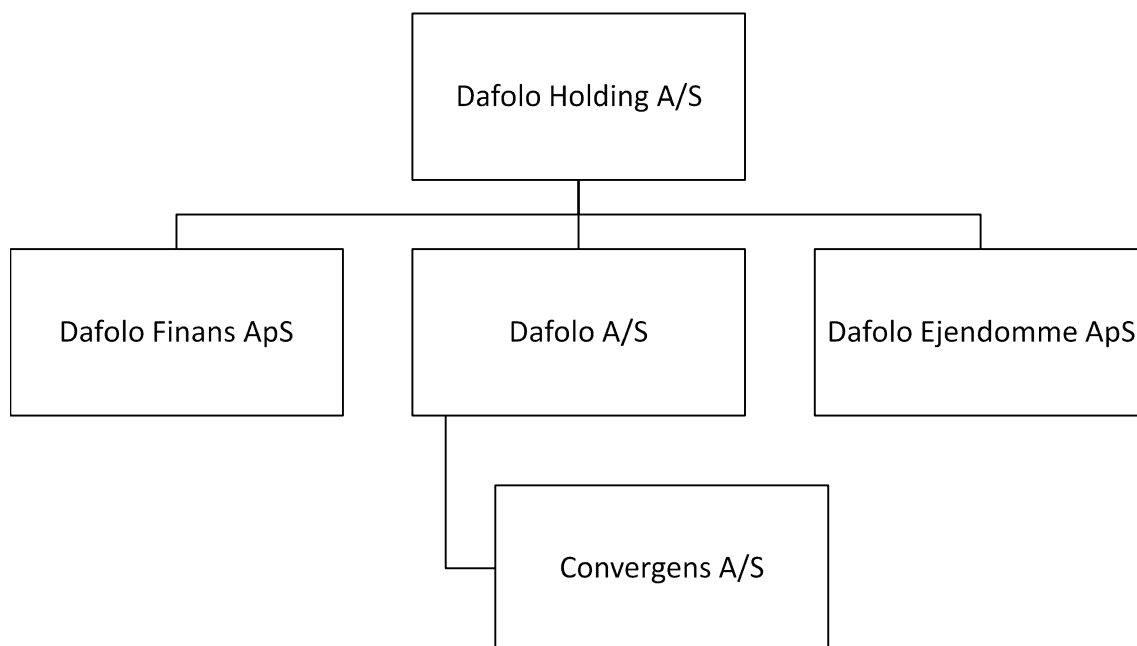
**INDHOLDSFORTEGNELSE**

	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger.....	2
Koncernoversigt.....	3
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning.....	4
Den uafhængige revisors erklæringer.....	5-6
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen.....	7
Ledelsesberetning.....	8-9
<b>Koncern- og årsregnskab 1. juli 2015 - 30. juni 2016</b>	
Anvendt regnskabspraksis.....	10-15
Resultatopgørelse.....	16
Balance.....	17-18
Pengestrømsopgørelse.....	19
Noter.....	20-24

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Dafolo Holding A/S Suderbovej 22 - 24 9900 Frederikshavn  Telefon: 96206666  CVR-nr.: 13 91 76 47 Stiftet: 1. januar 1990 Hjemsted: Frederikshavn Regnskabsår: 1. juli 2015 - 30. juni 2016
<b>Bestyrelse</b>	Hans Jørgen Kaptain, formand Jesper Christensen Lars Qvortrup Kjeld Møller Pedersen
<b>Direktion</b>	Hans Christian Højslet
<b>Revisor</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Rimmens Alle 89, Box 712 9900 Frederikshavn
<b>Pengeinstitut</b>	Nordjyske Bank A/S Jernbanegade 4-8 9900 Frederikshavn
<b>Advokat</b>	HjulmandKaptain Advokatpartnerselskab Havnepladsen 7 9900 Frederikshavn
<b>Generalforsamling</b>	Ordinær generalforsamling afholdes den 14. november 2016 på selskabets adresse.

## KONCERNOVERSIGT



## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. juli 2015 - 30. juni 2016 for Dafolo Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederikshavn, den 14. november 2016

Direktion

---

Hans Christian Højslet

Bestyrelse

---

Hans Jørgen Kaptain  
Formand

---

Jesper Christensen

---

Lars Qvortrup

---

Kjeld Møller Pedersen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

*Til kapitalejeren i Dafolo Holding A/S*

### PÅTEGNING PÅ KONCERNREGNSKABET OG ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Dafolo Holding A/S for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2015 - 30. juni 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

### UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Frederikshavn, den 14. november 2016

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab, CVR-nr. 20 22 26 70

Jann Mikkelsen  
Statsautoriseret revisor

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2015/16 tkr.	2014/15 tkr.	2013/14 tkr.	2012/13 tkr.	2011/12 tkr.
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning.....	85.584	96.792	66.932	62.898	69.137
Driftsresultat.....	-1.349	3.150	6.344	3.029	-769
Finansielle poster, netto.....	-955	-801	-747	-1.577	-1.565
Årets resultat før skat.....	-2.303	2.349	5.597	-1.942	5
Årets resultat.....	-2.086	1.671	4.259	1.228	-1.942
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	60.998	54.056	50.466	51.972	56.907
Egenkapital.....	14.297	16.383	14.711	10.453	9.224
<b>Pengestrømme</b>					
Investeringer i materielle anlægsaktiver.	4.248	6.003	1.539	225	3.196
Gennemsnitligt antal medarbejdere.....	93	80	56	58	63
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad.....	-1,6	3,3	9,5	4,8	-1,1
Afkastningsgrad.....	-3,8	4,3	11,1	-3,7	0,0
Soliditetsgrad.....	23,4	30,3	29,2	20,1	16,2
Egenkapitalforrentning.....	-13,6	10,7	44,5	14,8	-22,9
Indeks for nettoomsætning.....	124	140	97	91	100

Nøgletallene følger i al væsentlighed Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.



## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Moderselskabets væsentligste aktiviteter har i lighed med tidligere år været koordinering og udvikling af produkter i koncernens selskaber. Alle driftsaktiviteter er placeret i datterselskaberne.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

2015/16 har været et utilfredsstillende år for moderselskabet. Dafolo A/S realiserede et underskud i 2015/16 på 2.021 tkr. På baggrund heraf svarer moderselskabets resultat og økonomiske udvikling til et resultat ikke til det forventede.

Koncernen realiserede i 2015/16 et underskud efter skat på 2.086 tkr.

#### Dafolo A/S

2015/16 har i lighed med sidste år været præget af et højt aktivitetsniveau og mange investeringer for Dafolo.

For andet år i træk er virksomheden udvidet med opkøb af et selskab med overtagelse af Convergens A/S med domicil i Rødovre pr. 1. april 2016. 2015/16 var også året, hvor Dafolo gennemførte en længe planlagt udskiftning af virksomhedens økonomisystem til AX2012.

Såvel opkøbet af Convergens som implementeringen af nyt økonomisystem har påvirket virksomhedens økonomi i det forgangne år, da de udgør de seneste års største enkeltinvesteringer for Dafolo. Ligeledes er der i organisationen anvendt mange interne ressourcer på at gennemføre de to projekter. Sammenholdt med en ændret beregningsmetode for hensættelse af skyldige feriepenge vurderes ovennævnte forhold at have belastet årets resultat med et beløb svarende til årets underskud

Dafolo IT har fastholdt salget af løsninger til offentlige kunder, private kunder og kunder i udlandet og har indgået en række nye kontrakter i det forgangne år. Borgeronline® er idriftsat hos Dafolos kommunale kunder og størstedelen heraf har nu også taget Diaform+ i brug.

Dafolo Forlag har fortsat sin store succes i det forgangne år. Successen er baseret på mange års fortsat fokuseret strategisk forretningsudvikling, høj kendskabsgrad i markedet og et stærkt image. Ud over den traditionelle forlagsvirksomhed, har Dafolo Forlag med succes udbygget dette med afholdelse af store internationale konferencer i ind- og udland og opbygget en pædagogisk konsulentafdeling med konsulenter, der fokuserer på videnskabelig kompetenceudvikling med feedback og evaluering som centrale elementer.

Dafolo Grafisk har igen i det forløbne år haft et travlt år, hvor hovedopgaven har været servicering af kunder, kvalitetssikring af produkter og integration af it-systemer i forlængelse af overtagelsen af Jypa ApS.

Dafolo Lager oplever fortsat kundetilgang med forlag, der ønsker at anvende Dafolos ekspedition, så virksomheden i dag distribuerer bøger til boghandlere, privatkunder, offentlige kunder og erhvervs-kunder for godt 180 danske forlag. På grund af den øgede kundetilgang har Dafolo Lager i årets løb ibrugtaget endnu et stort fjernlager.

Årets samlede resultat i Dafolo blev en omsætning på 76 mio kr. med et underskud på 2.121 tkr. Bestyrelsen betragter det økonomiske resultat som utilfredsstillende. Bestyrelsen er tilfreds med den indsats, der er ydet i selskabet, herunder opkøbet af Convergens A/S og implementering af nyt økonomisystem.

## LEDELSESBERETNING

### Convergens A/S

Resultatet for regnskabsåret 2016 blev et overskud efter skat på 369 tkr. mod et overskud på 784 tkr. i regnskabsåret 2015. Regnskabsåret 2015 omfattede 12 måneder. Resultatet anses for tilfredsstillende og i overensstemmelse med forventningerne.

### Dafolo Finans ApS

Selskabet har i året haft et resultat efter skat på 129 tkr., hvilket anses for at være tilfredsstillende. De fremtidige driftsresultater forventes at give et positivt resultat på samme niveau som 2015/16. Den fremtidige aktivitet i selskabet forventes at være i fortsat vækst.

### Dafolo Ejendomme ApS

Selskabet har i året haft et positivt resultat efter skat på 141 tkr og anses for at være tilfredsstillende. De fremtidige driftsresultater forventes at give et positivt resultat på samme niveau som 2015/16. Den fremtidige aktivitet i selskabet forventes at forløbe uændret.

### Betydningsfulde hændelser, indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for moderselskabets eller koncernens finansielle stilling.

### Særlige risici

Der påhviler ikke moderselskabet eller koncernen risici udover sædvanlige forretningsmæssige forhold.

### Udviklingsaktiviteter

Der udføres ikke egentlige forsknings- og udviklingsaktiviteter i Dafolo Holding A/S. Udviklingsomkostninger udgiftsføres løbende i de respektive selskabers resultatopgørelser.

### Den forventede udvikling

Bestyrelsen forventer en vækst i omsætningen og et positivt resultat igen i det kommende år.

Det er opfattelsen, at de enkelte selskaber organisatorisk, produktionsteknisk og produktmæssigt står godt rustet i forhold til de markedsmæssige muligheder.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Dafolo Holding A/S for 2015/16 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C, mellemstor virksomhed.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Koncernregnskab

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Dafolo Holding A/S samt dattervirksomheder, hvori Dafolo Holding A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og dattervirksomhedernes årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages fuld eliminerings af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Positive forskelsbeløb mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog er udgangspunktet en levetid på 5 år. Negative forskelsbeløb, der modsvare en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som negativ goodwill under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Omsætning på programmerings- og konsulentytelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med færdiggørelsen, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejde.

#### Andre eksterne omkostninger

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Andre eksterne omkostninger omfatter vareforbrug på handelsvarer, omkostninger til underleverandører og samarbejdspartnere, distributionsomkostninger samt eksterne kapacitetsomkostninger.

#### Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedernes væsentligste aktiviteter.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusiv feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

I selskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

#### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med koncernforbundne danske selskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst, og med fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud. De sambeskattede selskaber indgår i acontoskatteordningen.

### BALANCEN

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til anskaffelsessum med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningerne foretages lineært over den vurderede økonomiske brugstid, der er vurderet til 3-5 år.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Materielle anlægsaktiver

Bygninger og installationer, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdi herefter:

	Brugstid	Restværdi
Bygninger og installationer.....	10-25 år	0-20%
Produktionsanlæg og maskiner.....	3-10 år	0-25%
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	3-10 år	0-25%
Indretning af lejede lokaler.....	5 år	0%

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

### Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsværdien. Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

Finansielle anlægsaktiver omfatter desuden huslejedeposita og ikke-børsnoterede aktier, der ikke forventes afhændet. Disse aktier måles til anskaffelsværdi. Børsnoterede aktier måles til børsdagens kurs.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr, omkostninger til fabriks-administration og ledelse samt aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

### Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter udskudt skat.

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte låneomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Under periodeafgrænsningsposter indregnet under passiver indgår modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømmene for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån samt afdrag på rentebærende gæld.

Likvider:

Likvider omfatter kortfristet kassekredit og likvide beholdninger.

**ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS****NØGLETAL**

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad:

$$\frac{\text{Driftsresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

Afkastningsgrad:

$$\frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$$

Soliditetsgrad:

$$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

Egenkapitalforrentning:

$$\frac{\text{Resultat efter skat ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoriteter}}$$

Nøgletallene følger i al væsentlighed Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger.



## RESULTATOPGØRELSE 1. JULI 2015 - 30. JUNI 2016

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2015/16 kr.	2014/15 tkr.	2015/16 kr.	2014/15 tkr.
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....		<b>85.583.763</b>	<b>96.792</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Vareforbrug.....		-16.496.275	-23.550	0	0
Andre driftsindtægter.....		761.577	860	0	0
Eksterne omkostninger.....		-23.967.603	-27.080	-64.000	-60
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b> .....		<b>45.881.462</b>	<b>47.022</b>	<b>-64.000</b>	<b>-60</b>
Personaleomkostninger.....	1	-42.903.687	-39.854	-150.000	-150
Af- og nedskrivninger.....	2	-4.161.866	-3.713	0	0
Andre driftsomkostninger.....		-164.599	-305	0	0
<b>RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT</b> .....		<b>-1.348.690</b>	<b>3.150</b>	<b>-214.000</b>	<b>-210</b>
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder.....		0	0	-1.850.914	1.850
Indtægter af andre kapitalandele og værdipapirer.....		-108.003	39	-25.911	28
Andre finansielle indtægter.....		5.688	18	62.914	54
Andre finansielle omkostninger.....		-852.364	-858	-125.723	-107
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>-2.303.369</b>	<b>2.349</b>	<b>-2.153.634</b>	<b>1.615</b>
Skat af årets resultat.....	3	217.237	-678	67.502	56
<b>ORDINÆRT RESULTAT EFTER SKAT</b> ...		<b>-2.086.132</b>	<b>1.671</b>	<b>-2.086.132</b>	<b>1.671</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>-2.086.132</b>	<b>1.671</b>	<b>-2.086.132</b>	<b>1.671</b>
<b>KONCERNENS ANDEL AF ÅRETS RESULTAT</b> .....		<b>-2.086.132</b>	<b>1.671</b>		
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>					
Overført resultat.....				-2.086.132	1.671
<b>I ALT</b> .....				<b>-2.086.132</b>	<b>1.671</b>

## BALANCE 30. JUNI 2016

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2016 kr.	2015 tkr.	2016 kr.	2015 tkr.
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....		2.112.848	227	0	0
Goodwill.....		7.365.056	2.128	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver.....</b>	<b>4</b>	<b>9.477.904</b>	<b>2.355</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger.....		15.079.142	15.765	0	0
Produktionsanlæg og maskiner.....		3.618.623	4.002	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....		3.474.568	3.134	15.828	16
Indretning af lejede lokaler.....		251.031	271	0	0
<b>Materielle anlægsaktiver.....</b>	<b>5</b>	<b>22.423.364</b>	<b>23.172</b>	<b>15.828</b>	<b>16</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder...		0	0	15.468.649	17.320
Andre værdipapirer.....		98.000	208	88.000	116
Lejedepositum og andre tilgodehavender.....		396.450	204	0	0
<b>Finansielle anlægsaktiver.....</b>	<b>6</b>	<b>494.450</b>	<b>412</b>	<b>15.556.649</b>	<b>17.436</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>		<b>32.395.718</b>	<b>25.939</b>	<b>15.572.477</b>	<b>17.452</b>
Råvarer og hjælpematerialer.....		491.007	463	0	0
Varer under fremstilling.....		359.269	596	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer.....		3.718.580	3.543	0	0
<b>Varebeholdninger.....</b>		<b>4.568.856</b>	<b>4.602</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.....		12.908.600	11.051	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning.....		1.061.600	0	0	0
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder.....		0	0	789.855	1.380
Udskudte skatteaktiver.....		0	0	47.217	3
Andre tilgodehavender.....		1.133.997	212	0	0
Tilgodehavende selskabsskat.....		43.965	150	508.100	150
Periodeafgrænsningsposter.....		1.730.762	2.153	0	0
<b>Tilgodehavender.....</b>		<b>16.878.924</b>	<b>13.566</b>	<b>1.345.172</b>	<b>1.533</b>
<b>Likvider.....</b>		<b>7.154.608</b>	<b>9.949</b>	<b>89.543</b>	<b>617</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>28.602.388</b>	<b>28.117</b>	<b>1.434.715</b>	<b>2.150</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>60.998.106</b>	<b>54.056</b>	<b>17.007.192</b>	<b>19.602</b>

## BALANCE 30. JUNI 2016

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2016 kr.	2015 tkr.	2016 kr.	2015 tkr.
Aktiekapital.....		9.000.000	9.000	9.000.000	9.000
Opskrivningshenlæggelser.....		10.201.153	10.201	7.292.477	7.293
Overført overskud.....		-4.904.575	-2.818	-1.995.899	90
<b>EGENKAPITAL.....</b>	<b>7</b>	<b>14.296.578</b>	<b>16.383</b>	<b>14.296.578</b>	<b>16.383</b>
Hensættelse til udskudt skat.....		2.520.410	2.924	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER.....</b>		<b>2.520.410</b>	<b>2.924</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Gæld til realkreditinstitutter.....		4.015.891	4.370	0	0
Banklån.....		4.029.804	0	0	0
Gældsbreve.....		4.125.000	0	0	0
Leasingforpligtelser.....		2.095.883	2.581	0	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b>	<b>8</b>	<b>14.266.578</b>	<b>6.951</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Kortfristet del af langfristet gæld.....	8	3.740.103	1.287	0	0
Gæld til pengeinstitutter.....		32.203	0	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder.		6.902.677	6.916	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		7.975.990	8.181	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		1.033.137	1.033	2.573.294	3.081
Selskabsskat.....		0	1.524	0	0
Anden gæld.....		10.230.430	8.857	137.320	138
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>29.914.540</b>	<b>27.798</b>	<b>2.710.614</b>	<b>3.219</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>44.181.118</b>	<b>34.749</b>	<b>2.710.614</b>	<b>3.219</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>60.998.106</b>	<b>54.056</b>	<b>17.007.192</b>	<b>19.602</b>
Eventualposter mv.	9				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	10				
Nærtstående parter	11				
Ejerforhold	12				

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

	<b>Koncernen</b>	
	<b>2016</b>	<b>2015</b>
	kr.	tkr.
Årets resultat.....	-2.086.132	1.671
Årets afskrivninger tilbageført.....	4.161.866	4.018
Tilbageførsel af realisationsavancer, netto.....	151.967	0
Regulering af andre finansielle indtægter.....	108.003	-39
Skat af årets resultat tilbageført.....	-217.237	677
Betalt selskabsskat.....	-234.990	-363
Ændring i varebeholdninger.....	32.797	-827
Ændring i tilgodehavender.....	-3.312.494	-1.759
Ændring i kortfristet gæld.....	-337.507	1.385
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITETER.....</b>	<b>-1.733.727</b>	<b>4.763</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver.....	-2.044.427	-128
Køb af materielle anlægsaktiver.....	-4.248.112	-6.003
Salg af materielle anlægsaktiver.....	1.919.222	808
Køb af finansielle anlægsaktiver.....	-8.628.252	-3.064
Salg af finansielle anlægsaktiver.....	43.980	61
Andre pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter.....	2.127.860	-1.826
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>-10.829.729</b>	<b>-10.152</b>
Afdrag på lån.....	-730.549	-1.974
Provenu ved langfristet låneoptagelse.....	10.500.000	2.430
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET.....</b>	<b>9.769.451</b>	<b>456</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER.....</b>	<b>-2.794.005</b>	<b>-4.933</b>
Likvider 1. juli.....	9.948.613	14.882
<b>LIKVIDER 30. JUNI.....</b>	<b>7.154.608</b>	<b>9.949</b>

## NOTER

	Koncernen		Morderselskabet		Note
	2015/16 kr.	2014/15 tkr.	2015/16 kr.	2014/15 tkr.	
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>1</b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere...	93	80	0	0	
Løn og gager.....	37.937.534	34.948	150.000	150	
Pensioner.....	3.002.414	2.792	0	0	
Omkostninger til social sikring.....	1.963.739	2.114	0	0	
	<b>42.903.687</b>	<b>39.854</b>	<b>150.000</b>	<b>150</b>	
Vederlag til direktion og bestyrelse...	2.866.907	2.492	150.000	150	
	<b>2.866.907</b>	<b>2.492</b>	<b>150.000</b>	<b>150</b>	
<b>Af- og nedskrivninger</b>					<b>2</b>
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver.....	37.863	383	0	0	
Goodwill.....	1.200.603	504	0	0	
Indretning af lejede lokaler.....	69.559	61	0	0	
Grunde og bygninger.....	1.066.360	1.023	0	0	
Produktionsanlæg og maskiner.....	900.092	910	0	0	
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....	887.389	832	0	0	
	<b>4.161.866</b>	<b>3.713</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Skat af årets resultat</b>					<b>3</b>
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst.....	0	428	-23.101	-57	
Regulering af udskudt skat.....	-217.237	250	-44.401	1	
	<b>-217.237</b>	<b>678</b>	<b>-67.502</b>	<b>-56</b>	

## NOTER

Note

## Immaterielle anlægsaktiver

4

	<u>Koncernen</u>	
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill
Kostpris 1. juli 2015.....	6.065.216	17.350.490
Tilgang.....	2.044.427	6.314.858
Afgang.....	-1.462.379	0
<b>Kostpris 30. juni 2016.....</b>	<b>6.647.264</b>	<b>23.665.348</b>
Afskrivninger 1. juli 2015.....	5.958.932	15.099.689
Afskrivninger solgte aktiver.....	-1.462.379	0
Årets afskrivninger .....	37.863	1.200.603
<b>Afskrivninger 30. juni 2016.....</b>	<b>4.534.416</b>	<b>16.300.292</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2016.....</b>	<b>2.112.848</b>	<b>7.365.056</b>
		<u>Moderselskabet</u>
		Goodwill
Kostpris 1. juli 2015.....		7.231.028
<b>Kostpris 30. juni 2016.....</b>		<b>7.231.028</b>
Afskrivninger 1. juli 2015.....		7.231.028
<b>Afskrivninger 30. juni 2016.....</b>		<b>7.231.028</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2016.....</b>		<b>0</b>

## Materielle anlægsaktiver

5

	<u>Koncernen</u>		
	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. juli 2015.....	23.710.396	12.283.872	9.814.761
Tilgang.....	380.690	2.565.607	1.251.935
Afgang.....	0	-3.090.956	-1.901.331
<b>Kostpris 30. juni 2016.....</b>	<b>24.091.086</b>	<b>11.758.523</b>	<b>9.165.365</b>
Opskrivninger 1. juli 2015.....	21.922.788	0	0
<b>Opskrivninger 30. juni 2016.....</b>	<b>21.922.788</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Af- og nedskrivninger 1. juli 2015.....	29.868.372	8.281.575	6.682.739
Afskrivninger solgte aktiver.....	0	-1.041.767	-1.879.331
Årets afskrivninger .....	1.066.360	900.092	887.389
<b>Af- og nedskrivninger 30. juni 2016.....</b>	<b>30.934.732</b>	<b>8.139.900</b>	<b>5.690.797</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2016.....</b>	<b>15.079.142</b>	<b>3.618.623</b>	<b>3.474.568</b>

## NOTER

Note

## Materielle anlægsaktiver (fortsat)

5

	<u>Koncernen</u>	
	Indretning af lejede lokaler	
Kostpris 1. juli 2015.....	796.559	
Tilgang.....	49.880	
<b>Kostpris 30. juni 2016.....</b>	<b>846.439</b>	
Af- og nedskrivninger 1. juli 2015.....	525.849	
Årets afskrivninger .....	69.559	
<b>Af- og nedskrivninger 30. juni 2016.....</b>	<b>595.408</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2016.....</b>	<b>251.031</b>	
	<u>Moderelskabet</u>	
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	
Kostpris 1. juli 2015.....	15.828	
<b>Kostpris 30. juni 2016.....</b>	<b>15.828</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2016.....</b>	<b>15.828</b>	

## Finansielle anlægsaktiver

6

	<u>Koncernen</u>	
	Andre værdipapirer	Lejededpositum og andre tilgodehavender
Kostpris 1. juli 2015.....	125.569	312.178
Tilgang.....	82.092	128.252
Afgang.....	0	-43.980
<b>Kostpris 30. juni 2016.....</b>	<b>207.661</b>	<b>396.450</b>
Opskrivninger 1. juli 2015.....	742	0
Årets opskrivninger .....	-110.403	0
<b>Opskrivninger 30. juni 2016.....</b>	<b>-109.661</b>	<b>0</b>
<b>Saldo 30. juni 2016.....</b>	<b>98.000</b>	<b>396.450</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2016.....</b>	<b>98.000</b>	<b>396.450</b>

## NOTER

Note

## Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

6

	Moterselskabet	
	Kapitalandele i dattervirksomheder	Andre værdipapirer
Kostpris 1. juli 2015.....	8.393.972	115.569
<b>Kostpris 30. juni 2016.....</b>	<b>8.393.972</b>	<b>115.569</b>
Opskrivninger 1. juli 2015.....	8.925.591	742
Årets opskrivninger .....	-1.850.914	-28.311
Opskrivninger 30. juni 2016.....	<b>7.074.677</b>	<b>-27.569</b>
<b>Saldo 30. juni 2016.....</b>	<b>15.468.649</b>	<b>88.000</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2016.....</b>	<b>15.468.649</b>	<b>88.000</b>

## Kapitalandele i dattervirksomheder (kr.)

Navn og hjemsted	Egenkapital	Årets resultat	Stemme og ejerandel %
Dafolo A/S, Frederikshavn.....	6.729.072	-2.120.521	100
Convergens A/S, Rødovre.....	2.554.632	369.490	100
Dafolo Finans ApS, Frederikshavn.....	1.080.804	128.640	100
Dafolo Ejendomme ApS, Frederikshavn.....	7.658.773	140.967	100

## Egenkapital

7

	Koncernen			
	Aktiekapital	Opskrivnings-henlæggelser	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. juli 2015.....	9.000.000	10.201.153	-2.818.443	16.382.710
Forslag til årets resultatdisponering.....	0	0	-2.086.132	-2.086.132
<b>Egenkapital 30. juni 2016.....</b>	<b>9.000.000</b>	<b>10.201.153</b>	<b>-4.904.575</b>	<b>14.296.578</b>

	Moterselskabet			
	Aktiekapital	Opskrivnings-henlæggelser	Overført overskud	I alt
Egenkapital 1. juli 2015.....	9.000.000	7.292.477	90.233	16.382.710
Forslag til årets resultatdisponering.....	0	0	-2.086.132	-2.086.132
<b>Egenkapital 30. juni 2016.....</b>	<b>9.000.000</b>	<b>7.292.477</b>	<b>-1.995.899</b>	<b>14.296.578</b>

Aktiekapitalen har ikke været ændret i de seneste 5 år.



## NOTER

	Note
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>	<b>8</b>
Forfald på langfristet gæld mere end 5 år efter balancetidspunktet udgør 3.698 tkr. på koncernniveau.	
<b>Eventualposter mv.</b>	<b>9</b>
Moderselskabet har afgivet solidarisk selvskyldnerkaution for alle koncernforbundne selskabers engagement med pengeinstitut.	
Der påhviler koncernen huslejeforpligtelser, som pr. 30. juni 2016 udgør max. 3.891 tkr.	
Der er indgået operationelle leasingaftaler med en gennemsnitlig årlig leasingydelse på 183 tkr. Leasingkontrakterne har en restløbetid på 25-40 mdr. med en samlet restleasingydelse på 478 tkr.	
<i>Hæftelse i sambeskatningen</i>	
Koncernens danske selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst og for visse eventuelle kildeskatter som udbytteskat og royaltyskat samt for fællesregistrering af moms.	
Tilgodehavende skat af koncernens sambeskattede indkomst udgør 44 tkr. pr. balancedagen.	
<b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>	<b>10</b>
Ejerpantebreve i koncernens ejendomme for nom. 20.600 tkr. er deponeret til sikkerhed for gæld. Desuden er der deponeret skadesløsbrev på nom. 5.500 tkr. til sikkerhed for gæld i ejendom.	
Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der deponeret ejerpantebreve på 8.000 tkr. i driftsinventar, -materiel og goodwill.	
Til sikkerhed for mellemværende med BMW Financial Services Denmark A/S er der givet sikkerhed i BMW 530 D med registreringsnummer DF 54 620.	
Herudover er der stillet virksomhedspant på nom. 14.000 tkr. til sikkerhed for pengeinstitut.	
<b>Nærtstående parter</b>	<b>11</b>
Dafolo Holding A/S' nærtstående parter omfatter følgende:	
<b>Bestemmende indflydelse</b>	
Dafolo Fonden ejer 100% af aktiekapitalen i Dafolo Holding A/S.	
<b>Øvrige nærtstående parter, som virksomheden har haft transaktioner med</b>	
Dafolo A/S, Suderbovej 22-24, 9900 Frederikshavn.	
Dafolo Ejendomme ApS, Suderbovej 22-24, 9900 Frederikshavn.	
<b>Ejerforhold</b>	<b>12</b>
Følgende aktionær er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som eneejer af aktiekapitalen:	
Dafolo Fonden	
Suderbovej 22-24	
9900 Frederikshavn	