



Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets ordinære generalforsamling, den 24. marts 2017.

Dirigent, John Kjærgaard Grøsbøl

CVR NR. 13 86 33 85
Julsøvej 100, 8600 Silkeborg

ÅRSRAPPORT 2016

MASCOT INTERNATIONAL A/S

MASCOT INTERNATIONAL A/S

**JULSØVEJ 100
8600 SILKEBORG**

ÅRSRAPPORT

2016

27. REGNSKABSÅR

(ALLE TAL I TKR.)

**Årsrapporten er fremlagt og godkendt
på selskabets ordinære generalforsamling,
den 24/3 2017**



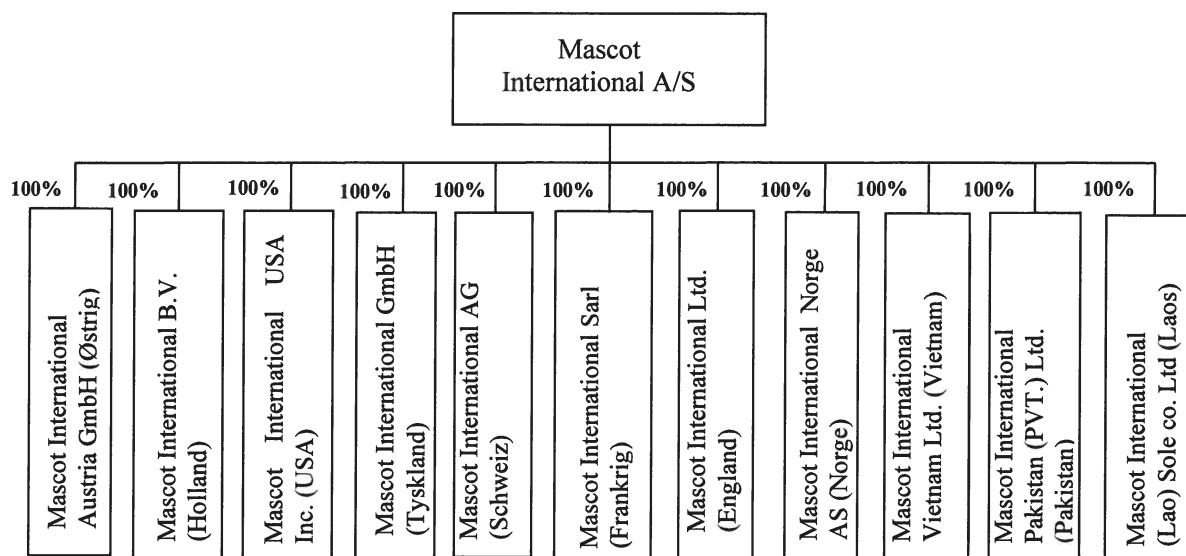
**John Kjærgaard Grosbøl
Dirigent**

INDHOLDSFORTEGNELSE	Side
Selskabsoplysninger	
Selskabsoplysninger	2
Koncernoversigt	3
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors påtegning	5-7
Ledelsesberetning	
Hoved- og nøgletal for koncernen	8
Ledelsesberetning	9-13
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	
Anvendt regnskabspraksis	14-21
Resultatopgørelse	22
Balance	23-24
Pengestrømsopgørelse	25
Noter	26-33

SELSKABSOPLYSNINGER

Selskabet	Mascot International A/S Julsøvej 100 8600 Silkeborg Telefon: 87 24 47 00 Telefax: 87 24 47 01 Hjemmeside: www.mascot.dk E-mail: info@mascot.dk CVR-nr.: 13 86 33 85 Stiftet: 1. januar 1990 Hjemsteds- kommune: Silkeborg Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Bestyrelse	John Kjærgaard Grosbøl, formand Michael John Grosbøl Tove Harriet Grosbøl Susie Grosbøl
Direktion	Michael John Grosbøl, administrerende direktør Kurt Madsen Henrik Bach Lars Spang Kjeldsen Anders Ryberg Niels Høigaard Hald
Revision	Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Papirfabrikken 26 8600 Silkeborg
Pengeinstitut	Sydbank A/S Dalgasgade 22 7400 Herning

KONCERNOVERSIGT



Følgende selskaber er medtaget i konsolideringen:

Dattervirksomheder

Mascot International GmbH, Tyskland
 Mascot International Ltd., England
 Mascot International B.V., Holland
 Mascot International AG, Schweiz
 Mascot International Norge AS, Norge
 Mascot International Austria GmbH, Østrig
 Mascot International Sarl, Frankrig
 Mascot International Pakistan (PVT.) Ltd., Pakistan
 Mascot International Vietnam Ltd., Vietnam
 Mascot International (Lao) Sole co., Ltd, Laos
 Mascot International USA Inc., USA

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar – 31. december 2016 for Mascot International A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

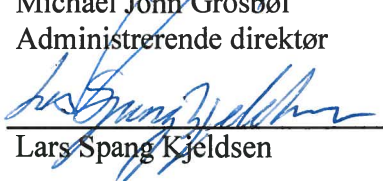
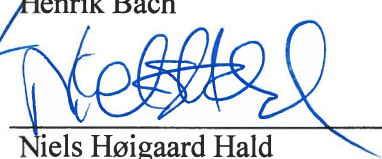
Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

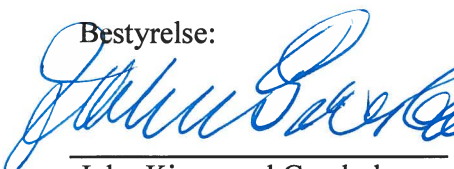
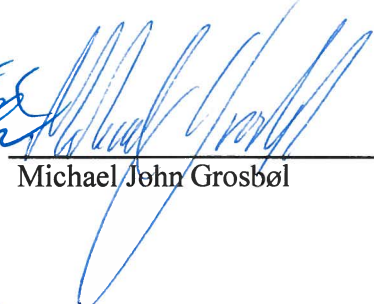
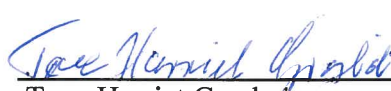
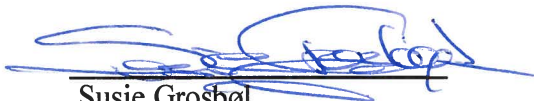
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 24/3 2017

Direktion:

		
Michael John Grosbøl Administrerende direktør	Kurt Madsen	Henrik Bach
		
Lars Spang Kjeldsen	Anders Ryberg	Niels Høigaard Hald

Bestyrelse:

		
John Kjærgaard Grosbøl Formand	Michael John Grosbøl	Tove Harriet Grosbøl
		
Susie Grosbøl		

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Til kapitalejerne i Mascot International A/S

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Mascot International A/S for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 24/3 2017

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556



Hans Trærup
statsautoriseret revisor



Thomas Hjøllund Jensen
statsautoriseret revisor

HOVED- OG NØGLETAL FOR KONCERNEN

	2016	2015	2014	2013	2012
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	766.573	677.970	627.886	581.393	556.693
Bruttoresultat.....	353.693	310.260	269.509	246.890	240.012
Driftsresultat	127.423	95.102	85.622	65.619	45.891
Finansielle poster, netto	-2.111	-13.091	-4.622	-14.456	-16.280
Resultat før skat	125.312	83.635	80.671	50.744	29.481
Årets resultat	97.963	62.380	60.604	37.247	20.714
Balance					
Balancesum	726.043	713.319	658.214	626.986	604.128
Egenkapital	482.661	391.621	329.318	286.099	242.052
Pengestrømme					
Pengestrømme fra driftsaktivitet.....	117.741	48.321	70.618	75.431	72.149
Pengestrømme til investeringsaktivitet	-15.190	-39.700	-34.786	-36.705	-38.449
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet...	-10.000	-13.226	-33.164	-5.153	-9.206
Pengestrømme i alt.....	92.551	-4.605	2.668	33.573	24.494
Heraf til investering i materielle anlægs- aktiver	-50.991	-26.577	-36.055	-37.430	-28.439
Nøgletal i %					
Bruttomargin..... (bruttoresultat i % af omsætning)	46,1	45,8	42,9	42,5	43,1
Overskudsgrad	16,6	14,0	13,6	11,3	8,2
(driftsresultat i % af nettoomsætning)					
Afkastningsgrad	17,7	13,9	13,3	10,7	7,6
(driftsresultat i % af gns. balancesum)					
Egenkapitalandel (soliditetsgrad)..... (egenkapital i % af aktiver, ultimo)	66,5	54,9	50,0	45,6	40,1
Egenkapitalforrentning	28,7	23,2	26,2	19,2	12,2
(resultat før skat i % af gns. egenkapital)					
Gennemsnitligt antal medarbejdere	2.021	2.190	2.021	1.546	1.676
Nettoomsætning pr. medarbejder i tkr.	379	310	311	376	332
Indeks for nettoomsætning.....	138	122	113	104	100

LEDELSESBERETNING

Væsentligste aktiviteter

Mascot International A/S' væsentligste aktiviteter er i lighed med tidligere år udvikling, produktion og salg af erhvervsbeklædning og sikkerhedsfodtøj.

Udvikling i regnskabsåret og årets resultat

Koncernens nettoomsætning udgør 767 mio. kr. mod 678 mio. kr. i 2015, hvilket er en stigning på 13,1%.

Resultatet før skat udgør 125,3 mio. kr. i 2016 mod 83,6 mio. kr. i 2015. Nedgangen i bruttoavance-procenten blev bremsset i 2014 efter at være faldet 4 år i træk, og er i 2016 steget med 0,3%, men ligger dog stadig 1,5% point lavere end i 2011. Årsagen til stigningen i forhold til 2015 skal findes i, at Mascots seneste fabrik i Laos nu er kørt ind. De øvrige fabrikker er samtidig blevet mere effektive end tidligere bl.a. gennem continuous improvement programmer. Fabrikkerne er samlet set blevet mere effektive end stigningen i bruttoavancen angiver, da der bl.a. har været negative valutakurseffekter og stigninger i visse råvarer, som ikke er blevet opvejet af salgsprisstigninger i samme omfang.

Egenkapitalen var ultimo 2016 på 482,7 mio. kr., og soliditeten blev 66,5 %. I første kvartal af 2017 passerede egenkapitalen ½ milliard kroner.

Virksomheden havde i 2016 et positivt cash flow på 117,7 mio. kr. fra driftsaktiviteten. Dog investerer virksomheden forsat langsigtet i øget effektivitet samt ekspansion – bl.a. i et nyt automatiseret lager i et nybygget domicil med indflytning i efteråret 2017. Denne investering vil øge konkurrenceevnen samt gøre virksomheden skalérbar i et hidtil uset omfang. Efter bl.a. investeringerne blev det samlede positive cash flow i 2016 på 92,6 mio. kr.

Af ovenstående fremgår således, at den forventede udvikling, som blev anført i ledelsesrapporten for 2015, blev indfriet i 2016, nemlig en positiv udvikling i omsætningen på mellem 8% og 16% (13,1%). Indtjeningen blev lidt bedre end forventet for 2016. Cash flowet blev også, som angivet i ledelsesrapporten sidste år, positivt.

Virksomhedens udvikling i såvel omsætning som resultat som cash flow i 2016 anses som værende tilfredsstillende.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke efter regnskabsårets afslutning indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Særlige risici

Prisrisici:

Fluktuationer i virksomhedens kost- og salgspriser har generelt været lidt større i 2016 end tidligere pga. usd-udviklingen. Der er konstateret stigninger i produktionspriserne pga. stigningen i usd samt lønstigninger i produktionslandene. Lønstigningerne har virksomheden dog kunnet afbøde ved en effektivitetsstigning.

LEDELSESBERETNING

Valutarisici:

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer, herunder i væsentligt omfang US-dollar. Det er selskabets politik at afdække en stor del af de kommercielle valutarisici. Der indgås ikke spekulative valutadispositioner.

Kursregulering af investeringer i dattervirksomheder, der er selvstændige enheder, indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

Renterisici:

Da den rentebærende nettogæld i løbet af 2016 næsten er halveret, men stadig udgør et ikke helt uvæsentligt beløb, vil væsentlige ændringer i renteniveauet have en vis effekt på indtjeningen. Med en fortsat stigende egenkapitalandel er disse risici over årene dog blevet reduceret kraftigt, og det er fortsat ejernes tanke at fortsætte den økonomiske konsolidering, hvorved renterisici reduceres – og inden for en overskuelig fremtid sandsynligvis helt elimineres.

Kreditrisici:

Virksomhedens tilgodehavender er fordelt således, at virksomhedens kreditrisici er særdeles begrænsede bl.a. som følge af debitorforsikring.

Likviditetsrisici:

På baggrund af en løbende dialog med finansieringskilder kan konstateres, at virksomheden fortsat vil kunne opnå den fornødne finansiering på sædvanlige markedsvilkår. Ved regnskabsårets afslutning havde virksomheden uudnyttede trækingsrettigheder på et større, trecifret millionbeløb.

Miljøforhold

Der er ikke i koncernen observeret forhold af miljømæssig karakter, som giver anledning til bemærkninger. På fabrikkerne i Vietnam og Laos bliver størstedelen af affaldet anvendt til genbrug. En lille mængde miljøbelastende affald bliver håndteret af en statsautoriseret lokal virksomhed.

Den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar jf. Årsregnskabsloven §99a

Virksomheden har også i 2016 taget sit sociale ansvar alvorligt og fortsætter med dette.

Virksomhedens politikker

Virksomheden har nedskrevne politikker (arbejdsbetingelser, arbejdsforhold, løn og arbejdstimer, børnearbejde, menneskerettigheder, Oeko-Tex Standard 100 og miljø og REACH) på CSR-området i såvel Danmark som Vietnam og Laos. Disse inkluderer også underleverandører. Politikkerne indebærer bl.a. at virksomhederne som minimum overholder landets love, herunder arbejdsmarkedslovene og love for sikkerhed og miljø. Helt specifikt er bl.a. fremhævet, at arbejdsmiljøet på ingen måder må være skadeligt for medarbejderne, og der skal være rent og pænt. Arbejdstemperaturerne og ventilation skal være tålelige. Medarbejderne skal opretholde en løn, som passer til indsatsen, og det accepteres ikke, at lønnen ligger under minimumslønnen. Lønnen betales til tiden, og antallet af arbejdstimer må ikke overstige landets lovgivning for dette. Ferie og fri til at gå til lægen er der ligeledes ret til. Der er naturligvis også organisationsfrihed.

LEDELSESBERETNING

Det fremhæves ydermere, at børnearbejde er strengt forbudt, hvor vi bl.a. refererer til artikel 32.1 i FNs konvention om børns rettigheder. Mascot kræver mere end ILOs konvention no. 138, artikel 2.4, hvor der er stipuleret, at minimumsalderen er 15 år i industrilande og 14 år i udviklingslande. Her har vi sat minimumsgrænsen til 16 år, FORUDSAT, at den lokale lovgivning tillader dette. I eksempelvis Vietnam, hvor hovedparten af produktionen foregår, er minimumsalderen 18 år for fuldtidsarbejde, hvorfor vi naturligvis kræver dette i Vietnam. I Laos er minimumsalderen 16 år. Indtil de er 18 år, vil de dog ikke kunne udføre overarbejde jf. lovgivningen i Laos.

På produktsiden kan nævnes, at virksomhedens produkter er Økotex 100 certificerede.

Virksomheden har en politik om at tage hensyn til klimapåvirkninger i produktionen i Vietnam og Laos. Det betyder bl.a., at aircondition er slukket, når der ikke er et konkret behov derfor; noget man i produktionen er meget opmærksomme på. Eksempelvis slukkes den ofte sidst på dagen, således den ikke kører sidst på eftermiddagen samt om natten, men er ikke slukket så tidligt på dagen, at det går ud over de acceptable arbejdstemperaturer. For yderligere at reducere forbruget af aircondition har selskabet plantet palmer for at skygge for bygningen, så den ikke i sin helhed er direkte eksponeret for solens stråler.

På maskinsiden prioriteres de mindst energiforbrugende maskiner, selvom de kan være mere kostelige. Der laves typisk en TCO-analyse (Total Cost of Ownership), når der investeres i maskiner og andet energiforbrugende udstyr. Det samme gælder, når der bygges nye fabrikker. Her kan også nævnes tiltag taget i 2016 som eksempelvis, at Mascots nye domicil med indflytning i 2017 bl.a. har ekstra energibesparende ruder, ekstra energibesparende porte, samt et innovativt køle- varmeanlæg (grundvandskøl). For eksempel forventes det nye køle-varmeanlæg med grundvandskøl at reducere energiforbruget til køl med 80%-90% i forhold til konventionel køling. Også på varmesiden vil dette anlæg reducere energiforbruget i forhold til konventionel opvarmning.

Resultaterne af den foretagne investering i et nyt domicil til fordel for 6 gamle bygninger vil kunne ses i det samlede energiforbrug i 2018, som vil være det første hele år, hvor den danske del af virksomheden er flyttet ind i ét samlet domicil.

Implementering af politikkerne

CSR-politikkerne er en del af kontraktgrundlaget over for underleverandørerne.

På vores egne produktionssteder har vi en dansk ledelse, som tilser, at forholdene er i orden. Alle Mascots egne fabrikker er SA8000 certificerede, og de tilses løbende af en uafhængig kontrolmyndighed.

For yderligere at sikre implementering og overholdelse af CSR-politikkerne foretages løbende, strukturerede audits hos underleverandører. Disse audits i og uden for Vietnam gennemføres af et team af kontrollanter, som er ansatte i datterselskabet, Mascot Vietnam Ltd. Dette skyldes i særdeleshed, at disse har kendskab til lokale love og detaljerne i disse. Derudover anvendes også eksterne konsulenter.

For at reducere produktionens klimapåvirkninger har virksomheden jævnlige gennemgange af muligheder for energibesparelser i produktionen.

LEDELSESBERETNING

Opnåede resultater

Mascot har generelt opnået gode resultater inden for CSR-området gennem flere år.

Et konkret resultat af disse politikker har været, at der er en høj effektivitet og et meget lavt antal opsigelser på fabrikkerne, hvilket i sidste ende gør dem mere profitable. Dette kan også tydeligt aflæses i virksomhedens resultat. Vort interne regnskab viser, at datterselskaberne i Vietnam og Laos i 2016 har forbedret bidraget til koncernresultatet med et 2-cifret millionbeløb i forhold til 2015.

På klimasiden har virksomhedens datterselskab i Vietnam efterisoleret produktionsfaciliteterne for at reducere energiforbruget. Derudover blev der i forbindelse med kravsspecifikationen til fabrikken i Laos taget hensyn til energiforbruget.

Som ovenfor nævnt vil resultaterne af de mange klimatiltag, som er taget i 2016 ifm. opførelsen af det nye domicil, kunne ses i 2018.

Kønsfordeling

Kønsfordelingen omhandler moderselskabet.

Bestyrelsen består af 50% kvinder og 50% mænd.

Direktionen består af 100% mænd.

I mellemlidelsen er 35% kvinder og 65% mænd.

I rekrutterings- eller udvælgelsesprocessen skeles ikke til køn, religion, race eller andre diskriminerende forhold. Målet er, at den bedst kvalificerede bestrider det enkelte job. Målet på alle niveauer er, at der helst skal være en blanding af begge køn, dog minimum 25% af det mindst repræsenterede køn på hvert ledelsesniveau.

Det er kun i direktionen, at virksomheden på nuværende tidspunkt ikke lever op til målsætningen. Eftersom der primært rekrutteres internt til direktionen, vil det være naturligt, at kønsfordelingen over tid også her kommer til at leve op til målsætningen, da 35% af det interne rekrutteringsgrundlag er kvinder.

Der er konkret i 2016 foretaget ændringer i organisationen, således flere kvinder nu refererer til den adm. direktør, hvorved denne i højere grad vil kunne inspirere, motivere og evaluere kvindelige mellemlidendes ambitioner og muligheder for på et tidspunkt at indtræde i direktionen.

Vidensressourcer

I selskabets forretningsgrundlag indgår som et afledt område til koncernens primære aktivitet, med produktion og salg af erhvervsbeklædning, at levere produkter af høj kvalitet – såvel funktionsmæssigt som designmæssigt. Denne del stiller særligt store krav til vidensressourcer vedrørende medarbejdere og forretningsprocesser. For til stadighed at kunne levere disse løsninger er det afgørende, at selskabet kan rekruttere og fastholde medarbejdere med et højt uddannelsesniveau såvel som medarbejdere med et teknisk erfaringsgrundlag.

LEDELSESBERETNING

Udviklingsaktiviteter

Koncernen foretager løbende produktudvikling og proces- og produktionsoptimering inden for forretningsområdet. Omkostninger hertil indregnes i resultatopgørelsen.

Den forventede udvikling

Der budgetteres i 2017 med en positiv udvikling i omsætningen. Omsætningsvæksten forventes at blive 8-16%. På trods af konstante effektivitetsforbedringer samt indkøring af fabrik i Laos med et lavere omkostningsniveau, forventes bruttoavanceprocenten fortsat at være under pres, da USD i skrivende stund er forblevet på et højt niveau i forhold til tidligere, og salgspriserne er ikke blevet opjusteret i samme takt.

Indtjeningsmæssigt forventes et resultat på niveau med 2016 trods en forventet omsætningsstigning. Det skyldes primært, at der vil optræde nogle engangsomkostninger i forbindelse med flytningen til det nye domicil.

Der forventes også et positivt cash flow i 2017 fra driften.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Mascot International A/S for 2016 er aflagt i overensstemmelse med den danske årsregnskabslovs bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse C (stor).

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som året før.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Den forventede restværdi efter afsluttet brugstid revurderes løbende. Tidligere blev restværdien opgjort på tidspunktet for aktivets ibrugtagning uden efterfølgende revurdering. I overensstemmelse med årsregnskabslovens overgangsbestemmelser revurderes restværdien af materielle anlægsaktiver alene fremadrettet, første gang pr. 31. december 2016.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (tilknyttede virksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden, jf. koncernoversigten side 3. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og dattervirksomhedernes årsregnskaber ved sammenlægning af ensartede regnskabsposter.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Ved konsolideringen foretages fuld eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes dagsværdi af nettoaktiver og forpligtelser på anskaffelsestidspunktet.

Positive forskelsbeløb mellem anskaffelsesværdi og dagsværdi af overtagne identificerede aktiver og forpligtelser, inklusiv hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under immaterielle anlægsaktiver som goodwill og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid, dog maksimalt 20 år. Negative forskelsbeløb, der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i balancen som negativ goodwill under periodeafgrænsningsposter og indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at den ugunstige udvikling realiseres.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis og med forholdsmæssig eliminering af urealiserede koncerninterne avancer og tab. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance og tab.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætning af handelsvarer og egenproduktion indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter vareforbrug og omkostninger, herunder afskrivninger og personaleomkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætning.

Under produktionsomkostninger indregnes direkte og indirekte produktionsomkostninger, herunder udviklingsomkostninger, der ikke opfylder kriterierne for aktivering.

Salgs- og distributionsomkostninger

I salgs- og distributionsomkostninger indregnes omkostninger til salgspersonale, reklame- og udstillingsomkostninger, afskrivninger mv.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Administrationsomkostninger

I administrationsomkostninger indregnes omkostninger til det administrative personale, ledelsen, kontorlokaler, kontoromkostninger, afskrivninger mv.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder

I moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

I såvel koncernresultatopgørelsen som moderselskabets resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de associerede virksomheders resultat efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger, kursgevinster og -tab vedrørende transaktioner og gæld i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser mv. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

BALANCEN

Immaterielle anlægsaktiver

Varemærker måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Varemærker 5-10 år

Immaterielle anlægsaktiver nedskrives generelt til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end regnskabsmæssig værdi.

Materielle anlægsaktiver

Tekniske anlæg og maskiner, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger, eller til brugsværdien, hvor denne er lavere af årsager, der ikke antages at være forbigående.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	10-25 år
Indretning af lejede lokaler.....	5 år
Tekniske anlæg og maskiner	5-6 år
Driftsmateriel og inventar.....	3-6 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter vedrørende materielle anlægsaktiver, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen som aktiver. Aktiverne måles ved første indregning i balancen til opgjort kostpris svarende til dagsværdi eller (hvis lavere) nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor eller en tilnærmet værdi for denne. Finansielt leasede aktiver afskrives som selskabets øvrige tilsvarende materielle anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejeaftaler indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Selskabets samlede forpligtelse vedrørende operationelle leasing- og lejeaftaler oplyses under eventualposter mv.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i moderselskabets balance efter den indre værdis metode.

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder måles i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

ANVENDT REGNSKABPRAKSIS

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien. Ved køb af dattervirksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. beskrivelse ovenfor under koncernregnskabet.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul kr. og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Såfremt den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser i det omfang, modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Finansielle anlægsaktiver omfatter desuden børsnoterede aktier, der ikke forventes afhændet. Disse aktier måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Andre tilgodehavender under finansielle anlægsaktiver omfatter primært huslejedeposita, der måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld. Dagsværdien for afledte finansielle instrumenter opgøres på grundlag af markedsdata modtaget fra selskabets bankforbindelser.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som ikke er klassificeret som sikringsinstrumenter, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med eventuelle ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes midlertidigt på egenkapitalen, indtil den sikrede transaktion gennemføres. Resulterer den fremtidige transaktion i indregning i aktiver eller forpligtelser, overføres værdien af sikringsinstrumentet fra egenkapitalen til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resulterer den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres værdien af sikringsinstrumentet til resultatopgørelsen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af vejet gennemsnit. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner og udstyr, omkostninger til fabriksadministration, ledelse og husleje samt udviklingsomkostninger vedrørende produkterne.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen, når alle væsentlige fordele og risici er overgået til køber, hvilket sædvanligvis er sammenfaldende med leveringstidspunktet.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår, herunder i koncernregnskabet forudbetalte omkostninger til leje af grund.

Udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et forbrug af selskabets økonomiske ressourcer.

Udskudt skat afsættes med den aktuelle skattesats og vedrører forskellen mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier og indregnes under hensatte forpligtelser. Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelse til pensionsforpligtelser, som udgør den forventede fremtidige udbetaling.

Skyldig skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Gældsforpligtelser

Gæld til kreditinstitutter indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, dattervirksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs eller indregningen i seneste årsrapport indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder, der ikke er selvstændige enheder, men er integrerede enheder, omregnes monetære poster til balancedagens kurs. Ikke-monetære poster omregnes til kursen på anskaffelsestidspunktet eller på tidspunktet for efterfølgende op- eller nedskrivning af aktivet. Resultatopgørelsens poster omregnes til transaktionsdagens kurs, idet poster afledt af ikke-monetære poster dog omregnes til historiske kurser for den ikke-monetære post.

Opfylder de udenlandske datter- og associerede virksomheder kriterierne for selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelserne til en gennemsnitlig valutakurs for måneden, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte på egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværender med udenlandske dattervirksomheder, der anses for et tillæg eller fradrag til selvstændige dattervirksomheders egenkapital, indregnes direkte på egenkapitalen.

Pengestrømsopgørelse, koncernen

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet:

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital, betalte finansielle og ekstraordinære poster samt betalt selskabsskat.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Pengestrømme til investeringsaktivitet:

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet:

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter betalinger til og fra aktionærer samt optagelse af og afdrag på prioritetsgæld og anden langfristet gæld.

Likvider:

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld, der forfalder på anfordring, og som indgår i den løbende likviditetsstyring.

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2016	2015	2016	2015
NETTOOMSÆTNING	1	766.573	677.970	685.438	600.118
Produktionsomkostninger		-412.880	-367.710	-414.026	-365.298
BRUTTORESULTAT		353.693	310.260	271.412	234.820
Salgs- og distributionsomkostninger...		-172.752	-162.470	-103.716	-97.147
Administrationsomkostninger		-53.518	-52.688	-53.518	-52.688
DRIFTSRESULTAT		127.423	95.102	114.178	84.985
Resultat i dattervirksomheder		0	0	8.388	4.472
Resultat i associerede virksomheder ...		0	1.624	0	1.624
Finansielle indtægter	2	4.943	49	5.702	3.641
Finansielle omkostninger	3	-7.054	-13.140	-6.563	-13.443
RESULTAT FØR SKAT		125.312	83.635	121.705	81.279
Skat af årets resultat	4	-27.349	-21.255	-23.742	-18.899
ÅRETS RESULTAT		97.963	62.380	97.963	62.380
FORSLAG TIL RESULTAT-					
DISPONERING					
Udbytte for regnskabsåret		10.000	10.000	10.000	10.000
Henlæggelse til reserve for nettoop-					
skrivning efter indre værdis metode ...		0	0	5.774	894
Overført resultat		87.963	52.380	82.189	51.486
		97.963	62.380	97.963	62.380

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2016	2015	2016	2015
Varemærker		0	0	0	0
Immaterielle anlægsaktiver	5	0	0	0	0
Grunde og bygninger		76.817	79.213	4.951	5.124
Indretning af lejede lokaler		376	559	76	155
Tekniske anlæg og maskiner.....		14.710	23.530	3.826	4.826
Driftsmateriel og inventar		34.450	33.890	19.189	17.630
Aktiver under opførelse		39.990	7.163	39.990	7.163
Materielle anlægsaktiver	6	166.343	144.355	68.032	34.898
Kapitalandele i associerede virksomheder	7	0	0	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	7	0	0	68.807	57.733
Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder	8	322	33.779	83.711	130.396
Andre værdipapirer	9	1.491	1.405	1.491	1.405
Andre tilgodehavender.....	10	654	651	558	554
Finansielle anlægsaktiver		2.467	35.835	154.567	190.088
ANLÆGSAKTIVER		168.810	180.190	222.599	224.986
Råvarer og hjælpematerialer		99.348	97.482	94.709	94.129
Varer under fremstilling.....		44.370	48.476	44.370	48.476
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer		273.904	258.794	280.865	262.671
Varebeholdninger		417.622	404.752	419.944	405.276
Tilgodehavender fra salg.....		108.366	99.800	56.048	56.174
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.566	1.189	8.538	9.121
Andre tilgodehavender.....	11	1.766	110	1.743	84
Tilgodehavende selskabsskat.....		0	0	0	175
Periodeafgrænsningsposter	12	10.459	10.769	7.643	4.185
Tilgodehavender		122.157	111.868	73.972	69.739
Indestående i pengeinstitutter		17.307	16.370	500	1.282
Kassebeholdninger.....		147	139	63	58
Likvide beholdninger		17.454	16.509	563	1.340
OMSÆTNINGSAKTIVER		557.233	533.129	494.479	476.355
AKTIVER		726.043	713.319	717.078	701.341

BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	Koncernen		Moderselskabet	
		2016	2015	2016	2015
Aktiekapital.....		500	500	500	500
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode.....		0	0	17.254	11.480
Forslag til udbytte		10.000	10.000	10.000	10.000
Overført resultat		472.161	381.121	454.907	369.641
EGENKAPITAL.....	13	482.661	391.621	482.661	391.621
Hensættelse til udskudt skat.....	14	8.917	9.799	8.917	9.799
Andre hensatte forpligtelser	15	13.244	13.675	12.875	13.337
HENSATTE FORPLIGTELSER....		22.161	23.474	21.792	23.136
Gæld til tilknyttede virksomheder.....		0	0	29.325	20.558
Gæld til pengeinstitutter.....		106.774	198.380	106.280	197.582
Leverandørgæld		37.266	29.559	31.977	25.141
Skyldig selskabsskat		3.781	2.013	2.341	0
Anden gæld		73.400	68.272	42.702	43.305
Kortfristede gældsforpligtelser	16	221.221	298.224	212.625	286.586
GÆLDSFORPLIGTELSER.....		221.221	298.224	212.625	286.586
PASSIVER.....		726.043	713.319	717.078	701.341
Leje- og leasingkontrakter	17				
Eventualposter mv.	18				
Nærtstående parter	19				
Ledelses- og medarbejderforhold	20				
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	21				

PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Koncernen	
	2016	2015
Årets resultat	97.963	62.380
Årets afskrivninger tilbageført.....	28.738	28.569
Gevinst/tab ved salg af anlægsaktiver tilbageført	-424	-80
Urealiserede kursreguleringer tilbageført	-1.743	-8.891
Urealiserede valutakursreguleringer tilbageført.....	102	7.663
Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter	2.975	2.260
Regulering af hensatte forpligtelser	-1.313	-2.682
Skat af årets resultat tilbageført	29.940	26.433
Betalt selskabsskat	-28.173	-25.875
Ændring i varebeholdninger	-12.870	-27.554
Ændring i tilgodehavender.....	-10.288	-8.313
Ændring i kortfristet gæld.....	12.834	-5.589
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET	117.741	48.321
Køb af materielle anlægsaktiver	-50.991	-26.576
Salg af materielle anlægsaktiver	2.447	2.882
Afgang på finansielle anlægsaktiver	33.354	-16.006
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET	-15.190	-39.700
Afdrag på lån	0	-3.226
Betalt udbytte	-10.000	-10.000
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET	-10.000	-13.226
ÆNDRING I LIKVIDER.....	92.551	-4.605
Likvider 1. januar.....	-181.871	-177.266
LIKVIDER 31. DECEMBER	-89.320	-181.871
Likvider 31. december specificeres således:		
Indestående i pengeinstitutter	17.307	16.370
Kassebeholdninger.....	147	139
Bankgæld, kassekredit	-106.774	-198.380
LIKVIDER, NETTOGÆLD.....	-89.320	-181.871

NOTER

Note

Nettoomsætning

1

Virksomhedens forretningsmæssige samt geografiske segmenter afviger ikke væsentligt fra hinanden, hvorfor der ikke afgives segmentoplysninger.

	Koncernen		Moderselskabet		
	2016	2015	2016	2015	
Finansielle indtægter					2
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder.....	0	0	1.692	3.610	
Andre finansielle indtægter.....	4.943	49	4.010	31	
	4.943	49	5.702	3.641	
Finansielle omkostninger					3
Renteomkostninger	6.293	8.604	6.177	8.453	
Andre finansielle omkostninger	761	4.536	386	4.990	
	7.054	13.140	6.563	13.443	
Skat af årets resultat					4
Beregnet skat af årets resultat	28.453	22.296	24.846	19.934	
Regulering af tidligere års skat	-141	-6	-141	0	
Regulering af udskudt skat.....	-963	-1.035	-963	-1.035	
	27.349	21.255	23.742	18.899	
Immaterielle anlægsaktiver					5
			Koncern	Moderselskab	
			Varemærker	Varemærker	
Kostpris 1. januar 2016.....			2.247	2.247	
Kostpris 31. december 2016			2.247	2.247	
Afskrivninger 1. januar 2016			2.247	2.247	
Afskrivninger 31. december 2016.....			2.247	2.247	
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016			0	0	

NOTER

Note

Materielle anlægsaktiver

6

	Koncernen				
	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Tekniske anlæg og maskiner	Driftsmateriel og inventar	Aktiver under opførelse
Kostpris 1. januar 2016	98.843	3.143	80.831	104.324	7.163
Tilgang	719	0	1.436	16.009	32.827
Afgang	0	0	-510	-9.824	0
Valutakursregulering	2.159	-63	696	294	0
Kostpris 31. december 2016 ...	101.721	3.080	82.453	110.803	39.990
Afskrivninger 1. januar 2016	19.630	2.584	57.301	70.434	0
Årets afskrivninger	4.733	184	10.205	13.616	0
Afskrivninger solgte aktiver	0	0	-236	-8.077	0
Valutakursregulering	541	-64	473	380	0
Afskrivninger 31. december 2016	24.904	2.704	67.743	76.353	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	76.817	376	14.710	34.450	39.990
Heraf udgør: Finansielle leasingaktiver					39.990

Bygninger i Vietnam og Laos er opført på lejet grund.

	Moderselskabet				
	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Tekniske anlæg og maskiner	Driftsmateriel og Inventar	Aktiver under opførelse
Kostpris 1. januar 2016	5.402	2.534	22.960	69.572	7.163
Tilgang	0	0	1.056	11.193	32.827
Afgang	0	0	-385	-6.051	0
Kostpris 31. december 2016	5.402	2.534	23.631	74.714	39.990
Afskrivninger 1. januar 2016	278	2.379	18.134	51.942	0
Afskrivninger solgte aktiver	0	0	-118	-4.766	0
Årets afskrivninger	173	79	1.789	8.349	0
Afskrivninger 31. december 2016	451	2.458	19.805	55.525	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2016	4.951	76	3.826	19.189	39.990
Heraf udgør: Finansielle leasingaktiver					39.990

NOTER

	Moderselskabet		Note
	2016	2015	
Kapitalandele i dattervirksomheder			7
Kostpris 1. januar	18.387	18.387	
Tilgang	0	0	
Kostpris 31. december	18.387	18.387	
Værdireguleringer 1. januar	39.346	10.585	
Valutakursregulering	-2.614	-3.578	
Årets resultat	8.388	4.472	
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til tilgodehavender...	5.300	27.867	
Værdireguleringer 31. december	50.420	39.346	
Regnskabsmæssig værdi 31. december	68.807	57.733	

Kapitalandele specificeres således:

	Ejerandel
Mascot International GmbH, Tyskland	100%
International Ltd., England	100%
Mascot International BV, Holland	100%
Mascot International AG, Schweiz	100%
Mascot International AS, Norge	100%
Mascot International Austria, Østrig	100%
Mascot International Sarl, Frankrig	100%
Mascot International Pakistan (PVT.) Ltd, Pakistan	100%
Mascot International Vietnam, Vietnam	100%
Mascot International (Lao) Sole co., Ltd	100%
Mascot International USA Inc., USA	100%

	Moderselskabet	
	2016	2015
Kapitalandele i associerede virksomheder		
Kostpris 1. januar	0	110
Afgang	0	-110
Kostpris 31. december	0	0
Værdireguleringer 1. januar	0	-110
Valutakursregulering	0	-106
Årets resultat	0	-171
Kapitalandele med negativ indre værdi overført til hensatte forpligtigelser	0	0
Afgang	0	387
Værdireguleringer 31. december	0	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	0	0

NOTER

Note

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderselskabet</u>		
	2016	2015	2016	2015	
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder					8
Kostpris 1. januar.....	33.779	16.764	130.396	144.448	
Afgang.....	-33.457	0	-13.518	0	
Tilgang.....	0	17.015	0	13.815	
Overført negativ indre værdi af kapitalandele.....	0	0	-33.167	-27.867	
Kostpris 31. december.....	322	33.779	83.711	130.396	
Regnskabsmæssig værdi 31. december.....	332	33.779	83.711	130.396	

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderselskabet</u>		
	2016	2015	2016	2015	
Andre værdipapirer					9
Kostpris 1. januar.....	370	370	370	370	
Tilgang.....	100	0	100	0	
Kostpris 31. december.....	470	370	470	370	
Opskrivninger 1. januar.....	1.035	857	1.035	857	
Årets op- og nedskrivninger.....	-14	178	-14	178	
Opskrivninger 31. december.....	1.021	1.035	1.021	1.035	
Regnskabsmæssig værdi 31. december.....	1.491	1.405	1.491	1.405	

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderselskabet</u>		
	2016	2015	2016	2015	
Andre tilgodehavender					10
Kostpris 1. januar.....	651	1.660	554	1.386	
Afgang.....	0	-1.115	0	-940	
Tilgang.....	3	106	4	108	
Kostpris 31. december.....	654	651	558	554	
Regnskabsmæssig værdi 31. december.....	654	651	558	554	

Andre tilgodehavender

11

I andre tilgodehavender indgår positiv dagsværdi af valutaterminskontrakt på 1.685 tkr. Valutaterminskontrakten er indgået til afdækning af valutarisici på forventede transaktioner i USD for 3.000 tUSD.

NOTER

Note

Periodeafgræsningsposter

12

Periodeafgræsningsposter består af forudbetalte omkostninger.

Egenkapital

13

	Moderselskabet				
	Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Forslag til udbytte	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2016	500	11.480	10.000	369.641	391.621
Betalt udbytte fra sidste regnskabsår	0	0	-10.000	0	-10.000
Forslag til årets resultatfordeling	0	5.774	10.000	82.189	97.963
Valutakursregulering, dattervirksomheder	0	0	0	102	102
Dagsværdiregulering af renteswap	0	0	0	2.975	2.975
Egenkapital 31. december december 2016.....	500	17.254	10.000	454.907	482.661

	Koncernen			
	Aktiekapital	Forslag til udbytte	Overført Resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2016	500	10.000	381.121	391.621
Betalt udbytte fra sidste regnskabsår	0	-10.000	0	-10.000
Forslag til årets resultatfordeling	0	10.000	87.963	97.963
Valutakursregulering	0	0	102	102
Dagsværdiregulering af renteswap	0	0	2.975	2.975
Egenkapital 31. december 2016	500	10.000	472.161	482.661

Aktiekapital

Aktiekapitalen er fordelt således:

A-aktier, 1 stk. á 30.000 kr.	30
A-aktier, 1 stk. á 20.000 kr.	20
B-aktier, 1 stk. á 126.000 kr.....	126
B-aktier, 2 stk. á 72.000 kr.....	144
B-aktier, 360 stk. á 500 kr.....	180

500

Hver A-aktie har 10 stemmer pr. 500 kr., og hver B-aktie har 1 stemme pr. 500 kr.

Aktiekapitalen har ikke været ændret i de seneste 5 år.

NOTER

Note

	Koncernen		Moderselskabet		
	2016	2015	2016	2015	
Hensættelse til udskudt skat					14
Udskudt skat 1. januar.....	9.799	10.749	9.799	10.749	
Årets regulering af udskudt skat	-882	-950	-882	-950	
Udskudt skat 31. december	8.917	9.799	8.917	9.799	

Andre hensatte forpligtelser

15

Hensatte forpligtelser i koncernen består i al væsentlighed af uafdækkede pensionsforpligtelser. Pensionsforpligtelsen udgør 97 %.

Anden gæld

16

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af renteswap på 1.515 tkr. Renteswappen er indgået til sikring af en fast rente på selskabets variabelt forrentede banklån. Renteswappen har en oprindelig hovedstol på 74 mio. kr. og sikrer en fast rente på 4,96% i restløbetiden på 0,5 år.

Leje- og leasingkontrakter

17

Leasingforpligtelser for operationel leasing. De samlede fremtidige leasingydelser er:

	Koncernen	Moderselskabet
	2016	2016
Indenfor 1 år.....	1.151	468
Mellem 1 og 5 år	109	39

Eventualposter mv.

18

I forbindelse med opførelsen af selskabets fremtidige domicil har selskabet stillet sikkerhed for Sydbank's mellemværende med Michael G. Properties ApS. Pr. 31. december 2016 udgør dette mellemværende 238.837 tkr.

Til sikkerhed for datterselskabernes gæld i pengeinstitutter mv. har selskabet stillet løbende sikkerhed for disse gældsforpligtelser. Pr. 31. december 2016 udgør dette mellemværende 484 tkr.

Selskabet har pr. 31. december 2016 stillet remburs og garantier for 9.834 tkr. Beløbet udgjorde pr. 31. december 2015 9.872 tkr.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Michael G. Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2014 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

NOTER

Note

Eventualposter mv. (fortsat)

18

Huslejeforpligtelser

	<u>Koncernen</u>	<u>Moderselskabet</u>
	2016	2016
Huslejekontrakter med opsigelsesperiode på 0 - 12 måneder	17.536	17.068
Huslejekontrakter med opsigelsesperiode på 13 - 24 måneder	0	0
Huslejekontrakter med opsigelsesperiode på mere end 24 måneder....	3.141	0
Samlet huslejeforpligtelse i opsigelsesperiode 31. december	20.677	17.068

Udover ovenstående er bygninger i de vietnamesiske og laotiske datterselskaber opført på lejet grund. Den samlede lejeforpligtelse for lejeperioden udgør 17.093 tkr. Lejeforpligtelsen er forudbetalt.

Nærtstående parter

19

Bestemmende indflydelse

Administrerende direktør Michael Grosbøl, Kalsholtvej 6, 8600 Silkeborg.

Moderselskab Mascot Holding A/S, Julsøvej 100, 8600 Silkeborg.

Michael G. Holding ApS, Kalsholtvej 6, 8600 Silkeborg, ejet af administrerende direktør Michael Grosbøl.

Øvrige nærtstående parter

Julsøparken A/S, der ejes af bestyrelsesmedlem Tove Grosbøl samt bestyrelsesmedlem Susie Grosbøl via deres respektive holdingselskaber, TG Julsøparken Holding ApS og SG Julsøparken Holding ApS. Michael G Properties ApS, der ejes af administrerende direktør Michael Grosbøl.

Transaktioner

Transaktioner med nærtstående parter er foregået på markedsvilkår.

Ejerforhold

Følgende aktionær er noteret i selskabets aktionærfortegnelse som ejende minimum 5% af stemmerne eller minimum 5% af aktiekapitalen:

Mascot Holding A/S

Julsøvej 100, 8600 Silkeborg

Selskabet indgår som datterselskab i koncernregnskabet for Michael G. Holding ApS.

NOTER

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderselskabet</u>		Note
	2016	2015	2016	2015	
Ledelses- og medarbejderforhold					20
Antal personer beskæftiget i gennemsnit.....	2.021	2.190	234	230	
Løn og gager	160.336	148.257	113.110	105.131	
Pensioner.....	8.158	7.874	7.350	7.203	
Andre omkostninger til social sikring.	8.259	7.953	1.613	1.418	
	176.753	164.084	122.073	113.752	

Der er indregnet løn, pension mv. til selskabets nuværende og tidligere direktion med 13.608 tkr. (11.080 tkr. i 2015). Der er i lighed med 2015 ikke udbetalt honorar til selskabets bestyrelse i 2016. Uafdækkede pensionsforpligtelser til tidligere medlemmer af ledelsen udgør 12.875 tkr. (13.337 tkr. i 2015). Beløbet er medtaget som en hensat forpligtelse.

	<u>Koncernen</u>		<u>Moderselskabet</u>		Note
	2016	2015	2016	2015	
Honorar til generalforsamlingsvalgt Revisor					21
Honorar vedrørende lovpligtig revision	910	785	300	317	
Skattemæssig rådgivning	427	466	67	80	
Andre ydelser.....	102	1.319	41	1.253	
	1.439	2.570	408	1.650	