



tested to work

MASCOT
INTERNATIONAL

Årsrapporten er fremlagt og
godkendt på selskabets ordinære
generalforsamling,
den 18. marts 2022.
Dirigent: John Kjærgaard Grosbøl

CVR NR. 13 86 33 85
Silkeborgvej 14, 7442 Engesvang

ÅRSRAPPORT 2021

MASCOT INTERNATIONAL A/S

MASCOT INTERNATIONAL A/S

**SILKEBORGVEJ 14
7442 ENGESVANG**

ÅRSRAPPORT

2021

32. REGNSKABSÅR

(ALLE TAL I TKR.)

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsamling,
den 18/3 2022**

**John Kjærgaard Grosbøl
Dirigent**

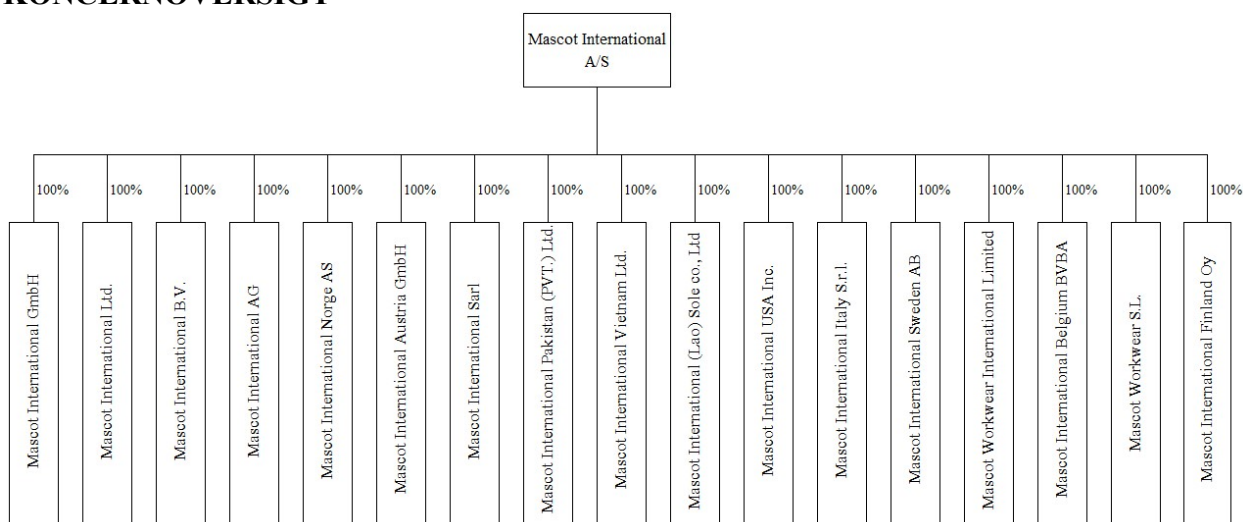
CVR NR. 13 86 33 85

INDHOLDSFORTEGNELSE	Side
Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger	2
Koncernoversigt	3
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors påtegning	5-7
Ledelsesberetning	
Hoved- og nøgletal for koncernen	8
Ledelsesberetning	9-16
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	
Anvendt regnskabspraksis	17-23
Resultatopgørelse	24
Balance	25-26
Egenkapitalopgørelse.....	27
Pengestrømsopgørelse	28
Noter	29-35

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	Mascot International A/S Silkeborgvej 14 7442 Engesvang Telefon: 87 24 47 00 Telefax: 87 24 47 01 Hjemmeside: www.mascot.dk E-mail: info@mascot.dk CVR-nr.: 13 86 33 85 Stiftet: 1. januar 1990 Hjemsteds- kommune: Ikast-Brande Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	John Kjærgaard Grosbøl, formand Michael John Grosbøl Tove Harriet Grosbøl Susie Grosbøl
Direktion	Michael John Grosbøl, administrerende direktør Kurt Madsen Henrik Bach Lars Spang Kjeldsen Anders Ryberg Niels Høigaard Hald
Revision	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Papirfabrikken 26 8600 Silkeborg
Pengeinstitut	Sydbank A/S Dalgasgade 22 7400 Herning

KONCERNOVERSIGT



Følgende datterselskaber er medtaget i konsolideringen:

Dattervirksomheder

Mascot International GmbH, Tyskland
 Mascot International Ltd., England
 Mascot International B.V., Holland
 Mascot International AG, Schweiz
 Mascot International Norge AS, Norge
 Mascot International Austria GmbH, Østrig
 Mascot International Sarl, Frankrig
 Mascot International Pakistan (PVT.) Ltd., Pakistan
 Mascot International Vietnam Ltd., Vietnam
 Mascot International (Lao) Sole co., Ltd, Laos
 Mascot International USA Inc., USA
 Mascot International Italy S.r.l., Italien
 Mascot International Sweden AB, Sverige
 Mascot Workwear International Limited, Irland
 Mascot International Belgium BVBA, Belgien
 Mascot Workwear S.L., Spanien
 Mascot International Finland Oy

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar – 31. december 2021 for Mascot International A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Engesvang, den 18/3 2022

Direktion:

Michael John Grosbøl
Administrerende direktør

Kurt Madsen

Henrik Bach

Lars Spang Kjeldsen

Anders Ryberg

Niels Høigaard Hald

Bestyrelse:

John Kjærgaard Grosbøl
Formand

Michael John Grosbøl

Tove Harriet Grosbøl

Susie Grosbøl

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Til kapitalejerne i Mascot International A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Mascot International A/S for regnskabsåret 01.01.2021 – 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 – 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet”. Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen

Engesvang, den 18/3 2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Peter Mølkjær
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne24821

Søren Marquart Alsen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne40040

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

Hele 1.000 kr.

	2021	2020	2019	2018	2017
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	1.334.761	1.131.302	1.088.143	976.530	870.235
Bruttoresultat.....	653.101	575.978	563.394	496.064	416.014
Driftsresultat excl. afskrivninger (EBITDA)...	308.845	275.309	264.004	226.662	183.693
Driftsresultat (EBIT)	255.420	221.624	215.639	196.157	158.085
Resultat før skat	251.039	211.610	205.127	190.444	151.620
Årets resultat	199.044	162.907	162.473	149.367	118.056
Balance					
Balancesum.....	1.392.627	1.200.700	1.241.273	1.093.035	825.238
Egenkapital	1.089.966	955.262	825.553	702.644	581.504
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	121.247	276.235	64.825	125.396	118.559
Pengestrømme til investeringsaktivitet.....	-120.189	-32.560	-57.963	-190.783	-90.305
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet...	-56.751	-20.759	-50.061	43.262	-8.428
Pengestrømme i alt.....	-55.693	222.916	-43.199	-22.125	19.827
Heraf til investering i materielle anlægsaktiver	-114.006	-33.947	-83.745	-125.781	-81.277
Nøgletal i %					
Bruttomargin..... (bruttoresultat i % af nettoomsætning)	48,9	50,9	51,8	50,8	47,8
EBITDA..... (EBITDA i % af nettoomsætning)	23,1	24,3	24,3	23,2	21,1
Overskudsgrad	19,1	19,6	19,8	20,1	18,2
(driftsresultat i % af nettoomsætning)					
Afkastningsgrad	19,7	18,2	18,5	20,5	20,4
(driftsresultat i % af gns. balancesum)					
Egenkapitalandel (soliditetsgrad)..... (egenkapital i % af aktiver, ultimo)	78,3	79,6	66,5	64,3	70,5
Egenkapitalforrentning	24,5	23,8	26,8	29,7	28,5
(resultat før skat i % af gns. egenkapital)					
Gennemsnitligt antal medarbejdere	2.933	2.692	2.824	2.618	2.178
Nettoomsætning pr. medarbejder i tkr.	455	418	385	373	400
Indeks for nettoomsætning.....	153	130	125	112	100

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af ”Anbefalinger & Nøgletal”

LEDELSESBERETNING

Væsentligste aktiviteter

Mascot International A/S' væsentligste aktiviteter er i lighed med tidligere år udvikling, produktion og salg af erhvervsbeklædning og sikkerhedsfodtøj.

Udvikling i regnskabsåret og årets resultat

Koncernens nettoomsætning udgør 1,335 mia. kr. i 2021 mod 1,131 mia. kr. i 2020, hvilket er en stigning på 18,0%.

Bruttoavanceprocenten er faldet med 2,0 procentpoint. For at stoppe denne udvikling har virksomheden været i gang med at opbygge en større produktionskapacitet i Laos, men pga. myndighedernes nedlukning af fabrikken i efteråret 2021 i Laos fik fabrikken i 2021 ikke det forventede output. Det bliver der imidlertid gjort noget yderligere ved i 2022, hvor den seneste udvidelse af fabrikken til 56000 m² er blevet gennemført, således kapaciteten kan øges væsentligt i 2022. Derudover har virksomheden af hensyn til forsyningen til kunderne haft meget store luftfragtomkostninger, hvilket også kan aflæses i reduktionen i bruttoavancen. Endeligt skal også nævnes de høje fragtrater, som der ikke var taget højde for ved produktprisfastsættelserne for 2021.

Resultatet før skat udgør 251,0 mio. kr. i 2021 mod 211,6 mio. kr. i 2020. Det er en stigning på 18,6%. Således er det lykkedes at øge bundlinjen marginalt mere end omsætningen relativt.

Egenkapitalen var ultimo 2021 på 1.090 mio. kr. og har dermed passeret en milepæl på 1 mia. kr.

Soliditeten blev på 78,3%, hvilket er et mindre fald fra 79,6% ultimo 2020. Faldet skyldes i særdeleshed, at der har været fokus på at sikre en forbedring af den fremtidige forsyningssikkerhed gennem indkøb af råvarer og tillægsmaterialer, hvis beholdning er kraftigt øget i 2021. Beholdningen af råvarer og varer under fremstilling er øget med 148,5 mio. kr. Det samlede lager er øget med 88,5 mio. kr.

Af ovenstående fremgår således, at den forventede udvikling, som blev anført i ledelsesrapporten for 2020, blev lidt mere end indfriet i 2021, nemlig en vækst i omsætningen på mellem 8% og 16%. Med en indtjening på 251,0 mio. kr. før skat, ramte denne også over forventningsspændet på mellem 200 mio. kr. og 240 mio. kr. Årsagen til placeringen over spændet skyldes, at Covid-19 krisen ikke fik så alvorlige konsekvenser som frygtet på salgssiden. Var virksomheden ikke blevet ramt af nedlukningen på produktionssiden, anses det som værende sandsynligt, at overskuddet før skat havde været i omegnen af 300 mio. kr.

Virksomheden ansøgte heller ikke i 2021 om den danske regerings lønkompensationspakker.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

LEDELSESBERETNING

Særlige risici

Prisrisici:

Der har været fluktuationer i virksomhedens kost- og salgspriser. Der er konstateret stigninger i produktionspriserne, særligt pga. lønstigninger i produktionslandene samt en kraftig stigning i fragtpriserne i løbet af året, herunder en stor brug af luftfragt. Materialepriserne er ligeledes steget. Lønstigningerne har virksomheden dog kunnet afbøde i et vist omfang ved en effektivitetsstigning og flytning af dele af produktionen fra Vietnam til Laos.

Valutarisici:

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer, herunder i væsentligt omfang US-dollar. Det er selskabets politik at afdække en stor del af de kommercielle valutarisici. Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

Kursregulering af investeringer i dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

Renterisici:

Da den rentebærende nettogæld ultimo 2021 var minimal, anses renterisikoen for at være minimal, hvis man ser bort fra rentestigningernes indvirkning på konjunkturerne og den deraf afledte negative afsætnings effekt. Det er fortsat ejernes tanke at fortsætte den økonomiske konsolidering, hvorved renterisici inden for en overskuelig fremtid sandsynligvis bliver elimineret.

Kreditrisici:

Virksomhedens tilgodehavender er fordelt således, at virksomhedens kreditrisici er særdeles begrænsede bl.a. som følge af debitorforsikring samt restriktiv debitorstyring. Således kan berettes for 2021, at tabet på debitorer var 61.200 kr. ud af en omsætning på kr. 1,35 mia., svarende til et debitorstab på 0,005% af omsætningen.

Likviditetsrisici:

Gennem en løbende dialog med finansieringskilder kan konstateres, at virksomheden fortsat vil kunne opnå den fornødne finansiering på sædvanlige markedsvilkår. Ved regnskabsårets afslutning havde virksomheden uudnyttede trækingsrettigheder på et stort, trecifret millionbeløb.

Redegørelse for samfundsansvar

Virksomheden har også i 2021 taget sit sociale og miljømæssige ansvar alvorligt og fortsætter med dette. Som et led i dette ansvarlighedsarbejde har Mascot en Corporate Responsibility-strategi, der er integreret i hele virksomheden.

Virksomhedens forretningsmodel:

Mascot er en dansk virksomhed med en skandinavisk mentalitet og eksport til det meste af verden. Over 2900 medarbejdere i gennemsnit i 2021 mødte på arbejde i Danmark, Vietnam, Laos og Tyskland og mange andre lande med en og samme mission: At udvikle, producere, markedsføre og sælge verdens bedste arbejdstøj og sikkerhedsfodtøj. De mere end 30.000 varenumre

LEDELSESBERETNING

produceres hovedsageligt på egne fabrikker i Vietnam og Laos og sælges udelukkende gennem forhandlere. Salg til slutbrugere via virksomhedens online platforme foregår også gennem forhandlere.

Beskrivelser af væsentlige risici

Menneskerettigheder og medarbejderforhold:

Vi vurderer, at de væsentligste risici inden for menneskerettigheder og medarbejderforhold kan opstå omkring vores leverandørers medarbejders ret til sikkerhed og sundhed, deres ret til ikke at opleve diskrimination, og ret til ordentlige arbejds- og ansættelsesforhold inklusiv ret til organisationsfrihed. Brud på menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder kan gøre skade på mennesker og kan påvirke vores omdømme som en etisk virksomhed og kan påføre os en række forretningsmæssige omkostninger, herunder – om end begrænset - risici for søgsmål. Det bør dog nævnes, at virksomheden i stigende grad går længere tilbage i værdi-kæden end blot de direkte leverandører for at kontrollere arbejdsforholdene.

Langt størstedelen af vores tekstilvarer fremstilles af os selv på vores egne fabrikker, som fire gange årligt auditeres efter SA8000. Hver audit gennemføres over 2-3 fulde dage hvert sted, og indebærer alt fra gennemgang af rapporteringer og mødereferater til medarbejderinterviews (baseret på stikprøver af en vis procentdel pr. gang) på lokalsproget for at sikre, at alle medarbejdere kender deres rettigheder til eksempelvis organisering og ansættelsesvilkår. SA8000 er ikke blot en førende CSR-certificering, men også et ledelsessystem, der sikrer medarbejdernes rettigheder. SA8000-standarden er baseret på internationalt anerkendte standarder, herunder den Internationale Arbejdsorganisations (ILO) konventioner, verdenserklæringen om menneskerettigheder, FN-konventionen om børns rettigheder og nationale love.

Vi kontrollerer og sikrer arbejdsvilkår og øvrige sociale forhold på eksterne produktionssteder og hos underleverandører med besøg. I 2021 har det dog kun i begrænset omfang kunnet lade sig gøre for vores europæiske medarbejdere under pandemien. Vi anvender til dette formål anerkendte auditsystemer – bl.a. gennem vores medlemskab af Fair Wear Foundation. Medlemskabet af Fair Wear centrerer sig om deres Code of Labour Standards, der er baseret på verdenserklæringen om menneskerettigheder og ILO-konventionerne. Vi henviser til vores årlige Social Report på hjemmesiden for en mere grundig gennemgang af produktionsstederne.

Miljø og klima:

Vi vurderer, at de væsentligste risici indenfor miljø og klima kan opstå omkring vores ressourceforbrug og håndtering i produktionen, specielt spildevand, affald, energi- og vandforbrug, såvel som CO₂-emissioner fra forsyningskæden og transport til distribution af vores produkter. Vi er også afhængige af landbrugsvarer, såsom bomuld, der stammer fra landbrugssystemer, der kan være påvirket af klimaforandringer. Manglende håndtering af disse risici kan påvirke vores forsyningsikkerhed og potentielt også de omkringliggende samfund ved f.eks. forurening. Virksomheden gør naturligvis alt, hvad der står i dens magt for at undgå sådanne hændelser – bl.a. ved at vælge metervarer og forarbejdningsfaciliteter, som lever op til vores standarder om ressourcehåndtering samt miljøpolitikker. Vi er særdeles opmærksomme på vores forpligtelse til at iværksætte indsatser for at kontrollere og reducere vores CO₂-emissioner på forskellige måder, for at vi kan bidrage til de globale mål i henhold til Paris-aftalen. Dette adresseres med en række initiativer allerede, og det er et afgørende fokuspunkt i de kommende år.

LEDELSESBERETNING

Vi kontrollerer løbende forarbejdnings- produktionsfaciliteterne, blandt andet via vores medarbejdere, der er bosiddende lokalt i produktionslandene. Ligeledes arbejder vi løbende på at optimere

vores politikker på de forskellige områder, samt ikke mindst arbejde med muligheder for at minimere forbrug og udledning og sikre genanvendelse af spild og affald sammen med vores leverandører. Vores store partnere på transportområdet arbejder kontinuerligt med deres miljøpåvirkning og er ISO 14001 certificerede.

Korruption og bestikkelse:

Vi vurderer, at de væsentligste risici omkring korruption og konkurrenceforvridende handlinger kan opstå i vores relationer med lokale myndigheder i de lande, hvor vi har produktion, såvel som i vores kontakt med toldmyndigheder i forbindelse med shipping af vores produkter og i vores salgskæde. Desuden er der en risiko for, at medarbejdere bliver udsat for falske krav til betaling af jobansøgningsgebyr. Disse risici kan f.eks. påvirke vores omdømme som en etisk virksomhed såvel som påføre os en række forretningsmæssige omkostninger, herunder risici for søgsmål.

Virksomhedens politikker

Virksomheden har nedskrevne politikker på alt fra arbejdsbetingelser, arbejdsforhold, løn og arbejdstimer, børnearbejde, menneskerettigheder til Oeko-Tex Standard 100, miljø og REACH på CSR-området i såvel Danmark som Vietnam og Laos. Disse inkluderer også underleverandører. Politikkerne indebærer bl.a., at virksomhederne som minimum overholder landets love, herunder arbejdsmarkedslovene og love for sikkerhed og miljø.

Menneskerettigheder og medarbejderforhold:

Særligt omkring arbejdsmiljø har vi mange nedskrevne politikker og procedurer, og det gælder ikke mindst på vores egne produktionsfaciliteter i Vietnam og Laos. Her er politikkerne naturligvis tilgængelige på lokalsproget, og vi har gentagen træning i politikker og procedurer inden for sikkerhed, sundhed og arbejdstagerrettigheder. En høj standard på arbejdsforhold opretholdes gennem det daglige arbejde med procedurerne, herunder også at arbejdsmiljøet er godt for medarbejderne, og at der skal være rent og pænt. Der skal opretholdes en løn, som passer til indsatsen, og det accepteres ikke, at lønnen ligger under minimumslønnen. Lønnen betales til tiden, og antallet af arbejdstimer må ikke overstige landets lovgivning for dette. Ferie og fri til at gå til lægen er der ligeledes ret til. Der er naturligvis også organisationsfrihed.

Det fremhæves ydermere, at børnearbejde er strengt forbudt, hvor vi bl.a. refererer til artikel 32.1 i FNs konvention om børns rettigheder. Mascot kræver mere end ILOs konvention no. 138, artikel 2.4, hvor der er stipuleret, at minimumsalderen er 15 år i industrilande og 14 år i udviklingslande. Her har vi sat minimumsgrænsen til 16 år forudsat, at den lokale lovgivning tillader dette. I eksempelvis Vietnam, er minimumsalderen 18 år for fuldtidsarbejde, hvorfor vi naturligvis kræver dette i Vietnam. I Laos er minimumsalderen 16 år. Indtil medarbejderne er 18 år, vil de dog ikke kunne udføre overarbejde jf. lovgivningen i Laos.

Miljø og klima:

Der er ikke i koncernen observeret forhold af miljømæssig karakter, som giver anledning til bemærkninger. På fabrikkerne i Vietnam og Laos bliver affaldet grundigt sorteret, og alt hvad der kan genanvendes, bliver afhentet af autoriserede opsamlingspartnere og genanvendt.

LEDELSESBERETNING

Den lille mængde miljøbelastende affald, såsom emballage til symaskineolie og medicinsk affald fra vores lægeklinik bliver håndteret af en statsautoriseret lokal virksomhed.

På produksiden kan nævnes, at virksomhedens tekstilprodukter er Oeko-Tex Standard 100 certificerede. Derudover har virksomheden arbejdet aktivt med udvikling af produkter, som består af hhv. økologisk bomuld og genanvendt polyester. Der anvendes ligeledes genbrugsplast til plastikemballage til produkterne og genbrugspap til forsendeskartonerne. Samtidig arbejdes der på at minimere spild og på at genanvende brugte, eksisterende ressourcer til nye produkter, materialer og tilbehør. Vi arbejder desuden fokuseret med på alle parametre at sikre langtidsholdbar anvendelse af produktet, således de brugte ressourcer får mest mulig anvendelse i længst mulig tid, og således der skal produceres færrest muligt produkter over tid.

Hele værdikæden, både upstream og downstream, er et fokus for os i vores klima- og miljøarbejde. Derfor har vi blandt andet også tilvejebragt en løsning for vores kunder til at levere brugt tøj tilbage i en take-back-ordning, hvor det brugte tøj genanvendes til nye materialer i f.eks. byggeindustrien.

Virksomheden har en politik om at tage hensyn til klimapåvirkninger i produktionen i Vietnam og Laos.

På maskinsiden prioriteres de mindst energiforbrugende maskiner, selvom de kan være mere betydelige. Der laves typisk en TCO-analyse (Total Cost of Ownership), når der investeres i maskiner og andet energiforbrugende udstyr. Det samme gælder, når der bygges nye fabrikker.

Mascots domicil i Danmark har ekstra energibesparende ruder, ekstra energibesparende porte, samt et innovativt køle- varmeanlæg (grundvandskøl). Anlægget er udregnet til at reducere energiforbruget til køl med 80%-90% i forhold til konventionel køling. Mht. opvarmning reducerer anlægget energiforbruget i forhold til konventionel opvarmning med ca. 50%. I bygningen er også indtænkt andre bæredygtige løsninger såsom en omfattende brug af bambus, som er en hurtigt voksende græsart, der ikke skal kunstvandes eller -gødes, og som i vækstperioden forbruger meget CO₂ og dermed gavner CO₂-regnskabet.

Virksomheden arbejder intenst med principperne i de 17 globale bæredygtighedsmål. Af samme årsag har de gennem flere år indgået i virksomhedens mission, og der arbejdes aktivt med kontinuerligt at nå en stadigt større påvirkning gennem målene og deres individuelle delmål.

Dataetik:

Virksomheden forholder sig løbende til de nyeste tendenser inden for digitalisering og teknologi og tager vores dataetiske ansvar alvorligt.

Der arbejdes struktureret med at overholde alle dele af GDPR-lovgivningen og sikre, at data udelukkende anvendes til formål, som vores kunder har givet samtykke til. Det er væsentligt for virksomheden, at data opbevares og beskyttes på en måde, så de ikke kan tilgås utilsigtet.

Virksomheden hverken anvender eller indsamler persondata ved brug af kunstig intelligens eller algoritmer, og vi sælger eller deler ikke persondata af nogen art.

LEDELSESBERETNING

Korruption og bestikkelse:

Virksomheden har naturligvis en global nul-tolerance overfor korruption. Ledende medarbejdere i Vietnam og Laos har været på kursus i anikorruption. Der udføres regelmæssige kontroller, og der er heller ikke konstateret tilfælde af korruption og bestikkelse i 2021.

Implementering af politikkerne

CSR-politikkerne er en del af kontraktgrundlaget over for underleverandørerne. Leverandørerne forpligter sig til at leve op til vores Supplier Code of Conduct, lige så vel som de forpligter sig i forhold til eventuelle underleverandører.

På vores egne produktionssteder har vi en dansk ledelse, som tilser, vi lever op til procedurer og politikker. Mascots egne fabrikker er SA8000 certificerede, og de tilses løbende af en uafhængig kontrol-myndighed.

For yderligere at sikre implementering og overholdelse af CSR-politikkerne foretages løbende, strukturerede audits hos underleverandører. Disse audits i og uden for Vietnam gennemføres af et team af kontrollanter, som er ansatte i datterselskabet, Mascot Vietnam Ltd. Det skyldes i særdeleshed, at de medarbejdere har kendskab til lokale love og detaljerne i disse. Derudover anvendes også eksterne konsulenter.

Virksomhedens nul-tolerance overfor korruption og bestikkelse gælder ligeledes underleverandørerne, og dette påses og italesættes i forbindelse med indgåelse af kontrakter.

For at reducere produktionens klimapåvirkninger har virksomheden jævnlige gennemgange af muligheder for energibesparelser i produktionen.

Opnåede resultater

I begyndelsen af 2021 effektuerede vi en ny Corporate Responsibility-strategi i virksomheden globalt. Ved samme lejlighed blev der oprettet en decideret Corporate Responsibility afdeling i virksomheden. CR-Manageren refererer direkte til virksomhedens adm. direktør.

Strategien baserer sig på Mascots grundlæggende værdier og mission og vision og arbejder både med konkrete 2023-mål og langsigtede mål mod 2030. 2023-målene tager afsæt i konkrete projekter og målsætninger omkring:

- Håndtering af affald, spild, samt forbrug af vand og energi
- Sociale perspektiver i forsyningskæden (sikring af arbejdstager- og ansættelsesforhold)
- Miljødokumentation på produktniveau
- Aktivering af genanvendte ressourcer i materialefremstillingen

LEDELSESBERETNING

De mere langsigtede mål mod 2030 tager udgangspunkt i ressourcer overordnet set. Der arbejdes med projekter omkring særligt:

- Cirkulære ressourcer
- Forbrug af vand, energi, kemi og CO2
- Ansvarligt ressourceforbrug, blandt andet i relation til holdbarhedsaspektet

Mascot har generelt opnået gode resultater inden for det sociale ansvar gennem flere år. Det er vores overbevisning, at indsatsen i 2021 har været med til at opretholde et højt niveau inden for beskyttelse af menneskerettigheder og medarbejdernes forhold. Et konkret resultat af disse politikker har da også været, at der er en høj effektivitet og et meget lavt antal opsigelser på fabrikkerne, hvilket i sidste ende gør dem mere profitable. Altså et meget håndgribeligt bevis på succes med kontinuerlige forbedringer i produktionen, og at en god CSR-politik betaler sig.

Mascot er medlem af Fair Wear Foundation, hvor dybdegående rapporter såsom Social Report og Brand Performance Check er blevet udarbejdet som en del af forpligtelsen i arbejdet med at sikre arbejds- og ansættelsesforhold i tekstilindustrien globalt gennem Fair Wear og deres omtrent 135 andre medlemsbrands. Vi blev i 2021 auditeret af Fairwear Foundation med et godt resultat.

På miljøsidan har vi iværksat en række større projekter såsom livscyklusanalyser og firmaets samlede CO2-udledning i scope 1, 2 og 3, som giver os data til målsætninger og en klargøring af virksomheden til en mere nøjagtig rapportering af dens miljøaftryk. Derudover har vi opnået gode resultater med eksempelvis en højere genanvendelsesprocent af affaldet og spild globalt, samt reduktion af nye/virgine ressourcer til materialefremstilling ved hjælp af en take-back-ordning for kunderne.

Kønsfordeling

Kønsfordelingen omhandler moderselskabet.

Bestyrelsen består af 50% kvinder og 50% mænd.

Direktionen består af 100% mænd.

I mellemlidelsen er 36% kvinder og 64% mænd.

I rekrutterings- eller udvælgelsesprocessen udvælges kandidater ikke på baggrund af køn, race, hudfarve, religion, politisk anskuelse, seksuel orientering, alder, handicap eller national, social eller etnisk oprindelse. Målet er, at den bedst kvalificerede bestrider det enkelte job. Målet på alle niveauer er, at der helst skal være en blanding af begge køn, dog minimum 30% af det mindst repræsenterede køn på hvert ledelsesniveau.

Det er kun i direktionen, at virksomheden på nuværende tidspunkt ikke lever op til målsætningen. Eftersom der primært rekrutteres internt til direktionen, vil det være naturligt, at kønsfordelingen over tid også her kommer til at leve op til målsætningen, da 36% af det interne rekrutteringsgrundlag er kvinder. Kvindelige kolleger opfordres til at søge relevante lederstillinger, ligesom det er målsætningen at have kandidater af hvert køn ved rekruttering af nye medarbejdere.

LEDELSESBERETNING

Videns ressourcer

I selskabets forretningsgrundlag indgår som et afledt område til koncernens primære aktivitet med produktion og salg af erhvervsbeklædning at levere produkter af høj kvalitet – såvel funktionsmæssigt som designmæssigt. Denne del stiller særligt store krav til vidensressourcer vedrørende medarbejdere og forretningsprocesser. For til stadighed at kunne levere disse løsninger er det afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau såvel som medarbejdere med et teknisk erfaringsgrundlag.

Selskabet har i 2021 arbejdet med optimering af forretningsprocesserne, således eksempelvis ”time to market” kan accelereres væsentligt i forhold til tidligere – bl.a. vha. en ekstensiv brug af informationsteknologi. Arbejdet forventes afsluttet i løbet af 2022. Bl.a. er egenudviklede teknologier, indkøbt standardsoftware og fysiske omplaceringer væsentlige bestanddele af optimeringen.

Udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager løbende produktudvikling og proces- og produktionsoptimering inden for forretningsområdet. Omkostninger hertil indregnes i resultatopgørelsen.

Den forventede udvikling

Virksomheden forventer en vækst i omsætningen på mellem 12% og 22%.

På trods af konstante effektivitetsforbedringer samt flytning af mere produktionskapacitet til fabrikken i Laos med et lavere omkostningsniveau, forventes bruttoavanceprocenten også i 2022 at være under pres, da lønningerne i produktionslandene samt råvarepriserne og fragtpriiserne stiger meget. Af hensyn til forsyningsikkerheden til kunderne vil der også blive fragtet en større andel via fly i første halvår af 2022. Vi har pr. 1. januar 2022 valgt at opjustere salgspriiserne, som ikke helt afspejler de fulde, forventede omkostningsstigninger, da langsigtede kunderelationer vægtes højere end kortsigtede gevinster.

I 2022 forventes indtjeningsmæssigt et resultat før skat i niveauet 280-320 mio. kr.

Der forventes en væsentlig stigning i antallet af ansatte i 2022, hvorfor virksomheden ultimo 2022 forventes at have mere end 4000 ansatte.

Covid-19 krisens stadige hærgen i særligt produktionslandene og efterfølgende effekter giver stadig en vis uklarhed, hvorfor ovenstående estimater for 2022 er behæftet med en lidt større usikkerhed end tiden før Covid-19.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Mascot International A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C (stor).

Årsrapporten er aflagt i danske kroner i hele tusinder og er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som året før.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden, jf. koncernoversigten side 3. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og dattervirksomhedernes årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter.

Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning af handelsvarer og egenproduktion indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter vareforbrug og omkostninger, herunder afskrivninger og personaleomkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætning.

Under produktionsomkostninger indregnes direkte og indirekte produktionsomkostninger, herunder udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

Salgs- og distributionsomkostninger

I salgs- og distributionsomkostninger indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger, afskrivninger mv.

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger, afskrivninger mv.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

I såvel koncernresultatopgørelsen som moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner og gæld i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Varemærker måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Varemærker	5-10 år
------------------	---------

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, tekniske anlæg og maskiner, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger, eller til brugsværdien, hvor denne er lavere af årsager, der ikke antages at være forbigående.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-25 år
Indretning af lejede lokaler.....	5 år
Tekniske anlæg og maskiner	5-6 år
Driftsmateriel og inventar.....	3-6 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien. Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Finansielle anlægsaktiver omfatter desuden børsnoterede aktier, der ikke forventes afhændet. Disse aktier måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Andre tilgodehavender under finansielle anlægsaktiver omfatter primært huslejedeposita, der måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

ANVENDT REGNSKABPRAKSIS

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld. Dagsværdien for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af markedsdata modtaget fra selskabets bankforbindelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som ikke er klassificeret som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes midlertidigt på egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning i aktiver eller forpligtelser, overføres værdien af sikringsinstrumentet fra egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres værdien af sikringsinstrumentet til resultatopgørelsen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejet gennemsnit. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner og udstyr, omkostninger til fabriksadministration, ledelse og husleje samt udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen, når alle væsentlige fordele og risici er overgået til køber, hvilket sædvanligvis er sammenfaldende med leveringstidspunktet.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, herunder i koncernregnskabet forudbetalte omkostninger til leje af grund.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Udskudt skat afsættes med den aktuelle skattesats og vedrører forskellen mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier og indregnes under hensatte forpligtelser. Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelse til pensionsforpligtelser, som udgør den forventede fremtidige udbetaling.

Skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Gældsforpligtelser

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, dattervirksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs eller indregningen i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der ikke er selvstændige enheder, men er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Opfylder de udenlandske datter- og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske dattervirksomheder, der anses for et tillæg eller fradrag til selvstændige dattervirksomheders egenkapital, indregnes direkte på egenkapitalen.

Pengestrømsopgørelse, koncernen

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte finansielle og ekstraordinære poster samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme til investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger til og fra aktionærer samt optagelse af og afdrag på prioritetsgæld og anden langfristet gæld.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	Koncernen		Morderselskabet	
		2021 tkr.	2020 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.
NETTOOMSÆTNING	1	1.334.761	1.131.302	1.152.414	981.552
Produktionsomkostninger		-681.660	-555.324	-687.372	-560.248
BRUTTORESULTAT		653.101	575.978	465.042	421.304
Salgs- og distributionsomkostninger...		-270.702	-243.544	-130.373	-127.234
Administrationsomkostninger.....		-126.979	-110.810	-126.979	-110.810
DRIFTSRESULTAT		255.420	221.624	207.690	183.260
Resultat i dattervirksomheder		0	0	40.592	24.455
Finansielle indtægter.....	2	456	5	1.534	1.516
Finansielle omkostninger.....		-4.837	-10.019	-6.211	-9.437
RESULTAT FØR SKAT		251.039	211.610	243.605	199.794
Skat af årets resultat.....	3	-51.995	-48.703	-44.561	-36.887
ÅRETS RESULTAT	4	199.044	162.907	199.044	162.907

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2021 tkr.	2020 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.
Varemærker		0	0	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	5	0	0	0	0
Grunde og bygninger		84.116	96.457	4.088	4.260
Indretning af lejede lokaler		1.232	1.149	0	0
Tekniske anlæg og maskiner.....		99.382	100.268	77.535	84.190
Driftsmateriel og inventar		67.997	66.016	43.057	45.684
Aktiver under opførelse		73.900	14.059	1.572	1.421
Materielle anlægsaktiver	6	326.627	277.949	126.252	135.555
Kapitalandele i dattervirksomheder	7	0	0	179.525	144.351
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	8	9.110	0	174.397	109.670
Andre værdipapirer	9	1.420	1.011	1.420	1.011
Deposita	10	79.653	77.311	79.238	76.896
Finansielle anlægsaktiver		90.183	78.322	434.580	331.928
ANLÆGSAKTIVER		416.810	356.271	560.832	467.483
Råvarer og hjælpematerialer		258.282	141.613	243.855	134.430
Varer under fremstilling.....		63.147	31.275	63.147	31.275
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		334.080	394.138	349.034	412.081
Varebeholdninger		655.509	567.026	656.036	577.786
Tilgodehavender fra salg.....		223.517	167.126	138.371	94.944
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	0	8.530	18.313
Andre tilgodehavender.....		32.735	524	32.421	77
Tilgodehavende selskabsskat.....		3.952	0	6.555	3.053
Periodeafgrænsningsposter	11	27.698	21.654	17.650	15.426
Tilgodehavender		287.902	189.304	203.527	131.813
Indestående i pengeinstitutter		32.209	87.897	4.444	59.799
Kassebeholdninger.....		197	202	48	58
Likvide beholdninger		32.406	88.099	4.492	59.857
OMSÆTNINGSAKTIVER		975.817	844.429	864.055	769.456
AKTIVER		1.392.627	1.200.700	1.424.887	1.236.939

BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2021 tkr.	2020 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.
Aktiekapital.....		500	500	500	500
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....		0	0	160.865	125.691
Reserve for valutakursregulering.....		-32.538	-18.198	244	-9.105
Forslag til udbytte.....		75.000	50.000	75.000	50.000
Overført resultat.....		1.047.004	922.960	853.357	788.176
EGENKAPITAL.....		1.089.966	955.262	1.089.966	955.262
Hensættelse til udskudt skat.....	12	14.675	15.427	16.387	15.427
Andre hensatte forpligtelser.....	13	10.625	11.075	10.625	11.075
HENSATTE FORPLIGTELSER....		25.300	26.502	27.012	26.502
Leasingforpligtelser.....		42.435	50.593	42.435	50.593
Anden gæld.....		0	10.669	0	10.669
Langfristede gældsforpligtelser.....	14	42.435	61.262	42.435	61.262
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser.....	14	9.830	8.423	9.830	8.423
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		0	0	120.577	95.593
Leverandørgæld.....		85.027	37.777	77.482	32.587
Skyldig selskabsskat.....		0	220	0	0
Anden gæld.....		140.069	111.254	57.585	57.310
Kortfristede gældsforpligtelser.....		234.926	157.674	265.474	193.913
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		277.361	218.936	307.909	255.175
PASSIVER.....		1.392.627	1.200.700	1.424.887	1.236.939
Dagsværdioplysninger	15				
Eventualposter mv.	16				
Nærtstående parter	17				
Ledelses- og medarbejderforhold	18				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	19				
Begivenheder efter balancedagen	20				

EGENKAPITALOPGØRELSE

Hele 1.000 kr.

Moderselskabet						
	Aktie- kapital	Reserve for netto- opskriv- ning efter indre vær- dis metode	Reserve for valutakurs- regulering	Forslag til udbytte	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	500	125.691	-9.105	50.000	788.176	955.262
Betalt udbytte fra sidste regn- skabsår	0	0	0	-50.000	0	-50.000
Forslag til årets resultatfor- deling	0	58.863	0	75.000	65.181	199.044
Valutakursregulering, datter- virksomheder	0	-23.689	9.349	0	0	-14.340
Egenkapital 31. december december 2021	500	160.865	244	75.000	853.357	1.089.966

Koncernen					
	Aktie- kapital	Reserve for valutakurs- regulering	Forslag til Udbytte	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2021	500	-18.198	50.000	922.960	955.262
Betalt udbytte fra sidste regn- skabsår	0	0	-50.000	0	-50.000
Forslag til årets resultatfor- deling	0	0	75.000	124.044	199.044
Valutakursregulering	0	-14.340	0	0	-14.340
Egenkapital 31. december december 2021	500	-32.538	75.000	1.047.004	1.089.966

Aktiekapital

Aktiekapitalen er fordelt således:

A-aktier, 1 stk. á 30.000 kr.	30
A-aktier, 1 stk. á 20.000 kr.	20
B-aktier, 1 stk. á 126.000 kr.....	126
B-aktier, 2 stk. á 72.000 kr.....	144
B-aktier, 360 stk. á 500 kr.....	180
	500

Hver A-aktie har 10 stemmer pr. 500 kr., og hver B-aktie har 1 stemme pr. 500 kr.

Aktiekapitalen har ikke været ændret i de seneste 5 år.

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Koncernen	
	2021	2020
	tkr.	tkr.
Årets resultat	199.044	162.907
Årets afskrivninger tilbageført	53.425	53.686
Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver tilbageført	-777	-3.623
Urealiserede kursreguleringer tilbageført	7.002	18.534
Urealiserede valutakursreguleringer tilbageført	-14.340	-18.198
Regulering af hensatte forpligtelser	-1.202	2.947
Skat af årets resultat tilbageført	55.130	46.134
Betalt selskabsskat	-59.303	-52.891
Ændring i varebeholdninger	-88.483	85.436
Ændring i tilgodehavender	-94.645	-19.536
Ændring i kortfristet gæld	65.396	839
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET	121.247	276.235
Køb af materielle anlægsaktiver	-114.006	-33.947
Salg af materielle anlægsaktiver	5.269	8.067
Tilgang på finansielle anlægsaktiver	-11.452	-6.680
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET	-120.189	-32.560
Optagelse af leasingforpligtelser	3.216	4.902
Afdrag på leasingforpligtelser	-9.967	-10.661
Betalt udbytte	-50.000	-15.000
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET	-56.751	-20.759
ÆNDRING I LIKVIDER	-55.693	222.916
Likvider 1. januar	88.099	-134.817
LIKVIDER 31. DECEMBER	32.406	88.099
Likvider 31. december specificeres således:		
Indestående i pengeinstitutter	32.209	87.897
Kassebeholdninger	197	202
LIKVIDER	32.406	88.099

NOTER

Note

Nettoomsætning

1

Virksomhedens forretningsmæssige samt geografiske segmenter afviger ikke væsentligt fra hinanden, hvorfor der ikke afgives segmentoplysninger.

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderselskabet</u>		
	2021	2020	2021	2020	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
Finansielle indtægter					2
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	1.080	1.513	
Andre finansielle indtægter.....	456	5	454	3	
	456	5	1.534	1.516	
Skat af årets resultat					3
Beregnet skat af årets resultat	52.327	43.211	43.601	35.264	
Regulering af tidligere års skat	420	2.107	0	-1.762	
Regulering af udskudt skat.....	-752	3.385	960	3.385	
	51.995	48.703	44.561	36.887	
Disponering af årets resultat					4
Udbytte for regnskabsåret.....	75.000	50.000	75.000	50.000	
Overført resultat.....	124.044	112.907	124.044	112.907	
	199.044	162.907	199.044	162.907	
Immaterielle anlægsaktiver					5
			<u>Koncern</u>	<u>Moderselskab</u>	
			Varemærker	Varemærker	
Kostpris 1. januar 2021			2.247	2.247	
Kostpris 31. december 2021			2.247	2.247	
Afskrivninger 1. januar 2021			2.247	2.247	
Afskrivninger 31. december 2021			2.247	2.247	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021			0	0	

NOTER

Hele 1.000 kr.

Note

Materielle anlægsaktiver

6

	Koncernen				
	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Tekniske anlæg og maskiner	Driftsmateriel og inventar	Aktiver under opførelse
Kostpris 1. januar 2021	135.412	2.703	189.825	189.285	14.059
Tilgang	78	436	12.898	37.023	63.571
Afgang	-323	0	-639	-14.771	-38
Overførsel	0	181	3.826	-1.580	-2.427
Valutakursregulering	-4.425	16	-443	1.771	-1.265
Kostpris 31. december 2021 ...	130.742	3.336	205.467	211.728	73.900
Afskrivninger 1. januar 2021	38.955	1.554	89.557	123.269	0
Årets afskrivninger	6.490	425	15.395	31.115	0
Afskrivninger solgte aktiver	-254	0	-259	-10.766	0
Overførsel	0	112	1.391	-1.503	0
Valutakursregulering	1.435	13	1	1.616	0
Afskrivninger 31. december 2021	46.626	2.104	106.085	143.731	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	84.116	1.232	99.382	67.997	73.900
Heraf udgør:					
Finansielle leasingaktiver.....			60.893	3.505	

Bygninger i Vietnam og Laos er opført på lejet grund.

	Moderselskabet				
	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Tekniske anlæg og maskiner	Driftsmateriel og Inventar	Aktiver Under Opførelse
Kostpris 1. januar 2021	5.402	284	120.331	136.318	1.421
Tilgang	0	0	3.778	23.195	1.114
Afgang	0	0	-445	-3.287	-38
Overførsel	0	0	820	104	-925
Kostpris 31. december 2021	5.402	284	124.484	156.330	1.572
Afskrivninger 1. januar 2021	1.142	284	36.141	90.634	0
Afskrivninger solgte aktiver	0	0	-238	-743	0
Årets afskrivninger	172	0	11.046	23.382	0
Afskrivninger 31. december 2021	1.314	284	46.949	113.273	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2021	4.088	0	77.535	43.057	1.572
Heraf udgør:					
Finansielle leasingaktiver.....			60.893	3.505	

NOTER

	Moderselskabet		Note
	2021	2020	
	tkr.	tkr.	
Kapitalandele i dattervirksomheder			7
Kostpris 1. januar.....	18.660	18.660	
Tilgang.....	0	0	
Kostpris 31. december	18.660	18.660	
Værdireguleringer 1. januar.....	125.691	121.805	
Valutakursregulering	-23.689	-9.092	
Årets resultat.....	40.592	31.797	
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til tilgodehavender...	18.271	-18.819	
Værdireguleringer 31. december	160.865	125.691	
Regnskabsmæssig værdi 31. december	179.525	144.351	

Kapitalandele specificeres således:

	Ejerandel
Mascot International GmbH, Tyskland.....	100%
International Ltd., England	100%
Mascot International BV, Holland.....	100%
Mascot International AG, Schweiz.....	100%
Mascot International AS, Norge	100%
Mascot International Austria, Østrig.....	100%
Mascot International Sarl, Frankrig	100%
Mascot International Pakistan (PVT.) Ltd, Pakistan.....	100%
Mascot International Vietnam, Vietnam.....	100%
Mascot International (Lao) Sole co., Ltd	100%
Mascot International USA Inc., USA	100%
Mascot International Italy S.r.l., Italien	100%
Mascot International Sweden AB, Sverige	100%
Mascot Workwear International Limited, Irland	100%
Mascot International Belgium BVBA, Belgium.....	100%
Mascot Workwear S.L., Spanien	100%
Mascot International Finland Oy	100%

	Koncernen		Moderselskabet		
	2021	2020	2021	2020	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder					8
Kostpris 1. januar.....	0	0	109.670	111.954	
Afgang	0	0	-14.318	-695	
Tilgang.....	9.110	0	97.316	0	
Overført negativ indre værdi af kapitalandele	0	0	-18.271	-1.589	
Kostpris 31. december	9.110	0	174.397	109.670	
Regnskabsmæssig værdi 31. december	9.110	0	174.397	109.670	

NOTER

Note

	Koncernen		Moderselskabet		
	2021	2020	2021	2020	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
Andre værdipapirer					9
Kostpris 1. januar	470	470	470	470	
Tilgang	0	0	0	0	
Kostpris 31. december	470	470	470	470	
Opskrivninger 1. januar	541	571	541	571	
Årets op- og nedskrivninger.....	409	-30	409	-30	
Opskrivninger 31. december	950	541	950	541	
Regnskabsmæssig værdi 31. december.....	1.420	1.011	1.420	1.011	

	Koncernen		Moderselskabet		
	2021	2020	2021	2020	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
Deposita					10
Kostpris 1. januar.....	77.311	70.631	76.896	70.215	
Afgang	-184	0	-184	0	
Tilgang	2.526	6.680	2.526	6.681	
Kostpris 31. december	79.653	77.311	79.238	76.896	
Regnskabsmæssig værdi 31. december.....	79.653	77.311	79.238	76.896	

Af det samlede beløb udgør 78.786 tkr. deposita betalt til tilknyttede virksomheder (76.491 tkr. i 2020).

Periodeafgrænsningsposter

11

Periodeafgrænsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

NOTER

Note

	Koncernen		Moderselskabet		
	2021	2020	2021	2020	
	tkr.	tkr.	tkr.	tkr.	
Hensættelse til udskudt skat					12
Udskudt skat 1. januar.....	15.427	12.042	15.427	12.042	
Indregnet i resultatopgørelsen.....	-752	3.385	960	3.385	
Udskudt skat 31. december	14.675	15.427	16.387	15.427	

Andre hensatte forpligtelser

13

Hensatte forpligtelser i koncernen består udelukkende af uafdækkede pensionsforpligtelser.

Langfristede gældsforpligtelser

14

	Koncernen				
	1/1 2021	31/12 2021	Afdrag	31/12 2021	Restgæld
	gæld i alt	gæld i alt	næste år	langfristet	efter 5 år
				gæld	
Leasingforpligtelser	59.016	52.265	9.830	42.435	8.402
Anden gæld.....	10.669	0	0	0	0
	69.685	52.265	9.830	42.435	8.402

	Moderselskabet				
	1/1 2021	31/12 2021	Afdrag	31/12 2021	Restgæld
	gæld i alt	gæld i alt	næste år	langfristet	efter 5 år
				gæld	
Leasingforpligtelser	59.016	52.265	9.830	42.435	8.402
Anden gæld.....	10.669	0	0	0	0
	69.685	52.265	9.830	42.435	8.402

NOTER

Note

Dagsværdioplysninger

15

Hele 1.000 kr.

	<u>Koncernen</u>	<u>Moderselskabet</u>
	2021	2021
Børsnoterede værdipapirer		
Dagsværdi ultimo.....	1.170	1.170
Urealiserede dagsværdireguleringer indregnet i resultatopgørelsen....	409	409

Eventualposter mv.

16

I forbindelse med opførelsen af selskabets domicil har selskabet stillet sikkerhed for Sydbank's mellemværende med Michael G. Properties ApS. Pr. 31. december 2021 udgør dette mellemværende 80.029 tkr.

Til sikkerhed for datterselskabernes gæld i pengeinstitutter mv. har selskabet stillet løbende sikkerhed for disse gældsforpligtelser. Pr. 31. december 2021 er der ingen gæld til pengeinstitutter i datterselskaberne.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Michael G. Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

Huslejeforpligtelser

Hele 1.000 kr.

	<u>Koncernen</u>	<u>Moderselskabet</u>
	2021	2021
Huslejekontrakter med opsigelsesperiode på 0 - 12 måneder.....	3.630	741
Huslejekontrakter med opsigelsesperiode på 13 - 24 måneder.....	2.512	805
Huslejekontrakter med opsigelsesperiode på mere end 24 måneder....	233.002	228.934
Samlet huslejeforpligtelse i opsigelsesperiode 31. december.....	239.144	230.480
Heraf forpligtelser i henhold til lejekontrakter med tilknyttede virksomheder	228.934	228.934

Udover ovenstående er bygninger i de vietnamesiske og laotiske datterselskaber opført på lejet grund. Den samlede lejeforpligtelse for lejeperioden udgør 13.152 tkr. Lejeforpligtelsen er forudbetalt.

Nærtstående parter

17

Bestemmende indflydelse

Administrerende direktør Michael Grosbøl, Kalsholtvej 6, 8600 Silkeborg.
 Moderselskab Mascot Holding A/S, Silkeborgvej 14, 7442 Engesvang.
 Michael G. Holding ApS, Kalsholtvej 6, 8600 Silkeborg, ejet af administrerende direktør Michael Grosbøl.

NOTER

17

Transaktioner med nærtstående parter

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største og mindste koncern:

Michael G. Holding ApS, Silkeborg

Ledelses- og medarbejderforhold	Koncernen		Moderselskabet		18
	2021 tkr.	2020 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.	
Antal personer beskæftiget i gennemsnit	2.933	2.692	351	339	
Løn og gager.....	267.268	240.679	176.901	162.622	
Pensioner	14.611	13.072	12.101	11.226	
Andre omkostninger til social sikring..	16.388	14.279	2.231	1.801	
	298.267	268.030	191.233	175.649	

Der er indregnet løn, pension mv. til selskabets direktion med 19.339 tkr. (17.726 tkr. i 2020). Der er udbetalt honorar til selskabets bestyrelse i 2021 for 3.017 tkr. (2.888 tkr. i 2020). Uafdækkede pensionsforpligtelser til medlemmer af ledelsen udgør 10.625 tkr. (11.075 tkr. i 2020). Beløbet er medtaget som en hensat forpligtelse.

Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	Koncernen		Moderselskabet		19
	2021 tkr.	2020 tkr.	2021 tkr.	2020 tkr.	
Honorar vedrørende lovpligtig revision	1.454	1.438	350	330	
Skattemæssig rådgivning	402	635	31	30	
Andre ydelser.....	795	1.460	479	665	
	2.651	3.533	860	1.025	

Begivenheder efter balancedagen

20

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.