

# Nalco Danmark ApS

Høffdingsvej 36, 3. 2500 Valby, Denmark

CVR No. 13 91 70 35

## Årsrapport

for 1. december 2015 - 30. november 2016  
27. regnskabsår

## *Annual Report*

*for the year 1 December 2015 - 30 November 2016*  
*27th financial year*

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling,  
den 9. maj 2017  
*Adopted at the Annual General Meeting of shareholders*  
on



.....  
Dirigent/Chairman

The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.

## Indholdsfortegnelse/Contents

|   |    |
|---|----|
| Ledelsespåtegning   | 1  |
| <i>Statement by the Supervisory and Executive Boards on the Annual Report</i> |    |
| Den uafhængige revisors erklæringer   | 2  |
| <i>Independent Auditors' Report</i>   |    |
| Ledelsesberetning   | 5  |
| <i>Management's Review</i>  |    |
| Selskabsoplysninger   | 6  |
| <i>Company details</i>  |    |
| <b>Årsregnskab</b>  |    |
| <b><i>Financial statements</i></b>  |    |
| Anvendt regnskabspraksis  | 7  |
| <i>Accounting policies</i>  |    |
| Resultatopgørelse 1. december 2015 - 30. november 2016                        | 15 |
| <i>Income statement for the period 1 December 2015 - 30 November 2016</i>     |    |
| Balance   | 17 |
| <i>Balance sheet</i>  |    |
| Noter   | 20 |
| <i>Notes</i>  |    |

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. december 2015 – 30. november 2016 for Nalco Danmark ApS.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. november 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. december 2015 – 30. november 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse om de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Valby, 9. maj 2017  
Valby, 9<sup>th</sup> May 2017

Direktion/Executive Board:



Henrik Kjær Christensen

Bestyrelse/Supervisory Board:



Paul Hey  
chairman



Henrik Kjær Christensen

## Statement by the Supervisory and Executive Boards on the Annual Report

*The Supervisory and Executive Boards has today considered and adopted the Annual Report of Nalco Danmark ApS for the financial period 1 December 2015 – 30 November 2016.*

*The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

*In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 30 November 2016 of the company and of the results of the company's operations for the period 1 December 2015 – 30 November 2016.*

*In our opinion, the Management's Review includes a fair review of the matters dealt with in the Management's Review.*

*We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.*

## **Den uafhængige revisors erklæringer**

### **Til kapitalejerne i Nalco Danmark ApS**

#### **Påtegning på årsregnskabet**

Vi har revideret årsregnskabet for Nalco Danmark ApS for regnskabsåret 1. december 2015 – 30. november 2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### **Revisors ansvar**

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

## ***Independent Auditors' Report***

### ***To the Shareholders of Nalco Danmark ApS***

#### ***Report on the Financial Statements***

*We have audited the Financial Statements of Nalco Danmark ApS for the financial year 1 December 2015 – 30 November 2016, which comprise income statement, balance sheet, notes and summary of significant accounting policies. The Financial Statements are prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

#### ***Management's Responsibility for the Financial Statements***

*Management is responsible for the preparation of Financial Statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

#### ***Auditor's Responsibility***

*Our responsibility is to express an opinion on the Financial Statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing and additional requirements under Danish audit regulation. This requires that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the Financial Statements are free from material misstatement.*

## Den uafhængige revisors erklæringer

## Independent Auditors' Report

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, og om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### **Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. november 2016 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. december 2015 – 30. november 2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet.

*An audit involves performing audit procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the Financial Statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the Company's preparation of Financial Statements that give a true and fair view in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by Management, as well as evaluating the overall presentation of the Financial Statements.*

*We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.*

*The audit has not resulted in any qualification.*

### **Opinion**

*In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 30 November 2016 and of the results of the Company operations for the financial period 1 December 2015 - 30 November 2016 in accordance with the Danish Financial Statements Act.*

### **Statement on Management's Review**

*We have read Management's Review in accordance with the Danish Financial Statements Act. We have not performed any procedures additional to the audit of the Financial Statements.*

**Den uafhængige revisors påtegning -  
fortsat**

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, 9. maj 2017  
*Copenhagen, 9<sup>th</sup> May 2017*

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Flemming Eghoff  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*

**Independent Auditors' Report -  
continued**

*On this basis, in our opinion, the information provided in Management's Review is consistent with the Financial Statements.*

Jan Boje Andreassen  
statsautoriseret revisor  
*State Authorised Public Accountant*

## **Ledelsesberetning**

### **Præsentation af virksomheden**

Selskabets driftsaktiviteter omfatter handel med kemiske/tekniske produkter.

### **Udviklingen i økonomiske aktiviteter og forhold**

Selskabets resultatopgørelse for perioden 1. december 2015 - 30. november 2016 udviser et resultat på DKK 264.615, og selskabets balance pr. 30. november 2016 udviser en egenkapital på DKK 2.573.206.

Selskabets regnskabsår løber fra den 1. december 2015 til den 30. november 2016.

### **Begivenheder efter balancedagen**

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af selskabets finansielle stilling.

## ***Management's Review***

### ***Business activities and mission***

*The company's business activities include trading in chemical/technical products.*

### ***Business review***

*The Company's income statement for the period 1 December 2015 - 30 November 2016 shows a net result of DKK 264.615, and the balance sheet at 30 November 2016 shows shareholders' equity of DKK 2.573.206.*

*The financial year of the company runs from 1 December 2015 to 30 November 2016.*

### ***Post balance sheet events***

*No post balance sheet events have occurred, which could materially affect the assessment of the Company's financial position.*



Selskabsoplysninger

***Company details***

Nalco Danmark ApS  
Høffdingsvej 36, 3.  
2500 Valby  
Denmark  
www.nalco.com  
Tel: +45 481-958-00  
Fax: +45 481-950-60

***Bestyrelse***

***Board of Directors***

Paul Hey

Henrik Kjær Christensen

***Direktion***

***Executive Board***

Henrik Kjær Christensen

***Revision***

***Auditors***

PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Strandvejen 44, DK-2900 Hellerup

***Bankforbindelse***

***Bankers***

Nordea and Bank of America

## **Anvendt regnskabspraksis - fortsat**

## ***Accounting policies - continued***

### **Anvendt regnskabspraksis**

### ***Accounting policies***

Årsrapporten for Nalco Danmark ApS er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B virksomheder.

*The Annual Report of Nalco Danmark ApS has been presented in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act as regards reporting class B enterprises.*

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

*The accounting policies are consistent with those of last year.*

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

*The Annual Report is presented in Danish kroner.*

### **Generelt om indregning og måling**

### ***Recognition and measurement***

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

*Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.*

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

*Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.*

## **Anvendt regnskabspraksis - fortsat**

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### **Omregning af fremmed valuta**

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidig pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egekapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

## ***Accounting policies - continued***

*Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.*

*Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.*

### ***Translation policies***

*Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Gains and losses arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.*

*Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognised in financial income and expenses in the income statement.*

## Anvendt regnskabspraksis - fortsat

## Accounting policies - continued

### Resultatopgørelsen

### Income statement

#### Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætningen og produktionsomkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til en nettopost benævnt bruttofortjeneste. Af konkurrencemæssige hensyn har selskabet valgt ikke at vise omsætningen.

#### Gross margin

*With reference to section 32 of the Financial Statements Act, the items 'Revenue' and 'Production costs' are consolidated into one item called gross margin.*

*For competitive reasons the Company has decided not to disclose the net sales.*

#### Nettoomsætning

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer indgår i nettoomsætningen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Omsætningen opgøres efter fradrag af moms, afgifter og rabatter.

#### Revenue

*Income from the sale of goods held for sale and finished goods is recognised in revenue at the time of delivery and when the risk passes to the buyer, provided that the income can be made up reliably. VAT, indirect taxes and discounts are excluded from the revenue.*

#### Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

*Expenses for raw materials and consumables*  
*Expenses for raw materials and consumables comprise the raw materials and consumables consumed to achieve revenue for the year.*

#### Distributionsomkostninger

I distributionsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt til distribution af varer solgt i årets løb samt til årets gennemførte salgskampagner mv. Herunder indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger.

#### Distribution expenses

*Distribution expenses include expenses incurred for purposes of distributing goods sold during the year and expenses related to sales campaigns, etc.*  
*Distribution expenses include expenses related to sales personnel, advertising and exhibitions.*

## Anvendt regnskabspraksis - fortsat

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger, der er afholdt i året. Herunder omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler og kontoromkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver. Anlægsaktiverne afskrives lineært på grundlag af kostprisen baseret på følgende vurdering af brugstiderne og scrapværdierne:

|   | Brugstid | Scrapværdi |
|---|----------|------------|
| Goodwill                                | 5        | 0          |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 5        | 0          |

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af anlægsaktiver indregnes i samme post i resultatopgørelsen som afskrivningerne på de pågældende aktiver.

## Accounting policies - continued

### Administrative expenses

Administrative expenses include expenses incurred during the year. Including expenses related to administrative staff, executive officers, office premises, stationery.

### Amortisation/depreciation and write-downs

Amortisation/depreciation and write-downs include amortisation/depreciation and write-downs of intangible assets and property, plant and equipment. Fixed assets are amortised/depreciated using the straight-line method, based on the cost, measured by reference to the below assessment of the useful lives and residual values of the assets:

|  | Useful life | Residual value |
|--|-------------|----------------|
| Goodwill   | 5           | 0              |
| Other fixtures and fittings, tools and equipment | 5           | 0              |

Gains or losses on the sale of fixed assets are recognised in the same item in the income statement as the amortisation/depreciation of the assets.

## **Anvendt regnskabspraksis - fortsat**

## ***Accounting policies - continued***

### **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

### ***Net financials***

*Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts that relate to the reporting period. Net financials include interest income and expenses, realised and unrealised capital and exchange gains and losses, foreign currency transactions, and allowances under the advance-payment-of-tax scheme, etc.*

### **Skat**

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der vedrører egenkapitalbevægelser.

### ***Tax***

*Tax for the year includes current tax on the year's expected taxable income and the year's deferred tax adjustments less the share of the tax for the year that concerns changes in equity.*

Aktuel og udskudt skat vedrørende egenkapitalbevægelser indregnes direkte i egenkapitalen.

*Current and deferred tax concerning changes in equity are taken directly to equity.*

## Anvendt regnskabspraksis - fortsat

## *Accounting policies - continued*

### **Balancen**

### ***Balance sheet***

#### **Immaterielle anlægsaktiver**

#### ***Intangible assets***

Goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

*Goodwill is measured at cost less accumulated amortisation and write-downs.*

#### **Materielle anlægsaktiver**

#### ***Property, plant and equipment***

Materielle anlægsaktiver omfatter andre anlæg, driftsmateriel og inventar. Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

*Property, plant and equipment comprise other fixtures, fittings, tools and equipment. Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and write-downs.*

Der foretages nedskrivningstest på materielle anlægsaktiver, såfremt der er indikationer for værdifald. Nedskrivningstesten foretages for hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Aktiverne nedskrives til det højeste af aktivets eller aktivgruppens kapitalværdi og netto-salgspris (genindvindingsværdi), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

*An impairment test is made for property, plant and equipment if there are indications of decreases in value. The impairment test is made for each individual asset or group of assets, respectively. The assets are written down to the higher of the value in use and the net selling price of the asset or group of assets (recoverable amount) if it is lower than the carrying amount.*

## **Anvendt regnskabspraksis - fortsat**

## ***Accounting policies - continued***

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### ***Receivables***

*Receivables are measured at amortised cost, which usually corresponds to the nominal value. The value is reduced by write-downs for bad debts.*

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### ***Prepayments***

*Prepayments recognised under 'Assets' comprise prepaid expenses regarding subsequent reporting years.*

### **Selskabsskat**

Aktuelle skatteforpligtelser indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

### ***Income taxes***

*Current tax charges are recognised in the balance sheet as the estimated tax charge in respect of the expected taxable income for the year, adjusted for tax on prior years' taxable income and tax paid in advance.*



## **Anvendt regnskabspraksis - fortsat**

Hensættelse til udskudt skat beregnes som midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst, samt midlertidige forskelle på ikke-afskrivningsberettiget goodwill.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

### **Skat af årets resultat**

Selskabet er sambeskattet med Ecolab ApS. Den danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

### **Øvrige gældsforpligtelser**

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

## **Accounting policies - continued**

*Provisions for deferred tax are calculated as temporary differences between carrying amounts and tax values, with the exception of temporary differences occurring at the time of acquisition of assets and liabilities neither affecting the results of operations nor the taxable income, and temporary differences on non-amortisable goodwill.*

*Deferred tax assets are recognised at the value at which they are expected to be utilised, either through elimination against tax on future earnings or a set-off against deferred tax liabilities.*

### **Tax on result for the year**

*The Company is jointly taxed with Ecolab ApS. The tax effect of the joint taxation is allocated to Danish enterprises in proportion to their taxable incomes.*

### **Other debts**

*Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.*

**RESULTATOPGØRELSE 1. december 2015 - 30. november 2016**  
*INCOME STATEMENT for the period 1 December 2015 - 30 November 2016*

|   | Notes | 2016/2015<br>DKK | 2015/2014<br>DKK |
|---|-------|------------------|------------------|
| <b>Bruttofortjeneste</b>  |       | 10.020.043       | 8.318.686        |
| <i>Gross margin</i>   |       |                  |                  |
| Distributionsomkostninger<br><i>Distribution expenses</i>                     | 1+2   | -8.013.158       | -6.497.755       |
| Administrationsomkostninger<br><i>Administrative expenses</i>                 | 1+2   | -1.520.747       | -1.326.742       |
| Andre driftsindtægter<br><i>Other operating income</i>                        |       | <u>-13.302</u>   | <u>-6.460</u>    |
| <b>Resultat før finansielle poster</b><br><i>Profit before net financials</i> |       | 472.836          | 487.729          |
| Finansielle indtægter<br><i>Financial income</i>                              | 3     | 122.800          | 8.076            |
| Finansielle omkostninger<br><i>Financial expenses</i>                         | 4     | <u>-257.285</u>  | <u>-159.063</u>  |
| <b>Resultat før skat</b><br><i>Profit before tax</i>                          |       | 338.351          | 336.742          |
| Skat af årets resultat<br><i>Tax for the period</i>                           | 5     | <u>-73.736</u>   | <u>-31.009</u>   |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b><br><b>NET RESULT FOR THE PERIOD</b>                     |       | <u>264.615</u>   | <u>305.733</u>   |

## Resultatdisponering

### *Appropriation of loss/profit*

Det disponible beløb udgør:

*Loss/profit to be appropriated:*

|   | <b>2016/2015</b> | <b>2015/2014</b> |
|---|------------------|------------------|
|   | <b>DKK</b>       | <b>DKK</b>       |
| Overført fra tidligere år<br><i>Retained earnings</i>   | 1.807.591        | 1.501.858        |
| Årets resultat<br><i>Net Result for the period</i>  | <u>264.615</u>   | <u>305.733</u>   |
| Til disposition<br><i>Available for appropriation</i>   | <u>2.072.206</u> | <u>1.807.591</u> |
| foreslås af bestyrelsen disponeret således:<br><i>the Supervisory Board recommends the following appropriation of the profit/(loss)</i> |                  |                  |
| Overført resultat<br><i>Retained earnings</i>   | <u>2.072.206</u> | <u>1.807.591</u> |
| Disponeret<br><i>Total appropriation</i>  | <u>2.072.206</u> | <u>1.807.591</u> |

**Balance**  
**pr. 30. November**  
**Balance sheet**  
*at 30 November*

|  | Notes | 2016/2015<br>DKK | 2015/2014<br>DKK |
|--|-------|------------------|------------------|
| <b>Aktiver</b>   |       |                  |                  |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar<br><i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i> |       | <u>727.583</u>   | <u>606.271</u>   |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b><br><i>Property, plant and equipment</i>                            | 6     | <u>727.583</u>   | <u>606.271</u>   |
| <b>Anlægsaktiver i alt</b><br><i>Total fixed assets</i>  |       | <u>727.583</u>   | <u>606.271</u>   |

|   | Notes | 2016/2015<br>DKK  | 2015/2014<br>DKK |
|---|-------|-------------------|------------------|
| <b>Omsætningsaktiver</b>  |       |                   |                  |
| <i>Current assets</i>   |       |                   |                  |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser<br>Trade receivables                  |       | 5.468.185         | 3.202.932        |
| Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder<br>Receivables from group enterprises |       | 1.426.884         | -                |
| Tilgodehavende selskabsskat<br>Income taxes receivable                            |       | 4.000             | 4.000            |
| Udskudt skatteaktiv<br>Deferred tax asset   | 7     | 1.869.784         | 1.943.519        |
| Periodeafgrænsningsposter<br>Accruals   |       | <u>-</u>          | <u>37.536</u>    |
| Tilgodehavender<br>Receivables  |       | <u>8.768.853</u>  | <u>5.187.987</u> |
| Likvide beholdninger<br>Cash  |       | <u>820.793</u>    | <u>1.922.707</u> |
| Omsætningsaktiver i alt<br><i>Total current assets</i>                            |       | <u>9.589.646</u>  | <u>7.110.694</u> |
| Aktiver i alt<br><i>Total assets Balance</i>                                      |       | <u>10.317.229</u> | <u>7.716.965</u> |

*Balance pr. 30.november*

*Balance sheet*

| <i>at 30 November</i>                          |       | 2016/2015         | 2015/2014        |
|--|-------|-------------------|------------------|
|  | Notes | DKK               | DKK              |
| <b>Passiver</b>                                |       |                   |                  |
| <i>Equity and liabilities</i>                  |       |                   |                  |
| <b>Egenkapital</b>                             |       |                   |                  |
| <i>Shareholders' equity</i>                    |       |                   |                  |
| Selskabskapital                                |       | 501.000           | 501.000          |
| <i>Share capital</i>                           |       |                   |                  |
| Overført resultat                              |       | <u>2.072.206</u>  | <u>1.807.591</u> |
| <i>Retained earnings</i>                       |       |                   |                  |
| <b>Egenkapital i alt</b>                       | 8     | <u>2.573.206</u>  | <u>2.308.591</u> |
| <i>Total shareholders' equity</i>              |       |                   |                  |
| <b>Gældsforpligtelser</b>                      |       |                   |                  |
| <i>Liabilities other than provisions</i>       |       |                   |                  |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser       |       | 128.294           | 147.865          |
| <i>Trade payables</i>                          |       |                   |                  |
| Gæld til tilknyttede virksomheder              |       | 5.020.004         | 2.751.771        |
| <i>Payables to group enterprises</i>           |       |                   |                  |
| Anden gæld                                     |       | <u>2.595.725</u>  | <u>2.508.738</u> |
| <i>Other payables</i>                          |       |                   |                  |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>         |       | <u>7.744.023</u>  | <u>5.408.374</u> |
| <i>Short-term liabilities</i>                  |       |                   |                  |
| <b>Gældsforpligtelser i alt</b>                |       | <u>7.744.023</u>  | <u>5.408.374</u> |
| <i>Total liabilities other than provisions</i> |       |                   |                  |
| <b>Passiver i alt</b>                          |       | <u>10.317.229</u> | <u>7.716.965</u> |
| <i>Total equity and liabilities</i>            |       |                   |                  |
| <b>Andre økonomiske forpligtelser</b>          | 9     |                   |                  |
| <i>Other financial obligations</i>             |       |                   |                  |
| <b>Nærtstående parter</b>                      | 10    |                   |                  |
| <i>Related parties</i>                         |       |                   |                  |

## Noter

### Notes

|   | 2016/2015        | 2015/2014        |
|---|------------------|------------------|
|   | DKK              | DKK              |
| <b>Note 1. Personalemkostninger</b>   |                  |                  |
| <i>Staff costs</i>  |                  |                  |
| Lønninger og gager<br><i>Wages and salaries</i>   | 4.606.570        | 2.957.005        |
| Pensionsomkostninger<br><i>Pension costs</i>  | 340.114          | 251.660          |
| Andre omkostninger til social sikring<br><i>Other social security costs</i>   | 17.922           | 12.960           |
|   | <u>4.964.606</u> | <u>3.221.625</u> |
| <br>Personalemkostningerne fordeles således:<br><i>Staff costs were incurred as follows:</i>  |                  |                  |
| <br>Distributionsomkostninger<br><i>Distribution expenses</i>   | <u>4.964.606</u> | <u>3.221.625</u> |
|   | <u>4.964.606</u> | <u>3.221.625</u> |
| <br>Der er ikke udbetalt vederlag til direktion og bestyrelse.<br><i>No fees were paid to the Executive and Supervisory Boards in the year.</i> |                  |                  |
| <br>Gennemsnitligt antal medarbejdere<br><i>Average number of employees</i>   | <u>8</u>         | <u>6</u>         |

## Noter

### Notes

#### Note 2. Af- og nedskrivninger

##### *Amortisation/depreciation and write-downs*

|   | Distributionsom-<br>kostninger | 2016/2015             | 2015/2014      |
|---|--------------------------------|-----------------------|----------------|
|   | <i>Distribution expenses</i>   | I alt<br><i>Total</i> |                |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar           | <u>442.409</u>                 | <u>442.409</u>        | <u>253.157</u> |
| <i>Fixtures and fittings, tools and equipment</i> |                                |                       |                |
|   | <u>442.409</u>                 | <u>442.409</u>        | <u>253.157</u> |

#### Note 3. Andre finansielle indtægter

##### *Other financial income*

|   | 2016/2015      | 2015/2014    |
|---|----------------|--------------|
|   | DKK            | DKK          |
| Andre renteindtægter, valutakursgevinster og lignende indtægter     | <u>122.800</u> | <u>8.076</u> |
| <i>Other interest receivable, exchange gains and similar income</i> |                |              |
|   | <u>122.800</u> | <u>8.076</u> |

#### Note 4. Andre finansielle omkostninger

##### *Other financial expenses*

|   |                |                |
|---|----------------|----------------|
| Renteomkostninger, valutakurstab og lignende omkostninger     | <u>257.285</u> | <u>159.063</u> |
| <i>Interest payable, exchange losses and similar expenses</i> |                |                |
|   | <u>257.285</u> | <u>159.063</u> |



**Noter****Notes**

|   | 2016/2015     | 2015/2014     |
|---|---------------|---------------|
|   | DKK           | DKK           |
| <b>Note 5. Skat af årets resultat</b><br><b><i>Tax for the year</i></b>     |               |               |
| Ændring i afsat udskudt skat<br><i>Change in provision for deferred tax</i> | <u>73.736</u> | <u>31.009</u> |
|   | <u>73.736</u> | <u>31.009</u> |
| <br>som fordeler sig således:<br><i>analysed as follows:</i>                |               |               |
| Skat af årets resultat<br><i>Tax for the year</i>                           | <u>73.736</u> | <u>31.009</u> |
| <b>I alt</b><br><b><i>Total</i></b>   | <u>73.736</u> | <u>31.009</u> |

## Noter

### Notes

#### Note 6. Materielle anlægsaktiver *Property, plant and equipment*

|  | <b>Andre anlæg, drifts-<br/>materiel og inventar</b><br><i>Other fixtures and<br/>fittings, tools and<br/>equipment</i> |
|--|---|
| <b>Kostpris</b><br><i>Cost</i>   |   |
| Saldo pr. 1/12/2015<br><i>Balance at 1/12/2015</i>   | 1.388.844   |
| Tilgang i årets løb<br><i>Additions in the year</i>  | 563.721   |
| Afgang i årets løb<br><i>Disposals in the year</i>   | _____ -   |
| <b>Kostpris pr. 30/11 2016</b><br><i>Cost at 30/11 2016</i>                                      | <u>1.952.565</u>  |
| <b>Af- og nedskrivninger</b><br><i>Depreciation and write-downs</i>                              |   |
| Saldo pr. 1/12/2015<br><i>Balance at 1/12/2015</i>   | 782.573   |
| Årets afskrivninger<br><i>Depreciation in the year</i>   | 442.409   |
| Afgang i årets løb<br><i>Disposals in the year</i>   | _____ -   |
| <b>Af- og nedskrivninger pr. 30/11/2016</b><br><i>Depreciation and write-downs at 30/11/2016</i> | <u>1.224.982</u>  |
| <b>Regnskabsmæssig værdi pr. 30/11/2016</b><br><i>Carrying amount at 30/11/2016</i>              | <u><u>727.583</u></u>   |

## Noter

### Notes

#### Note 7. Udskudt skatteaktiv

##### *Deferred tax asset*

Som følge af selskabets koncernstruktur og interne afregningspriser er det muligt for selskabets ledelse at estimere de fremtidige årlige overskud. På den baggrund forventes skatteaktivet fuldt udnyttet i år 2035, hvorfor skatteaktivet er indregnet til kurs 100. Grundet periodens længde forekommer der dog en betydelig usikkerhed omkring indregning og måling af skatteaktivet.

*Due to the Company's group structure and transfer prices, Company Management is able to estimate future annual profits. In this basis, the tax asset is expected to be fully utilised by 2035, and it has therefore been recognised at par value. However, due to the length of the period, recognition and measurement of the tax asset are subject to considerable uncertainty.*

#### Note 8. Egenkapitalopgørelse

##### *Statement of changes in equity*

|  | Selskabskapital      | Overført resultat                               | Foreslået udbytte        | I alt        |
|--|----------------------|---|--------------------------|--------------|
|  | <i>Share capital</i> | <i>Retained earnings/-<br/>Accumulated loss</i> | <i>Proposed dividend</i> | <i>Total</i> |
| <b>Egenkapital pr. 1/12/2015</b><br><i>Shareholders' equity at 1/12/2015</i>   | 501.000              | 1.807.591                                       | -                        | 2.308.591    |
| <b>Overført i året</b><br><i>Retained earnings</i>                             | -                    | 264.615   | -                        | 264.615      |
| <b>Egenkapital pr. 30/11/2016</b><br><i>Shareholders' equity at 30/11/2016</i> | 501.000              | 2.072.206                                       | -                        | 2.573.206    |

## Noter

### Notes

#### Note 9. Andre økonomiske forpligtelser *Other financial obligations*

Forpligtelser ifølge operationelle leasingkontrakter vedrørende automobiler og edb-anlæg udgør  
*Payments under operating leases concerning cars and IT equipment are*

2016/2015

660.237

#### Note 10. Nærtstående parter *Related parties*

*Kapitalejere med ejerandel på mere end 5 % af selskabskapitalen eller 5 % af stemmerne*

*Shareholders holding 5% or more of the share capital or the voting rights*

Enviroflo Engineering Limited, Winnington Avenue, Northwich, Cheshire, CW8 4DX  
ENGLAND

*Ultimativt Moderselskab*

*Parent*

Ecolab Inc, 370 N. Wabasha Street, St. Paul, Minnesota 55102-2233, USA