



SPORT24 A/S

Skærskovgårdsvej 7
8600 Silkeborg
CVR-nr. 13824606

Årsrapport 2021

Godkendt på selskabets generalforsamling, den
17.05.2022

Jesper Lundum Danielsen
Dirigent

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Koncernens resultatopgørelse for 2021	16
Koncernens balance pr. 31.12.2021	17
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021	20
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021	21
Koncernens noter	23
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021	29
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021	30
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021	32
Modervirksomhedens noter	33
Anvendt regnskabspraksis	39

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

SPORT24 A/S

Skærskovgårdsvej 7

8600 Silkeborg

CVR-nr.: 13824606

Hjemsted: Silkeborg

Regnskabsår: 01.01.2021 - 31.12.2021

Bestyrelse

Henrik Bruun Jensen, formand

Thomas Jakob Bøgild-Jakobsen

Klaus Skovsen

Frank Troelsen

Direktion

Lars Elsborg, adm. dir.

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Papirfabrikken 26

8600 Silkeborg

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 for SPORT24 A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 17.05.2022

Direktion

Lars Elsborg

adm. dir.

Bestyrelse

Henrik Bruun Jensen

formand

Thomas Jakob Bøgild-Jakobsen

Klaus Skovsen

Frank Troelsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i SPORT24 A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SPORT24 A/S for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2021 - 31.12.2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen og selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af

besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet og årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 17.05.2022

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Bo Blaabjerg Odgaard

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne32122

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

	2021	2020	2019	2018	2017
	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.	t.kr.
Hovedtal					
Nettoomsætning	1.428.380	1.157.377	1.127.174	1.014.653	1.009.379
Bruttoresultat	321.910	264.322	246.903	214.039	215.528
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	116.040	82.098	54.427	28.186	28.321
Driftsresultat	91.177	60.579	32.921	3.909	4.603
Resultat af finansielle poster	(1.405)	(1.218)	(2.383)	(2.459)	(3.308)
Årets resultat	69.190	45.961	22.917	231	131
Balancesum	580.784	480.314	420.497	416.984	371.225
Investeringer i materielle aktiver	45.578	14.634	9.247	22.863	23.251
Egenkapital	220.039	195.340	186.379	163.421	163.027
Nettorentebærende gæld	(126.974)	(101.634)	(37.839)	29.612	18.019
Nøgletal					
Bruttoavance (%)	22,54	22,84	21,90	21,09	21,35
Finansiell gearing	(0,58)	(0,52)	(0,20)	0,18	0,11
Egenkapitalforrentning (%)	33,31	24,08	13,10	0,14	0,08
Soliditetsgrad (%)	37,89	40,67	44,32	39,19	43,92

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens gældende version af "Anbefalinger & Nøgletal".

Bruttoavance (%):

$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$

Finansiell gearing:

$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Gns. egenkapital}}$

Egenkapitalforrentning (%):

$\frac{\text{Årets resultat} * 100}{\text{Gns. egenkapital}}$

Soliditetsgrad (%):

Egenkapital * 100

Balancesum

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

SPORT24 er en landsdækkende sportskæde med i alt 61 egejede SPORT24/SPORT24 Outlet-butikker, 43 SPORT24-butikker via franchise og flere webshops.

SPORT24 forhandler et bredt sortiment af sportsudstyr- og beklædning fra de mest populære og kvalitetsbevidste leverandører på markedet i sine butikker og på sport24.dk. SPORT24 Outlet er en velfungerende lavpriskæde inden for sport og fritid.

SPORT24 varetager ligeledes Sportigan-kædens drift gennem datterselskabet G Sport Danmark A/S, hvortil der er tilknyttet 38 butikker i Danmark samt yderligere 52 samarbejdsbutikker. Selskabet udviser positiv drift. SPORT24 A/S varetager aktiviteten i webshoppen www.Hshop.dk, som er specialiseret i salg af håndboldudstyr over hele Europa.

I alt rummer SPORT24-systemet således 190 sportsbutikker i Danmark, på Færøerne og Island og er dermed Danmarks største retail sportsgruppe.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernomsætningen i perioden 1. januar 2021 til 31. december 2021 udgør 1.428 mio.kr., hvilket er 23,4% højere end i samme periode sidste år.

EBITDA-resultatet for koncernen udgør 116 mio.kr., hvilket er 41,3% højere end i samme periode sidste år.

Koncernens pengestrømme fra driften udgjorde 86 mio.kr. i perioden 1. januar 2021 til 31. december 2021.

Der er i regnskabsperioden anvendt 114 mio.kr. til investeringer, hvilket primært kan henføres til investering i nye eller forbedrede butikslokaler samt opgradering af it-systemerne.

Samlet set har årets drifts-, investerings-, og finansieringsaktivitet øget trækket på koncernens kortfristede likviditetsrammer med 62 mio.kr., således at der ultimo er et samlet indestående på 69 mio.kr.

Covid-19 og dennes påvirkning på resultaterne i SPORT24

Tvangslukkede butikker har naturligt påvirket resultaterne i SPORT24 negativt.

Et meget offensivt og aktivt arbejde har dog betydet, at ikke alene er resultatet for 2021 tilfredsstillende, men også på de væsentligste KPI'er har SPORT24 formået at enten ramme budget eller sågar forbedret tallene.

Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Sidste år forventede ledelsen en koncernomsætning på over 1 mia.kr. samt en positiv udvikling i resultatet.

Periodens omsætning udgør 1.428 mio.kr. mod 1.157 mio.kr. i samme periode sidste år, mens periodens resultat efter skat i koncernen udgør et overskud på 69 mio.kr. mod 46 mio.kr. i samme periode sidste år, og det vurderes af ledelsen som værende tilfredsstillende og positivt påvirket af onlinehandel og stor efterspørgsel i efteråret.

Forventet udvikling

SPORT24 A/S vil fortsat udvikle butiksnettet i Danmark med nyetableringer specielt i boxområderne, men også i de vigtigste danske shoppingcentre hvor SPORT24 A/S i dag driver 15 af de største butikker i Danmark. SPORT24 A/S tror stadig på, at shoppingcentrene i fremtiden er væsentlige handelsområder for forbrugerne, hvorfor både en udbygning af antallet og opgradering af de bestående butikker til et nyt butikskoncept er en del af strategien.

Det er koncernens målsætning at styrke og udbygge sin position som en ledende aktør inden for sportsdetailbranchen i Danmark. En del af den strategi er ligeledes at kunne tilbyde de populære mærkevarer på de bedste placeringer i de største byer og butikcentre. Der forventes en fortsat styrkelse af kæderne ved åbninger flere steder i landet, der er således underskrevne lejekontrakter på 4 nye butikker der etableres 2022/23.

Den stærke, positive udvikling af onlinehandlen vil også i 2022 betyde store investeringer i personale, logistik, markedsføring og varelagre. I efteråret 2021 åbnede SPORT24 A/S for onlinesalget i Norge, og der forventes yderligere at åbne min. 1 nyt europæisk marked i 2022.

Etableringen af nyt logistikcenter på 20.000 m² inkl. et Autostore robot-anlæg med 80.000 bins er succesfuldt gennemført i de første måneder af 2022, og der forventes betydelige forbedringer og synergier afledt heraf.

SPORT24 har altid vægtet og arbejdet målrettet efter en høj kundetilfredshed, og det kan med stolthed konstateres, at de kundebedømmelser, der opnås på Trustpilot, ligger i den absolutte bedste ende af skalaen i forhold til andre detailvirksomheder. Kundetilfredsheden vil fortsat have høj prioritet for koncernen i de kommende år.

Udbruddet af krigen i Ukraine giver anledning til forsigtige forventninger for 2022. Forbrugernes adfærd afledt heraf er svære at forudsige, og både længden af krigen samt følgevirkningerne af stigende forbrugspriser vil påvirke salget for hele den danske detailhandel.

Ledelsen forventer, at koncernomsætningen i 2022 vil ligge på 1,2-1,3 mia.kr. Ledelsen forventer som følge heraf et faldende resultat for 2022.

Redegørelse for samfundsansvar

SPORT 24's forretningsmodel er beskrevet i afsnittet vedrørende hovedaktivitet. I det efterfølgende specificeres, hvilke CSR-områder vi særligt har fokus på, hvilke risici vi ser, og hvordan vi imødegår de nævnte risici ift. samfundsansvar.

Miljø

Det vil vi

SPORT24 har i strategien projekter, som læner sig op ad nogle af FN's Verdensmål. Det er vores hensigt fortsat at analysere, projektere og løse miljømæssige udfordringer i størst muligt omfang, idet vi vurderer, at disse udgør de væsentligste miljømæssige risici, som vi skal håndtere for at undgå en negativ påvirkning på miljø og mennesker, som også kan skade vores forretning.

Det overordnede formål med denne politik er derfor at begrænse og forebygge forurening og sikre et godt og bæredygtigt arbejdsmiljø og dermed en minimal negativ effekt på miljøet.

Det vi gør

SPORT24 sorterer plast, pap, træpaller samt restaffald efter de nationale standarder og anbefalinger på SPORT24's lagerlokationer, hovedkontor og i butikker. På lokationer med kantinedrift, søges madspild ligeledes reduceret i størst mulige omfang

SPORT24 søger i størst muligt omfang endvidere at reducere energiforbruget i butikker og på hovedkontoret, både ved at motivere medarbejdere til at være opmærksomme samt ved eksempelvis at skifte mindre energivenlige lyskilder ud med LED-løsninger.

SPORT24 følger successivt udviklingen på leverandørsiden, for så vidt angår at reducere brugen af kemikalier og materialer, som belaster miljøet, ligesom SPORT24 selv kommer med forslag og tiltag til leverandører.

Vores mål

SPORT24 er i gang med at indhente viden og erfaringer om, hvorledes vi kan reducere forbruget af materialer og energi, som kan belaste miljøet, herunder transport af varer. SPORT24 arbejder ligeledes nu efter FN's Verdensmål på området, og vi vil stadig have igangsat CO2-kompenserende initiativer for så vidt angår hovedkontor og lagerlokaliteter. Det er vores vurdering, at vores aktiviteter i 2021 har været med til at mindske påvirkningen af miljøet, men arbejdet anses som en ongoing proces og fortsætter ind i 2022.

Sociale forhold og medarbejdere

Det vi vil

Det er SPORT24's entydige politik, at medarbejdere skal have nogle trygge rammer, når de er på arbejde. Både i forhold til arbejdsmiljø- og sikkerhed samt i det daglige arbejde i forhold til ledelsen og kolleger. Vi vurderer, at arbejdsmiljø- og sikkerhed udgør den væsentligste risiko for vores medarbejdere, fordi mangel på samme kan medføre skade på både vores medarbejdere og på vores omdømme og derved på vores evne til at tiltrække medarbejdere og derfor på vores forretning.

Udgangspunktet er ubetinget, at medarbejderne er SPORT24's største og vigtigste aktiv, og i denne politik er det implicit for SPORT24, at midlet blandt andet er fokus på arbejdsglæde, kompetenceudvikling og muligheden for at blive på arbejdspladsen i længst mulig tid.

Det vi gør

SPORT24 arbejder altid med at tiltrække kvalificerede kandidater til ledige stillinger, ligesom SPORT24 parallelt arbejder med intern pipeline af medarbejdere med muligheder. SPORT24's pipeline er forankret i HR, og formålet er at udvikle medarbejdere med henblik på andre stillinger samt øge det faglige kompetenceniveau.

Lokalt sker det gennem træning i de enkelte enheder, både via kolleger samt i samarbejde med leverandører, og på koncernniveau gennem tilrettelæggelse og afvikling af "træningsdage" om foråret og efteråret.

Medarbejdernes kompetencer udvikles ligeledes via det formaliserede samarbejde mellem ledelse og Kompetencefonden.

SPORT24 gennemfører interne talentuddannelser, hvor det uddannelsesmæssige indhold afspejles i SPORT24's strategi på langt sigt, og på hvad de generelle udfordringer i Detail i øvrigt er. I Q1-2022 afsluttes talent hold nummer 4, og det påregnes, at talenthold 5 starter op i Q3/Q4-2022.

SPORT24 tager ligeledes ansvar i forhold til elever. SPORT24 tilbyder hvert år et antal elevpladser over det krævede antal. Eleverne kommer på "rene" SPORT24 hold og følges tæt, både under skoleophold og gennem tiden i butikkerne. I Q3-2022 forventes det, at der starter 2 elevhold op på Business College Syd/Mommark.

SPORT24 arbejder sammen med de lokale aktører for så vidt angår praktikforløb, fleksjobordningen, socialt udsatte og lignende. Udgangspunktet er, at SPORT24 ønsker at bidrage indenfor de eksisterende rammer, ligesom enhver indgået aftale først laves, når der er sikkerhed for, at SPORT24 har tiden og muligheden for at sikre en høj kvalitet i disse forløb.

SPORT24 ønsker, at medarbejderstaben afspejler diversiteten i befolkningen, og således ses der på den enkeltes kompetencer, værdier og holdninger til en given stilling ved rekruttering.

SPORT24 opfordrer og støtter sociale tiltag og arrangementer i hver enkelt forretningsenhed, ligesom SPORT24 opfordrer til aktiv deltagelse i sport.

Gennem en sundhedssikring ønsker SPORT24 ligeledes at støtte og sikre en hurtig og effektiv behandling af medarbejdere.

Vores mål

Det er SPORT24's mål at udvikle og udfordre medarbejdere og derigennem have en omsætningshastighed, for så vidt angår medarbejdere, som er under gennemsnittet for branchen. Vores aktiviteter i 2021 har, som i 2020, været yderst lavt på grund af Covid-19, men langt de fleste aktiviteter er nu genaktiveret.

Menneskerettigheder

Det vi vil

SPORT24 mener, at alle mennesker er lige, og alle skal og bør behandles med respekt og værdighed. SPORT24 ønsker, at dette afspejles i samarbejdet med medarbejdere, leverandører, samarbejdspartnere og kunder. Vi vurderer, at de væsentligste risici omkring menneskerettigheder vedrører mulig diskrimination, mobning, børnearbejde og fagforeningsfrihed, såvel som vores medarbejders ret til kollektiv forhandling og ret til fritid. Manglende håndtering af disse kan medføre skade på vores medarbejdere, vores omdømme og derfor for vores forretning.

Det vi gør

SPORT24 arbejder derfor efter følgende retningslinjer:

- SPORT24 diskriminerer ikke med hensyn til race, farve, nationalitet, religion, køn, alder, seksuel orientering eller civilstand.
- SPORT24 ansætter ikke medarbejdere i en alder under 15 år på lager eller andre steder i virksomheden.
- SPORT24 arbejder efter gældende overenskomster mellem Dansk Erhverv og HK.
- Ingen ansatte i SPORT24 må udsættes for psykisk og/eller fysisk overgreb, ligesom sexchikane ikke må finde sted.
- Arbejdstiden i SPORT24 planlægges på en sådan måde, at medarbejderen kan planlægge sin egen fritid.
- SPORT24 anerkender medarbejdernes ret til at deltage i foreninger og fagforening.

SPORT24 sikrer i størst mulige omfang de grundlæggende menneskelige rettigheder og synspunkter ved at italesætte det ved rekruttering, træning og i den daglige drift, ligesom SPORT24 har fokus på at modvirke ethvert forsøg på at omgå disse. SPORT24 holder sig ligeledes orienteret om national og international lovgivning samt konventioner, og tilpasser løbende virksomheden til disse.

Vi har i 2021 trænet butikscheferne i håndtering af mobning og chikane, herunder sexchikane, og anser dette for et særligt indsatsområde ud fra et forebyggende perspektiv. Sideløbende har vi implementeret en whistleblower-ordning med henblik på at skabe muligheder for at alle medarbejdere på en tryk, sikker og redelig måde kan komme til orde, ligesom vi har etableret en "kollegakontakt"-ordning som en yderligere mulighed for medarbejdere for så vidt angår chikanesager.

Vores mål

Det er SPORT24's politik:

1. aldrig at acceptere nogen former for psykisk eller fysisk afstraffelse
2. aldrig at acceptere nogen former for diskriminering i ansættelse eller arbejde
3. aldrig at acceptere mobning på arbejdspladsen

4. aldrig at acceptere nogen former for seksuel chikane
5. aldrig at acceptere, at løn og andre former for forpligtigelser ikke lever op til krav i national lovgivning samt i tiltrådte overenskomster
6. altid at udøve en passende og lovlig konsekvens, såfremt vores politik for så vidt angår menneskerettigheder overskrides.

Der er ikke konstateret nogle former for overtrædelse af menneskerettigheder i SPORT24 i det forgangne år, og vi vil fortsat have fokus på dette i det kommende år.

Leverandører

Det vil vi

Det er SPORT24's politik at have et samarbejde med leverandører, som udviser socialt ansvar, respekt for miljøet og behandler medarbejdere efter gældende national og international lovgivning. Således tilskynder vi vores leverandører at udvise en passende moralsk standard og etik i forhold til samfundet.

Det vi gør

SPORT24 har i samhandelsaftaler med leverandører inkluderet, at leverandører til enhver tid skal følge den nationale og internationale lovgivning samt have en retvisende "Code of Conduct", som SPORT24 på opfordring skal kunne få ubetinget indsigt i.

Vi har også en fornuftig og løbende dialog med vores leverandører i forhold til varer, som vi modtager retur fra kunder, både defekte varer og varer som af den ene eller anden grund ikke er salgbare længere.

Vores mål

Det er SPORT24's mål kun at have samhandelsaftaler med leverandører som tiltræder betingelsen om at have en retvisende "Code of Conduct" og successivt overholder alle relevante og gældende nationale og internationale love og forskrifter, herunder vedrørende medarbejderne, deres velfærd, sikkerhed og arbejdsmiljø, for at kunne drive forretning med SPORT24.

Vi ønsker og stræber efter at have et samarbejde med vores leverandører i forhold til varer, som vi modtager retur fra kunderne, så både leverandørerne og SPORT24 påtager sig ansvaret i fællesskab, og sammen finder nogle bæredygtige og ansvarlige løsninger.

Antikorruption & bestikkelse

Det vi vil

SPORT24 betragter korruption og bestikkelse som en betydelig barriere i forhold til en bæredygtig udvikling og en fri handel, og SPORT24 er dedikeret og forpligtiget til aldrig at engagere sig i hverken korruption eller bestikkelse, som vi anerkender, udgør risici for vores forretning; hvis de forekommer, kan det skade vores forretningsrelationer og omdømme.

Det vi gør

Gennem transparente aftaler og samarbejdsformer søger SPORT24 at undgå ethvert forsøg på bestikkelse samt korruption, i særdeleshed i forhold til leverandører, hvor leverandørernes "Code of Conduct" er retningsgivende. Leverandører og samarbejdspartnere, som overtræder denne politik ved at tilbyde/modtage bestikkelse, til eller fra enhver samarbejdspartner, forretningsforbindelse, agent eller ansat hos SPORT24, fraskriver sig et eksisterende og fremtidigt samarbejde med SPORT24.

Det tilføjes, at en leverandør, samarbejdspartner eller lignende som forbrøder sig mod dette, vil blive indberettet til relevante myndighed.

Vores mål

Det er SPORT24's mål altid at være compliant i forhold til den nationale og internationale lovgivning på området, og således aldrig blive involveret direkte i hverken korrupsion eller bestikkelse. Der er i det forgangne år ikke konstateret nogle former for overtrædelse vedr. korrupsion og bestikkelse i SPORT24. Vi vil fortsat have fokus på dette i det kommende år.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

SPORT24 ønsker at have lige andel af kvinder og mænd i medarbejderstaben, herunder i ledelsesorganerne. SPORT24 har fastsat et måltal på mindst 1 kvinde i bestyrelsen, hvor bestyrelsen på nuværende tidspunkt består af i alt 4 medlemmer. Det er vores mål, at sammensætningen i bestyrelsen er ændret, således at der mindst er 1 kvindeligt medlem indenfor 3-4 år. Der er aktuelt ingen kvinder i bestyrelsen.

På øvrige ledelsesniveauer har SPORT24 fastsat et måltal på mindst 40% kvinder og har endvidere en politik for at fremme det underrepræsenterede køn i den øvrige ledelse. Der er aktuelt 44 % kvinder ansat som ledere, hvor tallet for 2020 var 38 %. Selvom de 40 % således er nået, er der fortsat fokus på politik og måltal fremadrettet. Vi mener for nuværende, at måltallet som minimum bør være de 40 %, også i 2022.

Redegørelse for politik for dataetik

Retningslinjer og processer for dataetik er en integreret del af vores arbejde med persondatabeskyttelse og indgår ligeledes i e-learning. Vi stræber efter, og har i øvrigt som målsætning, altid at behandle de data, vi modtager, og opbevarer, på en etisk korrekt måde.

SPORT24 varetager sit ansvar om fortrolighed, integreret og sikkerhed i forhold til data som vi administrerer på vegne af os selv, vores kunder og vores samarbejdspartnere. Vi overholder GDPR reglerne og holder os ajour med udviklingen på området, og har fastlagt interne retningslinjer for at beskytte, opbevare og slette data.

De interne retningslinjer medfører blandt andet at medarbejdere jævnligt bliver udsat for awareness-træning, ligesom nyansatte gennemgår et E-learning-forløb.

Overordnet set indebærer de interne retningslinjer, at medarbejdere:

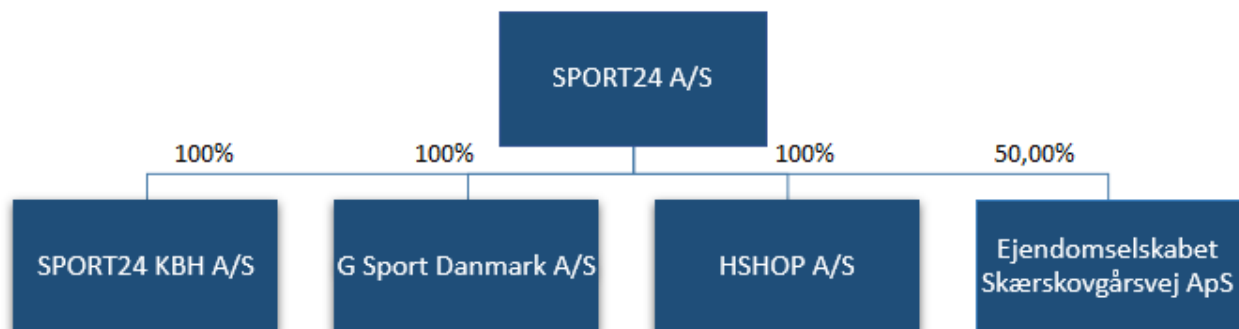
1. skal udvise opmærksomhed for så vidt angår mail, link og vedhæftede filer,
2. jævnligt foretage sletning af persondata, som ikke længere skal behandles,
3. være opmærksomme på, at persondata også er i papirform, og
4. straks reagere, hvis der sker afvigelse, bemærkelsesværdige ting og lignende for så vidt angår persondata.

Vi samarbejder endvidere med en ekstern samarbejdspartner, både med henblik på at være GDPR-compliant og med henblik på jævnlige gennemførelser af audit indenfor GDPR.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernstruktur



Koncernens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Nettoomsætning	1	1.428.380	1.157.377
Andre driftsindtægter	2	37.408	27.966
Vareforbrug		(894.832)	(708.828)
Andre eksterne omkostninger	3	(249.046)	(212.193)
Bruttoresultat		321.910	264.322
Personaleomkostninger	4	(205.870)	(182.224)
Af- og nedskrivninger		(24.863)	(21.519)
Driftsresultat		91.177	60.579
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(22)	(18)
Andre finansielle indtægter	5	701	77
Andre finansielle omkostninger	6	(2.106)	(1.295)
Resultat før skat		89.750	59.343
Skat af årets resultat	7	(20.560)	(13.382)
Årets resultat	8	69.190	45.961

Koncernens balance pr. 31.12.2021

Aktiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	10	3.160	4.701
Erhvervede immaterielle aktiver		1.021	1.458
Goodwill		40.106	44.758
Immaterielle aktiver	9	44.287	50.917
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		33.014	28.564
Indretning af lejede lokaler		34.744	35.262
Materielle aktiver under udførelse		23.346	0
Materielle aktiver	11	91.104	63.826
Kapitalandele i associerede virksomheder		5.985	6.007
Andre tilgodehavender		4.754	4.665
Finansielle aktiver	12	10.739	10.672
Anlægsaktiver		146.130	125.415
Fremstillede varer og handelsvarer		242.984	193.559
Varebeholdninger		242.984	193.559
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		34.465	18.408
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		4.548	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		68.892	0
Andre tilgodehavender		11.540	7.887
Periodeafgrænsningsposter	13	3.089	4.133
Tilgodehavender		122.534	30.428
Likvide beholdninger		69.136	130.912
Omsætningsaktiver		434.654	354.899
Aktiver		580.784	480.314

Passiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Virksomhedskapital		9.698	9.698
Reserve for udviklingsomkostninger		2.465	3.667
Overført overskud eller underskud		207.876	181.975
Egenkapital		220.039	195.340
Udskudt skat	14	9.944	10.141
Hensatte forpligtelser		9.944	10.141
Ansvarlig lånekapital		0	13.028
Leasingforpligtelser		21.089	0
Deposita		1.151	1.151
Anden gæld		12.284	12.442
Langfristede gældsforpligtelser	16	34.524	26.621
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	16	2.257	3.250
Bankgæld		1.236	0
Leasingforpligtelser		3.272	2.635
Deposita		12.738	13.077
Modtagne forudbetalinger fra kunder		11.945	10.597
Leverandører af varer og tjenesteydelser		174.945	123.015
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	557
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		7.836	0
Skyldige sambeskatningsbidrag		7.766	12.443
Anden gæld	17	86.243	70.915
Periodeafgrænsningsposter	18	8.039	11.723
Kortfristede gældsforpligtelser		316.277	248.212
Gældsforpligtelser		350.801	274.833
Passiver		580.784	480.314
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	20		
Eventualforpligtelser	21		

Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22
Transaktioner med nærtstående parter	23
Koncernforhold	24
Dattervirksomheder	25

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	9.698	3.667	181.975	0	195.340
Udbytte af egne kapitalandele	0	0	5.509	(5.509)	0
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	(44.491)	(44.491)
Overført til reserver	0	(1.202)	1.202	0	0
Årets resultat	0	0	19.190	50.000	69.190
Egenkapital ultimo	9.698	2.465	207.876	0	220.039

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Driftsresultat		91.177	60.579
Af- og nedskrivninger		24.863	21.524
Andre hensatte forpligtelser		0	(300)
Ændringer i arbejdskapital	19	(3.413)	58.367
Pengestrømme vedrørende primær drift		112.627	140.170
Modtagne finansielle indtægter		1.207	77
Betalte finansielle omkostninger		(2.615)	(1.295)
Refunderet/(betalt) skat		(25.434)	(6.503)
Pengestrømme vedrørende drift		85.785	132.449
Køb mv. af immaterielle aktiver		(865)	(2.314)
Salg af immaterielle aktiver		0	10
Køb mv. af materielle aktiver		(45.578)	(14.634)
Salg af materielle aktiver		932	1.731
Køb af finansielle aktiver		0	(8.920)
Salg af finansielle aktiver		0	4.877
Mellemregning associeret selskab		(68.892)	0
Pengestrømme vedrørende investeringer		(114.403)	(19.250)
Frie pengestrømme frembragt fra drift og investering før finansiering		(28.618)	113.199
Optagelse af lån		1.236	16.278
Afdrag på lån mv.		(16.278)	0
Afdrag på leasingforpligtelser		0	(1.426)
Optagelse af leasingforpligtelse		23.983	1.387
Modtaget deposita		(339)	78
Ændring mellemregning tilknyttede virksomheder		2.731	(1.755)
Udloddet udbytte		(44.491)	(15.000)
Køb af egne aktier		0	(22.000)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(33.158)	(22.438)

Ændring i likvider	(61.776)	90.761
Likvider primo	130.912	40.151
Likvider ultimo	69.136	130.912
<hr/>		
Likvider ultimo sammensætter sig af:		
Likvide beholdninger	69.136	130.912
Likvider ultimo	69.136	130.912
<hr/>		

Koncernens noter

1 Nettoomsætning

	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Detailomsætning	973.785	826.625
Omsætning fra gennemfakturering mv.	454.595	330.752
Aktiviteter i alt	1.428.380	1.157.377

2 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter består af indtægter af sekundær karakter, herunder royalty fee, management fee

I regnskabsposten "Andre driftsindtægter" indgår modtaget og ansøgt lønkompensation til virksomheder i økonomisk krise som følge af COVID-19 med 12.764 t.kr. Lønkompensationen kompenserer virksomheden for at have hjemsendt medarbejdere i perioden, hvor myndighederne havde indført restriktioner for at reducere COVID-19 smittespredning.

I "Andre driftsindtægter" er desuden indregnet modtaget kompensation fra hjælpepakken for faste omkostninger til virksomheder i økonomisk krise som følge af COVID-19 med 17.102 t.kr. Kompensationen for faste omkostninger kompenserer virksomheden for de faste omkostninger, som er uundgåelige trods samfundets nedlukning som følge af myndighedernes restriktioner, og vedrører primært omkostninger, der indgår i resultatposten andre eksterne omkostninger.

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Lovpligtig revision	420	435
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	68	0
Skatterådgivning	17	62
Andre ydelser	315	358
	820	855

4 Personaleomkostninger

	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	182.122	160.097
Pensioner	19.506	18.857
Andre omkostninger til social sikring	4.242	3.270
	205.870	182.224
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	508	479

	Ledelses- vederlag 2021 t.kr.	Ledelses- vederlag 2020 t.kr.
Samlet for ledelseskategorier	4.016	1.950
	4.016	1.950

Særlige incitamentsprogrammer

I direktionens og enkelte andres vederlag indgår bonus, der er afhængig af opnået resultatmål.

5 Andre finansielle indtægter

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	66
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	411	0
Renteindtægter i øvrigt	54	2
Øvrige finansielle indtægter	236	9
	701	77

6 Andre finansielle omkostninger

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	101	145
Renteomkostninger i øvrigt	148	49
Øvrige finansielle omkostninger	1.857	1.101
	2.106	1.295

7 Skat af årets resultat

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Aktuel skat	20.808	12.331
Ændring af udskudt skat	(197)	1.051
Regulering vedrørende tidligere år	(51)	0
	20.560	13.382

8 Forslag til resultatdisponering

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	50.000	15.000
Overført resultat	19.190	30.961
	69.190	45.961

9 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.	Goodwill t.kr.
Kostpris primo	7.338	6.290	99.097
Tilgange	865	0	0
Kostpris ultimo	8.203	6.290	99.097
Af- og nedskrivninger primo	(2.637)	(4.832)	(54.339)
Årets afskrivninger	(2.406)	(437)	(4.652)
Af- og nedskrivninger ultimo	(5.043)	(5.269)	(58.991)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.160	1.021	40.106

10 Udviklingsprojekter

Aktiverede udviklingsprojekter udgør omkostninger, som opfylder årsregnskabslovens krav til aktivering og kan hovedsagelig henføres til udvikling af webshop og tilknyttede systemer mv.

11 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	55.531	65.978	0
Tilgange	14.441	7.791	23.346
Afgange	(8.359)	(4.542)	0
Kostpris ultimo	61.613	69.227	23.346
Af- og nedskrivninger primo	(26.967)	(30.716)	0
Årets afskrivninger	(9.066)	(8.302)	0
Tilbageførsel ved afgang	7.434	4.535	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(28.599)	(34.483)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	33.014	34.744	23.346
Ikke-ejede aktiver	3.686	0	23.346

12 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	6.025	4.665
Tilgange	0	330
Afgange	0	(241)
Kostpris ultimo	6.025	4.754
Opskrivninger primo	(18)	0
Andel af årets resultat	(22)	0
Opskrivninger ultimo	(40)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	5.985	4.754

Af andre tilgodehavender er 2.883 t.kr. deposita hos tilknyttede virksomheder.

Associerede virksomheder	Hjemsted	Ejerandel %
Ejendomsselskabet Skærskovgårdsvej ApS	Silkeborg	50

13 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

14 Udskudt skat

Bevægelser i året	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Primo	10.141	9.091
Indregnet i resultatopgørelsen	(197)	1.050
Ultimo	9.944	10.141

15 Deposita

Indregnet deposita udgør indbetalt sikkerhedsstillelse fra forhandlerne til dækning af selskabets potentielle tab på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

16 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2021 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2021 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2021 t.kr.
Ansvarlig lånekapital	0	3.250	0	0
Leasingforpligtelser	2.257	0	21.089	8.908
Deposita	0	0	1.151	1.151
Anden gæld	0	0	12.284	11.784
	2.257	3.250	34.524	21.843

17 Anden gæld (kortfristet)

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Moms og afgifter	19.726	20.532
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	16.814	24.516
Feriepengeforpligtelser	8.184	8.393
Anden gæld i øvrigt	41.519	17.474
	86.243	70.915

18 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af indtægter, der først vedrører efterfølgende år.

19 Ændring i arbejdskapital

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Ændring i varebeholdninger	(49.425)	18.301
Ændring i tilgodehavender	(18.755)	9.799
Ændring i leverandørgæld mv.	64.767	30.267
	(3.413)	58.367

20 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Koncernen har indgået aftale om leje af kontor og butikslokaler med en årlig leje på 135 mio.kr. (2020: 124 mio.kr.).

Lejemålene har varierende opsigelsesvarsler, og den samlede huslejeoplygtelse i uopsigelsesperioden udgør 376 mio.kr. (2020: 352 mio.kr.).

Til sikkerhed for betaling af leje af kontor og butikslokaler er der stillet bankgarantier på samlet 19 mio.kr. (2020: 19 mio.kr.).

21 Eventualforpligtelser

Koncernen indgår i en dansk sambeskatning med Henrik Bruun Jensen Holding A/S som administrationselskab. Koncernen hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med selskabets bankforbindelse foreligger virksomhedspant på 110 mio.kr. (2020: 110 mio.kr.) med pant i goodwill, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, indretning af lejede lokaler, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg og tjeneste ydelser.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 401 mio.kr. (2020: 337 mio.kr.).

23 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

24 Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern: Henrik Bruun Jensen Holding A/S, Silkeborg.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern: SPORT24 A/S, Silkeborg.

25 Dattervirksomheder

	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
G Sport Danmark A/S	Silkeborg	A/S	100,0
Sport24 KBH A/S	Silkeborg	A/S	100,0
HSHOP A/S	Silkeborg	A/S	100,0

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2021

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Nettoomsætning	1	1.278.180	1.021.911
Andre driftsindtægter	2	40.404	31.445
Vareforbrug		(755.743)	(585.613)
Andre eksterne omkostninger	3	(248.598)	(209.215)
Bruttoresultat		314.243	258.528
Personaleomkostninger	4	(205.870)	(182.222)
Af- og nedskrivninger	5	(24.539)	(21.083)
Driftsresultat		83.834	55.223
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		5.994	5.060
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		(22)	(18)
Andre finansielle indtægter	6	701	78
Andre finansielle omkostninger	7	(2.506)	(1.844)
Resultat før skat		88.001	58.499
Skat af årets resultat	8	(18.811)	(12.538)
Årets resultat	9	69.190	45.961

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2021

Aktiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Færdiggjorte udviklingsprojekter	11	3.160	4.701
Erhvervede immaterielle aktiver		138	375
Goodwill		38.312	42.840
Immaterielle aktiver	10	41.610	47.916
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		33.015	28.565
Indretning af lejede lokaler		34.745	35.263
Materielle aktiver under udførelse		23.346	0
Materielle aktiver	12	91.106	63.828
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		13.291	13.298
Kapitalandele i associerede virksomheder		5.985	6.007
Andre tilgodehavender		4.755	4.666
Finansielle aktiver	13	24.031	23.971
Anlægsaktiver		156.747	135.715
Fremstillede varer og handelsvarer		242.984	193.559
Varebeholdninger		242.984	193.559
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		28.214	12.980
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		4.572	0
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		68.892	1
Andre tilgodehavender		8.846	6.071
Periodeafgrænsningsposter	14	3.089	4.133
Tilgodehavender		113.613	23.185
Likvide beholdninger		58.048	117.169
Omsætningsaktiver		414.645	333.913
Aktiver		571.392	469.628

Passiver

	Note	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Virksomhedskapital	15	9.698	9.698
Reserve for udviklingsomkostninger		2.465	3.667
Overført overskud eller underskud		207.876	181.975
Egenkapital		220.039	195.340
Udskudt skat	16	9.337	9.504
Hensatte forpligtelser		9.337	9.504
Ansvarlig lånekapital		0	13.028
Leasingforpligtelser		21.089	0
Deposita		1.151	1.151
Anden gæld		12.284	12.442
Langfristede gældsforpligtelser	17	34.524	26.621
Kortfristet del af langfristede forpligtelser	17	2.257	3.250
Bankgæld		1.236	0
Leasingforpligtelser		3.272	2.634
Deposita		2.632	2.632
Modtagne forudbetalinger fra kunder		10.947	9.762
Leverandører af varer og tjenesteydelser		151.816	100.294
Gæld til tilknyttede virksomheder		25.927	26.279
Gæld til virksomhedsdeltagere og ledelse		7.836	0
Skyldige sambeskatningsbidrag		7.495	10.876
Anden gæld	18	86.035	70.713
Periodeafgrænsningsposter	19	8.039	11.723
Kortfristede gældsforpligtelser		307.492	238.163
Gældsforpligtelser		342.016	264.784
Passiver		571.392	469.628
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	20		
Eventualforpligtelser	21		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	22		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	23		
Transaktioner med nærtstående parter	24		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2021

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for udviklings- omkostninger t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Foreslået ekstra- ordinært udbytte t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	9.698	3.667	181.975	0	195.340
Udbytte af egne kapitalandele	0	0	5.509	(5.509)	0
Udbetalt ekstraordinært udbytte	0	0	0	(44.491)	(44.491)
Overført til reserver	0	(1.202)	1.202	0	0
Årets resultat	0	0	19.190	50.000	69.190
Egenkapital ultimo	9.698	2.465	207.876	0	220.039

Modervirksomhedens noter

1 Nettoomsætning

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Detailomsætning	973.785	836.329
Omsætning fra gennemfakturering mv.	304.395	185.582
Aktiviteter i alt	1.278.180	1.021.911

2 Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter består af indtægter af sekundær karakter, herunder royalty fee, management fee

I regnskabsposten "Andre driftsindtægter" indgår modtaget lønkomensation til virksomheder i økonomisk krise som følge af COVID-19 med 12.764 t.kr. Lønkomensationen kompenserer virksomheden for at have hjemsendt medarbejdere i perioden, hvor myndighederne havde indført restriktioner for at reducere COVID-19 smittespredning.

I "Andre driftsindtægter" er desuden indregnet modtaget kompensation fra hjælpepakken for faste omkostninger til virksomheder i økonomisk krise som følge af COVID-19 med 17.102 t.kr. Kompensationen for faste omkostninger kompenserer virksomheden for de faste omkostninger, som er uundgåelige trods samfundets nedlukning som følge af myndighedernes restriktioner, og vedrører primært omkostninger, der indgår i resultatposten andre eksterne omkostninger.

3 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Lovpligtig revision	371	360
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	67	0
Skatterådgivning	18	56
Andre ydelser	256	256
	712	672

4 Personaleomkostninger

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Gager og lønninger	182.122	160.094
Pensioner	19.506	18.857
Andre omkostninger til social sikring	4.242	3.271
	205.870	182.222
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	508	469

	Ledelses- vederlag 2021 t.kr.	Ledelses- vederlag 2020 t.kr.
Samlet for ledelseskategorier	4.016	1.950
	4.016	1.950

Særlige incitamentsprogrammer

I direktionens og enkelte andres vederlag indgår bonus, der er afhængig af opnået resultatmål.

5 Af- og nedskrivninger

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Afskrivninger på immaterielle aktiver	7.171	6.895
Afskrivninger på materielle aktiver	17.368	14.192
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle aktiver	0	(4)
	24.539	21.083

6 Andre finansielle indtægter

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	0	66
Finansielle indtægter fra associerede virksomheder	411	0
Renteindtægter i øvrigt	54	3
Øvrige finansielle indtægter	236	9
	701	78

7 Andre finansielle omkostninger

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	694	751
Øvrige finansielle omkostninger	1.812	1.093
	2.506	1.844

8 Skat af årets resultat

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Aktuel skat	19.064	11.468
Ændring af udskudt skat	(166)	1.070
Regulering vedrørende tidligere år	(87)	0
	18.811	12.538

9 Forslag til resultatdisponering

	2021 t.kr.	2020 t.kr.
Ekstraordinært udbytte udloddet i regnskabsåret	50.000	15.000
Overført resultat	19.190	30.961
	69.190	45.961

10 Immaterielle aktiver

	Færdiggjorte udviklings- projekter t.kr.	Erhvervede immaterielle aktiver t.kr.	Goodwill t.kr.
Kostpris primo	7.338	4.290	96.610
Tilgange	865	0	0
Kostpris ultimo	8.203	4.290	96.610
Af- og nedskrivninger primo	(2.637)	(3.915)	(53.770)
Årets afskrivninger	(2.406)	(237)	(4.528)
Af- og nedskrivninger ultimo	(5.043)	(4.152)	(58.298)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	3.160	138	38.312

11 Udviklingsprojekter

Aktiverede udviklingsprojekter udgør omkostninger, som opfylder årsregnskabslovens krav til aktivering og kan hovedsagelig henføres til udvikling af webshop og tilknyttede systemer mv.

12 Materielle aktiver

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.	Materielle aktiver under udførelse t.kr.
Kostpris primo	55.531	65.978	0
Tilgange	14.441	7.791	23.346
Afgange	(8.359)	(4.542)	0
Kostpris ultimo	61.613	69.227	23.346
Af- og nedskrivninger primo	(26.966)	(30.715)	0
Årets afskrivninger	(9.066)	(8.302)	0
Tilbageførsel ved afgang	7.434	4.535	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(28.598)	(34.482)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	33.015	34.745	23.346
Ikke-ejede aktiver	3.686	0	23.346

13 Finansielle aktiver

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder t.kr.	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Andre tilgode- havender t.kr.
Kostpris primo	25.636	6.025	4.666
Tilgange	0	0	330
Afgange	0	0	(241)
Kostpris ultimo	25.636	6.025	4.755
Opskrivninger primo	(12.338)	(18)	0
Andel af årets resultat	5.993	(22)	0
Udbytte	(6.000)	0	0
Opskrivninger ultimo	(12.345)	(40)	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	13.291	5.985	4.755

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

Af andre tilgodehavender er 2.883 t.kr. deposita hos tilknyttede virksomheder.

Kapitalandele i associerede virksomheder	Hjemsted	Retsform	Ejerandel %
Ejendomsselskabet Skærskovgårdsvej ApS	Silkeborg	ApS	50

14 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.

15 Egne kapitalandele

	Antal	Nominal værdi t.kr.	Andel af virksomheds- kapital %	Købs- og salgspris t.kr.
Sport24 A/S	1.069.523	1.070	11,03	22.000
Erhvervede kapitalandele	1.069.523	1.070	11,03	
Sport24 A/S	1.069.523	1.070	11,03	
Beholdning af egne kapitalandele	1.069.523	1.070	11,03	

Egen kapitalandel er sket i forbindelse med en tilpasning af ejerstrukturen medio 2020.

16 Udskudt skat

	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Immaterielle aktiver	863	1.675
Materielle aktiver	4.967	5.142
Varebeholdninger	4.162	4.142
Forpligtelser	(655)	(1.455)
Udskudt skat i alt	9.337	9.504

	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Bevægelser i året		
Primo	9.504	8.434
Indregnet i resultatopgørelsen	(167)	1.070
Ultimo	9.337	9.504

17 Langfristede forpligtelser

	Forfald inden for 12 måneder 2021 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2020 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2021 t.kr.	Restgæld efter 5 år 2021 t.kr.
Ansvarlig lånekapital	0	3.250	0	0
Leasingforpligtelser	2.257	0	21.089	8.908
Deposita	0	0	1.151	1.151
Anden gæld	0	0	12.284	11.784
	2.257	3.250	34.524	21.843

18 Anden gæld (kortfristet)

	2021	2020
	t.kr.	t.kr.
Moms og afgifter	19.518	20.331
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	16.814	24.515
Feriepengeforpligtelser	8.184	8.393
Anden gæld i øvrigt	41.519	17.474
	86.035	70.713

19 Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af indtægter, der først vedrører efterfølgende år.

20 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Selskabet har indgået aftale om leje af kontor og butikslokaler med en årlig leje på 135 mio.kr. (2020: 124 mio.kr.).

Lejemålene har varierende opsigelsesvarsler, og den samlede huslejeforpligtelse i uopsigelighedsperioden udgør 376 mio.kr. (2020: 352 mio.kr.).

Til sikkerhed for betaling af leje af kontor og butiklokaler er der stillet bankgarantier på samlet 19 mio.kr. (2020: 19 mio.kr.).

21 Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Henrik Bruun Jensen Holding A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med selskabets bankforbindelse foreligger virksomhedspant på 110 mio.kr. (2020: 110 mio.kr.) med pant i goodwill, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, indretning af lejede lokaler, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg og tjeneste ydelser.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 401 mio.kr. (2020: 337 mio.kr.)

23 Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på SPORT24 A/S:

Henrik Bruun Jensen Holding A/S, 8600 Silkeborg.

Henrik Bruun Jensen, 8600 Silkeborg.

24 Transaktioner med nærtstående parter, der ikke er på markedsmæssige vilkår

I årsrapporten oplyses alene transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på markedsvilkår. Der er ikke gennemført sådanne transaktioner i regnskabsåret.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i regnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

Ved køb af virksomheder, hvor de deltagende virksomheder er under modervirksomhedens kontrol, anvendes sammenlægningsmetoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på erhvervelsestidspunktet uden tilpasning af sammenligningstal. Efter sammenlægningsmetoden indregnes den erhvervede virksomheds aktiver og forpligtelser til regnskabsmæssige værdier, korrigeret for eventuelle forskelle i anvendt regnskabspraksis og regnskabsmæssige skøn. Forskellen mellem det aftalte vederlag og den erhvervede virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes på egenkapitalen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for at blive behandlet som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske dattervirksomheder eller associerede virksomheder, indregnes direkte på egenkapitalen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning ved salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen, når levering til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle aktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balancen

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og dagsværdi af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Det har for et goodwillbeløb ikke været muligt at skønne brugstiden pålideligt, og denne er derfor fastsat til 10 år. For øvrige goodwillbeløb er brugstiderne fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 20 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle aktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle aktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle aktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger med fradrag af udskudt skat på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klarlægning af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Indirekte omkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver, der er anvendt i fremstillingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte aktiv.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomheds-sammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationsværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Der henvises til ovenstående afsnit om virksomhedssammenslutninger for nærmere omtale af praksis ved erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealisationseværdi ud fra en konkret vurdering. Hvis modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil medføre tab, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder opfylder definitionerne på både kapitalinteresser og associerede virksomheder, men er i års- og koncernregnskabet præsenteret som kapitalandele i associerede virksomheder, da denne benævnelse mere præcist beskriver koncernens involvering i de pågældende virksomheder.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealisationseværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen. Ekstraordinære udbytter vedtaget i regnskabsåret indregnes direkte på egenkapitalen ved udlodning og vises som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering.

Egne kapitalandele

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte for egne kapitalandele indregnes direkte på overført resultat under egenkapitalen. Gevinster og tab ved salg indregnes således ikke i resultatopgørelsen.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomheds-sammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontrakternes løbetid som en finansiell omkostning.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko med fradrag af kortfristet bankgæld.