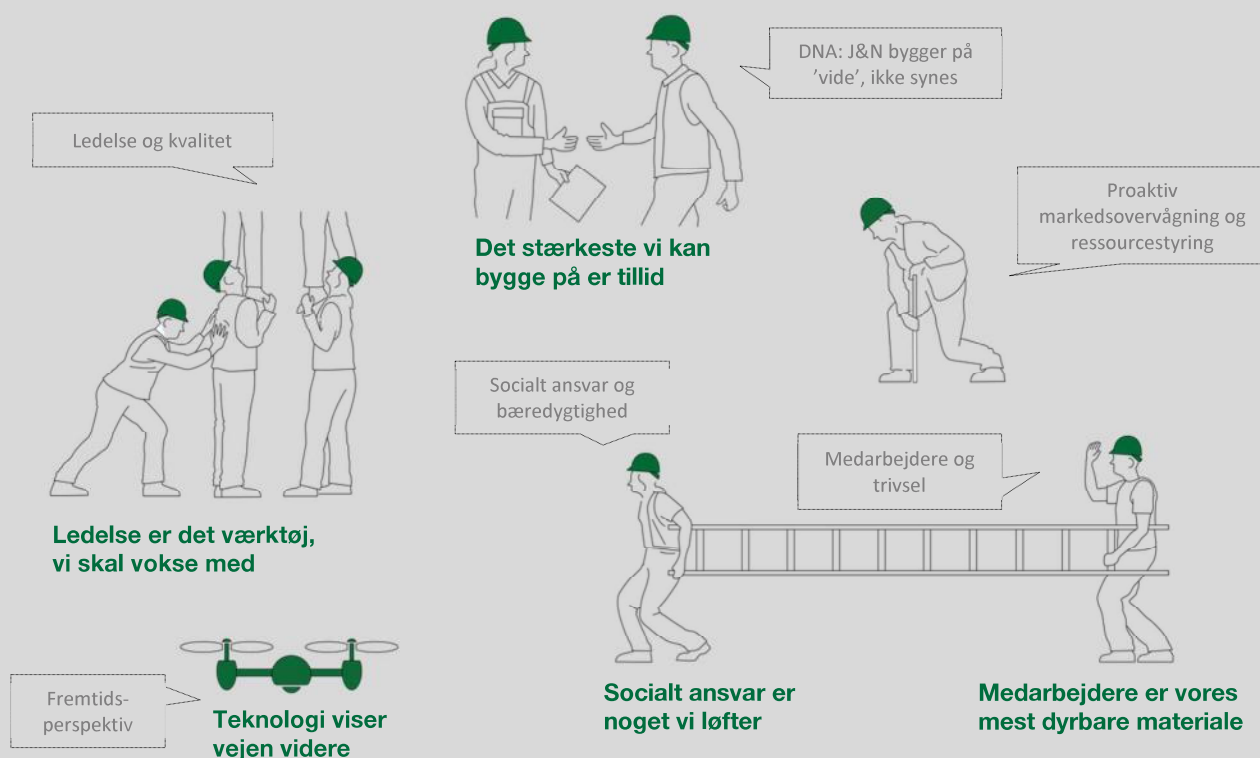


# ÅRSRAPPORT 2022



**Juul & Nielsen A/S**  
Erhvervsvej 15  
2600 Glostrup  
CVR-nr. 13836795

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 22.03.2023

*Dirigent*

Navn: Torben Thomasen

Selskabsoplysninger m.v.	3
Ledespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 11
Resultatopgørelse	12
Balance	13 - 14
Egenkapitalopgørelse	15
Pengestrømsopgørelse	16
Noter	17 - 32

---

**Selskabet**

---

Juul & Nielsen A/S  
Erhvervsvej 15  
2600 Glostrup

Hjemsted: Glostrup  
CVR-nr.: 13 83 67 95  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

---

**Direktion**

---

Tommy Nielsen

---

**Bestyrelse**

---

Torben Thomasen, formand  
Claus Juul Hansen  
Tommy Nielsen  
Anders Bruun-Schmidt

---

**Revision**

---

Beierholm  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 for Juul & Nielsen A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 og resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Glostrup, den 22. marts 2023

**Direktionen**

Tommy Nielsen

**Bestyrelsen**

Torben Thomasen  
Formand

Claus Juul Hansen

Tommy Nielsen

Anders Bruun-Schmidt

**Til kapitalejeren i Juul & Nielsen A/S****Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Juul & Nielsen A/S for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.22 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 01.01.22 - 31.12.22 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 22. marts 2023

### Beierholm

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Torben Skov  
Statsaut. revisor  
MNE-nr. mne19689

**HOVED- OG NØGLETAL**

**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2022	2021	2020	2019	2018
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	322.888	355.056	159.665	280.919	256.254
Bruttofortjeneste	60.496	70.468	45.756	51.948	60.059
Resultat af primær drift	1.983	8.767	-1.477	5.145	3.756
Finansielle poster i alt	-1.391	-1.694	-1.110	-676	-904
Årets resultat	429	5.491	-1.991	3.459	2.118

*Balance*

Samlede aktiver	170.228	185.952	154.479	169.347	103.320
Investeringer i materielle anlægsaktiver	884	2.412	1.361	1.790	1.124
Egenkapital	40.150	39.720	34.229	36.221	32.761

**Nøgletal**

	2022	2021	2020	2019	2018
--	------	------	------	------	------

*Rentabilitet*

Egenkapitalens forrentning	1%	15%	-6%	10%	7%
----------------------------	----	-----	-----	-----	----

*Soliditet*

Soliditetsgrad	24%	21%	22%	21%	32%
----------------	-----	-----	-----	-----	-----

*Definitioner af nøgletal*

Egenkapitalens forrentning:	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
-----------------------------	---

Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
-----------------	---



### Væsentligste aktiviteter

Juul & Nielsen A/S er en del af Juul & Nielsen Construction Group A/S, som beskæftiger sig med OPP Offentlige / private partnerskaber, totalentrepriser, hovedentrepriser og fagentrepriser indenfor renovering, ombygning og udbygning. Endvidere varetager koncernen service og vedligeholdelsesopgaver herunder rammeaftaler. Koncernen har traditionsrige spidskompetencer indenfor tømmer og snedkerfaget.

Aktiviteterne er koncentreret i Hovedstadsregionen, samt i Nord- og Midtsjælland.

Koncernens kunder spænder bredt indenfor det offentlige segment samt indenfor forskellige typer erhverv, herunder industri og forsikringselskaber samt pensionskasser og bolig-selskaber.

En af koncernens vigtigste målsætninger er at sikre tilfredse kunder, og nøgleområder i den forbindelse er økonomisk transparens og optimering af processer. Koncernens virksomheder ledes efter fastlagte målstyringsprincipper, der til enhver tid sikrer overblik over økonomi, kvalitet og tid. Målstyringen sikrer, at der kan navigeres hurtigt, og at der kan træffes faktabaserede beslutninger om de enkelte byggeprojekters udvikling.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Selskabet leverer store og komplekse byggeprojekter. Dette kan indebære, at der kan blive rejst krav mod selskaber i koncernen i forbindelse med kontraktmæssige uoverensstemmelser, hovedsageligt vedrørende ekstraarbejder, forsinkelser og fejl/mangler. Der er i årsrapporten indregnet forpligtelser til de sager, som ledelsen vurderer, har en økonomisk risiko i så henseende. Der er tale om sædvanlig forretningsmæssig usikkerhed i branchen som koncernen opererer i.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.22 - 31.12.22 udviser et resultat på DKK 429.326 mod DKK 5.491.087 for tiden 01.01.21 - 31.12.21. Balancen viser en egenkapital på DKK 40.149.708.

Der er i året indregnet et ekstraordinært tab på voldgiftssag vedrørende entreprise afleveret i tidligere regnskabsår på 5.109 t.kr. Voldgiftssagen blev vundet, men det tildelte beløb var betydeligt lavere end ventet.

Ledelsen finder, årets begivenheder taget i betragtning, selskabets resultat acceptabelt.

### *Likviditetsudvikling og kapitalberedskab*

Det er koncernens politik, at kapitalfrembringelse og likviditet styres centralt af moderselskabet i det omfang, dette er hensigtsmæssigt. Koncernen har endvidere kontinuerlig fokus på det likviditetsberedskab i form af overskudslikviditet og kreditter, som koncernen på ethvert tidspunkt skal have til rådighed.

### **Forventet udvikling**

Budgettet for 2023 udviser et overskud på 7-9 mio. DKK.

Den nuværende ordrebeholdning samt forventningerne til resten året understøtter budgettet, hvorfor ledelsen fastholder forventningerne til det aflagte budget.

### **Finansielle risici**

Selskabet har ikke risici ud over det, der normalt kendetegner branchen. Ledelsen arbejder målbevidst med en løbende optimering af såvel selskabets omkostninger som likviditetsstyring, herunder kreditvurdering af kunder. Selskabet indgår ikke spekulative forretninger, ligesom ledelsen, med henblik på at minimere risikoen for tabsgivende entrepriser, løbende vurderer igangværende licitationer, og overvåger tilbudsgivningen. Tilbudsgaver risikovurderes gennem hele tilbudsforløbet. Det er på baggrund heraf ledelsens vurdering, at selskabet påtager sig risici, i mindre grad end det, der normalt kendetegner branchen.

I forhold til at sikre overholdelse af konkurrencelovgivningen har selskabet implementeret adfærdsregler, "Code of Conduct", som sikres overholdt igennem løbende kommunikation og eksterne kurser.

Virksomheden er medlem af Foreningen For Byggeriets Samfundsansvar, som har til formål at sikre et ordentligt fundament i ejendoms-, bygge- og anlægsbranchen i Danmark.

### *Prisrisici*

Der er en løbende overvågning på prisstigninger og leveranceudfordringer i forhold til at sikre overholdelse af tid og økonomi på igangværende byggeprojekter.

### **Eksternt miljø**

Selskabet betragter miljøansvarlig adfærd som en forudsætning for forretningsmæssig succes. Ved arbejdstilrettelæggelsen og investeringer tages der størst mulig hensyn til sunde og sikre arbejds- og miljøforhold.

Der er tale om en løbende proces, der styres gennem egne og brancherelevante systemer for kvalitets- og miljøsikring.

Selskabet er medlem af Rådet for Bæredygtigt Byggeri, hvorigennem der sikres fremme af bæredygtighed i bygge- og ejendomsbranchen. Rådet leverer høj faglighed, erfaringer og med en stærk forankring i branchen, dokumenteres bæredygtig udvikling.

I 2020 blev det besluttet aktivt at rette fokus mod FN's Verdensmål. Fokus er specifikt rettet imod de 8 verdensmål som selskabets kunder (Bygherreforeningen) har besluttet at arbejde mod. Indsatserne tilrettelægges og udføres tilpasset de enkelte kunders ønsker og behov. Internt i virksomheden arbejdes med flere tiltag som optimering af energi, miljø, arbejdsmiljø. Blandt andet omstilles til elbiler i takt med at disse lever op til branchekrav.

### **Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

### **Samfundsansvar**

Selskabet indgår i Juul & Nielsen Construction Group A/S - koncernen. Der henvises til koncernredegørelsen for samfundsansvar i årsrapporten for 2022 for modervirksomheden Juul & Nielsen Construction Group A/S, CVR-nr. 27 58 20 60.

### **Kønsmæssig sammensætning af ledelsen**

Selskabet indgår i Juul & Nielsen Construction Group A/S - koncernen. Der henvises til koncernredegørelsen for kønsmæssig sammensætning af ledelsen i årsrapporten for 2022 for modervirksomheden Juul & Nielsen Construction Group A/S, CVR-nr. 27 58 20 60.

### **Dataetik**

Selskabet indgår i Juul & Nielsen Construction Group A/S - koncernen. Der henvises til koncernredegørelsen for dataetik i årsrapporten for 2022 for modervirksomheden Juul & Nielsen Construction Group A/S, CVR-nr. 27 58 20 60.

## Resultatopgørelse

Note		2022 DKK	2021 DKK
1	<b>Nettoomsætning</b>	<b>322.888.301</b>	<b>355.055.958</b>
	Andre driftsindtægter	3.669.602	3.188.813
	Vareforbrug	-258.477.846	-280.812.807
	Andre eksterne omkostninger	-7.584.338	-6.963.512
	<b>Bruttofortjeneste</b>	<b>60.495.719</b>	<b>70.468.452</b>
2	Personaleomkostninger	-58.185.299	-61.374.679
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	<b>2.310.420</b>	<b>9.093.773</b>
	Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	-327.825	-314.404
	Andre driftsomkostninger	0	-12.800
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>1.982.595</b>	<b>8.766.569</b>
3	Finansielle indtægter	615.287	161.219
4	Finansielle omkostninger	-2.006.658	-1.854.938
	<b>Resultat før skat</b>	<b>591.224</b>	<b>7.072.850</b>
5	Skat af årets resultat	-161.898	-1.581.763
	<b>Årets resultat</b>	<b>429.326</b>	<b>5.491.087</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
	Overført resultat	429.326	5.491.087
	<b>I alt</b>	<b>429.326</b>	<b>5.491.087</b>

<b>AKTIVER</b>		31.12.22	31.12.21
		DKK	DKK
Note			
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	114.672	55.119
7	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>114.672</b>	<b>55.119</b>
	Grunde og bygninger	1.717.467	1.777.032
	Indretning af lejede lokaler	43.294	40.176
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	497.831	412.276
8	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.258.592</b>	<b>2.229.484</b>
9	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	815.041	791.606
9	Andre tilgodehavender	650.611	946.710
	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.465.652</b>	<b>1.738.316</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>3.838.916</b>	<b>4.022.919</b>
	Råvarer og hjælpematerialer	750.000	750.000
	<b>Varebeholdninger i alt</b>	<b>750.000</b>	<b>750.000</b>
10	Igangværende arbejder for fremmed regning	41.568.538	69.705.654
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	120.103.152	109.575.947
	Tilgodehavende selskabsskat	2.623.881	374.735
	Andre tilgodehavender	23.523	29.842
11	Periodeafgrænsningsposter	1.257.156	1.487.337
	<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>165.576.250</b>	<b>181.173.515</b>
	<b>Likvide beholdninger</b>	<b>63.243</b>	<b>5.084</b>
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>166.389.493</b>	<b>181.928.599</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>170.228.409</b>	<b>185.951.518</b>

		31.12.22	31.12.21
		DKK	DKK
<b>PASSIVER</b>			
Note			
12	Selskabskapital	5.000.000	5.000.000
	Reserve for udviklingsomkostninger	89.445	42.993
	Overført resultat	35.060.263	34.677.389
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>40.149.708</b>	<b>39.720.382</b>
13	Hensættelser til udskudt skat	9.967.809	7.182.030
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>9.967.809</b>	<b>7.182.030</b>
14	Leasingforpligtelser	0	44.624
14	Anden gæld	3.833.840	3.836.702
	<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>3.833.840</b>	<b>3.881.326</b>
14	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	35.829	111.563
	Gæld til øvrige kreditinstitutter	11.467.779	5.333.629
10	Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning	6.201.358	11.270.395
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	67.442.386	84.152.921
	Gæld til tilknyttede virksomheder	24.863.879	24.901.581
	Anden gæld	6.265.821	9.397.691
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>116.277.052</b>	<b>135.167.780</b>
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>120.110.892</b>	<b>139.049.106</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>170.228.409</b>	<b>185.951.518</b>
15	Eventualforpligtelser		
16	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
17	Nærtstående parter		

## Egenkapitalopgørelse

Beløb i DKK	Selskabs- kapital	Reserve for udviklings- omkostning er	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.21 - 31.12.21				
Saldo pr. 01.01.21	5.000.000	137.286	29.092.009	34.229.295
Overførsler til/fra andre reserver	0	-94.293	94.293	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	5.491.087	5.491.087
Saldo pr. 31.12.21	5.000.000	42.993	34.677.389	39.720.382
Egenkapitalopgørelse for 01.01.22 - 31.12.22				
Saldo pr. 01.01.22	5.000.000	42.993	34.677.389	39.720.382
Overførsler til/fra andre reserver	0	46.452	-46.452	0
Forslag til resultatdisponering	0	0	429.326	429.326
Saldo pr. 31.12.22	5.000.000	89.445	35.060.263	40.149.708

## Pengestrømsopgørelse

Note	2022 DKK	2021 DKK
<b>Årets resultat</b>	<b>429.326</b>	<b>5.491.087</b>
18 Reguleringer	1.276.633	3.264.415
Forskydning i driftskapital		
Tilgodehavender	17.853.041	-29.802.160
Leverandører af varer og tjenesteydelser	-16.710.535	3.409.396
Andre driftsafledte gældsforpligtelser	-8.276.641	9.539.116
<b>Pengestrømme fra driften før finansielle poster</b>	<b>-5.428.176</b>	<b>-8.098.146</b>
Modtagne renteindtægter og lignende indtægter	615.287	161.219
Betalte renteomkostninger og lignende omkostninger	-2.006.658	-1.854.938
Betalt selskabsskat	374.735	-1.963.733
<b>Pengestrømme fra driften</b>	<b>-6.444.812</b>	<b>-11.755.598</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-129.106	0
Køb af materielle anlægsaktiver	-883.544	-2.411.988
Salg af materielle anlægsaktiver	1.200.625	992.449
Udlån	0	70.543
<b>Pengestrømme fra investeringer</b>	<b>187.975</b>	<b>-1.348.996</b>
Afdrag på leasingforpligtelser	-156.187	-111.563
Afdrag på gæld til tilknyttede virksomheder	337.033	19.728.262
Afdrag på gæld til associerede virksomheder	0	-146.439
Optagelse af langfristede gældsforpligtelser i øvrigt	0	-3.860.469
<b>Pengestrømme fra finansiering</b>	<b>180.846</b>	<b>15.609.791</b>
<b>Årets samlede pengestrømme</b>	<b>-6.075.991</b>	<b>2.505.197</b>
Likvide beholdninger ved årets begyndelse	5.084	4.429
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter ved årets begyndelse	-5.333.629	-7.838.171
<b>Likvide beholdninger ved årets slutning</b>	<b>-11.404.536</b>	<b>-5.328.545</b>
Likvide beholdninger ved årets slutning specificeres således:		
Likvide beholdninger	63.243	5.084
Kortfristede gældsforpligtelser til kreditinstitutter	-11.467.779	-5.333.629
<b>I alt</b>	<b>-11.404.536</b>	<b>-5.328.545</b>



	2022	2021
	DKK	DKK

### 1. Nettoomsætning

Der gives nedenfor oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og geografiske markeder. Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med selskabets regnskabspraksis og følger selskabets interne økonomistyring.

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Service	68.300.100	33.375.260
Entreprise	254.588.201	321.680.698
I alt	322.888.301	355.055.958

Nettoomsætningen fordeler sig således på geografiske markeder:

Øst	322.888.301	355.055.958
I alt	322.888.301	355.055.958

	2022	2021
	DKK	DKK

## 2. Personalemkostninger

Lønninger	51.521.252	54.240.778
Pensioner	4.175.369	4.585.416
Andre omkostninger til social sikring	648.744	742.601
Andre personaleomkostninger	1.839.934	1.805.884
I alt	58.185.299	61.374.679

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	100	113
--	-----	-----

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion	2.032.795	2.008.664
Vederlag til bestyrelse	92.800	40.000
Vederlag til direktion og bestyrelse	2.125.595	2.048.664

## 3. Finansielle indtægter

Renter, tilknyttede virksomheder	117.609	151.763
Øvrige finansielle indtægter	497.678	9.456
I alt	615.287	161.219

## 4. Finansielle omkostninger

Renter, tilknyttede virksomheder	1.464.399	1.372.790
Øvrige finansielle omkostninger	542.259	482.148
I alt	2.006.658	1.854.938

	2022	2021
	DKK	DKK
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Årets aktuelle skat	-2.623.881	-374.735
Årets regulering af udskudt skat	2.785.779	1.956.498
I alt	161.898	1.581.763

**6. Forslag til resultatdisponering**

Overført resultat	429.326	5.491.087
I alt	429.326	5.491.087

**7. Immaterielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Færdiggjorte udviklingsprojekter
Kostpris pr. 01.01.22	1.241.141
Tilgang i året	129.106
Kostpris pr. 31.12.22	1.370.247
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-1.186.022
Afskrivninger i året	-69.553
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-1.255.575
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	114.672

Udviklingsprojekter omfatter afholdte omkostninger til udvikling af nyt målstyringskoncept, hvilket ledelsen vurderer medfører en øget rentabilitet på selskabets enterprisesager.

**8. Materielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Indretning af lejede lokaler	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris pr. 01.01.22	1.786.960	1.176.427	2.595.428
Tilgang i året	0	35.996	847.548
Afgang i året	0	0	-596.164
Kostpris pr. 31.12.22	1.786.960	1.212.423	2.846.812
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.22	-9.928	-1.136.251	-2.183.152
Afskrivninger i året	-59.565	-32.878	-165.829
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.22	-69.493	-1.169.129	-2.348.981
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	1.717.467	43.294	497.831
Regnskabsmæssig værdi i balancen, såfremt opskrivning til dagsværdi ikke havde været foretaget pr. 31.12.22	1.717.467	0	0
Regnskabsmæssig værdi af finansielt leaseede aktiver pr. 31.12.22	0	0	168.583

**9. Finansielle anlægsaktiver**

Beløb i DKK	Tilgodehaver hos tilknyttede virksomheder	Andre tilgodehavender
Kostpris pr. 01.01.22	791.606	946.710
Tilgang i året	23.435	9.651
Afgang i året	0	-305.750
Kostpris pr. 31.12.22	815.041	650.611
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.22	815.041	650.611

	31.12.22	31.12.21
	DKK	DKK

### 10. Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning	1.106.499.121	739.088.122
Acontofaktureringer	-1.071.131.941	-680.652.863

Igangværende arbejder for fremmed regning i alt	35.367.180	58.435.259
---	------------	------------

Igangværende arbejder for fremmed regning	41.568.538	69.705.654
Modtagne forudbetalinger vedrørende igangværende arbejder for fremmed regning, kortfristet gældsforpligtelse	-6.201.358	-11.270.395

I alt	35.367.180	58.435.259
-------	------------	------------

### 11. Periodeafgrænsningsposter

Andre periodeafgrænsningsposter	1.257.156	1.487.337
---------------------------------	-----------	-----------

I alt	1.257.156	1.487.337
-------	-----------	-----------

Periodeafgrænsningsposter omfatter forudbetalinger af husleje, forsikringer og lignende omkostninger, som helt eller delvis vedrører efterfølgende regnskabsår.

### 12. Selskabskapital

Selskabskapitalen består af:

	Antal	Pålydende værdi i alt DKK
Kapitalandele	5.000	5.000.000
I alt		5.000.000

	31.12.22	31.12.21
	DKK	DKK

### 13. Udskudt skat

Udskudt skat pr. 01.01.22	7.182.030	5.225.532
Udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	2.785.779	1.956.498
Udskudt skat pr. 31.12.22	9.967.809	7.182.030

Udskudt skat fordeler sig således:

Immaterielle anlægsaktiver	25.228	12.125
Materielle anlægsaktiver	20.609	-62.147
Tilgodehavender	11.898.044	9.033.311
Gældsforpligtelser	0	-209
Skattemæssige underskud	-1.976.072	-1.801.050
I alt	9.967.809	7.182.030

### 14. Langfristede gældsforpligtelser

Beløb i DKK	Afdrag første år	Restgæld efter 5 år	Gæld i alt 31.12.22	Gæld i alt 31.12.21
Leasingforpligtelser	0	0	0	156.187
Anden gæld	35.829	3.498.585	3.869.669	3.836.702
I alt	35.829	3.498.585	3.869.669	3.992.889

## 15. Eventualforpligtelser

### *Leasingforpligtelser*

Selskabet har indgået leje- og leasingkontrakter med en forpligtelse på t.DKK 2.627 frem til udløb. Leasingkontrakter indgået med tilknyttede virksomheder er indeholdt heri, men er desuden særskilt oplyst nedenfor.

Selskabet har indgået lejekontrakter med tilknyttede virksomheder med en forpligtelse på t.DKK 537 frem til udløb.

### *Garantiforpligtelser*

Selskabet har via kaufionsforsikringselskaber ydet sædvanlige arbejdsgarantier vedrørende udførte arbejder og igangværende entrepriser der pr. 31.12.22 udgør t.DKK 124.896.

### *Andre eventualforpligtelser*

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Juul & Nielsen Construction Group A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

Selskabet har fælles momsregistrering med tilknyttede virksomheder og hæfter herved for fælles momstilsvær. Momsforpligtelsen under fællesregistrering udgør t.DKK 2.588.

Selskabet leverer store og komplekse byggeprojekter. Dette kan indebære, at der kan blive rejst krav mod selskabet i forbindelse med kontraktmæssige uoverensstemmelser, hovedsageligt vedrørende ekstraarbejder, forsinkelser og fejl/mangler. Der er i årsrapporten indregnet forpligtelser til de sager, som ledelsen vurderer har en økonomisk risiko i så henseende. Der er tale om sædvanlig forretningsmæssig usikkerhed i branchen som selskabet opererer i.

## 16. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for bankgæld er deponeret skadesløsbrev (fordringspant) nom. t. DKK 20.000 i immaterielle og materielle anlægsaktiver samt i simple fordringer og varebeholdninger. Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør t.DKK 124.692 pr. 31.12.2022. Den sikrede bankgæld udgør t.DKK 11.468 pr. 31.12.2022.

**17. Nærtstående parter**

Bestemmende indflydelse	Grundlag for indflydelse
Juul & Nielsen Construction Group A/S, Glostrup	100% ejer

Der oplyses ikke om transaktioner med nærtstående parter, da alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 2. Personalemkostninger.

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden Juul & Nielsen Construction Group A/S, Glostrup.

	2022 DKK	2021 DKK
<b>18. Reguleringer til pengestrømsopgørelse</b>		
Andre driftsindtægter	-604.461	-338.271
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver	327.825	314.404
Andre driftsomkostninger	0	12.800
Finansielle indtægter	-615.287	-161.219
Finansielle omkostninger	2.006.658	1.854.938
Skat af årets resultat	161.898	1.581.763
I alt	1.276.633	3.264.415



## 19. Anvendt regnskabspraksis

### GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for store virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### VALUTA

Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

### LEASINGKONTRAKTER

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor selskabet har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten over aktivet (finansielle leasingkontrakter), indregnes i balancen. Finansielt leasede aktiver og dertilhørende leasingforpligtelser måles ved første indregning til dagsværdien af det leasede aktiv eller nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse, hvis denne er lavere. Finansielt leasede aktiver behandles efterfølgende som øvrige tilsvarende aktiver.

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelser til amortiseret kostpris, hvorefter leasingydelsens rentedel indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

**RESULTATOPGØRELSE****Nettoomsætning**

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor der leveres aktiver med høj grad af individuel tilpasning, indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

**Andre driftsindtægter**

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Vareforbrug**

Vareforbrug omfatter årets vareforbrug målt til kostpris med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder nedskrivninger i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Af- og nedskrivninger**

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Rest- værdi DKK
Færdiggjorte udviklingsprojekter	3	0
Bygninger	30	0
Indretning af lejede lokaler	5	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1-5	0

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

**Andre driftsomkostninger**

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser m.v.

**Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

**BALANCE****Immaterielle anlægsaktiver***Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Udviklingsprojekter indregnes i balancen, hvor projektet tilsigter at udvikle et bestemt produkt eller en bestemt proces, som selskabet har til hensigt at fremstille henholdsvis benytte i produktionen. Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen, herunder lønninger og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere udviklingsprojekter i udviklingsperioden indregnes ikke i kostprisen. Øvrige udviklingsprojekter og udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes.

Udviklingsprojekter måles efterfølgende i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsmomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

**Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris, dog for grunde og bygninger med tillæg af opskrivninger til dagsværdi med indregning i egenkapitalen under reserve for opskrivninger, og med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Ved beregning af dagsværdien for grunde og bygninger anvendes en individuelt fastsat diskonteringsfaktor

## 19. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

ved en kapitalisering af et markedsbaseret driftsafkast af ejendommen. Der er ikke anvendt en valuar i forbindelse med fastsættelse af dagsværdien. Der anvendes dog kostpris ved første indregning.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

### Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -**Varebeholdninger**

Varebeholdninger måles til kostpris på grundlag af FIFO-metoden. Der nedskrives til netto-realiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med til-læg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdig-gørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde med fradrag af foretagne acontofaktureringer på det enkelte igangværende arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på de enkelte igangværende arbejder. Færdiggørelsesgraden for det enkelte igangværende arbejde beregnes normalt som forholdet mellem det anvendte ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte igangværende arbejder, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for det enkelte igangværende arbejde.

Hvis salgsværdien for et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller netto-realiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængigt af, hvorvidt nettoværdien af salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger er positiv eller negativ.

Når det er sandsynligt, at de totale omkostninger vil overstige de samlede indtægter på det

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

enkelte igangværende arbejde, indregnes det samlede forventede tab som en hensat forpligtelse.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti.

**Egenkapital**

Et beløb svarende til de i balancen indregnede omkostninger til internt oparbejdede udviklingsprojekter indregnes under egenkapitalen i reserve for udviklingsomkostninger. Reserven måles med fradrag af udskudt skat og reduceres med af- og nedskrivninger på aktivet. Såfremt en nedskrivning af udviklingsomkostninger senere tilbageføres, reetableres reserven med et tilsvarende beløb. Reserven opløses, når udviklingsomkostningerne ikke længere indregnes i balancen, og det resterende beløb overføres til overført resultat.

**Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af frem-

**19. Anvendt regnskabspraksis** - fortsat -

tidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

**Gældsforpligtelser**

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lånoptagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

**PENGESTRØMSOPGØRELSE**

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode og viser pengestrømme fra driften, investeringer og finansiering samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat, reguleret for ikke kontante driftsposter, betalte selskabsskatter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringer omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansiering omfatter ændringer i selskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed og finansiering fra udbetalt udbytte til ejerne, samt optagelse af og afdrag på langfristede gældsforpligtelser. Endvidere omfatter pengestrømme fra finansiering ydelser på finansielle leasingkontrakter.

Likviditeten ved årets begyndelse og slutning sammensætter sig af likvide beholdninger.



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Torben Skov

### Revisor

På vegne af: Beierholm

Serienummer: CVR:32895468-RID:73978279

IP: 212.98.xxx.xxx

2023-03-23 05:45:34 UTC

NEM ID 

## Navnet er skjult

### Bestyrelse

Serienummer: 702340bb-000a-4757-b02a-92abeeee1212

IP: 212.130.xxx.xxx

2023-03-23 06:27:21 UTC

Mit  

## Navnet er skjult

### Dirigent

Serienummer: 702340bb-000a-4757-b02a-92abeeee1212

IP: 212.130.xxx.xxx

2023-03-23 06:27:21 UTC

Mit  

## Claus Juul Hansen

### Bestyrelse

Serienummer: PID:9208-2002-2-627818417629

IP: 89.221.xxx.xxx

2023-03-23 08:18:27 UTC

NEM ID 

## Tommy Nielsen

### Direktion

Serienummer: 3172b86b-a59e-4b71-abf0-bd2e05919723

IP: 89.221.xxx.xxx

2023-03-23 08:26:46 UTC

Mit  

## Tommy Nielsen

### Bestyrelse

Serienummer: 3172b86b-a59e-4b71-abf0-bd2e05919723

IP: 89.221.xxx.xxx

2023-03-23 08:26:46 UTC

Mit  

## Anders Bruun-Schmidt

### Bestyrelse

Serienummer: 5992a867-8729-40f4-96bd-47780a600f65

IP: 109.59.xxx.xxx

2023-03-23 09:04:12 UTC

Mit  

Penneo dokumentnøgle: VNSOA-48QTS-EDTPP-61846-YC831-VZZWN

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>