

**SPORT24 A/S**  
Stagehøjvej 22  
8600 Silkeborg  
CVR-nr. 13824606

## **Årsrapport 2018**

Godkendt på selskabets generalforsamling, den 23.05.2019

**Dirigent**

---

Navn: Thomas Jakob Bøgild-Jakobsen

# Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2018	14
Koncernens balance pr. 31.12.2018	15
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2018	17
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018	18
Koncernens noter	19
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018	24
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018	25
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018	27
Modervirksomhedens noter	28
Anvendt regnskabspraksis	33

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

SPORT24 A/S  
Stagehøjvej 22  
8600 Silkeborg

CVR-nr.: 13824606  
Hjemsted: Silkeborg  
Regnskabsår: 01.01.2018 - 31.12.2018

Hjemmeside: [www.sport24.dk](http://www.sport24.dk)

## Bestyrelse

Thomas Jakob Bøgild-Jakobsen, formand  
Finn Alex Svane  
Frank Troelsen

## Direktion

Henrik Bruun Jensen, administrerende direktør

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Papirfabrikken 26  
8600 Silkeborg

## Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 for SPORT24 A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Silkeborg, den 23.05.2019

### Direktion

Henrik Bruun Jensen  
administrerende direktør

### Bestyrelse

Thomas Jakob Bøgild-  
Jakobsen  
formand

Finn Alex Svane

Frank Troelsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i SPORT24 A/S

#### Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SPORT24 A/S for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2018 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2018 - 31.12.2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Silkeborg, den 23.05.2019

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Bo Blaabjerg Odgaard  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne32122

Jesper Stier  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne42245

## Ledelsesberetning

	2018 t.kr.	2017 t.kr.	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.
<b>Hoved- og nøgletal</b>					
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	1.014.653	1.009.379	804.404	535.039	456.110
Bruttoresultat	214.039	215.528	190.869	156.038	129.833
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	28.186	28.321	34.967	32.501	19.096
Driftsresultat	3.909	4.603	15.786	17.227	5.000
Resultat af finansielle poster	(2.459)	(3.308)	(3.038)	(2.421)	(3.809)
Årets resultat	231	131	10.124	10.849	157
Samlede aktiver	416.984	371.225	395.758	293.888	282.463
Investeringer i materielle anlægsaktiver	22.217	23.251	24.797	11.360	13.368
Egenkapital	163.421	163.027	162.737	157.861	146.967
Gns. investeret kapital inklusive goodwill	269.612	246.041	260.111	252.609	253.265
Nettorentebærende gæld	29.612	18.019	42.419	48.165	69.401
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin (%)	21,1	21,4	23,7	29,2	28,5
Finansiell gearing	0,2	0,1	0,3	0,3	0,5
Egenkapitalens forrentning (%)	0,1	0,1	6,3	7,1	0,1
Soliditetsgrad (%)	39,2	43,9	41,1	53,7	52,0
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	4,0	4,7	8,7	9,4	3,7

Hoved- og nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og vejledning.

Koncernen er etableret i maj 2016 og med yderligere tilgang af et selskab i oktober 2016, hvorfor 2016 alene indeholder konsoliderede driftstal for datterselskaberne for henholdsvis 8 måneder og 3 måneder. Endvidere er hoved- og nøgletal for 2016 påvirket af virksomhedssammenlutninger. Der er i juni 2018 tilgang af yderligere et selskab, som kun er medregnet i nøgletallende for 2018 med 7 måneder.

Hoved- og nøgletal for 2015 og tidligere vedrører alene SPORT24 A/S.

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Finansiell gearing	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital}}$	Virksomhedens finansielle gearing.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret i virksomheden.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.
Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)	$\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Gns. investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorenes midler.



## Ledelsesberetning

### Hovedaktivitet

Sport24 er en landsdækkende sportskæde med i alt 65 egejede SPORT24/SPORT24 Outlet-butikker, 28 SPORT24-butikker via franchise og flere webshops.

Sport24 forhandler et bredt sortiment af sportsudstyr- og beklædning fra de mest populære og kvalitetsbevidste leverandører på markedet i sine butikker og på sport24.dk. Sport24 Outlet er en velfungerende lavpriskæde inden for sport og fritid.

Sport24 varetager ligeledes Sportigan-kædens drift gennem datterselskabet G Sport Danmark A/S, hvortil der er tilknyttet 43 butikker i Danmark og på Færøerne samt yderligere 44 samarbejdsbutikker. Selskabet udviser positiv drift.

I november opkøbte SPORT24 A/S aktiverne fra den konkursramte webshop www.Hshop.dk, som er specialiseret i salg af håndboldudstyr over hele Europa.

I alt rummer SPORT24-systemet således 180 sportsbutikker i Danmark, på Færøerne og Island og er dermed Danmarks største retail sportgruppe.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernomsætningen i perioden 1. januar 2018 til 31. december 2018 udgør 1.015 mio.kr., hvilket er 1% højere end i samme periode sidste år.

EBITDA-resultatet for koncernen udgør 27 mio.kr., hvilket er 5% lavere end i samme periode sidste år.

Koncernens pengestrømme fra driften udgjorde 13 mio.kr. i perioden 1. januar 2018 til 31. december 2018.

Der er i regnskabsperioden anvendt 31 mio.kr. til investeringer, hvilket primært kan henføres til investering i nye eller forbedrede butikslokaler samt opgradering af it-systemerne samt implementering af 21 nye franchise butikker.

Samlet set har årets drifts-, investerings-, og finansieringsaktivitet forøget træk på koncernens kortfristede likviditetsrammer med 13 mio.kr., således at der ultimo er et samlet træk på 30 mio.kr.

Åbning, nedlukning og omstrukturering af butikker i 2018 har påvirket nettoresultat negativt med 9 mio.kr., og disse aktiviteter vil påvirke resultaterne i 2019 positivt. Den løbende tilpasning af butiksnettet har i 2018 betydet nedlukning af 6 butikker og nyåbning af 8 butikker.

### Årets resultat sammenholdt med den forventede udvikling

Sidste år forventede ledelsen en koncernomsætning på over 1 mia.kr. samt en positiv udvikling i resultatet. Periodens omsætning udgør 1.015 mio.kr. mod 1.009 mio.kr. i samme periode sidste år, mens periodens resultat før skat i koncernen udgør et overskud på 1,5 mio.kr. mod 1,3 mio.kr. i samme periode sidste år, og det vurderes af ledelsen som værende tilfredsstillende og som forventet.

## Ledelsesberetning

### Forventet udvikling

Det er koncernens målsætning at styrke og udbygge sin position som en ledende aktør inden for sport-detailbranchen i Danmark. En del af den strategi er ligeledes at kunne tilbyde de populære mærkevarer i højeste kvalitet på de bedste placeringer i de største byer og butikcentre. Der forventes en forsat styrkelse af kæderne ved åbninger flere steder i landet.

Den stærke, positive udvikling af onlinehandlen vil også i 2019 betyde store investeringer i personale, logistik, markedsføring og varelagre.

Sport24 har altid vægtet og arbejdet målrettet efter en høj kundetilfredshed, og det kan med stolthed konstateres, at de kundebedømmelser, der opnås på Trustpilot, ligger i den absolutte bedste ende af skalaen i forhold til andre detailvirksomheder. Kundetilfredsheden vil forsat have høj prioritet for koncernen i de kommende år.

Ledelsen forventer, at koncernomsætning i 2019 vil ligge over 1 mia.kr., ligesom der forventes en positiv udvikling i resultatet for 2019 ift. 2018.

### Særlige risici

#### *Finansielle risici*

Koncernens nettorentebærende gæld, opgjort som bankgæld fratrukket likvide midler samt selskabsskat, er hovedsageligt i danske kroner.

Med udgangspunkt i nettogælden ved udgangen af regnskabsåret vil en stigning på et procentpoint i det generelle renteniveau medfører en stigning i koncernens årlige renteomkostninger før skat på ca. 0,4 mio.kr.

Der er indgået 1 rentekontrakt med udløb 29.03.2019 til sikring af den renterisiko, selskabet er eksponeret overfor på kassekreditterne. Rentekontrakten bliver løbende bogført til markedsværdi og værdireguleres på egenkapitalen.

### Redegørelse for samfundsansvar

#### Miljø

#### *Det vil vi*

SPORT24 arbejder løbende indenfor miljøområdet med at nedbringe forbruget af energi og materialer, ligesom reduktion af affald er et væsentligt fokusområde, idet vi vurderer, at disse udgør de væsentligste miljømæssige risici, som vi skal håndtere for at undgå en negativ påvirkning på miljø og mennesker, som også kan skade vores forretning.

Det overordnede formål med denne politik er at begrænse og forebygge forurening og sikre et godt og bæredygtigt arbejdsmiljø og dermed en minimal negativ effekt på miljøet.

## Ledelsesberetning

### **Det vi gør**

SPORT24 sorterer plast, pap, træpaller samt restaffald efter de nationale standarder og anbefalinger på SPORT24's lagerlokationer og i butikker.

SPORT24 søger i størst muligt omfang endvidere at reducere energiforbruget i butikker og på hovedkontoret, både ved at motivere medarbejdere til at være opmærksomme samt ved eksempelvis at skifte mindre energivenlige lyskilder ud med LED-løsninger.

SPORT24 følger successivt udviklingen på leverandørsiden, for så vidt angår at reducere brugen af kemikalier og materialer, som belaster miljøet, ligesom SPORT24 selv kommer med forslag og tiltag til leverandører.

### **Vores mål**

SPORT24 vil i de kommende år fokusere yderligere på, hvorledes vi kan reducere forbruget af materialer og energi, som kan belaste miljøet, herunder transport af varer. SPORT24 forventer først at have kvantitative mål indenfor området, når udflytning til nyt hovedkontor, samt en fremtidig løsning for så vidt angår lager og logistik, er på plads. Således er tidshorizonten 2 til 3 år. Vi vurderer, at de beskrevne aktiviteter i det forgangne år har bidraget til at nedbringe vores miljø- og klimapåvirkning i 2018.

## **Sociale forhold og medarbejdere**

### **Det vi vil**

Det er SPORT24's klare politik, at medarbejdere skal have nogle trygge rammer, når de er på arbejde. Både i forhold til arbejdsmiljø- og sikkerhed samt i det daglige arbejde i forhold til ledelsen og kolleger. Kun på den måde kan medarbejderne udføre deres respektive arbejdsopgaver. Vi vurderer, at arbejdsmiljø- og sikkerhed udgør den væsentligste risiko for vores medarbejdere, fordi mangel på samme kan medføre skade på både vores medarbejdere og på vores omdømme og derved på vores evne til at tiltrække medarbejdere og derfor på vores forretning.

Udgangspunktet er ubetinget, at medarbejderne er SPORT24's største og vigtigste aktiv, og i denne politik er det implicit for SPORT24, at midlet blandt andet er fokus på arbejdsglæde, kompetenceudvikling og muligheden for at blive på arbejdspladsen i længst mulig tid.

### **Det vi gør**

SPORT24 arbejder altid med at tiltrække kvalificerede kandidater til ledige stillinger, ligesom SPORT24 parallelt arbejder med intern pipeline. SPORT24's pipeline er forankret i HR, og formålet er at udvikle medarbejdere med henblik på andre stillinger samt øge det faglige kompetenceniveau.

Lokalt sker det gennem træning i de enkelte enheder, både via kolleger samt i samarbejde med leverandører, og på koncernniveau gennem tilrettelæggelse og afvikling af "træningsdage", hvor medarbejdere via intense træningsforløb opnår en hurtig og grundlæggende kompetence indenfor såvel salg som produktspecifikke fagområder.

## Ledelsesberetning

Medarbejdernes kompetencer udvikles ligeledes via det formaliserede samarbejde mellem ledelse og Kompetencefonden.

SPORT24 gennemfører også interne talentkurser, hvor formålet er at give kommende ledere de nødvendige værktøjer til at bestride lederstillinger i butikker og på hovedkontoret.

SPORT24 tager ligeledes ansvar i forhold til elever. SPORT24 tilbyder hvert år et antal elevpladser over norm. Eleverne kommer på lukkede SPORT24-hold, og eleverne følges tæt, både under skoleophold og gennem tiden i butikkerne.

SPORT24's butikker og hovedkontoret arbejder sammen med de lokale aktører for så vidt angår praktikforløb, fleksjobordningen, socialt udsatte og lignende. Udgangspunktet er, at SPORT24 ønsker at bidrage indenfor de eksisterende rammer, ligesom enhver indgået aftale først laves, når der er sikkerhed for, at SPORT24 har tiden og muligheden for at sikre en høj kvalitet i disse forløb.

SPORT24 ønsker, at medarbejderstaben afspejler diversiteten i befolkningen, og således ses der på den enkeltes kompetencer, værdier og holdninger til en given stilling ved rekruttering.

SPORT24 opfordrer og støtter sociale tiltag og arrangementer i hver enkelt forretningsenhed, ligesom SPORT24 opfordrer til aktiv deltagelse i sport.

Gennem en sundhedssikring ønsker SPORT24 ligeledes at støtte og sikre en hurtig og effektiv behandling af medarbejdere, for eksempel ved sportsskader.

### **Vores mål**

Det er SPORT24's mål at udvikle og udfordre medarbejdere og derigennem have en omsætningshastighed, for så vidt angår medarbejdere, som er under gennemsnittet for branchen. Vi vurderer, at vores aktiviteter i det forgangne år har bidraget væsentligt til opretholdelse af et godt arbejdsmiljø.

### **Menneskerettigheder**

#### **Det vi vil**

SPORT24 mener, at alle mennesker er lige, og alle skal og bør behandles med respekt og værdighed. SPORT24 ønsker, at dette afspejles i samarbejdet med medarbejdere, leverandører, samarbejdspartnere og kunder. Vi vurderer, at de væsentligste risici omkring menneskerettigheder vedrører mulig diskrimination, mobning, børnearbejde og fagforeningsfrihed, såvel som vores medarbejders ret til kollektiv forhandling og ret til fritid. Manglende håndtering af disse kan medføre skade på vores medarbejdere, vores omdømme og derfor for vores forretning.

#### **Det vi gør**

SPORT24 arbejder derfor efter følgende retningslinjer:

- SPORT24 diskriminerer ikke med hensyn til race, farve, nationalitet, religion, køn, alder, seksuel orientering eller civilstand.

## Ledelsesberetning

- SPORT24 ansætter ikke medarbejdere i en alder under 15 år på lager eller andre steder i virksomheden.
- Sport24 arbejder efter gældende overenskomster mellem Dansk Erhverv og HK.
- Ingen ansatte i SPORT24 bør udsættes for psykisk og/eller fysisk overgreb, ligesom sexchikane ikke må finde sted.
- Arbejdstiden i SPORT24 planlægges på en sådan måde, at medarbejderen kan planlægge sin egen fritid.
- SPORT24 anerkender medarbejdernes ret til at deltage i foreninger og fagforening.

SPORT24 sikrer i størst mulige omfang de grundlæggende menneskelige rettigheder og synspunkter ved at italesætte det ved rekruttering, træning og i den daglige drift, ligesom SPORT24 desavouerer ethvert forsøg på at omgå disse. SPORT24 holder sig ligeledes orienteret om national og international lovgivning samt konventioner, og tilpasser løbende virksomheden til disse.

### **Vores mål**

Det er SPORT24's mål:

1. aldrig at acceptere nogen former for psykisk eller fysisk afstraffelse
2. aldrig at acceptere nogen former for diskriminering i ansættelse eller arbejde
3. aldrig at acceptere mobning på arbejdspladsen
4. aldrig at acceptere nogen former for seksuel chikane
5. aldrig at acceptere at løn og andre former for forpligtigelser ikke lever op til krav i national lovgivning samt i tiltrådte overenskomster
6. altid at udøve en passende og lovlig konsekvens såfremt vores mål for så vidt angår menneskerettigheder overskrides.

Der er ikke konstateret nogle former for overtrædelse af menneskerettigheder i SPORT24 i det forgangne år.

### **Leverandører**

#### **Det vil vi**

Det er SPORT24's politik at have et samarbejde med leverandører, som udviser socialt ansvar, respekt for miljøet og behandler medarbejdere efter gældende national og international lovgivning. Således tilskynder vi vores leverandører at udvise en passende moralsk standard og etik i forhold til samfundet.

#### **Det vi gør**

SPORT24 har i nye samt ved fornyelse af eksisterende samhandelsaftaler med leverandører tilføjet, at leverandører til enhver tid skal følge den nationale og internationale lovgivning samt have en retvisende "Code of Conduct", som SPORT24 på opfordring skal kunne få ubetinget indsigt i.

## Ledelsesberetning

### **Vores mål**

Det er SPORT24's mål kun at have samhandelsaftaler med leverandører, som tiltræder betingelsen om at have en retvisende "Code of Conduct" og successivt overholder alle relevante og gældende nationale og internationale love og forskrifter, herunder vedrørende medarbejderne, deres velfærd, sikkerhed og arbejdsmiljø, for at kunne drive forretning med SPORT24.

### **Antikorruption & bestikkelse**

#### **Det vi vil**

SPORT24 betragter korruption og bestikkelse som en betydelig barriere i forhold til en bæredygtig udvikling og en fri handel, og SPORT24 er dedikeret og forpligtiget til aldrig at engagere sig i hverken korruption eller bestikkelse, som vi anerkender udgør risici for vores forretning; hvis de forekommer, kan det skade vores forretningsrelationer og omdømme.

#### **Det vi gør**

Gennem transparente aftaler og samarbejdsformer søger SPORT24 at undgå ethvert forsøg på bestikkelse samt korruption, i særdeleshed i forhold til leverandører, hvor leverandørernes "Code of Conduct" er retningssgivende.

Leverandører og samarbejdspartnere, som overtræder denne politik ved at tilbyde/modtage bestikkelse, til eller fra enhver samarbejdspartner, forretningsforbindelse, agent eller ansat hos SPORT24, fraskriver sig et eksisterende og fremtidigt samarbejde med SPORT24.

Det tilføjes, at en leverandør, samarbejdspartner eller lignende som forbryder sig mod dette, vil blive indberettet til relevante myndighed.

### **Vores mål**

Det er SPORT24's mål altid at være compliant i forhold til den nationale og internationale lovgivning på området, og således aldrig blive involveret direkte i hverken korruption eller bestikkelse. Der er i det forgangne år ikke konstateret nogle former for overtrædelse vedr. korruption og bestikkelse i SPORT24.

### **Redegørelse for det underrepræsenterede køn**

SPORT24 ønsker at have lige andel af kvinder og mænd i medarbejderstaben, herunder i ledelsesorganerne. SPORT24 har fastsat et måltal på 1-2 kvinder i bestyrelsen. Måltallet søges opnået inden for to år. Der er aktuelt ingen kvinder i bestyrelsen.

På øvrige ledelsesniveauer har SPORT24 fastsat et måltal på mindst 40% kvinder. Måltallet søges opnået inden for to år. Der er aktuelt 27% kvinder ansat som ledere. Grundet de nyeste aktiviteter i koncernen har der ikke i 2018 været tilstrækkeligt fokus på andelen af mænd og kvinder i bestyrelsen eller på øvrige ledelsesniveauer, hvor man således heller ikke er kommet nærmere en realisering af måltallet herfor. Der er dog forsat fokus på politik og måltal fremadrettet.

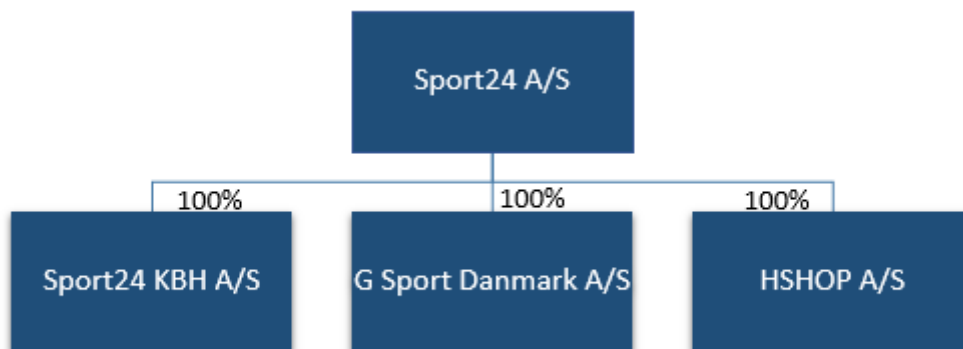
## Ledelsesberetning

Dog tilstræbes det ved rekrutteringer, at begge køn er repræsenteret ved afsluttende samtaler, så vidt det er muligt.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

### Koncernstruktur



## Koncernens resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	1.014.653	1.009.379
Andre driftsindtægter	2	4.986	5.476
Vareforbrug		(607.026)	(605.615)
Andre eksterne omkostninger	3	(198.574)	(193.712)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>214.039</b>	<b>215.528</b>
Personaleomkostninger	4	(185.853)	(187.206)
Af- og nedskrivninger		(24.277)	(23.719)
<b>Driftsresultat</b>		<b>3.909</b>	<b>4.603</b>
Andre finansielle indtægter		8	24
Andre finansielle omkostninger		(2.467)	(3.332)
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.450</b>	<b>1.295</b>
Skat af årets resultat	5	(1.219)	(1.164)
<b>Årets resultat</b>	6	<b>231</b>	<b>131</b>



## Koncernens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		77	152
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		3.244	3.921
Goodwill		54.268	54.319
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	7	<b>57.589</b>	<b>58.392</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		30.920	28.741
Indretning af lejede lokaler		41.685	39.112
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>72.605</b>	<b>67.853</b>
Andre tilgodehavender		2.069	2.446
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	9	<b>2.069</b>	<b>2.446</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>132.263</b>	<b>128.691</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		222.808	189.523
<b>Varebeholdninger</b>		<b>222.808</b>	<b>189.523</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		24.327	29.763
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		584	0
Andre tilgodehavender		23.341	16.803
Periodeafgrænsningsposter		2.890	3.238
<b>Tilgodehavender</b>		<b>51.142</b>	<b>49.804</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>10.771</b>	<b>3.207</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>284.721</b>	<b>242.534</b>
<b>Aktiver</b>		<b>416.984</b>	<b>371.225</b>

## Koncernens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		9.698	9.698
Overført overskud eller underskud		153.723	153.329
<b>Egenkapital</b>		<b>163.421</b>	<b>163.027</b>
Udskudt skat	10	7.961	7.420
Andre hensatte forpligtelser	11	900	0
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>8.861</b>	<b>7.420</b>
Deposita	12	9.559	4.538
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>9.559</b>	<b>4.538</b>
Bankgæld		40.271	19.537
Finansielle leasingforpligtelser		2.096	567
Modtagne forudbetalinger fra kunder		14.126	15.519
Leverandører af varer og tjenesteydelser		95.499	81.525
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	570
Skyldig selskabsskat		112	433
Skyldige sambeskatningsbidrag		79	0
Anden gæld	13	72.127	71.037
Periodeafgrænsningsposter		10.833	7.052
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>235.143</b>	<b>196.240</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>244.702</b>	<b>200.778</b>
<b>Passiver</b>		<b>416.984</b>	<b>371.225</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Eventualforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Transaktioner med nærtstående parter	18		
Koncernforhold	19		
Dattervirksomheder	20		

## Koncernens egenkapitaloppgørelse for 2018

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo	9.698	153.329	163.027
Værdireguleringer	0	209	209
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(46)	(46)
Årets resultat	0	231	231
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>9.698</b>	<b>153.723</b>	<b>163.421</b>

## Koncernens pengestrømsopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Driftsresultat		3.909	4.603
Af- og nedskrivninger		24.130	23.719
Ændringer i arbejdskapital	14	(15.081)	19.478
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>12.958</b>	<b>47.800</b>
Modtagne finansielle indtægter		8	24
Betalte finansielle omkostninger		(2.184)	(3.030)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		380	(645)
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>11.162</b>	<b>44.149</b>
Køb mv. af immaterielle anlægsaktiver		(5.950)	(1.190)
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(22.217)	(23.251)
Salg af materielle anlægsaktiver		586	149
Salg af finansielle anlægsaktiver		377	2.297
Køb af virksomheder		(3.678)	0
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>(30.882)</b>	<b>(21.995)</b>
Indgåelse af leasingforpligtelser		1.917	0
Afdrag på leasingforpligtelser		(388)	(124)
Udbetalt udbytte		0	(5.062)
Modtaget deposita		5.021	3.036
Kontant kapitalforhøjelse		0	5.062
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>6.550</b>	<b>2.912</b>
<b>Ændring i likvider</b>		<b>(13.170)</b>	<b>25.066</b>
Likvider primo		(16.330)	(41.396)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(29.500)</b>	<b>(16.330)</b>
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		10.771	3.207
Kortfristet gæld til banker		(40.271)	(19.537)
<b>Likvider ultimo</b>		<b>(29.500)</b>	<b>(16.330)</b>

## Koncernens noter

	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Nettoomsætning</b>		
Detailomsætning	756.038	767.899
Omsætning fra gennemfakturering mv.	258.615	241.480
	<b>1.014.653</b>	<b>1.009.379</b>
<b>2. Andre driftsindtægter</b>		
Andre driftsindtægter består af indtægter af sekundær karakter, herunder royalty fee, management fee mv.		
	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision	417	389
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	11
Skatterådgivning	103	130
Andre ydelser	294	503
	<b>814</b>	<b>1.033</b>
	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	163.440	164.070
Pensioner	18.679	19.381
Andre omkostninger til social sikring	3.734	3.755
	<b>185.853</b>	<b>187.206</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>503</b>	<b>506</b>
	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2017</b> <b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	1.934	1.894
	<b>1.934</b>	<b>1.894</b>
	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>5. Skat af årets resultat</b>		
Aktuel skat	79	220
Ændring af udskudt skat	1.140	944
	<b>1.219</b>	<b>1.164</b>

## Koncernens noter

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	
<b>6. Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat	231	131	
	<b>231</b>	<b>131</b>	
	<b>Færdig-</b>	<b>Erhver-</b>	
	<b>gjorte</b>	<b>vede</b>	
	<b>udviklings-</b>	<b>immaterielle</b>	
	<b>projekter</b>	<b>anlægs-</b>	
	<b>t.kr.</b>	<b>aktiver</b>	
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	
	<b>Goodwill</b>	<b>t.kr.</b>	
<b>7. Immaterielle anlægsaktiver</b>			
Kostpris primo	377	16.409	98.828
Tilgange	0	950	5.000
Afgange	0	(607)	(4.731)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>377</b>	<b>16.752</b>	<b>99.097</b>
Af- og nedskrivninger primo	(225)	(12.488)	(44.509)
Årets afskrivninger	(75)	(1.627)	(5.051)
Tilbageførsel ved afgange	0	607	4.731
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(300)</b>	<b>(13.508)</b>	<b>(44.829)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>77</b>	<b>3.244</b>	<b>54.268</b>

## Koncernens noter

	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler t.kr.</b>
<b>8. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	51.072	72.036
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.	646	0
Tilgange	10.266	11.951
Afgange	(6.798)	(14.146)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>55.186</b>	<b>69.841</b>
Af- og nedskrivninger primo	(22.331)	(32.924)
Årets afskrivninger	(7.947)	(9.378)
Tilbageførsel ved afgange	6.012	14.146
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(24.266)</b>	<b>(28.156)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>30.920</b>	<b>41.685</b>
Ikke-ejede aktiver	<b>2.528</b>	-
		<b>Andre tilgode- havender t.kr.</b>
<b>9. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo		2.446
Tilgange		663
Afgange		(1.040)
<b>Kostpris ultimo</b>		<b>2.069</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>		<b>2.069</b>
		<b>2018 t.kr.</b>
<b>10. Udskudt skat</b>		
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo		7.420
Indregnet i resultatopgørelsen		1.140
Tilgang ved virksomhedskøb o.l.		(599)
<b>Ultimo</b>		<b>7.961</b>

## Koncernens noter

### 11. Andre hensatte forpligtelser

Under andre hensatte forpligtelser er indregnet forventede omkostninger vedrørende verserende retssager mv.

### 12. Deposita

Indregnet deposita udgør indbetalt sikkerhedsstillelse fra forhandlerne til dækning af selskabets potentielle tab på tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

Forhandlerne hæfter solidarisk med deres indbetalinger foretaget i 2016, og betalingerne i de følgende år hæfter de alene for egne køb.

	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>13. Anden gæld</b>		
Moms og afgifter	37.331	33.635
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	8.883	7.722
Feriepengeforpligtelser	18.286	17.297
Anden gæld i øvrigt	7.628	12.383
	<b>72.128</b>	<b>71.037</b>

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af renteswap på 58 t.kr. Renteswappen er indgået til sikring af en fast rente på selskabets variabelt forrentede banklån. Renteswappen har en oprindelig hovedstol på 12,5 mio.kr.

	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>14. Ændring i arbejdskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	(33.285)	14.771
Ændring i tilgodehavender	(754)	(3.059)
Ændring i leverandørgæld mv.	18.958	7.766
	<b>(15.081)</b>	<b>19.478</b>

### 15. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Koncernen har indgået aftale om leje af kontor og butikslokaler med en årlig leje på 127 mio.kr. (2017: 114 mio.kr.).

Lejemålene har varierende opsigelsesvarsler, og den samlede huslejeoplygtelse i uopsigelsesperioden udgør 345 mio.kr. (2017: 302 mio.kr.).

Til sikkerhed for betaling af leje af kontor og butikslokaler er der stillet bankgarantier på samlet 26 mio.kr. (2017: 26 mio.kr.).

Der er indgået leasing aftaler med en årlig leasingydelse på 0,2 mio.kr. Den samlede forpligtelse pr. 31.12.2018 udgør 0,3 mio.kr. (2017: 0,4 mio.kr.).



## Koncernens noter

### 16. Eventualforpligtelser

Koncernen er part i en verserende retssag, hvor der ikke er afsagt dom, og udfaldet er derfor uvist. Koncernen har indregnet en forpligtelse svarende til de omkostninger, som forventes afholdt i forbindelse hermed.

Koncernen indgår i en dansk sambeskatning med Henrik Bruun Jensen Holding A/S som administrationselskab. Koncernen hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

### 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med selskabets bankforbindelse foreligger virksomhedspant på 95 mio.kr. med pant i goodwill, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, indretning af lejede lokaler, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 359 mio.kr.

### 18. Transaktioner med nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter er udelukkende foretaget på markedsvilkår.

### 19. Koncernforhold

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den største koncern: Henrik Bruun Jensen Holding A/S, Silkeborg.

Navn og hjemsted for modervirksomheden, der udarbejder koncernregnskab for den mindste koncern: SPORT24 A/S, Silkeborg.

	<u>Hjemsted</u>	<u>Retsform</u>	<u>Ejerandel %</u>
<b>20. Dattervirksomheder</b>			
G Sport Danmark A/S	Silkeborg	A/S	100,0
Sport24 KBH A/S	Silkeborg	A/S	100,0
HSHOP A/S	Silkeborg	A/S	100,0

## Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Nettoomsætning	1	853.501	804.315
Andre driftsindtægter		11.179	10.719
Vareforbrug		(455.765)	(412.221)
Andre eksterne omkostninger	2	(194.293)	(188.342)
<b>Bruttoresultat</b>		<b>214.622</b>	<b>214.471</b>
Personaleomkostninger	3	(186.189)	(187.200)
Af- og nedskrivninger	4	(23.827)	(23.304)
<b>Driftsresultat</b>		<b>4.606</b>	<b>3.967</b>
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		(558)	619
Andre finansielle indtægter		12	25
Andre finansielle omkostninger	5	(2.650)	(3.408)
<b>Resultat før skat</b>		<b>1.410</b>	<b>1.203</b>
Skat af årets resultat	6	(1.179)	(1.072)
<b>Årets resultat</b>	7	<b>231</b>	<b>131</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Færdiggjorte udviklingsprojekter		77	152
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver		1.690	2.125
Goodwill		52.102	52.029
<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>	<b>8</b>	<b>53.869</b>	<b>54.306</b>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		30.552	28.688
Indretning af lejede lokaler		41.685	39.112
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>9</b>	<b>72.237</b>	<b>67.800</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		8.690	5.570
Andre tilgodehavender		2.069	2.446
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>10</b>	<b>10.759</b>	<b>8.016</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>136.865</b>	<b>130.122</b>
Fremstillede varer og handelsvarer		220.367	189.523
<b>Varebeholdninger</b>		<b>220.367</b>	<b>189.523</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		15.638	16.985
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		640	0
Andre tilgodehavender		20.534	15.487
Periodeafgrænsningsposter	11	2.840	3.238
<b>Tilgodehavender</b>		<b>39.652</b>	<b>35.710</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>1.535</b>	<b>1.369</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>261.554</b>	<b>226.602</b>
<b>Aktiver</b>		<b>398.419</b>	<b>356.724</b>

## Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2018

	<u>Note</u>	<u>2018 t.kr.</u>	<u>2017 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		9.698	9.698
Overført overskud eller underskud		153.723	153.329
<b>Egenkapital</b>		<b>163.421</b>	<b>163.027</b>
Udskudt skat	12	8.479	7.934
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b>8.479</b>	<b>7.934</b>
Deposita		874	60
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b>874</b>	<b>60</b>
Bankgæld		40.271	19.537
Finansielle leasingforpligtelser		2.096	567
Modtagne forudbetalinger fra kunder		12.717	13.974
Leverandører af varer og tjenesteydelser		73.323	60.866
Gæld til tilknyttede virksomheder		13.532	13.717
Skyldig selskabsskat		112	112
Skyldige sambeskatningsbidrag		680	198
Anden gæld	13	72.081	69.680
Periodeafgrænsningsposter	14	10.833	7.052
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>225.645</b>	<b>185.703</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>226.519</b>	<b>185.763</b>
<b>Passiver</b>		<b>398.419</b>	<b>356.724</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	15		
Eventualforpligtelser	16		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	17		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	18		
Transaktioner med nærtstående parter	19		

**Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2018**

	<b>Virksom- hedskapital t.kr.</b>	<b>Overført overskud eller underskud t.kr.</b>	<b>I alt t.kr.</b>
Egenkapital primo	9.698	153.329	163.027
Værdireguleringer	0	209	209
Skat af egenkapitalbevægelser	0	(46)	(46)
Årets resultat	0	231	231
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>9.698</b>	<b>153.723</b>	<b>163.421</b>

## Modervirksomhedens noter

### 1. Nettoomsætning

Virksomhedens forretningsmæssige samt geografiske segmenter afviger ikke væsentligt fra hinanden, hvorfor der ikke afgives segmentoplysninger.

	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>2. Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
Lovpligtig revision	346	341
Skatterådgivning	103	83
Andre ydelser	266	353
	<b>715</b>	<b>777</b>

	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>3. Personaleomkostninger</b>		
Gager og lønninger	163.757	164.067
Pensioner	18.679	19.381
Andre omkostninger til social sikring	3.753	3.752
	<b>186.189</b>	<b>187.200</b>

Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>503</b>	<b>506</b>
---	------------	------------

	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>Ledelses-</b> <b>vederlag</b> <b>2017</b> <b>t.kr.</b>
Samlet for ledelseskategorier	1.894	1.894
	<b>1.894</b>	<b>1.894</b>

	<b>2018</b> <b>t.kr.</b>	<b>2017</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Af- og nedskrivninger</b>		
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	6.362	6.649
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	17.318	16.550
Tab og gevinst ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver	147	105
	<b>23.827</b>	<b>23.304</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	
<b>5. Andre finansielle omkostninger</b>			
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	203	115	
Øvrige finansielle omkostninger	2.447	3.293	
	<b>2.650</b>	<b>3.408</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>	
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	
<b>6. Skat af årets resultat</b>			
Aktuel skat	634	154	
Ændring af udskudt skat	545	741	
Regulering vedrørende tidligere år	0	177	
	<b>1.179</b>	<b>1.072</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>	
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	
<b>7. Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført resultat	231	131	
	<b>231</b>	<b>131</b>	
	<b>Færdig-</b>	<b>Erhver-</b>	
	<b>gjorte</b>	<b>vede</b>	
	<b>udviklings-</b>	<b>immaterielle</b>	
	<b>projekter</b>	<b>anlægs-</b>	
	<b>t.kr.</b>	<b>aktiver</b>	
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>	
<b>8. Immaterielle anlægsaktiver</b>		<b>Goodwill</b>	
Kostpris primo	377	14.207	96.341
Tilgange	0	925	5.000
Afgange	0	(607)	(4.731)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>377</b>	<b>14.525</b>	<b>96.610</b>
Af- og nedskrivninger primo	(225)	(12.082)	(44.312)
Årets afskrivninger	(75)	(1.360)	(4.927)
Tilbageførsel ved afgang	0	607	4.731
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(300)</b>	<b>(12.835)</b>	<b>(44.508)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>77</b>	<b>1.690</b>	<b>52.102</b>

## Modervirksomhedens noter

	<b>Andre anlæg, drifts- materiel og inventar t.kr.</b>	<b>Indretning af lejede lokaler t.kr.</b>
<b>9. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	50.973	72.036
Tilgange	10.537	11.951
Afgange	(6.699)	(14.146)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>54.811</b>	<b>69.841</b>
Af- og nedskrivninger primo	(22.285)	(32.924)
Årets afskrivninger	(7.940)	(9.378)
Tilbageførsel ved afgange	5.966	14.146
<b>Af- og nedskrivninger ultimo</b>	<b>(24.259)</b>	<b>(28.156)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>30.552</b>	<b>41.685</b>
Ikke-ejede aktiver	<b>2.528</b>	-
	<b>Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.</b>	<b>Andre tilgode- havender t.kr.</b>
<b>10. Finansielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris primo	19.462	2.446
Tilgange	2.790	663
Afgange	0	(1.040)
<b>Kostpris ultimo</b>	<b>22.252</b>	<b>2.069</b>
Opskrivninger primo	(13.892)	0
Andel af årets resultat	330	0
<b>Opskrivninger ultimo</b>	<b>(13.562)</b>	<b>0</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi ultimo</b>	<b>8.690</b>	<b>2.069</b>

Specifikation af kapitalandele i dattervirksomheder fremgår af noterne til koncernregnskabet.

### 11. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af omkostninger, der først vedrører efterfølgende år.



## Modervirksomhedens noter

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>12. Udskudt skat</b>		
Immaterielle anlægsaktiver	1.014	1.238
Materielle anlægsaktiver	3.766	3.671
Varebeholdninger	4.340	3.804
Gældsforpligtelser	(641)	(779)
	<b>8.479</b>	<b>7.934</b>
<b>Bevægelser i året</b>		
Primo	7.934	
Indregnet i resultatopgørelsen	545	
<b>Ultimo</b>	<b>8.479</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
	<b>t.kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>13. Anden gæld</b>		
Moms og afgifter	37.331	32.740
Skyldig løn, A-skat, sociale bidrag m.m.	8.883	7.722
Feriepengeforpligtelser	18.286	17.297
Anden gæld i øvrigt	7.581	11.921
	<b>72.081</b>	<b>69.680</b>

I anden gæld indgår negativ dagsværdi af renteswap på 58 t.kr. Renteswappen er indgået til sikring af en fast rente på selskabets variabelt forrentede banklån. Renteswappen har en oprindelig hovedstol på 12,5 mio.kr.

### 14. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter omfatter periodisering af indtægter, der først vedrører efterfølgende år.

### 15. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

Selskabet har indgået aftale om leje af kontor og butikslokaler med en årlig leje på 127 mio.kr. (2017: 114 mio.kr.).

Lejemålene har varierende opsigelsesvarsler, og den samlede huslejeoplygtelse i uopsigelsesperioden udgør 345 mio.kr. (2017: 302 mio.kr.).

Til sikkerhed for betaling af leje af kontor og butikslokaler er der stillet bankgarantier på samlet 26 mio.kr. (2017: 26 mio.kr.).

Der er indgået leasing aftaler med en årlig leasingydelse på 0,2 mio.kr. Den samlede forpligtelse pr. 31.12.2018 udgør 0,3 mio.kr. (2017: 0,4 mio.kr.).

## Modervirksomhedens noter

### 16. Eventualforpligtelser

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Henrik Bruun Jensen Holding A/S som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber. De sambeskattede selskabers samlede kendte nettoforpligtelse i sambeskatningen fremgår af administrationselskabets årsregnskab.

### 17. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for mellemværende med selskabets bankforbindelse foreligger virksomhedspant på 95 mio.kr. med pant i goodwill, andre anlæg, driftsmateriel og inventar, indretning af lejede lokaler, varebeholdninger og tilgodehavender fra salg og tjeneste ydelser.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte aktiver udgør 356 mio.kr.

### 18. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Nærtstående parter med bestemmende indflydelse på Sport24 A/S:

Henrik Bruun Jensen Holding A/S, 8600 Silkeborg.

Henrik Bruun Jensen, 8600 Silkeborg.

### 19. Transaktioner med nærtstående parter

Transaktioner med nærtstående parter er udelukkende foretaget på markedsvilkår.

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år med undtagelse af enkelte mindre reklassifikationer for at øge sammenligneligheden de to regnskabsår imellem.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

### Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

### Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder. Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

## Anvendt regnskabspraksis

### Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid fastsættes denne til 10 år. Brugstiden revurderes årligt. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen som en indtægt.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, som anvendes til sikring af nettoinvesteringer i selvstændige udenlandske datter- eller associerede selskaber, indregnes direkte på egenkapitalen.

## Anvendt regnskabspraksis

### Resultatopgørelse

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle og immaterielle anlægsaktiver.

#### Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

#### Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

#### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af modtagne udbytter o.l. fra andre værdipapirer og kapitalandele, renteindtægter, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle indtægter samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

#### Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle forpligtelser samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Modervirksomheden er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

### Balance

#### Goodwill

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af, i hvilket omfang der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør sædvanligvis 5 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

#### Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder og erhvervede immaterielle rettigheder.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, når omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

## Anvendt regnskabspraksis

Indirekte produktionsomkostninger i form af indirekte henførbare personaleomkostninger og afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver, der er anvendt i udviklingsprocessen, indregnes i kostprisen baseret på det medgåede timeforbrug for det enkelte projekt.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivningsperioden udgør 3 år. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel, inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

### Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet positiv og negativ goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Eventuelle tilgodehavender hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser, og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

## Anvendt regnskabspraksis

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

### Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Udskudt skat vedrørende genbeskatning af tidligere fratrukne underskud i udenlandske dattervirksomheder indregnes ud fra en konkret vurdering af hensigten med den enkelte dattervirksomhed.

### Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

### Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og



## Anvendt regnskabspraksis

den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

### Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasing-perioden.

### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

### Skyldig og tilgodehavende selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

### Skyldig og tilgodehavende sambeskatningsbidrag

Aktuelle skyldige sambeskatningsbidrag eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat. Ved skattemæssige underskud indregnes kun tilgodehavende sambeskatningsbidrag, hvis underskuddet forventes udnyttet i sambeskatningen.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle anlægsaktiver, herunder anskaffelse af finansielt leasede aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter optagelse af lån, indgåelse af finansielle leasingaftaler, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko, med fradrag af kortfristet bankgæld.