



tested to work



ÅRSRAPPORT 2020

MASCOT INTERNATIONAL A|S

MASCOT INTERNATIONAL A/S

**SILKEBORGVEJ 14
7442 ENGESVANG**

ÅRSRAPPORT

2020

31. REGNSKABSÅR

(ALLE TAL I TKR.)

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsamling,
den 26/3 2021**

**John Kjærgaard Grosbøl
Dirigent**

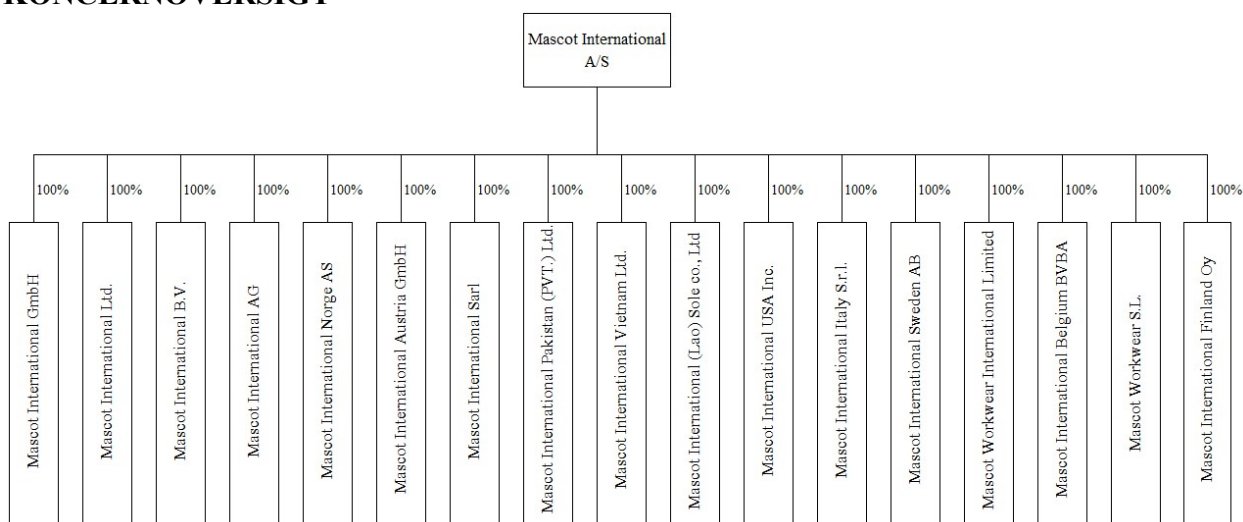
CVR NR. 13 86 33 85

INDHOLDSFORTEGNELSE	Side
Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger	2
Koncernoversigt	3
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors påtegning	5-7
Ledelsesberetning	
Hoved- og nøgletal for koncernen	8
Ledelsesberetning	9-15
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	
Anvendt regnskabspraksis	16-23
Resultatopgørelse	24
Balance	25-26
Egenkapitalopgørelse.....	27
Pengestrømsopgørelse	28
Noter	29-35

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	Mascot International A/S Silkeborgvej 14 7442 Engesvang Telefon: 87 24 47 00 Telefax: 87 24 47 01 Hjemmeside: www.mascot.dk E-mail: info@mascot.dk CVR-nr.: 13 86 33 85 Stiftet: 1. januar 1990 Hjemsteds- kommune: Ikast-Brande Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	John Kjærgaard Grosbøl, formand Michael John Grosbøl Tove Harriet Grosbøl Susie Grosbøl
Direktion	Michael John Grosbøl, administrerende direktør Kurt Madsen Henrik Bach Lars Spang Kjeldsen Anders Ryberg Niels Høigaard Hald
Revision	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Papirfabrikken 26 8600 Silkeborg
Pengeinstitut	Sydbank A/S Dalgasgade 22 7400 Herning

KONCERNOVERSIGT



Følgende datterselskaber er medtaget i konsolideringen:

Dattervirksomheder

Mascot International GmbH, Tyskland
 Mascot International Ltd., England
 Mascot International B.V., Holland
 Mascot International AG, Schweiz
 Mascot International Norge AS, Norge
 Mascot International Austria GmbH, Østrig
 Mascot International Sarl, Frankrig
 Mascot International Pakistan (PVT.) Ltd., Pakistan
 Mascot International Vietnam Ltd., Vietnam
 Mascot International (Lao) Sole co., Ltd, Laos
 Mascot International USA Inc., USA
 Mascot International Italy S.r.l., Italien
 Mascot International Sweden AB, Sverige
 Mascot Workwear International Limited, Irland
 Mascot International Belgium BVBA, Belgien
 Mascot Workwear S.L., Spanien
 Mascot International Finland Oy

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar – 31. december 2020 for Mascot International A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Engesvang, den 26/3 2021

Direktion:

Michael John Grosbøl
Administrerende direktør

Kurt Madsen

Henrik Bach

Lars Spang Kjeldsen

Anders Ryberg

Niels Høigaard Hald

Bestyrelse:

John Kjærgaard Grosbøl
Formand

Michael John Grosbøl

Tove Harriet Grosbøl

Susie Grosbøl

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Til kapitalejerne i Mascot International A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Mascot International A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Engesvang, den 26/3 2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Peter Mølkjær
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24821

Søren Alsen Lauridsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne40040

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

Hele 1.000 kr.

	2020	2019	2018	2017	2016
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	1.131.302	1.088.143	976.530	870.235	766.573
Bruttoresultat.....	575.978	563.394	496.064	416.014	353.693
Driftsresultat excl. afskrivninger (EBITDA)...	275.309	264.004	226.662	183.693	156.161
Driftsresultat (EBIT)	221.624	215.639	196.157	158.085	127.423
Resultat før skat	211.610	205.127	190.444	151.620	125.312
Årets resultat	162.907	162.473	149.367	118.056	97.963
Balance					
Balancesum.....	1.200.700	1.241.273	1.093.035	825.238	726.043
Egenkapital	955.262	825.553	702.644	581.504	482.661
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	276.235	64.825	125.396	118.559	117.741
Pengestrømme til investeringsaktivitet.....	-32.560	-57.963	-190.783	-90.305	-15.190
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet...	-20.759	-50.061	43.262	-8.428	-10.000
Pengestrømme i alt.....	222.916	-43.199	-22.125	19.827	92.551
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-33.947	-83.745	-125.781	-81.277	-50.991
Nøgletal i %					
Bruttomargin..... (bruttoresultat i % af nettoomsætning)	50,9	51,8	50,8	47,8	46,1
EBITDA..... (EBITDA i % af nettoomsætning)	24,3	24,3	23,2	21,1	20,4
Overskudsgrad	19,6	19,8	20,1	18,2	16,6
(driftsresultat i % af nettoomsætning)					
Afkastningsgrad	18,2	18,5	20,5	20,4	17,7
(driftsresultat i % af gns. balancesum)					
Egenkapitalandel (soliditetsgrad)..... (egenkapital i % af aktiver, ultimo)	79,6	66,5	64,3	70,5	66,5
Egenkapitalforrentning	23,8	26,8	29,7	28,5	28,7
(resultat før skat i % af gns. egenkapital)					
Gennemsnitligt antal medarbejdere	2.692	2.824	2.618	2.178	2.021
Nettoomsætning pr. medarbejder i tkr.	418	385	373	400	379
Indeks for nettoomsætning.....	148	142	127	114	100

LEDELSESBERETNING

Væsentligste aktiviteter

Mascot International A/S' væsentligste aktiviteter er i lighed med tidligere år udvikling, produktion og salg af erhvervsbeklædning og sikkerhedsfodtøj.

Udvikling i regnskabsåret og årets resultat

Koncernens nettoomsætning udgør 1,131 mia. kr. i 2020 mod 1,088 mia. kr. i 2019, hvilket er en stigning på 4,0%.

Bruttoavanceprocenten er faldet med 0,9 procentpoint. For at stoppe denne udvikling øger virksomheden produktionskapaciteten i Laos i 2021 og har reduceret den i Vietnam i andet halvår af 2020. Sidstnævnte tiltag skete også som led i en midlertidig kapacitetstilpasning som følge af reduceret efterspørgsel afledt af udbruddet af Covid-19 i særligt marts og april måned.

Resultatet før skat udgør 211,6 mio. kr. i 2020 mod 205,1 mio. kr. i 2019. Det er en stigning på 3,2%. Stigningen var ved årets indgang budgetteret til at være noget højere, men pga. Covid-19 krisen udøvede ledelsen aktiv krisehåndtering, hvilket bl.a. betød mindre fokus på resultatet og et større fokus på likviditeten.

Egenkapitalen var ultimo 2020 på 955,3 mio. kr., og soliditeten blev på 79,6%. Det er en kraftig stigning i soliditeten fra 66,5% ultimo 2019. Stigningen skyldes i særdeleshed ledelsens likviditetsfokus, som bevirkede, at virksomheden fik et positivt cash flow på mere end 276,2 mio. kr. fra driftsaktiviteten. En konstant geninvestering i virksomheden vha. dens årlige overskud har gjort, at virksomheden nu er økonomisk bundsolid, og at den dermed har mulighed for fortsatte langsigtede investeringer i vækst og øget konkurrencedygtighed.

Af ovenstående fremgår således, at den forventede udvikling, som blev anført i ledelsesrapporten for 2019, blev mere end indfriet i 2020, nemlig en omsætning på 1 milliard kr. med en usikkerhed på +/- 5%. Med en indtjening på 211,6 mio. før skat, ramte denne også over forventnings-spændet på mellem 100 mio. og 170 mio. Årsagen til placeringen over spændet skyldes, at Covid-19 krisen ikke fik helt så alvorlige konsekvenser for virksomheden, som antaget ved regnskabsaflæggelsen af 2019 regnskabet i foråret 2020.

Virksomhedens udvikling i såvel omsætning som resultat i 2020 anses i lyset af Covid-19 pandemien som værende tilfredsstillende. Faktisk er vi dybt taknemmelige for, at krisen i 2020 ikke fik voldsommere indvirkning på virksomheden, end tilfældet var.

Virksomheden ansøgte ikke om den danske regerings lønkompensationspakker, da virksomheden var af den holdning, at den ville vise samfundssind i en for mange virksomheder svær situation og ikke lægge statens økonomi til last.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

LEDELSESBERETNING

Særlige risici

Prisrisici:

Der har været mindre fluktuationer i virksomhedens kost- og salgspriser. Der er konstateret stigninger i produktionspriserne, særligt pga. lønstigninger i produktionslandene samt en kraftig stigning i fragtpriserne i løbet af året. Visse materialepriser er også steget. Lønstigningerne har virksomheden dog kunnet afbøde i et vist omfang ved en effektivitetsstigning og flytning af dele af produktionen fra Vietnam til Laos.

Valutarisici:

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer, herunder i væsentligt omfang US-dollar. Det er selskabets politik at afdække en stor del af de kommercielle valutarisici. Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

Kursregulering af investeringer i dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

Renterisici:

Da den rentebærende nettogæld har været stærkt faldende i 2020, udgjorde den ultimo året et mindre væsentligt beløb, hvorfor der ville skulle overordentligt store rentestigninger til for at få en mærkbar effekt på indtjeningen. Det er fortsat ejernes tanke at fortsætte den økonomiske konsolidering, hvorved renterisici inden for en overskuelig fremtid sandsynligvis bliver næsten elimineret.

Kreditrisici:

Virksomhedens tilgodehavender er fordelt således, at virksomhedens kreditrisici er særdeles begrænsede bl.a. som følge af debitorforsikring.

Likviditetsrisici:

Gennem en løbende dialog med finansieringskilder kan konstateres, at virksomheden fortsat vil kunne opnå den fornødne finansiering på sædvanlige markedsvilkår. Ved regnskabsårets afslutning havde virksomheden uudnyttede trækingsrettigheder på et stort, trecifret millionbeløb.

Den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar jf. Årsregnskabsloven §99a

Virksomheden har også i 2020 taget sit sociale og miljømæssige ansvar alvorligt og fortsætter med dette.

Virksomhedens forretningsmodel:

MASCOT er en dansk virksomhed med en skandinavisk mentalitet og eksport til det meste af verden. Næsten 2700 medarbejdere i gennemsnit i 2020 mødte på arbejde i Danmark, Vietnam, Laos og Tyskland og mange andre lande med en og samme mission: At udvikle, producere, markedsføre og sælge verdens bedste arbejdstøj og sikkerhedsfodtøj. De mere end 30.000 varenumre produceres hovedsageligt på egne fabrikker i Vietnam og Laos og sælges udelukkende gennem forhandlere. Salg til slutbrugere via virksomhedens online platforme foregår også gennem forhandlere.

LEDELSESBERETNING

Beskrivelser af væsentlige risici

Menneskerettigheder og medarbejderforhold:

Vi vurderer, at de væsentligste risici inden for disse områder kan opstå omkring vores leverandørers medarbejders ret til sikkerhed og sundhed, deres ret til ikke at opleve diskrimination, og ret til ordentlige arbejds- og ansættelsesforhold. Brud på menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder kan gøre skade på mennesker og kan påvirke vores omdømme som en etisk virksomhed og kan påføre os en række forretningsmæssige omkostninger, herunder – om end begrænset - risici for søgsmål. Det bør dog nævnes, at virksomheden i stigende grad går længere tilbage i værdi-kæden end blot de direkte leverandører for at kontrollere arbejdsforholdene.

Langt størstedelen af vores tekstilvarer fremstilles af os selv på vores egne fabrikker, som fire gange årligt auditeres efter SA8000. SA8000 er ikke blot en førende CSR-certificering, men også et ledelsessystem, der sikrer medarbejdernes rettigheder. SA8000-standarden er baseret på internationalt anerkendte standarder, herunder verdenserklæringen om menneskerettigheder, ILO-konventionerne og nationale love.

Vi kontrollerer og sikrer arbejdsvilkår og øvrige sociale forhold på eksterne produktionssteder og hos underleverandører med besøg. I 2020 har det dog kun i begrænset omfang kunnet lade sig gøre for vores europæiske medarbejdere under pandemien. Vi anvender til dette formål anerkendte auditsystemer – bl.a. gennem vores medlemskab af Fair Wear Foundation. Medlemskabet med Fair Wear centrerer sig om deres Code of Labour Standards, der er baseret på verdenserklæringen om menneskerettigheder og ILO-konventionerne.

Miljø og klima:

Vi vurderer, at de væsentligste risici indenfor miljø og klima kan opstå omkring vores ressourceforbrug og håndtering i produktionen, specielt spildevand, affald, energi- og vandforbrug, såvel som CO₂-emissioner fra produktionen og transport til distribution af vores produkter. Vi er også afhængige af landbrugsvarer, såsom bomuld, der stammer fra landbrugssystemer, der kan være påvirket af klimaforandringer. Manglende håndtering af disse risici kan påvirke vores produktionsikkerhed og potentielt også de omkringliggende samfund ved f.eks. forurening. Virksomheden gør naturligvis alt, hvad der står i dens magt for at undgå sådanne hændelser – bl.a. ved at vælge metervarer og forarbejdningsfaciliteter, som er under sikkerhedsmæssigt ordnede forhold.

Vi kontrollerer løbende forarbejdnings- produktionsfaciliteterne, blandt andet via vores medarbejdere, der er bosiddende lokalt i produktionslandene. Ligeledes arbejder vi løbende på at optimere vores politikker på de forskellige områder, samt ikke mindst arbejde med muligheder for at minimere forbrug og udledning og sikre genanvendelse af spild og affald sammen med vores leverandører. Vores store partnere på transportområdet arbejder kontinuerligt med deres miljøpåvirkning og er ISO 14001 certificerede.

LEDELSESBERETNING

Korruption og bestikkelse:

Vi vurderer, at de væsentligste risici omkring korruption og konkurrenceforvridende handlinger kan opstå i vores relationer med lokale myndigheder i de lande, hvor vi har produktion, såvel som i vores kontakt med toldmyndigheder i forbindelse med shipping af vores produkter og i vores salgskæde. Desuden er der en risiko for, at medarbejdere bliver udsat for falske krav til betaling af jobansøgningsgebyr. Disse risici kan f.eks. påvirke vores omdømme som en etisk virksomhed såvel som påføre os en række forretningsmæssige omkostninger, herunder risici for søgsmål.

Virksomhedens politikker

Menneskerettigheder og medarbejderforhold

Virksomheden har nedskrevne politikker (arbejdsbetingelser, arbejdsforhold, løn og arbejdstimer, børnearbejde, menneskerettigheder, Oeko-Tex Standard 100 og miljø og REACH) på CSR-området i såvel Danmark som Vietnam og Laos. Disse inkluderer også underleverandører. Politikkerne indebærer bl.a., at virksomhederne som minimum overholder landets love, herunder arbejdsmarkedslovene og love for sikkerhed og miljø. Helt specifikt er bl.a. fremhævet, at arbejdsmiljøet på ingen måder må være skadeligt for medarbejderne, og der skal være rent og pænt. Arbejdstemperaturerne og ventilation skal være tålelige. Medarbejderne skal opretholde en løn, som passer til indsatsen, og det accepteres ikke, at lønnen ligger under minimumslønnen. Lønnen betales til tiden, og antallet af arbejdstimer må ikke overstige landets lovgivning for dette. Ferie og fri til at gå til lægen er der ligeledes ret til. Der er naturligvis også organisationsfrihed.

Det fremhæves ydermere, at børnearbejde er strengt forbudt, hvor vi bl.a. refererer til artikel 32.1 i FNs konvention om børns rettigheder. Mascot kræver mere end ILOs konvention no. 138, artikel 2.4, hvor der er stipuleret, at minimumsalderen er 15 år i industrilande og 14 år i udviklingslande. Her har vi sat minimumsgrænsen til 16 år forudsat, at den lokale lovgivning tillader dette. I eksempelvis Vietnam, hvor en stor del af produktionen i 2020 foregik, er minimumsalderen 18 år for fuldtidsarbejde, hvorfor vi naturligvis kræver dette i Vietnam. I Laos er minimumsalderen 16 år. Indtil medarbejderne er 18 år, vil de dog ikke kunne udføre overarbejde jf. lovgivningen i Laos.

Miljø og klima

Der er ikke i koncernen observeret forhold af miljømæssig karakter, som giver anledning til bemærkninger. På fabrikkerne i Vietnam og Laos bliver størstedelen af affaldet anvendt til genbrug. En lille mængde miljøbelastende affald bliver håndteret af en statsautoriseret lokal virksomhed.

På produktsiden kan nævnes, at virksomhedens produkter er Oeko-Tex Standard 100 certificerede. Derudover har virksomheden arbejdet aktivt med udvikling af produkter, som består af hhv. økologisk bomuld og genbrugspolyester. Eksempelvis anvendes også genbrugsplastic til plasticemballage til produkterne og genbrugspap til forsendelseskartonerne. Samtidig arbejdes der også på andre løsninger, hvor fokus er at minimere spild og genanvende brugte, eksisterende ressourcer. Samtidig sikrer vi langtidsholdbar anvendelse af produktet.

Virksomheden har en politik om at tage hensyn til klimapåvirkninger i produktionen i Vietnam og Laos. Det betyder bl.a., at aircondition er slukket, når der ikke er et konkret behov derfor; noget man i produktionen er meget opmærksomme på.

LEDELSESBERETNING

På maskinsiden prioriteres de mindst energiforbrugende maskiner, selvom de kan være mere kostelige. Der laves typisk en TCO-analyse (Total Cost of Ownership), når der investeres i maskiner og andet energiforbrugende udstyr. Det samme gælder, når der bygges nye fabrikker. Her kan også nævnes, at Mascots nye domicil bl.a. har ekstra energibesparende ruder, ekstra energibesparende porte, samt et innovativt køle- varmeanlæg (grundvandskøl). Anlægget reducerer energiforbruget til køl med 80%-90% i forhold til konventionel køling. Mht. opvarmning reducerer anlægget energiforbruget i forhold til konventionel opvarmning med ca. 50%. I bygningen er også indtænkt andre bæredygtige løsninger såsom en omfattende brug af bambus, som er en hurtigt voksende græsart, der ikke skal kunstvandes eller -gødes, og som i vækstperioden forbruger meget CO₂ og dermed gavner CO₂-regnskabet.

Virksomheden arbejder intenst med principperne i de 17 globale bæredygtighedsmål. Af samme årsag indgår de nu i virksomhedens mission, og der arbejdes aktivt med kontinuerligt at nå en stadigt større påvirkning gennem målene og deres individuelle delmål.

Korruption og bestikkelse:

Virksomheden har naturligvis en global nul-tolerance overfor korruption. Ledende medarbejdere i Vietnam og Laos været på kursus i anikorruption. Der udføres regelmæssige kontroller, og der er ikke konstateret tilfælde af korruption og bestikkelse i 2020.

Implementering af politikkerne

CSR-politikkerne er en del af kontraktgrundlaget over for underleverandørerne.

På vores egne produktionssteder har vi en dansk ledelse, som tilser, at forholdene er i orden. Alle Mascots egne fabrikker er SA8000 certificerede, og de tilses løbende af en uafhængig kontrolmyndighed.

For yderligere at sikre implementering og overholdelse af CSR-politikkerne foretages løbende, strukturerede audits hos underleverandører. Disse audits i og uden for Vietnam gennemføres af et team af kontrollanter, som er ansatte i datterselskabet, Mascot Vietnam Ltd. Det skyldes i særdeleshed, at de medarbejdere har kendskab til lokale love og detaljerne i disse. Derudover anvendes også eksterne konsulenter.

Virksomhedens nul-tolerance overfor korruption og bestikkelse gælder ligeledes underleverandørerne, og dette påses og italesættes i forbindelse med indgåelse af kontrakter.

For at reducere produktionens klimapåvirkninger har virksomheden jævnligt gennemgange af muligheder for energibesparelser i produktionen.

Opnåede resultater

Mascot har generelt opnået gode resultater inden for CSR-området gennem flere år. Det er vores overbevisning, at indsatsen i 2020 har været med til at opretholde et højt niveau inden for beskyttelse af menneskerettigheder og medarbejdernes forhold. Et konkret resultat af disse politikker har da også været, at der er en høj effektivitet og et meget lavt antal opsigelser på fabrikkerne, hvilket i sidste ende gør dem mere profitable. Altså et meget håndgribeligt bevis på succes med kontinuerlige forbedringer i produktionen, og at en god CSR-politik betaler sig.

LEDELSESBERETNING

På klimasiden har virksomhedens datterselskab i Vietnam efterisoleret produktionsfaciliteterne for at reducere energiforbruget. Der er også taget andre tiltag såsom, at vi globalt set er gået i gang med at udskifte traditionelle lysstofrør med energirigtige led-lys. I domicilet i Danmark blev led-lys naturligvis specificeret fra starten. Derudover blev der i forbindelse med kravsspecifikationen til fabrikken i Laos taget hensyn til energiforbruget i bred forstand. En fabrik som bliver yderligere udbygget i løbet af 2021.

2020 var det første hele år, hvor virksomheden var medlem af Fair Wear Foundation, og hvor dybdegående rapporter såsom Social Report og Brand Performance Check er blevet udarbejdet som en del af forpligtelsen i arbejdet med at sikre arbejds- og ansættelsesforhold i tekstilindustrien globalt gennem Fair Wear og deres omtrent 135 andre medlemsbrands.

Pr. 1/1-2021 blev der oprettet en decideret Corporate Responsibility afdeling i virksomheden, som arbejder videre med yderligere at forbedre virksomhedens miljømæssige og sociale indsats på tværs af afdelinger og i hele værdikæden. CR-Manageren refererer direkte til virksomhedens adm. direktør.

Kønsfordeling

Kønsfordelingen omhandler moderselskabet.

Bestyrelsen består af 50% kvinder og 50% mænd.

Direktionen består af 100% mænd.

I mellemlidelsen er 45% kvinder og 55% mænd.

I rekrutterings- eller udvælgelsesprocessen udvælges kandidater ikke på baggrund af køn, race, hudfarve, religion, politisk anskuelse, seksuel orientering, alder, handicap eller national, social eller etnisk oprindelse. Målet er, at den bedst kvalificerede bestrider det enkelte job. Målet på alle niveauer er, at der helst skal være en blanding af begge køn, dog minimum 25% af det mindst repræsenterede køn på hvert ledelsesniveau.

Det er kun i direktionen, at virksomheden på nuværende tidspunkt ikke lever op til målsætningen. Eftersom der primært rekrutteres internt til direktionen, vil det være naturligt, at kønsfordelingen over tid også her kommer til at leve op til målsætningen, da 45% af det interne rekrutteringsgrundlag er kvinder. Kvindelige kolleger opfordres til at søge relevante lederstillinger, ligesom det er målsætningen at have kandidater af hvert køn ved rekruttering af nye medarbejdere.

Vidensressourcer

I selskabets forretningsgrundlag indgår som et afledt område til koncernens primære aktivitet, med produktion og salg af erhvervsbeklædning, at levere produkter af høj kvalitet – såvel funktionsmæssigt som designmæssigt. Denne del stiller særligt store krav til vidensressourcer vedrørende medarbejdere og forretningsprocesser. For til stadighed at kunne levere disse løsninger er det afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau såvel som medarbejdere med et teknisk erfaringsgrundlag.

LEDELSESBERETNING

Selskabet har i 2020 arbejdet med optimering af forretningsprocesserne, således eksempelvis ”time to market” kan accelereres væsentligt i forhold til tidligere – bl.a. vha. en ekstensiv brug af informationsteknologi. Arbejdet forventes afsluttet i løbet af 2021. Bl.a. er egenudviklede teknologier, indkøbt standardsoftware og fysiske omplaceringer væsentlige bestanddele af optimeringen.

Udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager løbende produktudvikling og proces- og produktionsoptimering inden for forretningsområdet. Omkostninger hertil indregnes i resultatopgørelsen.

Den forventede udvikling

Virksomheden forventer en vækst i omsætningen på mellem 8% og 16%.

På trods af konstante effektivitetsforbedringer samt flytning af mere produktionskapacitet til fabrikken i Laos med et lavere omkostningsniveau, forventes bruttoavanceprocenten også i 2021 at være under pres, da lønningerne i produktionslandene samt råvarepriserne og fragtpriiserne stiger meget. Vi har pr. 1. januar 2021 valgt at opjustere salgspriserne i et meget beskedent omfang, som ikke afspejler de fulde omkostningsstigninger, da langsigtede kunderelationer vægtes højere end kortsigtede gevinster.

I 2021 forventes indtjeningsmæssigt et resultat før skat i niveauet 200-240 mio. kr.

Der forventes en væsentlig stigning i antallet af ansatte i 2021.

Covid-19 krisens stadige hærgen og efterfølgende effekter giver stadig en vis uklarhed, hvorfor ovenstående estimater er behæftet med en lidt større usikkerhed end tiden før 2020.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Mascot International A/S for 2020 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C (stor).

Årsrapporten er aflagt i danske kroner i hele tusinder og er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som året før.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden, jf. koncernoversigten side 3. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og dattervirksomhedernes årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter.

Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning af handelsvarer og egenproduktion indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter vareforbrug og omkostninger, herunder afskrivninger og personaleomkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætning.

Under produktionsomkostninger indregnes direkte og indirekte produktionsomkostninger, herunder udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

Salgs- og distributionsomkostninger

I salgs- og distributionsomkostninger indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger, afskrivninger mv.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger, afskrivninger mv.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

I såvel koncernresultatopgørelsen som moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner og gæld i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Varemærker måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Varemærker	5-10 år
------------------	---------

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger, eller til brugsværdien, hvor denne er lavere af årsager, der ikke antages at være forbigående.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-25 år
Indretning af lejede lokaler.....	5 år
Tekniske anlæg og maskiner	5-6 år
Driftsmateriel og inventar.....	3-6 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

ANVENDT REGNSKABPRAKSIS

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien. Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Finansielle anlægsaktiver omfatter desuden børsnoterede aktier, der ikke forventes afhændet. Disse aktier måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Andre tilgodehavender under finansielle anlægsaktiver omfatter primært huslejedeposita, der måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld. Dagsværdien for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af markedsdata modtaget fra selskabets bankforbindelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som ikke er klassificeret som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes midlertidigt på egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning i aktiver eller forpligtelser, overføres værdien af sikringsinstrumentet fra egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres værdien af sikringsinstrumentet til resultatopgørelsen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejet gennemsnit. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner og udstyr, omkostninger til fabriksadministration, ledelse og husleje samt udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen, når alle væsentlige fordele og risici er overgået til køber, hvilket sædvanligvis er sammenfaldende med leveringstidspunktet.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, herunder i koncernregnskabet forudbetalte omkostninger til leje af grund.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Udskudt skat afsættes med den aktuelle skattesats og vedrører forskellen mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier og indregnes under hensatte forpligtelser. Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelse til pensionsforpligtelser, som udgør den forventede fremtidige udbetaling.

Skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Gældsforpligtelser

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, dattervirksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs eller indregningen i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der ikke er selvstændige enheder, men er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Opfylder de udenlandske datter- og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske dattervirksomheder, der anses for et tillæg eller fradrag til selvstændige dattervirksomheders egenkapital, indregnes direkte på egenkapitalen.

Pengestrømsopgørelse, koncernen

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte finansielle og ekstraordinære poster samt betalt selskabsskat.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Pengestrømme til investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger til og fra aktionærer samt optagelse af og afdrag på prioritetsgæld og anden langfristet gæld.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld, der forfalder på anfordring, og som indgår i den løbende likviditetsstyring.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	Koncernen		Morderselskabet	
		2020 tkr.	2019 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.
NETTOOMSÆTNING	1	1.131.302	1.088.143	981.552	934.014
Produktionsomkostninger		-555.324	-524.749	-560.248	-539.737
BRUTTORESULTAT		575.978	563.394	421.304	394.277
Salgs- og distributionsomkostninger...		-243.544	-242.723	-127.234	-125.925
Administrationsomkostninger.....		-110.810	-105.032	-110.810	-105.032
DRIFTSRESULTAT		221.624	215.639	183.260	163.320
Resultat i dattervirksomheder		0	0	24.455	39.893
Finansielle indtægter.....	2	5	44	1.516	4.181
Finansielle omkostninger.....		-10.019	-10.556	-9.437	-10.858
RESULTAT FØR SKAT		211.610	205.127	199.794	196.536
Skat af årets resultat.....	3	-48.703	-42.654	-36.887	-34.063
ÅRETS RESULTAT	4	162.907	162.473	162.907	162.473

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2020 tkr.	2019 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.
Varemærker		0	0	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	5	0	0	0	0
Grunde og bygninger		96.457	114.543	4.260	4.433
Indretning af lejede lokaler		1.149	1.039	0	0
Tekniske anlæg og maskiner.....		100.268	110.089	84.190	92.189
Driftsmateriel og inventar		66.016	81.040	45.684	58.959
Aktiver under opførelse		14.059	13.924	1.421	640
Materielle anlægsaktiver	6	277.949	320.635	135.555	156.221
Kapitalandele i dattervirksomheder	7	0	0	144.351	140.465
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	8	0	0	109.670	111.954
Andre værdipapirer	9	1.011	1.041	1.011	1.041
Deposita	10	77.311	70.631	76.896	70.215
Finansielle anlægsaktiver		78.322	71.672	331.928	323.675
ANLÆGSAKTIVER		356.271	392.307	467.483	479.896
Råvarer og hjælpematerialer		141.613	178.757	134.430	168.750
Varer under fremstilling.....		31.275	84.741	31.275	84.741
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		394.138	388.964	412.081	410.912
Varebeholdninger		567.026	652.462	577.786	664.403
Tilgodehavender fra salg.....		167.126	156.424	94.944	86.091
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	137	18.313	8.233
Andre tilgodehavender.....		524	435	77	118
Tilgodehavende selskabsskat.....		0	0	3.053	0
Periodeafgrænsningsposter	11	21.654	12.772	15.426	7.834
Tilgodehavender		189.304	169.768	131.813	102.275
Indestående i pengeinstitutter		87.897	26.599	59.799	22
Kassebeholdninger.....		202	137	58	55
Likvide beholdninger		88.099	26.736	59.857	77
OMSÆTNINGSAKTIVER		844.429	848.966	769.456	766.755
AKTIVER		1.200.700	1.241.273	1.236.939	1.246.651

BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2020 tkr.	2019 tkr.	2020 tkr.	2019 tkr.
Aktiekapital.....		500	500	500	500
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....		0	0	118.350	121.805
Forslag til udbytte.....		50.000	15.000	50.000	15.000
Overført resultat.....		904.762	810.053	786.412	688.248
EGENKAPITAL.....		955.262	825.553	955.262	825.553
Hensættelse til udskudt skat.....	12	15.427	12.042	15.427	12.042
Andre hensatte forpligtelser.....	13	11.075	11.513	11.075	11.513
HENSATTE FORPLIGTELSER....		26.502	23.555	26.502	23.555
Leasingforpligtelser.....		50.593	56.000	50.593	56.000
Anden gæld.....		10.669	3.708	10.669	3.708
Langfristede gældsforpligtelser.....	14	61.262	59.708	61.262	59.708
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser.....	14	8.423	8.775	8.423	8.775
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		0	0	95.593	68.232
Gæld til pengeinstitutter.....		0	161.553	0	161.455
Leverandørgæld.....		37.777	55.209	32.587	47.672
Skyldig selskabsskat.....		220	6.976	0	1.846
Anden gæld.....		111.254	99.944	57.310	49.855
Kortfristede gældsforpligtelser.....		157.674	332.457	193.913	337.835
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		218.936	392.165	255.175	397.543
PASSIVER.....		1.200.700	1.241.273	1.236.939	1.246.651
Eventualposter mv.	15				
Nærtstående parter	16				
Ledelses- og medarbejderforhold	17				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	18				
Begivenheder efter balancedagen	19				

EGENKAPITALOPGØRELSE

Hele 1.000 kr.

Moderselskabet						
	Aktie- kapital	Reserve for netto- opskriv- ning efter indre vær- dis metode	Reserve for valutakurs- regulering	Forslag til udbytte	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	500	121.805	0	15.000	688.248	825.553
Betalt udbytte fra sidste regn- skabsår	0	0	0	-15.000	0	-15.000
Forslag til årets resultatfor- deling	0	3.886	0	50.000	109.021	162.907
Valutakursregulering, datter- virksomheder	0	0	-9.105	0	-9.093	-18.198
Egenkapital 31. december december 2020.....	500	125.691	-9.105	50.000	788.176	955.262

Koncernen					
	Aktie- kapital	Reserve for valutakurs- regulering	Forslag til udbytte	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2020	500	0	15.000	810.053	825.553
Betalt udbytte fra sidste regn- skabsår	0	0	-15.000	0	-15.000
Forslag til årets resultatfor- deling	0	0	50.000	112.907	162.907
Valutakursregulering, datter- virksomheder	0	-18.198	0	0	-18.198
Egenkapital 31. december december 2020.....	500	-18.198	50.000	922.960	955.262

Aktiekapital

Aktiekapitalen er fordelt således:

A-aktier, 1 stk. á 30.000 kr.	30
A-aktier, 1 stk. á 20.000 kr.	20
B-aktier, 1 stk. á 126.000 kr.....	126
B-aktier, 2 stk. á 72.000 kr.....	144
B-aktier, 360 stk. á 500 kr.....	180
	500

Hver A-aktie har 10 stemmer pr. 500 kr., og hver B-aktie har 1 stemme pr. 500 kr.

Aktiekapitalen har ikke været ændret i de seneste 5 år.

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Koncernen	
	2020	2019
	tkr.	tkr.
Årets resultat	162.907	162.473
Årets afskrivninger tilbageført	53.686	48.364
Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver tilbageført	-3.623	525
Urealiserede kursreguleringer tilbageført	18.534	994
Urealiserede valutakursreguleringer tilbageført	-18.198	436
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter	0	0
Regulering af hensatte forpligtelser	2.947	647
Skat af årets resultat tilbageført	46.134	42.277
Betalt selskabsskat	-52.891	-37.795
Ændring i varebeholdninger	85.436	-137.127
Ændring i tilgodehavender	-19.536	-14.656
Ændring i kortfristet gæld	839	-1.313
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET	276.235	64.825
Køb af materielle anlægsaktiver	-33.947	-83.745
Salg af materielle anlægsaktiver	8.067	11.093
Tilgang på finansielle anlægsaktiver	-6.680	14.689
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET	-32.560	-57.963
Optagelse af leasingforpligtelser	4.902	6.124
Afdrag på leasingforpligtelser	-10.661	-16.185
Betalt udbytte	-15.000	-40.000
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET	-20.759	-50.061
ÆNDRING I LIKVIDER	222.916	-43.199
Likvider 1. januar	-134.817	-91.618
LIKVIDER 31. DECEMBER	88.099	-134.817
Likvider 31. december specificeres således:		
Indestående i pengeinstitutter	87.897	26.599
Kassebeholdninger	202	137
Bankgæld, kassekredit	0	-161.553
LIKVIDER	88.099	-134.817

NOTER

Note

Nettoomsætning

1

Virksomhedens forretningsmæssige samt geografiske segmenter afviger ikke væsentligt fra hinanden, hvorfor der ikke afgives segmentoplysninger.

	Koncernen		Moderselskabet	
	2020	2019	2020	2019
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.
Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.513	4.137
Andre finansielle indtægter.....	5	44	3	44
	5	44	1.516	4.181

2

Skat af årets resultat

3

Beregnet skat af årets resultat	43.211	42.466	35.264	33.462
Regulering af tidligere års skat	2.107	-921	-1.762	-508
Regulering af udskudt skat.....	3.385	1.109	3.385	1.109
		0		
	48.703	42.654	36.887	34.063

Disponering af årets resultat

4

Udbytte for regnskabsåret.....	50.000	15.000	50.000	15.000
Henlæggelse til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode ...	0	0	3.886	31.882
Henlæggelse til reserve for valutakursregulering	0	0	0	0
Overført resultat.....	112.907	147.473	109.021	115.591
	162.907	162.473	162.907	162.473

Immaterielle anlægsaktiver

5

	Koncern	Moderselskab
	Varemærker	Varemærker
Kostpris 1. januar 2020.....	2.247	2.247
Kostpris 31. december 2020	2.247	2.247
Afskrivninger 1. januar 2020.....	2.247	2.247
Afskrivninger 31. december 2020	2.247	2.247
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	0	0

NOTER

Hele 1.000 kr.

Note

Materielle anlægsaktiver

6

	Koncernen				
	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Tekniske anlæg og maskiner	Driftsmateriel og inventar	Aktiver under opførelse
Kostpris 1. januar 2020	152.107	2.417	194.553	181.250	13.924
Tilgang	1.944	471	8.578	20.471	2.483
Afgang	-1.579	-178	-5.568	-10.148	0
Overførsel	278	0	0	303	-581
Valutakursregulering	-17.338	-7	-7.738	-2.591	-1.767
Kostpris 31. december 2020 ...	135.412	2.703	189.825	189.285	14.059
Afskrivninger 1. januar 2020	37.564	1.378	84.464	100.210	0
Årets afskrivninger	6.606	357	15.584	31.139	0
Afskrivninger solgte aktiver	-1.566	-178	-5.124	-6.161	0
Valutakursregulering	-3.649	-3	-5.367	-1.919	0
Afskrivninger 31. december 2020	38.955	1.554	89.557	123.269	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	96.457	1.149	100.268	66.016	14.059
Heraf udgør:					
Finansielle leasingaktiver.....			65.662	3.885	

Bygninger i Vietnam og Laos er opført på lejet grund.

	Moderselskabet				
	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Tekniske anlæg og maskiner	Driftsmateriel og Inventar	Aktiver Under Opførelse
Kostpris 1. januar 2020	5.402	462	117.885	128.887	640
Tilgang	0	0	2.538	13.562	1.084
Afgang	0	-178	-92	-6.434	0
Overførsel	0	0	0	303	-303
Kostpris 31. december 2020	5.402	284	120.331	136.318	1.421
Afskrivninger 1. januar 2020	969	462	25.696	69.928	0
Afskrivninger solgte aktiver	0	-178	-92	-3.147	0
Årets afskrivninger	173	0	10.537	23.853	0
Afskrivninger 31. december 2020	1.142	284	36.141	90.634	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2020	4.260	0	84.190	45.684	1.421
Heraf udgør:					
Finansielle leasingaktiver.....			65.662	3.885	

NOTER

	Moderselskabet		Note
	2020	2019	
	tkr.	tkr.	
Kapitalandele i dattervirksomheder			7
Kostpris 1. januar.....	18.660	18.660	
Tilgang.....	0	0	
Kostpris 31. december	18.660	18.660	
Værdireguleringer 1. januar.....	121.805	89.923	
Valutakursregulering	-9.092	-2.159	
Årets resultat.....	31.797	39.893	
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til tilgodehavender...	-18.819	-5.852	
Værdireguleringer 31. december	125.691	121.805	
Regnskabsmæssig værdi 31. december	144.351	140.465	

Kapitalandele specificeres således:

	Ejerandel
Mascot International GmbH, Tyskland.....	100%
International Ltd., England	100%
Mascot International BV, Holland.....	100%
Mascot International AG, Schweiz.....	100%
Mascot International AS, Norge	100%
Mascot International Austria, Østrig.....	100%
Mascot International Sarl, Frankrig	100%
Mascot International Pakistan (PVT.) Ltd, Pakistan.....	100%
Mascot International Vietnam, Vietnam.....	100%
Mascot International (Lao) Sole co., Ltd	100%
Mascot International USA Inc., USA	100%
Mascot International Italy S.r.l., Italien	100%
Mascot International Sweden AB, Sverige	100%
Mascot Workwear International Limited, Irland	100%
Mascot International Belgium BVBA, Belgium.....	100%
Mascot Workwear S.L., Spanien	100%
Mascot International Finland Oy	100%

	Koncernen		Moderselskabet		8
	2020	2019	2020	2019	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder					
Kostpris 1. januar.....	0	15.000	111.954	105.594	
Afgang	0	-15.000	-695	-15.000	
Tilgang.....	0	0	0	41.768	
Overført negativ indre værdi af kapitalandele	0	0	-1.589	-20.408	
Kostpris 31. december	0	0	109.670	111.954	
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	0	109.670	111.954	

NOTER

Note

	Koncernen		Moderselskabet		
	2020	2019	2020	2019	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
Andre værdipapirer					9
Kostpris 1. januar.....	470	470	470	470	
Tilgang.....	0	0	0	0	
Kostpris 31. december	470	470	470	470	
Opskrivninger 1. januar	571	658	571	658	
Årets op- og nedskrivninger.....	-30	-87	-30	-87	
Opskrivninger 31. december	541	571	541	571	
Regnskabsmæssig værdi 31. december.....	1.011	1.041	1.011	1.041	

	Koncernen		Moderselskabet		
	2020	2019	2020	2019	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
Deposita					10
Kostpris 1. januar.....	70.631	70.321	70.215	70.000	
Afgang	0	0	0	0	
Tilgang.....	6.680	310	6.681	215	
Kostpris 31. december	77.311	70.631	76.896	70.215	
Regnskabsmæssig værdi 31. december.....	77.311	70.631	76.896	70.215	

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

11

NOTER

Note

	Koncernen		Moderselskabet		
	2020	2019	2020	2019	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
Hensættelse til udskudt skat					12
Udskudt skat 1. januar.....	12.042	10.933	12.042	10.933	
Indregnet i resultatopgørelsen.....	3.385	1.109	3.385	1.109	
Udskudt skat 31. december	15.427	12.042	15.427	12.042	

Andre hensatte forpligtelser

13

Hensatte forpligtelser i koncernen består udelukkende af uafdækkede pensionsforpligtelser.

Langfristede gældsforpligtelser

14

	Koncernen				
	1/1 2020	31/12 2020	Afdrag	31/12 2020	Restgæld
	gæld i alt	gæld i alt	næste år	langfristet	efter 5 år
				gæld	
Leasingforpligtelser	64.775	59.016	8.423	50.593	17.548
Anden gæld.....	3.708	10.669	0	10.669	0
	68.483	69.685	8.423	61.262	17.548

	Moderselskabet				
	1/1 2020	31/12 2020	Afdrag	31/12 2020	Restgæld
	gæld i alt	gæld i alt	næste år	langfristet	efter 5 år
				gæld	
Leasingforpligtelser	64.775	59.016	8.423	50.593	17.548
Anden gæld.....	3.708	10.669	0	10.669	0
	68.483	69.685	8.423	61.262	17.548

Eventualposter mv.

15

I forbindelse med opførelsen af selskabets domicil har selskabet stillet sikkerhed for Sydbank's mellemværende med Michael G. Properties ApS. Pr. 31. december 2020 udgør dette mellemværende 73.163 tkr.

Til sikkerhed for datterselskabernes gæld i pengeinstitutter mv. har selskabet stillet løbende sikkerhed for disse gældsforpligtelser. Pr. 31. december 2020 er der ingen gæld til pengeinstitutter i datterselskaberne.

NOTER

Note

Eventualposter mv. (fortsat)

15

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Michael G. Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

Huslejeforpligtelser

	<u>Koncernen</u>	<u>Moderselskabet</u>
Hele 1.000 kr.	2020	2020
Huslejekontrakter med opsigelsesperiode på 0 - 12 måneder.....	1.728	715
Huslejekontrakter med opsigelsesperiode på 13 - 24 måneder.....	3.308	0
Huslejekontrakter med opsigelsesperiode på mere end 24 måneder....	267.969	290.742
Samlet huslejeforpligtelse i opsigelsesperiode 31. december.....	273.005	291.457
Heraf forpligtelser i henhold til lejekontrakter med tilknyttede virksomheder	259.530	259.530

Udover ovenstående er bygninger i de vietnamesiske og laotiske datterselskaber opført på lejet grund. Den samlede lejeforpligtelse for lejeperioden udgør 14.178 tkr. Lejeforpligtelsen er forudbetalt.

Leje- og leasingkontrakter

Leasingforpligtelser for operationel leasing. De samlede fremtidige leasingydelser er:

	<u>Koncernen</u>	<u>Moderselskabet</u>
Hele 1.000 kr.	2020	2020
Indenfor 1 år.....	35	0
Mellem 1 og 5 år.....	0	0

Nærtstående parter

16

Bestemmende indflydelse

Administrerende direktør Michael Grosbøl, Kalsholtvej 6, 8600 Silkeborg.

Moderselskab Mascot Holding A/S, Silkeborgvej 14, 7442 Engesvang.

Michael G. Holding ApS, Kalsholtvej 6, 8600 Silkeborg, ejet af administrerende direktør Michael Grosbøl.

Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

NOTER

Nærtstående parter (fortsat)

16

Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største og mindste koncern:

Michael G. Holding ApS, Silkeborg

	Koncernen		Moderselskabet		
	2020	2019	2020	2019	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
Ledelses- og medarbejderforhold					17
Antal personer beskæftiget i gennemsnit	2.692	2.824	339	325	
Løn og gager.....	240.679	226.660	162.622	154.194	
Pensioner	13.072	12.512	11.226	10.887	
Andre omkostninger til social sikring..	14.279	14.228	1.801	2.253	
	268.030	253.400	175.649	167.334	

Der er indregnet løn, pension mv. til selskabets direktion med 17.726 tkr. (19.235 tkr. i 2019). Der er udbetalt honorar til selskabets bestyrelse i 2020 for 2.888 tkr. (2.832 tkr. i 2019). Uafdækkede pensionsforpligtelser til medlemmer af ledelsen udgør 11.075 tkr. (11.513 tkr. i 2019). Beløbet er medtaget som en hensat forpligtelse.

	Koncernen		Moderselskabet		
	2020	2019	2020	2019	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
Honorar til generalforsamlingsvalgt Revisor					18
Honorar vedrørende lovpligtig revision	1.438	1.300	330	325	
Skattemæssig rådgivning	635	357	30	0	
Andre ydelser.....	1.460	1.393	665	926	
	3.533	3.050	1.025	1.251	

Begivenheder efter balancedagen

19

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.