

Årsrapporten er fremlagt og  
godkendt på selskabets ordinære  
generalforsamling,  
den 26. maj 2020.  
Dirigent: John Kjærgaard Grosbøl

**CVR NR. 13 86 33 85**  
Silkeborgvej 14, 7442 Engesvang



tested to work



# ÅRSRAPPORT 2019

MASCOT INTERNATIONAL A/S

**MASCOT INTERNATIONAL A/S**

**SILKEBORGVEJ 14  
7442 ENGESVANG**

**ÅRSRAPPORT**

**2019**

**30. REGNSKABSÅR**

**(ALLE TAL I TKR.)**

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære generalforsamling,  
den 26/5 2020**



**John Kjærgaard Grosbøl  
Dirigent**

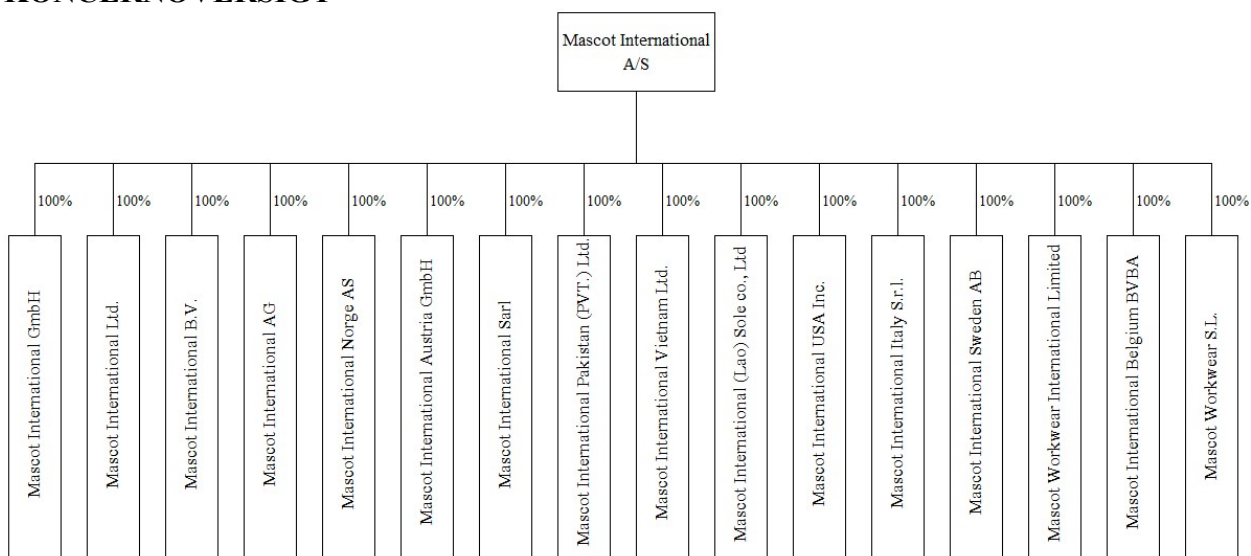
**CVR NR. 13 86 33 85**

<b>INDHOLDSFORTEGNELSE</b>	<b>Side</b>
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Selskabsoplysninger .....	2
Koncernoversigt .....	3
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning .....	4
Den uafhængige revisors påtegning .....	5-7
<b>Ledelsesberetning</b>	
Hoved- og nøgletal for koncernen .....	8
Ledelsesberetning .....	9-14
<b>Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Anvendt regnskabspraksis .....	15-22
Resultatopgørelse .....	23
Balance .....	24-25
Egenkapitalopgørelse.....	26
Pengestrømsopgørelse .....	27
Noter .....	28-34

**SELSKABSOPLYSNINGER**

<b>Selskabet</b>	Mascot International A/S Silkeborgvej 14 7442 Engesvang  Telefon: 87 24 47 00 Telefax: 87 24 47 01 Hjemmeside: <a href="http://www.mascot.dk">www.mascot.dk</a> E-mail: <a href="mailto:info@mascot.dk">info@mascot.dk</a>  CVR-nr.: 13 86 33 85 Stiftet: 1. januar 1990 Hjemsteds- kommune: Ikast-Brande Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	John Kjærgaard Grosbøl, formand Michael John Grosbøl Tove Harriet Grosbøl Susie Grosbøl
<b>Direktion</b>	Michael John Grosbøl, administrerende direktør Kurt Madsen Henrik Bach Lars Spang Kjeldsen Anders Ryberg Niels Høigaard Hald
<b>Revision</b>	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Papirfabrikken 26 8600 Silkeborg
<b>Pengeinstitut</b>	Sydbank A/S Dalgasgade 22 7400 Herning

## KONCERNOVERSIGT



Følgende datterselskaber er medtaget i konsolideringen:

### Dattervirksomheder

Mascot International GmbH, Tyskland  
 Mascot International Ltd., England  
 Mascot International B.V., Holland  
 Mascot International AG, Schweiz  
 Mascot International Norge AS, Norge  
 Mascot International Austria GmbH, Østrig  
 Mascot International Sarl, Frankrig  
 Mascot International Pakistan (PVT.) Ltd., Pakistan  
 Mascot International Vietnam Ltd., Vietnam  
 Mascot International (Lao) Sole co., Ltd, Laos  
 Mascot International USA Inc., USA  
 Mascot International Italy S.r.l., Italien  
 Mascot International Sweden AB, Sverige  
 Mascot Workwear International Limited, Irland  
 Mascot International Belgium BVBA, Belgien  
 Mascot Workwear S.L., Spanien

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar – 31. december 2019 for Mascot International A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.


Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Engesvang, den 26/5 2020

Direktion:

  
Michael John Grosbøl  
Administrerende direktør

  
Kurt Madsen

  
Henrik Bach

  
Lars Spang Kjeldsen

  
Anders Ryberg

  
Niels Høigaard Hald

Bestyrelse:

  
John Kjærgaard Grosbøl  
Formand

  
Michael John Grosbøl

  
Tove Harriet Grosbøl

  
Susie Grosbøl

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

### Til kapitalejerne i Mascot International A/S

### Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Mascot International A/S for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2019 - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.



Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Engesvang, den 26/5 2020

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556



Hans Trærup

statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne10648

## HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Resultatopgørelse</b>					
Nettoomsætning .....	1.088.143	976.530	870.235	766.573	677.970
Bruttoresultat.....	563.394	496.064	416.014	353.693	310.260
Driftsresultat excl. afskrivninger (EBITDA)...	264.004	226.662	183.693	156.161	125.295
Driftsresultat (EBIT) .....	215.639	196.157	158.085	127.423	95.102
Resultat før skat .....	205.127	190.444	151.620	125.312	83.635
Årets resultat .....	162.473	149.367	118.056	97.963	62.380
<b>Balance</b>					
Balancesum.....	1.241.273	1.093.035	825.238	726.043	713.319
Egenkapital .....	825.553	702.644	581.504	482.661	391.621
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	64.825	125.396	118.559	117.741	48.321
Pengestrømme til investeringsaktivitet.....	-57.963	-190.783	-90.305	-15.190	-39.700
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet...	-50.061	43.262	-8.428	-10.000	-13.226
Pengestrømme i alt.....	-43.199	-22.125	19.827	92.551	-4.605
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver .....	-83.745	-125.781	-81.277	-50.991	-26.577
<b>Nøgletal i %</b>					
Bruttomargin..... (bruttoresultat i % af nettoomsætning)	51,8	50,8	47,8	46,1	45,8
EBITDA..... (EBITDA i % af nettoomsætning)	24,3	23,2	21,1	20,4	18,5
Overskudsgrad .....	19,8	20,1	18,2	16,6	14,0
(driftsresultat i % af nettoomsætning)					
Afkastningsgrad .....	18,5	20,5	20,4	17,7	13,9
(driftsresultat i % af gns. balancesum)					
Egenkapitalandel (soliditetsgrad)..... (egenkapital i % af aktiver, ultimo)	66,5	64,3	70,5	66,5	54,9
Egenkapitalforrentning .....	26,8	29,7	28,5	28,7	23,2
(resultat før skat i % af gns. egenkapital)					
Gennemsnitligt antal medarbejdere .....	2.824	2.618	2.178	2.021	2.190
Nettoomsætning pr. medarbejder i tkr. ....	385	373	400	379	310
Indeks for nettoomsætning.....	161	144	128	113	100

## LEDELSESBERETNING

### Væsentligste aktiviteter

Mascot International A/S' væsentligste aktiviteter er i lighed med tidligere år udvikling, produktion og salg af erhvervsbeklædning og sikkerhedsfodtøj.

### Udvikling i regnskabsåret og årets resultat

Koncernens nettoomsætning udgør 1,088 mia. kr. i 2019 mod 977 mio. kr. i 2018, hvilket er en stigning på 11,4%.

Resultatet før skat udgør 205,1 mio. kr. i 2019 mod 190,4 mio. kr. i 2018. Det er en stigning på 7,7%. Stigningen skyldes væsentlige og tålmodige investeringer i såvel teknologi som optimering af arbejdsprocesser gennem mere end et årti. At stigningen i resultatet før skat er mindre end stigningen i omsætningen skyldes fortsatte investeringer, således virksomheden kan sikres en fortsat, langsigtet vækst.

Egenkapitalen var ultimo 2019 på 825,6 mio. kr., og soliditeten blev på 66,5%. En konstant geninvestering i virksomheden vha. dens årlige overskud har gjort, at virksomheden er økonomisk bundsolid, og at den dermed har mulighed for fortsatte langsigtede investeringer i vækst og øget konkurrencedygtighed.

Virksomheden havde i 2019 et positivt cash flow på mere end 64,8 mio. kr. fra driftsaktiviteten.

Af ovenstående fremgår således, at den forventede udvikling, som blev anført i ledelsesrapporten for 2018, blev indfriet i 2019, nemlig en positiv udvikling i omsætningen på mellem 6% og 16% (11,4%). Med en indtjening på 205,1 mio. før skat, ramte denne også inden for forventnings-spændet på mellem 180 mio. og 210 mio. Årsagen til placeringen øverst i spændet skyldes, at de handelsmæssige konsekvenser af Brexit og handelskrigen mellem USA og Kina for virksomheden ikke fik en væsentlig betydning i 2019.

Virksomhedens udvikling i såvel omsætning som resultat i 2019 anses som værende tilfredsstillende.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

### Særlige risici

Prisrisici:

Der har været mindre fluktuationer i virksomhedens kost- og salgspriser. Der er konstateret stigninger i produktionspriserne, særligt pga. lønstigninger i produktionslandene. Lønstigningerne har virksomheden dog kunnet afbøde i et vist omfang ved en effektivitetsstigning.

## LEDELSESBERETNING

### Valutarisici:

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer, herunder i væsentligt omfang US-dollar. Det er selskabets politik at afdække en stor del af de kommercielle valutarisici. Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

Kursregulering af investeringer i dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

### Renterisici:

Da den rentebærende nettogæld udgør et ikke helt uvæsentligt beløb, vil væsentlige ændringer i renteniveauet have en vis effekt på indtjeningen. Når man ser på egenkapitalandelen over en længere årrække, er denne risiko dog blevet reduceret, og det er fortsat ejernes tanke at fortsætte den økonomiske konsolidering, hvorved renterisici inden for en overskuelig fremtid sandsynligvis bliver yderligere reduceret.

### Kreditrisici:

Virksomhedens tilgodehavender er fordelt således, at virksomhedens kreditrisici er særdeles begrænsede bl.a. som følge af debitorforsikring.

### Likviditetsrisici:

Gennem en løbende dialog med finansieringskilder kan konstateres, at virksomheden fortsat vil kunne opnå den fornødne finansiering på sædvanlige markedsvilkår. Ved regnskabsårets afslutning havde virksomheden uudnyttede trækingsrettigheder på et trecifret millionbeløb.

### **Den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar if. Årsregnskabsloven §99a**

Virksomheden har også i 2019 taget sit sociale ansvar alvorligt og fortsætter med dette.

### Virksomhedens forretningsmodel:

MASCOT er en dansk virksomhed med en skandinavisk mentalitet og eksport til det meste af verden. Over 2800 medarbejdere i gennemsnit i 2019 mødte på arbejde i Danmark, Vietnam, Tyskland og mange andre lande med en og samme mission: At udvikle, producere, markedsføre og sælge verdens bedste arbejdstøj og sikkerhedsfodtøj. De mere end 30.000 varenumre produceres hovedsageligt på egne fabrikker i Vietnam og Laos og sælges udelukkende gennem forhandlere.

### **Beskrivelser af væsentlige risici**

#### Menneskerettigheder og medarbejderforhold:

Vi vurderer, at de væsentligste risici indenfor disse områder kan opstå omkring vores leverandørers medarbejders ret til sikkerhed og sundhed, deres ret til ikke at opleve diskrimination, og ret til ordentlige arbejdsforhold. Brud på menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder kan gøre skade på folk og kan påvirke vores omdømme som en etisk virksomhed og kan påføre os en række forretningsmæssige omkostninger, herunder – om end begrænset - risici for søgsmål. Det bør dog nævnes, at virksomheden i stigende grad går længere tilbage i værdikæden end blot de direkte leverandører for at kontrollere arbejdsforholdene.

## LEDELSESBERETNING

### Miljø og klima:

Vi vurderer, at de væsentligste risici indenfor miljø og klima kan opstå omkring vores ressourceforbrug og håndtering i produktionen, specielt spildevand, affald, energi- og vandforbrug, såvel som CO<sub>2</sub>-emissioner fra produktionen og transport til distribution af vores produkter. Vi er også afhængige af landbrugsvarer, såsom bomuld, der stammer fra landbrugssystemer, der kan være påvirket af klimaforandringer. Manglende håndtering af disse risici kan påvirke vores produktionsikkerhed og potentielt også de omkringliggende samfund ved f.eks. forurening. Virksomheden gør naturligvis alt, hvad der står i dens magt for at undgå sådanne hændelser – bl.a. ved at vælge metervarer, som er produceret under sikkerhedsmæssigt ordnede forhold.

### Korruption og bestikkelse:

Vi vurderer, at de væsentligste risici omkring korruption og konkurrenceforvridende handlinger kan opstå i vores relationer med lokale myndigheder i de lande, hvor vi har produktion, såvel som i vores kontakt med toldmyndigheder i forbindelse med shipping af vores produkter og i vores salgskæde. Desuden er der en risiko for, at medarbejdere bliver udsat for falske krav til betaling af jobansøgningsgebyr. Disse risici kan f.eks. påvirke vores omdømme som en etisk virksomhed såvel som påføre os en række forretningsmæssige omkostninger, herunder risici for søgsmål.

## Virksomhedens politikker

### Menneskerettigheder og medarbejderforhold

Virksomheden har nedskrevne politikker (arbejdsbetingelser, arbejdsforhold, løn og arbejdstimer, børnearbejde, menneskerettigheder, Oeko-Tex Standard 100 og miljø og REACH) på CSR-området i såvel Danmark som Vietnam og Laos. Disse inkluderer også underleverandører. Politikkerne indebærer bl.a., at virksomhederne som minimum overholder landets love, herunder arbejdsmarkedslovene og love for sikkerhed og miljø. Helt specifikt er bl.a. fremhævet, at arbejdsmiljøet på ingen måder må være skadeligt for medarbejderne, og der skal være rent og pænt. Arbejdstemperaturerne og ventilation skal være tålelige. Medarbejderne skal opretholde en løn, som passer til indsatsen, og det accepteres ikke, at lønnen ligger under minimumslønnen. Lønnen betales til tiden, og antallet af arbejdstimer må ikke overstige landets lovgivning for dette. Ferie og fri til at gå til lægen er der ligeledes ret til. Der er naturligvis også organisationsfrihed.

Det fremhæves ydermere, at børnearbejde er strengt forbudt, hvor vi bl.a. refererer til artikel 32.1 i FNs konvention om børns rettigheder. Mascot kræver mere end ILOs konvention no. 138, artikel 2.4, hvor der er stipuleret, at minimumsalderen er 15 år i industrilande og 14 år i udviklingslande. Her har vi sat minimumsgrænsen til 16 år forudsat, at den lokale lovgivning tillader dette. I eksempelvis Vietnam, hvor hovedparten af produktionen i 2019 foregik, er minimumsalderen 18 år for fuldtidsarbejde, hvorfor vi naturligvis kræver dette i Vietnam. I Laos er minimumsalderen 16 år. Indtil medarbejderne er 18 år, vil de dog ikke kunne udføre overarbejde jf. lovgivningen i Laos.

### Miljø og klima

Der er ikke i koncernen observeret forhold af miljømæssig karakter, som giver anledning til bemærkninger. På fabrikkerne i Vietnam og Laos bliver størstedelen af affaldet anvendt til genbrug. En lille mængde miljøbelastende affald bliver håndteret af en statsautoriseret lokal virksomhed.

## LEDELSESBERETNING

På produktsiden kan nævnes, at virksomhedens produkter er Økotex 100 certificerede. Derudover har virksomheden arbejdet aktivt med udvikling af produkter, som består af hhv. økologisk bomuld og genbrugspolyester. Eksempelvis anvendes også genbrugsplastic til plasticemballage til produkterne og genbrugspap til forsendelseskartonerne. Samtidig arbejdes der også på andre bæredygtige løsninger.

Virksomheden har en politik om at tage hensyn til klimapåvirkninger i produktionen i Vietnam og Laos. Det betyder bl.a., at aircondition er slukket, når der ikke er et konkret behov derfor; noget man i produktionen er meget opmærksomme på. For yderligere at reducere forbruget af aircondition har selskabet plantet palmer for at skygge for bygningen, så den ikke i sin helhed er direkte eksponeret for solens stråler.

På maskinsiden prioriteres de mindst energiforbrugende maskiner, selvom de kan være mere kostelige. Der laves typisk en TCO-analyse (Total Cost of Ownership), når der investeres i maskiner og andet energiforbrugende udstyr. Det samme gælder, når der bygges nye fabrikker. Her kan også nævnes, at Mascots nye domicil bl.a. har ekstra energibesparende ruder, ekstra energibesparende porte, samt et innovativt køle- varmeanlæg (grundvandskøl). Anlægget reducerer energiforbruget til køl med 80%-90% i forhold til konventionel køling. Mht. opvarmning reducerer anlægget energiforbruget i forhold til konventionel opvarmning med ca. 50%. I bygningen er også indtænkt andre bæredygtige løsninger såsom en omfattende brug af bambus, som er en hurtigt voksende græsart, der forbruger i vækstperioden meget CO<sub>2</sub> og dermed gavner CO<sub>2</sub>-regnskabet.

Resultaterne af den foretagne investering i det nye domicil til fordel for 7 gamle bygninger har kunnet ses i det samlede energiforbrug i 2019.

Virksomheden arbejder seriøst med bl.a. FNs 17 verdensmål. Af samme årsag indgår de nu i virksomhedens mission, og der arbejdes aktivt med disse.

**Korruption og bestikkelse:**

Virksomheden har naturligvis en global nul-tolerance overfor korruption. Ledende medarbejdere i Vietnam og Laos været på kursus i anikorruption. Der udføres regelmæssige kontroller, og der er ikke konstateret tilfælde af korruption og bestikkelse i 2019.

### Implementering af politikkerne

CSR-politikkerne er en del af kontraktgrundlaget over for underleverandørerne.

På vores egne produktionssteder har vi en dansk ledelse, som tilser, at forholdene er i orden. Alle Mascots egne fabrikker er SA8000 certificerede, og de tilses løbende af en uafhængig kontrolmyndighed.

For yderligere at sikre implementering og overholdelse af CSR-politikkerne foretages løbende, strukturerede audits hos underleverandører. Disse audits i og uden for Vietnam gennemføres af et team af kontrollanter, som er ansatte i datterselskabet, Mascot Vietnam Ltd. Det skyldes i særdeleshed, at de medarbejdere har kendskab til lokale love og detaljerne i disse. Derudover anvendes også eksterne konsulenter.

## LEDELSESBERETNING

Virksomhedens nul-tolerance overfor korruption og bestikkelse gælder ligeledes underleverandørerne, og dette påses og italesættes i forbindelse med indgåelse af kontrakter.

For at reducere produktionens klimapåvirkninger har virksomheden jævnlige gennemgange af muligheder for energibesparelser i produktionen.

### Opnåede resultater

Mascot har generelt opnået gode resultater inden for CSR-området gennem flere år. Det er vores overbevisning, at indsatsen i 2019 har været med til at opretholde et højt niveau inden for beskyttelse af menneskerettigheder og medarbejdernes forhold. Et konkret resultat af disse politikker har da også været, at der er en høj effektivitet og et meget lavt antal opsigelser på fabrikkerne, hvilket i sidste ende gør dem mere profitable. Altså et meget håndgribeligt bevis på succes med kontinuerlige forbedringer i produktionen, og at en god CSR-politik betaler sig.

På klimasiden har virksomhedens datterselskab i Vietnam efterisoleret produktionsfaciliteterne for at reducere energiforbruget. Der er også taget andre tiltag såsom, at vi globalt set er gået i gang med at udskifte traditionelle lysstofrør med energirigtige led-lys. I det nye domicil blev led-lys naturligvis specificeret fra starten. Derudover blev der i forbindelse med kravspecifikationen til fabrikken i Laos taget hensyn til energiforbruget i bred forstand. En fabrik som blev yderligere udbygget i løbet af 2018.

### Kønsfordeling

Kønsfordelingen omhandler moderselskabet.

Bestyrelsen består af 50% kvinder og 50% mænd.

Direktionen består af 100% mænd.

I mellemlidelsen er 35% kvinder og 65% mænd.

I rekrutterings- eller udvælgelsesprocessen skeles ikke til køn, religion, race eller andre diskriminerende forhold. Målet er, at den bedst kvalificerede bestrider det enkelte job. Målet på alle niveauer er, at der helst skal være en blanding af begge køn, dog minimum 25% af det mindst repræsenterede køn på hvert ledelsesniveau.

Det er kun i direktionen, at virksomheden på nuværende tidspunkt ikke lever op til målsætningen. Eftersom der primært rekrutteres internt til direktionen, vil det være naturligt, at kønsfordelingen over tid også her kommer til at leve op til målsætningen, da 35% af det interne rekrutteringsgrundlag er kvinder. Kvindelige kolleger opfordres til at søge relevante lederstillinger, ligesom det er målsætningen at have kandidater af hvert køn ved rekruttering af nye medarbejdere.

### Vidensressourcer

I selskabets forretningsgrundlag indgår som et afledt område til koncernens primære aktivitet, med produktion og salg af erhvervsbeklædning, at levere produkter af høj kvalitet – såvel funktionsmæssigt som designmæssigt. Denne del stiller særligt store krav til vidensressourcer vedrørende medarbejdere og forretningsprocesser. For til stadighed at kunne levere disse løsninger er det afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau såvel som medarbejdere med et teknisk erfaringsgrundlag.

## **LEDELSESBERETNING**

Selskabet har i 2019 arbejdet med optimering af forretningsprocesserne, således eksempelvis "time to market" kan accelereres væsentligt i forhold til tidligere – bl.a. vha. en ekstensiv brug af informationsteknologi. Arbejdet forventes afsluttet i løbet af 2020. Bl.a. er egenudviklede teknologier en væsentlig bestanddel af optimeringen.

### **Udviklingsaktiviteter**

Koncernen foretager løbende produktudvikling og proces- og produktionsoptimering inden for forretningsområdet. Omkostninger hertil indregnes i resultatopgørelsen.

### **Den forventede udvikling**

I virksomhedens første budget for 2020 blev der budgetteret med en positiv udvikling i omsætningen og indtjeningen i forhold til 2019. Pga. COVID-19 krisen, som forventes at få en omfattende økonomisk krise til følge, har vi valgt at fjerne de positive forventninger til omsætnings- og indtjeningsudviklingen. Vi forventer på generalforsamlingstidspunktet en omsætning på 1 milliard kr. med en usikkerhed på +/- 5% for 2020, men pga. uvisheden i udviklingen i den globale økonomi, er forventningstallene behæftet med større usikkerhed end vanligt.

Indtjeningsmæssigt forventes et resultat før skat for 2020 i niveauet 100-170 mio. kr. som følge af det forventede omsætningsfald. Selvom spændet her er større, er forventninger her også forbundet med stor usikkerhed.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Mascot International A/S for 2019 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C (stor).

Årsrapporten er aflagt i danske kroner i hele tusinder og er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som året før.

### **Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### **Koncernregnskabet**

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden, jf. koncernoversigten side 3. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og dattervirksomhedernes årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter.

Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætning af handelsvarer og egenproduktion indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter vareforbrug og omkostninger, herunder afskrivninger og personaleomkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætning.

Under produktionsomkostninger indregnes direkte og indirekte produktionsomkostninger, herunder udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

### Salgs- og distributionsomkostninger

I salgs- og distributionsomkostninger indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger, afskrivninger mv.

### Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger, afskrivninger mv.

### Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

I såvel koncernresultatopgørelsen som moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner og gæld i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

## BALANCEN

### Immaterielle anlægsaktiver

Varemærker måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Varemærker .....	5-10 år
------------------	---------

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger, eller til brugsværdien, hvor denne er lavere af årsager, der ikke antages at være forbigående.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger .....	10-25 år
Indretning af lejede lokaler.....	5 år
Tekniske anlæg og maskiner .....	5-6 år
Driftsmateriel og inventar.....	3-6 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

### **Leasingkontrakter**

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

### **Finansielle anlægsaktiver**

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

## ANVENDT REGNSKABPRAKSIS

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelseshælden. Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Finansielle anlægsaktiver omfatter desuden børsnoterede aktier, der ikke forventes afhændet. Disse aktier måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Andre tilgodehavender under finansielle anlægsaktiver omfatter primært huslejedeposita, der måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld. Dagsværdien for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af markedsdata modtaget fra selskabets bankforbindelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som ikke er klassificeret som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes midlertidigt på egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning i aktiver eller forpligtelser, overføres værdien af sikringsinstrumentet fra egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres værdien af sikringsinstrumentet til resultatopgørelsen.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejet gennemsnit. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner og udstyr, omkostninger til fabriksadministration, ledelse og husleje samt udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen, når alle væsentlige fordele og risici er overgået til køber, hvilket sædvanligvis er sammenfaldende med leveringstidspunktet.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, herunder i koncernregnskabet forudbetalte omkostninger til leje af grund.

### Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Udskudt skat afsættes med den aktuelle skattesats og vedrører forskellen mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier og indregnes under hensatte forpligtelser. Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelse til pensionsforpligtelser, som udgør den forventede fremtidige udbetaling.

### Skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Gældsforpligtelser

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, dattervirksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs eller indregningen i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der ikke er selvstændige enheder, men er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Opfylder de udenlandske datter- og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske dattervirksomheder, der anses for et tillæg eller fradrag til selvstændige dattervirksomheders egenkapital, indregnes direkte på egenkapitalen.

### Pengestrømsopgørelse, koncernen

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte finansielle og ekstraordinære poster samt betalt selskabsskat.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Pengestrømme til investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger til og fra aktionærer samt optagelse af og afdrag på prioritetsgæld og anden langfristet gæld.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld, der forfalder på anfordring, og som indgår i den løbende likviditetsstyring.



## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2019	2018	2019	2018
<b>NETTOOMSÆTNING</b> .....	1	<b>1.088.143</b>	<b>976.530</b>	<b>934.014</b>	<b>846.805</b>
Produktionsomkostninger .....		-524.749	-480.466	-539.737	-492.335
<b>BRUTTORESULTAT</b> .....		<b>563.394</b>	<b>496.064</b>	<b>394.277</b>	<b>354.470</b>
Salgs- og distributionsomkostninger...		-242.723	-211.200	-125.925	-111.887
Administrationsomkostninger.....		-105.032	-88.707	-105.032	-88.707
<b>DRIFTSRESULTAT</b> .....		<b>215.639</b>	<b>196.157</b>	<b>163.320</b>	<b>153.876</b>
Resultat i dattervirksomheder .....		0	0	39.893	33.821
Finansielle indtægter.....	2	44	53	4.181	975
Finansielle omkostninger.....		-10.556	-5.766	-10.858	-6.835
<b>RESULTAT FØR SKAT</b> .....		<b>205.127</b>	<b>190.444</b>	<b>196.536</b>	<b>181.837</b>
Skat af årets resultat.....	3	-42.654	-41.077	-34.063	-32.470
<b>ÅRETS RESULTAT</b> .....	4	<b>162.473</b>	<b>149.367</b>	<b>162.473</b>	<b>149.367</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2019	2018	2019	2018
Varemærker .....		0	0	0	0
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b> .....	5	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Grunde og bygninger .....		114.543	61.856	4.433	4.606
Indretning af lejede lokaler .....		1.039	1.102	0	0
Tekniske anlæg og maskiner.....		110.089	97.719	92.189	87.341
Driftsmateriel og inventar .....		81.040	81.667	58.959	59.989
Aktiver under opførelse .....		13.924	55.434	640	8.006
<b>Materielle anlægsaktiver</b> .....	6	<b>320.635</b>	<b>297.778</b>	<b>156.221</b>	<b>159.942</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder ....	7	0	0	140.465	108.583
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder .....	8	0	15.000	111.954	105.495
Andre værdipapirer .....	9	1.041	1.128	1.041	1.128
Deposita .....	10	70.631	70.321	70.215	70.000
<b>Finansielle anlægsaktiver</b> .....		<b>71.672</b>	<b>86.449</b>	<b>323.675</b>	<b>285.206</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b> .....		<b>392.307</b>	<b>384.227</b>	<b>479.896</b>	<b>445.148</b>
Råvarer og hjælpematerialer .....		178.757	118.115	168.750	111.660
Varer under fremstilling.....		84.741	69.454	84.741	69.454
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer .....		388.964	327.766	410.912	349.856
<b>Varebeholdninger</b> .....		<b>652.462</b>	<b>515.335</b>	<b>664.403</b>	<b>530.970</b>
Tilgodehavender fra salg.....		156.424	134.057	86.091	67.833
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder .....		137	807	8.233	13.803
Andre tilgodehavender.....		435	177	118	54
Tilgodehavende selskabsskat.....		0	4.701	0	4.701
Periodeafgrænsningsposter .....	11	12.772	20.071	7.834	9.466
<b>Tilgodehavender</b> .....		<b>169.768</b>	<b>159.813</b>	<b>102.275</b>	<b>95.857</b>
Indestående i pengeinstitutter .....		26.599	33.506	22	2.007
Kassebeholdninger .....		137	154	55	34
<b>Likvide beholdninger</b> .....		<b>26.736</b>	<b>33.660</b>	<b>77</b>	<b>2.041</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b> .....		<b>848.966</b>	<b>708.808</b>	<b>766.755</b>	<b>628.868</b>
<b>AKTIVER</b> .....		<b>1.241.273</b>	<b>1.093.035</b>	<b>1.246.651</b>	<b>1.074.016</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2019	2018	2019	2018
Aktiekapital.....		500	500	500	500
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....		0	0	121.805	89.923
Forslag til udbytte .....		15.000	40.000	15.000	40.000
Overført resultat.....		810.053	662.144	688.248	572.221
<b>EGENKAPITAL.....</b>		<b>825.553</b>	<b>702.644</b>	<b>825.553</b>	<b>702.644</b>
Hensættelse til udskudt skat.....	12	12.042	10.933	12.042	10.933
Andre hensatte forpligtelser.....	13	11.513	11.975	11.513	11.975
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER....</b>		<b>23.555</b>	<b>22.908</b>	<b>23.555</b>	<b>22.908</b>
Leasingforpligtelser .....		56.000	63.735	56.000	63.735
Anden gæld.....		3.708	0	3.708	0
<b>Langfristede gældsforpligtelser .....</b>	14	<b>59.708</b>	<b>63.735</b>	<b>59.708</b>	<b>63.735</b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser.....	14	8.775	11.101	8.775	11.101
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		0	0	68.232	45.477
Gæld til pengeinstitutter.....		161.553	125.278	161.455	124.740
Leverandørgæld .....		55.209	61.233	47.672	56.417
Skyldig selskabsskat .....		6.976	7.197	1.846	0
Anden gæld.....		99.944	98.939	49.855	46.994
<b>Kortfristede gældsforpligtelser .....</b>		<b>332.457</b>	<b>303.748</b>	<b>337.835</b>	<b>284.729</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER.....</b>		<b>392.165</b>	<b>367.483</b>	<b>397.543</b>	<b>348.464</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>1.241.273</b>	<b>1.093.035</b>	<b>1.246.651</b>	<b>1.074.016</b>
<b>Eventualposter mv.</b>	15				
<b>Nærtstående parter</b>	16				
<b>Ledelses- og medarbejderforhold</b>	17				
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>	18				

## EGENKAPITALOPGØRELSE

Morderselskabet					
	Akte- kapital	Reserve for nettoopskriv- ning efter indre værdis metode	Forslag til udbytte	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2019 .....	500	89.923	40.000	572.221	702.644
Betalt udbytte fra sidste regn- skabsår .....	0	0	-40.000	0	-40.000
Forslag til årets resultatfor- deling .....	0	31.882	15.000	115.591	162.473
Valutakursregulering, datter- virksomheder .....	0	0	0	436	436
<b>Egenkapital 31. december december 2019.....</b>	<b>500</b>	<b>121.805</b>	<b>15.000</b>	<b>688.248</b>	<b>825.553</b>

Koncernen				
	Akte- kapital	Forslag til Udbytte	Overført Resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2019 .....	500	40.000	662.144	702.644
Betalt udbytte fra sidste regnskabsår .....	0	-40.000	0	-40.000
Forslag til årets resultatfordeling .....	0	15.000	147.473	162.473
Valutakursregulering .....	0	0	436	436
<b>Egenkapital 31. december 2019 .....</b>	<b>500</b>	<b>15.000</b>	<b>810.053</b>	<b>825.553</b>

**Aktiekapital**

Aktiekapitalen er fordelt således:

A-aktier, 1 stk. á 30.000 kr. ....	30
A-aktier, 1 stk. á 20.000 kr. ....	20
B-aktier, 1 stk. á 126.000 kr.....	126
B-aktier, 2 stk. á 72.000 kr.....	144
B-aktier, 360 stk. á 500 kr.....	180
	<b>500</b>

Hver A-aktie har 10 stemmer pr. 500 kr., og hver B-aktie har 1 stemme pr. 500 kr.

Aktiekapitalen har ikke været ændret i de seneste 5 år.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	<b>Koncernen</b>	
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Årets resultat .....	162.473	149.367
Årets afskrivninger tilbageført .....	48.364	30.505
Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver tilbageført .....	525	-970
Urealiserede kursreguleringer tilbageført .....	994	-872
Urealiserede valutakursreguleringer tilbageført .....	436	1.773
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter .....	0	0
Regulering af hensatte forpligtelser .....	647	3.146
Skat af årets resultat tilbageført .....	42.277	38.143
Betalt selskabsskat .....	-37.795	-41.052
Ændring i varebeholdninger .....	-137.127	-72.789
Ændring i tilgodehavender .....	-14.656	-7.711
Ændring i kortfristet gæld .....	-1.313	25.856
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET .....</b>	<b>64.825</b>	<b>125.396</b>
Køb af materielle anlægsaktiver .....	-83.745	-125.781
Salg af materielle anlægsaktiver .....	11.093	7.398
Tilgang på finansielle anlægsaktiver .....	14.689	-72.400
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET .....</b>	<b>-57.963</b>	<b>-190.783</b>
Optagelse af leasingforpligtelser .....	6.124	79.996
Afdrag på leasingforpligtelser .....	-16.185	-6.734
Betalt udbytte .....	-40.000	-30.000
<b>PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET .....</b>	<b>-50.061</b>	<b>43.262</b>
<b>ÆNDRING I LIKVIDER .....</b>	<b>-43.199</b>	<b>-22.125</b>
Likvider 1. januar .....	-91.618	-69.493
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER .....</b>	<b>-134.817</b>	<b>-91.618</b>
Likvider 31. december specificeres således:		
Indestående i pengeinstitutter .....	26.599	33.506
Kassebeholdninger .....	137	154
Bankgæld, kassekredit .....	-161.553	-125.278
<b>LIKVIDER, NETTOGÆLD .....</b>	<b>-134.817</b>	<b>-91.618</b>

## NOTER

Note

**Nettoomsætning**

1

Virksomhedens forretningsmæssige samt geografiske segmenter afviger ikke væsentligt fra hinanden, hvorfor der ikke afgives segmentoplysninger.

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderselskabet</u>		
	2019	2018	2019	2018	
<b>Finansielle indtægter</b>					<b>2</b>
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder .....	0	0	4.137	924	
Andre finansielle indtægter.....	44	53	44	51	
	<b>44</b>	<b>53</b>	<b>4.181</b>	<b>975</b>	

**Skat af årets resultat**

3

Beregnet skat af årets resultat .....	42.466	37.633	33.462	28.430	
Regulering af tidligere års skat .....	-921	-692	-508	-96	
Regulering af udskudt skat.....	1.109	4.136	1.109	4.136	
	<b>42.654</b>	<b>41.077</b>	<b>34.063</b>	<b>32.470</b>	

**Disponering af årets resultat**

4

Udbytte for regnskabsåret .....	15.000	40.000	15.000	40.000	
Henlæggelse til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode ...	0	0	31.882	27.889	
Overført resultat.....	147.473	109.367	115.591	81.478	
	<b>162.473</b>	<b>149.367</b>	<b>162.473</b>	<b>149.367</b>	

**Immaterielle anlægsaktiver**

5

	<u>Koncern</u>	<u>Moderselskab</u>
	Varemærker	Varemærker
Kostpris 1. januar 2019.....	2.247	2.247
<b>Kostpris 31. december 2019</b>	<b>2.247</b>	<b>2.247</b>
Afskrivninger 1. januar 2019.....	2.247	2.247
<b>Afskrivninger 31. december 2019</b> .....	<b>2.247</b>	<b>2.247</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b> .....	<b>0</b>	<b>0</b>

## NOTER

Note

## Materielle anlægsaktiver

6

	Koncernen				
	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Tekniske anlæg og Maskiner	Driftsmateriel og inventar	Aktiver under opførelse
Kostpris 1. januar 2019 .....	93.071	2.109	171.365	163.054	55.434
Tilgang .....	12.591	296	19.766	38.344	12.748
Afgang .....	-55	0	-5.015	-20.691	-718
Overførsel .....	45.733	0	6.589	638	-52.960
Valutakursregulering .....	767	12	1.847	-95	-580
<b>Kostpris 31. december 2019 ...</b>	<b>152.107</b>	<b>2.417</b>	<b>194.553</b>	<b>181.250</b>	<b>13.924</b>
Afskrivninger 1. januar 2019 ....	31.215	1.007	73.646	81.387	0
Årets afskrivninger .....	5.793	356	13.997	28.218	0
Afskrivninger solgte aktiver .....	-11	0	-4.983	-9.867	0
Valutakursregulering .....	567	15	1.804	472	0
<b>Afskrivninger 31. december 2019 .....</b>	<b>37.564</b>	<b>1.378</b>	<b>84.464</b>	<b>100.210</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019 .....</b>	<b>114.543</b>	<b>1.039</b>	<b>110.089</b>	<b>81.040</b>	<b>13.924</b>
Heraf udgør:					
Finansielle leasingaktiver.....			70.510	1.997	

Bygninger i Vietnam og Laos er opført på lejet grund.

	Moderselskabet				
	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Tekniske anlæg og maskiner	Driftsmateriel og Inventar	Aktiver Under Opførelse
Kostpris 1. januar 2019 .....	5.402	462	109.048	115.863	8.006
Tilgang .....	0	0	6.860	28.283	0
Afgang .....	0	0	-4.612	-16.036	0
Overførsel .....	0	0	6.589	777	-7.366
<b>Kostpris 31. december 2019 .....</b>	<b>5.402</b>	<b>462</b>	<b>117.885</b>	<b>128.887</b>	<b>640</b>
Afskrivninger 1. januar 2019 .....	796	462	21.707	55.874	0
Afskrivninger solgte aktiver .....	0	0	-4.612	-7.229	0
Årets afskrivninger .....	173	0	8.601	21.283	0
<b>Afskrivninger 31. december 2019 .....</b>	<b>969</b>	<b>462</b>	<b>25.696</b>	<b>69.928</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019 .....</b>	<b>4.433</b>	<b>0</b>	<b>92.189</b>	<b>58.959</b>	<b>640</b>
Heraf udgør:					
Finansielle leasingaktiver.....			70.510	1.997	

## NOTER

	<b>Moderselskabet</b>		Note
	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
<b>Kapitalandele i dattervirksomheder</b>			7
Kostpris 1. januar.....	18.660	18.499	
Tilgang.....	0	161	
<b>Kostpris 31. december</b> .....	<b>18.660</b>	<b>18.660</b>	
Værdireguleringer 1. januar.....	89.923	62.034	
Valutakursregulering.....	-2.159	-2.505	
Årets resultat.....	39.893	33.821	
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til tilgodehavender...	-5.852	-3.427	
<b>Værdireguleringer 31. december</b> .....	<b>121.805</b>	<b>89.923</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> .....	<b>140.465</b>	<b>108.583</b>	

Kapitalandele specificeres således:

	Ejerandel
Mascot International GmbH, Tyskland.....	100%
International Ltd., England.....	100%
Mascot International BV, Holland.....	100%
Mascot International AG, Schweiz.....	100%
Mascot International AS, Norge.....	100%
Mascot International Austria, Østrig.....	100%
Mascot International Sarl, Frankrig.....	100%
Mascot International Pakistan (PVT.) Ltd, Pakistan.....	100%
Mascot International Vietnam, Vietnam.....	100%
Mascot International (Lao) Sole co., Ltd.....	100%
Mascot International USA Inc., USA.....	100%
Mascot International Italy S.r.l., Italien.....	100%
Mascot International Sweden AB, Sverige.....	100%
Mascot Workwear International Limited, Irland.....	100%
Mascot International Belgium BVBA, Belgium.....	100%
Mascot Workwear S.L., Spanien.....	100%

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderselskabet</b>		8
	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
<b>Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder</b>					
Kostpris 1. januar.....	15.000	332	105.594	62.370	
Afgang.....	-15.000	0	-15.000	0	
Tilgang.....	0	14.668	41.768	69.385	
Overført negativ indre værdi af kapitalandele.....	0	0	-20.408	-26.260	
<b>Kostpris 31. december</b> .....	<b>0</b>	<b>15.000</b>	<b>111.954</b>	<b>105.495</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b> .....	<b>0</b>	<b>15.000</b>	<b>111.954</b>	<b>105.495</b>	



## NOTER

Note

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderselskabet</b>		
	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
<b>Andre værdipapirer</b>					
Kostpris 1. januar.....	470	470	470	470	<b>9</b>
Tilgang.....	0	0	0	0	
<b>Kostpris 31. december .....</b>	<b>470</b>	<b>470</b>	<b>470</b>	<b>470</b>	
Opskrivninger 1. januar .....	658	1.194	658	1.194	
Årets op- og nedskrivninger.....	-87	-536	-87	-536	
<b>Opskrivninger 31. december .....</b>	<b>571</b>	<b>658</b>	<b>571</b>	<b>658</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december.....</b>	<b>1.041</b>	<b>1.128</b>	<b>1.041</b>	<b>1.128</b>	

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderselskabet</b>		
	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
<b>Deposita</b>					<b>10</b>
Kostpris 1. januar.....	70.321	12.590	70.000	12.494	
Afgang .....	0	-494	0	-494	
Tilgang.....	310	58.225	215	58.000	
<b>Kostpris 31. december .....</b>	<b>70.631</b>	<b>70.321</b>	<b>70.215</b>	<b>70.000</b>	
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december.....</b>	<b>70.631</b>	<b>70.321</b>	<b>70.215</b>	<b>70.000</b>	

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

11

## NOTER

Note

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderselskabet</b>		
	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	
<b>Hensættelse til udskudt skat</b>					<b>12</b>
Udskudt skat 1. januar.....	10.933	6.797	10.933	6.797	
Indregnet i resultatopgørelsen.....	1.109	4.136	1.109	4.436	
<b>Udskudt skat 31. december .....</b>	<b>12.042</b>	<b>10.933</b>	<b>12.042</b>	<b>10.933</b>	

**Andre hensatte forpligtelser**

13

Hensatte forpligtelser i koncernen består udelukkende af uafdækkede pensionsforpligtelser.

**Langfristede gældsforpligtelser**

14

	<b>Koncernen</b>				
	<b>1/1 2019 gæld i alt</b>	<b>31/12 2019 gæld i alt</b>	<b>Afdrag næste år</b>	<b>31/12 2019 langfristet gæld</b>	<b>Restgæld efter 5 år</b>
Leasingforpligtelser .....	74.836	64.775	8.775	56.000	25.853
Anden gæld.....	0	3.708	0	3.708	0
	<b>74.836</b>	<b>68.483</b>	<b>8.775</b>	<b>59.708</b>	<b>25.853</b>

	<b>Moderselskabet</b>				
	<b>1/1 2019 gæld i alt</b>	<b>31/12 2019 gæld i alt</b>	<b>Afdrag næste år</b>	<b>31/12 2019 langfristet gæld</b>	<b>Restgæld efter 5 år</b>
Leasingforpligtelser .....	74.836	64.775	8.775	56.000	25.853
Anden gæld.....	0	3.708	0	3.708	0
	<b>74.836</b>	<b>68.483</b>	<b>8.775</b>	<b>59.708</b>	<b>25.853</b>

**Eventualposter mv.**

15

I forbindelse med opførelsen af selskabets fremtidige domicil har selskabet stillet sikkerhed for Sydbank's mellemværende med Michael G. Properties ApS. Pr. 31. december 2019 udgør dette mellemværende 156.426 tkr.

Til sikkerhed for datterselskabernes gæld i pengeinstitutter mv. har selskabet stillet løbende sikkerhed for disse gældsforpligtelser. Pr. 31. december 2019 udgør dette mellemværende 99 tkr.

Selskabet har pr. 31. december 2019 stillet remburs og garantier for 4.416 tkr. Beløbet udgjorde pr. 31. december 2018 4.593 tkr.

**NOTER**

Note

**Eventualposter mv. (fortsat)**

15

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Michael G. Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2014 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

**Huslejeforpligtelser**

	<u>Koncernen</u>	<u>Moderselskabet</u>
	<b>2019</b>	<b>2019</b>
Huslejekontrakter med opsigelsesperiode på 0 - 12 måneder.....	2.147	812
Huslejekontrakter med opsigelsesperiode på 13 - 24 måneder.....	1.145	1.145
Huslejekontrakter med opsigelsesperiode på mere end 24 måneder....	298.236	289.235
<b>Samlet huslejeforpligtelse i opsigelsesperiode 31. december.....</b>	<b>301.528</b>	<b>291.192</b>

Udover ovenstående er bygninger i de vietnamesiske og laotiske datterselskaber opført på lejet grund. Den samlede lejeforpligtelse for lejeperioden udgør 14.899 tkr. Lejeforpligtelsen er forudbetalt.

**Leje- og leasingkontrakter**

Leasingforpligtelser for operationel leasing. De samlede fremtidige leasingydelser er:

	<u>Koncernen</u>	<u>Moderselskabet</u>
	<b>2019</b>	<b>2019</b>
Indenfor 1 år.....	66	0
Mellem 1 og 5 år.....	14	0

**Nærtstående parter**

16

**Bestemmende indflydelse**

Administrerende direktør Michael Grosbøl, Kalsholtvej 6, 8600 Silkeborg.

Moderselskab Mascot Holding A/S, Silkeborgvej 14, 7442 Engesvang.

Michael G. Holding ApS, Kalsholtvej 6, 8600 Silkeborg, ejet af administrerende direktør Michael Grosbøl.

**Øvrige nærtstående parter**

Julsøparken A/S, der ejes af bestyrelsesmedlem Tove Grosbøl samt bestyrelsesmedlem Susie Grosbøl via deres respektive holdingselskaber, TG Julsøparken Holding ApS og SG Julsøparken Holding ApS. Michael G Properties ApS, der ejes af administrerende direktør Michael Grosbøl.

**Transaktioner**

Transaktioner med nærtstående parter er foregået på markedsvilkår.

**Koncernforhold**

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største og mindste koncern:

Michael G. Holding ApS, Silkeborg

## NOTER

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderselskabet</u>		
	2019	2018	2019	2018	
<b>Ledelses- og medarbejderforhold</b>					<b>17</b>
Antal personer beskæftiget i gennemsnit .....	2.824	2.618	325	283	
Løn og gager.....	226.660	208.736	154.194	146.001	
Pensioner .....	12.512	10.240	10.887	9.037	
Andre omkostninger til social sikring..	14.228	11.480	2.253	1.931	
	<b>253.400</b>	<b>230.456</b>	<b>167.334</b>	<b>156.969</b>	

Der er indregnet løn, pension mv. til selskabets direktion med 19.235 tkr. (20.160 tkr. i 2018). Der er udbetalt honorar til selskabets bestyrelse i 2019 for 2.832 tkr. (2.903 tkr. i 2018). Uafdækkede pensionsforpligtelser til medlemmer af ledelsen udgør 11.513 tkr. (11.975 tkr. i 2018). Beløbet er medtaget som en hensat forpligtelse.

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderselskabet</u>		
	2019	2018	2019	2018	
<b>Honorar til generalforsamlingsvalgt Revisor</b>					<b>18</b>
Honorar vedrørende lovpligtig revision .....	1.300	1.191	325	325	
Skattemæssig rådgivning .....	357	501	0	76	
Andre ydelser .....	1.393	1.092	926	668	
	<b>3.050</b>	<b>2.784</b>	<b>1.251</b>	<b>1.069</b>	