



SPORT 24 A/S

Skærskovgårdsvej 7
8600 Silkeborg
CVR-nr. 13824606

Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
16.05.2024

Jesper Lundum Danielsen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2023	17
Koncernens balance pr. 31.12.2023	18
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023	21
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023	22
Koncernens noter	24
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023	30
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2023	31
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023	34
Modervirksomhedens noter	35
Anvendt regnskabspraksis	41

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

SPORT 24 A/S
Skærskovgårdsvej 7
8600 Silkeborg

CVR-nr.: 13824606
Hjemsted: Silkeborg
Regnskabsår: 01.01.2023 - 31.12.2023

Bestyrelse

Henrik Bruun Jensen, formand
Thomas Jakob Bøgild-Jakobsen
Klaus Skovsen
Frank Troelsen

Direktion

Lars Elsborg, adm. dir.

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Papirfabrikken 26
8600 Silkeborg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 for SPORT 24 A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 16.05.2024

Direktion

Lars Elsborg
adm. dir.

Bestyrelse

Henrik Bruun Jensen
formand

Thomas Jakob Bøgild-Jakobsen

Klaus Skovsen

Frank Troelsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i SPORT 24 A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SPORT 24 A/S for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2023 - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til den relevante lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 16.05.2024

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Bo Blaabjerg Odgaard

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne32122

Lise Hillersborg Madsen

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne49053

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2023	2022	2021	2020	2019
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.427.398	1.483.960	1.428.380	1.157.377	1.127.174
Bruttoresultat	310.982	311.161	326.609	271.203	252.762
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	71.869	83.598	116.040	82.098	54.427
Driftsresultat	49.067	52.205	91.177	60.579	32.921
Resultat af finansielle poster	(6.848)	(2.624)	(1.405)	(1.218)	(2.383)
Årets resultat	34.152	38.677	69.190	45.961	22.917
Balancesum	566.810	580.489	580.785	480.314	420.497
Investeringer i materielle aktiver	22.248	33.304	45.578	14.634	9.247
Egenkapital	212.868	208.716	220.039	195.340	186.379
Nettorentebærende gæld	(27.696)	24.294	(58.082)	(101.634)	(37.839)
Pengestrømme fra driftsaktivitet	158.195	(109.423)	85.785	18.301	10.948
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(34.495)	34.994	(88.106)	9.799	10.332
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	(81.638)	28.627	(59.455)	30.267	18.662
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	21,79	20,97	22,87	23,43	22,42
Finansiell gearing	(0,13)	0,12	(0,26)	(0,52)	(0,20)
Egenkapitalforrentning (%)	16,20	18,04	33,31	24,08	13,10
Soliditetsgrad (%)	37,56	35,96	37,89	40,67	44,32

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Finansiell gearing:

$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital}}$

Egenkapitalforrentning (%):

Årets resultat * 100

Gns. egenkapital

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

SPORT 24 er en landsdækkende sportskæde med i alt 67 egnejede butikker, 41 butikker drevet via franchise og flere webshops.

SPORT 24 forhandler et bredt sortiment af sportsudstyr- og beklædning fra de mest populære og kvalitetsbevidste leverandører på markedet i sine butikker og på SPORT 24.dk. SPORT 24 Outlet er en velfungerende lavpriskæde inden for sport og fritid. SPORT 24 Team Business er leverandør til sportsklubber, efterskoler og virksomheder, med speciale indenfor sportstøj og sportsudstyr evt. solgt via kundens egen webshop.

SPORT 24 varetager ligeledes Sportigan-kædens drift gennem datterselskabet G Sport Danmark A/S, hvortil der er tilknyttet 38 butikker i Danmark samt yderligere 52 samarbejdsbutikker. Selskabet udviser positiv drift.

I alt rummer SPORT 24-systemet således over 200 sportsbutikker i Danmark, på Færøerne og Island og er dermed Danmarks største retail sportsgruppe.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Omsætningen i den egnejede del af koncernen er steget, hvilket svarer til forventningerne for 2023. Dækningsbidraget er faldet, hvilket alene skyldes reduktion af et for stort varelager, som er en reminiscens fra opbygningen af varelagrene under COVID-19 perioden. En væsentlig del af disse varer er solgt til reducerede priser. Tabet af dækningsbidrag er dog mindre end frygtet, hvorfor udviklingen vurderes som tilfredsstillende. OPEX er realiseret under budget.

Koncernomsætningen, som indeholder omsætning fra den egnejede del af koncernen samt varekøbet foretaget af franchisemedlemmer og de til G Sport Danmark A/S tilknyttede virksomheder, udgør i perioden 1. januar 2023 til 31. december 2023 1.427 mio.kr., hvilket er 3,8% lavere end samme periode sidste år. Faldet i koncernomsætningen kan således tilskrives reduceret varekøb fra samarbejdsbutikkerne. Dette begrundes i ønsket om reduktion i varelagrene, hvilket er lykkedes for langt de fleste af disse butikker.

EBITDA-resultatet for koncernen udgør 71,9 mio.kr., hvilket er 14 % lavere end samme periode sidste år.

Koncernens pengestrømme fra driften udgjorde positiv udvikling på 158 mio.kr. i perioden 1. januar 2023 til 31. december 2023, hvilket skyldes reduktion i bl.a. varebeholdninger.

Der er i regnskabsperioden anvendt 34 mio.kr. fra investeringer, hvilket primært kan henføres til tilbagetaling af mellemregning fra associerede selskab, mens der har været investering i nye eller forbedrede butikslokaler samt udvikling af og investering i nye it-systemerne.

Samlet set har årets drifts-, investerings-, og finansieringsaktivitet mindsket trækket på koncernens kortfristede likviditetsrammer med 82 mio.kr., så der ultimo er et samlet indestående på 42 mio.kr.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Sidste år forventede ledelsen en svag positiv udvikling i omsætningen og indtjening.

Periodens omsætning udgør 1.427 mio.kr. mod 1.485 mio.kr. i samme periode sidste år, mens periodens resultat efter skat i koncernen udgør et overskud på 34,2 mio.kr. mod 38,7 mio.kr. i samme periode sidste år, og det vurderes af ledelsen som værende tilfredsstillende.

SPORT 24 har ikke helt indfriet sidste års forventninger, men ikke desto mindre er SPORT 24 tilfredse med resultatet.

Her oplystes de vigtigste kendetegn for 2023:

- Salget har været båret af relativt købelystne forbrugere. Kunderne er vendt tilbage til detailhandelen og det har påvirket salget i hele SPORT 24 gruppen positivt.
- De store prisstigninger SPORT 24 fik indenfor alle omkostningsgrupper i 2022, blev vi ikke mødt af i samme omfang i 2023, hvilket har medført at omkostningerne er steget knap så meget som budgetteret.
- Nedbragt varelager. Med en målrettet indsats er varelageret reduceret med 72 mio. og ligger nu på det målsatte niveau med en omsætningshastighed på 3,27x.
- Offline og nye butikker. Aktivitetsniveauet er fortsat højt i den fysiske del af forretningen. Der er i perioden åbnet tre nye outletbutikker, der er overtaget en SPORT 24 butik fra en franchisetager. Sidst på året åbnede SPORT 24 på Fisketorvet i København Danmarks største Premium sportsbutik på 2.600 kvm. Der er flyttet/ombygget tre butikker i perioden.
- Online/Composeable arkitektur. Midt i perioden konverteredes webshoppen SPORT24.dk til en ny platform baseret på den nyeste composeable arkitektur, hvilket har øget webshoppens performance betydeligt.
- Koncernens BtB division, SPORT 24, Team Business, leverer et flot 2023 resultat, baseret på procesoptimering, investering i menneskelige ressourcer samt øget indsats i marketing.
- 2023 var første år med normaliseret drift i koncernens nye logistikcenter inkl. Autostore. Dette har betydet markante forbedringer i præcision, hastighed, kvalitet og reduktioner i omkostningerne. Det fulde potentiale forventes først realiseret i 2024, da vi fortsat arbejder målrettet på at procesoptimere logistikdriften.
- Siden 2022 har vi gennemført to medarbejdertilfredshedsmålinger gennem "Great Place To Work", hvor den første fandt sted i 2022, efterfulgt af den seneste i januar 2024.

Vores anden måling viste en imponerende fremgang, og det er særligt glædeligt at notere sig, at forbedringen bygger på allerede høje resultater fra den første måling.

Efter hver måling arbejder vi dedikeret både lokalt og på kædeplan med resultaterne, og det er værd at fremhæve, at vi aktivt inddrager alle medarbejdere i udviklingen af løsninger og identifikation af forbedringsmuligheder. Denne fælles indsats styrker vores arbejdskultur og bidrager til en vedvarende positiv udvikling.

Forventet udvikling

Vi forventer vækst på både top- og bundlinje i 2024 og væksten forventes skabt i og af alle salgskanaler, både via organisk vækst og via nyåbninger af butikker.

2024 vil være markant præget af implementeringen af nyt ERP system i hele værdikæden, konvertering af norske onlineshop til composeable arkitektur som samtidig også er en forberedelse til implementering på yderligere markeder samt implementering af helt ny kundeklub og åbning af mindst 5 nye butikker.

Under overskriften "Digital First" fortsætter investeringerne, udviklingen og digitaliseringen af virksomheden for at fremtidssikre og optimere måderne vi arbejder på. Implementering af AI og RPA løsninger fortsætter med at fylde mere og mere og er i dag en naturlig og uundværlig del af vores virksomhed.

SPORT 24 har gennem de sidste par år, tilpasset og opbygget et stærkt, nordisk inspireret sortiment som vi ser forbrugerne, tager rigtig godt imod. Denne positionering distancerer sig tydeligt fra andre aktører på det danske marked og fortsætter med at tilføre yderligere vækst til SPORT 24. Der er voldsom konkurrence på de store internationale mærker og netop SPORT 24's fokus på alternative, nordiske og danske brands har allerede vist sig som en klar styrke og har givet en position i markedet der er svær at rukke på.

SPORT 24 vil i 2024 udvide markedsandele i Danmark og skabe grobund for en stærk fremtid.

Redegørelse for samfundsansvar

SPORT 24's forretningsmodel er beskrevet i afsnittet vedrørende hovedaktivitet. I det efterfølgende specificeres, hvilke CSR-områder vi særligt har fokus på, hvilke risici vi ser, og hvordan vi imødegår de nævnte risici ift. samfundsansvar.

I 2023 er der i øvrigt lagt tyngde i arbejdet med ESG, hvor SPORT 24 både deltager i relevante udvalg og netværksgrupper, ligesom der er afsat ressourcer til selve arbejdet. Ressourcerne er både dedikerede ansatte samt medarbejdere som deltager i projektgrupper med henblik på at identificere muligheder, nøgletal og indsatsområder.

ESG-området og de ressourcer som er hensat til disse, referer direkte til CSO.

Miljø

Det vil vi

SPORT 24 har i strategien projekter, som læner sig op ad nogle af FN's Verdensmål. Det er vores hensigt fortsat at analysere, projektere og løse miljømæssige udfordringer i størst muligt omfang, idet vi vurderer, at disse udgør de væsentligste miljømæssige risici, som vi skal håndtere for at undgå en negativ påvirkning på miljø og mennesker, som også kan skade vores forretning.

Det overordnede formål med denne politik er derfor at begrænse og forebygge forurening og sikre et godt og bæredygtigt arbejdsmiljø og dermed en minimal negativ effekt på miljøet.

Det vi gør

SPORT 24 sorterer plast, pap, træpaller samt restaffald efter de nationale standarder og anbefalinger på SPORT 24's lagerlokationer, hovedkontor og i butikker. På lokationer med kantinedrift, bliver madspild fortsat reduceret i størst mulige omfang.

SPORT 24 søger i størst muligt omfang desuden at reducere energiforbruget i butikker og på hovedkontoret, både ved at motivere medarbejdere til at være opmærksomme samt ved eksempelvis at skifte mindre energivenlige lyskilder ud med LED-løsninger.

SPORT 24 følger successivt udviklingen på leverandørsiden, for så vidt angår at reducere brugen af kemikalier og materialer, som belaster miljøet, ligesom SPORT 24 selv kommer med forslag og tiltag til leverandører.

SPORT 24 har i 2023 påbegyndt udskiftning af firmabiler på benzin/diesel, og målet er at alle firmabiler indenfor 2-4 år er eldrevne. Samtidigt er SPORT 24 opmærksom på hvad der sker af udvikling indenfor drivmidler.

Vores mål

SPORT 24 indhenter viden og erfaringer om, hvorledes vi kan reducere forbruget af materialer og energi, som kan belaste miljøet, herunder transport af varer. SPORT 24 arbejder ligeledes nu efter FN's Verdensmål på området, og vi vil stadig have igangsat CO2-kompenserende initiativer for så vidt angår hovedkontor og lagerlokaliteter. Vores aktiviteter i 2023 har været med til at mindske påvirkningen af miljøet, men arbejdet anses som en ongoing proces og fortsætter ind i 2024.

Sociale forhold og medarbejdere

Det vi vil

Det er SPORT 24's klare politik, at medarbejdere skal have nogle trygge rammer, når de er på arbejde. Både i forhold til arbejdsmiljø- og sikkerhed samt i det daglige arbejde i forhold til ledelsen og kolleger. Vi vurderer, at arbejdsmiljø- og sikkerhed udgør den væsentligste risiko for vores medarbejdere, fordi mangel på samme kan medføre skade på både vores medarbejdere og på vores omdømme og derved på vores evne til at tiltrække medarbejdere og derfor på vores forretning.

Udgangspunktet er at medarbejderne er SPORT 24's største og vigtigste aktiv, og i denne politik er det implicit for SPORT 24, at midlet blandt andet er fokus på arbejdsglæde, kompetenceudvikling og muligheden for at blive på arbejdspladsen i længst mulig tid.

Det vi gør

SPORT 24 arbejder altid med at tiltrække kvalificeret emner til ledige stillinger, ligesom SPORT 24 parallelt arbejder med intern pipeline af medarbejdere med muligheder. SPORT 24's pipeline er forankret i HR, og formålet er at udvikle medarbejdere med henblik på andre stillinger samt øge det faglige kompetenceniveau.

Lokalt sker det gennem træning i de enkelte enheder, både via kolleger samt i samarbejde med leverandører, og på koncernniveau gennem tilrettelæggelse og afvikling af "træningsdage" om foråret og efteråret. I 2023 gennemførtes 10 webinarer, både for medarbejdere og ledere, med over 200 deltagere.

Medarbejdernes kompetencer udvikles ligeledes via det formaliserede samarbejde mellem ledelse og Kompetencefonden.

SPORT 24 gennemfører interne talentuddannelser, hvor det uddannelsesmæssige indhold afspejles i SPORT 24's strategi på langt sigt, og på hvad de generelle udfordringer i Detail i øvrigt er. I Q2-2023 afsluttedes talent hold nummer 5, og talenthold 6 starter op i Q1-2024.

SPORT 24 tager ligeledes ansvar i forhold til elever. SPORT 24 tilbyder hvert år et antal elevpladser over det krævede antal. Eleverne kommer på "rene" SPORT 24 hold og følges tæt, både under skoleophold og gennem tiden i butikkerne. I Q3-2023 startede nyt elevhold op på Business College Syd/Mommark.

SPORT 24 arbejder sammen med de lokale aktører for så vidt angår praktikforløb, fleksjobordningen, socialt udsatte og lignende. Udgangspunktet er, at SPORT 24 ønsker at bidrage indenfor de eksisterende rammer, ligesom enhver indgået aftale først laves, når der er sikkerhed for, at SPORT 24 har tiden og muligheden for at sikre en høj kvalitet i disse forløb.

SPORT 24 ønsker, at medarbejderstaben afspejler diversiteten i befolkningen, og således ses der på den enkeltes kompetencer, værdier og holdninger til en given stilling ved rekruttering.

SPORT 24 opfordrer og støtter sociale tiltag og arrangementer i hver enkelt forretningsenhed, ligesom SPORT 24 opfordrer til aktiv deltagelse i sport.

Gennem en sundhedssikring ønsker SPORT 24 ligeledes at støtte og sikre en hurtig og effektiv behandling af medarbejdere.

Vores mål

Det er SPORT 24's mål at udvikle og udfordre medarbejdere positivt og derigennem have en omsætningshastighed, for så vidt angår medarbejdere, som er under gennemsnittet for branchen

Menneskerettigheder

Det vi vil

SPORT 24 mener, at alle mennesker er lige, og alle skal og bør behandles med respekt og værdighed. SPORT 24 ønsker, at dette afspejles i samarbejdet med medarbejdere, leverandører, samarbejdspartnere og kunder. Vi vurderer, at de væsentligste risici omkring menneskerettigheder vedrører mulig diskrimination, mobning, børnearbejde og fagforeningsfrihed, såvel som vores medarbejders ret til kollektiv forhandling og ret til fritid. Manglende håndtering af disse kan medføre skade på vores medarbejdere, vores omdømme og derfor for vores forretning.

Det gør vi

SPORT 24 arbejder derfor efter følgende retningslinjer:

- SPORT 24 diskriminerer ikke med hensyn til race, farve, nationalitet, religion, køn, alder, seksuel orientering eller civilstand.
- SPORT 24 ansætter ikke medarbejdere i en alder under 15 år på lager eller andre steder i virksomheden.
- SPORT 24 arbejder efter gældende overenskomster mellem Dansk Erhverv og HK.
- Ingen ansatte i SPORT 24 må udsættes for psykisk og/eller fysisk overgreb, ligesom sexchikane ikke må finde sted.
- Arbejdstiden i SPORT 24 planlægges på en sådan måde, at medarbejderen kan planlægge sin egen fritid.
- SPORT 24 anerkender medarbejdernes ret til at deltage i foreninger og fagforening.

SPORT 24 sikrer i størst mulige omfang de grundlæggende menneskelige rettigheder og synspunkter ved at italesætte det ved rekruttering, træning og i den daglige drift, ligesom SPORT 24 har fokus på at modvirke ethvert forsøg på at omgå disse. SPORT 24 holder sig ligeledes orienteret om national og international lovgivning samt konventioner, og tilpasser løbende virksomheden til disse.

Vores mål

Det er SPORT 24's politik:

1. aldrig at acceptere nogen former for psykisk eller fysisk afstraffelse
2. aldrig at acceptere nogen former for diskriminering i ansættelse eller arbejde
3. aldrig at acceptere mobning på arbejdspladsen aldrig at acceptere nogen former for seksuel chikane
4. aldrig at acceptere, at løn og andre former for forpligtigelser ikke lever op til krav i national lovgivning samt i tiltrådte overenskomster
5. altid at udøve en passende og lovlig konsekvens, såfremt vores politik for så vidt angår menneskerettigheder overskrides.

Der er ikke konstateret nogle former for overtrædelse af menneskerettigheder i SPORT 24 i det forgangne år, og vi vil fortsat have fokus på dette i det kommende år.

Leverandører

Det vil vi

Det er SPORT 24's politik at have et samarbejde med leverandører, som udviser socialt ansvar, respekt for miljøet og behandler medarbejdere efter gældende national og international lovgivning. Således tilskynder vi vores leverandører at udvise en passende moralsk standard og etik i forhold til samfundet.

Det vi gør

SPORT 24 har i samhandelsaftaler med leverandører inkluderet, at leverandører til enhver tid skal følge den nationale og internationale lovgivning samt have en retvisende "Code of Conduct", som SPORT 24 på opfordring skal kunne få ubetinget indsigt i.

Vi har også en fornuftig og løbende dialog med vores leverandører i forhold til varer, som vi modtager retur fra kunder, både defekte varer og varer som af den ene eller anden grund ikke er salgbare længere.

Vores mål

Det er SPORT 24's mål kun at have samhandelsaftaler med leverandører som tiltræder betingelsen om at have en retvisende "Code of Conduct" og successivt overholder alle relevante og gældende nationale og internationale love og forskrifter, herunder vedrørende medarbejderne, deres velfærd, sikkerhed og arbejdsmiljø, for at kunne drive forretning med SPORT 24.

Vi ønsker og stræber efter at have et samarbejde med vores leverandører i forhold til varer, som vi modtager retur fra kunderne, så både leverandørerne og SPORT 24 påtager sig ansvaret i fællesskab, og sammen finder nogle bæredygtige og ansvarlige løsninger.

Antikorrupsion & bestikkelse

Det vi vil

SPORT 24 betragter korrupsion og bestikkelse som en betydelig barriere i forhold til en bæredygtig udvikling og en fri handel, og SPORT 24 er dedikeret og forpligtiget til aldrig at engagere sig i hverken korrupsion eller bestikkelse, som vi anerkender, udgør risici for vores forretning; hvis de forekommer, kan det skade vores forretningsrelationer og omdømme.

Det vi gør

Gennem transparente aftaler og samarbejdsformer søger SPORT 24 at undgå ethvert forsøg på bestikkelse samt korrupsion, i særdeleshed i forhold til leverandører, hvor leverandørernes "Code of Conduct" er retningsgivende. Leverandører og samarbejdspartnere, som overtræder denne politik ved at tilbyde/modtage bestikkelse, til eller fra enhver samarbejdspartner, forretningsforbindelse, agent eller ansat hos SPORT 24, fraskriver sig et eksisterende og fremtidigt samarbejde med SPORT 24.

Det tilføjes, at en leverandør, samarbejdspartner eller lignende som forbryder sig mod dette, vil blive indberettet til relevante myndighed.

Vores mål

Det er SPORT 24's mål altid at være compliant i forhold til den nationale og internationale lovgivning på området, og således aldrig blive involveret direkte i hverken korrupsion eller bestikkelse. Der er i det forgangne år ikke konstateret nogle former for overtrædelse vedr. korrupsion og bestikkelse i SPORT 24. Vi vil fortsat have fokus på dette i det kommende år.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

2023

Øverste ledelsesorgan

Samlet antal medlemmer	4
Underrepræsenteret køn (%)	0,00
Måltal (%)	20,00
Årstal for forventet opfyldelse af måltal	2027

SPORT 24 ønsker at have lige andel af kvinder og mænd i medarbejderstaben, herunder i ledelsesorganerne. SPORT 24 har fastsat et måltal på mindst 1 kvinde i bestyrelsen, hvor bestyrelsen på nuværende tidspunkt består af i alt 4 medlemmer. Det er vores mål, at sammensætningen i bestyrelsen er ændret, således at der mindst er 1 kvindeligt medlem indenfor 3-4 år.

Bestyrelsen foretager løbende revurdering af kvalifikationskravene til bestyrelsesmedlemmer, hvilket både gælder for er nuværende og kommende. Kravene er fastsat ud fra virksomhedens planlagte udvikling, størrelse, branche mv. Når der bliver ledig plads, eller bestyrelsen udvides, vil bestyrelsen søge efter kvalificerede kandidater, herunder vil bestyrelsen søge efter egnede kvindelige kandidater i branchenetværket og arbejde på at kunne indstille egnede kvindelige kandidater til bestyrelsen for at nå det opstillede måltal for det øverste ledelsesorgan.

Der er aktuelt ingen kvinder i bestyrelsen, og måltallet er ikke opnået, da der ikke har fundet nogle udskiftninger sted i bestyrelsen.

2023

Øvrige ledelsesniveauer

Samlet antal medlemmer	11
Underrepræsenteret køn (%)	18,00
Måltal (%)	40,00
Årstal for forventet opfyldelse af måltal	2025

En væsentlig del af SPORT 24's politik for mangfoldighed og det underrepræsenterede køn er, at SPORT 24 ønsker at være en attraktiv arbejdsplads for både kvinder og mænd, og vi stræber efter lige muligheder og vilkår uanset køn. Det gælder i alle slags stillinger i SPORT 24.

For at opnå måltal samt følge vores politik, søger vi aldrig, i stillingsannoncer og lignende, efter specifikt køn, race alder, seksualitet, etnisk tilhørsforhold eller religion.

Blandt andre initiativer for at nå måltallene gælder at når en stilling bliver ledig, eller en stilling oprettes, søges der således efter kvalificerede kandidater ud fra kompetencer, og samtidigt skal begge køn altid være repræsenteret i det endelige felt af kandidater.

Anvender SPORT 24 eksterne rekrutteringsfirmaer, er det ligeledes et krav, at SPORT 24 bliver præsenteret for kandidater af begge køn.

På øvrige ledelsesniveauer er der for nuværende 11 personer, hvoraf 18 % er kvinder.

Måltallet er 40 %. Måltallet for 2023 er ikke blevet opfyldt, da der ikke er sket ændringer på øvrige ledelsesniveauer. SPORT 24 forventer, at der vil ske en naturlig udskiftning i løbet af de kommende år.

Redegørelse for politik for dataetik

Retningslinjer og processer for dataetik er en integreret del af vores arbejde med persondatabeskyttelse og indgår ligeledes i e-learning. Vi stræber efter, og har i øvrigt som målsætning, altid at behandle de data, vi modtager, og opbevarer, på en etisk korrekt måde.

SPORT 24 varetager sit ansvar om fortrolighed, integreret og sikkerhed i forhold til data som vi administrerer på vegne af os selv, vores kunder og vores samarbejdspartnere. Vi overholder GDPR reglerne og holder os ajour med udviklingen på området, og har fastlagt interne retningslinjer for at beskytte, opbevare og slette data.

De interne retningslinjer medfører blandt andet at medarbejdere jævnligt bliver udsat for awareness-træning, ligesom nyansatte gennemgår et E-learning-forløb.

Overordnet set indebærer de interne retningslinjer, at medarbejdere:

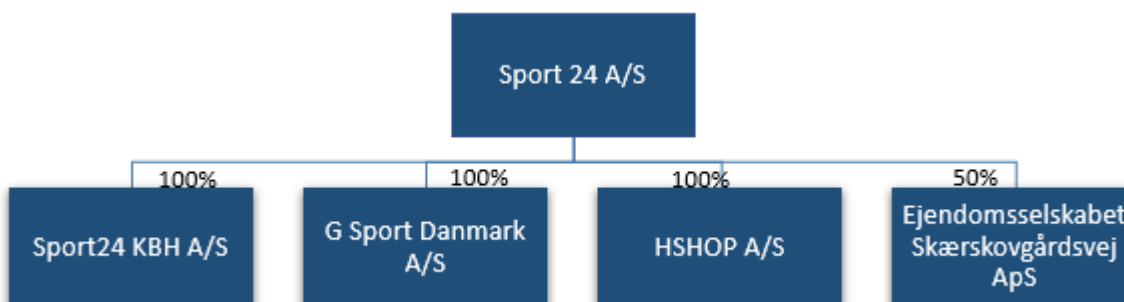
1. skal udvise opmærksomhed for så vidt angår mail, link og vedhæftede filer,
2. jævnligt foretage sletning af persondata, som ikke længere skal behandles,
3. være opmærksomme på, at persondata også er i papirform, og
4. straks reagere, hvis der sker afvigelser, bemærkelsesværdige ting og lignende for så vidt angår persondata.

Vi samarbejder endvidere med en ekstern samarbejdspartner, både med henblik på at være GDPR-compliant og med henblik på jævnlige gennemførelser af audit indenfor GDPR.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernstruktur



Koncernens resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Nettoomsætning	1	1.427.398	1.483.960
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		4.819	1.950
Andre driftsindtægter	2	12.655	18.532
Vareforbrug		(865.651)	(916.303)
Andre eksterne omkostninger	3	(268.239)	(276.978)
Bruttoresultat		310.982	311.161
Personaleomkostninger	4	(239.113)	(227.564)
Af- og nedskrivninger		(22.802)	(31.392)
Driftsresultat		49.067	52.205
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		1.927	1.110
Andre finansielle indtægter	5	1.605	1.142
Andre finansielle omkostninger	6	(8.453)	(3.766)
Resultat før skat		44.146	50.691
Skat af årets resultat	7	(9.994)	(12.014)
Årets resultat	8	34.152	38.677

Koncernens balance pr. 31.12.2023

Aktiver

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	10	614	1.730
Erhvervede immaterielle aktiver		487	700
Goodwill		30.831	35.453
Udviklingsprojekter under udførelse	10	15.138	3.950
Immaterielle aktiver	9	47.070	41.833
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		78.658	72.768
Indretning af lejede lokaler		25.027	25.898
Materielle aktiver	11	103.685	98.666
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		2.338	2.884
Kapitalandele i associerede virksomheder		9.022	7.095
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		15.000	15.000
Andre tilgodehavender		2.082	1.993
Finansielle aktiver	12	28.442	26.972
Anlægsaktiver		179.197	167.471
Fremstillede varer og handelsvarer		261.759	331.186
Varebeholdninger		261.759	331.186
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		23.683	22.415
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		2.010	2
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		3.184	879
Andre tilgodehavender		21.719	26.334
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		5.654	0
Periodeafgrænsningsposter	13	4.208	8.868
Tilgodehavender		60.458	58.498
Likvide beholdninger		65.396	23.334

Omsætningsaktiver	387.613	413.018
Aktiver	566.810	580.489

Passiver

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Virksomhedskapital		9.698	9.698
Overført overskud eller underskud		203.170	169.018
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	30.000
Egenkapital		212.868	208.716
Udskudt skat	14	22.827	16.249
Hensatte forpligtelser		22.827	16.249
Leasingforpligtelser		25.284	30.333
Deposita		1.151	1.151
Feriepengeforpligtelser		12.842	12.490
Langfristede gældsforpligtelser	16	39.277	43.974
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	16	5.049	4.941
Bankgæld		0	44.185
Leasingforpligtelser		4.003	4.151
Deposita		11.783	12.637
Modtagne forudbetalinger fra kunder		11.674	12.792
Leverandører af varer og tjenesteydelser		134.418	100.499
Gæld til tilknyttede virksomheder		30.604	27.853
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		14.957	16.888
Skyldige sambeskatningsbidrag		0	2.889
Anden gæld	17	75.731	80.053
Periodeafgrænsningsposter	18	3.619	4.662
Kortfristede gældsforpligtelser		291.838	311.550
Gældsforpligtelser		331.115	355.524
Passiver		566.810	580.489
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	20		
Eventualforpligtelser	21		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	23		
Koncernforhold	24		
Dattervirksomheder	25		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	9.698	169.018	30.000	208.716
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(30.000)	(30.000)
Årets resultat	0	34.152	0	34.152
Egenkapital ultimo	9.698	203.170	0	212.868

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2023

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Driftsresultat		49.067	52.205
Af- og nedskrivninger		22.802	31.392
Ændringer i arbejdskapital	19	105.133	(179.809)
Pengestrømme vedrørende primær drift		177.002	(96.212)
Modtagne finansielle indtægter		1.605	1.141
Betalte finansielle omkostninger		(8.453)	(3.766)
Refunderet/(betalt) skat		(11.959)	(10.586)
Pengestrømme vedrørende drift		158.195	(109.423)
Køb mv. af immaterielle aktiver		(11.188)	(4.834)
Køb mv. af materielle aktiver		(21.380)	(14.825)
Salg af materielle aktiver		378	1.640
Mellemregning associeret selskab		(2.305)	53.013
Pengestrømme vedrørende investeringer		(34.495)	34.994
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		123.700	(74.429)
Afdrag på leasingforpligtelser		(5.957)	(5.672)
Ændring kassekredit		(44.185)	42.949
Modtaget deposita		(854)	(101)
Ændring mellemregning tilknyttede virksomheder og aktionærer		(642)	41.451
Udloddet udbytte		(30.000)	(50.000)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(81.638)	28.627

Ændring i likvider	42.062	(45.802)
Likvider primo	23.334	69.136
Likvider ultimo	65.396	23.334
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	65.396	23.334
Likvider ultimo	65.396	23.334
<hr/>		

Koncernens noter

1 Nettoomsætning

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Detailomsætning	1.049.865	1.026.669
Omsætning fra gennemfakturering mv.	377.533	457.291
Aktiviteter i alt	1.427.398	1.483.960

2 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter består af indtægter af sekundær karakter, herunder royalty fee, management fee, lønrefusioner mv.

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Lovpligtig revision	463	441
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	54	72
Skatterådgivning	20	25
Andre ydelser	279	201
	816	739

4 Personaleomkostninger

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	212.288	200.621
Pensioner	22.544	22.432
Andre omkostninger til social sikring	4.281	4.511
	239.113	227.564

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	539	532
---	------------	------------

	Ledelses- vederlag	Ledelses- vederlag
	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Samlet for ledelseskategorier	5.481	4.853
	5.481	4.853

Særlige incitamentsprogrammer

I direktionens og enkelte andres vederlag indgår bonus, der er afhængig af opnået resultatmål.

5 Andre finansielle indtægter

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	1	2
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	1.217	879
Renteindtægter i øvrigt	312	49
Øvrige finansielle indtægter	75	212
	1.605	1.142

6 Andre finansielle omkostninger

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	2.007	422
Renteomkostninger i øvrigt	2	20
Øvrige finansielle omkostninger	6.444	3.324
	8.453	3.766

7 Skat af årets resultat

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	3.416	12.239
Ændring af udskudt skat	6.578	6.305
Regulering vedrørende tidligere år	0	(6.530)
	9.994	12.014

8 Forslag til resultatdisponering

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	30.000
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	0	50.000
Overført resultat	34.152	(41.323)
	34.152	38.677

9 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.	Goodwill t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
Kostpris primo	9.087	6.290	99.097	3.950
Tilgange	0	0	0	11.188
Kostpris ultimo	9.087	6.290	99.097	15.138
Af- og nedskrivninger primo	(7.357)	(5.590)	(63.644)	0
Årets afskrivninger	(1.116)	(213)	(4.622)	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(8.473)	(5.803)	(68.266)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	614	487	30.831	15.138

10 Udviklingsprojekter

Aktiverede udviklingsprojekter udgør omkostninger, som opfylder årsregnskabslovens krav til aktivering og kan hovedsagelig henføres til udvikling af webshop og tilknyttede systemer samt selskabets ERP system mv. Der er tale om specialtilpasninger, som er nødvendige for selskabets drift.

11 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
Kostpris primo	110.065	65.929
Tilgange	17.375	4.873
Afgange	(5.429)	(8.597)
Kostpris ultimo	122.011	62.205
Af- og nedskrivninger primo	(37.297)	(40.031)
Årets afskrivninger	(11.160)	(5.691)
Tilbageførsel ved afgang	5.104	8.544
Af- og nedskrivninger ultimo	(43.353)	(37.178)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	78.658	25.027
Ikke-ejede aktiver	37.081	0

12 Finansielle aktiver

	Tilgode- havender hos tilknyttede virksom- heder t.kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Tilgode- havender hos associerede virksomheder t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	2.884	6.025	15.000	1.993
Tilgange	0	0	0	89
Afgange	(546)	0	0	0
Kostpris ultimo	2.338	6.025	15.000	2.082
Opskrivninger primo	0	1.070	0	0
Andel af årets resultat	0	1.927	0	0
Opskrivninger ultimo	0	2.997	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.338	9.022	15.000	2.082

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Ejendomsselskabet Skærskovgårdsvej ApS	Silkeborg	50

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

14 Udskudt skat

Bevægelser i året	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Primo	16.249	9.944
Indregnet i resultatopgørelsen	6.578	(225)
Indregnet i resultatopgørelsen vedr. tidligere år	0	6.530
Ultimo	22.827	16.249

15 Deposita

Indregnet deposita udgør indbetalt sikkerhedsstillelse fra forhandlerne til dækning af selskabets potentielle tab på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

16 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2023 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2022 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2023 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2023 t.kr.
Leasingforpligtelser	5.049	4.941	25.284	3.962
Deposita	0	0	1.151	1.151
Feriepengeforpligtelser	0	0	12.842	12.577
	5.049	4.941	39.277	17.690

17 Anden gæld (kortfristet)

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Moms og afgifter	23.970	30.216
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	17.426	13.098
Feriepengeforpligtelser	9.602	8.787
Anden gæld i øvrigt	24.733	27.952
	75.731	80.053

18 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af indtægter, der først vedrører efterfølgende år.

19 Ændring i arbejdskapital

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Ændring i varebeholdninger	69.427	(88.202)
Ændring i tilgodehavender	7.918	(8.646)
Ændring i leverandørgæld mv.	27.788	(82.961)
	105.133	(179.809)

20 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Koncernen har indgået aftale om leje af kontor og butiklokaler med en årlig leje på 152 mio.kr. (2022: 151 mio.kr.). Heraf er 10,9 mio.kr. vedr. tilknyttede virksomheder.

Lejemålene har varierende opsigelsesvarsler, og den samlede huslejeforpligtelse i uopsigelighedsperioden udgør 576 mio.kr. (2022: 532 mio.kr.). Heraf er 68 mio.kr. vedr. tilknyttede virksomheder.

Til sikkerhed for betaling af leje af kontor og butiklokaler er der stillet bankgarantier på samlet 27 mio.kr. (2022: 21 mio.kr.).

21 Eventualforpligtelser

Moderselskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor associerede virksomheders mellemværender med realkreditinstitut. Den samlede gæld udgør 101.029 t.kr. pr. 31. december 2023.

Moderselskabet og de danske datterselskaber indgår i en dansk sambeskatning med Henrik Bruun Jensen Holding A/S som administrationsselskab. Moderselskabet og de danske datterselskaber hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom subsidiært for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber, begrænset til den ejerandel hvormed selskaberne indgår i koncernen, og ligeledes subsidiært for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med koncernens bankforbindelse foreligger virksomhedspant på 110 mio.kr. (2022: 110 mio.kr.) med pant i goodwill, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, indretning af lejede lokaler, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg og tjeneste ydelser.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 411 mio.kr. (2022: 480 mio.kr.).

23 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

24 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern: Henrik Bruun Jensen Holding A/S, Silkeborg.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern: SPORT 24 A/S, Silkeborg.

25 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
G Sport Danmark A/S	Silkeborg	A/S	100,0
Sport24 KBH A/S	Silkeborg	A/S	100,0
HSHOP A/S	Silkeborg	A/S	100,0

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2023

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Nettoomsætning	1	1.278.612	1.328.576
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		4.819	1.950
Andre driftsindtægter	2	18.499	23.607
Vareforbrug		(728.837)	(773.363)
Andre eksterne omkostninger	3	(267.795)	(276.683)
Bruttoresultat		305.298	304.087
Personaleomkostninger	4	(239.113)	(227.565)
Af- og nedskrivninger	5	(22.478)	(31.067)
Driftsresultat		43.707	45.455
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		5.313	5.861
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		1.927	1.110
Andre finansielle indtægter	6	1.532	1.141
Andre finansielle omkostninger	7	(9.831)	(4.528)
Resultat før skat		42.648	49.039
Skat af årets resultat	8	(8.496)	(10.362)
Årets resultat	9	34.152	38.677

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2023

Aktiver

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	11	614	1.730
Erhvervede immaterielle aktiver		4	17
Goodwill		29.285	33.783
Udviklingsprojekter under udførelse	11	15.138	3.950
Immaterielle aktiver	10	45.041	39.480
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		78.659	72.769
Indretning af lejede lokaler		25.029	25.900
Materielle aktiver	12	103.688	98.669
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		12.165	12.852
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		2.338	2.884
Kapitalandele i associerede virksomheder		9.022	7.095
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		15.000	15.000
Andre tilgodehavender		2.082	1.993
Finansielle aktiver	13	40.607	39.824
Anlægsaktiver		189.336	177.973
Fremstillede varer og handelsvarer		261.759	331.186
Varebeholdninger		261.759	331.186
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		17.199	16.346
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		2.010	1
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		3.184	879
Andre tilgodehavender		19.564	23.098
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		5.772	0
Periodeafgrænsningsposter	14	4.208	8.868
Tilgodehavender		51.937	49.192

Likvide beholdninger	59.172	16.205
Omsætningsaktiver	372.868	396.583
Aktiver	562.204	574.556

Passiver

	Note	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Virksomhedskapital	15	9.698	9.698
Reserve for udviklingsomkostninger		12.287	4.430
Overført overskud eller underskud		190.883	164.588
Forslag til udbytte for regnskabsåret		0	30.000
Egenkapital		212.868	208.716
Udskudt skat	16	22.310	15.660
Hensatte forpligtelser		22.310	15.660
Leasingforpligtelser		25.284	30.333
Deposita		1.151	1.151
Feriepengeforpligtelser		12.842	12.490
Langfristede gældsforpligtelser	17	39.277	43.974
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	17	5.049	4.941
Bankgæld		0	44.185
Leasingforpligtelser		4.003	4.152
Deposita		2.413	2.632
Modtagne forudbetalinger fra kunder		10.938	11.982
Leverandører af varer og tjenesteydelser		117.836	79.753
Gæld til tilknyttede virksomheder		53.003	54.091
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		14.957	16.888
Skyldige sambeskatningsbidrag		198	2.869
Anden gæld	18	75.733	80.051
Periodeafgrænsningsposter	19	3.619	4.662
Kortfristede gældsforpligtelser		287.749	306.206
Gældsforpligtelser		327.026	350.180
Passiver		562.204	574.556
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	20		
Eventualforpligtelser	21		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	23		
Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår	24		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2023

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	9.698	4.430	164.588	30.000	208.716
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(30.000)	(30.000)
Overført til reserver	0	7.857	(7.857)	0	0
Årets resultat	0	0	34.152	0	34.152
Egenkapital ultimo	9.698	12.287	190.883	0	212.868

Modervirksomhedens noter

1 Nettoomsætning

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Detailomsætning	1.049.830	1.036.267
Omsætning fra gennemfakturering mv.	228.782	292.309
Aktiviteter i alt	1.278.612	1.328.576

2 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter består af indtægter af sekundær karakter, herunder royalty fee, management fee, lønrefusioner mv.

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Lovpligtig revision	410	390
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	54	72
Skatterådgivning	20	25
Andre ydelser	242	185
	726	672

4 Personaleomkostninger

	2023 t.kr.	2022 t.kr.
Gager og lønninger	212.288	200.622
Pensioner	22.544	22.432
Andre omkostninger til social sikring	4.281	4.511
	239.113	227.565

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	539	532
---	-----	-----

	Ledelses- vederlag 2023 t.kr.	Ledelses- vederlag 2022 t.kr.
Samlet for ledelseskategorier	5.481	4.853
	5.481	4.853

Særlige incitamentsprogrammer

I direktionens og enkelte andres vederlag indgår bonus, der er afhængig af opnået resultatmål.

5 Af- og nedskrivninger

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	5.627	6.964
Afskrivninger på materielle aktiver	16.851	24.103
	22.478	31.067

6 Andre finansielle indtægter

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	1	1
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	1.217	879
Renteindtægter i øvrigt	239	50
Øvrige finansielle indtægter	75	211
	1.532	1.141

7 Andre finansielle omkostninger

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	3.387	1.205
Øvrige finansielle omkostninger	6.444	3.323
	9.831	4.528

8 Skat af årets resultat

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	1.846	10.569
Ændring af udskudt skat	6.650	6.323
Regulering vedrørende tidligere år	0	(6.530)
	8.496	10.362

9 Forslag til resultatdisponering

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Ordinært udbytte for regnskabsåret	0	30.000
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	0	50.000
Overført resultat	34.152	(41.323)
	34.152	38.677

10 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.	Goodwill t.kr.	Udviklings- projekter under udførelse t.kr.
Kostpris primo	9.087	4.290	96.610	3.950
Tilgange	0	0	0	11.188
Kostpris ultimo	9.087	4.290	96.610	15.138
Af- og nedskrivninger primo	(7.357)	(4.273)	(62.827)	0
Årets afskrivninger	(1.116)	(13)	(4.498)	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(8.473)	(4.286)	(67.325)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	614	4	29.285	15.138

11 Udviklingsprojekter

Aktiverede udviklingsprojekter udgør omkostninger, som opfylder årsregnskabslovens krav til aktivering og kan hovedsagelig henføres til udvikling af webshop og tilknyttede systemer samt selskabets ERP system mv. Der er tale om specialtilpasninger, som er nødvendige for selskabets drift.

12 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
Kostpris primo	110.066	65.930
Tilgange	17.375	4.873
Afgange	(5.429)	(8.597)
Kostpris ultimo	122.012	62.206
Af- og nedskrivninger primo	(37.297)	(40.030)
Årets afskrivninger	(11.160)	(5.691)
Tilbageførsel ved afgang	5.104	8.544
Af- og nedskrivninger ultimo	(43.353)	(37.177)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	78.659	25.029
Ikke-ejede aktiver	37.081	0

13 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Tilgode- havender hos tilknyttede virksom- heder t.kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Tilgode- havender hos associerede virksomheder t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	25.636	2.884	6.025	15.000	1.993
Tilgange	0	0	0	0	89
Afgange	0	(546)	0	0	0
Kostpris ultimo	25.636	2.338	6.025	15.000	2.082
Opskrivninger primo	0	0	1.070	0	0
Andel af årets resultat	0	0	1.927	0	0
Opskrivninger ultimo	0	0	2.997	0	0
Nedskrivninger primo	(12.784)	0	0	0	0
Andel af årets resultat	5.313	0	0	0	0
Udbytte	(6.000)	0	0	0	0
Nedskrivninger ultimo	(13.471)	0	0	0	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	12.165	2.338	9.022	15.000	2.082

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Ejendomsselskabet Skærskovgårdsvej ApS	Silkeborg	ApS	50

14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

15 Egne kapitalandele

	Antal	Nominal værdi t.kr.	Andel af virksomheds- kapital %	Købs- og salgspris t.kr.
Sport 24 A/S	1.069.523	1.070	11,03	22.000
Erhvervede kapitalandele	1.069.523	1.070	11,03	
Sport 24 A/S	1.069.523	1.070	11,03	
Beholdning af egne kapitalandele	1.069.523	1.070	11,03	

Egen kapitalandel er sket i forbindelse med en tilpasning af ejerstrukturen medio 2020.

16 Udskudt skat

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Immaterielle aktiver	4.509	2.331
Materielle aktiver	5.231	4.178
Varebeholdninger	6.249	3.502
Forpligtelser	6.321	5.649
Udskudt skat i alt	22.310	15.660

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Bevægelser i året		
Primo	15.660	9.337
Indregnet i resultatopgørelsen	6.650	(207)
Indregnet i resultatopgørelsen vedr. tidligere år	0	6.530
Ultimo	22.310	15.660

17 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2023 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2022 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2023 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2023 t.kr.
Leasingforpligtelser	5.049	4.941	25.284	3.962
Deposita	0	0	1.151	1.151
Feriepengeforpligtelser	0	0	12.842	12.577
	5.049	4.941	39.277	17.690

18 Anden gæld (kortfristet)

	2023	2022
	t.kr.	t.kr.
Moms og afgifter	23.970	30.217
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	17.426	13.097
Feriepengeforpligtelser	9.602	8.787
Anden gæld i øvrigt	24.735	27.950
	75.733	80.051

19 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af indtægter, der først vedrører efterfølgende år.

20 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Selskabet har indgået aftale om leje af kontor og butikslokaler med en årlig leje på 152 mio.kr. (2022: 151 mio.kr.). Heraf er 10 mio.kr. vedr. tilknyttede virksomheder.

Lejemålene har varierende opsigelsesvarsler, og den samlede huslejeoplygtelse i uopsigelsesperioden udgør 576 mio.kr. (2022: 532 mio.kr.). Heraf er 68 mio.kr. vedr. tilknyttede virksomheder.

Til sikkerhed for betaling af leje af kontor og butikslokaler er der stillet bankgarantier på samlet 27 mio.kr. (2022: 21 mio.kr.).

21 Eventualforpligtelser

Selskabet har afgivet selvskyldnerkaution overfor associerede virksomheders mellemværender med realkreditinstitut. Den samlede gæld udgør 101.029 t.kr. pr. 31. december 2023.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Henrik Bruun Jensen Holding A/S som administrationsselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med selskabets bankforbindelse foreligger virksomhedspant på 110 mio.kr. (2022: 110 mio.kr.) med pant i goodwill, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, indretning af lejede lokaler, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg og tjeneste ydelser.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 412 mio.kr. (2022: 480 mio.kr.)

23 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på SPORT 24 A/S:

Henrik Bruun Jensen Holding A/S, 8600 Silkeborg.

Henrik Bruun Jensen, 8600 Silkeborg.

24 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

Ved køb af virksomheder, hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte på egenkapitalen.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er opnået endeligt tilsagn fra tilskudsgiver, og det er sandsynligt, at de betingelser, der er knyttet til tilskuddet, vil blive opfyldt. Tilskud indregnes som indtægt i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Tilskud, der er ydet til anskaffelse af aktiver, indregnes som en periodeafgrænsningspost i balancen og indtægtsføres lineært over aktivets brugstid.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætningen består af salg af varer via koncernens butikker og webshop samt salg af varer til franchisebutikker. Koncernen vurderes i begge tilfælde at være den primære part i transaktionerne, da de primære risici og fordele knyttet til transaktionerne ligger hos selskabet.

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer via koncernens butikker og webshop indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer til franchisebutikker indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til franchisebutikkerne har fundet sted.

Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, lønrefusioner og management fee.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for normale lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Det har for et goodwillbeløb ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, og denne er derfor fastsat til 10 år. For øvrige goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-15 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år. Patenter afskrives liniært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Indirekte omkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavende og skyldig sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Egne kapitalandele

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomheds sammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første ind-

regning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.