



SPORT24 A/S

Skærskovgårdsvej 7
8600 Silkeborg
CVR-nr. 13824606

Årsrapport 2020

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
19.05.2021

Thomas Jakob Bøgild-Jakobsen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2020	16
Koncernens balance pr. 31.12.2020	17
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020	20
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020	21
Koncernens noter	23
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020	29
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020	30
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020	32
Modervirksomhedens noter	33
Anvendt regnskabspraksis	39

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

SPORT24 A/S

Skærskovgårdsvej 7

8600 Silkeborg

CVR-nr.: 13824606

Hjemsted: Silkeborg

Regnskabsår: 01.01.2020 - 31.12.2020

Bestyrelse

Thomas Jakob Bøgild-Jakobsen, formand

Henrik Bruun Jensen

Frank Troelsen

Klaus Skovsen

Direktion

Henrik Bruun Jensen, administrerende direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Papirfabrikken 26

8600 Silkeborg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for SPORT24 A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 19.05.2021

Direktion

Henrik Bruun Jensen
administrerende direktør

Bestyrelse

Thomas Jakob Bøgild-Jakobsen
formand

Henrik Bruun Jensen

Frank Troelsen

Klaus Skovsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i SPORT24 A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SPORT24 A/S for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis

eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 19.05.2021

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556

Bo Blaabjerg Odgaard

Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne32122

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2020	2019	2018	2017	2016
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.157.377	1.127.174	1.014.653	1.009.379	804.404
Bruttoresultat	264.322	246.903	214.039	215.528	190.869
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	82.078	54.427	28.186	28.321	34.967
Driftsresultat	60.579	32.921	3.909	4.603	15.786
Resultat af finansielle poster	(1.218)	(2.383)	(2.459)	(3.308)	(3.038)
Årets resultat	45.961	22.917	231	131	10.124
Balancesum	480.314	420.497	416.984	371.225	395.758
Investeringer i materielle aktiver	14.634	9.247	22.863	23.251	24.797
Egenkapital	195.340	186.379	163.421	163.027	162.737
Nettorentebærende gæld	(104.885)	(37.839)	29.612	18.019	42.419
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	22,84	21,90	21,09	21,35	23,73
Finansiell gearing	(0,54)	(0,20)	0,18	0,11	0,26
Egenkapitalforrentning (%)	24,08	13,10	0,14	0,08	6,30
Solidentetsgrad (%)	40,67	44,32	39,19	43,92	41,12

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Koncernen er etableret i maj 2016 og med yderligere tilgang af et selskab i oktober 2016, hvorfor 2016 alene indeholder konsoliderede driftstal for datterselskaberne for henholdsvis 8 måneder og 3 måneder. Endvidere er hoved- og nøgletal for 2016 påvirket af virksomhedssammenslutninger. Der er i juni 2018 tilgang af yderligere et selskab, som kun er medregnet i nøgletallene for 2018 med 7 måneder.

Bruttoavance (%):

Bruttoresultat * 100

Nettoomsætning

Finansiell gearing:

Nettorentebærende gæld

Gns. egenkapital

Egenkapitalforrentning (%):

Årets resultat * 100

Gns. egenkapital

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

SPORT24 er en landsdækkende sportskæde med i alt 61 egejede SPORT24/SPORT24 Outlet-butikker, 43 SPORT24-butikker via franchise og flere webshops.

SPORT24 forhandler et bredt sortiment af sportsudstyr- og beklædning fra de mest populære og kvalitetsbevidste leverandører på markedet i sine butikker og på sport24.dk. SPORT24 Outlet er en velfungerende lavpriskæde inden for sport og fritid.

SPORT24 varetager ligeledes Sportigan-kædens drift gennem datterselskabet G Sport Danmark A/S, hvortil der er tilknyttet 37 butikker i Danmark samt yderligere 52 samarbejdsbutikker. Selskabet udviser positiv drift.

SPORT24 A/S varetager aktiviteten i webshoppen www.Hshop.dk, som er specialiseret i salg af håndboldudstyr over hele Europa.

I alt rummer SPORT24-systemet således 193 sportsbutikker i Danmark, på Færøerne og Island og er dermed Danmarks største retail sportsgruppe.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernomsætningen i perioden 1. januar 2020 til 31. december 2020 udgør 1.157 mio.kr., hvilket er 2,7% højere end i samme periode sidste år.

EBITDA-resultatet for koncernen udgør 82 mio.kr., hvilket er 50,8% højere end i samme periode sidste år.

Koncernens pengestrømme fra driften udgjorde 132 mio.kr. i perioden 1. januar 2020 til 31. december 2020.

Der er i regnskabsperioden anvendt 19 mio.kr. til investeringer, hvilket primært kan henføres til investering i nye eller forbedrede butikslokaler samt opgradering af it-systemerne.

Samlet set har årets drifts-, investerings-, og finansieringsaktivitet formindsket trækket på koncernens kortfristede likviditetsrammer med 91 mio.kr., således at der ultimo er et samlet indestående på 131 mio.kr.

Covid-19 og dennes påvirkning på resultaterne i SPORT24

Tvangslukkede butikker har naturligt påvirket resultaterne i SPORT24 negativt. SPORT24 har i 2020 ikke modtaget økonomisk støtte via hjælpepakkerne og har alene kunnet benytte ønkompensationsordningerne for at undgå fyringsrunder.

Et meget offensivt og aktivt arbejde har dog betydet, at ikke alene er resultatet for 2020 tilfredsstillende, men også på de væsentligste KPI'er har SPORT24 formået at enten ramme budget eller sågar forbedret tallene.

Kædens franchise og G-sports butikker har vist stor styrke igennem krisen, hvilket har resulteret i ingen tab på debitorer for G-sport, men også forbedrede varelagre og generelt styrket likviditet for butikkerne.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Sidste år forventede ledelsen en koncernomsætning på over 1 mia.kr. samt en positiv udvikling i resultatet. Periodens omsætning udgør 1.157 mio.kr. mod 1.127 mio.kr. i samme periode sidste år, mens periodens resultat efter skat i koncernen udgør et overskud på 46 mio.kr. mod 23 mio.kr. i samme periode sidste år, og det vurderes af ledelsen som værende tilfredsstillende og positivt påvirket af onlinehandel og stor efterspørgsel i efteråret.

Forventet udvikling

SPORT24 A/S vil fortsat udvikle butiksnettet i Danmark med nyetableringer specielt i boxområderne, men også i de vigtigste danske shoppingcentre hvor SPORT24 A/S i dag driver 20 af de største butikker i Danmark. SPORT24 A/S tror stadig på, at shoppingcenterne i fremtiden er væsentlige handelsområder for forbrugerne, hvorfor både en udbygning af antallet og opgradering af de bestående butikker til et nyt butikskoncept er en del af strategien.

Det er koncernens målsætning at styrke og udbygge sin position som en ledende aktør inden for sportdetailbranchen i Danmark. En del af den strategi er ligeledes at kunne tilbyde de populære mærkevarer på de bedste placeringer i de største byer og butikcentre. Der forventes en forsat styrkelse af kæderne ved åbninger flere steder i landet.

Den stærke, positive udvikling af onlinehandlen vil også i 2021 betyde store investeringer i personale, logistik, markedsføring og varelagre.

I efteråret 2021 forventes udrulning af www.sport24.dk til et eller flere europæiske markeder, og projekterne omkring denne udvikling af SPORT24 vil betyde ansættelser af 15-20 nye FTE'er i højt specialiserede positioner samt investeringer i forskellige softwareløsninger til versionering af SPORT24' webshop.

I efteråret 2021 forventes 1. del af SPORT24' nye logistikcenter at stå færdigt, og i Q1/22 forventes logistikcenteret at gå i drift inkl. et Autostore-anlæg. Der budgetteres med et investeringsniveau på +100 mio.kr.

SPORT24 har altid vægtet og arbejdet målrettet efter en høj kundetilfredshed, og det kan med stolthed konstateres, at de kundebedømmelser, der opnås på Trustpilot, ligger i den absolutte bedste ende af skalaen i forhold til andre detailvirksomheder. Kundetilfredsheden vil forsat have høj prioritet for koncernen i de kommende år.

Udbruddet og spredningen af COVID-19 har haft indflydelse på vores forretning i form af tvangslukkede butikker og faldende efterspørgsel. Vi forventer et samlet fald i omsætningen for regnskabsåret 2021 på 10-15% som følge af udbruddet, men forventer ikke at få problemer med det finansielle beredskab, herunder at kunne overholde de løbende betalinger.

Ledelsen forventer, at koncernomsætningen i 2021 vil ligge over 1 mia.kr., og der forventes et faldende resultat afledt af COVID-19. Ledelsen forventer som følge heraf en mindre nedgang i resultat for 2021.

Der henvises endvidere til årsregnskabets note 1 om begivenheder efter balancedagen.

Særlige risici

Koncernens nettorentebærende gæld, opgjort som bankgæld fratrukket likvide midler samt selskabsskat, er hovedsageligt i danske kroner.

Med udgangspunkt i nettogælden ved udgangen af regnskabsåret vil en stigning på et procentpoint i det generelle renteniveau medføre en stigning i koncernens årlige renteomkostninger før skat på ca. 1 mio.kr.

Redegørelse for samfundsansvar

SPORT 24's forretningsmodel er beskrevet i afsnittet vedrørende hovedaktivitet. I det efterfølgende specificeres, hvilke CSR-områder vi særligt har fokus på, hvilke risici vi ser, og hvordan vi imødegår de nævnte risici ift. samfundsansvar.

Det skal for god ordens skyld bemærkes, at 2020 på dette område har været udfordret på grund af de kendte udfordringer med Covid-19 og den deraf følgende nedgang i aktiviteter. Både på grund af hjemsendt personale, men også på grund af de naturlige udfordringer for så vidt angår det samarbejde, der nødvendigvis må foregå med eksterne samarbejdspartnere, som også har været påvirket af Covid-19.

Miljø

Det vil vi

SPORT24 har i strategien, stadig større projekter, som har til hensigt at analysere, projektere og løse miljømæssige udfordringer i størst muligt omfang, idet vi vurderer, at disse udgør de væsentligste miljømæssige risici, som vi skal håndtere for at undgå en negativ påvirkning på miljø og mennesker, som også kan skade vores forretning.

Det overordnede formål med denne politik er derfor at begrænse og forebygge forurening og sikre et godt og bæredygtigt arbejdsmiljø og dermed en minimal negativ effekt på miljøet.

Det vi gør

SPORT24 sorterer plast, pap, træpaller samt restaffald efter de nationale standarder og anbefalinger på SPORT24's lagerlokationer og i butikker.

SPORT24 søger i størst muligt omfang endvidere at reducere energiforbruget i butikker og på hovedkontoret, både ved at motivere medarbejdere til at være opmærksomme samt ved eksempelvis at skifte mindre energivenlige lyskilder ud med LED-løsninger.

SPORT24 følger successivt udviklingen på leverandørsiden, for så vidt angår at reducere brugen af kemikalier og materialer, som belaster miljøet, ligesom SPORT24 selv kommer med forslag og tiltag til leverandører.

Vores mål

SPORT24 vil i 2021 intensivere arbejdet med at få viden om, hvorledes vi kan reducere forbruget af materialer og energi, som kan belaste miljøet, herunder transport af varer. SPORT24 arbejder ligeledes nu efter FN's Verdensmål på området, og vi vil stadig have igangsat CO2-kompenserende initiativer for så vidt angår hovedkontor og lagerlokaliteter indenfor 1 til 2 år. Det er vores vurdering, at vores aktiviteter i 2020 har været med til at mindske påvirkningen af miljøet.

Sociale forhold og medarbejdere

Det vi vil

Det er SPORT24's entydige politik, at medarbejdere skal have nogle trygge rammer, når de er på arbejde. Både i forhold til arbejdsmiljø- og sikkerhed samt i det daglige arbejde i forhold til ledelsen og kolleger. Vi vurderer, at arbejdsmiljø- og sikkerhed udgør den væsentligste risiko for vores medarbejdere, fordi mangel på samme kan medføre skade på både vores medarbejdere og på vores omdømme og derved på vores evne til at tiltrække medarbejdere og derfor på vores forretning.

Udgangspunktet er ubetinget, at medarbejderne er SPORT24's største og vigtigste aktiv, og i denne politik er det implicit for SPORT24, at midlet blandt andet er fokus på arbejdsglæde, kompetenceudvikling og muligheden for at blive på arbejdspladsen i længst mulig tid.

Det vi gør

SPORT24 arbejder altid med at tiltrække kvalificerede kandidater til ledige stillinger, ligesom SPORT24 parallelt arbejder med intern pipeline. SPORT24's pipeline er forankret i HR, og formålet er at udvikle medarbejdere med henblik på andre stillinger samt øge det faglige kompetenceniveau.

Lokalt sker det gennem træning i de enkelte enheder, både via kolleger samt i samarbejde med leverandører, og på koncernniveau gennem tilrettelæggelse og afvikling af "træningsdage" om foråret og efteråret. På grund af Covid-19 har dette område af indlysende årsager været i dvale, men når restriktioner og lovgivning på området tillader det, genoptages aktiviteterne.

Medarbejdernes kompetencer udvikles ligeledes via det formaliserede samarbejde mellem ledelse og Kompetencefonden.

SPORT24 gennemfører interne talentuddannelser, hvor det uddannelsesmæssige indhold afspejles i SPORT24's strategi på langt sigt, og på hvad de generelle udfordringer i Detail i øvrigt er.

SPORT24 tager ligeledes ansvar i forhold til elever. SPORT24 tilbyder hvert år et antal elevpladser over norm. Eleverne kommer på "rene" SPORT24 hold og følges tæt, både under skoleophold og gennem tiden i butikkerne.

SPORT24 arbejder sammen med de lokale aktører for så vidt angår praktikforløb, fleksjobordningen, socialt udsatte og lignende. Udgangspunktet er, at SPORT24 ønsker at bidrage indenfor de eksisterende rammer, ligesom enhver indgået aftale først laves, når der er sikkerhed for, at SPORT24 har tiden og muligheden for at sikre en høj kvalitet i disse forløb.

SPORT24 ønsker, at medarbejderstaben afspejler diversiteten i befolkningen, og således ses der på den enkeltes kompetencer, værdier og holdninger til en given stilling ved rekruttering.

SPORT24 opfordrer og støtter sociale tiltag og arrangementer i hver enkelt forretningsenhed, ligesom SPORT24 opfordrer til aktiv deltagelse i sport.

Gennem en sundhedssikring ønsker SPORT24 ligeledes at støtte og sikre en hurtig og effektiv behandling af medarbejdere.

Vores mål

Det er SPORT24's mål at udvikle og udfordre medarbejdere og derigennem have en omsætningshastighed, for så vidt angår medarbejdere, som er under gennemsnittet for branchen. Vores aktiviteter i det forgangne år har været yderst lavt på grund af Covid-19.

Menneskerettigheder

Det vi vil

SPORT24 mener, at alle mennesker er lige, og alle skal og bør behandles med respekt og værdighed. SPORT24 ønsker, at dette afspejles i samarbejdet med medarbejdere, leverandører, samarbejdspartnere og kunder. Vi vurderer, at de væsentligste risici omkring menneskerettigheder vedrører mulig diskrimination, mobning, børnearbejde og fagforeningsfrihed, såvel som vores medarbejders ret til kollektiv forhandling og ret til fritid. Manglende håndtering af disse kan medføre skade på vores medarbejdere, vores omdømme og derfor for vores forretning.

Det vi gør

SPORT24 arbejder derfor efter følgende retningslinjer:

- SPORT24 diskriminerer ikke med hensyn til race, farve, nationalitet, religion, køn, alder, seksuel orientering eller civilstand.
- SPORT24 ansætter ikke medarbejdere i en alder under 15 år på lager eller andre steder i virksomheden.
- SPORT24 arbejder efter gældende overenskomster mellem Dansk Erhverv og HK.
- Ingen ansatte i SPORT24 må udsættes for psykisk og/eller fysisk overgreb, ligesom sexchikane ikke må finde sted.
- Arbejdstiden i SPORT24 planlægges på en sådan måde, at medarbejderen kan planlægge sin egen fritid.
- SPORT24 anerkender medarbejdernes ret til at deltage i foreninger og fagforening.

SPORT24 sikrer i størst mulige omfang de grundlæggende menneskelige rettigheder og synspunkter ved at italesætte det ved rekruttering, træning og i den daglige drift, ligesom SPORT24 har fokus på at modvirke ethvert forsøg på at omgå disse. SPORT24 holder sig ligeledes orienteret om national og international lovgivning samt konventioner, og tilpasser løbende virksomheden til disse.

Vores mål

Det er SPORT24's politik:

1. aldrig at acceptere nogen former for psykisk eller fysisk afstraffelse
2. aldrig at acceptere nogen former for diskriminering i ansættelse eller arbejde
3. aldrig at acceptere mobning på arbejdspladsen
4. aldrig at acceptere nogen former for seksuel chikane
5. aldrig at acceptere at løn og andre former for forpligtigelser ikke lever op til krav i national lovgivning samt i tiltrådte overenskomster
6. altid at udøve en passende og lovlig konsekvens såfremt vores politik for så vidt angår menneskerettigheder overskrides.

Der er ikke konstateret nogle former for overtrædelse af menneskerettigheder i SPORT24 i det forgangne år.

Leverandører*Det vil vi*

Det er SPORT24's politik at have et samarbejde med leverandører, som udviser socialt ansvar, respekt for miljøet og behandler medarbejdere efter gældende national og international lovgivning. Således tilskynder vi vores leverandører at udvise en passende moralsk standard og etik i forhold til samfundet.

Det vi gør

SPORT24 har i samhandelsaftaler med leverandører inkluderet, at leverandører til enhver tid skal følge den nationale og internationale lovgivning samt have en retvisende "Code of Conduct", som SPORT24 på opfordring skal kunne få ubetinget indsigt i.

Vi har også en fornuftig og løbende dialog med vores leverandører i forhold til varer som vi modtager retur fra kunder, både defekte varer og varer som af den ene eller anden grund ikke er salgbare længere.

Vores mål

Det er SPORT24's mål kun at have samhandelsaftaler med leverandører som tiltræder betingelsen om at have en retvisende "Code of Conduct" og successivt overholder alle relevante og gældende nationale og

internationale love og forskrifter, herunder vedrørende medarbejderne, deres velfærd, sikkerhed og arbejdsmiljø, for at kunne drive forretning med SPORT24.

Vi ønsker og stræber efter at have et samarbejde med vores leverandører i forhold til varer som vi modtager retur fra kunderne, så både leverandørerne og SPORT24 påtager sig ansvaret i fællesskab, og sammen finder nogle bæredygtige og ansvarlige løsninger. I første kvartal af 2020 lykkedes det at indgå et betydeligt antal aftaler, og arbejdet fortsætter i 2021.

Antikorruption & bestikkelse

Det vi vil

SPORT24 betragter korruption og bestikkelse som en betydelig barriere i forhold til en bæredygtig udvikling og en fri handel, og SPORT24 er dedikeret og forpligtiget til aldrig at engagere sig i hverken korruption eller bestikkelse, som vi anerkender, udgør risici for vores forretning; hvis de forekommer, kan det skade vores forretningsrelationer og omdømme.

Det vi gør

Gennem transparente aftaler og samarbejdsformer søger SPORT24 at undgå ethvert forsøg på bestikkelse samt korruption, i særdeleshed i forhold til leverandører, hvor leverandørernes "Code of Conduct" er retningsgivende.

Leverandører og samarbejdspartnere, som overtræder denne politik ved at tilbyde/modtage bestikkelse, til eller fra enhver samarbejdspartner, forretningsforbindelse, agent eller ansat hos SPORT24, fraskriver sig et eksisterende og fremtidigt samarbejde med SPORT24.

Det tilføjes, at en leverandør, samarbejdspartner eller lignende som forbryder sig mod dette, vil blive indberettet til relevante myndighed.

Vores mål

Det er SPORT24's mål altid at være compliant i forhold til den nationale og internationale lovgivning på området, og således aldrig blive involveret direkte i hverken korruption eller bestikkelse. Der er i det forgangne år ikke konstateret nogle former for overtrædelse vedr. korruption og bestikkelse i SPORT24.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

SPORT24 ønsker at have lige andel af kvinder og mænd i medarbejderstaben, herunder i ledelsesorganerne. SPORT24 har fastsat et måltal på 1 kvinde i bestyrelsen, hvor bestyrelsen på nuværende tidspunkt består af i alt 4 medlemmer. Måltallet søges opnået inden for to år. Der er aktuelt ingen kvinder i bestyrelsen.

På øvrige ledelsesniveauer har SPORT24 fastsat et måltal på mindst 40% kvinder og har endvidere en politik for at fremme det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse. Måltallet søges opnået inden for to år. Der er aktuelt 38 % kvinder ansat som ledere, hvor tallet for 2019 var 29 %. Der er således kort vej mod de 40%, men der er fortsat fokus på politik og måltal fremadrettet.

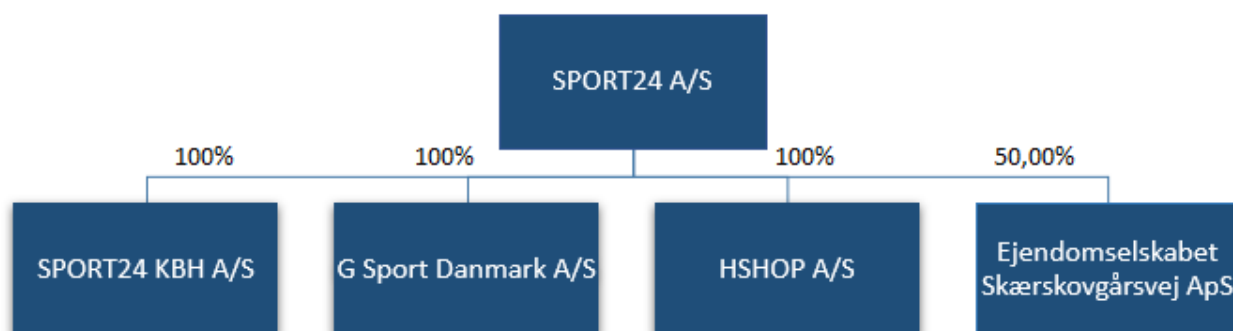
For at sikre at SPORT24 lever op til vores målsætning og politik, tilstræber SPORT24 ved rekrutteringer, at begge køn er repræsenteret ved afsluttende samtaler, så vidt det er muligt.

Begivenheder efter balancedagen

Den nye periode med COVID-19 nedlukninger gældende for perioden 09.12.20 - 21.04.21 forventes ikke at få væsentlig indflydelse på resultatet for 2021, idet ledelsen forventer at kunderne, ligesom efter den første

nedlukning, vil udvise stor købelyst, når samfundet igen er åbent. Ud over ovenstående er der ikke indtrådt forhold efter balancedagen, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernstruktur



Koncernens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	2	1.157.377	1.127.174
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		0	1.190
Andre driftsindtægter	3	27.966	5.184
Vareforbrug		(708.828)	(674.327)
Andre eksterne omkostninger	4	(212.193)	(212.318)
Bruttoresultat		264.322	246.903
Personaleomkostninger	5	(182.224)	(192.477)
Af- og nedskrivninger		(21.519)	(21.505)
Driftsresultat		60.579	32.921
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(18)	0
Andre finansielle indtægter		77	50
Andre finansielle omkostninger	6	(1.295)	(2.433)
Resultat før skat		59.343	30.538
Skat af årets resultat	7	(13.382)	(7.621)
Årets resultat	8	45.961	22.917

Koncernens balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	10	4.701	4.229
Erhvervede immaterielle aktiver		1.458	2.097
Goodwill		44.758	49.513
Immaterielle aktiver	9	50.917	55.839
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		28.564	27.818
Indretning af lejede lokaler		35.262	37.403
Materielle aktiver	11	63.826	65.221
Kapitalandele i associerede virksomheder		6.007	0
Andre tilgodehavender		4.665	6.647
Finansielle aktiver	12	10.672	6.647
Anlægsaktiver		125.415	127.707
Fremstillede varer og handelsvarer		193.559	211.860
Varebeholdninger		193.559	211.860
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		18.408	23.721
Andre tilgodehavender		7.887	15.174
Periodeafgrænsningsposter	13	4.133	1.332
Tilgodehavender		30.428	40.227
Likvide beholdninger		130.912	40.703
Omsætningsaktiver		354.899	292.790
Aktiver		480.314	420.497

Passiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital		9.698	9.698
Reserve for udviklingsomkostninger		3.667	3.298
Overført overskud eller underskud		181.975	173.383
Egenkapital		195.340	186.379
Udskudt skat	14	10.141	9.091
Andre hensatte forpligtelser	15	0	300
Hensatte forpligtelser		10.141	9.391
Ansvarlig lånekapital	16	13.028	0
Deposita		1.151	1.151
Anden gæld		12.442	4.625
Langfristede gældsforpligtelser	18	26.621	5.776
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	18	3.250	0
Bankgæld		0	552
Leasingforpligtelser		2.635	2.674
Deposita		13.077	12.999
Modtagne forudbetalinger fra kunder		10.597	12.810
Leverandører af varer og tjenesteydelser		123.015	92.399
Gæld til tilknyttede virksomheder		557	2.312
Skyldige sambeskatningsbidrag		12.443	6.614
Anden gæld	19	70.915	79.844
Periodeafgrænsningsposter	20	11.723	8.747
Kortfristede gældsforpligtelser		248.212	218.951
Gældsforpligtelser		274.833	224.727
Passiver		480.314	420.497
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	22		
Eventualforpligtelser	23		

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	24
Transaktioner med nærtstående parter	25
Koncernforhold	26
Dattervirksomheder	27

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	9.698	3.298	173.383	0	186.379
Køb af egne kapitalandele	0	0	(22.000)	0	(22.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	(15.000)	(15.000)
Overført til reserver	0	369	(369)	0	0
Årets resultat	0	0	30.961	15.000	45.961
Egenkapital ultimo	9.698	3.667	181.975	0	195.340

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Driftsresultat		60.579	32.921
Af- og nedskrivninger		21.524	21.505
Andre hensatte forpligtelser		(300)	(600)
Ændringer i arbejdskapital	21	58.367	39.942
Pengestrømme vedrørende primær drift		140.170	93.768
Modtagne finansielle indtægter		77	50
Betalte finansielle omkostninger		(1.295)	(2.208)
Refunderet/(betalt) skat		(6.503)	(79)
Pengestrømme vedrørende drift		132.449	91.531
Køb mv. af immaterielle aktiver		(2.314)	(4.697)
Salg af immaterielle aktiver		10	0
Køb mv. af materielle aktiver		(14.634)	(9.247)
Salg af materielle aktiver		1.731	1.576
Køb af finansielle aktiver		(8.920)	(4.578)
Salg af finansielle aktiver		4.877	0
Pengestrømme vedrørende investeringer		(19.250)	(16.946)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		113.199	74.585
Optagelse af lån		16.278	0
Afdrag på leasingforpligtelser		(1.426)	(1.263)
Optagelse af leasingforpligtelse		1.387	1.841
Modtaget deposita		78	(8.408)
Ændring mellemregning tilknyttede virksomheder		(1.755)	2.896
Udloddet udbytte		(15.000)	0
Køb af egne aktier		(22.000)	0
Pengestrømme vedrørende finansiering		(22.438)	(4.934)
Ændring i likvider		90.761	69.651

Likvider primo	40.151	(29.500)
Likvider ultimo	130.912	40.151

Likvider ultimo sammensætter sig af:

Likvide beholdninger	130.912	40.703
Kortfristet gæld til banker	0	(552)
Likvider ultimo	130.912	40.151

Koncernens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Den nye periode med COVID-19 nedlukninger gældende for perioden 09.12.20 – 21.04.21 forventes ikke at få væsentlig indflydelse på resultatet for 2021, idet ledelsen forventer, at kunderne, ligesom efter den første nedlukning, vil udvise stor købelyst, når samfundet igen er åbent. Ud over ovenstående er der ikke indtrådt forhold efter balancedagen, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Nettoomsætning

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Detailomsætning	826.625	802.174
Omsætning fra gennemfakturering mv.	330.752	325.000
Aktiviteter i alt	1.157.377	1.127.174

3 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter består af indtægter af sekundær karakter, herunder royalty fee, management fee

I regnskabsposten "Andre driftsindtægter" indgår modtaget og ansøgt lønkomensation til virksomheder i økonomisk krise som følge af COVID-19 med 20.085 t.kr. Lønkomensationen kompenserer virksomheden for at have hjemsendt medarbejdere i perioden, hvor myndighederne havde indført restriktioner for at reducere COVID-19 smittespredning.

I "Andre driftsindtægter" er desuden indregnet modtaget komensation fra hjælpepakken for faste omkostninger til virksomheder i økonomisk krise som følge af COVID-19 med 160 t.kr. Kompensationen for faste omkostninger kompenserer virksomheden for de faste omkostninger, som er uundgåelige trods samfundets nedlukning som følge af myndighedernes restriktioner, og vedrører primært omkostninger, der indgår i resultatposten andre eksterne omkostninger.

4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Lovpligtig revision	435	425
Skatterådgivning	62	73
Andre ydelser	358	416
	855	914

5 Personaleomkostninger

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	160.097	169.584
Pensioner	18.857	18.889
Andre omkostninger til social sikring	3.270	4.004
	182.224	192.477
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	479	508

	Ledelses- vederlag	Ledelses- vederlag
	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Samlet for ledelseskategorier	1.950	1.980
	1.950	1.980

6 Andre finansielle omkostninger

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	145	6
Renteomkostninger i øvrigt	49	99
Øvrige finansielle omkostninger	1.101	2.328
	1.295	2.433

7 Skat af årets resultat

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Aktuel skat	12.331	6.491
Ændring af udskudt skat	1.051	1.130
	13.382	7.621

8 Forslag til resultatdisponering

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	15.000	0
Overført resultat	30.961	22.917
	45.961	22.917

9 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.	Goodwill t.kr.
Kostpris primo	5.074	16.550	99.097
Tilgange	2.264	50	0
Afgange	0	(10.310)	0
Kostpris ultimo	7.338	6.290	99.097
Af- og nedskrivninger primo	(845)	(14.453)	(49.584)
Årets afskrivninger	(1.792)	(679)	(4.755)
Tilbageførsel ved afgang	0	10.300	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(2.637)	(4.832)	(54.339)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	4.701	1.458	44.758

10 Udviklingsprojekter

Aktiverede udviklingsprojekter udgør omkostninger, som opfylder årsregnskabslovens krav til aktivering og kan hovedsagelig henføres til udvikling af webshop og tilknyttede systemer mv.

11 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
Kostpris primo	58.648	73.020
Tilgange	9.424	5.210
Afgange	(12.541)	(12.252)
Kostpris ultimo	55.531	65.978
Af- og nedskrivninger primo	(30.830)	(35.617)
Årets afskrivninger	(7.588)	(6.710)
Tilbageførsel ved afgang	11.451	11.611
Af- og nedskrivninger ultimo	(26.967)	(30.716)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	28.564	35.262
Regnskabsmæssig værdi, hvis aktiver ikke var opskrevet	3.233	0

12 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	0	6.647
Tilgange	6.025	2.895
Afgange	0	(4.877)
Kostpris ultimo	6.025	4.665
Andel af årets resultat	(18)	0
Opskrivninger ultimo	(18)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	6.007	4.665

Af andre tilgodehavender er 2.883 t.kr. deposita hos tilknyttede virksomheder.

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Ejendomsselskabet Skærskovgårdsvej APS	Silkeborg	50

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

14 Udskudt skat

Bevægelser i året	2019 t.kr.
Primo	7.961
Indregnet i resultatopgørelsen	1.130
Ultimo	9.091

15 Andre hensatte forpligtelser

Under andre hensatte forpligtelser er indregnet forventede omkostninger vedrørende verserende retssager mv.

16 Ansvarlig lånekapital

Den ansvarlige lånekapital står i tilfælde af konkurs, tvangsakkord etc. tilbage i forhold til alle øvrige kreditorer. Lånet afdrages med 3.250 t.kr. årligt og forfalder til fuld indfrielse i tilfælde af, at den nuværende hovedaktionærs aktiebesiddelse reduceres til under 50%.

17 Depositata

Indregnet depositata udgør indbetalt sikkerhedsstillelse fra forhandlerne til dækning af selskabets potentielle tab på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

Forhandlerne hæfter solidarisk med deres indbetalinger foretaget i 2016, og betalingerne i de følgende år hæfter de alene for egne køb.

18 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2020 t.kr.
Ansvarlig lånekapital	3.250	13.028	0
Deposita	0	1.151	1.151
Anden gæld	0	12.442	12.301
	3.250	26.621	13.452

19 Anden gæld

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Moms og afgifter	20.532	41.923
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	24.516	10.554
Feriepengeforpligtelser	8.393	13.601
Anden gæld i øvrigt	17.474	13.766
	70.915	79.844

20 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af indtægter, der først vedrører efterfølgende år.

21 Ændring i arbejdskapital

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Ændring i varebeholdninger	18.301	10.948
Ændring i tilgodehavender	9.799	10.332
Ændring i leverandørgæld mv.	30.267	18.662
	58.367	39.942

22 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Koncernen har indgået aftale om leje af kontor og butikslokaler med en årlig leje på 124 mio.kr. (2019: 122 mio.kr.).

Lejemålene har varierende opsigelsesvarsler, og den samlede huslejeoplygtelse i uopsigelsesperioden udgør 352 mio.kr. (2019: 303 mio.kr.).

Til sikkerhed for betaling af leje af kontor og butikslokaler er der stillet bankgarantier på samlet 19 mio.kr. (2019: 24 mio.kr.).

23 Eventualforpligtelser

Koncernen indgår i en dansk sambeskatning med Henrik Bruun Jensen Holding A/S som administrationselskab. Koncernen hæfter derfor i henhold til selskabsskatteovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser

til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationsselskabets årsregnskab.

24 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med selskabets bankforbindelse foreligger virksomhedspant på 110 mio.kr. (2019: 110 mio.kr.) med pant i goodwill, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, indretning af lejede lokaler, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg og tjeneste ydelser.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 337 mio.kr. (2019: 341 mio.kr.).

25 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

26 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern:
Henrik Bruun Jensen Holding A/S, Silkeborg.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern:
SPORT24 A/S, Silkeborg.

27 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
G Sport Danmark A/S	Silkeborg	A/S	100,0
Sport24 KBH A/S	Silkeborg	A/S	100,0
HSHOP A/S	Silkeborg	A/S	100,0

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2020

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Nettoomsætning	2	1.021.911	1.003.347
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		0	1.190
Andre driftsindtægter	3	31.445	16.505
Vareforbrug		(585.613)	(561.834)
Andre eksterne omkostninger	4	(209.215)	(211.436)
Bruttoresultat		258.528	247.772
Personaleomkostninger	5	(182.222)	(192.477)
Af- og nedskrivninger	6	(21.083)	(20.999)
Driftsresultat		55.223	34.296
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		5.060	(949)
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(18)	0
Andre finansielle indtægter	7	78	165
Andre finansielle omkostninger	8	(1.844)	(2.847)
Resultat før skat		58.499	30.665
Skat af årets resultat	9	(12.538)	(7.748)
Årets resultat	10	45.961	22.917

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2020

Aktiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	12	4.701	4.229
Erhvervede immaterielle aktiver		375	797
Goodwill		42.840	47.471
Immaterielle aktiver	11	47.916	52.497
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		28.565	27.575
Indretning af lejede lokaler		35.263	37.403
Materielle aktiver	13	63.828	64.978
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		13.298	7.241
Kapitalandele i associerede virksomheder		6.007	0
Andre tilgodehavender		4.666	6.647
Finansielle aktiver	14	23.971	13.888
Anlægsaktiver		135.715	131.363
Fremstillede varer og handelsvarer		193.559	208.837
Varebeholdninger		193.559	208.837
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		12.980	17.936
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		0	4.662
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		1	0
Andre tilgodehavender		6.071	12.262
Periodeafgrænsningsposter	15	4.133	1.307
Tilgodehavender		23.185	36.167
Likvide beholdninger		117.169	33.314
Omsætningsaktiver		333.913	278.318
Aktiver		469.628	409.681

Passiver

	Note	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Virksomhedskapital	16	9.698	9.698
Reserve for udviklingsomkostninger		3.667	3.298
Overført overskud eller underskud		181.975	173.383
Egenkapital		195.340	186.379
Udskudt skat	17	9.504	8.434
Hensatte forpligtelser		9.504	8.434
Ansvarlig lånekapital	18	13.028	0
Deposita		1.151	1.151
Anden gæld		12.442	4.625
Langfristede gældsforpligtelser	19	26.621	5.776
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	19	3.250	0
Bankgæld		0	552
Leasingforpligtelser		2.634	2.674
Deposita		2.632	2.338
Modtagne forudbetalinger fra kunder		9.762	11.762
Leverandører af varer og tjenesteydelser		100.294	74.411
Gæld til tilknyttede virksomheder		26.279	20.909
Skyldige sambeskatningsbidrag		10.876	7.916
Anden gæld	20	70.713	79.783
Periodeafgrænsningsposter	21	11.723	8.747
Kortfristede gældsforpligtelser		238.163	209.092
Gældsforpligtelser		264.784	214.868
Passiver		469.628	409.681
Begivenheder efter balancedagen	1		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	22		
Eventualforpligtelser	23		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	24		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	25		
Transaktioner med nærtstående parter	26		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2020

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	9.698	3.298	173.383	0	186.379
Køb af egne kapitalandele	0	0	(22.000)	0	(22.000)
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	(15.000)	(15.000)
Overført til reserver	0	369	(369)	0	0
Årets resultat	0	0	30.961	15.000	45.961
Egenkapital ultimo	9.698	3.667	181.975	0	195.340

Modervirksomhedens noter

1 Begivenheder efter balancedagen

Den nye periode med COVID-19 nedlukninger gældende for perioden 09.12.20 – 21.04.21 forventes ikke at få væsentlig indflydelse på resultatet for 2021, idet ledelsen forventer, at kunderne, ligesom efter den første nedlukning, vil udvise stor købelyst, når samfundet igen er åbent. Ud over ovenstående er der ikke indtrådt forhold efter balancedagen, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

2 Nettoomsætning

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Detailomsætning	836.329	842.951
Omsætning fra gennemfakturering mv.	185.582	160.396
Aktiviteter i alt	1.021.911	1.003.347

3 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter består af indtægter af sekundær karakter, herunder royalty fee, management fee

I regnskabsposten "Andre driftsindtægter" indgår modtaget [alternativ: ansøgt] lønkomensation til virksomheder i økonomisk krise som følge af COVID-19 med 20.085 t.kr. Lønkomensationen kompenserer virksomheden for at have hjemsendt medarbejdere i perioden, hvor myndighederne havde indført restriktioner for at reducere COVID-19 smittespredning.

4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Lovpligtig revision	360	353
Skatterådgivning	56	51
Andre ydelser	256	323
	672	727

5 Personaleomkostninger

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Gager og lønninger	160.095	169.583
Pensioner	18.856	18.889
Andre omkostninger til social sikring	3.271	4.005
	182.222	192.477

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	469	508
---	-----	-----

	Ledelses- vederlag 2020 t.kr.	Ledelses- vederlag 2019 t.kr.
Samlet for ledelseskategorier	1.950	1.900
	1.950	1.900

6 Af- og nedskrivninger

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	6.895	6.069
Afskrivninger på materielle aktiver	14.192	14.930
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	(4)	0
	21.083	20.999

7 Andre finansielle indtægter

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	66	115
Renteindtægter i øvrigt	3	3
Øvrige finansielle indtægter	9	47
	78	165

8 Andre finansielle omkostninger

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	751	519
Øvrige finansielle omkostninger	1.093	2.328
	1.844	2.847

9 Skat af årets resultat

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Aktuel skat	11.468	7.793
Ændring af udskudt skat	1.070	(45)
	12.538	7.748

10 Forslag til resultatdisponering

	2020 t.kr.	2019 t.kr.
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	15.000	0
Overført resultat	30.961	22.917
	45.961	22.917

11 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.	Goodwill t.kr.
Kostpris primo	5.074	14.525	96.610
Tilgange	2.264	50	0
Afgange	0	(10.285)	0
Kostpris ultimo	7.338	4.290	96.610
Af- og nedskrivninger primo	(845)	(13.728)	(49.139)
Årets afskrivninger	(1.792)	(472)	(4.631)
Tilbageførsel ved afgange	0	10.285	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(2.637)	(3.915)	(53.770)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	4.701	375	42.840

12 Udviklingsprojekter

Aktiverede udviklingsprojekter udgør omkostninger, som opfylder årsregnskabslovens krav til aktivering og kan hovedsagelig henføres til udvikling af webshop og tilknyttede systemer mv.

13 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
Kostpris primo	58.273	73.020
Tilgange	9.424	5.210
Afgange	(12.166)	(12.252)
Kostpris ultimo	55.531	65.978
Af- og nedskrivninger primo	(30.698)	(35.617)
Årets afskrivninger	(7.483)	(6.709)
Tilbageførsel ved afgange	11.215	11.611
Af- og nedskrivninger ultimo	(26.966)	(30.715)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	28.565	35.263
Ikke-ejede aktiver	3.233	0

14 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	23.140	0	6.647
Tilgange	2.496	6.025	2.896
Afgange	0	0	(4.877)
Kostpris ultimo	25.636	6.025	4.666
Opskrivninger primo	(15.899)	0	0
Andel af årets resultat	5.061	(18)	0
Udbytte	(1.500)	0	0
Opskrivninger ultimo	(12.338)	(18)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	13.298	6.007	4.666

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Af andre tilgodehavender er 2.883 t.kr. deposita hos tilknyttede virksomheder.

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Ejendomsselskabet Skærskovgårdsvej ApS	Silkeborg	ApS	50

15 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

16 Egne kapitalandele

	Antal	Nominal værdi t.kr.	Andel af virksomheds- kapital %	Købs- og salgspris t.kr.
Sport24 A/S	1.069.523	1.070	11,03	22.000
Erhvervede kapitalandele	1.069.523	1.070	11,03	
Sport24 A/S	1.069.523	1.070	11,03	
Beholdning af egne kapitalandele	1.069.523	1.070	11,03	

Egne kapitalandel er sket i forbindelse med en tilpasning af ejerstrukturen medio 2020.

Egne kapitalandele ligger til sikkerhed ansvarligt lån.

17 Udskudt skat

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Immaterielle aktiver	1.675	1.724
Materielle aktiver	5.142	4.231
Varebeholdninger	4.142	3.773
Forpligtelser	(1.455)	(1.294)
Udskudt skat i alt	9.504	8.434

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Bevægelser i året		
Primo	8.434	8.479
Indregnet i resultatopgørelsen	1.070	(45)
Ultimo	9.504	8.434

18 Ansvarlig lånekapital

Den ansvarlige lånekapital står i tilfælde af konkurs, tvangsakkord etc. tilbage i forhold til alle øvrige kreditorer. Lånet afdrages med 3.250 t.kr. årligt og forfalder til fuld indfrielse i tilfælde af, at den nuværende hovedaktionærs aktiebesiddelse reduceres til under 50%.

19 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2020 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2020 t.kr.
Ansvarlig lånekapital	3.250	13.028	0
Deposita	0	1.151	1.151
Anden gæld	0	12.442	12.301
	3.250	26.621	13.452

20 Anden gæld

	2020	2019
	t.kr.	t.kr.
Moms og afgifter	20.331	41.894
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	24.515	10.554
Feriepengeforpligtelser	8.393	13.601
Anden gæld i øvrigt	17.474	13.734
	70.713	79.783

21 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af indtægter, der først vedrører efterfølgende år.

22 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Koncernen har indgået aftale om leje af kontor og butikslokaler med en årlig leje på 124 mio.kr. (2019: 122 mio.kr.).

Lejemålene har varierende opsigelsesvarsler, og den samlede huslejeoplygtelse i uopsigelsesperioden udgør 352 mio.kr. (2019: 303 mio.kr.).

Til sikkerhed for betaling af leje af kontor og butikslokaler er der stillet bankgarantier på samlet 19 mio.kr. (2019: 24 mio.kr.).

23 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Henrik Bruun Jensen Holding A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

24 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med selskabets bankforbindelse foreligger virksomhedspant på 110 mio.kr. (2019: 110 mio.kr.) med pant i goodwill, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, indretning af lejede lokaler, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg og tjeneste ydelser.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 337 mio.kr. (2018: 341 mio.kr.)

25 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på SPORT24 A/S:

Henrik Bruun Jensen Holding A/S, 8600 Silkeborg.

Henrik Bruun Jensen, 8600 Silkeborg.

26 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

Ved køb af virksomheder, hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter personaleomkostninger og andre omkostninger, der er afholdt i regnskabsåret og indregnet i kostprisen for egenudviklede immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Det har for et goodwillbeløb ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, og denne er derfor fastsat til 10 år. For øvrige goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Indirekte omkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomheds-sammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Egne kapitalandele

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomheds-sammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.