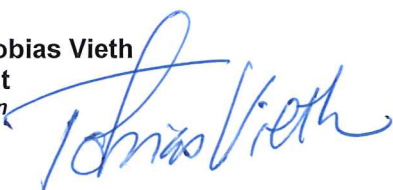


Årsrapport for perioden
1. juli 2020 til 30. juni 2021
Annual report for the period
1 July 2020 to 30 June 2021

Boston Nordic Group A/S
Lucernemarken 9
3520 Farum
CVR-nr. 13 90 72 77
CVR no. 13 90 72 77

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 2. november 2021
Adopted at the annual general meeting on 2 November 2021

Axel Tobias Vieth
dirigent
chairman



Indholdsfortegnelse Table of contents

	Side Page
Påtegninger <i>Statements</i>	
Ledelsespåtegning <i>Statement by management on the annual report</i>	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent auditor's report</i>	5
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company details</i>	12
Koncernoversigt <i>Group chart</i>	13
Hoved- og nøgletal <i>Financial highlights</i>	14
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	16
Koncern- og årsregnskab <i>Consolidated and parent financial statements</i>	
Resultatopgørelse 1. juli 2020 - 30. juni 2021 <i>Income statement</i> <i>1 July 2020 - 30 June 2021</i>	19
Balance 30. juni 2021 <i>Balance sheet at 30 June 2021</i>	21
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	25
Pengestrømsopgørelse 1. juli 2020 - 30. juni 2021 <i>Cash flow statement</i> <i>1 July 2020 - 30 June 2021</i>	27
Noter <i>Notes</i>	29
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	44

Disclaimer

The English part of this parallel document in Danish and English is an unofficial translation of the original Danish text. In the event of disputes or misunderstandings arising from the interpretation of the translation, the Danish language version shall prevail.

Ledelsespåtegning

Statement by management on the annual report

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021 for Boston Nordic Group A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 og resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

The supervisory and executive boards have today discussed and approved the annual report of Boston Nordic Group A/S for the financial year 1 July 2020 - 30 June 2021.

The annual report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and parent financial statements give a true and fair view of the company and the group financial position at 30 June 2021 and of the results of the group and the company operations and consolidated cash flows for the financial year 1 July 2020 - 30 June 2021.

In our opinion, management's review includes a fair review of the matters dealt with in the management's review.

Ledespåtegning
Statement by management on the annual report

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Management recommends that the annual report should be approved by the company in general meeting.

Furesø, den 1. november 2021
Furesø, 1 November 2021

Direktion
Executive board


Christian Banzhaf
direktør
director

Bestyrelse
Supervisory board


Jan Brus Albæk


Christian Banzhaf


Axel Tobias Vieth
formand
chairman

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Til kapitalejeren i Boston Nordic Group A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Boston Nordic Group A/S for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

To the shareholder of Boston Nordic Group A/S

Opinion

We have audited the consolidated financial statements and the parent company financial statements of Boston Nordic Group A/S for the financial year 1 July 2020 - 30 June 2021, which comprise a summary of significant accounting policies, income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, for both the group and the parent company . The consolidated financial statements and the parent company financial statements are prepared under the Danish Financial Statements Act.

In our opinion, the consolidated financial statements and the parent company financial statements give a true and fair view of the group and the parent company's financial position at 30 June 2021 and of the results of the group and the parent company's operations and cash flows for the financial year 1 July 2020 - 30 June 2021 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA's Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and parent company" section of our report. We are independent of the group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Management's responsibilities for the consolidated financial statements and the financial statements

Management is responsible for the preparation of consolidated financial statements and parent company financial statements, that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the consolidated financial statements and the parent company financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

In preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements, management is responsible for assessing the group's and the parent company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements unless management either intends to liquidate the group or the company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements and parent company financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements and parent company financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements and parent company financial statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling-er som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling-er, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements and parent company financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the group's and the parent company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting in preparing the consolidated financial statements and parent company financial statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the group's and the parent company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements and parent company financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the group and the company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the consolidated financial statements and parent company financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements and parent company financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning *Independent auditor's report*

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.
- Obtain sufficient and appropriate audit evidence regarding the financial information for the group's entities or business activities to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for directing, supervising and conducting the audit of the group. We alone are responsible for our audit opinion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Statement on management's review

Management is responsible for management's review.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Our opinion on the consolidated financial statements and parent company financial statements does not cover management's review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

In connection with our audit of the consolidated financial statements and parent company financial statements, our responsibility is to read management's review and, in doing so, consider whether management's review is materially inconsistent with the consolidated financial statements and parent company financial statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning
Independent auditor's report

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejl-information i ledelsesberetningen.

Moreover, it is our responsibility to consider whether management's review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, we conclude that management's review is in accordance with the consolidated financial statements and parent company financial statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement of management's review.

København Ø, den 1. november 2021
København Ø, 1 November 2021

THORVALD REIN
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
CVR-nr. 79 35 53 13
CVR no. 79 35 53 13

Jan Nielsen
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
MNE-nr. mne9567
MNE no. mne9567

Selskabsoplysninger Company details

Selskabet The company

Boston Nordic Group A/S
Lucernemarken 9
3520 Farum

Telefon: 48 10 48 10
Telephone:

Hjemmeside: www.boston.dk
Website:

CVR-nr.: 13 90 72 77
CVR no.:

Regnskabsperiode: 1. juli 2020 - 30. juni 2021
Reporting period: 1 July 2020 - 30 June 2021

Stiftet: 1. februar 1990
Incorporated: 1 February 1990

Hjemsted: Furesø
Domicile: Furesø

Binavne Secondary names

B.D. Holding A/S

Bestyrelse Supervisory board

Jan Brus Albæk
Christian Banzhaf
Axel Tobias Vieth, formand (chairman)

Direktion Executive board

Christian Banzhaf, direktør (director)

Revision Auditors

Thorvald Rein
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Øster Allé 56, 1.
2100 København Ø

Koncernregnskab Consolidated financial statements

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet C. Banzhaf Holding ApS
The company is reflected in the group report as the parent company C. Banzhaf Holding ApS

Koncernoversigt Group chart

Moderselskab
Parent Company

Boston Nordic Group A/S,
Furesø, Danmark (*Denmark*)
Nom. DKK 500.000

**Konsoliderede
dattervirksomheder**
Consolidated subsidiaries

100% Boston Group A/S,
Furesø, Danmark (*Denmark*)
Nom. DKK 500.000

100% Nordic Warehouse Solutions A/S
Furesø, Danmark (*Denmark*)
Nom. DKK 500.000

100% Boston Group AB,
Gøteborg, Sverige (*Sweden*)
Nom. SEK 500.000

100% Boston Group AS,
Kristiansand, Norge (*Norway*)
Nom. NOK 1.350.000

90% Boston Group OY,
Kaarina, Finland (*Finland*)
Nom. EUR 50.000

Hoved- og nøgletal Financial highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:
Seen over a 5-year period, the development of the Company may be described by means of the following financial highlights:

	Koncern Group				
	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal <i>Key figures</i>					
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	525.562	382.780	315.668	290.822	254.440
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>	73.100	37.994	29.704	25.263	16.169
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before net financials</i>	59.687	27.651	21.051	17.264	8.365
Resultat af finansielle poster <i>Net financials</i>	-1.465	-205	-408	-1.254	-1.344
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>	45.564	21.446	16.015	12.338	5.670
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	173.355	138.897	110.140	103.956	105.797
Investering i materielle anlægsaktiver <i>Investment in property, plant and equipment</i>	-232	0	-919	0	0
Egenkapital <i>Equity</i> <i>Equity excl. non-controlling interests</i>	80.291	56.809	51.475	47.740	37.634
- driftsaktivitet <i>- operating activities</i>	34.217	14.252	8.860	5.426	11.298
- investeringsaktivitet <i>- investing activities</i> <i>- including investment in property, plant and equipment</i>	-232	104	-4.174	-35	0
- finansieringsaktivitet <i>- financing activities</i>	-22.000	-16.000	-12.000	-2.000	-111
Antal medarbejdere <i>Number of employees</i>	22	19	16	17	15

Hoved- og nøgletal

Financial highlights

	Group				
	2020/21	2019/20	2018/19	2017/18	2016/17
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Nøgletal					
<i>Financial ratios</i>					
Bruttomargin <i>Gross margin</i>	13,9%	9,9%	9,4%	8,7%	6,4%
Overskudsgrad <i>EBIT margin</i>	11,4%	7,2%	6,7%	5,9%	3,3%
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	38,2%	22,2%	19,7%	16,5%	9,0%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	46,3%	40,9%	46,7%	45,9%	35,6%
Forrentning af egenkapital <i>Return on equity</i>	66,5%	39,6%	32,3%	28,9%	16,0%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

The financial ratios are calculated in accordance with the Danish Finance Society's recommendations and guidelines. For definitions, see the summary of significant accounting policies.

Ved ændring af regnskabspraksis er der foretaget tilpasning af sammenligningstal tilbage fra 2016/17. Der henvises til omtale heraf i afsnittet for anvendt regnskabspraksis.

Where the accounting policies have been changed, the comparatives for 2016/17 onwards have been restated. For an account of changes in accounting policies, see the summary of significant accounting policies.

Ledelsesberetning Management's review

Koncernens og selskabets væsentligste aktiviteter

Koncernens hovedaktiviteter er handel med consumer elektronik, droner og robotter m.v. Boston Nordic Group A/S's aktivitet er at være holdingselskab.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der er ikke forekommet usikkerhed ved indregning og måling i årsrapporten.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2020/21 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2020/21 udviser et overskud på kr. 45.563.885, og koncernens balance pr. 30. juni 2021 udviser en egenkapital på kr. 80.290.930.

Business review

The primary activities of the Group are trading in consumer electronic, drones and robots etc. Boston Nordic Group A/S' activities comprise holding company activities..

Recognition and measurement uncertainties

The recognition and measurement of items in the annual report is not associated with any uncertainty.

Unusual matters

The group's financial position at 30 June 2021 and the results of its operations and cash flows for the financial year ended 30 June 2021 are not affected by any unusual matters.

Financial review

The group's income statement for the year ended 30 June 2021 shows a profit of kr. 45.563.885, and the balance sheet at 30 June 2021 shows equity of kr. 80.290.930.

Ledelsesberetning *Management's review*

Koncernresultatet for året 2020/21 har levet op til de forventningerne der var stillet.

The consolidated result for the year 2020/21 has lived up to the expectations that were set.

Moderselskabets resultat har levede op til forventningerne der var stillet til regnskabsåret.

The parent company's result has lived up to the expectations set for the financial year 2020/21.

De nordiske datterselskaber har alle levet op til forventningerne.

The Nordic subsidiaries have reached the expectations for the year.

Der har i regnskabsåret været en fortsat fokus på optimering af både omkostninger og produktsortiment.

During the financial year, there was a continued focus on optimizing both costs and product range.

Der er tilføjet flere nye interessante producenter. Udviklingen af og fokus på forretningen inden for professionelle og kommercielle droner er som ventet vokset meget og forventes at bidrage til en yderligere vækst i resultatet for det kommende år

Several interesting new producers have been added. The development of and focus on the business within professional and commercial drones has, as expected, grown a lot and is expected to contribute to a further growth in the result for the coming year.

Koncernen har kun været påvirket af Covid-19 i et begrænset omfang. Nogle produkter har solgt bedre og andre dårligere. Fragtpriserne har i anden halvdel af regnskabsåret været påvirket af Covid-19 hvilket har medført højere omkostninger, længere transittider og højere varelagre for at sikre en så stabil forsyning som muligt. Deraf også et unormalt højt behov for arbejdskapital hvilket dog er løst igennem egen finansiering og de eksisterende bankaftaler.

The Group has only been affected by Covid-19 to a limited extent. Some products have sold better and others worse. Freight prices have been affected by Covid-19 in the second half of the financial year, which has led to higher costs, longer transit times and higher inventories to ensure as stable a supply as possible. Hence also an abnormally high need for working capital, which, however, has been solved through own financing and the existing bank agreements..

Finansiering

Koncernledelsen forventer, at kreditfaciliteter for koncernen ikke skal udvides. Det budgetterede cashflow for 2021/22 kan opfyldes på baggrund af de nuværende indgående aftaler med selskabets bankforbindelse.

Financing

Group management expects that this year's credit facilities for the group will not be expanded. The budgeted cash flow for 2021/22 can be met on the basis of the current agreements in place.

Ledelsesberetning Management's review

Investeringer

Koncernledelsen forventer ingen større investeringer i det kommende regnskabsår.

Investments

Group management does not expect any major investments in the coming financial year.

Betydningsfulde hændelser, som er indtruffet efter regnskabsårets afslutning

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, som væsentligt vil kunne påvirke koncernens finansielle stilling.

Significant events occurring after the end of the financial year

No events have occurred after the balance sheet date which could significantly affect the the group's financial position.

Virksomhedens forventede udvikling, herunder særlige forudsætninger og usikre faktorer

Koncernledelsen forventer en fremgang i koncernomsætningen på mellem 10 -15%, som følge af forsat markedsføring og optimering af produktsortiment. Herudover forventer koncernledelsen en stigning i årets koncernresultat på ca. 10%.

Expected development of the company, including specific prerequisites and uncertainties

Group management expects an increase in group revenue of between 10-15%, as a result of continued marketing and optimization of the product range. In addition, the group management expects an increase in the year's group result of approx. 10%.

Virksomhedens viden ressourcer, hvis de er af særlig betydning for den fremtidige indtjening

Det er afgørende, at koncernen er i stand til at tiltrække og fastholde kompetente og motiverede medarbejdere.

The company's knowledge resources if of particular importance to its future earnings

It is essential that the group is capable of attracting and retaining competent and motivated employees.

Virksomhedens påvirkning af det eksterne miljø og foranstaltninger til forebyggelse, reduktion mv.

Koncernen opfylder lovgivningskrav på miljøområdet.

Impact on the external environment and measures taken to prevent, reduce or mitigate damage

The group complies with the all legal requirements regarding the environment.

Resultatopgørelse
1. juli 2020 - 30. juni 2021
Income statement
1 July 2020 - 30 June 2021

	Koncern		Moderselskab	
	<i>Group</i>		<i>Parent company</i>	
Note	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	kr.	kr.	kr.	kr.
Nettoomsætning <i>Revenue</i>	525.561.713	382.780.246	14.111.285	0
Andre driftsindtægter <i>Other operating income</i>	100.340	2.104	10.000	0
Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer <i>Expenses for raw materials and consumables</i>	-443.055.444	-336.076.788	0	0
Andre eksterne omkostninger <i>Other external costs</i>	-9.506.678	-8.711.907	-96.640	-72.173
Bruttoresultat <i>Gross profit</i>	73.099.931	37.993.655	14.024.645	-72.173
Personaleomkostninger <i>Staff costs</i>	-12.547.696	-9.458.010	0	0
Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA) <i>Profit/loss before amortisation/depreciation and impairment losses</i>	60.552.235	28.535.645	14.024.645	-72.173
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Depreciation, amortisation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment</i>	-865.525	-885.073	0	0
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before net financials</i>	59.686.710	27.650.572	14.024.645	-72.173

Resultatopgørelse
1. juli 2020 - 30. juni 2021 (Fortsat)
Income statement
1 July 2020 - 30 June 2021 (Continued)

	Note	Koncern		Moderselskab	
		<i>Group</i>		<i>Parent company</i>	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
		kr.	kr.	kr.	kr.
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Income from investments in subsidiaries</i>		0	0	32.912.076	20.615.196
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	2	362.204	564.628	1.819.320	1.452.484
Finansielle omkostninger <i>Financial costs</i>	3	-1.827.318	-769.486	-61.682	-430.806
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		58.221.596	27.445.714	48.694.359	21.564.701
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	4	-12.657.711	-5.999.629	-3.469.927	-213.523
Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>		45.563.885	21.446.085	45.224.432	21.351.178
Resultatdisponering <i>Distribution of profit</i>	5				

Balance 30. juni 2021
Balance sheet at 30 June 2021

	Note	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent company</i>	
		2020/21 kr.	2019/20 kr.	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Aktiver <i>Assets</i>					
Goodwill <i>Goodwill</i>		1.904.117	2.536.564	0	0
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	6	<u>1.904.117</u>	<u>2.536.564</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		580.806	542.233	0	0
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		53.645	92.818	0	0
Materielle anlægsaktiver <i>Tangible assets</i>	7	<u>634.451</u>	<u>635.051</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder <i>Investments in subsidiaries</i>	8	0	0	41.860.205	28.918.504
Deposita	9	407.993	400.170	0	0
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>		<u>407.993</u>	<u>400.170</u>	<u>41.860.205</u>	<u>28.918.504</u>
Anlægsaktiver i alt <i>Total non-current assets</i>		<u>2.946.561</u>	<u>3.571.785</u>	<u>41.860.205</u>	<u>28.918.504</u>

Balance 30. juni 2021 (Fortsat)
Balance sheet at 30 June 2021 (Continued)

Note	Koncern Group		Moderselskab Parent company	
	2020/21 kr.	2019/20 kr.	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Aktiver				
<i>Assets</i>				
Færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>	75.784.564	26.830.222	0	0
	<u>75.784.564</u>	<u>26.830.222</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Varebeholdninger				
<i>Stocks</i>				
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>	65.913.707	74.240.862	0	0
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder <i>Receivables from subsidiaries</i>	0	0	21.607.437	21.866.431
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	2.576.230	7.505.393	948.142	715.720
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	0	0	25.841	34.455
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>	1.312	0	1.312	0
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag <i>Joint taxation contributions receivable</i>	145.404	0	4.608.607	4.066.961
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	1.472.167	14.217.636	0	0
Tilgodehavender	<u>70.108.820</u>	<u>95.963.891</u>	<u>27.191.339</u>	<u>26.683.567</u>
<i>Receivables</i>				
Likvide beholdninger	<u>24.515.070</u>	<u>12.530.757</u>	<u>18.435.803</u>	<u>5.074.438</u>
<i>Cash at bank and in hand</i>				
Omsætningsaktiver i alt	<u>170.408.454</u>	<u>135.324.870</u>	<u>45.627.142</u>	<u>31.758.005</u>
<i>Total current assets</i>				
Aktiver i alt	<u>173.355.015</u>	<u>138.896.655</u>	<u>87.487.347</u>	<u>60.676.509</u>
<i>Total assets</i>				

Balance 30. juni 2021
Balance sheet at 30 June 2021

Note	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent company</i>	
	2020/21 kr.	2019/20 kr.	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Passiver <i>Equity and liabilities</i>				
	500.000	500.000	500.000	500.000
Virksomhedskapital <i>Share capital</i>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	0	0	30.938.322	17.996.621
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	63.399.618	50.109.100	48.404.540	38.086.425
Foreslået udbytte for regnskabs- året <i>Proposed dividend for the year</i>	15.943.948	6.050.171	0	0
Minoritetsinteresser	447.364	149.345	0	0
Egenkapital <i>Equity</i>	80.290.930	56.808.616	79.842.862	56.583.046
Hensættelse til udskudt skat <i>Provision for deferred tax</i>	156.384	123.495	0	0
Andre hensættelser <i>Other provisions</i>	9.086.213	10.194.185	0	0
Hensatte forpligtelser i alt <i>Total provisions</i>	9.242.597	10.317.680	0	0

Balance 30. juni 2021 (Fortsat)
Balance sheet at 30 June 2021 (Continued)

	Note	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent company</i>	
		2020/21 kr.	2019/20 kr.	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Passiver <i>Equity and liabilities</i>					
Banker <i>Banks</i>		11.397.184	19.328.892	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		44.098.805	11.987.109	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to subsidiaries</i>		0	6.600	0	8.228
Selskabsskat <i>Corporation tax</i>		10.556.138	5.133.684	7.570.346	3.996.924
Skyldigt sambeskatningsbidrag <i>Joint taxation contributions payable</i>		0	36.681	1.574	38.311
Anden gæld <i>Other payables</i>		17.406.807	35.086.909	72.565	50.000
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>		362.554	190.484	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Total current liabilities</i>		83.821.488	71.770.359	7.644.485	4.093.463
Gældsforpligtelser i alt <i>Total liabilities</i>		83.821.488	71.770.359	7.644.485	4.093.463
Passiver i alt <i>Total equity and liabilities</i>		173.355.015	138.896.655	87.487.347	60.676.509
Eventualforpligtelser <i>Contingent liabilities</i>	12				
Pantsætninger og sikkerhedsstil- læser <i>Mortgages and collateral</i>	13				
Nærtstående parter og ejerforhold <i>Related parties and ownership structure</i>	14				

Egenkapitalopgørelse

Koncern
Group

	Virksomheds- kapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået ud- bytte for regn- skabsåret <i>Proposed dividend for the year</i>	Foreslået ekstraordinært udbytte <i>Proposed extraordinary dividend</i>	Minoritetsinter esser	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. juli 2020 <i>Equity at 1 July 2020</i>	500.000	50.109.098	6.050.171	0	149.345	56.808.614
Valutakursregulering <i>Exchange adjustments</i>	0	-31.109	0	0	32.973	1.864
Betalt ordinært udbytte <i>Ordinary dividend paid</i>	0	0	-6.050.171	0	-74.405	-6.124.576
Betalt ekstraordinært udbytte <i>Extraordinary dividend paid</i>	0	0	0	-36.000.000	0	-36.000.000
Valutakursregulering udenlandske enheder <i>Exchange adjustment, foreign</i>	0	68.866	0	0	0	68.866
Øvrige egenkapitalbevægelser <i>Other equity movements</i>	0	-33.482	0	0	0	-33.482
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	-6.719.514	15.943.948	36.000.000	339.451	45.563.885
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder <i>Distributed dividends from investments in subsidiaries</i>	0	20.005.759	0	0	0	20.005.759
Egenkapital 30. juni 2021 <i>Equity at 30 June 2021</i>	500.000	63.399.618	15.943.948	0	447.364	80.290.930

Egenkapitalopgørelse

Moderselskab
Parent company

	Virksomheds- kapital <i>Share capital</i>	Reserve for nettopskriv- ning efter den indre værdi metode <i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	Foreslået ekstraordinært udbytte <i>Proposed extraordinary dividend</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. juli 2020 <i>Equity at 1 July 2020</i>	500.000	17.996.621	38.086.425	0	56.583.046
Betalt ekstraordinært udbytte <i>Extraordinary dividend paid</i>	0	0	0	-22.000.000	-22.000.000
Valutakursregulering udenlandske enheder <i>Exchange adjustment, foreign</i>	0	68.866	0	0	68.866
Øvrige egenkapitalbevægelser <i>Other equity movements</i>	0	-33.482	0	0	-33.482
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	32.912.076	-9.687.644	22.000.000	45.224.432
Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder <i>Distributed dividends from investments in subsidiaries</i>	0	-20.005.759	20.005.759	0	0
Egenkapital 30. juni 2021 <i>Equity at 30 June 2021</i>	500.000	30.938.322	48.404.540	0	79.842.862

Pengestrømsopgørelse
1. juli 2020 - 30. juni 2021
Cash flow statement
1 July 2020 - 30 June 2021

	Note	Koncern		Moderselskab	
		<i>Group</i>		<i>Parent company</i>	
		2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
		kr.	kr.	kr.	kr.
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>		45.563.885	21.446.085	45.224.432	21.351.178
Reguleringer <i>Adjustments</i>	15	13.823.860	6.859.294	-31.199.787	-21.423.351
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	16	-23.705.857	-13.848.541	-426.679	-2.500.235
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flows from operating activities before financial income and expenses</i>		35.681.888	14.456.838	13.597.966	-2.572.408
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		362.204	564.628	1.819.321	1.452.484
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-1.827.319	-769.486	-61.681	-430.806
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		34.216.773	14.251.980	15.355.606	-1.550.730
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-232.476	0	0	0
Køb af finansielle anlægsaktiver m.v. <i>Fixed asset investments made etc</i>		-7.824	-7.670	0	0
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		7.840	111.991	0	0
Modtaget udbytte fra dattervirksomheder <i>Dividends received from subsidiaries</i>		0	0	20.005.759	15.234.200
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		-232.460	104.321	20.005.759	15.234.200

Pengestrømsopgørelse
1. juli 2020 - 30. juni 2021 (Fortsat)
Cash flow statement
1 July 2020 - 30 June 2021 (Continued)

Note	Koncern <i>Group</i>		Moderselskab <i>Parent company</i>	
	2020/21 kr.	2019/20 kr.	2020/21 kr.	2019/20 kr.
Betalt udbytte <i>Dividend paid</i>	-22.000.000	-16.000.000	-22.000.000	-16.000.000
Pengestrømme fra finansie- ringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>	-22.000.000	-16.000.000	-22.000.000	-16.000.000
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>	11.984.313	-1.643.699	13.361.365	-2.316.530
Likvider 1. juli 2020 <i>Cash and cash equivalents at 1 July 2020</i>	12.530.757	14.174.456	5.074.438	7.390.968
Likvider 30. juni 2021 <i>Cash and cash equivalents at 30 June 2021</i>	24.515.070	12.530.757	18.435.803	5.074.438
Likvider specificeres således: <i>Analysis of cash and cash equivalents:</i>				
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>	24.515.070	12.530.757	18.435.803	5.074.438
Likvider 30. juni 2021 <i>Cash and cash equivalents at 30 June 2021</i>	24.515.070	12.530.757	18.435.803	5.074.438

Noter
Notes

	Koncern		Moderselskab	
	<i>Group</i>		<i>Parent company</i>	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	kr.	kr.	kr.	kr.
1 Personaleomkostninger				
<i>Staff costs</i>				
Lønninger	10.884.792	8.114.150	0	0
<i>Wages and salaries</i>				
Pensioner	1.076.280	912.486	0	0
<i>Pensions</i>				
Andre omkostninger til social sikring	586.624	431.374	0	0
<i>Other social security costs</i>				
	<u>12.547.696</u>	<u>9.458.010</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Heraf udgør vederlag til bestyrelse:				
<i>Including remuneration to the supervisory board:</i>				
Bestyrelse og direktion	1.164.148	527.365	0	0
<i>Supervisory Board and Executive Board</i>				
	<u>1.164.148</u>	<u>527.365</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>22</u>	<u>19</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>Average number of employees</i>				
	Koncern		Moderselskab	
	<i>Group</i>		<i>Parent company</i>	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	kr.	kr.	kr.	kr.
2 Finansielle indtægter				
<i>Financial income</i>				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.475.471	1.444.802
<i>Interest received from subsidiaries</i>				
Andre finansielle indtægter	18.355	564.628	0	7.682
<i>Other financial income</i>				
Valutakursgevinster	343.849	0	343.849	0
<i>Exchange gains</i>				
	<u>362.204</u>	<u>564.628</u>	<u>1.819.320</u>	<u>1.452.484</u>

Noter
Notes

	Koncern		Moderselskab	
	<i>Group</i>		<i>Parent company</i>	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	kr.	kr.	kr.	kr.
3 Finansielle omkostninger				
<i>Financial costs</i>				
Finansielle omkostninger tilknyttede virksomheder <i>Interest paid to subsidiaries</i>	67.702	0	34.611	0
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial costs</i>	1.759.616	363.049	27.071	24.369
Valutakurstab <i>Exchange loss</i>	0	406.437	0	406.437
	1.827.318	769.486	61.682	430.806

	Koncern		Moderselskab	
	<i>Group</i>		<i>Parent company</i>	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	kr.	kr.	kr.	kr.
4 Skat af årets resultat				
<i>Tax on profit/loss for the year</i>				
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	12.624.822	5.659.134	3.461.313	202.038
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	32.889	340.495	8.614	11.485
	12.657.711	5.999.629	3.469.927	213.523

Noter
Notes

	Koncern		Moderselskab	
	<i>Group</i>		<i>Parent company</i>	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	kr.	kr.	kr.	kr.
5 Resultatdisponering				
<i>Distribution of profit</i>				
Foreslået udbytte	15.943.948	6.050.171	0	0
<i>Proposed dividend for the year</i>				
Ekstraordinært udbytte	36.000.000	27.000.000	22.000.000	16.000.000
<i>Extraordinary dividend for the year</i>				
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	0	0	32.912.076	20.615.196
<i>Reserve for net revaluation under the equity method</i>				
Overført resultat	-6.719.514	-11.698.993	-9.687.644	-15.264.018
<i>Retained earnings</i>				
	<u>45.224.434</u>	<u>21.351.178</u>	<u>45.224.432</u>	<u>21.351.178</u>
Minoritetsinteresser	339.451	94.907	0	0
	<u>45.563.885</u>	<u>21.446.085</u>	<u>45.224.432</u>	<u>21.351.178</u>

Noter
Notes

6 Immaterielle anlægsaktiver
Intangible assets

Koncern
Group

	Goodwill <i>Goodwill</i>
Kostpris 1. juli 2020 <i>Cost at 1 July 2020</i>	3.171.181
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0
	3.171.181
Kostpris 30. juni 2021 <i>Cost at 30 June 2021</i>	
Opskrivninger 1. juli 2020 <i>at 1 July 2020</i>	0
Årets opskrivninger	0
Årets tilbageførte opskrivninger, afhændede aktiver	0
	0
Opskrivninger 30. juni 2021 <i>at 30 June 2021</i>	
Af- og nedskrivninger 1. juli 2020 <i>Impairment losses and amortisation at 1 July 2020</i>	634.617
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	632.447
Årets afskrivninger på afhændede aktiver <i>Impairment and amortisation of sold assets for the year</i>	0
	1.267.064
Af- og nedskrivninger 30. juni 2021 <i>Impairment losses and amortisation at 30 June 2021</i>	
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021 <i>Carrying amount at 30 June 2021</i>	1.904.117

Noter Notes

7 Materielle anlægsaktiver

Koncern Group

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af le- jede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
Kostpris 1. juli 2020 <i>Cost at 1 July 2020</i>	3.960.644	214.119
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	232.476	0
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	0
Kostpris 30. juni 2021 <i>Cost at 30 June 2021</i>	4.193.120	214.119
Opskrivninger 1. juli 2020 <i>Revaluations at 1 July 2020</i>	0	0
Årets opskrivninger <i>Revaluations for the year</i>	0	0
Årets tilbageførsler af opskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal for the year of revaluation of assets sold</i>	0	0
Opskrivninger 30. juni 2021 <i>Revaluations at 30 June 2021</i>	0	0
Af- og nedskrivninger 1. juli 2020 <i>Impairment losses and depreciation at 1 July 2020</i>	3.418.411	121.300
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	193.903	39.174
Årets af- og nedskrivninger på afhændede aktiver <i>Impairment and depreciation of sold assets for the year</i>	0	0
Af- og nedskrivninger 30. juni 2021 <i>Impairment losses and depreciation at 30 June 2021</i>	3.612.314	160.474
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021 <i>Carrying amount at 30 June 2021</i>	580.806	53.645

Noter
Notes

	Moderselskab	
	<i>Parent company</i>	
	2020/21	2019/20
	kr.	kr.
8 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		
<i>Investments in subsidiaries</i>		
Kostpris 1. juli 2020	10.921.883	10.921.883
<i>Cost at 1 July 2020</i>		
Tilgang i årets løb	0	0
<i>Additions for the year</i>		
Afgang i årets løb	0	0
<i>Disposals for the year</i>		
	<hr/>	<hr/>
Kostpris 30. juni 2021	10.921.883	10.921.883
<i>Cost at 30 June 2021</i>		
Værdireguleringer 1. juli 2020	17.996.621	12.804.728
<i>Revaluations at 1 July 2020</i>		
Årets resultat	32.912.076	20.615.196
<i>Depreciation of goodwill</i>		
Udbytte modtaget	-20.005.759	-15.234.200
<i>Change in intercompany profit on inventories</i>		
Øvrige egenkapitalbevægelser, netto	35.384	-189.103
<i>Other equity movements, net</i>		
	<hr/>	<hr/>
Værdireguleringer 30. juni 2021	30.938.322	17.996.621
<i>Revaluations at 30 June 2021</i>		
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021	<u>41.860.205</u>	<u>28.918.504</u>
<i>Carrying amount at 30 June 2021</i>		

Noter Notes

Moderselskab

Parent company

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder specificerer sig således:

Investments in subsidiaries are specified as follows:

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Registered office</i>	Ejerandel <i>Ownership interest</i>	Egenkapital <i>Equity</i>	Årets resultat <i>Profit/loss for the year</i>
Boston Group A/S	Furesø	100%	20.355.315	15.832.991
Nordic Warehouse Solutions A/S	Furesø	100%	135.106	-5.581
Boston Group AB	Gøteborg	100%	11.766.060	9.939.938
Boston Group AS	Kristiansand	100%	5.577.471	4.089.657
Boston Group OY	Kaarina	90%	4.026.253	3.055.071

Noter Notes

9 Finansielle anlægsaktiver Fixed asset investments

Koncern Group

	Andre værdipa- pirer og kapital- andele	Deposita
	<u>Other fixed asset investments</u>	<u>Deposita</u>
Kostpris 1. juli 2020 <i>Cost at 1 July 2020</i>	7.256	400.170
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	7.823
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	0
	<u>7.256</u>	<u>407.993</u>
Kostpris 30. juni 2021 <i>Cost at 30 June 2021</i>		
Opskrivninger 1. juli 2020 <i>Revaluations at 1 July 2020</i>	0	0
Årets opskrivninger <i>Revaluations for the year</i>	0	0
Årets tilbageførsler af tidligere års opskrivninger <i>Reversals for the year of revaluations in previous years</i>	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>
Opskrivninger 30. juni 2021 <i>Revaluations at 30 June 2021</i>		
Nedskrivninger 1. juli 2020 <i>Impairment losses at 1 July 2020</i>	7.256	0
Årets nedskrivninger <i>Impairment losses for the year</i>	0	0
Nedskrivning på afhændede aktiver <i>Impairment of sold assets</i>	0	0
	<u>7.256</u>	<u>0</u>
Nedskrivninger 30. juni 2021 <i>Impairment losses at 30 June 2021</i>		
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021 <i>Carrying amount at 30 June 2021</i>	<u><u>0</u></u>	<u><u>407.993</u></u>

Noter
Notes

9 Finansielle anlægsaktiver (Fortsat)
Fixed asset investments (Continued)

Moderselskab
Parent company

	Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other fixed asset investments</i>
Kostpris 1. juli 2020 <i>Cost at 1 July 2020</i>	7.256
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0
Kostpris 30. juni 2021 <i>Cost at 30 June 2021</i>	7.256
Opskrivninger 1. juli 2020 <i>Revaluations at 1 July 2020</i>	0
Årets opskrivninger <i>Revaluations for the year</i>	0
Årets tilbageførsler af tidligere års opskrivninger <i>Reversals for the year of revaluations in previous years</i>	0
Opskrivninger 30. juni 2021 <i>Revaluations at 30 June 2021</i>	0
Nedskrivninger 1. juli 2020 <i>Impairment losses at 1 July 2020</i>	7.256
Årets nedskrivninger <i>Impairment losses for the year</i>	0
Nedskrivning på afhændede aktiver <i>Impairment of sold assets</i>	0
Nedskrivninger 30. juni 2021 <i>Impairment losses at 30 June 2021</i>	7.256
Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021 <i>Carrying amount at 30 June 2021</i>	0

Noter Notes

10 Egenkapital Equity

Virksomhedskapitalen specificerer sig således:
The share capital consists of:

	Pålydende værdi <i>Nominal value</i>
1 -aktie á kr. 156.000 <i>1 shares of kr. 156,000</i>	156.000
2 -aktier á kr. 147.000 <i>2 shares of kr. 147,000</i>	294.000
2 -aktier á kr. 3.000 <i>2 shares of kr. 3,000</i>	6.000
2 -aktier á kr. 13.000 <i>2 shares of kr. 13,000</i>	26.000
2 -aktier á kr. 9.000 <i>2 shares of kr. 9,000</i>	18.000
	<hr/> 500.000 <hr/>

Der har ikke været ændringer i virksomhedskapitalen i de seneste 5 år.
There have been no changes in the share capital during the last 5 years.

Noter Notes

11 Andre hensættelser Other provisions

Boston Group A/S giver garanti på visse produkter og forpligter sig derved til at reparere eller erstatte varer, som ikke er tilfredsstillende. Der er indregnet andre hensatte forpligtelser på 9.086.213 kr. til forventede garantikrav på grundlag af tidligere erfaringer vedrørende niveauet for reparationer og returvarer.

Hensættelse til returvarer 5.581.461 kr.

Hensættelse til reklamationer 3.504.752 kr.

Boston Group A/S provides warranties on some of its products and is therefore obliged to repair or replace goods which are not satisfactory. Based on previous experience in respect of the level of repairs and returns, other provisions of DKK 9.086.213 have been recognised for expected warranty claims.

Provision for returned goods DKK 5.581.461

Provision for complaints DKK 3.504.752

Saldo primo 1. juli 2020 <i>Balance at beginning of year at 1 July 2020</i>	10.194.185	10.094.613	0	0
Hensat i året <i>Provision in year</i>	-1.107.972	99.572	0	0
Saldo ultimo 30. juni 2021 <i>Balance at 30 June 2021</i>	9.086.213	10.194.185	0	0

Forfaldstidspunkterne for hensatte forpligtelser forventes at blive:

The expected due dates of other provisions are:

Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	9.086.213	10.194.185	0	0
	9.086.213	10.194.185	0	0

12 Eventualforpligtelser Contingent liabilities

Boston Nordic Group A/S indgår i en dansk sambeskatning som administrationselskab og hæfter derfor solidarisk med de øvrige danske sambeskattede selskaber for den samlede selskabsskat.
Boston Nordic Group A/S is taxed under Danish joint taxation as an administrative company and the company will be jointly liable together with the other Danish jointly taxed companies for the total corporation tax.

Boston Group A/S har 1 leasingaftale, forpligtigelsen for de resterende leasingperioder andrager pr. 30. juni 2021 128 t.kr.

Boston Group A/S has entered into 1 operating lease. The leasing obligations amounts to TDDK 128 for the remaining period.

Boston Group A/S har en huslejeforpligtigelse, der er uopsigelig frem til 31. december 2021, herefter er opstigelsesperioden 12 mdr. 798 t.kr.

Boston Group A/S has a rent obligation, which is irrevocable up to 31 December 2021 after which the notice period is 12 month, of TDDK 798.

Noter Notes

13 **Pantsætninger og sikkerhedsstillelser** *Mortgages and collateral*

Boston Nordic Group A/S har overfor Nordea A/S afgivet en selvskyldnerkaution på 30.896 t.kr. for Boston Group A/S's, Boston Group AB's samt Boston Group AS's engagement med Nordea A/S.
Boston Nordic Group A/S has opposite Nordea A/S given a surety bond of DKK 30,896 thousand for the engagement with Nordea A/S, which Boston Group A/S, Boston Group AB and Boston Group AS have.

Boston Nordic Group A/S har afgivet en tilbagetrædelseserklæring overfor Nordea A/S for selskabets tilgodehavende i Boston Group A/S på 3.000 t.kr.
Boston Nordic Group A/S has opposite Nordea A/S given a retirement statement about the balance of DKK 3,000 thousand, which the company has to Boston Group A/S.

Bosten Group A/S har stillet virksomhedspant 15.000 t.kr. i selskabets simple fordringer til sikkerhed for engagement i selskabets kreditinstitut, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2021 udgør 12.501 t.kr.
Boston Group A/S has provided a floating charge of DKK 15,000 thousand over the company's simple claims as security for company's bank commitments. The carrying amount hereof was DKK 12,501 thousand at 30 June 2021.

Boston Group A/S har stillet virksomhedspant 5.000 t.kr. i selskabets simple fordringer og lagre til sikkerhed for engagement i selskabets kreditinstitut, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 30. juni 2021 udgør henholdsvis 12.501 t.kr. og 75.784 t.kr.
Boston Group A/S has provided a floating charge of DKK 5,000 thousand over the company's simple claims and inventory as security for company's bank commitments. The respective carrying amounts hereof at 30 June 2021 were DKK 12,501 thousand and DKK 75,784 thousand.

Boston Group A/S har afgivet selvskyldnerkaution for Boston Nordic Group A/S, Boston Group AB (Sverige) og Boston Group AS' (Norge) engagementer med Nordea Bank.
Boston Group A/S has provided a guarantee for Boston Nordic Group A/S, Boston Group AB (Sweden) and Boston Group AS (Norway) involvements with Nordea Bank.

Koncernen har indgået en rammeaftale på afkøb med Nordea Finans Danmark A/S. Boston Nordic Group A/S hæfter for den samlede aftalte dog maksimalt 2.000 t.kr.
The Group has entered into a framework agreement for the purchase of invoices with Nordea Finans Danmark A/S. However, Boston Nordic Group A/S is liable for the total agreed maximum of DKK 2,000 thousand.

Boston Group AB har stillet sikkerhed i selskabets løsøre og debitorer 10.914 t.kr.
Boston Group AB has provided security in its movable property and debtors DKK 10,914 thousand.

Boston Group AS har stillet sikkerhed i selskabets løsøre og debitorer 11.750 t.kr.
Boston Group AS has provided security in its movable property and debtors DKK 11,750 thousand.

14 **Nærtstående parter og ejerforhold** *Related parties and ownership structure*

Bestemmende indflydelse *Controlling interest*

Christian Banzhaf, direktør

Noter Notes

14 Nærtstående parter og ejerforhold (Fortsat)

Related parties and ownership structure (continued)

Øvrige nærtstående parter

Other related parties

C. Banzhaf Holding ApS

Boston Group A/S

Nordic Warehouse Solutions A/S

Boston Group AB

Boston Group AS

Boston Group OY

Bestyrelsesmedlem Jan Brus Albæk

Transaktioner

Transactions

Der har i året været samhandel i koncernen. Transaktionerne mellem koncernselskaberne er foregået på markedsvilkår.

During the financial year, transactions have been made with the company's group enterprises. Transactions with group companies have been made on an arm's length basis.

Boston Nordic Group A/S har i året haft salg af ydelser til tilknyttede virksomheder t.kr. 14.111.

Boston Nordic Group A / S has during the year had sale of services to group companies, totalling DKK 14.111 thousand.

Boston Nordic Group A/S har i året haft udlån til koncernselskaber, renteindtægt heraf t.kr. 1.475

Boston Nordic Group A / S has during the year had loans to group companies, interest income of which DKK 1,475 thousand

Boston Nordic Group A/S har i året haft mellemværende med koncernselskab, renteudgift heraf t.kr. 35.

Boston Nordic Group A/S has during the year had balances with group companies, interest expense of which DKK 35 thousand.

Boston Nordic Group A/S har et tilgodehavende hos koncernselskaber pr. 30.06.2021 på t.kr 21.607.

Boston Nordic Group A / S has a receivable from group companies per. 30.06.2021 on t.kr 21.607.

Herudover har der ikke i årets løb bortset fra koncerninterne transaktioner og normalt ledelsesvederlag været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, væsentlige aktionærer, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

Apart from the above, there have been no transactions with the Supervisory Board, the Executive Board, senior officers, significant shareholders, group companies or other related parties, except for intercompany transactions and normal management remuneration.

Noter Notes

14 Nærtstående parter og ejerforhold (Fortsat) *Related parties and ownership structure (continued)*

Ejerforhold *Ownership structure*

Følgende kapitalejer er noteret i selskabets ejerbog som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af virksomhedskapitalen:

According to the company's register of shareholders, the following shareholder holds at least 5% of the votes or at least 5% of the share capital:

C. Banzhaf Holding ApS
Lucernemarken 9
3520 Farum

Koncernregnskab *Consolidated financial statements*

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet C. Banzhaf Holding ApS
The company is reflected in the group report as the parent company C. Banzhaf Holding ApS

Noter
Notes

	Koncern		Moderselskab	
	<i>Group</i>		<i>Parent company</i>	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	kr.	kr.	kr.	kr.
15 Pengestrømsopgørelse - reguleringer				
<i>Cash flow statement - adjustments</i>				
Finansielle indtægter	-362.204	-564.628	-1.819.320	-1.452.484
<i>Financial income</i>				
Finansielle omkostninger	1.827.318	769.486	61.682	430.806
<i>Financial costs</i>				
Af- og nedskrivninger	865.525	885.073	0	0
<i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>				
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-32.912.076	-20.615.196
<i>Income from investments in subsidiaries</i>				
Skat af årets resultat	12.657.711	5.999.629	3.469.927	213.523
<i>Tax on profit/loss for the year</i>				
Ændring i andre hensatte forpligtelser	-1.107.972	99.573	0	0
<i>Change in other provisions</i>				
Valutakursregulering	-56.518	-329.839	0	0
<i>Exchange adjustment</i>				
	13.823.860	6.859.294	-31.199.787	-21.423.351

	Koncern		Moderselskab	
	<i>Group</i>		<i>Parent company</i>	
	2020/21	2019/20	2020/21	2019/20
	kr.	kr.	kr.	kr.
16 Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital				
<i>Cash flow statement - change in working capital</i>				
Ændring i varebeholdninger	-48.954.342	-122.688	0	0
<i>Change in inventories</i>				
Ændring i tilgodehavender	25.855.070	-31.266.710	26.572	-2.270.156
<i>Change in receivables</i>				
Ændring i leverandører mv.	-606.585	17.540.857	-453.251	-230.079
<i>Change in trade payables, etc.</i>				
	-23.705.857	-13.848.541	-426.679	-2.500.235

Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

Årsrapporten for Boston Nordic Group A/S for 2020/21 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

The annual report of Boston Nordic Group A/S for 2020/21 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

The accounting policies applied are consistent with those of last year.

Årsrapporten for 2020/21 er aflagt i kr.

The annual report for 2020/21 is presented in kr.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Basis of recognition and measurement

Income is recognised in the income statement as earned, including value adjustments of financial assets and liabilities. All expenses, including amortisation, depreciation and impairment losses, are also recognised in the income statement.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow to the group's and the parent company's and the value of the asset can be measured reliably.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow from the group's and the parent company's and the value of the liability can be measured reliably.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

On initial recognition, assets and liabilities are measured at cost. On subsequent recognition, assets and liabilities are measured as described below for each individual accounting item.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Boston Nordic Group A/S og dattervirksomheder, hvori Boston Nordic Group A/S direkte eller indirekte besidder mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde har bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder, jf. koncernoversigten.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og dattervirksomheders årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede for tjenester og tab ved transaktioner mellem konsoliderede virksomheder.

Certain financial assets and liabilities are measured at amortised cost using the effective interest method. Amortised cost is calculated as the historic cost less any installments and plus/less the accumulated amortisation of the difference between the cost and the nominal amount.

On recognition and measurement, allowance is made for predictable losses and risks which occur before the annual report is presented and which confirm or invalidate matters existing at the balance sheet date.

Consolidated financial statements

The consolidated financial statements comprise the parent company Boston Nordic Group A/S and subsidiaries in which the parent company, directly or indirectly, holds more than 50% of the voting rights or otherwise has a controlling interest. Entities in which the Group holds between 20% and 50% of the voting rights and over which it exercises significant influence, but which it does not control, are considered associates, cf. the group chart.

The consolidated financial statements are prepared as a consolidation of the parent company's and subsidiaries' financial statements by aggregating uniform accounting items. On consolidation, intra-group income and expenses, holdings of shares, intra-group balances and dividends as well as realised and unrealised gains and losses on intra-group transactions are eliminated.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomheders dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra det tidspunkt, hvor der opnås kontrol. Solgte eller afviklede virksomheder, indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Minoritetsinteresser

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af dattervirksomheders resultat og egenkapital præsenteres særskilt i henholdsvis resultatdisponeringen og en særskilt hovedpost under egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, og hvis indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter. Alle former for afgivne rabatter er fratrukket i nettoomsætningen.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indeholder det forbrug af råvarer og hjælpematerialer, der er anvendt for at opnå årets nettoomsætning.

Investments in subsidiaries are set off against the proportionate share of the subsidiaries' fair value of net assets and liabilities at the acquisition date.

Entities acquired or formed during the year are recognised in the consolidated financial statements from the date at which control is obtained. Entities sold during the year are recognised in the consolidated income statement until the date of disposal. Comparative figures are not restated for acquisitions or disposals.

Minority interests

In the consolidated financial statements, the items of subsidiaries are recognised in full. The minority interests' proportionate share of subsidiaries' profit/loss and equity is presented separately under appropriation of profit and in a main item under equity.

Income statement

Revenue

Income from the sale of goods for resale and finished goods is recognised in the income statement, provided that the transfer of risk, usually on delivery to the buyer, has taken place and that the income can be measured reliably and is expected to be received.

Revenue is measured at the fair value of the agreed consideration, excluding VAT and other indirect taxes. Revenue is net of all types of discounts granted.

Expenses for raw materials and consumables

Costs of raw materials and consumables include the raw materials and consumables used in generating the year's revenue.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen mv.

Skat af årets resultat

Virksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning.

Other operating income

Other operating income comprises items of a secondary nature relative to the company's activities, including gains on the sale of intangible assets and items of property, plant and equipment.

Other external costs

Other external costs include expenses related to distribution, sale, advertising, administration, premises, bad debts, payments under operating leases, etc.

Staff costs

Staff costs include wages and salaries, including compensated absence and pensions, as well as other social security contributions, etc. made to the entity's employees. The item is net of refunds made by public authorities.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise the year's amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Financial income and expenses

Financial income and expenses are recognised in the income statement at the amounts that relate to the financial year. Net financials include interest income and expenses, realised and unrealised capital/exchange gains and losses on liabilities and foreign currency transactions and surcharges and allowances under the Danish Tax Prepayment Scheme, etc.

Tax on profit/loss for the year

The company is subject to the Danish rules on compulsory joint taxation.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

The parent company acts as management company for all jointly taxed entities and, in its capacity as such, pays all income taxes to the Danish tax authorities.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

On payment of joint taxation contributions, the current Danish income tax is allocated between the jointly taxed entities in proportion to their taxable income. Entities with tax losses receive joint taxation contributions from entities that have been able to use tax losses to reduce their own taxable profits.

Årets skat, som består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Tax for the year, which comprises the current tax charge for the year and changes in the deferred tax charge, is recognised in the income statement as regards the portion that relates to the profit/loss for the year and directly in equity as regards the portion that relates to entries directly in equity.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der udgør 4 år. Afskrivningsperioden er fastlagt ud fra en vurdering af, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil.

Balance sheet

Intangible assets

Goodwill

Goodwill is amortised over the expected economic life of the asset, measured by reference to management's experience in the individual business segments. Goodwill is amortised on a straight-line basis over the amortisation period, which is 4 years. The amortisation period is based on the assessment that the entities in question are strategically acquired entities with a strong market position and a long-term earnings profile.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egne fremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig, og den enkelte bestanddel udgør en væsentlig del af den samlede kostpris.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Other fixtures and fittings, tools and equipment

Indretning af lejede lokaler
Leasehold improvements

Aktiver med en kostpris på under kr. 30.700 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Tangible assets

Items of plant and fixtures and fittings, tools and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and impairment losses.

Leasehold improvements are valued at original cost less accumulated depreciation.

The depreciable amount is cost less the expected residual value at the end of the useful life.

Cost comprises the purchase price and any costs directly attributable to the acquisition until the date when the asset is available for use. The cost of self-constructed assets comprises direct and indirect costs of materials, components, sub-suppliers and wages.

Where individual components of an item of property, plant and equipment have different useful lives, and the individual component is a significant part of the total cost, the cost is divided into separate components, which are depreciated separately.

Straight-line depreciation is provided on the basis of the following estimated useful lives of the assets:

Brugstid <i>Useful life</i>	Restværdi <i>Residual value</i>
3-5 år <i>3-5 years</i>	0-20 % <i>0-20 %</i>
5 år <i>5 years</i>	0-20 % <i>0-20 %</i>

Assets costing less than kr. 30.700 are expensed in the year of acquisition.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Fortjeneste eller tab ved salg af materielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Gains or losses from the disposal of property, plant and equipment are recognised in the income statement as other operating income or other operating expenses, respectively.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af resterende merværdier og positiv goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen ved købet af kapitalandelen. Vedrører den negative goodwill overtagne eventualforpligtelser, indtægtsføres negativ goodwill først, når eventualforpligtelserne er afviklet eller bortfaldet.

Fixed asset investments

Investments in subsidiaries, associates and participating interests

Investments in subsidiaries, associates and participating interests are measured at the proportionate share of the net asset value of the entities, calculated on the basis of the group's accounting policies, plus or less unrealised intra-group gains or losses and plus or less any remaining value of positive or negative goodwill stated according to the purchase method. Negative goodwill is recognised in the income statement on acquisition. Where the negative goodwill relates to contingent liabilities having been taken over, the negative goodwill is not recognised until the contingent liabilities have been settled or no longer exist.

Kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser med regnskabsmæssig negativ indre værdi måles til kr. 0, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives, i det omfang tilgodehavendet er uerholdeligt. I det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække en underbalance, der overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser.

Investments in subsidiaries, associates and participating interests with a negative net asset value are measured at DKK 0, and the carrying amount of any receivables from these entities is reduced to the extent that they are considered irrecoverable. If the parent company has a legal or constructive obligation to cover a deficit that exceeds the receivable, the balance is recognised under provisions.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder, associerede virksomheder og kapitalinteresser bindes som reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der forventes vedtaget inden godkendelsen af årsrapporten for Boston Nordic Group A/S, bindes ikke på opskrivningsreserven.

Ved køb af virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskab og opgørelse af goodwill.

Andre værdipapirer og kapitalandele, anlægsaktiver

Andre kapitalandele indregnes i balancen til kostpris.

Andre finansielle anlægsaktiver

Deposita indregnes under anlægsaktiver til kostpris

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Net revaluations of investments in subsidiaries, associates and participating interests are taken to the net revaluation reserve according to the equity method in so far as that the carrying amount exceeds the cost. Dividends from subsidiaries which are expected to be declared before the annual report of Boston Nordic Group A/S is adopted are not taken to the net revaluation reserve.

Acquirees are accounted for using the purchase method, see the above description of consolidated financial statements and calculation of goodwill.

Other securities and investments, fixed assets

Other investments are recognised in the balance sheet at cost.

Other investments

Deposits are recognized under fixed assets at cost

Stocks

Stocks are measured at cost using the FIFO method. Where the net realisable value is lower than the cost, inventories are recognised at this lower value.

The cost of goods for resale, raw materials and consumables comprises the purchase price plus delivery costs.

The cost of finished goods and work in progress includes the cost of raw materials, consumables, direct cost of labour and production/production overheads.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af direkte færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget. Værdien fastsættes under hensyntagen til varebeholdningers omsættelighed, ukurans og forventet udvikling i salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Egenkapital

Udbytte

Foreslået udbytte vises som en særskilt post under egenkapitalen. Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtigelser mv. Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet om følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

The net realisable value of stocks is calculated as the expected selling price less direct costs of completion and expenses incurred to effect the sale. The net realisable value is determined taking into account marketability, obsolescence and expected selling price movements.

Receivables

Receivables are measured at amortised cost.

An impairment loss is recognised if there is objective evidence that a receivable or a group of receivables is impaired. If there is objective evidence that an individual receivable is impaired, an impairment loss for that individual asset is recognised.

Prepayments

Prepayments recognised under 'Current assets' comprises expenses incurred concerning subsequent financial years.

Equity

Dividends

Proposed dividends are disclosed as a separate item under equity. Dividends are recognised as a liability when declared by the annual general meeting of shareholders.

Provisions

Provisions comprise expected expenses relating to warranty commitments etc. Provisions are recognised when, as a result of a past event, the company has a legal or constructive obligation and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Selskabsskat og udskudt skat

Boston Nordic Group A/S hæfter som administrationsselskab for dattervirksomhedernes selskabsskatter over for skattemyndighederne.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som 'Tilgodehavende sambeskatningsbidrag' eller 'Skyldige sambeskatningsbidrag'.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen. Udskudt skat måles til nettorealiseringsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Income tax and deferred tax

As management company, Boston Nordic Group A/S is liable for payment of the subsidiaries' corporate income taxes to the tax authorities.

Current tax liabilities and current tax receivables are recognised in the balance sheet as the estimated tax on the taxable income for the year, adjusted for tax on the taxable income for previous years and tax paid on account.

Joint taxation contributions payable and receivable are recognised in the balance sheet as 'Joint taxation contributions receivable' or 'Joint taxation contributions payable'.

Deferred tax is measured according to the liability method in respect of temporary differences between the carrying amount of assets and liabilities and their tax base, calculated on the basis of the planned use of the asset and settlement of the liability, respectively. Deferred tax is measured at net realisable value.

Deferred tax is measured according to the tax rules and at the tax rates applicable in the respective countries at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. Deferred tax adjustments resulting from changes in tax rates are recognised in the income statement, with the exception of items taken directly to equity.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationseværdi.

Gældsforpligtelser

Finansielle forpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem nettoprovenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under kortfristede gældsforpligtelser, omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Deferred tax assets, including the tax base of tax losses allowed for carry forward, are measured at the value to which the asset is expected to be realised, either as a set-off against tax on future income or as a set-off against deferred tax liabilities within the same legal tax entity. Any deferred net tax assets are measured at net realisable value.

Liabilities

Financial liabilities are recognised on the raising of the loan at the proceeds received net of transaction costs incurred. On subsequent recognition, the financial liabilities are measured at amortised cost, corresponding to the capitalised value, using the effective interest method. Accordingly, the difference between the net proceeds and the nominal value is recognised in the income statement over the term of the loan.

Other liabilities, which include trade payables, payables to group entities and other payables, are measured at amortised cost, which is usually equivalent to nominal value.

Deferred income

Deferred income recognised under 'Current liabilities' comprises payments received concerning income in subsequent financial years.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Hvis valutainstrumenter anvendes til sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes urealiserede værdireguleringer direkte på egenkapitalen i dagsværdireserven.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens og moderselskabets pengestrømme fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider og koncernens og moderselskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme fra investeringsaktivitet. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Foreign currency translation

On initial recognition, foreign currency transactions are translated applying the exchange rate at the transaction date. Foreign exchange differences arising between the exchange rates at the transaction date and at the date of payment are recognised in the income statement as financial income or financial expenses. If foreign currency instruments are considered cash flow hedges, any unrealised value adjustments are taken directly to a fair value reserve under 'Equity'.

Receivables and payables and other monetary items denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates at the balance sheet date. The difference between the exchange rates at the balance sheet date and the date at which the receivable or payable arose or was recognised in the latest financial statements is recognised in the income statement as financial income or financial expenses.

Cash flow statement

The cash flow statement shows the group's and the parent company's cash flows for the year, broken down under cash flows from operating, investing and financing activities, the year's changes in cash and cash equivalents and the group's and the parent company's cash and cash equivalents at the beginning and at the end of the year.

The cash flow effect of additions and disposals of entities is shown separately under cash flows from investing activities. The cash flow statement includes cash flows from acquired entities from the time of acquisition, and cash flows from sold entities are included until the date of sale.

Anvendt regnskabspraksis *Accounting policies*

Pengestrømme fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som koncernens og moderselskabets andel af resultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Udbytteindtægter fra kapitalandele indregnes under 'renteindtægter og udbytter, modtaget'.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af koncernens og moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med en løbetid under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are stated as the group's and the parent company's profit or loss for the year, adjusted for non-cash operating items, changes in working capital and paid income taxes. Dividend income from investments is recognised under 'Interest income and dividend received'.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise payments related to the acquisition and sale of entities and activities as well as intangible assets, property, plant and equipment and investments.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise changes in the size or composition of the group's and the parent company's share capital and related costs, as well as the raising of loans, repayment of interest-bearing debt and payment of dividends to shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash and short-term securities whose remaining life is less than three months and which are readily convertible into cash and which are subject only to insignificant risks of changes in value.

Anvendt regnskabspraksis Accounting policies

Hoved- og nøgletaloversigt

Financial highlights

Forklaring af nøgletal.

Definitions of financial ratios.

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
Gross margin ratio	$\frac{\text{Gross profit x 100}}{\text{Revenue}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$
EBIT margin	$\frac{\text{Profit/loss before financials x 100}}{\text{Revenue}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster x 100}}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Return on assets	$\frac{\text{Profit/loss before financials x 100}}{\text{Average assets}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo x 100}}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Solvency ratio	$\frac{\text{Equity, end of year x 100}}{\text{Total assets at year-end}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Resultat til analyseformål x 100}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsinteresser}}$
Return on equity	$\frac{\text{Profit/loss for analysis purposes x 100}}{\text{Average equity excl. non-controlling interests}}$
Profit/loss for analysis purposes	$\frac{\text{Profit/loss from ordinary operations after tax minus non-controlling interests' portion hereof}}{\text{Profit/loss from ordinary operations after tax minus non-controlling interests' portion hereof}}$