

**ÅRSRAPPORT**  
**1. juli 2020 - 30. juni 2021**

**Kaj Bøje Pedersen A/S**

Jættevej 16 C  
4100 Ringsted

CVR nr. 13898634

**Indsender:**

Sønderup I/S  
Statsautoriserede revisorer  
CVR nr. 31824559

**Fremlagt og godkendt**

på den ordinære generalforsamling den 2. november 2021

**Dirigent**

Palle Bøje Pedersen

# Indholdsfortegnelse

---

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Anvendt regnskabspraksis	6
Resultatopgørelse 1. juli 2020 - 30. juni 2021	10
Balance pr. 30. juni 2021	11
Egenkapitalopgørelse	13
Noter	14

# Ledespåtegning

---

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 2020/21 for Kaj Bøje Pedersen A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er ledelsens opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og den finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 2020/21.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Ringsted, den 2. november 2021

## Direktion

Palle Bøje Pedersen

## Bestyrelse

Mikkel Peter Riemann  
Christensen  
Formand

Jeannette Kirk

Palle Bøje Pedersen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

## Til kapitalejerne i Kaj Bøje Pedersen A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kaj Bøje Pedersen A/S for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit 'Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet'. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

- \* Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- \* Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- \* Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- \* Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- \* Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Ringsted, den 2. november 2021

**SØNDERUP I/S**  
**statsautoriserede revisorer**  
**CVR 31824559**

Tom Sønderup  
statsautoriseret revisor  
mne10489

# Anvendt regnskabspraksis

---

Årsrapporten for Kaj Bøje Pedersen A/S for regnskabsåret 2020/21 aflægges i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte regler fra klasse C.

Resultatopgørelsen opstilles artsopdelt og balancen opstilles i kontoform. Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste

Med henvisning til Årsregnskabslovens § 32, stk 1 har selskabet sammendraget visse poster i resultatopgørelsen i posten bruttofortjeneste. Posten bruttofortjeneste er et sammendrag af nettoomsætning, vareforbrug, andre eksterne omkostninger og andre driftsindtægter.

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen ved salg af ydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med udførelsen, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget. Nettoomsætningen svarer således til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

# Anvendt regnskabspraksis

---

## **Andre driftsindtægter og -omkostninger**

Andre driftsindtægter og omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

## **Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, operationelle leasingomkostninger mv.

## **Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## **Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelse vedrørende selskabsskat.

## **Skat af årets resultat**

Selskabet er sambeskattet med øvrige koncernselskaber. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. Moderselskabet fungerer som administrationselskab for sambeskatningskredsen, således at moderselskabet forestår afregning af skatter til de danske skattemyndigheder.

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

## **Balancen**

### **Materielle anlægsaktiver**

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner, andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Der afskrives ikke på grunde.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider og restværdier:

- Bygninger: Brugstid 30 år. Restværdi 70-80%.
- Andre anlæg, driftsmateriel og inventar: Brugstid 3-10 år. Restværdi 0-9%.

# Anvendt regnskabspraksis

---

Aktiver med en kostpris pr. enhed under den skattemæssige beløbsgrænse for småaktiver indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og -omkostninger.

## Finansielle anlægsaktiver

### Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele består af børsnoterede og unoterede værdipapirer, der af ledelsen anses som anlægsbeholdning. Værdipapirerne måles til dagsværdi på balancedagen.

Børsnoterede aktier måles til børskursen på balancedagen. Unoterede aktier måles til en salgsværdi baseret på beregnet kapitalværdi ved hjælp af almindeligt accepterede værdiansættelsesmodeller og -teknikker. Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig kapitalværdi sker der måling til kostpris.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde. Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde.

Igangværende arbejder for fremmed regning indregnes i balancen under tilgodehavende eller gældsforpligtelser. Nettoaktiver udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor salgsværdien af det udført arbejde overstiger acontofaktureringen. Nettoforpligtelser udgøres af summen af de igangværende arbejder, hvor acontofakturering overstiger salgsværdien.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger er målt til nominel værdi.



# Anvendt regnskabspraksis

---

## **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst afsat med den aktuelle skattesats, og reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

## **Gældsforpligtelser**

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Resultatopgørelse 1. juli 2020 - 30. juni 2021

Note	2020/21	2019/20
Bruttofortjeneste	10.408.322	8.517.514
1. Personaleomkostninger	-5.588.961	-4.913.939
2. Afskrivninger og nedskrivninger	-371.367	-215.878
<b>RESULTAT AF ORDINÆR DRIFT</b>	<b>4.447.994</b>	<b>3.387.697</b>
Andre finansielle indtægter	20.220	702
Øvrige finansielle omkostninger	-74.860	-52.635
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>4.393.354</b>	<b>3.335.764</b>
Skat af årets resultat	-971.267	-754.287
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>3.422.087</b>	<b>2.581.477</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Forslag til udbytte for regnskabsåret	3.500.000	2.500.000
Overført resultat	-77.913	81.477
<b>Disponeret i alt</b>	<b>3.422.087</b>	<b>2.581.477</b>

### 3. Særlige poster

## Balance pr. 30. juni 2021

Note	2020/21	2019/20
<b>AKTIVER</b>		
Grunde og bygninger	520.654	525.078
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.238.655	977.224
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.759.309</b>	<b>1.502.302</b>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
Andre værdipapirer og kapitalandele	45.300	25.080
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>45.300</b>	<b>25.080</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>	<b>1.804.609</b>	<b>1.527.382</b>
Råvarer og hjælpematerialer	10.000	328.000
<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>10.000</b>	<b>328.000</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	4.167.597	2.512.571
Igangværende arbejder for fremmed regning	0	26.160
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.051.117	0
Andre tilgodehavender	311.582	73.797
Periodeafgrænsningsposter	220.300	162.477
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>5.750.596</b>	<b>2.775.005</b>
Likvide beholdninger	1.279.783	2.470.190
<b>Likvide beholdninger i alt</b>	<b>1.279.783</b>	<b>2.470.190</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>	<b>7.040.379</b>	<b>5.573.195</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>8.844.988</b>	<b>7.100.577</b>

## Balance pr. 30. juni 2021

Note	2020/21	2019/20
<b>PASSIVER</b>		
<b>Egenkapital</b>		
Virksomhedskapital	500.000	500.000
Overført resultat	4.174	82.086
Udbytte for regnskabsåret	3.500.000	2.500.000
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>	<b><u>4.004.174</u></b>	<b><u>3.082.086</u></b>
Hensættelser til udskudt skat	67.389	70.535
<b>HENSATTE FORPLIGTELSE I ALT</b>	<b><u>67.389</u></b>	<b><u>70.535</u></b>
<b>4. Langfristede gældsforpligtelser</b>		
Selskabsskat	974.413	699.883
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>974.413</u></b>	<b><u>699.883</u></b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser	1.689.459	1.025.808
Gæld til tilknyttede virksomheder	0	642.745
Anden gæld	2.109.553	1.579.520
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b><u>3.799.012</u></b>	<b><u>3.248.073</u></b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT</b>	<b><u>4.773.425</u></b>	<b><u>3.947.956</u></b>
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b><u>8.844.988</u></b>	<b><u>7.100.577</u></b>
5. Væsentlige aktiviteter		
6. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
7. Eventualposter		
8. Dagsværdireguleringer		

## Egenkapitalopgørelse

---

	2020/21	2019/20
<b>Virksomhedskapital</b>		
Primo	500.000	500.000
<b>Ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>500.000</b>
<b>Overført resultat</b>		
Primo	82.087	609
Overført fra resultatdisponering	-77.913	81.477
<b>Ultimo</b>	<b>4.174</b>	<b>82.086</b>
<b>Udbytte</b>		
Primo	2.500.000	2.849.000
Forslag til udbytte for regnskabsåret	3.500.000	2.500.000
Udbetalt udbytte	-2.500.000	-2.849.000
<b>Ultimo</b>	<b>3.500.000</b>	<b>2.500.000</b>
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>4.004.174</b>	<b>3.082.086</b>

# Noter

	2020/21	2019/20
<b>1. Personalemkostninger</b>		
Lønninger	4.920.078	4.358.918
Pensioner	483.940	412.371
Andre udgifter til social sikring	184.943	142.650
<b>Personalemkostninger i alt</b>	<b>5.588.961</b>	<b>4.913.939</b>
Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede	13	12
<b>2. Afskrivninger og nedskrivninger</b>		
Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver	371.367	215.878
<b>Afskrivninger og nedskrivninger i alt</b>	<b>371.367</b>	<b>215.878</b>
<b>3. Særlige poster</b>		
<b>Særlige poster indregnet under bruttofortjenesten</b>		
Avance ved afhændelse af materielle anlægsaktiver	43.550	172.860
<b>Særlige poster i alt</b>	<b>43.550</b>	<b>172.860</b>

## 4. Langfristede gældsforpligtelser

Af langfristet gæld forfalder kr. 0 efter 5 år.

## 5. Væsentlige aktiviteter

Selskabets væsentlige aktiviteter består i at drive brolæggevirksomhed og anden dermed beslægtet virksomhed.

## 6. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er via selskabets pengeinstitut stillet arbejdsgarantier over for tredjemand, i alt t.kr. 1.360.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der afgivet ejerpantebrev t.kr. 400 i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.kr. 521.

Til sikkerhed for mellemværende med pengeinstitut er der stillet virksomhedspant t.kr. 500. Virksomhedspantet omfatter varebeholdninger, tilgodehavender fra salg, samt driftsmateriel og inventar, hvis regnskabsmæssige værdi udgør t.kr. 5.416.

## 7. Eventualposter

Selskabet har indgået operationelle leasingaftaler vedrørende varebiler og driftsmateriel. Restløbetiden på aftalerne er mellem 5 og 56 måneder. Den samlede forpligtelse for restløbetiden kan opgøres til t.kr. 1.147.

Selskabet hæfter solidarisk for alle koncernselskaber for den samlede skat af sambeskatningsindkomsten og for visse eventuelle kildeskatter, som udbytte og royalté.

# Noter

---

	<b>Børsnoterede aktier</b>
<b>8. Dagsværdireguleringer</b>	
Dagsværdi 30. juni 2021	45.300
Dagsværdiændringer indregnet i resultatopgørelsen	20.220
Dagsværdiniveau	1

## **Information om dagsværdiniveauer**

### Niveau 1:

Værdiansættelse baseret på noterede priser i et aktivt marked, hvor prisen anvendes direkte.

### Niveau 2:

Værdiansættelse baseret på observerbare priser i et aktivt marked, hvor prisen er direkte eller indirekte observerbar.

### Niveau 3:

Værdiansættelse baseret på ikke-observerbare input, hvor input er baseret på antagelser, som en normal markedsdeltager vil gøre sig i værdiansættelse af aktivet.

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Palle Bøje Pedersen

---

Som Dirigent NEM ID  
PID: 9208-2002-2-917828169720  
Tidspunkt for underskrift: 19-11-2021 kl.: 13:59:32  
Underskrevet med NemID

## Palle Bøje Pedersen

---

Som Direktør NEM ID  
PID: 9208-2002-2-917828169720  
Tidspunkt for underskrift: 19-11-2021 kl.: 13:59:32  
Underskrevet med NemID

## Palle Bøje Pedersen

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-917828169720  
Tidspunkt for underskrift: 19-11-2021 kl.: 13:59:32  
Underskrevet med NemID

## Mikkel Peter Riemann Christensen

---

Som Bestyrelsesformand NEM ID  
PID: 9208-2002-2-314153128883  
Tidspunkt for underskrift: 19-11-2021 kl.: 06:05:49  
Underskrevet med NemID

## Jeannette Kirk

---

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-523530347303  
Tidspunkt for underskrift: 23-11-2021 kl.: 08:48:42  
Underskrevet med NemID

## Tom Sønderup

---

Som Revisor NEM ID  
RID: 1232019958738  
Tidspunkt for underskrift: 23-11-2021 kl.: 14:59:54  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: d958f84fppM246124608