

Kähler Design A/S

Slotsmarken 1, 2970 Hørsholm

CVR-nr. 13 85 41 06

Årsrapport

for perioden 1. maj - 31. december 2018

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 8. marts 2019

Dirigent:

.....
Henrik Rosendahl



Indhold

Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. maj - 31. december	8
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Noter	12

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Kähler Design A/S for regnskabsåret 1. maj - 31. december 2018.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. maj - 31. december 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og for selskabets finansielle stilling.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Hørsholm, den 8. marts 2019
Direktion:

.....
Henrik Rosendahl
adm. direktør

.....
Lisbeth Dau
CFO

.....
Charlotte Fly Andersen

Bestyrelse:

.....
Gorm Sig Rasmussen
formand

.....
Henrik Rosendahl
adm. direktør

.....
Anna Lise Grandjean

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Kähler Design A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Kähler Design A/S for regnskabsåret 1. maj - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. maj - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 8. marts 2019
ERNST & YOUNG
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Tom B. Lassen
statsaut. revisor
mne24820

Henry Vesterholm
statsaut. revisor
mne10157

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Kähler Design A/S
Adresse, postnr., by	Slotsmarken 1, 2970 Hørsholm
CVR-nr.	13 85 41 06
Stiftet	14. februar 1990
Hjemstedskommune	Hørsholm
Regnskabsår	1. maj - 31. december
Hjemmeside	www.kahlerdesign.com
E-mail	info@kahlerdesign.com
Bestyrelse	Gorm Sig Rasmussen, formand Henrik Rosendahl, adm. direktør Anna Lise Grandjean
Direktion	Henrik Rosendahl, adm. direktør Lisbeth Dau, CFO Charlotte Fly Andersen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Værkmestergade 25, Postboks 330, 8100 Aarhus C

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

kr.	2018 8 mdr.	2017/18 12 mdr.	2016/17 12 mdr.	2015/16 12 mdr.	2014/15 12 mdr.
Hovedtal					
Bruttofortjeneste	18.360.873	22.446.586	36.924.849	76.003.889	54.759.545
Resultat af ordinær primær drift	2.288.353	174.477	16.276.517	57.157.402	42.704.092
Resultat af finansielle poster	413.013	-2.884.124	-388.265	-2.137.921	-493.019
Årets resultat	2.078.506	-6.126.566	12.911.341	48.527.060	38.306.545
Balancesum	56.321.369	85.531.721	99.213.843	97.063.487	86.644.517
Egenkapital	-3.130.958	-5.214.862	60.822.374	47.406.851	38.923.782
Nøgletal					
Soliditetsgrad	-5,6 %	-6,1 %	61,3 %	48,8 %	44,9 %
Egenkapitalforrentning	-49,8 %	-22,0 %	23,9 %	112,4 %	129,3 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbe-					
skæftigede	37	39	39	38	26

Der henvises til note 1 for beregning af de anførte nøgletal.

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedaktivitet er videreførelse af aktiviteterne fra den verdenskendte danske keramikvirksomhed Hermann A. Kähler, der siden 1839 har produceret kunstkeramik til hele verden. Virksomheden har gennem årene vundet utallige internationale priser og guldmedaljer, og designprodukterne er repræsenteret på museer i hele verden. Virksomheden er i dag en levende og international designvirksomhed, der samarbejder med nogle af tidens mest anerkendte designere, ligesom der sælges til hele verden.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Rosendahl Design Group A/S har overtaget alle aktier for Kähler Design A/S pr. 31. oktober 2018.

Virksomhedens resultatopgørelse viser for 2017 et overskud på 2.078.506 kr. mod et underskud på 6.126.566 kr. sidste år - dog skal det bemærkes, at regnskabsperioden er 8 måneder mod 12 måneder sidste år. Regnskabsåret 2017/18 var særligt præget af ekstraordinære omkostninger som følge af salget til Rosendahl Design Group A/S. For 2018 har der også været ekstraordinære omkostninger, som har sat sit præg på resultatet.

Balancen pr. 31. december 2018 viser en negativ egenkapital på 3.130.958 kr. som følge af ovenstående. Det er forventningen, at egenkapitalen vil være reetableret i 2019. Virksomheden forventer et positivt resultat af ordinær drift i 2019 i forbindelse med samarbejdet med den nye ejer Rosendahl Design Group A/S.

Særlige risici

Selskabets indtægter afregnes hovedsageligt i DKK.

Selskabets omkostninger afholdes hovedsageligt i EUR, USD og DKK.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

Årsregnskab 1. maj - 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	2018 8 mdr.	2017/18 12 mdr.
	Bruttofortjeneste	18.360.873	22.446.586
4	Personaleomkostninger	-13.446.344	-19.401.406
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-2.626.176	-2.870.703
	Resultat før finansielle poster	2.288.353	174.477
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-5.402	-3.970.556
5	Finansielle indtægter	2.694.521	1.528.335
6	Finansielle omkostninger	-2.281.508	-4.412.459
	Resultat før skat	2.695.964	-6.680.203
7	Skat af årets resultat	-617.458	553.637
	Årets resultat	2.078.506	-6.126.566

Årsregnskab 1. maj - 31. december

Balance

Note	kr.	2018	2017/18
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
8	Immaterielle anlægsaktiver		
	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	0	551.608
		0	551.608
9	Materielle anlægsaktiver		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	364.342	632.914
		364.342	632.914
10	Finansielle anlægsaktiver		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	4
		0	4
	Anlægsaktiver i alt	364.342	1.184.526
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Råvarer og hjælpematerialer	1.240.712	1.417.337
	Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	22.847.428	16.366.269
	Forudbetalinger for varer	0	457.339
		24.088.140	18.240.945
	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	25.626.500	3.082.747
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	444.700	61.345.327
13	Udskudte skatteaktiver	96.600	0
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	0	519.237
	Andre tilgodehavender	3.711.576	538.056
11	Periodeafgrænsningsposter	932.272	305.197
		30.811.648	65.790.564
	Likvide beholdninger	1.057.239	315.686
	Omsætningsaktiver i alt	55.957.027	84.347.195
	AKTIVER I ALT	56.321.369	85.531.721

Årsregnskab 1. maj - 31. december

Balance

Note	kr.	2018	2017/18
	PASSIVER		
	Egenkapital		
12	Selskabskapital	500.000	500.000
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	0	0
	Overført resultat	-3.630.958	-5.714.862
	Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	0
	Egenkapital i alt	-3.130.958	-5.214.862
	Hensatte forpligtelser		
13	Udskudt skat	0	8.752
	Hensatte forpligtelser i alt	0	8.752
	Gældsforpligtelser		
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Gæld til banker	2.536	31.554.165
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	51.807.241	7.332.258
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	35.749.128
	Skyldig sambeskatningsbidrag	722.810	0
	Anden gæld	6.919.740	16.102.280
		59.452.327	90.737.831
	Gældsforpligtelser i alt	59.452.327	90.737.831
	PASSIVER I ALT	56.321.369	85.531.721

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Særlige forhold
- 3 Særlige poster
- 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 15 Sikkerhedsstillelser
- 16 Nærtstående parter

Årsregnskab 1. maj - 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	kr.	Selskabskapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	Overført resultat	Foreslået udbytte for regnskabsåret	I alt
	Egenkapital 1. maj 2017	500.000	4.652	17.722	60.300.000	60.822.374
17	Overført via resultatdisponering	0	-4.652	-6.121.914	0	-6.126.566
	Valutakursregulering	0	0	-84.527	0	-84.527
	Andre værdireguleringer af egenkapital	0	0	473.857	0	473.857
	Udloddet udbytte	0	0	0	-60.300.000	-60.300.000
	Egenkapital 1. maj 2018	500.000	0	-5.714.862	0	-5.214.862
17	Overført via resultatdisponering	0	0	2.078.506	0	2.078.506
	Valutakursregulering	0	0	5.398	0	5.398
	Egenkapital 31. december 2018	500.000	0	-3.630.958	0	-3.130.958

Årsregnskab 1. maj - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Kähler Design A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Med henvisning til årsregnskabslovens § 112 stk. 1 udarbejdes ikke koncernregnskab. Årsregnskabet for Kähler Design A/S indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden Rosendahl Design Group A/S.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Undladelse af pengestrømsopgørelse

Med henvisning til ÅRL § 86, stk. 4 udarbejdes ikke pengestrømsopgørelse. Virksomhedens pengestrømme indgår i koncernpengestrømsopgørelsen for den højereliggende modervirksomhed Rosendahl Design Group A/S.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske dattervirksomheder

Udenlandske dattervirksomheder anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for året, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes i andre tilgodehavender eller anden gæld og i egenkapitalen. Resultater den fremtidige transaktion i indregning af aktiver eller forpligtelser, overføres beløb, som tidligere er indregnet på egenkapitalen, til kostprisen for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den fremtidige transaktion i indtægter eller omkostninger, overføres beløb, som tidligere er indregnet i egenkapitalen, til resultatopgørelsen i den periode, hvor det sikrede påvirker resultatopgørelsen.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Årsregnskab 1. maj - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationel leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, hvilket omfatter salg af keramik og service, indregnes i nettoomsætningen på tidspunktet for levering og risikoens overgang, såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Nettoomsætningen måles efter fradrag af alle former for afgivne rabatter. Ligeledes fratrækkes moms og afgifter m.v. opkrævet på vegne af tredjemand.

Bruttofortjeneste

I resultatopgørelsen er nettoomsætning, ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter og eksterne omkostninger med henvisning til årsregnskabslovens § 32 sammendraget til én regnskabspost benævnt bruttofortjeneste.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Kostprisen for erhvervede immaterielle rettigheder og materielle anlægsaktiver afskrives lineært over den forventede brugstid. Erhvervede immaterielle rettigheder omfatter software og licenser.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-9 år

Restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Årsregnskab 1. maj - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder

Posten omfatter den forholdsmæssige andel af resultat efter skat i dattervirksomheder efter eliminering af interne avancer eller tab og fratrukket af- og nedskrivning på goodwill og andre merværdier på erhvervelses tidspunktet.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster- og tab vedrørende gæld og transaktioner i fremmed valuta, samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst, årets sambeskatningsbidrag og årets regulering af udskudt skat herunder som følge af ændring i skattesats. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Selskabet er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af HRO Corporate ApS-koncernens danske dattervirksomheder. Dattervirksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet, og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

HRO Corporate ApS er administrationsselskab for sambeskatning og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disse skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver omfatter primært software.

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Årsregnskab 1. maj - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles ved første indregning til kostpris og efterfølgende til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter modervirksomhedens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg eller fradrag af resterende værdi af positiv eller negativ goodwill opgjort efter overtagelsesmetoden.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr., og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med modervirksomhedens andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes som uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavender, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække dattervirksomhedens underbalance.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder overføres under egenkapitalen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger anskaffelsesværdien.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostpris og dagsværdien af identificerbare aktiver og forpligtelser, inkl. hensatte forpligtelser til omstrukturering, indregnes under kapitalandele i dattervirksomheder og afskrives over den vurderede økonomiske brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Afskrivningsperioden udgør 5 år. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill vurderes løbende og nedskrives over resultatopgørelsen i de tilfælde, hvor den regnskabsmæssige værdi overstiger de forventede fremtidige nettoindtægter fra den virksomhed eller aktivitet, som goodwill er knyttet til.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Årsregnskab 1. maj - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, udover det der udtrykkes ved afskrivninger. Såfremt der er indikationer på værdiforringelse foretages nedskrivningstest for hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver der genererer uafhængige pengestrømme. Aktiverne nedskrives til genindvindingsværdien, som udgør den højeste værdi af kapitalværdien og nettosalgsprisen (genvindingspris), såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivning på en gruppe af aktiver fordeles således, at der først nedskrives på goodwill og derefter forholdsmæssigt på de øvrige aktiver.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpemateriel omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabs erfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonterings-sats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Årsregnskab 1. maj - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserven omfatter nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder i forhold til kostpris.

Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn.

Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som "Tilgodehavende selskabsskat" eller "Skyldig selskabsskat".

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion.

Der foretages regulering af udskudt skat vedrørende foretagne eliminerings af urealiserede koncerninterne avancer og -tab.

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved låneoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Årsregnskab 1. maj - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

2 Særlige forhold

Selskabet har pr. 31. december 2018 en negativ egenkapital på 3.131 t.kr. (2017/18: 5.215 t.kr.). Det er ledelsens forventning, at egenkapitalen vil blive retableret i regnskabsåret 2019.

3 Særlige poster

Særlige poster omfatter væsentlige indtægter og omkostninger, der har en særlig karakter i forhold til selskabets indtjeningsskabende driftsaktiviteter.

Særlige poster for året er specificeret nedenfor, herunder hvor disse er indregnet i resultatopgørelsen.

kr.	2018 8 mdr.	2017/18 12 mdr.
Omkostninger		
Nedskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder	0	-2.102.797
Nedskrivning af erhvervede immaterielle anlægsaktiver	-1.679.166	-2.507.842
Nedskrivning af selskabets varebeholdning	0	-12.500.000
Nedskrivning af materielle anlægsaktiver	-443.926	0
Refusion samhandelsaftale	-1.684.575	0
Indregning af forpligtelse vedr. fritstillede medarbejdere	-2.487.552	0
	<u>-6.295.219</u>	<u>-17.110.639</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet		
Vareforbrug	0	-12.500.000
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	-2.102.797
Andre eksterne omkostninger	-1.772.325	0
Personaleomkostninger	-2.487.552	0
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	<u>-2.035.342</u>	<u>-2.507.842</u>
Resultat af særlige poster, netto	<u>-6.295.219</u>	<u>-17.110.639</u>

Årsregnskab 1. maj - 31. december

Noter

kr.	2018 8 mdr.	2017/18 12 mdr.
4 Personaleomkostninger		
Lønninger	12.311.577	18.309.857
Pensioner	946.384	867.594
Andre omkostninger til social sikring	188.383	223.955
	<u>13.446.344</u>	<u>19.401.406</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>37</u>	<u>39</u>
Vederlag til selskabets tidligere direktion og bestyrelse udgør samlet 925 t.kr. (2017/18: 1.877 t.kr.).		
kr.	2018 8 mdr.	2017/18 12 mdr.
5 Finansielle indtægter		
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	1.938.220	1.528.337
Andre finansielle indtægter	756.301	-2
	<u>2.694.521</u>	<u>1.528.335</u>
6 Finansielle omkostninger		
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	1.314.535	27.973
Andre finansielle omkostninger	966.973	4.384.486
	<u>2.281.508</u>	<u>4.412.459</u>
7 Skat af årets resultat		
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	722.810	-519.237
Årets regulering af udskudt skat	-105.352	-34.400
	<u>617.458</u>	<u>-553.637</u>

Årsregnskab 1. maj - 31. december

Noter

8 Immaterielle anlægsaktiver

kr.	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver
Kostpris 1. maj 2018	3.747.093
Regulering primo (afgang)	-156.800
Tilgang i årets løb	1.465.912
Kostpris 31. december 2018	5.056.205
Af- og nedskrivninger 1. maj 2018	3.195.485
Regulering primo (afgang)	-156.800
Årets nedskrivninger	1.679.167
Årets afskrivninger	338.353
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	5.056.205
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	0

9 Materielle anlægsaktiver

kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. maj 2018	765.004
Tilgang i årets løb	340.085
Afgang i årets løb	-340.085
Kostpris 31. december 2018	765.004
Af- og nedskrivninger 1. maj 2018	132.090
Årets nedskrivninger	443.926
Årets afskrivninger	164.731
Tilbageførsel af af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-340.085
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	400.662
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	364.342

Årsregnskab 1. maj - 31. december

Noter

10 Finansielle anlægsaktiver

kr.	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris 1. maj 2018	4.708.925
Afgang i årets løb	-4.708.925
Kostpris 31. december 2018	0
Værdireguleringer 1. maj 2018	-4.708.921
Valutakursregulering	5.398
Andel af årets resultat	84.703
Tilbageførsel af nedskrivninger tidligere år	4.618.820
Værdireguleringer 31. december 2018	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	0

11 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år, herunder forsikringer og marketingsomkostninger.

kr.	2018	2017/18
12 Selskabskapital		
Selskabskapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 375 stk. a nom. 1.000,00 kr.	375.000	375.000
B-aktier, 125 stk. a nom. 1.000,00 kr.	125.000	125.000
	500.000	500.000

Virksomhedens selskabskapital har uændret været 500.000 kr. de seneste 5 år.

Årsregnskab 1. maj - 31. december

Noter

kr.	2018	2017/18
13 Udskudt skat		
Udskudt skat 1. maj	8.752	-90.500
Regulering af udskudt skat som følge af egenkapitalreguleringer	0	133.652
Årets regulering af udskudt skat	-105.352	-34.400
Udskudt skat 31. december	-96.600	8.752
Udskudt skat vedrører:		
Materielle anlægsaktiver	-96.600	8.752
	-96.600	8.752

14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Eventualforpligtelser

Der er stillet virksomhedspant. Virksomhedspantet består af simple fordringer, varelager og goodwill med en bogført værdi på 27.800 t.kr. og kan maksimalt udgøre 35.000 t.kr. Virksomhedspantet er i selskabets besiddelse.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige virksomheder i Danish Management Group A/S-koncernen frem til 30. oktober 2018. Selskabet er pr. 31. oktober 2018 sambeskattet med HRO Corporate ApS som administrationsselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter inden for sambeskatningskredsen.

De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettoforpligtelse på skyldige selskabsskatter og kildeskatte pr. 31. december 2018 fremgår af regnskabet for HRO Corporate ApS. Eventuelle senere korrektioner af sambeskatningsindkomsten og kildeskatte m.v. vil kunne medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

Andre økonomiske forpligtelser

Selskabet har indgået operationelle leasingkontrakter. Kontrakterne har en samlet restleasingydelse på 573 t.kr. pr. 31. december 2018.

Selskabet har indgået aftale om lagerleje med en samlet restforpligtelse på 64 t.kr. pr. 31. december 2018.

15 Sikkerhedsstillelser

Virksomheden har udover ovennævnte virksomhedspant ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2018.

Årsregnskab 1. maj - 31. december

Noter

16 Nærtstående parter

Kähler Design A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
Rosendahl Design Group A/S	Slotsmarken 1, 2970 Hørsholm	Kapitalbesiddelse

Oplysning om koncernregnskaber

<u>Modervirksomhed</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab</u>
Rosendahl Design Group A/S	Slotsmarken 1, 2970 Hørsholm	Erhvervsstyrelsen

Transaktioner med nærtstående parter

Kähler Design A/S har haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

kr.	<u>2018</u>
Varesalg til tilknyttede virksomheder	28.590.903
Salg af tjenesteydelser til tilknyttede virksomheder, herunder viderefakturering af husleje og løn	1.028.073
Køb af tjenesteydelser fra tilknyttede virksomheder, herunder huslejeomkostninger, markedsføringsbidrag m.v.	3.997.940
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	444.700
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	1.314.535
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	1.938.220

kr.	<u>2018</u> 8 mdr.	<u>2017/18</u> 12 mdr.
-----	-----------------------	---------------------------

17 Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	0	-4.652
Overført resultat	<u>2.078.506</u>	<u>-6.121.914</u>
	<u>2.078.506</u>	<u>-6.126.566</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Lisbeth Dau

Direktion

På vegne af: Kähler Design A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-480446717511

IP: 5.186.xxx.xxx

2019-03-08 15:47:48Z

NEM ID 

Charlotte Fly Andersen

Direktion

På vegne af: Kähler Design A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-834296447939

IP: 176.21.xxx.xxx

2019-03-09 06:14:08Z

NEM ID 

Henrik Rosendahl

Direktion

På vegne af: Kähler Design A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-716231534679

IP: 185.15.xxx.xxx

2019-03-10 10:03:00Z

NEM ID 

Henrik Rosendahl

Dirigent

På vegne af: Kähler Design A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-716231534679

IP: 185.15.xxx.xxx

2019-03-10 10:03:00Z

NEM ID 

Henrik Rosendahl

Bestyrelse

På vegne af: Kähler Design A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-716231534679

IP: 185.15.xxx.xxx

2019-03-10 10:08:27Z

NEM ID 

Anna Lise Grandjean

Bestyrelse

På vegne af: Kähler Design A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-121446947260

IP: 213.32.xxx.xxx

2019-03-10 11:14:03Z

NEM ID 

Gorm Sig Rasmussen

Bestyrelse

På vegne af: Kähler Design A/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-888624356089

IP: 83.91.xxx.xxx

2019-03-10 20:58:05Z

NEM ID 

Tom Barreth Lassen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: ERNST & YOUNG

Serienummer: CVR:30700228-RID:1277382224436

IP: 145.62.xxx.xxx

2019-03-11 07:33:15Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: P53T6-KN3HV-XQLFD-UPY0I-6UWQA-3IZI3

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift.
Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Henry Vesterholm

Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ernst & Young P/S

Serienummer: PID:9208-2002-2-054893737813

IP: 145.62.xxx.xxx

2019-03-11 10:58:24Z

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>